

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

01/01/2021 - 31/12/2021 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı Genel Kuruluna

1) Görüş

ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirket ve Bağlı Ortaklığı'nın 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emir Taşar'dır.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International

Emir Taşar, SMMM
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

11 Mart 2022

İÇİNDEKİLER

1. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	1
2. GENEL BİLGİLER	2
2.1 Rapor Dönemi	3
2.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler	3
2.3 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışan Bilgileri	4
2.3.1 Yönetim Kurulu	4
2.3.2 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticileri Yetki ve Sınırı	6
2.3.3 Yönetim Kurulu Komiteleri	7
2.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı	8
2.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler	9
2.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	10
2.3.7 Personele Dair Bilgi	11
2.4 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	11
2.4.1 Sermaye	11
2.4.2 Ortaklık Yapısı	12
2.4.3 İmtiyazlı Paylar	12
2.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları	12
3. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	13
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI	13
4.1 Yönetilen Hizmetler	13
4.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri	14
4.3 Teknolojik Ürün Satışı	14
4.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri	15
4.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı	15
4.6 Şirketin Organizasyon Yapısı	16
5. AR-GE ÇALIŞMALARI ve DEVAM EDEN PROJELER	17
6. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER	29

7. 2021 YILI DÖRDÜNCÜ ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ	31
8. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER	33
9. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ	35
10. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI	36
11. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER	37
11.1 İlişkili Taraf İşlemleri	37
11.2 Diğer İlişkili Taraf İşlemleri	41
11.3 Kar Dağıtım Politikası	42
11.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler	43
11.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	44
11.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	44
11.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	45
11.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	45
11.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar	45
11.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler	45
11.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar	46
11.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları	46
11.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları	46
12. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI	46
13. 31 ARALIK 2021 İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU-BİLANÇO	48
14. 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	50

1. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

“Yakaladığımız güçlü büyüme ivmesi ile hedeflerimize bir adım daha ulaştık”.

Değerli Çalışanlarımız, Saygıdeğer İş Ortaklarımız ve Paydaşlarımız,

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. olarak güçlü büyüme tahminleri ışığında belirlediği stratejileri 2021 yılında adım adım iş uygulamalarına yansıtmayı sürdürerek başarılı sonuçlar elde etmiştir. Yakaladığımız güçlü büyüme ivmesi ile hedeflerimize bir adım daha ulaştık.

Geride bıraktığımız yılda kaydettiğimiz gelişmenin ve başarılarımızın temelinde çalışanlarımızın özverisi, takım çalışması, azmi ve emekleri yatıyor. Kurumsal kültürümüzü yansıtan ve bize yol gösteren değerlerimizi benimseyen çalışanlarımızla birlikte sektördeki konumumuzu güçlendirmeyi sürdüreceğiz.

Kuruluşumuzdan bugüne kadar her zaman hedefimiz, yarattığımız değeri ve kârlılığımızı her geçen gün daha da artırmak olmuştur. Benimsediğimiz öncü yaklaşımlarla sektöre yön vermeye devam ederek yepyeni başarılarla imza atmak ve en önemlisi ülkemiz için, geleceğimiz için var gücümüzle çalışmaya, yerli ve milli projeler üretmeye devam etmekteyiz. Tüm bu hedeflerimize ulaşmamızda ve doğru adımları atarken özveriyle çalışan Sayın Yönetim Kurulu üyelerimize, yöneticilerimize, tüm çalışma arkadaşlarımıza, bizi her daim yukarılara taşıyan iş ortaklarımıza, tedarikçilerimize ve tüm hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

*Sevgi ve Saygılarımla,
Yönetim Kurulu Başkanı
Arda ÖDEMiŞ*

2. GENEL BİLGİLER

2011 yılından bu yana **Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat** alanlarında faaliyet gösteren **ARD Grup Holding** iştirakleri arasında yer alan **ARD Bilişim**, Hacettepe Teknokent ve Koç Kuleleri ofislerinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir. Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi (**MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ**) ve **SPICE (TS ISO\IEC 15504)** Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye’nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi (**UHAP**) , Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (**OCAS**) , Adli Yardım Atama Sistemi (**AYAS**) ,Uzlaşma Atama Sistemi (**UZAS**) , Baro Yönetim Sistemi (**BAROTEK**) İcra Takip Sistemi (**İCRATEK**), Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (**KARARTEK**) , Büro Yönetim Sistemi (**BÜROTEK**) , Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (**MAKBUZTEK**), Mesleki Dayanışma Sistemi (**VEKİLTEK**) projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında **ARD Bilişim** olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (**3MSTS**) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye’deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır. **ARD Bilişim**, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, **RFID, IOT, BPM, ERP, CRM**, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, **IoT** kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görseleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, hava alanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir. **ARD Bilişim**, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için “**Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri**” çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünleşik yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi (**DMO**) kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır. Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (**e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smmm**) projelerini geliştirmiş ve Türkiye’nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

ARD Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. **TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020** projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır. Şirketimiz, “ARDYZ” ISIN kodu ile 6. Şubat.2020 tarihinde Ana Pazar’da işlem görmeye başlamış, **01.Ekim.2020’de** Pazar değişikliğine bağlı endeks değişiklikleri ile **Yıldız Pazar’a** yükselmiştir.

ARD Bilişim, Aralık 2021 döneminde halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda belirtilen "Şirket satın alma fırsatlarının değerlendirilmesi "başlıklı madde kapsamında, Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan **Açılım Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Tic. A.Ş** firmasının %100'ünü satın almıştır.

2.1 Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2021-31.12.2021 dönemine ilişkindir.

2.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler

 ARD BİLİŞİM ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	
Kuruluş Yılı	2011-ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	80.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	170.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez iletişim Bilgileri	Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi, No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr ; yatinimciiliskileri@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.ardbilisim.com.tr/
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, Web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar

2.3. Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışanları

2.3.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 04.10.2019 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Arda Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkanı	04/10/2019- 04/10/2022
Doğan Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04/10/2019- 04/10/2022
Gürkan Bilgin	Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022
Sabri Çağrı Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022
Nükhet Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022
Aytekin Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022

Arda ÖDEMiŞ (Yönetim Kurulu Başkanı)

1979 Ankara doğumlu olan Arda Ödemiş, 2004 yılında Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Lisans programını ve ardından da 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını başarı ile tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için Executive MBA Yüksek Lisans programına katılmıştır. 2021 yılında, Amerika Birleşik Devletleri New Jersey eyaletine bağlı University of North West'de Bilgisayar Mühendisliği Doktora programına başlamıştır. 2004 yılında Türkiye'de Microsoft'un düzenlediği Üniversiteler arası "Proje Yarışması"nda Türkiye birincisi olmuş, 2013 yılında ise ODTÜ Teknokent bünyesindeki Techo JUMP programında ABD San Francisco Silicon Vadisinde eğitim almaya hak kazanmıştır. Bilişim Hukuku ve Adli Bilişim alanlarında bilirkişilik ve mentörlük yapmakta olup, bu alanda Türkiye Barolar Birliği, Barolar ve Üniversiteler bünyesinde yurt içi ve yurtdışında sayısız konferans, seminer ve eğitimler vermiştir. Yapay Zekâ, Nesnelerin İnterneti, Büyük Veri Analizi, Bulut Bilişim, Akıllı Şehirler ve Endüstri 4.0 Çözümleri, Biyometrik Veri Sistemleri, Siber Güvenlik Sistemleri, Blok Zinciri, Sosyal Media Analizi gibi birçok yeni nesil teknoloji alanlarında uzmanlıkları bulunmakta olup, Kamu ve özel sektörde sayısız başarılı projeye imza atmıştır.

Bunun yanı sıra, yıllar içerisinde Savunma, Sağlık, Enerji, İnşaat ve Danışmanlık gibi birçok farklı sektörde projeler geliştirmiş, bu alanlarda da yatırımlar yaparak şirketler kurmuştur. 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi'nde Genel Müdür olarak görev almıştır ve kurumsal bir kimlikle iş hayatına devam etmek için holdingleşerek ARD Grup Holding A.Ş.'yi kurmuştur. TÜSİAD üyesi olan Arda Ödemiş halen, holding ve bünyesindeki ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş., ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri A.Ş., ARD Grup Sağlık Medikal İlaç A.Ş., ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., ARD Grup Enerji A.Ş., ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş. ve Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş. şirketlerinin de yönetim kurulu başkanlığını yapmaktadır. Bunlarla birlikte ARDTECH WLL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır.

Doğan ÖDEMiŞ

(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır. 1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme Daire Başkanlığı'nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Gürkan BİLGİN

(Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi programı (2004-2006), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013) tamamlamıştır. Ahmet Yesevi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Programında yüksek lisans yapmaktadır. 1994-2015 yılları arasında Hava Kuvvetleri Komutanlığında 21 yıl başarılı bir şekilde görev yapmıştır. Görev süresince sayısız operasyonel, taktik ve idari süreçlerde görev alarak üstün hizmet ve harekât broveleri almaya hak kazanmıştır. 2017 yılından beri ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş'nde Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Sabri Çağrı ÇAKIR

(Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Sabri Çağrı Çakır, 1982 yılında Ankara'da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü'nü 1.'lik kontenjanı ile kazanmıştır. Daha sonra Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programı (2006-2010) ve Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisans Programını (2013-2019) tamamlamıştır. 2007-2010 yılları arasında METO Organizasyon Servisleri Şirketi'nde Bilişim Teknolojileri Müdürü, 2011-2015 yılları arasında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited şirketinde İş Geliştirme Müdürü, 2015 yılından beri ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş' de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Aytekin DOĞAN

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Aytekin Doğan, 1966 yılında doğmuştur. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi bölümünden mezun olduktan sonra AB Hukuku lisansüstü eğitimini tamamlamıştır. Kamu görevinden emekli olmasının ardından Rönesans Holding bünyesine 2012-2021 yılları arası Yönetim Kurulu Üyesi, CS (Chief of Staff) ve Kurumsal Risk Grup başkanı olarak profesyonel yaşamını sürdürmüştür. Halen ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Nükhet DOĞAN

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1972 yılında Ankara'da doğan Nükhet Doğan Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri bölümünü 1993 yılında bitirmiştir. 1998 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ekonometri bölümü, 2000 yılında Institute of Social Studies, Development Planning Techniques, bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2001 yılında Hollanda'da Tinbergen Institute'de , PhD Courses, Recent Development in Economic Time Series, 2005 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Ekonometri dalında doktora yapmıştır. 1994- 2005 yıllarında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak başladığı akademik hayatına yine aynı bölümde 2005-2009 yıllarında Dr. Araştırma Görevlisi olarak, 2009-2011 yıllarında Yrd. Doç. Dr. olarak ve 2011-2018 yılları arasında ise Doç. Dr. olarak devam etmiştir. 2018 yılından beri Gazi Üniversitesinde Profesör olarak akademik yaşamını sürdürmekle beraber, 2011-2016 yıllarında aynı Üniversite'de Bölüm Başkan Yardımcılığı, 2012-2016 yıllarında ise Dekan Yardımcılığı yapmıştır. Halen ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır .

2.3.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulu'nun 2019/ 05 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

2.3.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği” ne uyum amacıyla 06.08.2020 tarih ve 2020/19 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler yeniden oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

01.01.2021-31.12.2021 dönemi içerisinde 6 (altı) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Aytekin Doğan	Üye	Bağımsız Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite toplantıları yılda en az 3 kere gerçekleştirilir, katılanların oy birliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2021-31.12.2021 dönemi içerisinde 4 (dört) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Doğan Ödemiş	Üye	Bağımsız Üye Değil
Sabri Çağrı Çakır	Üye	Bağımsız Üye Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır, katılanların oy birliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2021-31.12.2021 dönemi içerisinde 5 (beş) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Gürkan Bilgin	Üye	Bağımsız Üye Değil
Semih Kökden	Üye	Yatırımcı ilişkileri Yöneticisi

2.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.01.2021-31.12.2021 dönemi içerisinde 29 (yirmi dokuz) adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantısı tüm üyelerimizin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

2.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Şirket yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

ARD GRUP BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMiŞ	ARD Grup Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMiŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMiŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMiŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMiŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Enerji San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMiŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
DİĞER ŞİRKETLERDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMiŞ	Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMiŞ	ARDTECH WLL.	Şirket Ortağı	50
BAĞLI ORTAKLILIK BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLELERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMiŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100

2.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

ESKİ ŞEKİL

YENİ ŞEKİL

4. ŞİRKETİN MERKEZİ Şirketin merkezi Ankara ili Çankaya İlçesi'dir. Adresi Üniversiteler Mahallesi 1596 Cad. Hacettepe Teknokent Sit. 1.Ar-Ge Binası Apt. No 97/20 Çankaya/Ankara 'dır. Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.	4. ŞİRKETİN MERKEZİ Şirketin merkezi Ankara ili Çankaya İlçesi'dir. Söğütözü Mahallesi. Söğütözü Caddesi No: 2A İç Kapı No: 60 Çankaya / Ankara' dır. Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.
6. SERMAYE Şirket, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26/09/2019 tarih ve 53/1260 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 80.000.000,- (Seksenmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerde 80.000.000,- (Seksenmilyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2019-2023 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2023 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2023 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırım yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 170.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 (bir) Türk Lirası değerinde, 21.361.256(Yirmibirmilyonüçyüzaltmışbirbinikiyüzelli altı) adedi A grubu nama yazılı, 148.638.744 (Yüzkırksekmilyonaltıyüzotuzsekizbinyediyüzkırkdört) adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayenin dağılımı aşağıdaki gibidir A Grubu Paylar ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 21.361.256 adet paya karşılık gelen 21.361.256 Türk Lirası. B Grubu Paylar ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 21.361.256 adet paya karşılık gelen 21.361.256 Türk Lirası. HALKA AÇIK KISIM Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 127.277.488 adet paya karşılık gelen 127.277.488 Türk Lirası. (A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı	6. SERMAYE Şirket, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26/09/2019 tarih ve 53/1260 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000,- (Beşyüzmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerde 500.000.000,- (Beşyüzmilyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırım yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 170.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 (bir) Türk Lirası değerinde, 21.361.256(Yirmibirmilyonüçyüzaltmışbirbinikiyüzelli altı) adedi A grubu nama yazılı, 148.638.744 (Yüzkırksekmilyonaltıyüzotuzsekizbinyediyüzkırkdört) adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. (A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı

bulunmamaktadır. (A) grubu paylar işbu Esas sözleşmenin 7 nci, 8 inci 9 uncu ve 10 uncu maddeleri (yönetim kurulu ve süresi, şirketi temsil ve ilzam ile yönetim kurulu toplantıları, yönetim kurulu üyelerinin görevleri ve yetki devri, genel kurul) çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Yönetim kurulu, gerektiğinde Türk ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine Yönetim Kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır.

Yönetim Kurulu, 2019-2023 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

bulunmamaktadır. (A) grubu paylar işbu Esas sözleşmenin 7 nci, 8 inci 9 uncu ve 10 uncu maddeleri (yönetim kurulu ve süresi, şirketi temsil ve ilzam ile yönetim kurulu toplantıları, yönetim kurulu üyelerinin görevleri ve yetki devri, genel kurul) çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Yönetim kurulu, gerektiğinde Türk ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine Yönetim Kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır.

Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

2.3.7. Personele Dair Bilgi

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 82 kişidir.

2.4. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

2.4.1. Sermaye

06.02.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da ARDYZ kodu ile işlem görmeye başlayan şirketimizin ödenmiş/çıkarılmış sermayesi 170.000.000 TL'dir.

2.4.2. Ortaklık Yapısı

ORTAĞIN ADI-SOYADI/ TİCARET ÜNVANI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)	OY HAKKI ORANI (%)
ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	42.722.512,80	25,13	50,17
İSTANBUL PORTFÖY DÖRDÜNCÜ SERBEST FON	8.600.010,93	5,06	3,37
DİĞER	118.677.476,27	69,81	46,46
TOPLAM	170.000.000	100	100

2.4.3 İmtiyazlı Paylar

A) İmtiyazlı Pay Miktarı :21.361.256,54-TL

B) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama A grubu imtiyazlı pay sahiplerine her bir pay 5 oy hakkına sahiptir.

2.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları

Şirketimiz, halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda belirtilen "Şirket satın alma fırsatlarının değerlendirilmesi "başlıklı madde kapsamında, Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan Açılım Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Tic. A.Ş firmasının % 100'ünü satın almıştır.

TİCARET UNVANI	ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI	PARA BİRİMİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI (%)	ŞİRKET İLE OLAN İLİŞKİNİN NİTELİĞİ
AÇILIMSOFT YAZILIM TEKNOLOJİ A.Ş.	Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek Sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara; planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları gibi teknolojileri de kullanarak uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştirmek.	3.000.000	3.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık

3. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

01.01.2021-31.12.2021 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst düzey yöneticilere ödenen ücret toplamı 1.464.971- TL'dir.

Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler: Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

4.1 Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlaması ve takibi, kaynak planlaması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır. Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

Analiz

Bilişim uzmanlarımız, süreç ve ekipman taraması yöntemi ile bilişim altyapısında kontrol ve veri toplama işlemlerini gerçekleştirir. Mevcut donanım ve yazılım envanteri, lisanslar, hizmetler, bilişim ekip yapısı, iş sürekliliği ihtiyaçları ve bilişim süreçleri, kurumun bilişim ekipleri ile birlikte incelenir.

Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile net bir şekilde belirlenir.

Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'ler(Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

4.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket' e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece ARD GRUP ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterinin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır. Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/ planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve belgelendirme, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

4.3 Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisindedir. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

4.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) / ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMI/PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılım gereksinimleri çözüm ortakları ile birlikte ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır.

Ayrıca Android, iOS gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitlesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır. Uluslararası proje paydaşları ve konsorsiyumlarla birlikte geliştirilen ileri teknoloji ürünleri kullanılarak sanal gerçeklik, artırılmış gerçeklik uygulamalarının geliştirilerek mevcut 2 boyutlu dijital varlıkların gerçek hayata 3 boyutlu olarak entegrasyonu sağlanmaktadır. Özellikle üretim ve sağlık sektörü için hem ulusal hemde uluslararası müşterilerin ihtiyaçlarına cevap verecek hizmetler geliştirmektedir.

Özellikle Ar-ge merkezi ve akademik danışmanlarının da uzmanlığı ile Yapay zeka algoritmalarının, Açıklanabilir Yapay Zeka (XAI) formında geliştirilmesi, yazılımsal platformların bu algoritmalar ile bütünleşik çalışabileceği yapıların oluşturulması için ileri seviye yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Bununla birlikte dijital rozetler, dijital token ve hatta NFT olarak Non-Fungible Token olarak bilinen dijital ürünlerin sahipliğini kanıtlayan teknolojiler ile veri sahipliği, verinin mirası, veri değişimi (Data exchange) konularında yazılım mimarisi, sistem mimarisi, yazılımsal kod geliştirme hizmeti sunmaktadır.

4.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi-işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarınıza göre gerçekleştirilir. Şirket' in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri, yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir. Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

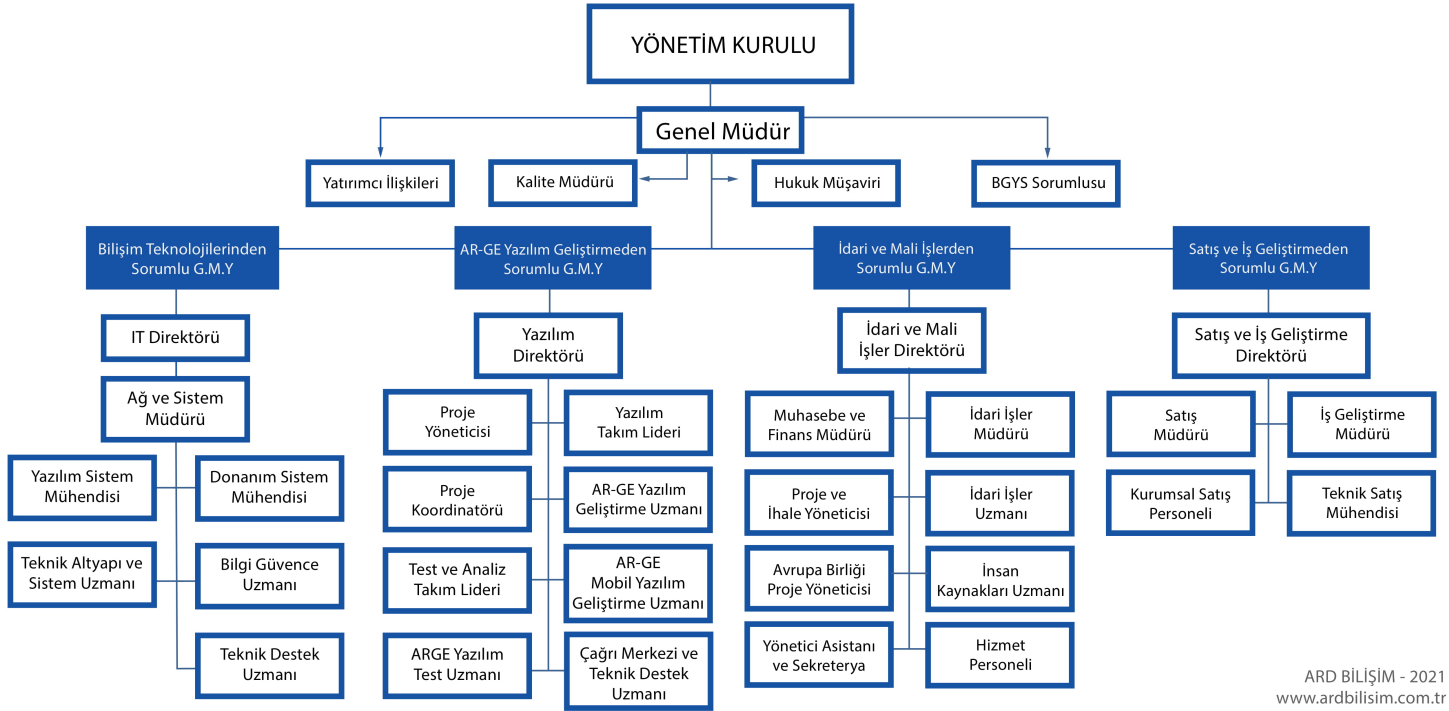
IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PC, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS, Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasabe, doküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

Siber güvenlik stratejilerinin geliştirilmesi şirketin tecrübelerinin arasına katılmış ve şirketimiz siber kümelenme üyeliğine de kabul edilerek bu yeteneğini kanıtlamıştır. Kamu ya da özel sektörde değişen güvenlik standartlarından bağımsız olarak gerek bilgi güvenliğinin sağlanması gerekse saldırı önlenmesi ve iş sürekliliğinin sağlanması konuları da tüm analizlerin yapılması, gerekli ürünlerin konumlandırılması, konfigürasyonlarının yapılması, yazılımsal iyileştirilmelerin yapılması ve denetlenmesi konularında danışmanlık hizmeti vermektedir.

Akıllı şehirler projeleri kapsamında ulaşım planlaması ve akıllı ulaşım sistemi uygulamalarından önce trafik fizibilite çalışması yapılması ve bu çalışma kapsamında kavşak ve diğer yol kesimleri etüd edilmesi, gerekli noktalardan trafik verisi yoplanması, trafiğin iyileştirilmesi için öneriler getirilmesi konusunda danışmanlık hizmeti vermektedir. Bu hizmetin devamını trafik güvenliği için elektronik denetleme sistemleri (EDS) kurulumu ve işletilmesi gibi süreçler izlemektedir.

4.6 Şirketin Organizasyon Yapısı

ORGANİZASYON ŞEMASI



ARD BİLİŞİM - 2021
www.ardbilisim.com.tr

5. AR-GE ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN PROJELER

SİHARD-Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı



İnsansız Hava Araçlarının silahlandırılması sürecinde belirlenecek parametreler ile veri girişi, takibi, entegrasyonu, testleri ve kontrolü yapılarak silahlandırma öncesi ve sonrası tüm izlemler gerçekleştirilebilecektir. Bu sayede uçuşa yönelik kriterler ve teknik bilgiler ile ilgili yorumlamalar yapabilen, bu yorumlar ile kritik kararlar alabilen bir simülasyon yazılımı geliştirilmiş olacaktır.

SİHARD projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Projede kullanım senaryoları özelinde çalıştırılması için farklı parametreler eklenmiştir. Yeni güncelleme sonrası zorunlu testler gerçekleştirildi. İş paketlerinde yer alan faaliyetlerin kontrolü gereksinimlere uygun olarak yapılmış, proje bitimi için toplantı düzenlenip kontrol listesi çıkarılmıştır. Yapılan tüm geliştirmeler doğrultusunda İHA’ların fiziksel ve performans tüm parametrik değerlerindeki değişkenler ile ilgili öngörüler yapabilen bir yazılım başarıyla sonuçlandırılmıştır.

ARD-CSS – Cyber Security Solutions (Siber Güvenlik Çözümleri)



ARD-CSS projesi ile internetin bizlere sunduğu fırsatları kullanarak iş ve sosyal yaşamımızın birçok evresinde karşımıza çıkabilecek siber saldırılardan koruyabilmemiz için kamu ve özel sektörlere modül bazlı çözümlerin sunulması hedeflenerek teknolojiye doğan fırsatların tehditlere dönüşmesine engel olabilen bir yazılım projesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

ARD-CSS projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Kötü amaçlı bir saldırganın içeriden ya da dışarıdan sistemlere verebileceği zararı önceden görebilmek ve zayıflıklar için tedbir alabilmek amaçlı planlanmış bir saldırı simülasyonu olan penetrasyon testinin faaliyet kalemleri tekrar gerçekleştirilip test sonuçları raporlanmıştır. Proje bitirişi için gereksinimler doğrultusunda kontrol listesi oluşturulmuş, önerilen faaliyetler yönetici isteği doğrultusunda yapılan toplantıda tüm ekip ile paylaşılmıştır. Kasım ayı itibariyle sonuçlanan ARD-CSS projemiz ile bilgi ve iletişim teknolojilerini kullanırken merkezi olarak ağ yönetimimizi kontrol ederek siber saldırılardan korunmamıza yönelik çözümler ve bu siber saldırılardan ortaya çıkabilecek zafiyetlerden kaynaklı maliyetler düşürülebilen bir yazılım gerçekleştirilmiştir.

SMS4 – RCS Smart Management Solution For Resource Control System (Kaynak Kontrol Sistemi için Akıllı Yönetim Çözümleri)



Proje işletmelerin bütün kaynaklarının bütünleşik bir veri tabanı sayesinde birleştirilip en verimli şekilde kullanılmasını sağlar ve bu proje ile işletme içindeki tüm süreçler, müşterilerin tüm talep ve beklentileri, doğru hizmet takibi, zamanında teslim ve zamanında destek, kaliteli hizmet sunumu & takibi ve buna benzer tüm süreç yönetimini içeren iş akışları dijital konuşma olarak adlandırılabilir olan kurumsal kaynak planlama bu yazılım ile geliştirilecektir.

SMS4 – RCS projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

İnsan kaynakları modülünde personel özlük dosyalarının sisteme yüklenmesi sırasındaki işlemler güncellendi. Taranan belgeler sisteme kaydedilebilecektir. İnsan kaynakları modülü için personel bilgilerinin izin hakları da dahil tüm bilgileri bu modül üzerinde takip edilmesi için gerekli güncellemeler yapılmıştır.

SMS4-MEDI(Smart Management Solution For Medical Institution)



Yoğun bakım odalarında hasta takibi son derece önemli olduğundan izleme sistemlerine ihtiyaç duyulmaktadır. Sistem yatan hasta durumuna göre çeşitlenecek olan uyarı sistemleri doktorun olası komplikasyonlardan haber alma hızı ile müdahale şansını yükseltmeyi sağlayacaktır.

SMS4-MEDI projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Bio yönetim modülünde modelleme alt yapı çalışmaları tamamlanıp test süreçleri başlatıldı. Sensörlerden gelen görüntülerin KVKK kapsamında analiz edilmesi için algoritmaların güncellemesi sağlandı. Kişi parmak izi eşleştirmeleri, hasta bilgileri ve hasta bilgilerinin güncelliğinin sağlanabilmesi için alınması gereken veriler araştırıldı. Sistemlerin kullanıcı odaklı yetkilendirmelerle çalıştığı platform üzerinde parmak izi eşleştirmeleri ile entegre yapıda sensörlerin birbirleri ile uyumlu yapıda olabilmeli için algoritmalar üzerinde çalışıldı

SMS4-SCP (Smart Management Solutions for Smart City Projects) Akıllı Şehirler için Akıllı Yönetim Çözümleri



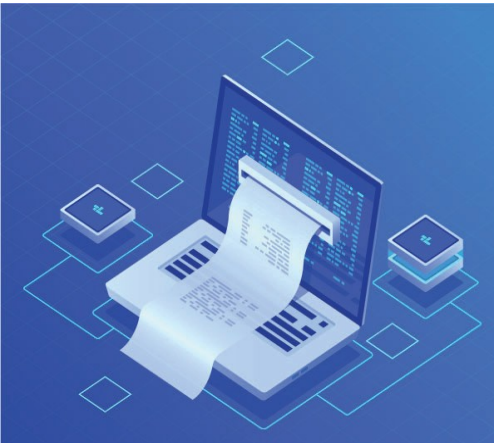
Çağın gerekliliklerine yenik düşülmemesi için sektörel süreçlerin yönetiminde teknolojik destek lüks değil gerekli hale dönüşmüştür. Bundan dolayı süreçlerin daha sağlıklı ve kontrollü bir şekilde yürütülmesi yeni nesil teknolojiler ile geliştirilen yazılımlar ile sağlanmaktadır. Bu yazılımlar sayesinde yapılması hedeflenen iş kalemleri ve bu iş kalemlerinin bağlı olduğu tüm süreçler daha efektif, kârlı hızlı, planlı, kontrollü, düşük maliyetli ve yüksek verimlilikte olması hedeflenmektedir.

SMS4-SCP projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Yapılan testler sonucu da gönderilen hizmet takip modülünde gerekli güncellemeler yapıldıktan sonra işleyen sisteme alındı. Yapılan değişimler görsel modüle yansıtıldı. Hizmet takibi süreçleri için iyileştirmeler raporlandı. IoT Cihazlarından alınabilecek sağlık verilerinin analizi sonrası KVKK kapsamına göre ara yüz oluşturuldu. Akıllı sensörler ile toplanacak verilerin gösterimi entegrasyon sonrası yetkili birimin ayarlarına göre günlük saatlik veya aylık şekilde raporlanabilecek alt yapıda olması için çalışmalar yapıldı. Sistemin bulut alt yapısı güvenlik açıkları kapatılarak güncellendi.

TURK FATURA (E-ARD) E- Dönüşüm Projesi

Teknoloji ile kurum ve kuruluşların tüm süreçlerinin daha verimli, daha hızlı ve daha kısa sürede işletilebilmesi için dijitalleşme dönüşümü hızla yayılmış ve yayılmaya da devam etmektedir. E-ARD projemiz ile geliştirilen platform sayesinde işletmelerin tüm süreçlerinin dijital ortamda kaydedilip zaman tasarrufu sağlanacak ve herhangi bir bilgi kaybının yaşanmasına engel olunacaktır.



Geliştirilen e-ARD projesi ile kurum ve kuruluşlarda temin edilebilecek çözümler şu şekilde olacaktır:

Altyapının Oluşturulması

E-fatura
E-belge
E-defter beyan sistemi
E-defter
E-arşiv

E-makbuz
E-irsaliye
E-imza
E-bilet
E-mutabakat
E-mobil

Türk Fatura (e-ARD) Projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir; E-ARD projemiz dördüncü çeyrek içerisinde Kasım ayında süresini tamamlamış olup geliştirilen yazılım ile işletmelerin tüm süreçlerinin dijital ortamda kaydedilip zaman tasarrufu sağladığı ve herhangi bir bilgi kaybının yaşanmasına engel olmadan süreçlerini takip edebilecek ve yönetebileceklerdir. Elektronik belge yönetimlerinin akışlarını ve onay süreçlerini geliştirilen platform ile yapabilmektedirler. Aynı zamanda işletmelerin hali hazırda kullandıkları sistemlere entegre süreçleri yapılarak merkezi bir sistem geliştirilmiştir

FOLLOWINO (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)



Followino, salgın önlem ve sosyal mesafe kontrol sistemi projesinin yapay zekâ ve derin öğrenme destekli kişi sayma, müşteri yoğunluk analizi, kişi tanımlama, termal ateş ölçme ve maske kontrolü sistemidir.

FOLLOWINO Projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Yapılan farklı kullanım alanları çalışmaları neticesinde; hastanelerde, AVM’lerde, eğitim kurumlarında, otellerde, toplu taşımalarda ve birçok kapalı alanda yayına alınan ürün kullanıcılarına geri bildirimleri doğrultusunda inovatif çözümler üretmeye devam edilmektedir.

PaKOS (Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi)



PaKOS projemiz ile; farklı parametreler kullanılarak salgın hastalıklar ile ilgili çok kapsamlı ve çeşitli veri analizleri yapılabilecektir. Kuracağımız dinamik yapı sayesinde, bir kapalı mekân özelindeki kontrol ve önleme sürecinden, otomatik şehir giriş çıkış kontrolleri ile yerel yönetimlerin planlamalarına katkıda bulunmaya kadar uzanan geniş bir yelpazede çözümler geliştirilmesi hedeflenmektedir. Anlık kişi sayımı, yoğunluk analizi, büyük ölçekli kent, belde, site girişlerinde, kamusal alanlarda ve toplu taşıma araçlarında insan yoğunluğunun ve sosyal mesafeye uygunluğun tespit edilmesini sensör mimarisi ile isterlere yönelik veri analizi yazılımı içeren sistemler geliştirilecektir.

Geniş bir alanda etki sahibi olan madencilik; Demir-Çelik, enerji ve tarım ürünleri üretimindeki devamlılığın büyük ölçüde madenlerle sağlanmasının yanı sıra bilgi toplumunun doğuşu da maden ürünlerinden elde edilen özel malzemeler sayesinde gerçekleşmiştir.

Yeraltı zenginlikleri bakımından zengin olan ülkemizde her geçen gün maden sektöründe faaliyet gösteren firmaların sayısı da artmaktadır. Fakat iş yükü olarak işletmelerin ve kurumların dosya süreç takip ve yönetimi karmaşık ve bazen uzun işlemler gerektirmektedir. ARD olarak yazılım alanındaki tecrübelerimizle HAMMAD projemizle madencilik sektöründe faaliyet gösteren işletmeler ile oluşturulan dosyalarla bağlantılı kurumların (çevre, orman, tarım, valilik vb.) süreçlerinin takip ve yönetimini sağlamaktadır.

HAMMAD Projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

HAMMAD Projesi için alt yapısı için fizibilite çalışmalarına başlandı. Proje ekip toplantısında projenin amaçları çıktıları proje ekibine anlatıldı. Proje Yönetim Planı oluşturularak, sonrasında görevler tanımlandı. Projenin ve Proje’nin Tasarım Modülü geliştirmelerine geçildi. Projemiz olağan planlaması ile ilerlemektedir.

POLDER (URBAN DATA POLICY LAB)



Kablosuz sensor ağlarından büyük veri işleme ve analizine kadar teknolojiye son gelişmeler, vatandaşlar için yeni hizmetler sunarak ve mevcut olanları hem verimlilik hem de düşük maliyet açısından iyileştirerek şehirlerimizi kökten değiştiriyor. Kentsel politika oluşturma, bu tür dönüşümün temel bir unsurudur ve yeni destek araçları ve optimize edilmiş bir süreçlerin hayatın içinde sürdürülmesi ve sürekli iyileştirme yaklaşımının uygulanması için teknolojilerden faydalanmak zorunluluktur.

POLDER projesinin amacı hükümet, belediye meclisi ve ilgili kuruluşların politika oluşturma programının oluşturulması, tasarımı, uygulanması ve doğrulanması süreçlerinde desteklenmesi amacıyla bir yazılım çözümü tasarlamak, geliştirmek ve yaygınlaştırmaktır. POLDER ile bir şehir içinde olabilecek yaşamsal örüntülerin izleri toplanacak, yeni veri kazanımı sağlanacak, verinin ilişkilendirilmiş modeller üzerinden erişiminin yanı sıra karar destek işlemlerine tabi tutulması sağlanacaktır. Politika yapıcı ve uygulayıcılarının karar öncesi ve sonrası için analitik yaklaşımlar kullanabilmesi ve aynı zamanda vatandaşında bu çevrim içinde yer alması sağlanacaktır.

POLDER (URBAN POLICY LAB) Projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje kapsamında Trafik kullanım durumu senaryo sahipliği ile trafik yoğunluk verilerinin sensörler yardımı ile analiz edilip karar mercilerine kural koyuculara trafik yoğunluğunu veya trafikte oluşabilecek herhangi bir karar durumunda öneri ve tahmin yapmaya olanak sağlayan web ve mobil olmak üzere iki ayaklı bir platform oluşturulmuştur. Ekim ayında başarıyla sonuçlanan bu çift ayaklı platformumuz sayesinde karar mercileri ve vatandaşlar için akıllı şehirler kapsamında yararlanılan yapay zekâ algoritmaları destekleri ile trafik yoğunluğu probleminin çözülmesine yardımcı olabilecek bir sistem geliştirilmiştir. Proje sonuç raporları ulusal ve uluslararası otoritelere sunulmak üzere çalışmalar yapılmaktadır.

XIVT (EXCELLENCE IN VARIANT TESTING)



Projede otomotiv, demiryolları, endüstriyel üretim ve Telekom gibi birçok alanda sıklıkla kullanılan ve önemli işlevler üstlenen yüksek derecede yapılandırılabilir gömülü sistemlerin etkili esnek uygulanabilir ve otonom bir şekilde test edilebilmesi için yöntemler ve araçlar geliştirilecektir. Projenin getireceği teknolojik yenilikler ve sağlayacağı katma değerler başlıca iki başlık altında değerlendirilebilir.

İkinci başlık altında bilgi temelli yapay zekâ teknikleri kullanılmak suretiyle doğal dilde yazılmış isteklerden test altındaki sistemin değişkenlik uzayını otomatik olarak modelleyecek yöntemler geliştirilecektir. Proje sonucunda uygulama alanlarına özgü, iyileştirilmiş ve açık kaynak kodlu test araçları, geliştirilen yöntemler için referans gerçeklemler ve önerilen metodolojiler etrafında vücut bulmuş servis ekosistemi elde edilecektir. Bütün bu çıktıların, yazılımların daha etkili ve verimli bir şekilde test edilmelerini sağlamalarını ve yüksek kalitede esnek test süreçlerinin geliştirilmelerine olanak sağlamak suretiyle yazılım sistemlerinin kalitelerini önemli ölçüde arttırmaları beklenmektedir.

***XIVT (EXCELLENCE IN VARIANT TESTING) Projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi”
aşağıdaki gibi özetlenebilir;***

Ekim ayında başarıyla sonuçlanan projenin getireceği teknolojik yenilikler ve sağlayacağı katma değerler başlıca iki başlık altında değerlendirilebilir. Birinci başlık altında bilgi temelli yapay zekâ teknikleri kullanılmak suretiyle doğal dilde yazılmış isterlerden test altındaki sistemin değişkenlik uzayını otomatik olarak modelleyecek yöntemler geliştirilecektir. Geliştirmiş olduğumuz yazılım ile farklı sektörlerde yer alan herhangi bir proje ve o projeye ait versiyonları sistemde kaydedilebilmektedir. Sistemde kayıt altına alınan projeler ve versiyonlarında yapılması zorunlu / seçmeli test senaryoları ile ilgili önceliklendirme ve tahminleme yapılabilmektedir. Bu sayede bir ürünün bir versiyonunda yapılması gereken sayısız testlerin önceliklendirilmesi manuel yapılmak yerine geliştirmiş olduğumuz platform sayesinde otomatik olarak tahminlenebilmekte ve önceliklendirmesi yapılabilmektedir. Projenin sonuç raporu ulusal ve uluslararası otoritelere sunulmak üzere çalışmalar yapılmaktadır.

ARTIFICAL INTELLIGENCE SUPPORTED TOOL CHAIN IN MANUFACTURING ENGINEERING (AIToC)



Üretim mühendisliğine yönelik modern yaklaşımlar büyük ölçüde planlama, simülasyon ve otomasyon gibi işlemlerin gerçekleştirilmesini sağlayan yazılım araçlarına dayanmaktadır. Bu araçlar sofistike ve olgun olsalar da birlikte, pürüzsüz çalışabilmelerine yönelik bir standart, metot, yaklaşım mevcut değildir. Bazı firmalar kurumsal standartlar geliştirse de endüstride kullanılacak genel kabul görmüş bir standart söz konusu değildir. Ayrıca, üretim sistemi tasarımının optimizasyonu ile ilgili çalışmalar çoğunlukla manuel ve yinelemeli gerçekleştirilmekte olup yazılım araçlarının desteği kısıtlı kalmaktadır.

Projenin amacı, üretim mühendisliğinin ilk aşamalarında verilen kararları destekleyen yazılım araç zincirinin geliştirilmesidir. Sistem mühendisliği ile üretim gereksinimlerinin modellenip, analiz edilmesini ve uygun formatlarda diğer araçlarla paylaşılmasını sağlayan modelleme platformu geliştirilecektir. Farklı araçların yardımı ile gereksinimleri modellenen üretim sisteminin oluşturduğu büyük veriyi Yapay Zekâ teknolojileri ile işleyip analiz etmek ve böylece mevcut çözümlerden öğrenerek üretim süreçleri, üretim ekipmanları, üretim kaynakları, fabrika dizilimi üzerine en optimum seçenekleri belirlemek mümkün olacaktır. Araçların tak-oyunat prensibi ile kolayca dahil olup ayrılabilceği mimari alt-yapı tasarlanıp geliştirilecektir. Ayrıca, projede üretim verilerini gerçek-zamanlı analiz eden yapay-zekâ destekli dijital-ikiz aracı geliştirilecektir.

ARTIFICAL INTELLIGENCE SUPPORTED TOOL CHAIN IN MANUFACTURING ENGINEERING (AIToC) Projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir.

Proje kapsamında dördüncü çeyrekte çalışmalara katkı sunarak konferans makalesi hazırlığı yapıldı. Gereksinim ve pazar analizi sonrası mevcut durumun proje özeline uyarlanması devam etmektedir. Projenin ulusal partnerinin kullanım senaryosu üzerinden literatür taraması yapılırken, gerçekleştirilen toplantılardan sistemin olası çıktıları üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu. Mevcut kullanım senaryosunda bulunan Gövde Montaj hattına ek olarak, ihtiyaç olması halinde diğer hatlardan da veriler alınması ve buralardaki kullanımı kapsayacak şekilde genişletilebilir, esnek yapıların oluşturulması konusunda yapılan toplantı sonrası hemfikir olunmuştur.

FOOD FRIEND



Otonom, Akıllı Yemek Tüketimi İzleme ve Kişiselleştirilmiş Geribildirim Platformu- Food Friend: Aldığımız besinlerin içeriği ve miktarı sağlığımız açısından büyük rol oynamaktadır. Gelişmiş ülkelerdeki beslenme bozukluğuna bağlı hastalıklar toplumu ve sağlık sistemini tehdit eden önemli bir unsurdur.

Dengesiz besin alımı, metabolizma rahatsızlıkları, obezite gibi sağlık problemlerine yol açmakta, tansiyon gibi rahatsızlıkları tetiklemekte ve kişilerin zihinsel performanslarını düşürerek profesyonel yaşamda da problemlere yol açmaktadır. Mevcut sistemler besin alımının ölçümlemesinde yetersiz kalmaktadır. Mevcut durumda veri yetersizdir ve manuel yöntemler ile toplanmaktadır.

Diyet reçeteleri kişinin zaman içerisindeki değişimine göre güncellenmemektedir. Profesyonel kişilerin karar almalarına destek verecek sistemler bulunmamaktadır. Hastalara koçluk yapacak bir mekanizma bulunmamaktadır. Proje kapsamında besin alımını otomatik olarak tespit edecek ve ürettiği veri ile karar destek mekanizması sağlayacak ardından hastalara mobil asistan uygulaması ile sürekli geri bildirim ve önerilerde bulunacak bir yazılım platformu geliştirilecektir.

Food Friend Projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Görüntü analizi çalışmaları için algoritmalar verimlilik testleri yapıldı. Gıda verileri için içerik önerisi geliştirilmesinde yine yapay zeka algoritması kullanımı ve test çalışmaları başlatılmıştır. Platform çeşitli cihazlar üzerinden veri toplamaya yönelik olacak şekilde geliştirilmeye başlandı. Arabirim uygulamalarından veri toplama, veri tabanında depolama, verileri sorgulama vb. gibi ortak ve temel hizmetler vardır. Bu amaçla, Uygulama Hizmetine ek olarak, kendi sorumluluklarına odaklanan uyumlu ve bağımsız hizmetler oluşturmak için yayınlama/abone olma hizmetini destekleyen bir bileşen sağlayan Temel Bilgi Yönetimi (CIM) yaklaşımını kullanmaya ve bu şekilde uygulamaya karar verildi. Geliştirilen Platform, Karmaşık Olay İşleme, Akan Veri İşleme, YZ Tabanlı Bir Hizmeti, Veri Analitiği Hizmeti vb. gibi ek hizmetler ile Üçüncü Taraf hizmetleri entegre edilebilir şekilde tasarlanmıştır.

ADİL ATAMA YÖNETİM SİSTEMİ (ADAYS)



Değişen dünya düzenine uygun küresel bir problem haline gelen mağduriyetlerin en çok görüldüğü alanlardan bir tanesi de hukuk sistemleridir. Yaşanan bu mağduriyetlerin etkisi zaten mağduriyet yaşamakta olan bu gruplar için daha da yıkıcı olabilmektedir. Hukuk sistemlerindeki mağduriyetleri en aza indirmek için avukat ataması, ara buluculuk ve uzlaşma gibi tüm adli yardımların, insan faktörüne ve müdahalesine gereksinimlerini azaltmak için, tüm bu görevlendirme sürecinin eşit, adil, şeffaf ve özel durumları da sınıflamalara katacak şekilde gerçekleştirerek, şaibeli durumları olabildiğince ortadan kaldıran bir yazılımsal otomasyon sistemine ihtiyaç duyulmaktadır.

Projemizin en önemli amacı, temel insan haklarından biri olan adli yardım ve hukuki savunma hakkının savunmasız topluluklar, düşük gelirli davacılar, göçmenler, mülteciler, diğer dezavantajlı gruplar ve diğer ülkeler için adil, eşit ve şeffaf bir şekilde kullanılmasını sağlamaya yardımcı olmaktır. Projemiz aynı zamanda hukuk davalarında avukatlık hakkının eksikliğini çok daha hızlı olarak gidermeyi amaçlayarak, düşük gelirli, dezavantajlı ve savunmasız grupların, anlaşmazlıkları varsa veya aile içi şiddet tehdidi davası varsa adil olarak temsil edilmelerini kolaylaştırmayı amaçlayan bir otomasyon sistemi geliştirmektedir.

Adil Atama Yönetim Sistemi Projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Gereksinimlere ve hedeflere uygun olarak veri tabanı mimarisi çalışmaları başlatılmış KVKK kurallarına uygun olarak veri türleri depolanma yöntemleri ve yürütülecek model belirlenmiş, farklı şehirlerden kayıtlı avukat ve şüphelilerin verilerinin kaybı ve karmaşıklığının önüne geçilebilmesi için çok katmanlı mimariye uygun olarak veri mimarisi tasarımı netleştirilmiştir. Makine öğrenim teknikleri araştırılıp, veri mimarisine uygun olarak yazılım tasarım kodlama çalışmaları başlatılmıştır.

YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARINDAN ÜRETİM VE VARLIK YÖNETİMİ PLATFORMU (YEKVAY)



Yatırımı yapılacak enerji tesislerinin faaliyetlerini verimli biçimde idame ettirebilmeleri için tesisin kurulması ve enerjinin üretilmesi safhasından başlayarak tesis varlıklarını da faydalı ömürleri boyunca kontrol altında tutma ihtiyacı bulunmaktadır. Projemizin hedeflenen çıktısı, bu tesislere yönelik “karar destek sistemi” geliştirmek olup, platform, yenilenebilir enerji santrallerinde, enerji üretimindeki kayıpları önleyip bakım süreçlerini dijitalleştirirken, işletmelerde gelişmiş veri analitiği ve kontrol araçları ile önermeler sunacak ve her kademeden tüketicilerin enerji tasarrufu yapmasını sağlayacaktır.

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Üretim ve Varlık Yönetimi Platformu Projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Kasım ayında başlayan projemizde pazar araştırması yapılarak proje başlangıç toplantısı gerçekleştirildi. Proje boyunca yapılacak tüm faaliyetler ve çıktıları proje ekibine anlatıldı. Periyodik proje ilerleme toplantıları düzenlendi, risk analizi için kalite ve test uzmanıyla beraber analiz uzmanı rapor oluşturdu. Yazılımda geliştirilecek modüllerin gereksinimlerinin belirlenme çalışmalarına başlandı. Tüm süreçler raporlama faaliyeti olarak belgelendi.

TOKSİKOLOJİ VERİ TABANI VE KARAR DESTEK SİSTEMİ WEB VE MOBİL UYGULAMALARININ GELİŞTİRİLMESİ (TOKSVETA)



TOKSVETA projesi Türkiye'de bulunan ilaç, pestisit, uçucu zehirler, mantarlar, çözücüler, zehirli bitkiler, metaller, hayvan zehirleri ve evlerde kullanılan kimyasal maddelerin toksik ajan sınıfları ve etken maddeler ile birlikte ve etken maddelere ilişkin zehirlenme bulgularından hareketle etkene ve etkenden bulgulara teşhis yönünde karar desteği sağlayan detaylı, sorgulanabilir yazılım sistemini doktorlar, hastaneler, bilimsel araştırma kuruluşları ve akademisyenlerin rahatlıkla erişebilecekleri ve kullanabilecekleri bir yapıda sunmayı amaçlayan bir projedir.

Toksikoloji Veri Tabanı ve Karar Desteği Sistemi WEB ve Mobil Uygulamalarının Geliştirilmesi Projesinde "2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Ekim ayı itibariyle başlayan projemizde proje planı oluşturulup proje ekibi toplantısında nihai hedefler üzerine konuşulup Pazar analizi yapıldı. Yazılım gereksinimleri Pazar analizi sonrasında süreç dokümanına yansıtıldı. Proje geliştirme safhalarından kullanıcı arayüz kodlamaları tamamlanıp platform üzerindeki rol tanımlamaları yapıldı. Android ve IOS uygulamasının geliştirilmesi görevinde iş akışı tamamlanıp ürünün örnek modellemesi olan Mock-up çalışmasına geçildi.

MERKEZİ EMLAK BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ (MEBİS)



Hali hazırda otomasyon sisteminde yapılan analizler neticesinde aksaklıklar, gelişen ve değişen ihtiyaçların yeni modül veya mevcut modüllere ilave / revizyon şeklinde geliştirilmesine yönelik ihtiyaç kapsamında yürütülmesi gereken yazılım geliştirme faaliyetleri ortaya çıkmıştır. Geliştireceğimiz platform farklı kurum ve kuruluşlar ile online bilgi alışverişi yapabilecek bir sistem altyapısına sahip olacak ve sürecin tek bir kontrol mekanizması ile yürütülüp yönetilebilmesi için haberleşmeler yapılarak talep edilen servisler ile bütünleşmiş bir yapı geliştirilecektir.

Merkezi Emlak Bilgi Yönetim Sistemi Projesinde “2021 Yılı Dördüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje gereksinimleri proje ekibi ile paylaşıldı. Rutin proje toplantılarında sistem alt yapı oluşturma çalışmaları konuşuldu. Harita görüntülemesinin sistem entegreli çalışmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirildi. Harita görüntülenmesinin sistem ile uyum yapılmasına ve ilgili algoritma kütüphanelerinin oluşturulma çalışmalarına devam edildi. Sistemin kamu kurum/kuruluşları ile haberleşmeleri ve online veri alışverişi için haberleşme protokol altyapısı oluşturuldu.

6. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Yapay Zekâ, son on yılda çok fazla ses getirmişti. Yapay zekâ görüntü ve konuşma tanıma, navigasyon uygulamaları, akıllı telefon kişisel asistanları, araç paylaşım uygulamaları ve çok daha fazlasındaki üstünlüğü ile bilinmektedir. Bunun dışında, Yapay Zekâ, altta yatan bağlantıları ve iç görüleri belirlemek için etkileşimleri analiz etmek, yetkililerin kaynak kullanımı hakkında daha iyi kararlar vermesini sağlayan hastaneler gibi hizmetlere yönelik talebi tahmin etmeye yardımcı olmak ve yakındaki verileri analiz ederek değişen müşteri davranış kalıplarını tespit etmek için daha fazla kullanılacaktır. Yapay zeka pazarı, 2021'de 57 milyar doları aşan küresel bilişsel ve yapay zeka sistemleri harcaması ile 2025 yılına kadar 190 milyar dolarlık bir sektöre dönüşeceğini tahmin edilmektedir.

Yapay zekanın alt kümesi olan Makine Öğrenimi, aynı zamanda her türlü endüstride kullanılıyor ve yetenekli profesyoneller için büyük bir talep yaratıyor. Forrester, robot izleme uzmanları, veri bilimcileri, otomasyon uzmanları ve içerik küratörleri dahil olmak üzere 2025 yılına kadar ABD'deki yeni işlerin yüzde 9'unu yapay zekâ, makine öğrenimi ve otomasyonun yaratacağını tahmin ediyor ve bu da onu aklınızda tutmanız gereken başka bir yeni teknoloji trendi haline getiriyor.

Yapay Zekâ ve Makine Öğrenimi gibi, Robotik Süreç Otomasyonu veya RPA, işleri otomatikleştiren başka bir teknolojidir. RPA, uygulamaları yorumlama, işlemleri işleme, verilerle ilgilenme ve hatta epostaları yanıtlama gibi iş süreçlerini otomatikleştirmek için yazılımın kullanılmasıdır. RPA, insanların eskiden yaptığı tekrarlayan görevleri otomatikleştirir.

Eskiden izlenmesi gereken yeni bir teknoloji trendi olan bulut bilişim, büyük oyuncular AWS (Amazon Web Services), Microsoft Azure ve Google Cloud Platform'un pazara hâkim olmasıyla ana akım haline geldi. Gittikçe daha fazla işletme bir bulut çözümüne geçtiğinden, bulut bilişimin benimsenmesi hala büyüyor. Kuruluşların uğraştığı veri miktarı artmaya devam ettikçe, bazı durumlarda bulut bilişimin eksikliklerini fark ettiler.

Edge bilişim, bulut bilişimin neden olduğu gecikmeyi atlamanın ve veriyi işlemek üzere bir veri merkezine götürmenin bir yolu olarak bu sorunların bazılarının çözülmesine yardımcı olmak için tasarlanmıştır.

2021 Teknoloji Trendleri

İşte 2021'de
izlemeniz gereken
Dokuz Teknoloji Trendi
ve bu trendlerin
yaratacağı
kapsam sayısı.

1



Yapay Zeka

Yapay zeka pazarı, 2021'de 57 milyar doları aşan
küresel harcamalarla 2025 yılına kadar
190 milyar dolarlık bir sektöre dönüşecek.

Kuantum Hesaplama

Küresel bütçenin gelirlerinin 2029 kadar
sürecek 2,5 milyar doları olması bekleniyor.

2



3



Robotik Süreç Otomasyonu

RPA, uygulamaları yorumlama, işlemleri işleme,
verilerle ilgilenme iş süreçlerini otomatikleştirmek için
yazılımın kullanılmasıdır. RPA,
insanların eskiden yaptığı tekrarlayan
görevleri otomatikleştirir.

Uç Hesaplama

2022 yılına kadar, küresel uç bilgi işlem
pazarının 6.72 milyar dolara ulaşması bekleniyor.

4



5



Sanal gerçeklik

Küresel AR ve VR pazarının 2022 yılına kadar
209,2 milyar dolara büyümesi bekleniyor.

Siber Güvenlik

2022 yılına kadar küresel olarak siber güvenliğe
6 trilyon dolar harcanacak.

6



7



Blockchain

Çeşitli endüstriler blok zincirini içeriyor ve
uyguluyor ve blok zinciri teknolojisinin
kullanımı arttıkça yetenekli profesyonellere
olan talep de artıyor.

Internet of Things

IoT'ye yapılan küresel harcamanın 2022'de
1,1 trilyon dolara ulaşacağı tahmin ediliyor.

8



9



5G

5G hizmetlerinin 2021'de dünya çapında
piyasaya sürülmesi ve 2021'in sonuna kadar
yaklaşık 30 ülkede 50'den fazla operatörün hizmet
vermesi bekleniyor.

Nesnelerin İnterneti (IoT) cihazlarının kullanımı arttıkça uç bilgi işlem artacaktır. Bir sonraki dikkat çekici teknoloji trendi, süperpozisyon ve kuantum dolaşıklığı gibi kuantum fenomenlerinden yararlanan bir bilgi işlem biçimi olan kuantum hesaplama. Bu teknoloji trendi, kaynaktan bağımsız olarak verileri kolayca sorgulama, izleme, analiz etme ve bunlara göre hareket etme yeteneği sayesinde koronavirüsün yayılmasını önleme ve potansiyel aşılarda geliştirme konusunda da rol oynuyor.

Kuantum hesaplamanın yüksek frekanslı ticaret ve dolandırıcılık tespiti için kredi riskini yönetmek için bankacılık ve finansta uygulamalar bulmak olduğu başka bir alan olmuştur. Kuantum bilgisayarlar artık normal bilgisayarlardan çok daha hızlıdır ve Splunk, Honeywell, Microsoft, AWS, Google ve diğerleri gibi büyük markalar artık Kuantum Hesaplama alanında yenilikler yapmakla ilgilenmektedir. Küresel kuantum bilgisayar pazarının gelirlerinin 2029 yılına kadar 2,5 milyar doları aşması bekleniyor.

Bir başka umut verici yeni teknoloji trendi de IoT. Pek çok "şey" artık WiFi bağlantısıyla inşa ediliyor, yani internete ve birbirlerine bağlanabiliyorlar. Bu nedenle, Nesnelerin İnterneti veya IoT. Nesnelerin İnterneti gelecek ve cihazların, ev aletlerinin, arabaların ve çok daha fazlasının İnternet'e bağlanmasına ve internet üzerinden veri alışverişi yapmasına şimdiden olanak sağladı ve bu yeni teknoloji trendinin henüz başlangıç aşamalarında. Tahminler, 2030 yılına kadar bu IoT cihazlarının yaklaşık 50 milyarının dünya çapında kullanılacağını ve akıllı telefonlardan mutfak aletlerine kadar her şeyi kapsayan devasa bir birbirine bağlı cihaz ağı oluşturacağını gösteriyor. Nesnelerin İnterneti'ne (IoT) yapılan küresel harcamanın 2022'de 1,1 trilyon ABD dolarına ulaşacağı tahmin ediliyor. 5G gibi yeni teknolojilerin önümüzdeki yıllarda pazar büyümesini yönlendirmesi bekleniyor.

Gelişen teknoloji ile birçok farklı kavram ortaya çıkmıştır. Bu kavramlardan günümüzde en popüler olanlardan birisi ise metaverse kavramıdır. Metaverse veya Türkçe tabiriyle sanal evren, geleneksel kişisel bilgisayarların yanı sıra sanal ve artırılmış gerçeklik cihazları aracılığıyla kalıcı çevrimiçi 3 boyutlu sanal ortamları destekleyen, İnternet'in varsayımsal bir yinelemesidir. Metaverse, bilgisayarlar, android cihazlar ve 3D cihazlar sayesinde insan bilişinin yapay bir fiziksel ortama dahil olmasını sağlamaktadır. Metaverse'ü iletişim perspektifinden yeni bir gerçeklik, anlam dünyası ve iş birliği fırsatları sunan; kültürel, entelektüel ve ekonomik üretim için alt yapı ve etkileşim olanakları tanıyan; farklı gelişmiş teknolojilerin eş zamanlı ve bütünleşmiş bir biçimde kullanıldığı; siber toplumsal bir düzlem şeklinde tanımlamak mümkündür.

Bilişim sektörünün hemen hemen tüm sektörler ile entegre olması ve kullanılan trend teknolojiler ile ilerleyerek gelişimini arttırarak sürdürmektedir.

7.2021 YILI DÖRDÜNCÜ ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ

- ❖ **Şirketimiz 01.12.2021 tarihinde**, mevcut 23.875.000 TL olan sermayemizin, 30.961.671,86 TL'si Hisse Senedi İhraç Primlerinden, 115.163.328,14 TL'si geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere toplam 146.125.000 TL artırılarak Sermaye Piyasası Kurulunun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi tebliğinin 6. Maddesinin 6. Fıkrası hükmü gereğince 80.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanının bir defaya mahsus olmak üzere aşarak sermayenin 170.000.000 TL'ye yükseltilmesine ait tescil talebimiz 01.12.2021 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğüne tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicil Gazete 'sinin 01.12.2021 tarih ve 10463 sayılı nüshasında ilan edilmiştir".
- ❖ **Şirketimiz 16.12.2021 tarihinde**, "Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Akıllı Ulaşım Sistemleri ve Yazılımı ile Elektronik Denetleme Sistemleri" sözleşmesini, ISSD Bilişim Elektronik San. ve Tic. A.Ş. firması ile 30.500.000 TL (KDV Dahil) bedelle sözleşme imzalamıştır.
- ❖ **Şirketimiz 20.12.2021 tarihinde**, Ar-Ge faaliyetlerinin iyileştirilmesi ve yeni bir Ar-Ge Merkezinin kurulması için, mevcut merkez adresimiz "Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası NO:97/20 Çankaya / Ankara" adresinden yeni merkez adresimiz olan Koç Kuleleri, "Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi, NO: 2A İç Kapı NO: 60 Çankaya/Ankara," adresine taşınma işlemlerini gerçekleştirmiştir.
- ❖ **Şirketimiz, 27.12.2021 tarihinde** , halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda belirtilen "Şirket satın alma fırsatlarının değerlendirilmesi "başlıklı madde kapsamında, Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan Açılım Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Tic. A.Ş. firmasının %100'ünü satın almıştır. Satın alınan Şirketin ismi AÇILIMSOFT YAZILIM TEKNOLOJİ A.Ş. (www.acilimsoft.com) olarak değiştirilmiştir. 31.12.2021 tarihli finansal raporlarımıza da konsolide olacak şirketin 3.000.000,00 TL Sermayeli ve 3.000 adet hissesine 12.000.000,00.-TL ödenmiştir.

❖ **Şirketimiz 28.12.2021 tarihinde, Olağan Genel Kurul Toplantısını gerçekleştirmiştir.**

ARD BİLİŞİM'in farklı faaliyet alanlarında ITEA3 CALL 7 kapsamında sunulan ve sunduğu projeler içerisinde Proje Fikir Sahipliği, TR Koordinatörlüğü, Kullanım Senaryosu Sağlayıcısı, vb. teknik roller üstlendiği projelerin yönetimi, ulusal fonlama başvuru süreçlerine yönelik çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda yapılan çalışmaların neticesinde;

- Fikir Ortağı olunan **OMD - OPTİMAL MANAGEMENT OF DEMAND - ANLIK TALEP YÖNETİMİ** Projesi'nin **TÜBİTAK** (Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu) Hakem değerlendirme aşaması başarı ile sonuçlanmış olup, Proje süreçlerine başlangıç için minimum iki ülkenin fonlanma şartı gerçekleşmiş fakat projenin bütünlüğü açısından başlangıç için diğer ülkelerin konsorsiyum koordinatörlerinden fonlanma onay bilgisi beklenmektedir.
- Uluslararası Proje Koordinatör rolüyle **NGAST - NEXT GENERATION AUTOMATED SECURITY TESTING** Projesinde ise **TÜBİTAK** başvuru aşaması başarı ile sonuçlanmış olup proje başlangıcı için minimum şartlar sağlanmış olsa da proje iş dağılım bütünlüğü için diğer ülkelerin fonlanma sonuçları beklenmektedir.
- **Celtic- Next Kümesi** 2021/1 çağrısı kapsamında Türkiye tarafı Ulusal Proje Koordinatörü rolü ile yer aldığı **MASSLORA - Massive IoT over High Density LoRaWAN Networks** projesinin **TÜBİTAK** hakem izlemeleri ile ilgili çalışmalar ve toplantılar tamamlanmıştır.
- **Eureka AI Kümesi** 2021 çağrısında, Türkiye tarafı Ulusal Proje Koordinatörü rolü ile yer aldığı **I-WISH - SAĞLIK HİZMETLERİNDE AKILLI İŞ AKIŞI OPTİMİZASYONU VE SEZGİSEL SİSTEM ETKİLEŞİMİ** projesi uluslararası değerlendirme kapsamında etiket almış olup, **TÜBİTAK** Hakem değerlendirme sonuçları beklenmektedir.
- **ITEA 3 Call 7** süreçlerinden sonra yeni dönemde yine farklı faaliyet alanlarında **ITEA 4 Kümesi** kapsamında sunulan projelerde ise Uluslararası Proje Koordinatörlüğü, Ulusal Proje Koordinatörlüğü rolleriyle katılım gösterilmiştir. Dördüncü çeyrek döneminde, Uluslararası Proje Koordinatörü olarak yönetilen **DAIsy - Developing AI ecosystems improving diagnosis and care of mental diseases** ve **EARS Environment Adaptive Recommendation System**, Türkiye tarafı Ülke Koordinatörü olarak yer alınan **SYMPHONY - Eco-system for disease specific clinical workflow and data integration** Projelerinin, uluslararası tarafta yürütülen iki aşamalı değerlendirme süreçlerden ilki; proje fikri sunma aşaması olan **PO (Project Outline)** başarı ile tamamlanmış, ikinci; tam proje önerisi sunma aşaması olan **FPP (Full Project Proposal)** sürecine geçilmiştir.

8. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER

Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir;

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu; Bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayisinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkanı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir; Bu Kanunun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Ayrıca Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin de bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun; Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar- Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli iş gücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir. Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2028 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır. Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin' de %10' una kadar Gelir Vergisi Stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi İstisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu; bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin %5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.

Teknokent ve Ar-Ge Destekleri ;4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır. 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

TÜBİTAK-Teydep Destekleri; Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı TÜBİTAK projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır. Alınacak teşvik ilk muhasebe kayıtlarında gelir yazılmayarak Ar-Ge yatırımının itfası ile orantılı şekilde gelir kaydedilmektedir.



9. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ

MARKA TESCİL BELGELERİ	YETERLİLİK VE SERTİFİKASYON	KAYIT TESCİL BELGELERİ
ARDGRUP	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Tesis Güvenlik Belgesi (Millî Gizli/NATO Gizli)"	3MSTS Sterilizasyon Takip Sistemi
ARDSOFT	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Üretim İzin Belgesi"	STERİLSOFT
ARDIOT	SPICE (TS ISO\IEC 15504) Seviye II	TOKSVETA (Toksikoloji Veri Tabanı Ve Karar Destek Sistemi)
TOKSVETA	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	LDBYS – (Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi)
YAMAN	ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi	E-ARD
FOLLOWINO	ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Food Friend (Autonomous and easy to use for monitoring)
ARDİMZA	ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi	POLDER (Policy&Data Exploitation &Re-use)
TURKSIGNER	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	XIVT (eXcellence In Variant Testing)
	ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	AITOC (Artificial Intelligence Supported Tool Chain In Manufacturing Engineering)
	ISO 24762:2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi	ARD BIS (Business Intelligence Solutions)
	ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	ARD CSS (Cyber Security Solutions)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)	FOLLOWINO (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)	PAKOS (Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)	SIHARD (Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri (SSHYB) (Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi)	SMS4 MEDI (Smart Management Solution For Medical Institution)
	TÜV AUSTRIA -Followino Uygunluk Değerlendirme Sertifikası	SMS4 RCS (Smart Management Solution For Resource Control System)
	Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)	UHAP BYS (Ulusal Hukuk Ağ Projesi Bilgi Yönetim Sistemleri)
	PHEW-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi	PHEW (Personal Health Empowerment)
	LDBYS-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi	
	FOLLOWINO-Yerli Malı Belgesi	

10. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI

Deloitte.	Deloitte Technology Fast 50 Turkey
	2016 Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji 2017 şirketi arasında yer almaktadır. 2018 2019 2020
TİM TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	Deloitte Technology Fast 500
	2016 EMEA Bölgesi (Avrupa,Ortadoğu,Afrika)'nin 2017 en hızlı büyüyen 500 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.
Bilişim500 PLUS İLK BESYÜZ BİLİŞİM ŞİRKETİ	Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı Araştırması
	2016 Genel Sıralama: 361 Yazılım ve İnovasyon: 32 2017 Genel Sıralama: 377 Yazılım ve İnovasyon: 26 2018 Genel Sıralama: 404 Yazılım ve İnovasyon: 25
ANKARA KALKINMA AJANSI	İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması
	2016 Genel Sıralama: 289 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 46 Son 1 yılda en hızlı büyüyen 10 bilişim şirketi arasındadır 2017 Genel Sıralama: 182 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 30 2018 Genel Sıralama: 145 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 22 2019 Genel sıralama: 142 İlk 500 Bilişim Şirketi Genel sıralama: 54 TMÜ (Türkiye Merkezli Üretici) Genel sıralama: 19 TMÜ-Yazılım Genel sıralama: 141 TMÜ-Hizmet Genel sıralama : 8 TMÜ-ERP Yazılımı Genel sıralama : 2 TMÜ-Veri Ambarı ve İş Zekası Genel sıralama : 8 TMÜ-Döküman Arşiv & Yönetimi Yazılımı Genel sıralama : 3 Veri Güvenliği Yazılımı Genel sıralama : 8 Sektörel Yazılım-Sağlık Genel sıralama : 3 Bilişim 500 Plus IOT ve M2M 2020 Genel sıralama : 1. Veri Ambarı ve İş Zekası Genel sıralama : 2. Veri Güvenliği Yazılımı Genel sıralama : 2. Bilişim 500 Plus IOT ve M2M Genel sıralama : 4. E Fatura, E Defter, E Arşiv Genel sıralama : 4. Güvenlik Kamera Donanımı Genel sıralama : 5. Bilişim 500 Plus Yapay Zeka Genel sıralama : 16. Yazılım Genel sıralama : 24. Donanım Genel sıralama : 38. TMÜ (Türkiye Merkezli Üretici) Genel sıralama : 76.Hizmet Genel sıralama : 104. İlk 500 Bilişim Şirketi (Genel)
ANKARA KALKINMA AJANSI	TechAnkara Proje Pazarı
	2016 Hacettepe Teknokent Ofis Ödülü alınmıştır. 2018 İlk 100 Proje arasındadır.

11. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

11.1 İlişkili Taraf İşlemleri

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %25,13 sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. Ard Grup Holding A.Ş.'nin Bilişim haricinde, Savunma, Enerji, Sağlık, Danışmanlık ve Gayrimenkul sektörlerinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.



ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	389746
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 7928
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/2 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrup.com.tr
FAALİYET KONUSU	Holding şirketlerinin sahipleri (Bağlı İştiraklerini yönetenler hariç)

ARD GRUP SAĞLIK MEDİKAL İLAÇ SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390763
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8276
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/29 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsaglik.com.tr
FAALİYET KONUSU	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastanesi vb.)

ARD GRUP GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9068
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/2 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrupinsaat.com.tr
FAALİYET KONUSU	Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret veya sözleşme temeline dayalı olarak satın alınması, satılması ve kiralanmasında aracılık vb.)



ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Kuruluş Yılı	2011-ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	80.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	170.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez iletişim Bilgileri	Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi, No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.ardbilisim.com.tr/
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, Web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar

ARD GRUP PROJE YÖNETİM DANIŞMANLIK A.Ş.

KURULUŞ YILI	2021
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	462210
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 084 8675
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/27 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.arddanismanlik.com.tr/
FAALİYET KONUSU	İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri(bir organizasyon stratejik,mali,pazarlama,üretim,iş süreçleri,proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık)

ARD GRUP SAVUNMA KORUNMA GÜVENLİK SİS. SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390726
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8322
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/30 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsavunma.com.tr
FAALİYET KONUSU	Sivil Savunma Hizmetleri

ARD GRUP ENERJİ SANAYİ VE TİCARET. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9050
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/28Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardenerji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Elektrik Enerjisi Üretimi

11.2. Diğer İlişkili Taraf İşlemleri

TURK BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

KURULUŞ YILI	2008
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	252118
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 876 063 1121
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 4. Arge Binası No:95 A Bodrum Ofis No:9 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 15 – Faks: +90 312 299 25 62
İNTERNET SİTESİ	www.turkteknoloji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.’nin %100 oranında pay sahibi Arda Ödemiş’tir

ARDTECH WLL	
KURULUŞ YILI	2018
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	5000 BHD
TİCARET SİCİL NO	127293-1
VERGİ DAİRESİ NO	220015432600002
ADRES	Flat No 122,Building 0485 Road/Street 1010,Sanabis BAHRAIN
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +973 177 103 10
İNTERNET SİTESİ	www.ardtechs.com
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

ARDTECH WLL.’in 50 oranında pay sahibi Arda Ödemiş’tir.

11.3. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 Sayılı Kar Payı Tebliği ve diğer SPK Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin 13. madde hükmü çerçevesinde şekillendirilmiştir. Şirket’in büyümesi için yapılması gereken yatırımlar ile bu yatırımların finansmanı arasındaki dengenin korunmasına dikkat edilerek fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kar dağıtımı yapılacaktır. Bu çerçevede de Şirketin piyasa değerini olumsuz etkilemeyecek ancak pay sahiplerinin beklentilerini de en üst düzeyde karşılayacak oranda kâr payı dağıtmayı ilke edinir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket’in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu’nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul’da karara bağlanan tarihte başlanır. Dağıtılacak kâr payı; Genel Kurul’da alınacak karar paralelinde nakit, bedelsiz hisse senedi veya her iki alternatifin belirli oranda uygulaması şeklinde olabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Şirketimizin esas sözleşmesinin ilgili hükümlerine göre, kar dağıtımında hisse grupları arasında hiçbir imtiyaz söz konusu olmayıp, her pay sahibi hissesi oranında kâr payı alma hakkına sahiptir.

Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece ek kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İş bu Kar Dağıtım Politikası, Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulur. Bu politikada yapılan değişikliklerde, değişikliklerden sonraki ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.

11.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket, finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski ve kredi riskidir.

Sermaye Risk Yönetimi

Grup, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Finansal risk faktörleri

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski için belirlenen kredi sürelerini sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Grup yönetimi önceki dönemde olduğu gibi, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Grup likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil, sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Grup'un türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.

Faiz Oranı Riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin konsolide finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Grup, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Grup genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Grup yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir.

11.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

01.01.2021-31.12.2021 dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

11.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirketimizin 18.01.2022 tarihinde almış olduğu yönetim kurul kararı ile Sermaye Piyasası Kurulunca 80.000.000-TL olan kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000-TL çıkarılmasına ve izin süremizin 2026 yılı sonuna kadar uzatılmasına, Kayıtlı sermaye tavanının, Sermaye Piyasası Kurulunun II-18.1 nolu Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği esaslarına uygun bir şekilde esas sözleşmemizin 6. maddesinin ekte yer aldığı şekilde tadil edilmesine, Gerekli izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığına başvuru yapılmasına, söz konusu Esas sözleşme değişikliğinin yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına ,karar vermiştir. İlgili karara ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na Kayıtlı Sermaye Tavan'ının artırılması ve Kayıtlı Sermaye Tavan'ının süresine ilişkin yaptığımız başvuru, Kurul'un 18.01.2022 tarih ve 16034 Sayılı yazısı ile uygun görülmüştür. 28.01.2022 tarihinde yapılacak olan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Şirketimiz 07.02.2022 tarihinde 500.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak üzere 170.000.000 TL nominal değerli çıkarılmış sermayesinin 330.000.000 TL tutarında arttırılarak 500.000.000 TL'ye çıkartılması için yönetim kurulu kararı almış olup 17.02.2022 tarihinde taslak izahname ile Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na başvuruda bulunmuştur.

11.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde 01.01.2021- 31.12.2021 tarihleri arası yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

11.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

11.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap dönemimde şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

11.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2021-31.12.2021 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

11.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketimizin 01.01.2021-31.12.2021 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde yapmış olduğu bir harcaması bulunmamaktadır.

11.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirketin iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

11.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı bir hizmet bulunmamaktadır.

12.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu (“SPK’n.”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirketimiz tarafından, II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” ekinde bulunan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uyulması zorunlu olan ve olmayan düzenlemelerden 2021 yılında uyum için gerekli özen gösterilmiştir. Kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında oluşturulan politikalar ve komitelerin çalışma esasları internet sitemizde yer almaktadır. Yönetim kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmüştür. Hazırlanan Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelerde açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları gibi Genel Kurul bilgileri, açıklanması gereken diğer bilgiler Genel Kurul’dan üç hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır. Her yıl detaylı olarak hazırlanan faaliyet raporları ve yasal mevzuat gereği açıklanması zorunlu olan haller için yapılan özel durum açıklamalarıyla pay sahiplerinin hakları korunmakta ve pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konularında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemeleri kapsamında olması sebebiyle yasal yükümlülüklerini eksiksiz olarak yerine getirmekte, dönemsel olarak mali tablolarını, dipnotlarını, Bağımsız denetim raporlarını kamuya açıklamaktadır.

Şirketimizde, SPK’nın II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği’nde belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip, ortaklıkta tam zamanlı olarak çalışan ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olan Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi görevlendirilmiştir.

Şirketimiz, 31.12.2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kanun ile SPK Düzenleme ve Kararları ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymakta olup; bu ilkeler dışında kalan ve tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir. Yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla, tam uyumun en kısa sürede sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" 11.03.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmıştır.

Söz konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/8acae2c46d7599a6016dde9d93aa2b52> internet bağlantısından erişilebilir.

13.31 ARALIK 2021 İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU-BİLANÇO

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu
(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	64.022.150	27.282.062
Ticari alacaklar:			
- İlişkili olmayan taraflardan	5	116.087.883	62.550.745
Diğer alacaklar:			
- İlişkili olmayan taraflardan	6	535	-
Stoklar	7	4.398.437	3.572.036
Peşin ödenmiş giderler	8	194.817	140.403
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		-	12.821
Diğer dönen varlıklar	15	2.431.383	700.562
Toplam dönen varlıklar		187.135.205	94.258.629
Duran varlıklar			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9	26.200	26.200
Maddi duran varlıklar	10	5.259.797	6.192.120
Maddi olmayan duran varlıklar	11	161.958.050	93.705.845
Şerefiye	28	6.898.271	-
Toplam duran varlıklar		174.142.318	99.924.165
Toplam varlıklar		361.277.523	194.182.794

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu
(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli finansal borçlar	4	5.520.842	4.674.158
Ticari borçlar:			
- <i>İlişkili olmayan taraflara</i>	5	26.046.341	9.562.520
Diğer borçlar:			
- <i>İlişkili olmayan taraflara</i>	6	720.214	115.021
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	14	961.427	591.540
Dönem karı vergi yükümlülüğü	23	101.654	33.468
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	14	468.441	294.588
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		33.818.919	15.271.295
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli finansal borçlar	4	1.434.849	4.624.358
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	14	285.334	186.346
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	998.543	579.818
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		2.718.726	5.390.522
Toplam yükümlülükler		36.537.645	20.661.817
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	16	170.000.000	23.875.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		1.340.006	1.340.006
Değer artış fonları		-	30.961.672
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:			
- <i>Tanımlanmış fayda planlarından aktüeryal kazançlar/ (kayıplar)</i>		(21.279)	24.532
Geçmiş yıl karları		2.156.440	51.650.507
Net dönem karı		151.264.711	65.669.260
Toplam özkaynaklar		324.739.878	173.520.977
Toplam kaynaklar		361.277.523	194.182.794

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

**31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait
konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu**
(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2020
	Notlar		
Satışlar	17	278.196.511	125.197.824
Satışların maliyeti (-)	17	(62.568.359)	(37.241.556)
Brüt kar		215.628.152	87.956.268
Genel yönetim giderleri (-)	18	(8.013.672)	(5.026.905)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	18	(58.249.092)	(16.219.008)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	4.516.099	3.096.583
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	19	(4.311.023)	(2.939.278)
Faaliyet karı		149.570.464	66.867.660
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	20	393.675	95.215
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		149.964.139	66.962.875
Finansman gelirleri	21	10.075.177	1.046.439
Finansman giderleri (-)	21	(8.049.021)	(1.998.937)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		151.990.295	66.010.377
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir ya da gideri (-)			
Dönem vergi gideri (-)	23	(295.406)	(177.601)
Ertelenmiş vergi geliri ya da gideri	23	(430.178)	(163.516)
Dönem karı		151.264.711	65.669.260
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	24	4,12	2,89
Dönem karı		151.264.711	65.669.260
Diğer kapsamlı gelirler			
Kar veya zarar olacak yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları ya da kayıpları		(57.264)	20.556
Vergi etkisi		11.453	(4.522)
Diğer kapsamlı gelir/ (gider)		(45.811)	16.034
Toplam kapsamlı gelir		151.218.900	65.685.294

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

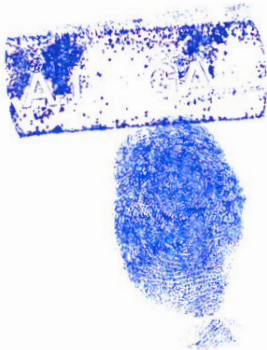
ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu’na göre Türkiye’de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Mevzuat ve şirket ana sözleşmesi çerçevesinde beyan ve taahhüt ederim.

Adı Soyadı: Aytekin DOĞAN

İmza:



BAĞIMSIZLIK BEYANI

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu’na göre Türkiye’de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Mevzuat ve şirket ana sözleşmesi çerçevesinde beyan ve taahhüt ederim.

Adı Soyadı: Nükhet DOĞAN

İmza:



Bu rapor; Ticaret bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmî gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla

11.03.2022

Arda ÖDEMiŞ

Yönetim Kurulu Başkanı
(ARD Grup Holding A.Ş.’yi temsilen)

Gürkan BİLGİN

Yönetim Kurulu Üyesi

Nükhet DOĞAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Doğan ÖDEMiŞ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Sabri Çağrı ÇAKIR

Yönetim Kurulu Üyesi

Aytekin DOĞAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

