

# SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANAN 01.01.2022-31.03.2022 HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Genel Bilgiler

<b><u>Raporun Dönemi</u></b>	: 01.01.2022 - 31.03.2022
<b><u>Ticaret Unvanı</u></b>	: SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
<b><u>Ticaret Sicil Numarası</u></b>	: 553299
<b><u>Mersis Numarası</u></b>	: 0742042823600019
<b><u>Merkez İletişim Bilgileri</u></b>	: Salacak İskele Cad. Salacak Mah. No:22 Üsküdar/İstanbul
<b><u>Telefon &amp; Faks</u></b>	: 0216 415 22 45 - 0216 266 80 37
<b><u>İnternetsitesi adresi</u></b>	: <a href="http://www.san-el.com">www.san-el.com</a>
<b><u>Organizasyon Yapısı</u></b>	:

San-El Mühendislik Elektrik Taahhüt San. ve Tic. A.Ş. 04/05/2005 tarihinde kurulmuş ve 02.12.2013 tarihinde 3,98 TL baz fiyatla "SANEL" kodu ile Borsa İstanbul İkinci Ulusal Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır. Halen Borsa İstanbul Pazarlarında yapılan değişiklik nedeniyle Ana Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir.

### **Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 75.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 18.255.333 TL

30.09.2021 ve 31.12.2020 İtibariyle Ortaklık Paylarının Karşılaştırmalı Dağılım Tablosu

<b><u>Adı</u></b>	<b>31.03.2022</b>		<b>31.12.2021</b>	
	<b>Pay Oranı</b>	<b>Pay</b>	<b>Pay Oranı</b>	<b>Pay Tutarı</b>
	<b>%</b>	<b>Tutarı</b>	<b>%</b>	
Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.(A Grubu)	0,78	142.868	0,78	142.868
Diğer	99,22	18.112.465	99,22	13.121.500
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>18.255.333</b>	<b>100,00</b>	<b>13.225.000</b>

Şirket sermayesinin tamamını nama yazılı A ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

Nama yazılı A grubu payları Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.ıncı maddesine göre A grubu payların yönetim kurulu üye sayısının yarısını Genel Kurulda aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Halka arz edilen B grubu paylara ait herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

02 Kasım 2018 tarihinde Serkan Dinçbaş ve Bahadır Yalçın sahip oldukları 103.500 adet A grubu hisseyi Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. firmasına devretmişlerdir.

Son durum itibarıyla % 5'in üzerindeki ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

**Sermayede Doğrudan % 5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler**

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı Sermayede ki Payı(TL) Sermayede ki Payı(%) Oy Hakkı Oranı(%)

Şirketin % 5'den fazla paya veya oy hakkına sahip ortağı bulunmamaktadır.

**Dönem İçinde Yönetim Ve Denetim Kurullarında Görev Alan Başkan Ve Üyelerin, Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerinin Süreleri (Başlangıç Ve Bitiş Tarihleriyle)**

**31.12.2021 Tarihli Yönetim Kurulu Üyeleri**

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Temsilci Rana Yıldırım)	Yönetim Kurulu Başkanı	22.01.2019-22.01.2022
Muhammet Haluk Sur	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Bilal Savaşeri	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Yunus Pehlivan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Büşra Kurtulmuş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	22.01.2019-22.01.2022

**31.03.2022 Tarihli Yönetim Kurulu Üyeleri**

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Temsilci Rana Yıldırım)	Yönetim Kurulu Başkanı	22.01.2019-22.01.2022
Muhammet Haluk Sur	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022

Bilal Savaşeri	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Yunus Pehlivan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Büşra Kurtulmuş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	22.01.2019-22.01.2022

Yönetim Kurulu üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile şirket esas sözleşmesinde belirtilen yetki ve sorumluluklara sahiptirler.

20.04.2018 tarihli 2017 yılı Olağan Genel Kurul tarafından onaylanan Bilgili Bağımsız Denetim A.Ş ile 2018 yılı hesaplarının denetimi yapmak üzere sözleşme imzalanmıştır.2019 Yılında Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş ile sözleşme imzalanmış olup 2019 Yılı Denetimi . Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş ile yapılmıştır. 2020 Yılı için Genel Kurul onayı ile İrfan Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş seçilmiştir.2021 yılı için Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş atanmış olup mahkeme kararı ile de onaylanmıştır.2022 Yılı içinde Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş Yönetim Kurulu Kararı ile atanmış olup ilk Genel Kurulun onayına sunulacaktır.

Son durum itibariyle komiteler aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

#### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Başkan - Büşra Kurtulmuş – Bağımsız Üye  
Üye - Yunus Pehlivan – Bağımsız Üye

#### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Başkan - Yunus Pehlivan –Bağımsız Üye  
Üye - Muhammet Haluk Sur- Asil Üye  
Üye - Büşra Kurtulmuş- Bağımsız Üye

#### RİSKİN ERKEN SAPTANMA KOMİTESİ

Başkan - Muhammet Haluk Sur- Asil Üye  
Üye - Büşra Kurtulmuş- Bağımsız Üye  
Üye - Yunus Pehlivan- Bağımsız Üye

**Personel Ve İsci Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel Ve İscive**

**Sağlanan Hak Ve Menfaatler**

Şirketin Çalışan Sayıları; San-el Mühendislik Elektrik Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibarıyla çalışan personelinin sayısı 115'dir

Personelin herhangi bir sendikaya üyeliği bulunmamaktadır, toplu iş sözleşmesi yoktur. Personele sağlanan hak ve menfaatler personel ile yapılan mevzuata uygun iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir.

**Çalışanların Sosyal Haklar, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal Ve Çevresel**

**Sonuç Doğuran şirket Faaliyetlerine ilişkin Kurumsal Sorumluluk Faaliyetleri**

**Hakkında Bilgi**

Çalışanlara adil ücret verilmesine özen gösterilmektedir. Sigortaları yasal süreler içinde yapılmaktadır. Teknik servis ekibinin şehir dışlarındaki faaliyetlerinde konaklama, yeme ve içme şirket tarafından mağdur edilmeden yapılmaktadır. İmalat kadrosunun yaptıkları işleri gereği gerekli eğitimlere katılmaları sağlanmaktadır. (İş Güvenliği Eğitimlerini İçeren Konular-değişen veya yenilen ürünlerle ilgili) teklif grubu ,proje grubu ve mühendislik kadrosunda çalışanlar içinde yıl içinde partneri olduğumuz General Elektrik firmasının ürün ve pano ile ilgili yenilik eğitimleri gerek yurtdışında gerek ofis eğitimleri verilerek bilgileri güncel tutulmuştur. Teknik servis ekibimiz içinde yenilenen ürünler için gerekli eğitimler verilmiş olup düzenli olarak ağır işlerde çalışan raporları alınmıştır.

**Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin**

**Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasası**

**Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Şirket'in 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin 20.04.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2018 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem 2018

Yılında gerçekleşmemiştir.

Şirket 2018 yılı Olağan Genel Kurul kararı 13.05.2019 tarihinde yapılmıştır. Eski Yönetim İbra edilmemiştir. 2019 yılı Genel Kurulu 31.03.2020 tarihinde yapılmış olup, 2020 yılı olağan genel kurulu 19.10.2021 ve ardından da Covid sebebiyle 05.11.2021 tarihine ertelenmiştir. En son 08.03.2021 tarihinde de Covid sebebiyle ertelenmiş olup, önümüzdeki günlerde Kap' ta açıklama yapıp, 2020 ve 2021 yılları Olağan Genel Kurulları yapılacaktır.

Ortaklığın ve bağı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi

02.11.2018 tarihli KAP açıklamasıyla Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş., Bahadır Yalçın ve Serkan Dinçbaş'a ait toplam 103.500 adet İmtiyazlı A grubu payların tamamını devir aldığını açıklamıştır.

İmtiyazlı Paylar Yönetim Kurulu Üye sayısının yarısını Genel Kurulda Aday gösterme imtiyazına sahiptir.

Şirketin Faaliyet Konusu ve Ticaret Ünvanında bir değişiklik yapılmamıştır.

<b>YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>
---

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek huzur hakkı, Genel Kurul toplantısında tespit edilmekte olup ücret dışında başkaca bir menfaat ve mali hak sağlanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödeme bulunmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve

yöneticilere iş avansı hariç borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

#### ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

#### ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

##### 1. Yatırım ve Üretim Faaliyetleri

Şirketimiz 31.03.2022 tarihi itibarıyla eldeki projeler devam etmekte olup yeni bir iş alınmamıştır.

##### Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

İç kontroller; Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla

yapılmaktadır.

İç kontroller ve iç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliğini, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yürütülür.

Aylık dönemler halinde iç kontrol mutabakat raporu düzenlenmektedir.

##### Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İstirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

30.11.2018 tarihli KAP açıklamasında şirketin **Özel Çınar Sağlık Hizmetleri A.Ş.** sermayesini oluşturan payların %57,44'ünü devir alması konusunda açıklama yapılmıştır.

22.01.2019 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında hissedarlar tarafından söz konusu bağı ortaklık satınalma işlemi katılanların oy birliği ile onaylanmıştır. Halen Diyaliz Merkezi olarak Faaliyetlerini arttırarak devam edilmiştir.

**Bağı Ortaklık Gökmedrese Sağlık Hizmetleri A.Ş.**

20.02.2019 tarih 2019/05 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketin ilişkili tarafı Sas Grup Sağlık A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Gökmedrese Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin, 6.000.000 TL Sermayesini oluşturan payların tamamının Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda tespit edilen 8.154.596 TL değer üzerinden yapılan pazarlık neticesinde 8.000.000 TL bedelle %100'ünün alınma işlemi sonuçlanmıştır. 2020 ve 2021 yıllarında olduğu gibi 2022 yılı ilk çeyreğinde de Diyaliz Merkezi olarak aynı oranda azaltmadan Faaliyetlerine devam edilmiştir.

**Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Yoktur.

**Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Yoktur.

**Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Yoktur.

**Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar Hakkında Bilgi**

Kap'ta 25.02.2022 tarihinde yayınlanmış olduğu üzere, ATR YAPI PROJE SAN.VE TİC.A.Ş.'nin 2.956.659,00 TL'lik İcra Takibine itiraz edilmiştir.

**Mevzuat Yükümlülüklerine Ayrı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve**

**Yönetim**

**Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlar**

**Bulunmamaktadır.**

**Şirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı**

**Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları Ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek**

**İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme konularında hizmet alınmamaktadır.

**Sermaye ve Doğrudan Katılım Oranının % 5'i Aştığı**

**Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi**

Şirketin Karşılıklı iştiraki yoktur.

**Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı**

Hesap döneminde yapılmamış olup, 2020 Yılı Olağan Genel Kurulu Covid 19 Önlemleri kapsamında 19.10.2021 ve 05.11.2021 tarihlerinde ve de 08.03.2022 tarihinde yapılmayı planlanan toplantılar ertelenmiş olup önümüzde ki günlerde tarih belirlenip kamuya duyurulacaktır.

**Dönem içinde Yapılan Bağış Ve Yardımlar Hakkında Bilgiler**

Şirket Esas Sözleşmesinde bağış ve yardım hükmü mevcuttur. 2022 yılı ilk çeyreğinde bağış ve yardım yapılmamıştır.

**Dönem içinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikleri Ve Nedenleri**

Yoktur

**FİNANSAL DURUM**

**1) TFRS ÇERÇEVESİNDE HAZIRLANMIŞ MALİ TABLOLARA GÖRE**



a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

b) Şirket 2022 yılı 1.çeyrek te 1.650.320-TL net karı ile kapatmıştır. Aktif toplamı 50.596.136 -TL olup karşılığında 16.900.037 -TL tutarında Öz kaynağımız bulunmaktadır.

c) TFRS'ye göre geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	2022 yılı 1.Dönem	2021 yılı 1.Dönem
Net Satışlar	10.391.265	4.349.661 TL

#### FİNANSAL DURUM DEĞERLENDİRME

Yukarıdaki veriler incelendiğinde şirketimizin satış gelirlerinin bir önceki yıl aynı dönemine göre arttığı görülmektedir ancak ortalama alacak tahsilat süresi azalmıştır.

Ancak 2020 ve 2021 yıllarında oluşan zarar şantiyelerinden bir kısmının iş bitiminin sonuçlanması, artan maliyetler ve giderler, şüpheli görülen alacaklar, stok karşılıkları ve deva karşılıkları sebebiyle oluşmuştur.

Şirket işletme sermayesinin 2021 yılı ile karşılaştırıldığında zarar da oransal olarak azalma olmasına rağmen Özkaynağımız olumsuz etkilemektedir. 2022 Yılında alınan yönetim kurulu kararı ile kap'ta yapılan açıklama ile bir gayrimenkul değerlendirme firması ile anlaşılmış olup, grubumuza ait gayrimenkuller değerlendirilerek 2022 yılı ilk çeyrek mali tablolarımıza yansıtılmıştır.. Bu kapsamda net işletme sermayemiz aşağıda sunulmuştur.

	31.03 2022	31.12 2021
Net İşletme Sermayesi	- 7.890.027 TL	- 6.590.656 TL

#### Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve 2020 Yılı Kar Dağıtım Önerisi

Şirket ortakları kar dağıtım konusunda gerekli hassasiyeti

göstermeyi ve ilgili düzenlemelere uymayı kendilerine prensip edinmişlerdir. Özellikle hisse senedi yatırımcısı veya şirket ortakları için çok önemli bir değerlendirme unsuru olan “kar payı” dağıtılması konusunda gerekli özen gösterilerek tarafların risksiz, getiri oranı üzerinden gelir sağlamasını hedeflemektedir.

2019 yılı kar ile sonuçlanması nedeniyle kar dağıtım hususunda Genel Kurul toplantısı gündemin ilgili maddesinde açıklama yapılacak olup Geçmiş Yıl Zararları, Geçmiş Yıl karlarından kapatılmıştır. Bu durum Genel Kurul’da onaylanmıştır. Ancak 2020 yılı içerisinde kar oluşmamıştır. Dolayısıyla kar dağıtım yapılmamıştır. 2021 yılında ise Vuk muhasebe kayıtlarına göre kar meydana gelmesine rağmen, Konsolide Mali Tablolara bu durum yansımamıştır. 2022 yılı ilk çeyreğinde ise Gayrimenkul değerlemelerinin de etkisiyle şirketimiz kar açıklamıştır.

## RİSKLERİN VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

San-ELM mühendislik AŞ’nin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Alacak risklerimizin tamamına yakını uygun vadelerde zamanında tahsil edilmektedir.

### Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/öz sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam öz sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. 2020 Yılı ve 2021 yılı Dönem Zararının etkisiyle Sermaye’ye oranla Özkaynakların’da yaklaşık % 52 azalma olmuştur. Ancak TTK’376 Kapsamında gerekli yükümlülükler yerine getirilecek olup, önümüzdeki dönemler için bu durum önemlilik arz edeceğinden gerekli tedbirler alınmıştır. Bu kapsamda Gayrimenkullerimiz Spk Lisanslı bir

değerleme firması ile anlaşılarak değerlendirilmiştir. Ttk 376. madde kapsamında oluşan olumsuzluklar giderilmiş olup, Özkaynağımızı önemli ölçüde artırıcı etkisi bulunmuştur.

Şirketin stratejisi, 2022 yılında da Elektrik Taahhüt işlerine devam edilmiş olup ayrıca sağlık sektöründe ki Hizmetlerde devam etmektedir. 31 Mart 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle özkaynakların borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Mart 2022</u>	<u>31 Aralık 2021</u>
Toplam Borçlar	33.696.099	30.697.546
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	188.543	138.878
Toplam Özkaynak	16.900.037	8.747.355
Toplam Sermaye	18.255.333	18.255.333
<b>Net Borç/Toplam Özkaynak Oranı</b>	<b>1,99</b>	<b>3,50</b>

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	31 Mart 2022	31 Aralık 2021
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	4	188.543	138.878
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	11.138.364	10.366.794
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	-	8.215
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		505.587	769.481
Stoklar	6	4.278.286	4.205.355
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	7	4.121.372	3.616.234
Peşin ödenmiş giderler		306.147	112.162
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		198.817	741.653
Diğer dönen varlıklar	13	2.677.170	2.633.891
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>23.414.286</b>	<b>22.592.663</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	8	4.900.000	1.102.734
Kullanım hakkı varlıkları		321.817	329.591
Maddi duran varlıklar	9	15.545.622	8.398.066
Maddi olmayan duran varlıklar	10	171.836	133.926
Ertelenmiş vergi varlığı		6.242.575	6.887.921
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>27.181.850</b>	<b>16.852.238</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>50.596.136</b>	<b>39.444.901</b>

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	31 Mart 2022	31 Aralık 2021

#### Yükümlülükler

##### Kısa vadeli yükümlülükler

##### Kısa vadeli borçlanmalar

- Banka kredileri		2.007	-
- Kiralama işlemlerinden borçlar		32.395	32.395
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	9.673.267	8.319.584
Diğer borçlar			

- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		6.300	339.175
- İlişkili taraflara diğer borçlar	19	10.108.502	9.879.040
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		2.067.698	1.263.483
Ertelenmiş gelirler	13	2.013.252	500.354
Dönem karı vergi yükümlülüğü		27.759	283.993
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	11	422.409	340.512
- Diğer karşılıklar	12	5.583.879	5.654.492
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13	1.366.845	2.570.291
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>31.304.313</b>	<b>29.183.319</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar		302.743	310.517
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar		1.735.717	1.203.710
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	11	353.326	-
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>2.391.786</b>	<b>1.514.227</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>33.696.099</b>	<b>30.697.546</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>9.835.006</b>	<b>4.810.731</b>
Ödenmiş sermaye	14	18.255.333	18.255.333
Ortak kontrole tabi teşebbüs ve işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(4.598.253)	(4.598.253)
Paylara ilişkin primler		1.515.691	1.515.691
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları		5.865.276	1.942.763
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(368.994)	(86.400)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		1.413.878	1.335.415
Geçmiş yıllar zararları		(13.632.281)	(9.653.775)
Net dönem zararı		1.384.356	(3.900.043)
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>7.065.031</b>	<b>3.936.624</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>16.900.037</b>	<b>8.747.355</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>50.596.136</b>	<b>39.444.901</b>

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmemiş	geçmemiş
		1 Ocak -	1 Ocak -
Kar veya zarar kısmı	Dipnot	31 Mart 2022	31 Mart 2021
Hasılat	15	10.391.265	4.349.661
Satışların maliyeti (-)	15	(9.919.615)	(4.103.565)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>		<b>471.650</b>	<b>246.096</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)		(50.661)	-
Genel yönetim giderleri (-)		(753.664)	(500.032)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	16	780.500	1.035.558
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	16	(2.069.159)	(1.259.910)
<b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>		<b>(1.621.334)</b>	<b>(478.288)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		4.013.278	-

<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)</b>		<b>2.391.944</b>	<b>(478.288)</b>
Finansman gelirler		-	36.225
Finansman giderleri (-)		(228.371)	(71.840)
<b>Vergi öncesi kar/(zarar)</b>		<b>2.163.573</b>	<b>(513.903)</b>
<b>Vergi gelir/(gideri)</b>		<b>(513.253)</b>	<b>118.878</b>
Dönem vergi gideri	17	(191.723)	-
Ertelenmiş vergi gideri	17	(321.530)	118.878
<b>Net dönem karı/(zararı)</b>		<b>1.650.320</b>	<b>(395.025)</b>
<b>Net dönem karının/(zararının) dağılımı</b>			
<i>Ana ortaklık payları</i>		1.384.356	(485.010)
<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>		265.964	89.985
<b>Pay başına kazanç/(kayıp)</b>	<b>18</b>	<b>(0,090)</b>	<b>(0,022)</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir kısmı</b>			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme kazançları		7.587.589	-
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme kazançları, vergi etkisi		(758.759)	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(408.085)	298.353
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi		81.617	(59.671)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>8.152.682</b>	<b>(156.343)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
<i>Ana ortaklık payları</i>		5.024.275	(288.936)
<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>		3.128.407	132.593

	Cari	
	dönem	Geçmiş dönem
	Bağımsız denetim denetim den	Bağımsız denetim den
	geçmemiş	geçmemiş
Dipnot	1 Ocak-31 Mart 2022	1 Ocak-31 Mart 2021
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>94.684</b>	<b>198.771</b>
Dönem karı/(zararı)	1.650.320	(395.025)
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	436.790	221.395
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		
- Ticari alacaklar ile ilgili düzeltmeler	16 1.385.766	638.272
- Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	205.819	2.980
- Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	16 (70.613)	-
Faiz geliri ve gideri ile ilgili düzeltmeler	227.801	-
Vergi ile ilgili düzeltmeler	513.253	(118.878)
Kar ve zarar ile ilgili diğer düzeltmeler	-	39.095
Maddi duran varlık satışından elde edilen kar	(208.541)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	(3.804.167)	-
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		
Ticari alacaklardaki değişim	(2.484.688)	(1.070.224)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki değişim	(478.508)	(34.041)
Stoklardaki değişim	(72.931)	(213.665)
Ticari borçlardaki değişim	1.353.683	2.554.175
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki değişim	1.010.254	(1.487.960)
Tahsil edilen şüpheli ticari alacaklar	16 335.567	-
(Ödenen)/mahsup edilen vergiler	94.879	62.647
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>	<b>94.684</b>	<b>198.771</b>
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden yaratılan/(faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışları</b>	<b>189.119</b>	<b>(13.106)</b>
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri	237.177	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	(48.628)	(13.106)
Alınan faiz gelirleri	570	-
<b>C. Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları</b>	<b>(234.138)</b>	<b>(192.762)</b>
Ödenen faiz	(228.371)	-
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(7.774)	(140.806)
Kredi ödemelerine ilişkin nakit (çıkışları)/kullanımları	2.007	(51.956)
<b>Nakit ve nakit benzerindeki net artış/(azalış) (A + B + C)</b>	<b>49.665</b>	<b>(7.097)</b>
<b>D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>4 138.878</b>	<b>568.791</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A + B + C + D)</b>	<b>4 188.543</b>	<b>561.694</b>

