
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**1 Ocak- 31 Mart 2022
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

İçindekiler

Faaliyet Raporu

2-20

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

A) Genel Bilgiler

Şirket Ünvanı : Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirket Merkez Adres: Barbaros Mahallesi Kardelen Sokak No:2 D.124-125
Palladium Tower Ataşehir /İstanbul
Şirket Merkez Telefon-Fax: 0216 571 30 00-0216 571 30 31
Şirketin ticaret sicil numarası : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 129269
Mersis No : 0229-0003-9470-0017
Şirketin internet sitesi : www.akçansa.com.tr

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 -TL, ödenmiş sermayesi 191.447.068,25 -TL'dir.

Rapor Dönemi: **01 Ocak 2021-31 Mart 2022**

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör:

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle "Akçansa" ya da "Şirket" diye anılacaktır) çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

Ortaklık Yapısı:

| | PAY TUTARI TL | PAY ORANI % | PAY SAYISI (ADET) |
|--------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
| HEIDELBERGCEMENT AG. | 76.035.135,41 | 39,72 | 7.603.513.541 |
| HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. | 76.035.136,43 | 39,72 | 7.603.513.643 |
| HALKA AÇIK KISIM | 39.376.796,41 | 20,56 | 3.937.679.641 |
| GENEL TOPLAM | 191.447.068,25 | 100,00 | 19.144.706.825 |

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketimizin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu

Burak Turgut Orhun, Başkan 12.05.2021-29.03.2024
Hayrullah Hakan Gürdal, Başkan Yardımcısı 29.03.2021-29.03.2024
Emine Duygu Kırca, Üye (*) 20.04.2022-29.03.2024
Dr. Carsten Sauerland, Üye 29.03.2021-29.03.2024
Mehmet Sami, Bağımsız Üye 29.03.2021-29.03.2024
Dr. Markus C. Slevogt, Bağımsız Üye 29.03.2021-29.03.2024

Şirket Genel Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmiştir.

* Şirketimizin 29.03.2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Ahmed Cevdet Alemdar dönem içinde yönetim kurulu üyeliğinden istifa etmiş olup, Yönetim Kurulu'nun 20.04.2022 tarihli kararı ile Ahmed Cevdet Alemdar'ın istifasının aynı tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kabul edilmesine ve boşalacak Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere Sn. Emine Duygu Kırca'nın atanmasına karar verilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Yönetim kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme' de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 1 Ocak 2021-31 Mart 2022 tarihleri içinde 1 adet yüz yüze, 12 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 14 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından en az iki hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak 2021-31 Mart 2022 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer ilgili mevzuat kapsamında Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında işlem yapmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite'de mevcut üye yapılarından dolayı 01 Ocak 2021-31 Mart 2022 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Denetimden Sorumlu Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunar. Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır. Komitelerin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır. Şirket İç Denetim Müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında ilgili konuları ve raporlarını Denetimden Sorumlu Komite üyelerine sunmaktadır.

Komiteler

Denetimden Sorumlu Komite

Mehmet Sami, Başkan
Dr. Markus C. Slevogt, Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Mehmet Sami, Başkan
Dr. Markus C. Slevogt, Üye
Dinçer Bulan, Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Dr. Markus C. Slevogt, Başkan
Mehmet Sami, Üye

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Denetçi

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Hizmet Alınan Kuruluşlar ile Şirket Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarına İlişkin Açıklama:

Şirket, hizmet aldığı kuruluşları seçerken, ilgili sermaye piyasası düzenlemesine riayet etmekte ve olası çıkar çatışmalarını önlemek için gerekli tedbirleri almaktadır. Şirket ve Şirket'in hizmet aldığı bahsi geçen kuruluşlar arasında, hizmet alma süresi boyunca veya sonrasında ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Rapor tarihi itibariyle görev başında bulunan üst düzey yöneticilerimiz aşağıda yer almaktadır.

Mehmet Zeki Kanadıkırık / Genel Müdür

Sn. Zeki Kanadıkırık, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini 1986 yılında almıştır. İş hayatına 1987 yılında Çukurova İthalat'ta başlayan Kanadıkırık, 1988-1994 yıllarında Brisa'da, 1995-1998 yılları arasında Lubrekip'te, 1998-2003 yıllarında Kordsa'da ve 2003-2006 yıllarında Tekstil Servis'te çalışmıştır. 2006 yılında tekrar Kordsa'ya katılan Kanadıkırık, 2009-2010 yılları arasında Kordsa Türkiye İşletme Direktörlüğü, 2010-2015 yıllarında Thai Indo Kordsa Operasyon Direktörlüğü, 2015-2020 yılları arasında Asya Pasifik Bölgesi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerini sürdürmüştür. 1 Eylül 2020 tarihi itibariyle Akçansa Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Gilles COVELLO (*)/ Genel Müdür Yardımcısı – İşletmeler

Sn. Gilles Covello, 1991 yılında ENSI Clermont-Ferrand Kimya Mühendisliği'nden mezun olmuştur. Kariyerine, 1991 yılında Ciments Français Gargenville Fabrikası'nda Çevre ve Proses Mühendisi olarak başlamış, 1993-1996 yılları arasında Calcia Beffes Fabrikası'nda Kalite ve Ocaklar Müdürü, 1996-2016 yılları arasında Italcementi Group Calcia'da sırasıyla Beffes Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Picton Fabrikası'nda Fabrika Müdürü Yardımcısı, Bussac Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Bussac Fabrikası'nda Geliştirme Müdürü, Couvrot Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Bouin Fabrikası'nda Fabrika Müdürü, Gargenville Fabrikası'nda Fabrika Müdürü, Couvrot Çimento Fabrikaları'nda Fabrika Müdürü ve son olarak 2016-2019 yılları arasında HeidelbergCement Suez Cement Mısır'da 11Mt/y kapasiteli 5 entegre tesisten sorumlu Teknik Direktör olarak görevini sürdürmüştür. 04 Mart 2019 tarihi itibari ile Akçansa İşletmeler Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

() Yönetim Kurulumuzun 01.04.2022 tarihli kararı ile, İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmekte olan Sn.Gilles COVELLO'nun 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle Şirketimizden ayrılması nedeniyle boşalacak olan İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı görevine 1 Haziran 2022 tarihi itibariyle Sn.Gergely BOROSI'nin atanmasına karar verilmiştir.*

Berrin YILMAZ / Genel Müdür Yardımcısı -İnsan Kaynakları

Sn. Berrin Yılmaz, 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuştur. 1995 yılında Bilkent Üniversitesi-MBA Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1995-1998 Eczacıbaşı Baxter-İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlamış, 1998-2006 Eczacıbaşı Baxter-İnsan Kaynakları Müdürü, 2006-2015 Roche İlaç-İnsan Kaynakları Direktörü, 2015-2017 Atrain Gmbh-Genel Müdür, 2017-2018 Sabancı Holding-İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 01.07.2018 tarihi itibariyle Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları olarak atanmıştır.

Jason Cole SOUTH / Genel Müdür Yardımcısı – Finans

Sn. Jason South, Sam Houston State University Ekonomi bölümünden 2002 yılında mezun olmuş ve MBA eğitimini 2008 yılında Texas Christian University İşletme bölümünde tamamlamıştır. Kendisi profesyonel kariyerine 2003 yılında Hanson Aggregates Products Inc.'da muhasebe alanında başlamış ve 2010 yılı Ağustos ayına kadar "Kredi Analisti", "Ticari Pazar Uzmanı" ve "Kıdemli Finansal Analist" pozisyonlarında çalışmıştır. Ağustos 2010- Kasım 2021 tarihleri arasında Lehigh Hanson'da sırasıyla "Finansal Analiz Müdürü", "Strateji ve Gelişim Müdürü", "Finansal Planlama ve Analiz Kıdemli Direktörü" ve "Finansal Planlama ve Analiz Genel Müdür Yardımcısı" olarak sorumluluk almıştır. 13 Aralık 2021 tarihi itibariyle Akçansa Genel Müdür Yardımcısı - Finans pozisyonuna atanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Ümit ÇETİN/ Genel Müdür Yardımcısı – Çimento Satış, Pazarlama ve İş Geliştirme

Sn. Ümit Çetin, 2006 yılında Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finans bölümünden mezun olmuştur. Kendisi 2007-2008 yıllarında Ernst&Young'da Denetçi, 2008-2009 yıllarında Hayat Holding'de İç Denetçi, 2009-2012 yıllarında Olmuksa'da İç Denetim Yöneticisi, 2012-2015 yılları arasında Çimsa'da İç Denetim Müdürü ve 2015-2019 yılları arasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı-Tedarik Zinciri olarak çalışmıştır. Ekim 2019 ve Kasım 2021 tarihleri arasında Akçansa Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik" pozisyonunda görev almıştır. 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla "Genel Müdür Yardımcısı – Çimento Satış, Pazarlama ve İş Geliştirme" pozisyonuna atanmıştır.

İlker KOÇ / Genel Müdür Yardımcısı -Hazır Beton, Agregasatış ve Pazarlama

Sn. İlker Koç, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlamış, yüksek lisans derecesini Sabancı Üniversitesi İşletme (Executive MBA) alanında almıştır. Kendisi çalışma hayatına 1994 yılında Rizzani de Eccher'de Saha Mühendisi olarak başlamış, daha sonra 1995-1998 yılları arasında Astaldi ve Sinta'da Şantiye Şefi olarak görev yapmıştır. Akçansa'da Eylül 1998 tarihinde Pazarlama Planlama ve Satış departmanlarında Uzman olarak görev yapmıştır. 2008-2012 yılları arasında HeidelbergCement Teknoloji Merkezi Almanya'da Kıdemli Mühendis olarak çalışmış, sonrasında kariyerine yine Akçansa'da Kalite ve Arge Müdürü, Pazarlama ve Özel Ürünler Müdürü, Teknik Satış Destek ve Özel Ürünler Müdürü olarak devam etmiştir. Aralık 2020-Kasım 2021 tarihleri arasında Karçimsa'da Şirket Müdürü pozisyonunda yer almıştır. 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla "Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton, Agregasatış ve Pazarlama" pozisyonuna atanmıştır.

Sinan İNAÇ / Genel Müdür Yardımcısı -Satınalma ve Lojistik

Sn. Sinan İnaç, 1999 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İngilizce İşletme bölümünden mezun olmuştur. Kendisi, profesyonel iş hayatına 2003 yılında Çimentas'ta başlamış ve 2003 – 2007 yılları arasında Bütçe ve Maliyet Kontrol Uzmanı, 2007 – 2011 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Şefi, 2011 – 2015 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Müdürü, 2015 – 2017 yılları arasında Strateji ve Pazarlama Müdürü(Çimento ve Hazır Beton), 2017 – 2019 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Doğu Akdeniz Bölge Lideri ve son olarak Planlama, Bütçe ve Kontrol Direktörü olarak görev yapmıştır. 2019 yılından itibaren sırasıyla Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Strateji ve İş Geliştirme Grup Müdürü olarak çalışmıştır. 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla "Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik" pozisyonuna atanmıştır.

Mustafa TURAN / Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika

Sn. Mustafa Turan, İstanbul Teknik Üniversitesi, Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1985 yılında mezun olduktan sonra 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Makina Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1989 yılında Çimsa'da Çimento Üretim Mühendisi-Mersin Fabrika olarak başlamıştır. Kendisi 02.2005-10.2018 yılları arasında Çimsa'da sırasıyla Üretim Müdürü-Kayseri Fabrika, Fabrika Müdürü-Kayseri ve Fabrika Müdürü-Eskişehir&Ankara olarak çalışmıştır.

Ömer Sinan GENÇ / Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika

Sn. Ömer Sinan Genç, Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden 2002 yılında mezun olmuştur. Kendisi şirketimizde 2007 yılından bu yana sırasıyla Üretim Mühendisi – Ladik Fabrika, Yarı Mamul Şefi – Büyükçekmece Fabrika ve Üretim Müdürü – Büyükçekmece Fabrika olarak çalışmıştır. 02.10.2017 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Ladik olarak atanmış ve 15.10.2018 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika olarak atanmıştır.

Devrim Özgür DEMİR / Fabrika Müdürü-Ladik Fabrika

Sn. Devrim Özgür Demir, Anadolu Üniversitesi, Kimya Mühendisliği Bölümü'nden 1994 yılında mezun olmuştur. Kariyerine 1997 yılında Habaş Sinai ve Tıbbi Gazlar firmasında Kalite ve Üretim Mühendisi olarak başlayan Devrim Özgür Demir 08.1997-10.2018 yılları arasında Karçimsa'da Üretim & Bakım Şefi ve Akçansa'da sırasıyla Klinker Üretim Şefi-Çanakkale Fabrika, Üretim Müdürü-Ladik Fabrika ve Kalite Müdürü-Büyükçekmece Fabrika olarak çalışmıştır. 15.10.2018 tarihinde Fabrika Müdürü-Ladik Fabrika olarak atanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

31 Mart 2022 itibariyle Akçansa personel sayısı 984 kişidir.

01.01.2020 – 31.12.2021 dönemini kapsayan 2 yıl süreli toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü, 31 Aralık 2021 tarihinde sona ermiş ve Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Çimse- İş Sendikası arasındaki 01.01.2022-31.12.2023 tarihlerini kapsayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşmayla sonuçlanmıştır. Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında düzenlenen yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmelerine 22 Aralık 2021 tarihinde başlanmış ve 28 Ocak 2022 tarihinde tarafların 2 senelik anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.

Anlaşma sonuçlarının özeti aşağıdadır;

- Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2022 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2021 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %43 oranında,

- Sözleşmenin 2. yılında 01.01.2023 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2022 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, TÜFE+2 oranında zam yapılacaktır.

Toplu iş sözleşmesi gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Şirket’le muamele yapma ve rekabet yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 1 Ocak 2021 – 31 Mart 2022 tarihleri içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

B) Mali Haklar

01 Ocak 2021-31 Mart 2022 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi’ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 29 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 16.000 TL ödenmesine karar verilmiştir.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

| | 1 Ocak – 31 Mart 2022 |
|---|----------------------------------|
| Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar | 5.704.699 |
| İşten ayrılma sonrası faydalar | - |
| Diğer uzun vadeli faydalar | 88.950 |
| Toplam kazançlar | 5.793.649 |
| SGK işveren payı | 177.329 |

C) Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Akçansa; yeni ürün geliştirme, ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, eğitim, üniversitelerde çimento ve beton teknolojileri konularında ders ve seminer verilmesi, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi, fuar ve broşür çalışmaları ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerini üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel STK'lar ve Heidelberg Teknoloji Merkezi işbirliği ile sürdürmektedir.

Tamamlanan Önemli Ar-Ge Projeleri:

- Klinker Üretiminde Mineralizör Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)
- Çimentoda Hidratasyon Reaksiyonlarının ve Etkilerinin Araştırılması (Sabancı Üniversitesi İşbirliğiyle)
- İnşaat ve Yıkıntı Atıklardan Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi (Tübitak Teydeb Projesi)
- Çimento Üretim Prosesinde Mikroalglerin Ek Yakıt ve CO₂ Tutucu Olarak Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)
- 3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü) Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Büyük Alt Yapı Projeleri için Yüksek Kıvam Korumalı ve Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Yüksek Katlı Yapılar için Yüksek Kıvamlı ve Performanslı Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- 1915 Çanakkale Köprüsü Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Beton Numunelerinin RFID Etiketle İzlenmesi Projesi (Ankaref ve Vuruşkan Firmaları İşbirliğiyle)
- Makro Sentetik Lifli Silindire Sıkıştırılmış Beton Yol Projesi (Boğaziçi Üniversitesi ve Kordsa İşbirliğiyle)
- Termal Özellikleri Geliştirilmiş Çimento ve Beton Tasarımı Projesi
- Beton Dayanımının Sensörlerle Anlık Dijital Ortamda (Tablet veya Akıllı Telefon ile) Takibi Sistemi (SmartBeton)
- Çimento Üretiminde Kalite Kontrol Parametrelerinin Takibi
- Çimento Öğütme Katkılarının Performans Analizi
- Hazır Beton Standart ve Özel Ürünleri için Yaşam Döngüsü Analizi Yapılması ve EPD (Çevresel Ürün Beyanı) Belgelerinin Alımı

2021 Yılında Tamamlanan Önemli Ar-Ge Projeleri:

- 2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri Doğrultusunda CO₂ Yol Haritası (CO₂ Road Map) Belirlenmesi ve Düşük Karbonlu / Düşük Klinkerli Yeni Ürünlerin Geliştirilmesi Planının (New Product Plan) Oluşturulması
- Aktive Edilmiş Doğal Malzemelerin (Kalsine Kil) Çimento İkamesi Olarak Kullanımı (Sabancı Üniversitesi İşbirliğiyle)
- Su Yalıtımı Yönetmeliğinde Tarif Edilen Yapısal Yalıtım Yöntemi Gerekliliklerini Sağlayacak Su Geçirimsiz Beton Ürününün (Hidromix) Geliştirilmesi
- Makro Sentetik Lif ile Güçlendirilmiş Zemin Betonlarının (Kratosbeton) Yük Taşıma Kapasitesi ve Eşdeğer Donatı Hesabının Yapılabileceği Aracın Geliştirilmesi

Devam Eden Önemli Ar-Ge Projeleri:

- Karbon Yakalama, Kullanma ve Depolama (CCUS) Teknolojilerinin Araştırılması
- Çimento ve Beton Üretiminde Alternatif Mineral Katkıların Kullanımının ve Düşük Karbonlu / Düşük Klinkerli Üretim Teknolojilerinin Araştırılması
- İleri Veri Analitiği ile Çimento ve Beton Üretiminde Kalite Kontrol Parametrelerinin Tahmini
- Nükleer Zırhlama Performanslı Beton Projesi (Türk Atom Enerjisi Kurumu İşbirliğiyle)

Hazır Beton Kalite Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Deneyler:

- Özel Ürün Deneyleri,
- Agregada Performans Deneyleri,
- Çimento Performans Deneyleri,
- Kimyasal Katkı Deneyleri,
- Mineral Katkı Deneyleri,
- Projeye Özel Çözüm Deneyleri.

D) Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler

2022 yılının ilk ayında çimento üretiminde, geçen yıla oranla %14,5'lik bir düşüş yaşanmıştır. Üretilen çimentonun yaklaşık %31'i ihrac edilmiştir. 2022 yılının ilk ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre iç satışlarda %22,2 düşüş, çimento ihracatında ise %13 lük artış gerçekleşmiştir.

TUİK verilerine göre, 2022 yılı ilk ayında, çimento ve klinker ihracatının en çok arttığı ülke Danimarka olurken, bu dönemde en çok ihracat yapılan ülkeler sırasıyla Amerika Birleşik Devletleri, İsrail, Suriye, Gana ve Danimarka olmuştur.

Sektör, yaklaşık %6 büyüme yaşadığı 2021 yılından sonra 2022 yılına, iç piyasada düşüş ve ihracatta artış ile başlamıştır. Önümüzdeki aylarda, ülkemizdeki olumsuz ekonomik durum ve Rusya-Ukrayna krizi nedeniyle, iç satışlarda daha da düşüş görüleceği tahmin edilmektedir.

Belediyeler tarafından verilen yapı ruhsatları 2021 yılının IV. çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %14, daire sayısı %16,8 ve yüzölçümü %24,1 artmıştır. Belediyeler tarafından verilen yapı kullanma izin belgeleri 2021 yılının IV. çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %28,9, yüzölçümü %16,8 ve daire sayısı %18,3 artmıştır. Türkiye genelinde konut satışları 2022 Ocak ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %25,1 oranında artış göstermiştir.

Üretim kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

| TESİS KAPASİTELERİ (Ton/Yıl) | Çimento Üretim Kapasitesi | Klinker Üretim Kapasitesi | İşletim Kapasitesi |
|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| Büyükçekmece | 2.527.776 | 1.943.000 | - |
| Çanakkale | 5.500.000 | 4.450.000 | - |
| Ladik | 1.013.760 | 643.500 | - |
| Ambarlı | - | - | 745.200 |
| Aliağa | - | - | 224.400 |
| Yalova | - | - | 384.000 |

İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Akçansa, Türkiye'nin lider yapı malzemeleri şirketi olarak çalışmalarını tüm hızıyla sürdürüyor.

Orta Anadolu İhracatçılar Birliği'nin verilerine göre 2022 yılı Ocak-Mart Ayı Türkiye geneli çimento sektörü ihracat miktarı 7.1 milyon ton ve 351 milyon dolar olarak gerçekleşti. Akçansa'nın 2022 Ocak-Mart dönemindeki toplam klinker ve çimento ihracatı ise 753 bin ton oldu. Akçansa söz konusu ihracat rakamıyla 2022 yılı ilk çeyrek döneminde sektörde yüzde 10,6 paya sahip oldu. Şirketin başlıca ihracat pazarları Kuzey Amerika, Doğu Akdeniz ülkeleri ve Batı Afrika olarak öne çıkıyor.

Akçansa limanlık faaliyetleri geçmiş yıllarda olduğu gibi 2022 yılında da artarak devam ediyor. Ambarlı limanında 3. Şahıs firmalarına verilen hizmetlere ek olarak müşteri taleplerine istinaden parsiyel depo hizmetleri de ivmelenerek sürüyor. Bu kapsamda 2022 yılı ilk çeyreğinde maksimum kapasite ve verimlilik ile sürdürülebilirlik sağlandı. Akçansa liman kapasiteleri, Ambarlı Liman elleçleme kapasitesi 2,4 milyon ton, Çanakkale Limanı elleçleme kapasitesi 5,4 milyon tondur. Akçansa Limanlık faaliyetlerini üstün operasyon yönetimi ve verimliliğini koruyarak gelecek yıllara da taşıyıp gelirlerini arttırmayı hedefliyor.

Türkiye'de çimento sektörünün ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlayan şirket olarak, odağına 'insan', 'inovasyon' ve 'çevre'yi alan Akçansa, faaliyetlerini tüm paydaşları için değer yaratmak amacıyla gerçekleştiriyor. Akçansa Mart ayında 2030 Sürdürülebilirlik Hedeflerini açıkladı. Bu hedefler doğrultusunda çalışmalarını sürdüren Akçansa, 'Artı

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi **01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu**

Yaşam' sloganıyla çevrenin korunmasından toplumsal fayda sağlamaya kadar geniş ve kapsamlı bir çerçevede olumlu etki yaratmaya odaklanıyor.

Türkiye'nin gururu olarak görülebilecek pek çok projede çözüm ortağı olarak yer alan Akçansa, yenilikçi ürünleri ile farklılaşıyor. 1915 Çanakkale Köprüsü için Akçansa Çanakkale Fabrikası'nın özel çimentosu ile üretilen ve en az 100 yıl bakım gerektirmeyen '1803 Beton' ürünü kullanıldı. Şirket, Smart Beton ürünü ile de 1803 Beton'un içine yerleştiği akıllı sensörler aracılığıyla inşaat aşamasında beton dayanımını anlık takip etti. Söz konusu yenilikçi yaklaşım, Akçansa markasının sektöründe inovasyon alanında üstlendiği liderliği pekiştiriyor. Kurulduğu günden bu yana Türkiye ekonomisinin yarınlara katkı sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdüren Akçansa, iyi insan kaynağı ile teknolojiyi birleştirerek çalışmalarını geleceğin iş anlayışı etrafında şekillendiriyor.

Sürdürülebilirlik konusunu tüm faaliyetlerinin merkezinde tutan şirket, ekonomik, ekolojik ve sosyal hedeflerini iş stratejisine entegre ederek "gelecek için sorumlu çalışma" prensibiyle faaliyetlerini sürdürüyor. Bulunduğu tüm lokasyonların sosyal ihtiyaç haritası doğrultusunda, yöre halkına fayda sağlayabilecek gerçek beklentilere dokunmayı önceliği arasında gören şirket, tüm paydaşlarıyla karşılıklı güven, bilgi alışverişi ve şeffaf iletişime dayalı anlayış benimsiyor. Akçansa eğitimden, spor ve kültür sanata, geniş yelpazede insan ve toplum hayatına sürdürülebilir katkı sağlama amacı güdüyor.

Hem yurt içi hem de yurt dışı müşterilerinin taleplerini karşılamak, sektöründe yenilikçi gücüyle farklılaşarak öncü konumunu sürdürmek amacıyla 'üretim ve hizmette en kaliteli' olmayı hedefleyen Akçansa, çevreye saygısı, imza attığı sosyal sorumluluk çalışmaları ve insanı merkeze alan anlayışla geleceğe yol alıyor. 2021 yılında insan kaynakları alanında kazandığı 10 uluslararası ödül ile önemli bir başarıya imza atan Akçansa, toplumsal cinsiyet eşitliği alanında da önemli bir inisiyatif üstleniyor. 2030 senesine kadar beyaz yaka çalışan sayısında yüzde 30 kadın oranına ulaşmayı hedefleyen şirket, aynı zamanda Cinsiyet Eşitliği Politikası'nı güncelleyerek tüm çalışanları ile de paylaştı.

Türkiye'nin kalkınma hedefleriyle uyumlu şekilde daha sürdürülebilir ve daha yeşil bir ekonominin destekçisi olmak üzere çalışmalarını sürdüren Akçansa, fabrikalarında yılda ortalama 500 bin tonun üzerinde atığın geri kazanımını sağlıyor. İstanbul'da İSKİ'nin arıtma tesislerinden çıkan 73 bin ton kurutulmuş arıtma çamuru Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda yakıt olarak kullanıldı. Akçansa Ladik Fabrikası'nda alternatif yakıt kullanımı yıllık olarak yüzde 26 olarak gerçekleşirken, Çanakkale Fabrikası'nda ise farklı kaynaklardan farklı tiplerde alternatif yakıt tedarikine başlandı.

Kurum, fabrikalarındaki tüm ana bacalarda kurulu olan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi sayesinde bacalardaki toz ve tüm yanma gazları 7/24 anlık olarak ölçüyor ve bu değerler yine anlık olarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri tarafından takip ediliyor. Ayrıca, filtreler ile ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümler ile düzenli olarak kontrol ediliyor.

Atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık dönemlerde yapılan ölçümler Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na raporlanıyor. Şirket, başarılı çalışmalarını devam ettirmek için en büyük önceliğinin her zaman ve her koşulda iş güvenliği ve işçi sağlığı olduğu düşüncesiyle her türlü önlemi yasal düzenlemelere uygun şekilde alıyor.

Akçansa'nın hazır beton markası Betonsa ise düzenlediği özel eğitim programları ile sektörel birikimini paydaşlarının yararı için kullanmaya devam ediyor. Kurum, periyodik olarak, müşterilerine, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlar ile üniversite öğrencilerine eğitimler vermeyi sürdürüyor. Söz konusu eğitimlerde beton teknolojisi, betonun drabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılıyor. Betonsa ayrıca 'Satış, Kalite ve Saha/Operasyon' alanında görev yapan çalışanları için de eğitimler düzenliyor.

Yatırımlardaki Gelişmeler & Teşvikler

Şirket'in 31 Mart 2022 itibarıyla; ömrünü tamamlamış lastikten yakıt hazırlanmasına ilişkin olarak, 25.10.2021 tarih ve 528875 no.lu 16,5 milyon TL toplam yatırım tutarlı yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

31 Mart 2022 itibarıyla yatırım harcamalarının toplamı yaklaşık 74,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Yatırımlarımız:

- 2022 yılı yatırım planımızda önemli bir proje olan Çanakkale fabrikamızın 1. Klinker üretim hattının proses değerlerinin iyileştirilmesi işinin sözleşmesi 2021 yılı sonunda imzalanmış ve Mart, Nisan 2022 aylarını kapsayan 33 günlük fırın revizyon süresi saptanmıştır. Yapılacak iyileştirme için gerekli olan imalat işleri tamamlanmış ve sahada ön montaj işleri başlamıştır.
- Çanakkale ve Büyükçekmece fabrikalarımızda çimento üretiminde kullanılacak uçucu kül için stoklama ve dozajlama sistemlerinin kurulumuna başlanmıştır. Yılın son çeyreğinde sistemler devreye alınacaktır.
- Çanakkale fabrikamız hurda lastik boyutlarını küçültme kapasitesini iki katına çıkaracak parçalayıcı sistem yatırımı imalat işleri devam etmektedir. Yılın üçüncü çeyreğinde yeni parçalayıcı sistem devreye alınmış olacaktır.
- Güçlendirme projelerimiz kapsamında Çanakkale fabrikamız limanı 1 no'lu iskelemizin güçlendirme işleri devam etmektedir. Yine Çanakkale fabrikamızda 16.000 ton kapasiteli bir adet çimento silomuzun güçlendirme işleri tamamlanmıştır.
- Bütün fabrikalarımızda ömrünü tamamlanmamış, verimliliğini kaybetmiş ekipmanların, teknolojsi daha yeni ve verimli olanlarla değişimleri devam etmektedir.
- Bütün fabrikalarımızda İşçi Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre yatırımlarımız yine hız kesmeden devam etmektedir.
- Hazır beton yatırım projeleri kapsamında tesislerde iş sağlığı ve güvenliği ve çevre ile ilgili yeni yasal mevzuatlara yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- Yatırımlarımızda önceliğimiz yerli sanayinin sürekli gelişimini sağlamak ve ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmak amacıyla mümkün olduğunca yerli ekipmanların kullanılmasıdır.

E) Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01.01.2022 – 31.03.2022 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Şirketimiz; pay sahipleri hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun çalışmaların hayata geçirilmesini hedefler. Bu doğrultuda tüm ortakların, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise Şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yeni raporlama formatlarına uygun 2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 18.02.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ile İlgili duyuruların son durumuna aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

- <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/838-akçansa-cimento-sanayi-ve-ticaret-a-s>

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedefleyen Akçansa, geçmiş yıllarda bu alanda yapmış olduğu çalışmalar neticesinde büyük oranda uyumu yakalamıştır. Bununla beraber, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2022 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam edilmesi planlanmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu <http://www.akçansa.com.tr/surdurulebilirlik/raporlarimiz/> internet adresinde yer almaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

VİZYON

“Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek”

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile;

- Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,
- Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza,
- İş sağlığı ve güvenliği öncelikli yönetim anlayışımız ve sürekli gelişim olanakları ile çalışanlarımıza,
- Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri kazanım süreçleri ve biyolojik çeşitliliğe verilen önem ile çevremize ve
- Diğer tüm paydaşlarımıza,

değer yaratarak, toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak 3 yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci yılda en az dört kez tekrarlamaktadır.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Kamuyu Aydınlatma ve şeffaflık prensipleri ve Bilgilendirme politikamız gereği Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde e-Şirket uygulamaları ile yatırımcılarımıza “Bilgi Toplumu Hizmetleri” erişimi sağlamaktadır. Bilgi Toplumu Hizmetlerine www.mkk.com.tr e-Şirket Şirketler Bilgi portalından veya Şirketimizin web sitesinden www.akcansa.com.tr, Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer alan Bilgi Toplumu Hizmetleri bölümünden bu adrese ulaşabilirler.

Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesinde İnternet adresi: www.akcansa.com.tr internet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır.

2022 yılının ilk çeyreğinde 1 dijital konferans ve 3 analist toplantısı (online) gerçekleştirilmiştir. Covid 19 Pandemisi nedeniyle fiziki analist toplantıları yapılamamıştır.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- ✓ Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- ✓ Vizyonumuz ve misyonumuz
- ✓ Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- ✓ Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- ✓ Şirket esas sözleşme
- ✓ Ticaret sicil bilgileri

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

- ✓ Finansal bilgiler
- ✓ Basın açıklamaları
- ✓ Özel durum açıklamaları
- ✓ Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- ✓ Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- ✓ Vekâletname örneği
- ✓ Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- ✓ Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- ✓ Bilgilendirme politikası
- ✓ Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- ✓ Sıkça sorulan sorular bölümü

Kar Dağıtım Politikası

Şirketin Kar Dağıtım Politikası;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kar payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabilir karın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kar payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşme' mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.' nin Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı' nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olup olmamasına ve gündemdeki proje ve fonların durumlarına göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kar Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

İnsan Kaynakları Politikası

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamalarıyla nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile iş birliği içinde çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren, çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratan Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi **01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu**

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken, şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine ve limancılık İş koluna özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geri bildirim bulunmamaktadır.

Üyesi olduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında imzalanan 01.01.2020 – 31.12.2021 süreli grup toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü sona ermiş ve 28.01.2022 tarihinde 01.01.2022 – 31.12.2023 süreli yeni grup toplu iş sözleşmesi bağtlanmıştır.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğleri doğrultusunda, 29 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden; Mehmet Sami Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Dr. Markus C. Slevogt' un Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Akçansa Raporlama, Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Grup Müdürü Dinçer Bulan'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmeleriyle, oluşturulan Komite'nin; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanları görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanmakta, faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek ve ölçümleme, işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini desteklemekte, önemli bir teknolojik altyapı olan SAP ile beşeri hatalar azaltılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmakta ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmektedir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Şirket uhdesinde Kurumsal Risk Müdürü, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni düzenli aralıklarla hazırladığı raporlar vasıtasıyla bilgilendirmektedir.

İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihracat potansiyeline paralel olarak kısa ve orta-uzun vadeli ihracat taahhütlü, Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini kapsamaktadır. Doğal risk ise yangın, deprem gibi afetler ve performansımızı etkileyebilecek diğer tüm riskleri içermektedir. Tüm tesislerimiz doğal risklerin en aza indirgenmesi doğrultusunda sigortalanmaktadır. Şirketimiz herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için önemli bir teknolojik

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

altyapı olan SAP sistemini kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip etmekte, ölçümleme ve işleme imkânı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesi ile beşerî hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmış ve ayrıca yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmiştir. Şirketimiz; alacak riski, kur riski, konsantrasyon, rekabet ve satış kanalları verimlilik risklerini aylık olarak takip etmektedir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizde endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

Sirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri

| Şirket | Faaliyet yerleri | Ortaklık şekli | Pay oranı(%) |
|--|------------------|----------------|--------------|
| Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. | Türkiye | İştirak | 8,98 |
| Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş. | Türkiye | İştirak | 14 |
| Eterpark End. Ürl. İml. Tic. İth. İhr. ve Pazl. A.Ş. | Türkiye | İştirak | 8,73 |
| Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş. | Türkiye | İştirak | 15 |
| Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic. A.Ş. | Türkiye | İştirak | 16 |
| Ambarlı Kılavuzluk A.Ş. | Türkiye | İştirak | 16 |
| Çukurova İthalat ve İhracat Türk A.Ş. | Türkiye | İştirak | 0,08 |

Şirketimizin finansal tablolarında tam konsolidasyon yöntemiyle raporlanan tek bağlı ortaklığı Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinde sahip olduğumuz %51 oranındaki payların tamamı toplam 5.000.000 ABD Doları bedelle (sözleşme imza tarihindeki TCMB döviz satış kuru üzerinden karşılığı 46.512.000 TL) üçüncü kişilere satılmasına karar verilmiş olup, satış işlemi ve hisse devir süreci 22.10.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Bu nedenle, Şirketimizin 2021 yıl sonundan itibaren finansal tablo ve faaliyet raporları konsolide olarak hazırlanmamaktadır.

Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.

Sirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

1 Ocak 2021 – 31 Mart 2022 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

1 Ocak 2021 – 31 Mart 2022 tarihleri arasında Şirket Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Sirket aleyhine açılan davalar hakkında bilgi

Şirket aleyhine açılmış olan davalar mevcuttur. Bu davalar Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar değildir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

1 Ocak 2021– 31 Mart 2022 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler

2022 yılının ilk çeyreğinde başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına toplam 361.330 TL tutarında yardım ve bağış ödemesi yapılmıştır.

Genel Kurul Bilgileri

2021 yılı mali dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Nisan 2022 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/İSTANBUL adresinde gerçekleştirilecektir. Toplantıya davet ilanı yasal süresi içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 05 Nisan 2022 –10552 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket web sitesi www.akcansa.com.tr adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur. Toplantı gündeminde boşalan yönetim kurulu üyeliklerine yapılan atamaların onaya sunulmasına, kar dağıtım teklifine, denetçinin seçilmesine, dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınır belirlenmesine, yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ilişkin ücretlendirme politikası kapsamında ortaklara bilgi verilmesine ilişkin gündem maddeleri bulunmaktadır.

Dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

Kar dağıtımı

Şirketin 29.04.2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2021 yılı kârından **191.447.068,25** TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak % **48,00** (brüt) % **43,20** (net) oranında toplam **91.984.592,76** TL kâr payının **09.05.2022** tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına ilişkin Yönetim Kurulu teklifi ortakların onayına sunulacaktır.

Faaliyet Bilgileri

2022 yılı ilk çeyrek itibariyle yurt içi satış ciromuz bir önceki yılın aynı dönemine göre %112 artış göstererek 730,8 milyon TL olmuştur. Yurt dışı satış ciromuz ise %180 artarak 509,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

F) Finansal Durum

Özet Mali Tablolar

| Konsolide Finansal Durum Tablosu | 31 Mart 2022 |
|---|----------------------|
| Dönen Varlıklar | 2.172.249.975 |
| Duran Varlıklar | 1.826.853.857 |
| Toplam Varlıklar | 3.999.103.832 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 2.144.774.606 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 170.332.439 |
| Toplam Yükümlülükler | 2.315.107.045 |
| Özkaynaklar | 1.683.996.787 |
| Toplam Kaynaklar | 3.999.103.832 |

| Konsolide Kar veya Zarar Tablosu | 31 Mart 2022 |
|--|---------------------|
| Hasılat | 1.240.079.292 |
| Satışların maliyeti (-) | (1.070.102.956) |
| Brüt kar | 169.976.336 |
| Esas faaliyet karı | 105.255.937 |
| Finansman gideri öncesi faaliyet karı | 123.194.909 |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı | 87.771.192 |
| Sürdürülen faaliyetler dönem karı | 103.146.999 |
| Dönem Karı | 103.146.999 |
| <i>Faaliyet Karlılığı</i> | <i>8,49%</i> |
| <i>Dönem Karlılığı</i> | <i>8,32%</i> |

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Finansal rasyolar

| LİKİDİTE ORANLARI | | 31 Mart 2022 |
|------------------------------|---|------------------------|
| Cari Oran | Dönen Varlıklar/KVY Kaynak | 1,01 |
| Asit Test Oranı | (Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak | 0,61 |
| Stoklar/Cari Aktif | Stoklar/Dönen Varlıklar | 0,39 |
| İşletme Sermayesi | Dönen Varlıklar (Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç) | 1.004.840.764 |
| MALİ BÜNYE ORANLARI | | |
| Finansal Kaldıraç | (KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif | 0,58 |
| Duran Varlıklar/Özkaynak | | 1,08 |
| Finansal Borçlar/Özkaynak | | 0,76 |
| Net Finansal Pozisyon | Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar | (1.086.363.626) |
| KARLILIK ORANLARI | | |
| Aktif Devir Hızı | Net Satışlar/Aktif Toplamı | 0,31 |
| Brüt Kar Marjı | Brüt Satış Karı/Net Satışlar | 0,14 |
| Aktif Verimliliği | Net Kar/Aktif Toplamı | 0,03 |
| Faaliyet Karı/Satış Hasılatı | | 0,08 |
| Hisse Başına Net Kazanç | | 0,54 |
| Nakit Varlıklar | | 192.677.712 |
| Finansal Borçlar | | 1.279.041.338 |
| Net Finansal Pozisyon | | (1.086.363.626) |
| Ticari Alacaklar | | 833.943.638 |
| Diğer Alacaklar | | 290.057.682 |
| Stoklar | | 855.570.943 |
| Ticari Borçlar | | (859.423.641) |
| Diğer Borçlar | | (115.307.858) |
| Net İşletme Sermayesi | | 1.004.840.764 |

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan raporlar hakkında

Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi' ne istinaden Akçansa'nın Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Heidelbergcement AG. ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 18 Şubat 2022 tarihli bu Rapor'da, Akçansa'nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2021 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nun 199. Maddesi' nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 10. maddesi uyarınca; Akçansa Çimento'nun Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.' den tedarik ettiği yaygın ve süreklilik arz eden elektrik enerjisi alım işlemlerinin ve HC Trading şirketlerinden tedarik ettiği yaygın ve süreklilik arz eden kömür&petrokok alım işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıkladığımız 2021 yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti tutarının %10'unu geçmesi ve 2022 yılı içinde %10' undan fazlasına ulaşacağına öngörülmesi; Akçansa Çimento'nun HC Trading şirketlerine yaptığı yaygın ve süreklilik arz eden çimento ve klinker satış işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıkladığımız 2021 yılı finansal tablolarında yer alan satışlar tutarının %10'unu geçmesi ve 2022 yılı içinde %10' undan fazlasına ulaşacağına öngörülmesi nedeniyle iş bu Rapor'da; söz konusu işlemlerin koşulları, fiyat belirleme yönetimi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısındaki durumu hakkında bilgi sunulmuştur.

Akçansa Çimento'nun 2021 yılında Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ile yapmış olduğu elektrik enerjisi alım işlemleri ve HC Trading şirketleri ile yapmış olduğu kömür&petrokok alım işlemleri ile çimento ve klinker satış işlemleri piyasa koşullarına ve emsallerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Aynı şekilde Akçansa Çimento'nun 2022 yılında Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ve HC Trading şirketleri ile yapacağı işlemler, Şirket bütçesinde planlanan çerçevede emsallerine ve piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirilecektir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

Merkez Dışı Örgütler

Genel Müdürlük : Barbaros Mahallesi Kardelen Sk. No:2 D.124-125 Palladium Tower Ataşehir/İstanbul
Santral : 0 (216) 571 30 00
Fax : 0 (216) 571 31 11

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresleri aşağıda sunulmuştur.

| NO | SATIŞ OFİSLERİ | ADRES |
|----|--------------------------|--|
| 1 | DERİNCE SATIŞ OFİSİ | Liman Mah. D-100 Karayolu Altı Safiport Limanı 8 No.lu Rıhtım, Derince/Kocaeli |
| 2 | SAMSUN SATIŞ OFİSİ | Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2 Çamkoru Sitesi Atakum/SAMSUN |
| 3 | ÇANAKKALE SATIŞ OFİSİ | İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi No:141 Daire 14-15 Çanakkale |
| 4 | IŞIKKENT SATIŞ OFİSİ | Egemenlik Mahallesi Işın Caddesi No:3 Bornova/İZMİR |
| 5 | BÜYÜKÇEKMECE SATIŞ OFİSİ | Mimar Sinan Mah. Sultan Murat Caddesi No:12 Bağımsız Bölüm 1 Büyükçekmece/İstanbul |

| NO | FABRİKALAR | ADRES |
|----|----------------------|---|
| 1 | ÇANAKKALE FABRİKA | Mahmudiye Beldesi 17640 Ezine / ÇANAKKALE |
| 2 | BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA | Mimar Sinan Merkez Mahallesi İçel Caddesi İdari Bina Sitesi No : 13-1/1 Büyükçekmece/İSTANBUL |
| 3 | SAMSUN LADİK FABRİKA | İskaniye mah.Akpınar Mevkii Ladik / SAMSUN |

| NO | TERMİNALLER | ADRES |
|----|-----------------------------|---|
| 1 | KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ | Balcı Mevkii SCA Fabrikası içi Kaytazdere-Altınova / YALOVA |
| 2 | ALİAĞA TERMİNALİ | Nemrut Körfezi Ege Çelik Limanı Aliağa/İzmir |
| 3 | AMBARLI TERMİNALİ | Marmara Mah. Liman Cad. No:45 Beylikdüzü/İstanbul |
| 4 | MARMARA EREĞLİSİ TERMİNALİ | Bahçelievler Mahallesi Limanyolu Caddesi 19/A Marmara Ereğlisi/Tekirdağ |
| 5 | TRABZON TERMİNALİ | Trabzon Liman Sahası Çömlekçi Mah. Rıhtım Sok.No:31 Ortahisar/Trabzon |

| NO | AGREGA TESİSLERİ & OCAKLAR | ADRES |
|----|----------------------------|---|
| 1 | AYAZAĞA AGREGA TESİSİ | Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı Kemerburgaz-Eyüp / İSTANBUL |
| 2 | SARAY AGREGA TESİSİ | Kavacık köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ |
| 3 | DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ | Danamandıra Köyü Silivri/İSTANBUL |
| 4 | SAMSUN AGREGA TESİSİ | Çamlıyazı Köyü Kocadağ Mevkii No:110 Atakent/Atakum/SAMSUN |
| 5 | ÇANAKKALE BİGA TESİSİ | B.Çaydere Mevkii Selvi Köyü Biga Çanakkale |
| 6 | MURATBEY TESİSİ | Ferhatpaşa Mah. Esentepe Çıkmazı Sk. No:6 Çatalca İstanbul |

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2022 –31 Mart 2022 Hesap Dönemine İlişkin Yıllık Faaliyet Raporu

| NO | HAZIR BETON TESİSLERİ | ADRES |
|----|------------------------------------|---|
| 1 | ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ | 18.cd. No:4 Horozgediği Aliağa / İZMİR |
| 2 | KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ | Yeni Muhacır Beldesi Cumhuriyet Mah. İstanbul Yolu Cad. No:33 Keşan/EDİRNE |
| 3 | MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ | Kazımpaşa Mah. 1212 Sok. No:24 Menemen/İZMİR |
| 4 | YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ | Yenibosna Merkez Mah. Cemal Ulusoy Cad. No:43/2 Bahçelievler/İstanbul |
| 5 | TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ | Kayı Mah. Muratlı Cad. No:321 Süleymanpaşa Tekirdağ |
| 6 | SİLİVRİ HAZIR BETON TESİSİ | Alipaşa Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Caddesi No:28 Silivri/İstanbul |
| 7 | MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ | İstanbul Yolu 1.km Alıcık yolu üzeri (26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel) Merzifon / AMASYA |
| 8 | SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ | Sanayi mahallesi İşcan Caddesi No:2 TEKKEKÖY- SAMSUN |
| 9 | TOKAT HAZIR BETON TESİSİ | Gökçe Köyü Tombulkaya Mevkii Tokat-Sivas Karayolu 10. km. TOKAT |
| 10 | ÇERKEZKÖY HAZIR BETON TESİSİ | Beylikçayır Mevkii Veliköy Mahallesi Dere Caddesi No:2/B Çerkezköy / TEKİRDAĞ |
| 11 | KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ | Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul |
| 12 | BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ | Ankara Yolu Üzeri No:194 Bornova / İZMİR |
| 13 | BÜYÜKKARİŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ | Yeni Mahalle D 100 Karayolu No:25 Büyükkarıştıran Lüleburgaz/Kırklareli |
| 14 | EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ | Yolören mahallesi 930. Sokak No:4/1 Edremit/Balikesir |
| 15 | BAŞKÖY HAZIR BETON TESİSİ | Başköy Mahallesi 493 İsimsiz Sk. No.10 Nilüfer/Bursa |
| 16 | NİLÜFER HAZIR BETON TESİSİ | Kayapa Mahallesi Bursa Yolu Caddesi No:24/1 Nilüfer Bursa |
| 17 | SAMSUN III HAZIR BETON TESİSİ | Derecik Mahallesi Ovalar Caddesi 204 Sokak No: 2 İlkadım/SAMSUN |
| 18 | GEBZE II HAZIR BETON TESİSİ | Tavşanlı Mahallesi 4510 sokak No:37/2 Gebze/Kocaeli |
| 19 | GELİBOLU HAZIR BETON TESİSİ | Sütlüce Mücavir Mahallesi 13052 Sokak No:2 Gelibolu/Çanakkale |
| 20 | ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ | Cumhuriyet Mahallesi Ali Osman Çelebi Bulvarı No:135/A Çorlu Tekirdağ |
| 21 | BANDIRMA HAZIR BETON TESİSİ | Edincik Mahallesi, Küçükkoru Kümeevler No:10 Bandırma |
| 22 | ESENKENT 2 HAZIR BETON TESİSİ | Selahaddin Eyyubi Mahallesi 1340. Sk. No: 5 Esenyurt / İstanbul |
| 23 | YALOVA HAZIR BETON TESİSİ | Taşköprü Beldesi Taşköprü Merkez Mahallesi AK-KİM Sk. No:1/1 Taşköprü Beldesi Çiftlikköy/Yalova |
| 24 | MANİSA MURADIYE HAZIR BETON TESİSİ | Muradiye Mah. 37 Osb Sokak No:4 Yunusemre Manisa |
| 25 | BAŞAKŞEHİR HAZIR BETON TESİSİ | Şahintepe Mahallesi Muratdere Caddesi No:134/1 Başakşehir İstanbul |