

SUWEN

YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU



01 OCAK 2023 - 31 MART 2023

İÇİNDEKİLER:

GENEL BİLGİLER.....	3
Şirket Profili	3
Suwen Hakkında.....	3
Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	5
İmtiyazlı Paylar	5
Bağlı Ortaklıklar	6
Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler	6
Yönetim Kurulu.....	6
Üst Düzey Yöneticiler	9
Yatırımcı İlişkileri Bölümü	9
Yönetim Kurulu Komiteleri.....	10
Denetimden Sorumlu Komite	10
Riskin Erken Saptanması Komitesi	10
Kurumsal Yönetim Komitesi.....	10
Genel Kurul Toplantıları	11
Esas Sözleşme Değişiklikleri.....	11
FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	11
Yatırımlara İlişkin Bilgiler	11
İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	11
Şirket Aleyhine Açılan Davalar.....	11
Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar.....	11
İdari Para Cezaları ve Adli Yaptırımlar.....	12
Hedeflere Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması	12
Bağış ve Yardımlar	12
İlişkili Taraf İşlemleri.....	12
OPERASYONEL GELİŞMELER	14
Mağaza sayıları.....	14
FİNANSAL DURUM.....	15
Özet Finansal Tablolar	16

GENEL BİLGİLER

Şirket Profili

Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.01.2023 – 31.03.2023
Ticaret unvanı	: Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama Anonim Şirketi
Ticaret sicili numarası	: 502674
Vergi No	: 330 049 9555
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 300.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	: 56.000.000 TL
Merkez Adresi	: Tatlısu Mahallesi Göksu Cad. No: 41/1 Ümraniye/İstanbul
E-posta	: yatirimci@suwencompany.com
İnternet Sitesi Adresi	: www.suwencompany.com

Suwen Hakkında

Suwen, dünyanın önde gelen iç giyim markalarına üretim yapan bir ekip tarafından 2003 yılında İstanbul'da kuruldu. 2005 yılında çok bölümlü mağazalarda ilk satışına başladı, 2007 yılında kendi markasıyla ilk mağazasını açtıktan sonra hızlı bir büyüme süreci içine girdi.

Kurucu ortakların yanı sıra 2017'de Türkiye'nin orta ölçekli ve potansiyeli olan şirketlerine büyüme sermayesi sağlayarak ortak olmayı hedefleyen bir özel sermaye yatırım fonu olan Taxim Capital ("Intilux S.àr.l.") ile ortak olan Suwen, kurumsallaşma yönünde önemli adımlar attı.

Türkiye kadın iç giyim, ev giyim ve plaj giyim (KİEP) sektöründe faaliyet gösteren Suwen kurulduğu günden bu yana iç giyim, 2012 yılından itibaren ev giyim, 2014 yılından itibaren plaj giyim ürünleri ve 2016 yılından bu yana da çorap ve aksesuarların tasarımını gerçekleştirip geliştiriyor. Suwen ağırlıklı olarak yurt içi üretim firmaları ile iş birliği içerisinde üretim yaptırarak, güçlü mağaza ağı ve e-ticaret kanalı ile Türkiye'de ve sayıları giderek artan ihracat pazarlarında satış yapıyor.

Suwen ürünlerini perakende mağazacılık, e-ticaret ve toptan satış kanalları üzerinden pazarlıyor. Halihazırda ana satış kanalı perakende mağazacılıktan oluşuyor. Suwen'in ikinci büyük ve gelecek büyümesinde önemli rol üstlenmesi temenni edilen satış kanalı, 2019 yılında kurulan www.suwen.com.tr adresindeki kendi e-ticaret platformu ve -üçüncü taraf e-ticaret satış platformlarıdır.

Bağımsız danışmanlık şirketi Deloitte'nin 2021 Sektör Raporu'na göre iç giyim mağaza zincirleri arasında en büyük 5 marka içinde mağaza sayısı artışına -göre, Türkiye'nin en hızlı büyüyen Kadın İç Giyim perakende markası olan Suwen'in; 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Türkiye'nin 45 ilinde 156, Kıbrıs'ta 2, -Romanya'da 4 ve Azerbaycan'da 1 olmak üzere toplam 163 mağazası bulunuyor.

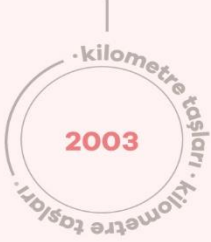
Rapor içerisinde, Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama A.Ş. ve bağlı ortaklığı Suwen Lingerie S.R.L. birlikte "Grup", "Şirket" veya "Suwen" olarak anılacaktır.

İşbu Faaliyet Raporu, SPK'nın II-14.1 sayılı Tebliği'ne istinaden hazırlanmış; 1 Ocak 2023 – 31 Mart 2023 tarihleri arasını kapsayan 2023 yılı 1.çeyreğine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu niteliğindedir.



KİLOMETRE TAŞLARI

Suwen'in Kuruluşu.



İlk Suwen Markalı
Mağazanın açılışı.



Boyner, YKM gibi çok
katlı mağazalarda ilk
satış.



Ev giyim
kategorisine giriş.



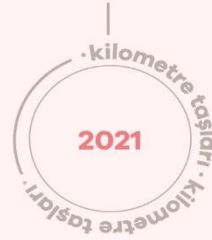
Plaj giyim
kategorisine giriş.



138 mağazası ve e-ticaret
üzerinden operasyonların
sürdürülmesi.



Çorap giyim
kategorisine giriş



161 mağazası ve e-ticaret
üzerinden operasyonların
sürdürülmesi.



Mart 2023 itibarıyla
Türkiye'de 156, Kıbrıs'ta 2,
Romanya'da 4, Azerbaycan'da 1
satışa devam edilmesi.



Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.03.2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 56.000.000 TL olup ortaklık yapısı alt kısımdaki tabloda sunulmuştur.

Ortağın Adı Soyadı / Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
IntiLux S.à. r.l.	10.343.750	18,47%
Birol Sümer	11.531.248	20,59%
Ali Bolluk	9.125.000	16,29%
Çiğdem Ferda Arslan	2.000.002	3,57%
Diğer	23.000.000	41,08%
TOPLAM	56.000.000	100.00%

İmtiyazlı Paylar

31.03.2023	Hisse Grubu	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Intilux S.à. r.l.	B	10.343.750	10.343.750	18,47%
Birol Sümer	A	2.500.000	2.500.000	4,46%
Birol Sümer	B	9.031.248	9.031.248	16,13%
Ali Bolluk	A	2.000.000	2.000.000	3,57%
Ali Bolluk	B	7.125.000	7.125.000	12,72%
Çiğdem Ferda Arslan	A	500.000	500.000	0,89%
Çiğdem Ferda Arslan	B	1.500.002	1.500.002	2,68%
Diğer	B	23.000.000	23.000.000	41,08%
Toplam Sermaye		56.000.000	56.000.000	100,00%

Şirket'in hisse senetleri (A) ve (B) grubu olmak üzere 2 gruba ayrılmıştır. Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde, toplam sermayenin %9'unu oluşturan (A) grubu payların bazı imtiyazları bulunmaktadır.

- Şirket Esas Sözleşmesi Madde 6 çerçevesinde A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy hakkı imtiyazı mevcuttur.
- Şirket Esas Sözleşmesi Madde 7 çerçevesinde, yönetim kurulu üyelerinden üç tanesi A grubu pay sahipleri tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.
- Şirket Esas Sözleşmesi Madde 9 çerçevesinde, A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir.
- Yine Şirket Esas Sözleşmesi Madde 9 çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmişbeş) çoğunluğuna sahip A grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:
 - o Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, esas sözleşmenin tadil edilmesi
 - o Şirketin işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi
 - o Şirketin, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırımı, tasfiyesi, sona ermesi, infisalı, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi
 - o İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması

- Şirketin ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi
- A grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının, oy hakkı imtiyazının veya Şirketin yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.

Bağlı Ortaklıklar

Şirket, Romanya’da mağaza açılışları ve e-ticaret satışları ile kendi bünyesinde yöneteceği bir operasyona başlamak amacıyla, 3 Haziran 2019 tarihinde tescil edilen, Voluntari City, 1/VI Pipera Blvd. Hyperion Towers building, Tower 2, Ilfov county, Romania adresine kayıtlı, Suwen Lingerie S.R.L. (“Bağlı Ortaklık”) ünvanı ile bir firma kurmuştur.

Bahse konu firmanın ödenmiş sermayesi 45.000 RON olup hisselerinin %100’ü Şirket’e aittir.

Şirket’in, Bağlı Ortaklık üzerinden Romanya’da 4 alışveriş merkezinde mağazaları bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Biröl Sümer	Yönetim Kurulu Başkanı		İcracı Olmayan Üye	21.12.2020	21.12.2023
Ali Bolluk	Yönetim Kurulu Üyesi	Genel Müdür	İcracı Üye	21.12.2020	21.12.2023
Selahattin Zoralioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi		İcracı Olmayan Üye	21.12.2020	21.12.2023
Çiğdem Ferda Arslan	Yönetim Kurulu Üyesi	Ürün Geliştirme ve Üretimden Sorumlu GMY	İcracı Üye	20.02.2023	21.12.2023
Müge Tuna	Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Üye	1.06.2022	21.12.2023
Mehmet Tarkan Ander	Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Üye	1.06.2022	21.12.2023

Birol Sümer

Yönetim Kurulu Başkanı

11.12.2020 tarihli Genel Kurul toplantısında yönetim kurulu başkanı olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Birol Sümer, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini, Marmara Üniversitesi Uluslararası Ekonomi ve Kalkınma bölümünde ise yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerinde; Bankacılık ve danışmanlık sektöründe çeşitli yöneticilik pozisyonlarında bulunmuştur. Esbank'ta Teknolojiden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve PWC'de Bankacılık sektör liderliği -görevlerini üstlenmiştir.

Yaklaşık 13 yıldır Acıbadem Sağlık Grubu'nda önce Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonunda ve halen İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam eden Sümer, Bilgi Teknolojileri ve Sistemleri, İnovasyon, Satınalma, Lojistik ve Biyomedikal, İnsan Kaynakları, Teknik Altyapı ve Destek servisleri gibi merkezi operasyon departmanlarından sorumludur. Bu görev ve sorumluluklarının yanında grup bünyesindeki

Acıbadem Teknoloji A.Ş. de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevlerini de yürütmektedir.

Ali Bolluk

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

11.12.2020 tarihli Genel Kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Ali Bolluk, aynı zamanda Şirket'in genel müdürü olarak görev almaktadır. Marmara Üniversitesi İşletme bölümü mezunu olan Ali Bolluk; yönetiminde yoğun bir şekilde söz sahibi olduğu aile şirketlerinde (Kayalar İnşaat grubu bünyesindeki Kapet Petrol Ür.Paz.San.Ltd.Şti., Kuzuluk Su Ve Su Ür.Tur.Tic.Ltd.Şti. ve Şerefiye Kaynak Suyu İşl. A.Ş.) Satınalma Direktörlüğü ve Genel Müdürlük yapmıştır. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak 2014 yılından itibaren Şirket yönetiminde görev almaktadır.

Selahattin Zoralioğlu

Yönetim Kurulu Üyesi

11.12.2020 tarihli Genel Kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Selahattin Zoralioğlu, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde, İşletme Yüksek Lisansını (MBA) ise ABD Chicago'daki Northwestern University J.L. Kellogg Graduate School of Management'ta tamamlamıştır. Taxim Capital'da görev almadan önce, merkezi Londra'da bulunan bir özel sermaye yatırım fonu olan Pamplona Capital Management firmasının ortaklarından biri olarak 9 yıl boyunca görev yapmıştır. Pamplona'daki görevi süresince Avrupa'da başarılı yatırımlarda bulunmuş ve ayrıca fonun Türkiye'deki yatırım çalışmalarını yürütmüştür. Pamplona'dan önce dünyanın en saygın yatırım bankalarından biri olarak bilinen Merrill Lynch'in Londra'daki yatırım bankacılığı bölümünde şirket birleşme ve satın alma işlemlerinde görev yapmıştır. Dünyanın en saygın strateji danışmanlık şirketi olarak bilinen McKinsey'de ise Türkiye'deki ve Körfez bölgesindeki şirketler için strateji geliştirme ve operasyonel gelişim konularına yönelmiştir.

Çiğdem Ferda Arslan

Yönetim Kurulu Üyesi / Ürün Geliştirme ve Üretimden Sorumlu GMY

İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi ve İstanbul Moda Akademisi Moda Yönetimi mezunu olan Ç. Ferda Arslan, üniversite hayatının başladığı 1996 yılından itibaren aile işi olan iç giyim konfeksiyon üretiminde aktif ve etkin bir rol üstlenmiştir. Üniversite sonrasında dil eğitimi için İngiltere’de bulunmuş olup dönüşünde dünyaca ünlü giyim markalarına uzun yıllar iç giyim ve pijama üretimi yapmıştır. Bu üretimlerin yapılacağı fabrika ve makine yatırım süreçlerini bizzat yönetmiş, aile şirketindeki iç giyim konfeksiyonuna teknolojik makine yatırımları yaptırıp bu şirketin Türkiye’nin en büyük sutyen üretim parkuruna ulaşmasına katkı sağlamıştır. Çiğdem Ferda Arslan, 03.08.2005 tarihinde Şirket’e ortak olmuş olup, bu tarihten itibaren Şirket’te Ürün Geliştirme ve Üretimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Müge Tuna

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

29.07.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Müge Tuna, 1984 yılında Üsküdar Amerikan Koleji’ni bitirmesini takiben, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden 1988’de mezun olmuş ve aynı üniversitede 1991 yılında MBA programını tamamlamıştır. Müge Tuna, 1991-1996 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası’nda Hazine departmanında çeşitli kademelerde çalışmış; daha sonra 2002 yılına kadar 6 yıl boyunca Yatırım Bankacılığı Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004-2013 yılları arasında Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’de sırasıyla Yatırım Bankacılığı’nda Müdürlük ile Özel Sermaye ve Yatırım Bankacılığı bölümlerinde Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Müge Tuna, 2013-2015 yılları arasında Garanti Yatırım’da Araştırma Bölümünden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüş olup; 2017-2019 yılları arasında Emaar Square Mall Türkiye Genel Müdürlüğünü yapmıştır. 2019 yılından itibaren Canyon Venture Partners – Clairfield International Türkiye Partner Ofisinde Yönetici Direktör olarak görev yapmaktadır. 2010 yılından itibaren TÜYİD Yönetim Kurulu Üyeliğini takiben, TÜYİD Yüksek İstişare Konseyi Üyeliği ile TUSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu Üyeliği ve 2016’dan itibaren Professional Women Network (PWN)’de komite üyelikleri devam etmektedir. Ayrıca halen Bilgi Üniversitesi İşletme Fakültesi’nde doktora çalışmalarını sürdürmektedir.

Mehmet Tarkan Ander

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

29.07.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Mehmet Tarkan Ander, İstanbul Maarif Koleji’nin ardından, Londra Schiller University’de başladığı lisans eğitimini Bilkent Üniversitesi İşletme bölümünde tamamlamıştır. Alışveriş merkezleri yatırımı yapan ve her türlü gayrimenkul yatırım, tasarım, yönetim ve geliştirme alanlarında faaliyet gösteren Avrupa’nın en büyük global oyuncularından; Cefic, Ece ve Multi Co. şirketlerinde üst düzey görevlerde bulunduktan sonra, iki ortağı ile 2006 yılında Avmpartners şirketini kurmuş, sonrasında yine aynı sektörde bulunan global oyuncularından MFI şirketi ile ortaklık yapmıştır. Avmpartners kısa süre içerisinde hizmet verdiği proje hacmi ile ülke ve komşu pazarlarda sektör liderliğini elde etmiştir. Bu dönem içinde sayısız ticari gayrimenkul geliştirmiş, ortakları ile yaklaşık 200’e yakın alışveriş merkezi ve ticari yapılanmaya vesile

olmuştur. Türkiye’deki başta alışveriş merkezleri olmak üzere sayısız projenin lokal ve global oyunculara satılmasında büyük rol oynamıştır. Son olarak, 2015 yılında şirketin; mevcut ortakları ile yine aynı sektördeki JLL Türkiye şirketine satışını gerçekleştirmişlerdir. Halen; ana faaliyet alanları; alışveriş merkezleri tasarım, konsept ve iş geliştirme, kiralama ve yönetim, ofis kiralama ve yönetim, sermaye piyasaları, proje inşaat danışmanlığı, stratejik danışmanlık ve değerlendirme olan JLL Türkiye şirketinde Co-CEO olarak görevini sürdürmektedir.

Üst Düzey Yöneticiler

Şirket’in üst düzey yöneticileri alt kısımdaki tabloda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi
Ali Bolluk	Genel Müdür
Fatih Koç	Mali İşlerden Sorumlu GMY
Çiğdem Ferda Arslan	Ürün Geliştirme ve Üretimden Sorumlu GMY

Grup’un 1 Ocak - 31 Mart 2023 ara hesap dönemine ait üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve menfaatleri toplamı 8.993.031 TL’dir. (1 Ocak - 31 Mart 2022: 1.716.809 TL)

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde çalışan personel sayısı 890 kişidir. (31 Aralık 2022: 850 kişi)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu Yatırımcı İlişkiler Bölümü ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Merve Temel

Sahip Olduğu Lisanslar;

SP Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı	213974
Türev Araçlar Lisansı	309794
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	909243
Kredi Derecelendirme Lisansı	912075

Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri:

E-posta: yatirimci@suwencompany.com

Yatırımcı İlişkileri Bölümü; pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımı, özel durumların kamuya açıklanması, pay sahiplerinin şirket ve ortaklık haklarının kullanımına ilişkin soruların cevaplandırılması, Genel Kurul (EGKS), sermaye artırımları, kar dağıtımı, ana sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve SPK ve BİST tarafından yürütülen Kamu Aydınlatma Platformu ve Merkezi Kayıt Sistemi uygulamasının yürütülmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetlerini yürütmektedir. Bu faaliyetler çerçevesinde ilkelere uyum sağlamak için çok sayıda şirket içi idari düzenleme ve uygulama gerçekleştirilmiştir. Tüm pay sahiplerine zamanında, tam ve doğru bilgilendirme yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5 numaralı maddesi hükmü gereği Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

Denetimden Sorumlu Komite	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Mehmet Tarkan Ander	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Müge Tuna	Üye	Bağımsız Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite toplantıları yılda en az 6 kere gerçekleştirilir. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Mehmet Tarkan Ander	Başkan	Bağımsız Üye
Müge Tuna	Üye	Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim -Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda 1 kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Müge Tuna	Başkan	Bağımsız Üye
Mehmet Tarkan Ander	Üye	Bağımsız Üye
Merve Temel	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Genel Kurul Toplantıları

2022 Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2023 tarihinde yapılmıştır. Alınan kararları içeren Toplantı Tutanağına <https://suwencompany.com/29mart2023/> linkinden ulaşılabilir.

Esas Sözleşme Değişiklikleri

29.03.2023 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanan esas sözleşme değişikliklerine <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1135278> linkinden ulaşılabilir.

FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirket büyümek ve ticaret hacmini genişletmek amacıyla yurt içi pazarda yatırım yapmaktadır. Yatırım harcamalarının öncelikli kalemi, perakende kanalındaki faaliyetlerin yeni mağazalar açılması suretiyle büyütülmesidir.

Şirket'in dönem itibarıyla, toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Para Birimi (TL)	31.03.2023
Makine, tesis ve cihazlar	-
Taşıtlar	7.475.000
Döşeme ve demirbaşlar	1.225.290
Özel maliyetler	8.238.244
Maddi Duran Varlıklar Toplam	31.145.913
Haklar	5.014.160
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Toplam	5.014.160

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimizin iç kontrol sistemi prosedürler dahilinde faaliyette olup her yıl yeniden gözden geçirilmektedir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır. 31.03.2023 tarihi itibarıyla karşılık tutarı 792.732 TL'dir.

Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket tam tasdik ve bağımsız denetim kapsamındadır. 01.01.2023 – 31.03.2023 dönemi içerisinde Şirket faaliyetleri ile ilgili herhangi bir özel denetim ve kamu denetimi olmamıştır.

İdari Para Cezaları ve Adli Yaptırımlar

Faaliyet raporu dönemi içerisinde Şirket hakkında herhangi bir idari ve adli yaptırım uygulanmamıştır.

Hedeflere Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

Şirket'in, 2023 yılı 1. çeyreği için bütçelediği finansal performans ile gerçekleşen finansal performansının karşılaştırmasına sermaye piyasası mevzuatı kapsamında halka arz fiyatının belirlenmesinde esas alınan varsayımların gerçekleşip gerçekleşmediğine ilişkin olarak hazırlanacak raporda yer verilecektir.

Bağış ve Yardımlar

Şirket, 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen ve Doğu'daki birçok ilimizi etkileyen deprem felaketine ilişkin olarak ilgili kurumlara 1.517.209 TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket'in, ilişkili taraflarla olan borç ve alacak bakiyeleri alt kısımdaki tablolarda sunulmuştur.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar (kısa vadeli)	31.03.2023	31.12.2022
Eko Tekstil San. ve Tic A.Ş.	13.352.625	15.007.727
Moni Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş.	1.300	-
Toplam	13.353.925	15.007.727

İlişkili taraflara ticari borçlar (kısa vadeli)	31.03.2023	31.12.2022
Eko Tekstil San. ve Tic A.Ş.	78.323.125	79.518.053
Elmas Tekstil İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş.	20.166.394	20.256.197
Latte Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	15.880.505	7.540.663
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	15.375.272	3.344.591
Moni Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş.	7.432.344	9.604.508
Aseyya Tekstil	3.764.526	7.413.695
Netcad Yazılım A.Ş.	12.881	-
Toplam	140.955.047	127.677.707

Şirket'in, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2023 -tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alımları ve ilişkili taraflara satışları alt kısımdaki tablolarda sunulmuştur.

Alımlar

01.01.2023 - 31.03.2023

İlişkili taraflardam alımlar	Mal	Mali işlemler	Hizmet	Diğer	Toplam
Eko Tekstil San. Ve Tic A.Ş.	83.985.059	-	-	11.540	83.996.600
Elmas Tekstil İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş.	37.708.588	-	-	4.425	37.713.013
Latte Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	35.134.460	-	-	-	35.134.460
Moni Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş.	22.720.211	-	-	-	22.720.211
Aseyya Tekstil	9.379.494	-	-	-	9.379.494
Netcad Yazılım A.Ş.	-	-	-	52.297	52.297
Toplam	188.927.811	-	-	68.262	188.996.073

01.01.2022 - 31.03.2022

İlişkili taraflardam alımlar	Mal	Mali işlemler	Hizmet	Diğer	Toplam
Eko Tekstil San. ve Tic A.Ş.	42.280.103	1.233.016	-	6.575	43.519.694
Elmas Tekstil İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş.	18.857.522	-	-	3.600	18.861.122
Moni Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş.	4.615.795	-	-	-	4.615.795
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	4.882.682	-	-	-	4.882.682
Netcad Yazılım A.Ş.	-	-	-	24.367	24.367
Toplam	70.636.102	1.233.016		34.542	71.903.660

Satımlar

Grup'un 1 Ocak - 31 Mart 2023 ara hesap dönemine ait satışı bulunmamaktadır.

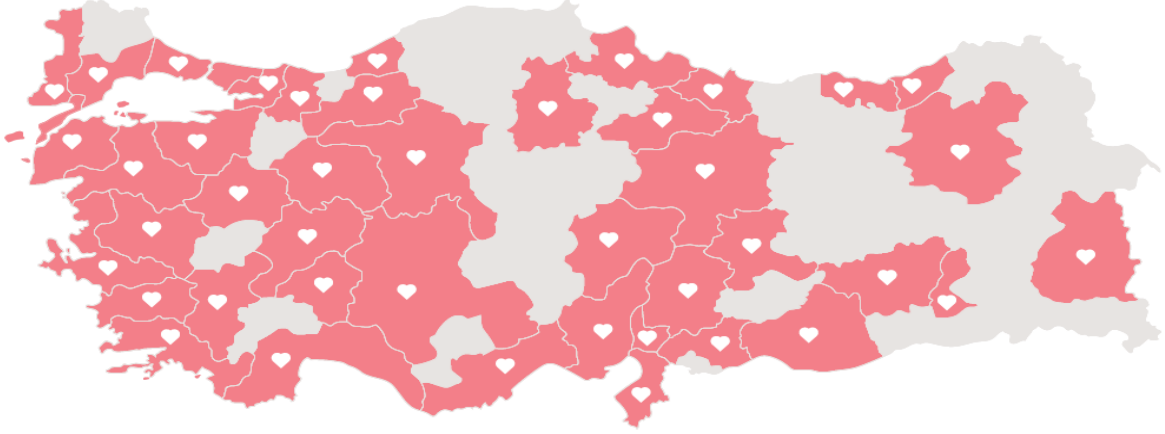
01.01.2021 - 31.03.2022

İlişkili taraflara satışlar	Mal	Mali işlemler	Hizmet	Diğer	Toplam
Eko Tekstil San. ve Tic A.Ş.	3.482.633	-	-	-	3.482.633
Elmas Tekstil İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş.	24.180	-	-	-	24.180
Moni Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş.	11.324	-	-	-	11.324
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	23.068	-	-	-	23.068
Toplam	3.541.205	-	-	-	3.541.205

OPERASYONEL GELİŞMELER

Mağaza sayıları

Adet	31.12.2022	31.03.2023
Yurtiçi Mağaza Sayısı	148	149
Yurtiçi Mağaza Sayısı (Bayi)	7	7
Romanya	4	4
K.K.T.C	2	2
Azerbaycan	-	1
Toplam	161	163



31.03.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam mağaza sayısı 163 ve toplam satış alanı yaklaşık 19.118 m²'dir.

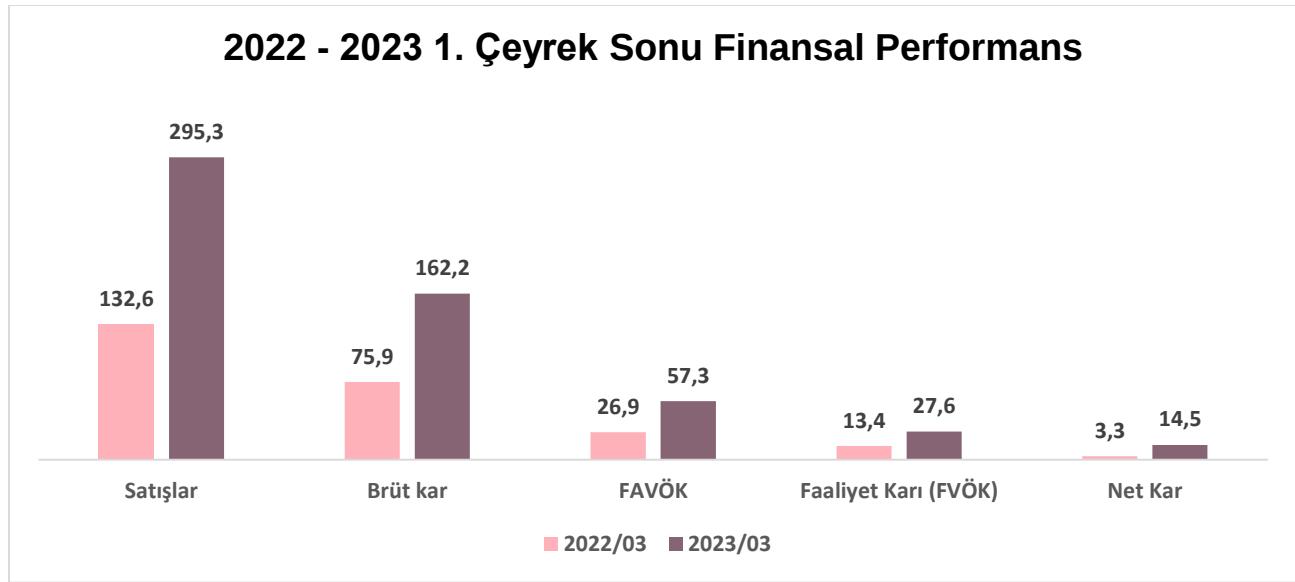
Şirket, 2023 yılının 1. çeyreğinde Türkiye'de 1, Azerbaycan'da 1 olmak üzere toplamda 2 yeni mağaza açmıştır. Dönem sonu itibarıyla Şirket'in Türkiye'de (149 tanesi Şirket tarafından, 7 tanesi bayiler tarafından işletilen) 156 mağazası, Romanya'da 4, K.K.T.C 1 ve Azerbaycan'da 1 mağazası olmak üzere toplam 163 mağazası bulunmaktadır.

FİNANSAL DURUM

Dönem Performansına İlişkin Genel Bilgiler

Şirket'in 2023 Ocak-Mart döneminde hasılat tutarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre, %122,8 oranında artış göstermiş ve 295.299.499 TL'ye ulaşmıştır. Bahse konu ciro artışı; marka bilinirliğindeki artış ile TR mağazacılık cirosundaki %122,6 oranındaki büyümeden, e-ticaret hasılatındaki büyümenin devam etmesinden (bir önceki yılın aynı dönemine göre %86,4 oranında) ve yurtdışı mağazacılık ve yurtdışı bayilik cirolarının katkısından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 2023 Ocak-Mart döneminde TR mağazacılık cirosu, bir önceki yılın aynı dönemine göre %122,6 oranında artmış ve yaklaşık 250,1 milyon TL'ye ulaşmıştır (bir önceki yılın aynı döneminde 112,3 milyon TL). Bahse konu ciro artışı temelde, Şirket'in birebir mağazalarındaki %102,4 oranındaki hasılat büyümesinden kaynaklanmaktadır.



Özet Finansal Tablolar

		Bağımsız denetimden geçmemiş cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş önceki dönem
VARLIKLAR	Dipnotlar	31.03.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	84.731.390	124.781.491
Ticari Alacaklar	10	32.759.252	32.600.000
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	10.37	13.353.925	15.007.727
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	19.405.327	17.592.273
Diğer Alacaklar	11	8.871.991	319.044
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	8.871.991	319.044
Stoklar	13	389.922.881	308.044.819
Peşin Ödenmiş Giderler	14	14.753.149	19.260.032
- İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	14	14.753.149	19.260.032
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	24	198.390	124.643
Diğer Dönen Varlıklar	25	11.840.164	11.990.971
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		543.077.217	497.121.000
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	11	2.062.720	1.969.328
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	2.062.720	1.969.328
Maddi Duran Varlıklar	17	69.615.141	62.009.400
Kullanım Hakkı Varlıkları	18	174.832.027	140.828.337
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	10.537.315	6.689.798
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	10.537.315	6.689.798
Ertelenmiş Vergi Varlığı	34	6.721.450	7.876.642
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		263.768.653	219.373.505
TOPLAM VARLIKLAR		806.845.870	716.494.505

		Bağımsız denetimden geçmemiş cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş önceki dönem
KAYNAKLAR	Dipnotlar	31.03.2023	31.12.2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	35.270.369	20.357.152
Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	8	81.428.837	66.993.090
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	24.027.523	26.383.655
Ticari Borçlar	10	179.390.070	156.004.406
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	10.37	140.955.047	127.677.707
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	10	38.435.023	28.326.699
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	17.834.145	17.559.529
Ertelenmiş gelirler	14	2.326.598	997.994
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	34	2.944.011	11.145.586
Kısa vadeli Karşılıklar	21	6.633.383	6.822.192
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	21	3.406.823	3.648.077
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21	3.226.560	3.174.115
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	25	14.723.893	3.493.560
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		364.578.829	309.757.164
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	4.834.055	2.455.053
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	8	90.108.425	73.116.462
Uzun Vadeli Karşılıklar	23	3.067.315	1.356.435
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	23	3.067.315	1.356.435
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	34	-	-
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		98.009.795	76.927.950
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	26	344.257.246	329.809.391
Ödenmiş Sermaye		56.000.000	56.000.000
Hisse senedi ihraç primleri		96.055.314	96.055.314
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		-269.024	-641.707
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		-269.024	-641.707
Çevrim Farkları		-237.237	159.382
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		8.426.838	1.837.757
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)		169.809.563	7.227.550
Net Dönem Karı / (Zararı)		14.471.792	169.171.095
Kontrol gücü olmayan paylar			-
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		344.257.246	329.809.391
TOPLAM KAYNAKLAR		806.845.870	716.494.505

		Bağımsız denetimden geçmemiş cari dönem	Yeniden sınıflandırılmış bağımsız denetimden geçmemiş önceki dönem
	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Mart 2023	1 Ocak - 31 Mart 2022
Hasılat	27	295.299.499	132.557.680
Satışların Maliyeti (-)	27	-133.111.354	-56.653.529
Brüt Kar		162.188.145	75.904.151
Genel Yönetim Giderleri (-)	28-29	-11.017.303	-5.573.219
Pazarlama Giderleri (-)	28-29	-119.876.776	-56.604.576
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30	13.471.724	3.430.559
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30	-17.185.219	-3.762.292
Esas Faaliyet Karı		27.580.571	13.394.623
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31	2.178.957	148.780
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		29.759.528	13.543.403
Finansman Gelirleri	32	2.208.852	195.890
Finansman Giderleri (-)	32	-13.376.528	-9.744.079
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		18.591.852	3.995.214
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		-4.120.060	-689.135
Dönem Vergi Gideri	34	-3.058.038	-1.636.433
Ertelenmiş Vergi Gideri	34	-1.062.022	947.298
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		14.471.792	3.306.079
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI		-	-
DÖNEM KARI		14.471.792	3.306.079
Dönem Karı Dağılımı		14.471.792	3.306.079
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar-Gelir tablosu		-	-
- Ana Ortaklık Payları		14.471.792	3.306.079
Pay başına kazanç			
-Sürdürülebilir Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	35	0,26	0,06
-Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç			-

		Bağımsız denetimden geçmemiş cari dönem	Yeniden sınıflandırılmış bağımsız denetimden geçmemiş önceki dönem
	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Mart 2023	1 Ocak - 31 Mart 2022
DÖNEM KARI	Not 35	14.471.792	3.306.079
Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planlarındaki aktüeryal		465.854	-67.965
kayıp /(kazanç)			
Ertelenmiş vergi etkisi		-93.171	12.234
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkı		-396.619	-
Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		-23.936	-55.731
Toplam kapsamlı gelir		14.447.856	3.250.348
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		14.447.856	3.250.348

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmemiş Cari dönem	Yeniden sınıflandırılmış Bağımsız denetimden geçmemiş Önceki dönem
		1 Ocak-31 Mart 2023	1 Ocak- 31 Mart 2022
Dönem net karı		14.471.792	3.306.079
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		34.705.697	25.525.086
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	17,18,19	29.729.560	13.473.477
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler		4.120.060	689.135
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	22-23	4.261.121	1.086.208
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		4.208.676	1.281.024
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler		-142.952	-
- Diğer karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		195.397	-194.816
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13	470.163	427.061
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		-	-
- Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		470.163	427.061
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	32	-1.989.440	-195.890
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	32	13.182.721	9.744.079
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar)	17,18,19	-2.178.957	-148.780
ile ilgili düzeltmeler			
Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	10,18	-12.889.531	449.796
- Ticari borçlara ilişkin reeskont faiz (geliri) ile ilgili düzeltmeler	10	-3.886.895	328.683
- Ticari alacaklara ilişkin reeskont faiz gideri ile ilgili düzeltmeler	10	552.312	121.113
- Kiralama sözleşmeleri ile ilgili düzeltmeler	18	-9.554.948	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		-61.249.545	-28.751.106
Ticari alacaklardaki azalış ile ilgili düzeltmeler	10	-711.564	-20.785
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	11	-8.646.339	-109.636
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	11	-716.773	-4.760.250
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	13	-82.348.225	-41.235.590
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	10	27.272.559	15.775.445
Faaliyetler ile ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	11	11.230.332	70.928
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/artış	15	4.506.883	5.760.753
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	15	1.328.604	221.596
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)	20	274.616	928.987
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	20	-2.366.367	-213.320
Vergi iadeleri (ödemeleri)	34	-11.073.271	-5.169.234
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		-12.072.056	80.059
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		-12.114.237	-6.385.652
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	17,19	7.347.127	221.379
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	17,19	-21.952.694	-6.802.921
Alınan faiz	32	2.491.330	195.890
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		-14.707.204	17.058.949
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	-14.375.112	-29.159.696
Kredilerden nakit girişleri	8	28.992.773	68.184.062
Kiralama yükümlülükleri ile ilgili nakit çıkışları	8	-23.138.987	-15.160.513
Ödenen faiz		-6.185.878	-6.804.904
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-38.893.497	10.753.356
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		-654.715	-
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		-39.548.212	10.753.356
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		124.202.643	10.181.882
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri		84.654.431	20.935.238

1 OCAK 2023 – 31 MART 2023 FAALİYET RAPORU



	Ödenmiş sermaye	Hisse senedi ihraç primleri	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler Yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler Yabancı para çevrim farkları	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler	22.961.072	-	18.747	(6.838.333)	42.923.821	(411.685)	-	58.653.622	-	58.653.622
Transferler	27.038.928	-	1.819.010	14.065.883	(42.923.821)	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-		3.306.079	(55.731)	-	3.250.348	-	3.250.348
31 Mart 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler	50.000.000	-	1.837.757	7.227.550	3.306.079	(467.416)	-	61.903.970	-	61.903.970
1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla bakiyeler	56.000.000	96.055.314	1.837.757	7.227.550	169.171.094	(641.707)	159.382	329.809.390	-	329.809.390
Transferler	-	-	6.589.081	162.582.013	(169.171.094)	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	14.471.792	372.683	(396.619)	14.447.856	-	14.447.856
31 Mart 2023 tarihi itibarıyla bakiyeler	56.000.000	96.055.314	8.426.838	169.809.563	14.471.792	(269.024)	(237.237)	344.257.246	-	344.257.246