



BOĞAZIÇI BETON

Lider, Öncü, Yenilikçi

Türkiye'nin dev projelerine hazır beton üretimi ve maden işletmeciliği ile yer almaktan büyük gurur duyuyoruz.



Türkiye İçin Değer Yaratmaya Devam Ediyoruz...

BOĞAZIÇI BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
2022 YILI 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

BOĞAZİÇİ BETON SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

YÖNETİM KURULU KARARI

KARAR NO: 2022-29

KARAR TARİHİ : 29/04/2022

TOPLANTIYA KATILANLAR: Abdurrahim Zengin, Suat Zengin, Ertan Zengin,

Ahmet Kağan Yıldırım, Pelin Muslu SATICI

GÜNDEM: Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 9. Maddesi Gereğince Hazırlanan Sorumluluk Beyanı

Şirket Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi yukarıda belirtilen tarihte şirket merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen kararları almışlardır.

a) 01.01.2022-31.03.2022 hesap dönemine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan finansal tabloların dipnotları ile birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun("Finansal Tablolar ve Dipnotlar")ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda tarafımızca incelendiğini,

b) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Finansal Tablolar ve Dipnotlar'ın ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediği veya açıklamanın yapıldığı tarihi itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Finansal Tablolar ve Dipnotlar'ın, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını, işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını, beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Abdurrahim ZENGİN

Suat ZENGİN

Ertan ZENGİN

Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Kağan YILDIRIM

Pelin Muslu SATICI

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



**Çevreye ve insana önem
vererek, hazır beton üretmek.**



Halka Açıldıktan Sonraki İlk Olağan Genel Kurul Toplantısı



Şirket'in halka açıldıktan sonraki ilk Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 24 Mart 2022 Perşembe günü saat 11.00'de Sheraton İstanbul Levent Büyükdere Cad. No:3-4 4.Levent Kağıthane/İSTANBUL adresinde gerçekleşmiştir.

Toplantı hem fiziki hem de elektronik ortamda eş anlı olarak yapıldı.

Toplantıya toplam payların yaklaşık %70'i katıldı.

İçindekiler

- 001 Kısaca Boğaziçi Beton
 - 011 Genel Bilgiler
 - 025 Araştırma, Geliştirme (Ar-Ge) ve Pazarlama Çalışmaları
 - 027 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
 - 037 Çevre, Sosyal Sorumluluk ve İnsan Kaynakları
 - 040 Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri
-



Kısaca Boğaziçi Beton



Kurum Profili ve Öyküsü

1997 yılında alt yüklenici olarak başladığımız Hazır Beton üretimine, 2003 yılından itibaren Boğaziçi Beton markası ile bağımsız olarak hizmet veriyoruz.

Üretim ve satış faaliyetlerimizi İstanbul'da 21 farklı lokasyonda , 29 Hazır Beton tesisi ile sürdürüyoruz.

Ana faaliyet konumuz olan hazır beton üretimi ve satışı ile birlikte, betonun hem kalitesini hem maliyetini etkileyen agregayı da kendi bünyemizde üretiyoruz. Bu kapsamda yıllık 6.000.000 ton agregaya üretim kapasitesine sahip 2 Taş Kırma tesisi ile İstanbul Avrupa Yakasının en yüksek kapasiteli Agregaya Maden Ocağı işletmecisiyiz.

Dinamik ve güçlü ekibimiz, güçlü araç/makine – ekipman parkurumuz ile müşterilerimizin ihtiyacı olan çözümler üretiyoruz.

Sürekli gelişen ve kendini yenileyen, çevre duyarlılığı olan bir marka olarak, birçok büyük projenin vazgeçilmez çözüm ortağı olmanın yanı sıra pek çok mega projeye de imza attık.

İstanbul'da en yaygın dağıtım ağına ve en yüksek üretim kapasitesine sahip hazır beton firmalarından biri olarak (6 milyon m³/yıl); bugüne kadar 38 milyon m³'ün üzerinde beton üreterek alanımızın önemli markalarından biri olduk.

2015 yılından günümüze kadar sektörünün öncü firmaları arasında yer almıştır.

Boğaziçi Beton olarak Türkiye'nin en büyük 500 Sanayi Kuruluşu sıralamasında:

2013 yılı Türkiye'nin ilk 500 firması sıralamasında 370. sırada yer aldık.

2014 yılı Türkiye'nin ilk 500 firması sıralamasında 260. sırada yer aldık.

2015 Türkiye'nin ilk 500 firması sıralamasında 219. sırada yer aldık.

2016 yılı Türkiye'nin ilk 500 firması sıralamasında 236. sırada yer aldık.

2017 yılı Türkiye'nin ilk 500 firması sıralamasında 315. sırada yer aldık.

2018 yılı Türkiye'nin ilk 500 firması sıralamasında 343. sırada yer aldık.

2019 Yılında Türkiye'nin ilk 500 firması sıralamasında 378. sırada yer aldık.

2020 Yılında Türkiye'nin ilk 500 firması sıralamasında 458. sırada yer aldık.

2021 Yılında da ilk 500 firma içerisinde olmasını beklemekle birlikte resmi istatistikler henüz yayınlanmamıştır.

Kalite ve Çevre Politikamız

Kurumumuz gelecek nesillere daha yaşanabilir bir çevre bırakabilmek amacıyla çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir.

Boğaziçi Beton olarak;

Sertifikalarımız

Hızla yenilenen ve gittikçe zorlaşan hazır beton sektöründeki rekabet koşullarında, başarısını kanıtlayıp sürdürebilmesi için ürün ve hizmet kalitesini ve buna bağlı olarak da güven unsurunu çok iyi sağlaması gerektiğinin bilincindeyiz.

Bunu sağlamak için de aşağıda belirtilen hususlar “Kalite Politikası” olarak kabul edilmiştir.

Koşulsuz müşteri memnuniyetini oluşturabilmek için modern üretim modellerini benimseyip kurulduğu günden beri sürekli yatırım halinde olmak ve kaliteyi devamlı birinci öncelik olarak kabul etmek prensibimizdir.

Çalışanların mutluluğu, bireysel gelişim ve takım yaklaşımı prensibimizdir.

Boğaziçi Beton çevreye ve beraber yaşadığı tüm canlılara saygılıdır ve çalışanların sağlık ve can güvenliğini korumayı öncelikli hedef olarak kabul eder.

Boğaziçi Beton bu ilkeleriyle daima sektörde öncü kuruluş olmayı ilke edinmiştir.



Misyon ve Vizyon

Her zaman müşteri memnuniyetini ön planda tutarak, politikalarımız gölgesinde hizmet vermeye devam ediyoruz.

Misyonumuz

- Kalitesinden hiçbir zaman taviz vermeden, süratli ve anında müşterilerin hazır beton ihtiyaçlarını karşılamaktadır.
- İnsan gücü, teknolojiyi, makine ve ekipmanları ile mali kaynaklarını kendi öz varlığı kabul eder.
- Ülkemizin coğrafi konumundan kaynaklanan deprem riskini hiçbir zaman göz ardı etmez.
- Kalite kontrol birimi üretimin her aşamasında betonu kontrol ederek bu riski minimuma indirir.
- Beton üretimi hammaddenin kantara yüklenmesinden, betonun mikse boşaltılması ve irsaliyesinin basımına kadar personel müdahalesi olmadan en son otomasyon sistemleri ile donatılmış bilgisayar aracılığı ile gerçekleşmektedir.
- Esas olan müşteri memnuniyetidir. Bu hedefe ulaşmak için bütün ürünlerimizde ve hizmetlerimizde kalite ön plandadır. Bu hizmetleri gerçekleştirirken her zaman çevreye ve insana duyarlıdır. Geniş müşteri portföyümüz ve referanslarımız bunu göstermektedir.

Vizyonumuz

- Geniş müşteri portföyümüz ve referanslarımız bunu göstermektedir.
- Kaliteli ve kalitesini sürekli geliştirerek pazarda rekabet edebilen,
- Müşterilerine en iyi hizmeti sunmayı kendine hedef seçen,
- Sürekli hammadde giriş kontrolü yapan,
- Kalibrasyonları sürekli kontrol ederek, otokontrol için istatistik değerlendirmeler yapan,
- Standartta uygun üretim yaparak kaliteden ödün vermeyen,
- Üretim, taşıma ve pompalama aşamalarında en iyi hizmet veren,
- Fiziksel ve kimyasal dış etkenlere dayanaklı, kriterlere uygun,
- Çevreye ve insana önem vererek, hazır beton üretmektir.

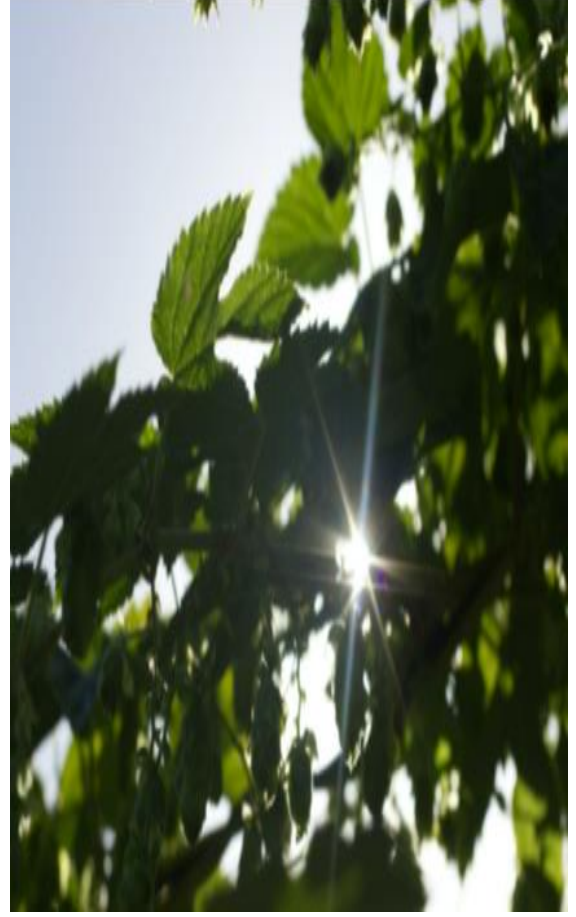
Hedef ve Beklentimiz

Rekabetçi, hedef odaklı bir atmosfer yaratabilmek adına sürekli gelişmek durumunda olduğumuzu biliyoruz.

Biz “Boğaziçi Beton” olarak geleceği ve sektörü şekillendirdiğimizin, başarının; istekli olmak, çok çalışmak ve planlı olmaktan geçtiğinin farkındayız.

Birlikte yürümeyi seçtiğimiz tüm hammadde tedarikçilerimiz ve hizmet sunduğumuz partnerlerimizin de benzer bakış açılarına sahip olmasını özellikle tercih ediyor, çalışan eğitimine ve tam kaliteye verilen önemin kaliteli ürün üretmenin mecburiyeti olarak görmelerini bekliyoruz.

Çağın gerektirdiği teknolojik yatırımlar ile de desteklediğimiz üretim ve hizmet sunuş şeklimizi geliştirmeye her geçen gün yenilenerek ilerlemeye niyetliyiz. Bugüne kadar yaptıklarımız bundan sonra yapacaklarımızın hem garantisi hem temelidir. Eminiz ki bu bakış açısı sektörel ve bireysel bazda hepimizi geliştirmeye devam edecektir.



Finansal Göstergeler

Finansal Büyüklükler

Milyon TL	2020	2021	2022 1. Çeyrek
Toplam Varlıklar	1.054	1.486	1.590
- Dönen Varlıklar	321	510	620
- Duran Varlıklar	733	976	970
Toplam Yükümlülükler	683	541	680
- Kısa Vadeli Yükümlülükler	507	401	568
- Uzun Vadeli Yükümlülükler	176	140	112
Net İşletme Sermayesi	(186)	109	53
Net Finansal Borçlar	292	(55)	(91)
Özkaynaklar	371	945	910

Milyon TL	2021 1. Çeyrek	2022 1. Çeyrek
Hasılat	196	382
Brüt Kar	16	18
Esas Faaliyet Karı	6	10
Finansman Geliri Gideri Öncesi Faaliyet Karı (EBİT)	6	12
Amortisman Giderleri	21	39
Finansman, Amortisman, Vergi Öncesi Kar (EBITDA)	27	51
Dönem Karı	(10)	20
Yatırımlar	32	72

Miktar ve Sayılar	2021 1. Çeyrek	2022 1. Çeyrek
Satış Hacmi (Milyon m ³)	0,7	0,6
Agrega Üretim Hacmi (Milyon Ton)	1,0	0,7
Çalışan Sayısı (Kişi)	940	980

EBIT tutarı: Brüt Kar+Genel Yönetim Giderleri+Pazarlama Giderleri+Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Finansal Oranlar

Likidite Oranları	2020	2021	2022 1. Çeyrek
Net İşletme Sermayesi/Toplam Varlıklar	(0,18)	(0,07)	(0,03)
Cari Oran	0,63	1,27	1,09
Asit Test Oranı (Likit Dönen Varlıklar Oranı)	0,49	1,16	0,96
Nakit Oran	0,07	0,54	0,44

Kaldıraç Oranları	2020	2021	2022 1. Çeyrek
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	%48,1	%27,0	%35,7
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	%16,7	%9,4	%7,1
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	%64,8	%36,4	%42,8
Toplam Özkaynak/Toplam Varlıklar	%35,2	%63,6	%57,2
Net Finansal Borçlar/Toplam Varlıklar	%27,7	(%3,7)	(%6,4)
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	%78,8	(%5,8)	(%11,2)
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	%184,1	%57,3	%74,8

Karlılık Oranları	2021 1. Çeyrek	2022 1. Çeyrek
Net Kar Marjı	(%5,0)	%5,3
Brüt Kar Marjı	%8,1	%4,6
Esas Faaliyet Kar Marjı	%3,2	%2,6
Aktif Karlılığı (EBIT'e Göre)	%0,5	%0,7
Özkaynak Karlılığı (Net Dönem Karına Göre)	(%2,7)	%2,2
EBITDA Marjı	%13,7	%13,3
Net Finansal Borç/EBITDA	%1.391,2	(%200,2)

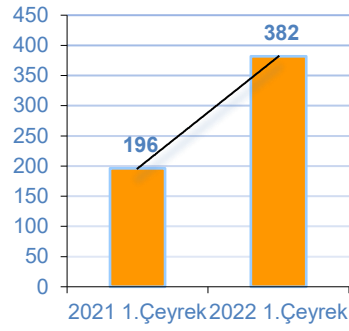
Verimlilik Oranları ve Süreleri	2021 1. Çeyrek	2022 1. Çeyrek
Varlık Devir Hızı	0,18	0,25
Stok Devir Hızı	5,94	10,01
Alacak Devir Hızı	0,78	1,40
Borç Devir Hızı	0,87	2,58
Stokta Tutma Süresi (Gün)	61	36
Alacak Tahsil Süresi (Gün)	467	260
Borç Ödeme Süresi (Gün)	420	141

Defter Değerleri/Piyasa Değeri	2020	2021	2022 1. Çeyrek
Defter Değeri (DD)	1,32	2,49	2,39
Borsa Değeri (BD)	-	4,07	4,83
BD/DD		1,64	2,02

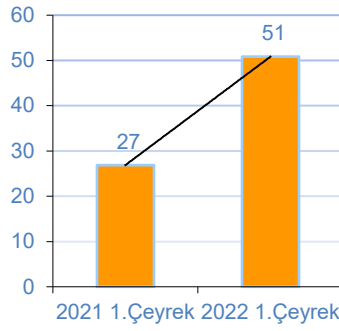
Temettü Verimi (%) (*)	2,85
-------------------------------	-------------

(*) 29 Mart 2022 tarihi dikkate alınmıştır (Temettü dağıtım gününden 2 iş günü öncesi kapanış fiyatı).

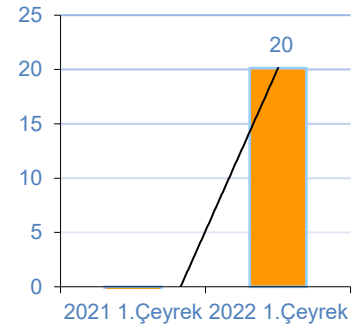
Boğaziçi Beton 2022 Yılı 1. Çeyrek Faaliyet Raporu



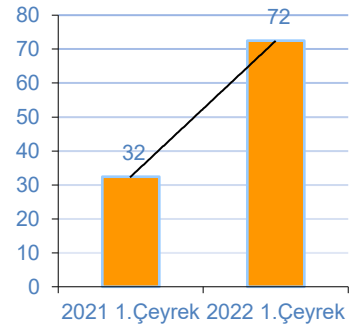
Satış Gelirleri (M TL)



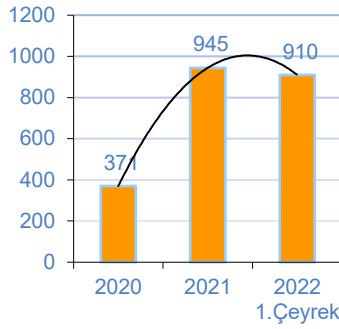
EBITDA (M TL)



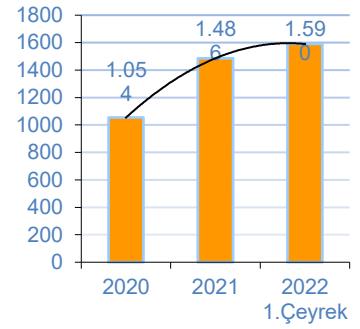
Net Dönem Karı (M TL)



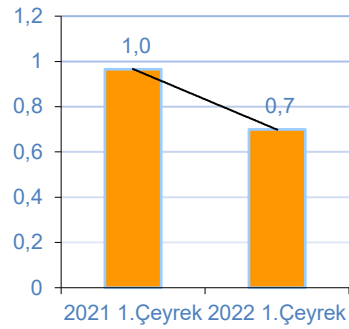
Yatırımlar (M TL)



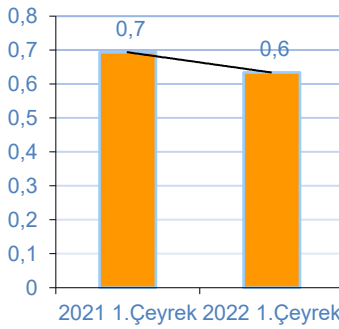
Özkaynaklar (M TL)



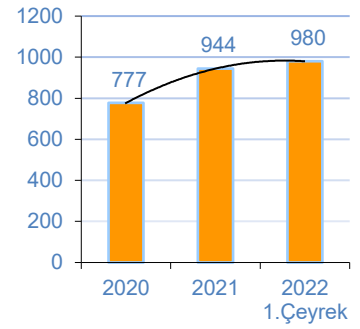
Toplam Varlık (M TL)



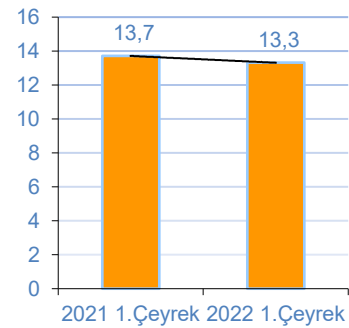
Agrega Üretimi (M Ton)



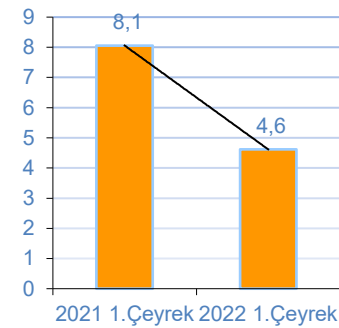
Satış Hacmi (M m³)



Çalışan Sayısı (Kişi)



EBITDA Marjı (%)

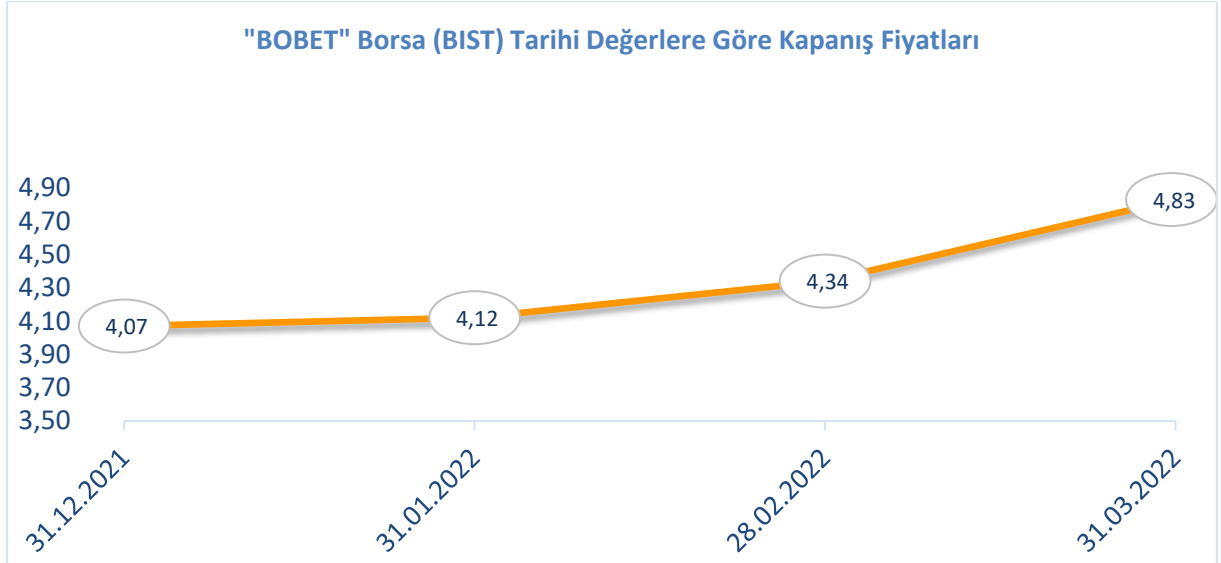
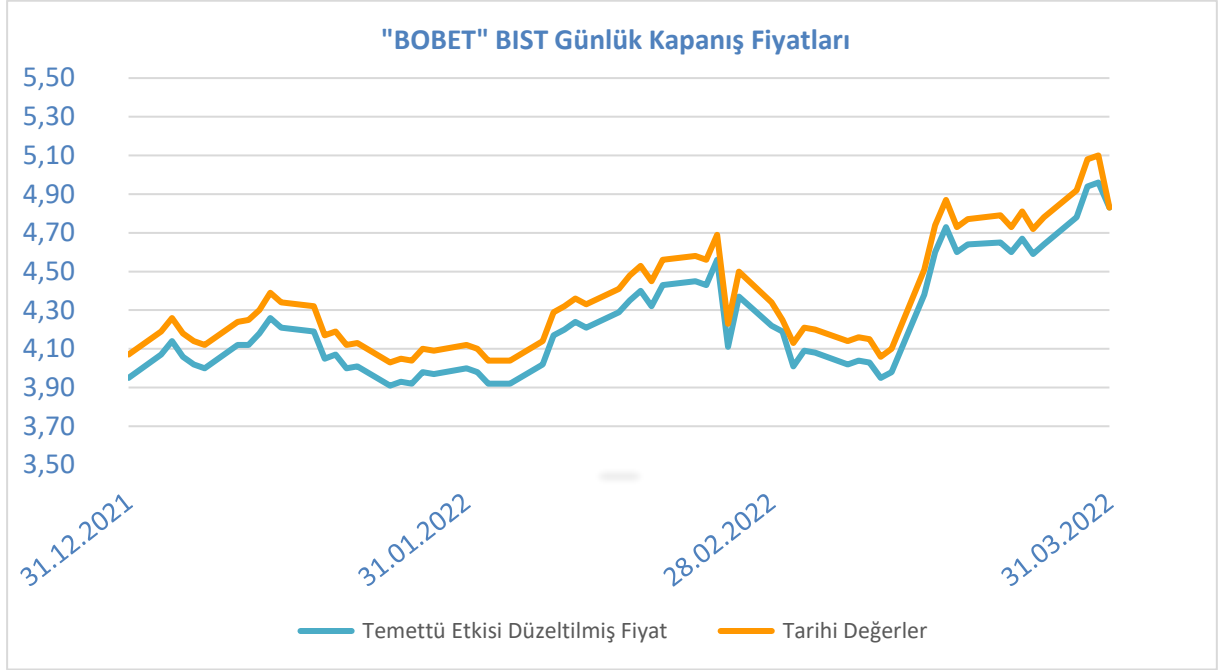


Brüt Kar Marjı (%)



Net Kar Marjı (%)

Borsa Fiyatları



Şirket' in 24 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında her 1 Türk Lirası nominal değerli paya yaklaşık 0,14 Türk Lirası brüt nakdi temettünün 31 Mart 2022 tarihindeki pay sahipleri dikkate alınarak ödemesine karar verilmişti. Bu doğrultuda 31 Mart 2022 tarihinde ki pay sahiplerine borsa takas süresi de dikkate alınarak 4 Nisan 2022 tarihinde temettü ödemeleri yapılmıştır. 31 Mart 2022 tarihindeki 4,83 TL birim adet borsa fiyatı temettü ödemesi nedeniyle düzeltilmiş fiyattır. Stopaja tabi pay sahiplerine Şirket tarafından %10 oranında stopaj kesintisi yapılarak ödemeler net olarak gerçekleşmiştir.

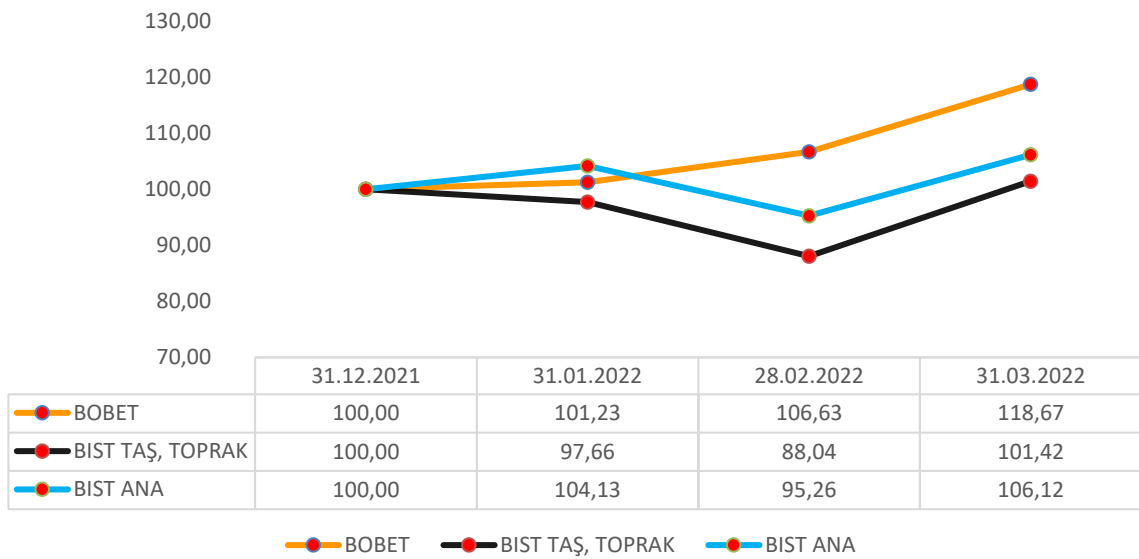
Borsa Performansı

Boğaziçi Beton Sanayi ve Tic. A.Ş. Borsa İstanbul A.Ş. (BIAS) pay piyasasında “BOBET” kodu ile 3 Haziran 2021 tarihinden beri işlem görmektedir. Reuters kodu BOBET.IS, Bloomberg kodu BOBET.TI'dir. “BOBET”, BIAS'ta “Ana Pazar”da işlem görmekte olup, dahil olduğu endeksler şöyledir: BIST TAŞ, TOPRAK / BIST KATILIM 100 / BIST KATILIM TUM / BIST KATILIM 50 / BIST TÜM-100 / BIST TÜM / BIST İSTANBUL / BIST ANA / BIST SİNAİ / BIST HALKA ARZ. Şirket, “İMALAT / TAŞ VE TOPRAĞA DAYALI” sektör grubundadır.

“BOBET” 1 Ocak 2022 ile 31 Mart 2022 döneminde içerisinde bulunduğu “BIST ANA” ve “BIST TAŞ, TOPRAK” Endeks grubunun üzerinde performans göstermiştir.



"BOBET" Borsa (BIST) Performansı





Genel Bilgiler



Rapor Dönemi

1 Ocak 2022-31 Mart 2022 ara hesap dönemi.

Şirket Bilgileri

Şirket, Türkiye’de kayıtlıdır ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Adres: Ayazağa Mah. Kemerburgaz Yolu
Cad. No: 53 Sarıyer İstanbul
Posta Kodu: 34396
Adres Kodu: 1277887228
Telefon: 0 212 289 70 10
Fax: 0 212 289 68 59
Elektronik Tebligat: info@bogazicibeton.com
İnternet Adresi: www.bogazicibeton.com
Kayıtlı Elektronik Posta
(KEP) Adresi: bogazicibeton@hs01.kep.tr

Şirket’in ticaret sicil bilgileri aşağıdaki gibidir:

Kayıtlı Olduğu Sicil: İstanbul Ticaret Sicili
Sicil No: 509361
Tescil Tarihi: 12.11.2003
Mersis No: 0179-0419-0210-0015
Nace Kodu: 236301-Hazır Beton İmalatı
Vergi Dairesi: Boğaziçi Kurumlar
Vergi Dairesi No: 179 041 9021
Tüzel Kişi Kimlik
Kodu (LEI): 7890002V2KXYV2GDO526
Ulusal Elektronik
Tebligat (UET) Adresi: 25959-02887-90875



Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 380.000.000 Türk Lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu sermayenin her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 380.000.000 adet paya bölünmüştür.

Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılı olup, bu paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

İmtiyazlı pay ve oy hakkı bulunmamakta olup, herhangi bir kısıtlamada mevcut değildir.

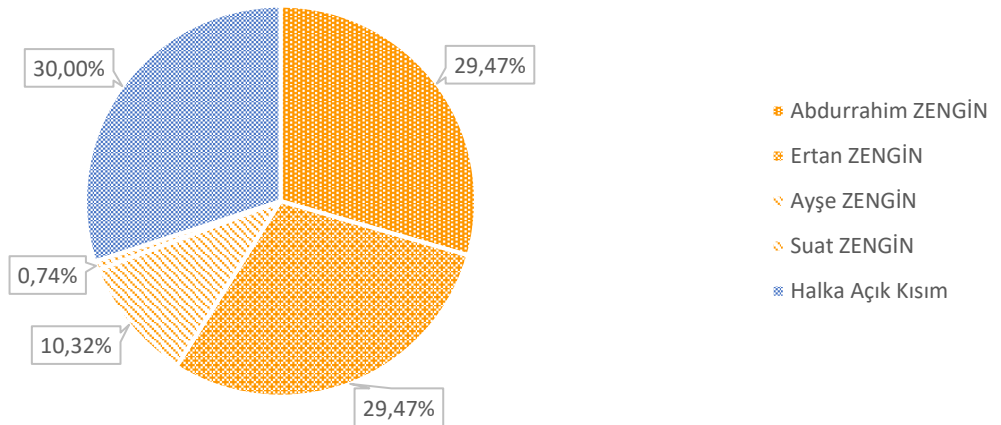
Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre 11 Mart 2021 tarihinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.400.000.000 Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 1.400.000.000 adet paya ayrılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 Yıl) için geçerlidir.

Ortaklar	31 Mart 2022 Tarihi İtibarıyla		31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Abdurrahim ZENGİN	112.000.000	29,47	112.000.000	29,47
Ertan ZENGİN	112.000.000	29,47	112.000.000	29,47
Ayşe ZENGİN	39.200.000	10,32	39.200.000	10,32
Suat ZENGİN	2.800.000	0,74	2.800.000	0,74
Halka Açık Kısım (*)	114.000.000	30,00	114.000.000	30,00
Toplam	380.000.000	100,00	380.000.000	100,00

(*) Şirket sermayesinin halka açık olan kısmı Borsa İstanbul AŞ'de (BİST) işlem görmektedir.



Şirketin Bağımsız Denetçileri

Bağımsız Denetim Şirketi

Aren Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

Sorumlu Denetçi ve Denetim Dönemi

Dr.Mehmet Ali Demirkaya,SMMM (2021-2022)

Sermayeye İlişkin Değerlendirmeler

2022 1. Çeyrek faaliyet dönemi içerisinde Şirket'in sermayesi karşılıksız kalmamıştır. Şirket'in borca batıklığı söz konusu değildir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket esas sözleşmesinde; "Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur." şeklinde düzenleme bulunmaktadır. Bu kapsamda; Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 25 Haziran 2021 tarih 2021/37 sayılı yönetim kurulu kararı ile 1 Temmuz 2021 tarihinden 31 Mart 2022 tarihine kadar aylık 9.000 TL net huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir. Diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemektedir. 24 Mart 2022 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul

toplantısında Nisan 2022 döneminden itibaren bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 12.000 Türk Lirası ödenmesi kararlaştırılmıştır.

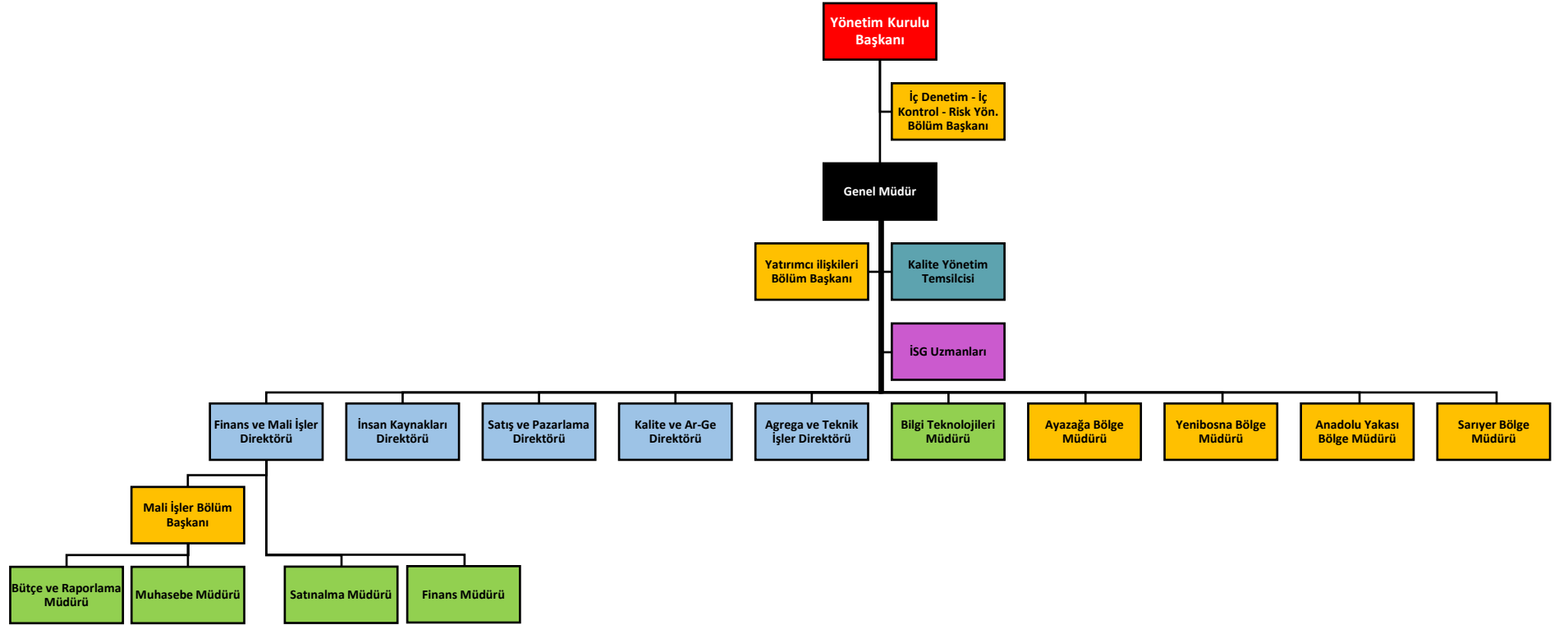
2022 Yılı ilk üç ay içerisinde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri tutarı 962.213 TL'dir. (1 Ocak-31 Mart 2021: 384.288 TL)

Şirket, üst düzey yöneticilere maaş ve kanuni yasal hakların yanı sıra telefon, araç, limitsiz araç yakıtı ve özel sağlık sigortası gibi yan haklar vermektedir.

Bağlı Ortaklıklar, İştirakler, İş Ortaklıkları ve Müşterek Faaliyetleri

Bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN ORGANİZASYON ŞEMASI



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri 18 Mart 2021 Tarihli Ortaklar Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda üç (3) yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Dönem içinde bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Mehmet Vedat GÜCÜYENER kendi isteği ile istifa etmiş olup, 24 Mart 2022 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında Sn. Pelin Muslu SATICI istifa eden bağımsız yönetim kurulu üyesinin kalan görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi
Abdurrahim ZENGİN	Başkan
Suat ZENGİN	Başkan Vekili
Ertan ZENGİN	Üye
Ahmet Kağan YILDIRIM	Bağımsız Üye
Pelin Muslu SATICI	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi ya da başkası adına yaptığı işlemler, Şirket'in 31 Mart 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Finansal Tabloların 4 numaralı "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin rekabet yasağı kapsamında bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görev Başlangıç Tarihi
Abdurrahim ZENGİN	12 Kasım 2003
Suat ZENGİN	25 Ekim 2013
Ertan ZENGİN	12 Kasım 2003
Ahmet Kağan YILDIRIM	13 Kasım 2019
Pelin Muslu SATICI	24 Mart 2022

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayınlanan Seri: II, No 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri doğrultusunda Yönetim Kurulunda oluşturulan komiteler ve komitede görev alan üyeler aşağıda sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Görevi
Ahmet Kağan YILDIRIM	Başkan/Bağımsız Üye
Pelin Muslu SATICI	Bağımsız Üye
Ali ÖCAL (*)	Üye

(*) Yönetim kurulu üyesi olmayan Ali ÖCAL, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi hükmü çerçevesinde "Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi" görevini yerine getirmek üzere 1 Eylül 2021 tarihinde Yönetim Kurulunca üye olarak görevlendirilmiştir.

"Kurumsal Yönetim Komitesi"; "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücretlendirme Komitesi" görevlerini de üstlenmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite	Görevi
Ahmet Kağan YILDIRIM	Başkan/Bağımsız Üye
Pelin Muslu SATICI	Bağımsız Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi	Görevi
Ahmet Kağan YILDIRIM	Başkan/Bağımsız Üye
Pelin Muslu SATICI	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Üyelerinin Kısa Özgeçmişleri



Abdurrahim ZENGİN
(Yönetim Kurulu Başkanı)

(52) Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. Mezuniyet sonrası ailenin Mintur isimli firmasında aktif olarak çalışmaya başlamıştır. 1997 yılından 2003 yılına kadar Set Beton firmasında, Mintur Firması adı altında alt yüklenici olarak hazır beton üretimi ve nakliyesi işinde aktif görev almıştır. 2003 yılında Şirket'in kurulmasına öncülük etmiştir ve halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. İyi düzeyde İngilizce ve Fransızca bilmekte olup evli ve 2 çocuk babasıdır.





Suat ZENGİN

(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

(62) Lise mezunu olup, Şirket'te Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almaktadır. 2006 yılından itibaren Boğaziçi Beton firmasında aktif olarak görev almakta olup halen Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Evli ve 1 çocuk babasıdır.



Ertan ZENGİN

(Yönetim Kurulu Üyesi)

(50) Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Mezuniyet sonrası Set Beton firmasına, Mintur Firması adı altında alt yüklenici olarak hazır beton üretimi ve nakliyesi işinde aktif olarak görev almıştır. Yönetim Kurulu üyesi olarak Şirket'te görev almaktadır. İyi düzeyde İngilizce bilmekte olup evli ve 2 çocuk babasıdır.



Ahmet Kağan YILDIRIM
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

(50) Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur. Yaklaşık 20 yılı aşkın süre kıdemli bankacı olarak çalışan Kağan Yıldırım, Citigroup Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı Bölümü'nde 10 yıldan uzun süre Türkiye, Birleşik Arap Emirliği (B.A.E.) ve Katar'da görev almış, daha sonra Türkiye, B.A.E. Umman, Suudi Arabistan ve Kuveyt'i kapsayan uluslararası bankacılık başkanı olarak Commercial Bank of Katar'da görev almıştır. Doha'da ve son olarak Türkiye'de Alternatifbank Toptan Bankacılık Bölümü'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Kasım 2019 tarihinden beri Şirket'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. İyi düzeyde İngilizce bilmekte olup evli ve 2 çocuk babasıdır.



Pelin Muslu SATICI
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

(38) 2007 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İşletme bölümünü bitirdi. Aynı yıl, Ernst & Young Danışmanlık Hizmetleri bölümünde danışman olarak çalışmaya başladı. 2010 yılında, danışmanlık görevinden ayrılıp bankacılık kariyerine başladı. 2010-2018 yılları arasında sırasıyla Citibank, Odeabank ve Alternatifbank'ta kurumsal tahsis analisti ve kurumsal finansman birim müdürü görevlerini üstlendi. 2018 yılında, Alternatifbank'tan ayrılıp finansal danışmanlık yapmak üzere EMCAP finansal danışmanlık şirketinde direktör olarak çalışmaya başlamış ve halen bu görevi sürdürmektedir. Evli ve 1 çocuk annesidir. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Üst Yönetim

Şirket'in üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir:

Üst Düzey Yöneticiler	Görevi	e-mail adresi
Ömer Erhan ERBAYRAKTAR	Genel Müdür	oerbayraktar@bogazicibeton.com
Murat Nail ÜZEL	Finans ve Mali İşler Direktörü	muzel@bogazicibeton.com
Hülya ZOROĞLU	İnsan Kaynakları Direktörü	hzoroglu@bogazicibeton.com
Lütfiye ERBAYRAKTAR	Kalite, Ar-Ge Direktörü	lkocabiyik@bogazicibeton.com
Kadir Berkant HEKİMCİ	Satış Pazarlama Direktörü	bhekimci@bogazicibeton.com
Ali Kıvanç BAŞ	Agrega ve Teknik İşler Direktörü	kbas@bogazicibeton.com

Ayrıca, doğrudan genel müdüre bağlı olup, aynı zamanda Yönetim Kurulu'na raporlama yapan Yatırımcı İlişkileri Müdürü ile doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı görev yapan İç Denetim Müdürü Şirket'te üst yönetime destek görevlerde bulunmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	e-mail adresi
Fatih ŞANLI	İç Denetim Müdürü	fsanli@bogazicibeton.com
Ali ÖCAL	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	aocal@bogazicibeton.com

Genel Müdür'e doğrudan bağlı diğer yöneticiler aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	e-mail adresi
Hakan BAYLAN	Ayazağa Bölge Müdürü	hbaylan@bogazicibeton.com
Yavuz ZENGİN	Yeni Bosna Bölge Müdürü	yzengin@bogazicibeton.com
Ercan YENİGÜN	Anadolu Yakası Bölge Müdürü	eyenigun@bogazicibeton.com
Kadir AKSU	Sarıyer Bölge Müdürü	kaksu@bogazicibeton.com
Lütfiye ERBAYRAKTAR	Kalite Yönetim Temsilcisi	lkocabiyik@bogazicibeton.com
Uğur ÜNDEN	ISG Uzmanı	uunden@bogazicibeton.com
Ulaş ERGİN	ISG Uzmanı	uergin@bogazicibeton.com

Tüm üst düzey yöneticilerin Şirket dışında almış olduğu herhangi bir görev bulunmamaktadır.

Üst Düzey Yöneticilerin Kısa Özgeçmişleri



Ömer Erhan ERBAYRAKTAR
(Genel Müdür)

(54) İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 1992 yılında mezun olmuştur. 1992-1993 yıllarında Or-tek Ltd. Şti firmasının yapmış olduğu Pınarhisar Çimento Fabrikası, Lalapaşa Çimento Fabrikası, Gümüşhane Çimento Fabrikası inşaatlarında şantiye şefi olarak görev almıştır. 1994-2004 yılları arasında Set Beton tesis şefi ve bölge müdürü olarak çeşitli bölgelerde ve görevlerde yer almıştır. 2004 yılından beri Şirket'te Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Evli ve iyi düzeyde İngilizce bilmektedir.



Murat Nail ÜZEL
(Finans ve Mali İşler Direktörü)

(52) İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesini 1993 yılında bitirmesi akabinde aynı üniversitede 2006 yılında işletme bölümünde Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Özel sektör ve bankacılık sektöründe yaklaşık olarak 27 yıl içerisinde yöneticilik dâhil olmak üzere görev yapmıştır. Haziran 2021 tarihinden itibaren şirkette Finans ve Mali İşler Direktörü olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.



Hülya ZOROĞLU

(İnsan Kaynakları Direktörü)

(48) 1993 yılında Özel Yıldız Lisesi'ni bitirmesi akabinde, aynı yıl Dışbank İnsan Kaynakları Departmanı'nda işe başlamış ve 2000 yılına kadar görevine devam etmiştir. 2000 yılında EGS Bank'ta İnsan Kaynakları Bölümü'nde görev almış ve 2002 yılına kadar bu görevi sürdürmüştür. 2005 yılından bugüne kadar Şirket'te İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev almaktadır. Evli ve 1 çocuk annesidir.



Lutfiye ERBAYRAKTAR

(Kalite Ar-Ge Direktörü)

(38) İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği ve Çevre Mühendisliği bölümlerini (Çift Ana dal 2006-2007 yıllarında mezun olmuştur) bitirmesi akabinde İstanbul Teknik Üniversitesi Yapı Malzemeleri Bölümü'nde Yüksek Lisansını 2010 yılında tamamlamıştır. 2007-2009 yılları arasında Nuh Beton firmasında görev almış, 2009 yılından bugüne kadar Şirket'te Kalite ve Ar-ge Direktörü olarak görev almaktadır. İyi düzeyde İngilizce bilmektedir.



Kadir Berkant HEKİMCİ
(Satış Pazarlama Direktörü)

(55) Marmara Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nden 1989 yılında mezun olmuştur. 1991-2008 yılları arasında Set Italcementi Group, Set Beton San. ve Tic. A.Ş. Kuzey Marmara Bölgesi Satış ve Pazarlama Şefi olarak görev yapmıştır. 2009 yılından itibaren Şirket'te Satış Pazarlama Direktörü olarak görev almaktadır. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



Ali Kıvanç BAŞ
(Agrega ve Teknik İşler Direktörü)

(47) İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Metalürji Fakültesi Metalürji Mühendisliği Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuştur. Mezuniyet sonrası Mintur Turistik Yatırım İnş. San. ve Tic. A.Ş. şirketinde ve Set Beton firmasında, alt Yüklenici olarak hazır beton üretimi ve nakliyesi işinde genel koordinatör olarak görev almıştır. 2003 yılında Şirket'in kuruluşundan beri, Şirket'te Teknik İşler Direktörü olarak görev almaktadır. İyi düzeyde İngilizce bilmekte olup evli ve 2 çocuk babasıdır.

Genel Müdüre Doğrudan Bağlı ve Yönetim Kurulu'na Raporlama Yapan Diğer Yöneticiler



Ali ÖCAL

(Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı)

(55) Erciyes Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Pamukbank T.A.Ş. ve T.C. Ziraat Bankasında toplam 4 yıl çalıştıktan sonra 1996 yılında Şekerbank T.A.Ş. İstanbul Menkul Kıymetler Müdürlüğü'nde Uzman Adayı olarak görev yapmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararı ile Şeker Yatırım Menkul Değ. A.Ş. kurulmuş olup 1997 yılından itibaren Şeker Yatırım personeli olarak görevine devam etmiştir. Şirkette çeşitli görevlerde bulunmuş olup 2008 yılında Pay Piyasası Koordinasyon Müdürü olmuş ve görevinden 2021 yılında emeklilik nedeniyle ayrılmıştır. 2021 yılı Temmuz ayında Boğaziçi Beton San. Ve Tic. AŞ'ne Yatırımcı İlişkileri Birim Müdürü olarak başlamış olup halen görevine devam etmektedir. Sermaye Piyasaları ile ilgili Düzey-3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Türev Araçlar Lisanslarına sahiptir. Evli ve 1 çocuk babasıdır. Orta düzey İngilizce bilmektedir.



Fatih ŞANLI

(İç Denetim-İç Kontrol-Risk Yön.Bölüm Başkanı)

(46) İstanbul Üniversitesi, İşletme Fakültesi'nden 1999 yılında mezun olmuştur. 2003 yılında başladığı Bankacılık kariyerinde çeşitli Katılım Bankaları'nda İç Denetçi ve sonrasında Başkan Yardımcısı olarak 12 yıl görev yapmıştır. 2014 yılında Bereket Emeklilik ve Bereket Sigorta AŞ'de İç Denetim Koordinatörü unvanıyla iç sistemlerin (İç Denetim – Risk Yönetimi – İç Kontrol) kurulması ve yönetilmesi amacıyla Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapmıştır. 2021 yılı Ağustos ayında Boğaziçi Beton San. ve Tic. AŞ'de İç Denetim Koordinatörü olarak çalışmaya başlamış olup halen bu görevine devam etmektedir. II A (Institute of Internal Auditors) tarafından verilen CRMA-Certification in Risk Management Assurance sertifikası ile SPK Düzey 3, SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve SPK Türev Araçlar lisanslarına sahiptir. Evli ve 2 çocuk babasıdır. İyi düzeyde İngilizce bilmektedir.



Araştırma, Geliştirme (Ar-Ge) ve Pazarlama Çalışmaları



Hali hazırda üretmekte olduğumuz geniş ürün gamımıza ek olarak, üretim yerimiz denizlerle çevrili bir şehir olan İstanbul'da, özellikle deniz etkisi altındaki yapıların durabilite yani "servis ömürlerini" arttırmak üzerine kapsamlı çalışmalar yapılmıştır. Buna örnek olarak son yıllarda gündemde olan ve üretimini gerçekleştirdiğimiz 100 yıllık beton tasarımlarımızı daha da kapsamlı ve detaylı bir şekilde çeşitlendirilmiştir. Sadece denizden gelen değil deniz suyu haricindeki klorür ya da çok çeşitli zararlı kimyasal ortamlara ve etkilere maruz kalabilecek köprü, kanal, viyadük ve benzeri altyapı projelerinde kullanılmak üzere üstün performanslı beton ürünler geliştirilmiştir. Bu çalışmalar yapılırken ulusal ve uluslararası gelişmeler ile standartlar da takip edilerek özellikle durabil betonlar için Roma Kolezyum kalıcılığı ilham alınıp araştırılarak üretilen yüksek performanslı kimyasallar ile beton ürünlerimizi hem dayanıklılık hem de dayanım açısından zenginleştiren ürünlerle yenilikler eklenmiştir.

Hali hazırda tedarikine devam etmekte olduğumuz çok yüksek katlı kule projelerinde beton pompalanabilirliği ile ilgili efektif çözümler oluşturulmuştur. Ayrıca çok yüksek dayanımlı hafif taşıyıcı beton çözümleri üzerine devam etmekte olan çalışmalarımız son aşamaya gelmiştir. Bu çözümümüzle bina yükleri %25 hafifletilerek hem daralan arsa durumu için alan kazanımı hem de toplam maliyette kar marjları opsiyonu yaratılarak pazara yepyeni bir bakış açısı sunulmuş olacaktır.

Çok çeşitlendirilmiş renkli, beyaz, brüt, saydam betonlar gibi mimari çözümlere yönelik yenilikçi güncellenmiş ürün çalışması üretime hazır halde olup, diğer tüm ar-ge faaliyetlerimiz entegre yönetim sistemimiz kapsamında kalite ve çevre politika hedeflerimize uygun izleme, ölçme esasları ile devam ettirilmektedir.

Müşteri ziyaretleri gerçekleştirilerek pazarlama faaliyetlerine yoğunluk verilmektedir. Pazarlama faaliyetleri ile ilgili sık sık toplantılar yapılmakta ve gelişmeler Üst Yönetime raporlanmaktadır.





Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler



Şirketin Ana Faaliyet Konusu

Şirket Esas Sözleşmesinin 3. maddesine göre Şirket'in kuruluş amacı ve çalışma konusu özetle:

- Hazır beton ve elemanlarının imalatı, üretimi, alımı, satımı ve taşınması,
- Agregası, mermer, taş, kireç, kil çıkartılması, satın alınması, işletilmesi, satılması, madenlerin kiraya verilmesi, taş kırma işleri ve taştan kum imal edilmesi,
- İnşaat ve yapı malzemelerinin ve özellikle tuğla, demir, kiremit, asfalten, ateş tuğlası, fırınlanmış kum üretilmesi yanı sıra çimento alımı ve satımı yapılmasıdır.

Şirketin hazır beton sektöründe öne çıkan özellikleri

- İstanbul Avrupa Yakası hazır beton pazar lideri
- Marka bilinirliği ve uzun vadeli güçlü ilişkilere dayanan geniş müşteri portföyü
- Stratejik ve büyüme potansiyeli yüksek iş kolları
- Agregası madenciliği ile yükselen operasyonel karlılık
- Modern araç parkuru ve geniş lokasyon ağı
- Alanında uzman güçlü yönetici kadrosu

Ürünler

- Standart Betonlar
- Özel ve Teknik Betonlar
- Butik Betonlar

Mottomuz

Çevreye ve insana önem vererek, hazır beton üretmek.



Tesisler

Boğaziçi Beton olarak sabit ve proje tesislerimizde üretimlerimize devam ediyoruz.

Şirketimiz İstanbul Avrupa Yakasının en yüksek kapasiteli Taş Kırma Tesisine sahiptir. Hali hazırda faaliyet göstermekte olan 2 Taş Kırma tesisi ile yıllık 6.000.000 Ton taş kırma kapasitesine ulaşılmıştır. Şirket tarafından işletilmekte olan yaklaşık 160 hektar büyüklüğünde ki bu maden sahasında, İTÜ tarafından Ekim 2018 tarihli Rezerv Raporuna göre; 270 milyon ton Agregat rezervi olduğu rapor edilmiştir.

Şirketimizin 660 milyon TL değerinde 546 adet hazır beton pompası, trans mikser, kamyon, iş makinası olmak üzere, modern araç ekipmanları parkuru bulunmaktadır. Daimî hizmet ve projelerimize gerekli temin yapabilmek için her yıl ekipmanlarımızı artırıyor, yenilemeye devam ediyoruz.

Ayazağa'da yer alan merkez tesisimizle birlikte İstanbul'un farklı bölgelerindeki tesislerimizle üretmeye devam ediyoruz.



Hazır Beton Tesisleri, Agrega Tesisleri ve Tamir Bakım Atölyesine İlişkin Adres Bilgileri:

Merkez ve Şubeler

1. **Merkez Şube:** Hamidiye Mah. Cendere Cad. Zengin Petrol Sitesi Opet Blok No: 97 A İç Kapı No: 1 Kağıthane/İstanbul
2. **Yenibosna Şube:** Yenibosna Merkez Mah. Şehit Yunus Çaça Sok. No 6/3 Bahçelievler/İstanbul
3. **Hadımköy Şube:** Ömerli Mah. Kanuni Sultan Süleyman Cad. Bina No: 2/1 Arnavutköy/İstanbul
4. **Uskumruköy Şube:** Uskumruköy Mahallesi Köytaş Sok No: 1 Sarıyer/İstanbul
5. **Ayazağa Şube:** Ayazağa Mah. Kemerburgaz Yolu Cad. 45/1 Sarıyer/İstanbul
6. **Danış Şube:** Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi No 10/8 Sarıyer/İstanbul
7. **Akdağlar Şube:** Akdağlar Taş Ocağı Cendere Cad. Top Yolu Sok. No: 80 Sarıyer/İstanbul

Maden Tesisi

8. Ayazağa Mah. Kemerburgaz Yolu Cad. No: 44 Sarıyer/İstanbul

Proje Bazlı Mobil Tesisler

9. **Kayaşehir Mobil Tesis:** Kayaşehir 17 Bölge Avrupa Maden Sahası Girişi Başakşehir/İstanbul
10. **İkitelli Mobil Tesis:** Halkalı Merkez Basın Ekspres Cad. No 41 Küçükçekmece/İstanbul
11. **Dolmabahçe Mobil Tesis:** Harbiye Mah. Kadirgalar Cad. No: 7 Şişli/İstanbul
12. **Ataşehir Mobil Tesis:** Finanskent Mah. Tahirağa Sok. No: 1 Ümraniye/İstanbul
13. **Haliç Mobil Tesis:** Camiikebir Mah. Taşkızak Tersanesi Cad. No: 44/1 Beyoğlu/İstanbul
14. **Levazım Mobil Tesis:** Ortaköy Levazım Tünel Projesi Şantiyesi
15. **Ümraniye Mobil Tesis Şube:** Yamanevler Mah. Alemdağ Cad. No: 171 Ümraniye/İstanbul
16. **Zeytinburnu Mobil Tesis:** Osmaniye Mah. Çırpıcı Koşuyolu Sok No: 5/1 Bakırköy/İstanbul

17. **Siyah Kalem Mobil Tesis:** Zekeriyaköy Mah. Zekeriyaköy Cad. Siyah Kalem Köy Projesi Sarıyer/İstanbul
18. **İhsaniye Mobil Tesis:** Tayakadın Mah. Ulubatlı Hasan Cad. No: 278 Arnavutköy/İstanbul
19. **Topkapı Mobil Tesis:** Seyitnizam Mah. Ambarlar Cad. No: 2 A İç Kapı No: 1 Zeytinburnu/İstanbul
20. **Olimpiyat Mobil Tesis:** Kayaşehir Olimpiyat Stadı Yanı Kayaşehir/İstanbul
21. **Tema Mobil Tesis:** Atakent Mah. 842 Ada Küçükçekmece/İstanbul

Atölye (Tamir-Bakım)

22. Kemerburgaz Mah. Burunsuz Mevkii Cad. Cendere Yolu Eyüp / İstanbul



Yatırımlar

Şirket, 2022 yılının ilk çeyreği içerisinde beton mikseri beton kamyonları, hazır beton pompaları ve beton mobil tesisleri kuruluşu ve tesis yenileme ile ilgili yatırımları yapmıştır.

Maden Ocağı kapasite artırımı kapsamında dekapaj yatırım, iş makinası modernizasyonu çerçevesinde iş makinası yenilemesi yatırımları yapılmıştır.

2022 Yılı'nın ilk çeyreğinde yapılan maddi ve maddi olmayan varlık yatırımlarının gruplar itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

Yatırım Türü	Türk Lirası
Taşıt	72.104.629
Özel Maliyet	14.200
Tesis	79.035
Demirbaş	268.680
	72.466.544



Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Önemli Hususlar

Şirket Tarafından Geri Alınan Paylar

Paylara ilişkin fiyat hareketlerinin şirketin finansal performansını doğru yansıtmaması ve fiyat tutarsızlıklarının giderilmesi, pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumunu desteklemek amacıyla Şirket, 29 Mart 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 12 Milyon

adet pay için azami 60 Milyon Türk Lirası tutarında alım yapılmasına karar vermiştir. Bu karar doğrultusunda Şirket ilk pay geri alımını 30 Mart 2022 tarihinde 100.000 adeti 5,11 TL birim fiyattan gerçekleştirmiştir.

Faaliyet Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetimler ve Kamu Denetimleri

Hesap dönemi içerisinde özel ve kamu denetim faaliyetleri gerçekleştirilmemiştir.

Davalara İlişkin Bilgiler

Devam eden davalara ilişkin 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla ayrılan dava karşılıkları tutarı 10.457.591 TL olup dava tutarları şirket faaliyetlerini aksatacak büyüklükte bulunmamaktadır.

Geçmiş yıllar ve 2022 yılının ilk çeyreğinde gerek Şirket aleyhine gerekse şirket tarafından açılan ve devam eden davalar ile ilgili süreçler takip edilmektedir.

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Yaptırımları

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket'imiz ve/veya Yönetim Kurulu

Üyelerimiz hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Genel Kurul Kararları ve Hedeflere İlişkin Bilgiler

24 Mart 2022 tarihinde yapılan ortaklar olağan genel kurul toplantısında alınan tüm kararlar hayata geçirilmiştir.

Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketin dönem içerisinde yapmış olduğu Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Kapsamında harcaması bulunmamaktadır. 24 Mart 2022

tarihinde yapılan ortaklar genel kurul toplantısında 2022 yılında yapılacak bağışların üst sınırı olarak 50.000 TL belirlenmiştir.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Yıl içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

Bağlı Ortaklıklar, İştirakler, İş Ortaklıkları

Bulunmamaktadır.

Kar Dağıtımları

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla pay sahibi olan ortaklara 4 Nisan 2022 tarihinde brüt 55 Milyon Türk Lirası nakit kâr payı dağıtılmıştır.

Hazır Beton Sektörü ve Şirket'in Pazardaki Konumu:

Şirket, kuruluşundan itibaren hazır beton üretimi ve satışı alanında ana faaliyet göstermektedir. Ayrıca agrega üretimi ve satışı, inşaat malzemeleri (çimento, demir, kum, tuğla vb.) satışı ve Dolgu ve Rehabilitasyon Projesine katılım geliri gibi gelir kaynaklarına da sahiptir.

Hazır beton ürünü iki saat içerisinde tüketilmesi gereken bir üründür ve hazırlığı da çok kısa sürede gerçekleşmektedir. Bu nedenle büyük ölçüde bölgesel pazarda kullanılmaktadır. Hazır Beton üretimi itibarı ile 20-30 km çapında alana taşınabilen bir üründür. Şirket İstanbul'da (özellikle Avrupa Yakası) çeşitli lokasyonlarda yaklaşık her türlü yasal izni alınmış hazır beton tesisleri ile üretim yapmakta ve bu sayede, bölgesel olarak üretim ve hizmet kalitesi olarak pazarda hâkim ve etkin konumundadır.

Halen gelişmekte olan bir ekonomiye sahip olan Türkiye, sanayileşme ve altyapı yatırımlarını sürdürme zorunluluğu içerisinde. Sanayileşme ve altyapı yatırımlarının geliştirilmesi açısından değerlendirildiğinde, hazır beton sektörü ve üretimi de bu gelişmelere paralel şekilde büyüme potansiyeline sahiptir. Ayrıca Türkiye'de hala hızlı bir nüfus artışı ve bunun getirdiği konut, vb. ihtiyaçlar söz konusudur. İnşaat sektörünün son birkaç yıla kadar Türkiye ekonomisinin öncü sektörlerinden biri olmasının yanı sıra, Türk inşaat endüstrisinin milli gelire katkısı da halihazırda önemli seviyededir. Bu endüstrinin bir alt kolu ve temel taşlarından da biri olan hazır beton sektörünün, diğer ülkelerle karşılaştırıldığında Türkiye'de hala gelişme döneminde olduğu görülmektedir. Almanya hazır beton sektörünün ilk olduğu ülkedir ve bundan yaklaşık 100 yıl önce hazır beton endüstrisi kurulmuştur. Türkiye'de ise

1976 da ilk hazır beton üretimi Ankara'da başlamıştır.

Şirket'in hazır beton iş modeli ve üretim süreci genel hatlarıyla aşağıdaki gibi özetlenebilir:

- Müşteri ile yapılan hazır beton sözleşmesi kapsamında, Şirket Kalite & AR-GE Departmanı tarafından TSEN 206:2013+A1 Standardı'nda hazırlanmış tasarıma bağlı olarak üretim reçetesi oluşturulur.
- Oluşturulan üretim reçetesine göre, Şirket Kalite & Üretim Sorumlusu tarafından hammadde ve stok kontrolü yapılır.
- Kalite & ARGE Departmanı tarafından belirli aralıklarla teste tabi tutulup onaylanan hammaddelerin, üretim yapılacak tesislere tedariki gerçekleştirilir.
- Müşterinin talep etmiş olduğu gün ve saate göre, tesislerde görev alan tesis şefleri tarafından beton programı oluşturularak, üretim planlaması gerçekleştirilir.
- Sevkiyat Sorumlusu tarafından, üretilen betonun müşteriye sevki için gerekli olan mikser ve hazır beton pompası planlaması yapılır, müşterinin talep ettiği zaman diliminde ürün sorunsuz şekilde teslim edilir.
- Hazır beton teslimi sonrası, üretim kalitesi takibi gerçekleştirilir.

Hazır beton üretiminde yer alan yukarıda özetlenen adımlara ek olarak, üretimin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve ürün kalitesinin en üst düzeyde tutulması için hazır beton santrallerinin rutin olarak genel bakım ve temizliği de gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in üretim kapasitesi ve üretimden satış miktarlarının yıllar içerisindeki değişimi aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Yıllar	Toplam Kapasite (M m ³ Yıl)	Üretimden Satış (M m ³)
2017	5,0	3,8
2018	5,0	3,4
2019	5,9	3,0
2020	5,9	3,0
2021	5,9	3,0
2022 1. Çeyrek	5,9	0,6

Hazır beton satışları 2022 yılı 1. Çeyreğinde Şirket cirosunun yaklaşık %95'ini oluşturmaktadır.

Yıllar itibari ile Şirket tarafından gerçekleştirilen toplam hazır beton satış miktarları ve Milyon TL tutarları aşağıdaki listede sunulmuştur:

Yıllar	Toplam Satış Miktarı (*) (M m ³ Yıl)	Toplam Satış Miktarı (M TL)
2017	3,8	461,6
2018	3,4	534,1
2019	3,0	614,9
2020	3,0	639,7
2021	3,0	861,5
2022 1. Çeyrek	0,6	366,7

(*) Toplam satış hacmi hesaplanırken üretimden satış hacmine ek olarak Zengin Beton San. Tic. AŞ'den alınıp satılan hazır beton da dahil edilmiştir.

Hazır beton üretimi ve satışı, ürünün hazırlanışından müşterilere ulaştırılmasına kadar geçen süreç göz önünde bulundurulduğunda bölgesel etkinliğin öne çıktığı bir sektördür. Bu çerçevede değerlendirildiğinde Boğaziçi Beton'un Türkiye geneli için pazar payı yerine, İstanbul ve İstanbul Avrupa Yakası için pazar paylarını göz önünde bulundurmanın sektörün dinamikleri açısından daha anlamlı olduğu değerlendirilmektedir. Özellikle İstanbul ve İstanbul Avrupa Yakası'nda gerçekleştirilen hazır beton üretim ve satış faaliyetleri dikkate alındığında Boğaziçi Beton'un pazarın önde gelen şirketlerinden biri olduğu değerlendirilmektedir. Şirket, özellikle İstanbul'da altyapı ve üstyapı yatırımlarının ve kentsel dönüşüm çalışmalarının hız kazanmasıyla birlikte hazır beton satış hacmini ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket yıllar içerisinde pazar payını artırarak hazır beton pazarında özellikle faaliyet gösterdiği İstanbul Avrupa Yakası bölgesinde öncü şirketlerden biri konumuna gelmiştir.

Türkiye’de Agregada Madencilik İşletmeciliği ve Şirket’in Pazardaki Konumu:

Agrega beton/asfalt üretiminde kullanılan kum, çakıl, kırmataş gibi malzemelerin genel adıdır. Tane boyutlarına göre ince (kum, kırma kum) ve kaba (çakıl, kırmataş) agregada olarak ikiye ayrılmaktadır.

Beton içinde hacimsel olarak %65-70, asfalt içinde ise %95 civarında yer işgal eden agregada, inşaat sektörü için vazgeçilmez bir yapı hammaddesidir. Beton ve asfaltın yanı sıra demiryolu balastı, anroşman taşı, gabion duvar, kireç, harç, dolgu gibi alanlarda da agregada kullanımı ön plana çıkmaktadır.

Agregada yaşamın her alanında karşılaşılan bir hammadde ve yapı ve inşaat malzemesi olup yaşadığımız evler, ofisler, hastaneler, okullar, viyadükler, yollar, köprüler, havalimanları, vb. yapıların inşası için sürdürülebilir bir agregada üretimi gereklidir. Örnek olarak; Agregada Üreticileri Birliği (AGÜB) verilerine göre bir daire yapımı için 80 ton, bir okulun yapımı için 3.000 ton, bir stadyumun yapımı için 300.000 ton, bir kilometre yol yapımı için 30.000 ton, bir kilometre demiryolu yapımı için 9.000 ton agregada ihtiyacı duyulacağı öngörülmektedir.

Dünya popülasyonunun hızla artması ve yaşam alanlarının yapısal olarak genişlemesi nedeniyle, ihtiyaç duyulan sanayi ve altyapı yatırımlarının sürdürülebilmesi için gerekli olan agregada, bütün dünya ülkeleri için stratejik öneme sahip bir hammadde haline gelmiştir.

Agregada tüketimi nüfus yoğunluğu ile doğru orantılı olarak artmaktadır. Ülkemizde kentsel dönüşüm başta olmak üzere üst ve altyapı yatırımları ile mega projeler için sürdürülebilir bir agregada üretimi gerekmektedir.

Agreganın karayolu taşımacılığında iktisadi menzili en fazla 50 km’dir. Özellikle hazır beton/asfaltta kullanılacak olan agregaları oluşturan kayaçları her yerde bulmak mümkün olmamaktadır.

Şirket’in agregada iş modeli ve üretim süreci genel hatlarıyla aşağıdaki gibi özetlenebilir:

- Taşın üzerinde yer alan toprak tabaka dekapaj işlemi ile alınır,
- İşletme, açık ocak şeklinde faaliyetine devam etmekte olup, ocaktaki taşın üretiminde delme-patlatma yöntemi kullanılır,
- Delici makineler yardımıyla belli bir düzende açılan delikler, patlayıcı madde kullanılarak kontrollü şekilde patlatılmakta ve kayaçların gevşetilmesi sağlanır,
- Patlatma ile gevşetilen kayaçlar ekskavatörler ile kamyonlara yüklenerek kırma eleme tesislerine taşınır,
- Ruhsat sahası içinde bulunan iki farklı tesiste kırma eleme işlemi yapılabilmektedir,
- Her kırma aşaması sonrasında kırılan ürün eleklerle aktararak boyutlandırılır, istenilen boyuta gelmeyen parçalar geri dönüş bantları ile tekrar kırıcı ünitelere yönlendirilir, uygun boyutlanmış olan agregada ise ürün bantları aracılığıyla stok alanlarına aktarılır,
- Stok alanında depolanan nihai ürün gerek silo yükleme ile gerekse lastik tekerlekli yükleyiciler ile nakliye araçlarına yüklenerek müşterilere ve Boğaziçi Beton santrallerine sevk edilir,
- Üretimi yapılan agreganın kalitesi üretimin her aşamasında uzman ekiplerce kontrol edilir.

Şirket tarafından yıllar itibari ile gerçekleştirilen agrega üretim ve satış miktarları ile piyasaya gerçekleştirilen agrega satışlarının TL tutarları aşağıda sunulmuştur:

Yıllar	Üretim (M Ton)	Satış (M Ton)	Satış (M TL)
2017	2,6	0,2	3,0
2018	2,2	0,4	6,7
2019	4,0	2,5	63,5
2020	3,9	1,3	34,5
2021	3,8	0,7	17,6
2022 1. Çeyrek	1,0	0,6	3,5

Agregaya ihtiyacın ve talebin artması ve bu talebi karşılayacak üretim kapasitesinin sınırlı olması nedeni ile agrega fiyatlarının artmasının, Şirket'in dışarıya gerçekleştirdiği agrega satışlarını olumlu etkilemesi ve Şirket kârlılığını artırması beklenmektedir.

Buna ek olarak, artan agrega fiyatları ile hazır beton sektöründeki rakiplerin girdi maliyetlerinin artması sonucu, potansiyel yeni işlerin alınmasında verilecek fiyat tekliflerinde Şirket'in rekabet gücü de artmakta ve bu durum Şirket'e hareket alanını geniş tutmasına imkân vermektedir.





Çevre, Sosyal Sorumluluk ve İnsan Kaynakları



Çevre

Boğaziçi Beton çevreye ve beraber yaşadığı tüm canlılara saygılıdır ve çalışanların sağlık ve can güvenliğini korumayı öncelikli hedef olarak kabul eder. Bu bilinçle çevreye verdiği zararı minimize etmek için aksiyon planları geliştirmektedir.

2872 sayılı Çevre Kanunu gereğince Çevre Etki Değerlendirmesi ("ÇED") yapılmış olup, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından "ÇED Olumlu Belgesi" verilmiştir. Ayrıca, faaliyet gösterdiği lokasyonlar için "Çevre İzin Belge"lerini almıştır.

Şirket'in "Atık Yönetim Plan" onayları, "Deşarj İzin Belge"leri, "G Uygunluk Belgeleri", "Patlayıcı Madde Satın Alma ve Kullanma" izin belgeleri bulunmaktadır.

Kentsel dönüşüm sürecinde olan İstanbul lokasyonunda eski teknoloji ile yapılmış yapıların zafiyetlerini (Isı yalıtımı, dayanıklılık, insan can güvenliği vb.) ortadan kaldırma amacına yönelik şirketimiz Ar-Ge bölümü çalışmalarının katkılarıyla yeni nesil enerji tasarrufu sağlayan ve depreme dayanıklı yapı metodolojisi ile çevresel iklim değişikliğine olumlu katkı sağlanması hedeflenmektedir. Sürdürülebilirlik yönetiminin, şirketin iş stratejisi ve hedeflerine entegre şekilde yürütülmesi için danışman firma ile çalışmalara başlanmıştır.

Sosyal Sorumluluk

Boğaziçi Beton, kendi gelişimini toplumun gelişimiyle eşdeğer görmektedir. Bu bilinçle sosyal sorumluluk projelerine destek vermeyi planlamaktadır.



İnsan Kaynakları

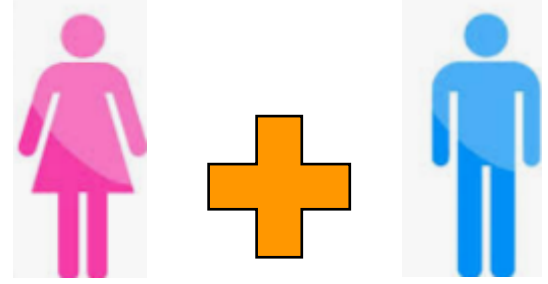
İnsan kaynağındaki çeşitliliğin sürdürülebilir kurumsal başarı için desteklenmesi gerektiğine inanan Boğaziçi Beton, 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 980 çalışanıyla faaliyet göstermektedir.

İnsan kaynakları yönetimi olarak farklı sektörlerin ihtiyaçlarına cevap veriyoruz ve çalışanlarımızın daimî performansı destekleyecek yaklaşım ve uygulamaları yönetimin her adımında ön planda tutmayı hedefliyoruz. Şirket ve çalışanlar ile ilgili bilgilendirmeler Şirket'in kendi intranet sayfasında düzenli olarak yapılmaktadır.

Stratejilerin uygulanması konusunda çalışan memnuniyetinin farkındayız. Verimliliği yüksek, dinamik ve gelişime açık kadromuzu İnsan Kaynakları olarak her zaman desteklemeye önem veriyoruz.

Boğaziçi Beton'da çalışan 980 kişinin 22'si kadın, 958 kişisi erkektir. Aynı zamanda 980 çalışanın 81 kişisi memur (beyaz yakalı), 899 kişisi işçidir (mavi yakalı).

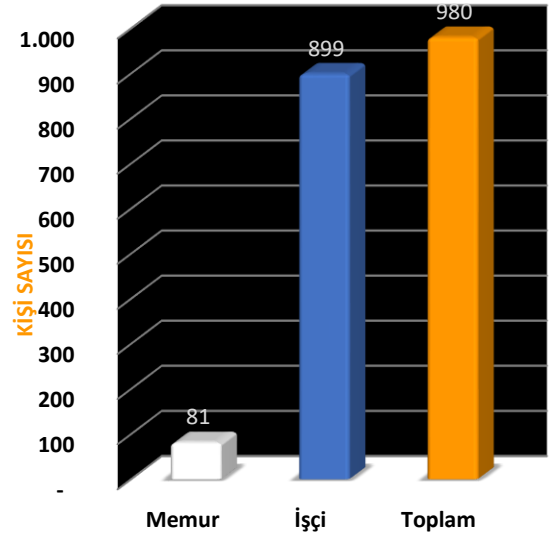
Yaş grubunun önemli bir kısmı (320 Kişi) 18-30 yaş arasında olup, eğitim durumunda ise önemli bir kısmı (344 Kişi) ilkokul mezunudur.



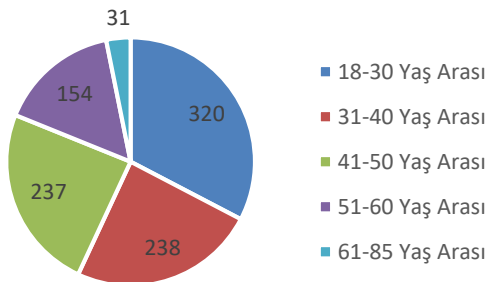
22

958

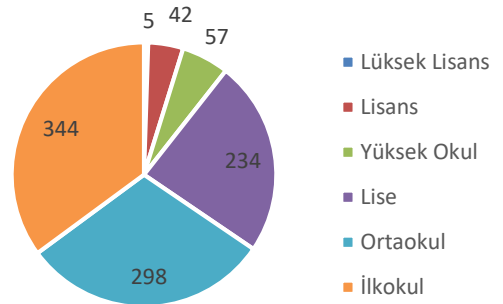
Çalışan Kompozisyonu



Yaş Grupları



Eğitim Durumu





Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri



Risk Yönetimi Faaliyetleri

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi ile risklerin etkin yönetilmesi ve gerekli tedbirlerin alınması hususu Boğaziçi Beton San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulunun sorumluluğundadır.

Şirketin kurumsal risk iştahı dikkate alınarak belirlenen risklerin etkin yönetilmesi ile etki ve olasılıklarının azaltılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda riskler sınıflandırılmakta,

ölçülenmekte ve düzenli olarak izlenmektedir.

Kısa ve uzun vadede şirketin karşılaşılabileceği riskleri süreç bazlı modellemek ve risk matrisleri oluşturmak suretiyle verimliliğin artmasını amaçlamaktayız.

İç Kontrol Sistemi

Şirket, varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, şirket içi politika, kurallara ve teamüllerine uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamaya yönelik düzenli kontroller gerçekleştirilmektedir.

Halka arz süreci sonrası kurumsallaşmanın önemli bir adımı olması bakımından şirket bünyesinde etkin bir iç denetim, iç kontrol ve kurumsal risk yönetimi sistemleri oluşturulmasına yönelik E&Y (Ernst & Young) firması ile sözleşme imzalanmıştır. Çalışmalar devam etmektedir.

İç Denetim Faaliyetleri

İç denetim faaliyetleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır.

İç Denetim faaliyetleri Yönetim Kurulunda değerlendirilen dönemsel denetim planları kapsamında yürütülmektedir. Yönetim Kurulu toplantılarında beklentilere göre denetim alanları ve öncelikleri revize edilebilmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yönetimi çalışmalarından dikkate alınmakta olup, "Risk Odaklı Denetim" anlayışı hayata geçirilmektedir.

İç denetim faaliyetleri sonucunda hazırlanan iç denetim raporları Denetimden Sorumlu Komitede değerlendirildikten sonra gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında paylaşılmaktadır. Yönetim Kurulunca alınan kararlar aksiyon takip süreci ile izlenmektedir.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmektedir. Böylece iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde işlerin yürütülmesi, gelişmesi ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınması amaçlanmaktadır.

31 MART 2022 VE 31 ARALIK 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	250.682.006	216.902.498
Ticari Alacaklar	4	294.859.346	248.815.924
— İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4,5	1.848.640	1.037.177
— İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	293.010.706	247.778.747
Diğer Alacaklar	6	214.644	572.599
Stoklar	8	43.701.669	29.056.192
Peşin Ödenmiş Giderler	9	31.258.496	15.044.829
Toplam Dönen Varlıklar		620.716.161	510.392.042
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	6	64.749	64.749
Maddi Duran Varlıklar	11	925.082.976	927.372.033
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	33.475.442	34.382.673
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		10.983.161	13.935.398
Peşin Ödenmiş Giderler	9	84.654	32.272
Toplam Duran Varlıklar		969.690.982	975.787.125
TOPLAM VARLIKLAR		1.590.407.143	1.486.179.167

31 MART 2022 VE 31 ARALIK 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	-	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	128.358.193	122.327.598
Ticari Borçlar	5	170.125.615	112.270.126
— İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4,5	1.629.484	1.023.911
— İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	168.496.131	111.246.215
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		9.957.108	10.091.521
Diğer Borçlar	6	62.857.907	4.032.561
— İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4	34.650.007	-
— İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	28.207.900	4.032.561
Ertelenmiş Gelirler	9	184.124.349	139.347.467
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		5.169.170	863.522
Kısa Vadeli Karşılıklar	13	2.152.410	1.909.059
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		5.480.019	10.787.522
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		568.224.771	401.629.376
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	31.353.030	50.290.474
Uzun Vadeli Karşılıklar	13	23.396.679	22.769.954
— Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		12.939.088	11.799.363
— Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar		10.457.591	10.970.591
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19	57.459.392	66.765.286
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		112.209.101	139.825.714
Toplam Yükümlülükler		680.433.872	541.455.090
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	14	380.000.000	380.000.000
Geri Alınmış Paylar(-)		(511.053)	-
Paylara İlişkin Primler		202.794.177	250.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler		293.083.337	292.450.672
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		2.262.217	1.751.164
Geçmiş Yıllar Zararları		12.217.011	(17.101.788)
Net Dönem Karı		20.127.582	37.624.029
Toplam Özkaynaklar		909.973.271	944.724.077
TOPLAM KAYNAKLAR		1.590.407.143	1.486.179.167

1 OCAK-31 MART 2022 VE 2021 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2022	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2021
Hasılat	15	381.885.671	196.019.279
Satışların Maliyeti	15	(364.247.803)	(180.224.266)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		17.637.868	15.795.013
Genel Yönetim Giderleri	16	(6.627.807)	(1.686.734)
Pazarlama Giderleri	16	(524.540)	(5.809)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	17	33.580.727	7.578.575
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	17	(34.320.746)	(15.447.660)
Esas Faaliyet Karı		9.745.502	6.233.385
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		2.006.714	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-	(642.298)
Finansman Geliri Öncesi Faaliyet Karı		11.752.216	5.591.087
Finansman Gelirleri	18	10.217.855	2.023.643
Finansman Giderleri	18	(5.658.652)	(22.333.079)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı		16.311.419	(14.718.349)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		3.816.163	4.907.628
— Dönem Vergi Gideri	19	(5.647.899)	(1.988.659)
— Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	19	9.464.062	6.896.287
Dönem Karı		20.127.582	(9.810.721)
Pay Başına Kazanç	20	0,05	(0,04)