

**SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I- GENEL BİLGİLER

I-1. RAPORUN DÖNEMİ : 01.01.2021 - 30.09.2021

I-2. GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ

Şirketin ticaret unvanı : ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ticaret sicili numarası : Merkez – 90072 – K – 7834
Mersis No : 0054011226300002
Şirket Merkezi : Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Kırovası Mevkii
Kemalpaşa/ İZMİR
İletişim Bilgileri : Telefon: 0232 877 06 06 Faks: 0232 877 06 05
Şirketin İnternet Adresi : www.alkimkagit.com.tr

I-3. ŞİRKETİN SERMAYESİ, ORTAKLIK DURUMU

Şirketimizin sermayesi 52.500.000 TL dir. 2021 yılının ilk dokuz ayı içerisinde sermaye artışı olmamıştır. Sermayenin %45'ine tekabül eden hisse senetleri Borsa İstanbul'da açık durumdadır.

ORTAĞIN ADI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
ALKİM ALKALİ KİMYA A.Ş.	41.962.500	79,93
Diğer	10.537.500	20,07
TOPLAM	52.500.000	100,00

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla hisselerin %19,32 'sı fiili dolaşımdadır.

Şirket sermayesini temsil eden hisse senetlerin her biri 1.- Kr. değerinde olmak üzere; grup ve pay sayıları itibarı ile aşağıdaki gibidir.

A GRUBU	NAMA	375.000	Pay	0,01%
B GRUBU	NAMA	300.000	Pay	0,01%
C GRUBU	NAMA	313.800	Pay	0,01%
D GRUBU	NAMA	11.200	Pay	0,00%
E GRUBU	NAMA	119.000.000	Pay	2,27%
F GRUBU	HAMİLINE	5.130.000.000	Pay	97,72%
	TOPLAM	5.250.000.000	Pay	

İmtiyazlar;**Yönetim kurulu seçimi ile ilgili imtiyazlar**

Yönetim kurulu üyelerinden üçü A grubu, ikisi B grubu, ikisi C grubu, biri E grubu ve biri de F grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I-4. YÖNETİM KURULU, GÖREVLERİ, KOMİTELERİ, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER :

23.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda Esas sözleşmemizin 7 ve 9'uncu maddeleri gereğince ve alınan Genel Kurul Kararına göre 3 yıl müddetle seçilmiş bulunan Yönetim Kurulu üyelerimizin ad ve soyadları ile görev süreleri aşağıda belirtilmiştir:

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı Soyadı</u>	<u>Başlangıç Süresi</u>	<u>Bitiş Süresi</u>
Yön.Kurulu Başkanı	FERİT KORA	23.03.2021	23.03.2024
Yön.Kurulu Başkan Yard.	ADEM HALUK KORA	23.03.2021	23.03.2024
Yön.Kurulu Üyesi	ÖZAY KORA	23.03.2021	23.03.2024
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	HIDIR MEHMET ÇOLPAN	23.03.2021	23.03.2024
Yön.Kurulu Üyesi	EMİNE HALE KOSİF	23.03.2021	23.03.2024
Yön.Kurulu Üyesi	SVITLANA KORA	23.03.2021	23.03.2024
Yön.Kurulu Üyesi	KERİM OYGUR	23.03.2021	23.03.2024
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	MEHMET CELADET NAZIM BARBAROSOĞLU	23.03.2021	23.03.2024
Yön.Kurulu Üyesi	TÜLAY KORA	23.03.2021	23.03.2024

Yönetim Kurulu Başkanımız Ferit Kora, Başkan Yardımcısı A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Tülay Kora, Svitlana Kora, E. Hale Kosif, Hıdır Mehmet Çolpan ve M. C. Nazım Barbarosoğlu aynı zamanda Alkim Alkali Kimya A.Ş.'nin Yönetim Kurulu görevini sürdürmektedir.

Yine Yönetim Kurulu Başkanımız Ferit Kora, Başkan Yardımcısı A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Özay Kora, Kerim Oygur aynı zamanda Sodaş Sodyum Sanayii A.Ş.'nin Yönetim Kurulu görevindelerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sayın Kerim Oygur Kora Holding 'de Üst Düzey Yönetici olarak çalışmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz M.C. Nazım Barbarosoğlu bir başka özel şirkette Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Yönetim kurulu tarafından oluşturulan komiteler:

Şirket Yönetim Kurulu 31 Mart 2021 tarihinde toplanarak yönetim kurulu bünyesindeki Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim komitesinin üyelerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Denetimden Sorumlu Komitenin Üyelikleri: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Hıdır Mehmet Çolpan ve Komite Üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi M. C. Nazım Barbarosoğlu,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelikleri: Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi M. C. Nazım Barbarosoğlu, Komite Başkan Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi Özay Kora ve Komite Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Hıdır Mehmet Çolpan,

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelikleri: Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Hıdır Mehmet Çolpan, Komite Başkan Yardımcısı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi M. C. Nazım

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Barbarosoğlu'nun ve Komite Üyeleri Yönetim Kurulu Üyesi A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyesi Özyay Kora ve Yatırımcı İlişkiler Yöneticisi Murat Balpınar.

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatları kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirmektedir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcısı ve yönetim kurulu üyelerinden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020
Kısa vadeli faydalar	3.334.842	2.974.929

Dönem Sonu Personel Bilgileri:

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
İdari Personel	45	48
Diğer Personel	161	156
Toplam	206	204

I – 5. ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

17.02.2021 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygun görüşü alınan, 23.02.2021 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğünden izni alınan Esas Sözleşme'nin 8. Maddesi “Şirketin Yönetimi, Temsil ve İlzamu” tadili 23 Mart 2021 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısında görüşüldü ve oybirliği ile kabul edildi.

Yönetim Kurulu toplantılarının, elektronik olarak uzaktan erişim ile yapılabilmesi için, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na göre Şirket Esas Sözleşmesi'nde kanuni olarak düzenleme yapılması gerekmekteydi. Bu amaçla, Esas Sözleşme'nin “Şirketin Yönetimi, Temsil ve İlzamu” olan 8. Maddesinde düzenleme yapılmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I – 6. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA DETAYLI BİLGİ

Şirketimiz kağıt imalatı sektöründe faaliyet göstermektedir. Üretilen kağıtlar; yazı ve baskı sektöründe, ambalaj sektöründe ve endüstriyel amaçlı kullanılmaktadır. Ana hammaddesi, selüloz ve kendi içinde geri dönüştürülen atık kağıtlardır.

Yazı Tabı Kağıtları:

- Ofset baskı kağıtları; saf selülozdan üretilir, formasyonu ve yüzey düzgünlüğü yazı ve baskıya uygundur.
- Kuşe kağıtlar; baz kağıt üzerine özel formülasyonu olan kaplamalarla yüzey düzgünlüğü artırılmış kağıtlardır. Baskıya uygundur.
- Fotokopi kağıtları; son yıllarda gelişen ofis otomasyonlarında kullanılmaktadır. İnkjet, lazer ve fotokopi makinelerinde kullanılır.
- Gazete kağıtları; odun hamuru ve uygun oranda saf selüloz kullanılarak üretilir. Mürekkep emilimi yüksektir. Web ofset makinelerde kullanılır.
- Endüstriyel kağıtlar; ambalaj kağıtları, temizlik kağıtları, kraft kağıtlar, oluklu mukavva kağıtları, kartonlar, sigara kağıtları olarak sınıflandırılır.

Türkiye’de ilk endüstriyel kağıt üretimi, 1934 yılında Seka tarafından başlatılmıştır. Üretim kapasitesi yıllık 10.000 ton’dur. O günlerde kişi başına düşen kağıt tüketimi 1 kg’dan azdı.1934’den 1962 yılına kadar kağıt üretimi gelişmiş ve kağıt tüketimi 5 kg/kişi’ye yükselmiştir. 1963-1979 yıllarında gelişme devam ederek sürmüştür ve kağıt tüketimi, 12,5 kg’ a çıkmıştır. 1980 yılından itibaren ekonomideki yeni yapılanmalar, özel sektörün kağıt sektöründeki ağırlığını arttırmasıyla son verilere göre kağıt tüketimi kişi başı 75 kg’ a kadar yükseltmiştir. Gelişmiş Batı Avrupa’da ülkelerinde bu rakamlar 177 kg.’ a kadar, Kuzey Amerika’da 227 kg’ a kadar çıkmaktadır.

Rekabet ve sektördeki yerimiz:

Türkiye’de yazı tabı kağıdı tüketimi 2019 yılı verilerine göre yaklaşık 1.135.000 tona yükselmiştir. Yerli üretim toplam tüketimin ancak yaklaşık %20’ sine yakınına karşılayabilmektedir, geri kalan %80’lik kısım ithalat yolu ile karşılanabilmektedir.

Türkiye pazarının gelişimi ve yerli üretimin ihtiyacı karşılamaktan uzak olması, yabancı üreticilerin Türkiye’ye ilgisini arttırmıştır. Pazarın ihtiyacı olan talep genellikle Avrupa ülkelerinden karşılanmaktadır.

Ürettiğimiz ofset, fotokopi ve endüstriyel kağıtlar yurt içi ve yurt dışında matbaa, basımevleri, kırtasiye, yazılı basın ve endüstriyel tesisler tarafından kullanılmaktadır. Şirket, sektörde kurulu kapasitenin yaklaşık %35’ine sahiptir. Teknoloji ve kapasite açısından ortadoğu ve balkanların modern tesislerinden biridir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

II-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

II-1. YATIRIMLAR

2021 yılı dokuz aylık döneminde toplamda 3.796.386 TL (Eylül 2020 yılı: 1.479.817 TL) tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

II-2. İŞTİRAKLER:

Alkim Sigorta, gruba yönelik yeterli sigorta güvencesinin sağlanması amacı ile kurulmuştur. Sermayesi 100.000 TL'dir.

Hisse oranı (%)
30 Eylül 2021

Alkim Sigorta Aracılık Hiz. Ltd. Şti.

50

II-3. ŞİRKET LEHİNE/ ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR

Faaliyet konumuz olan kağıt satışıımızdan kaynaklanan, çekleri karşılıksız çıkan borçlu İnterpap Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.'den ve şirket ortaklarından alacağımız ile ilgili gelişmeler şu şekildedir;

Alacağımızın 6.032.488-TL' lık kısmına ait davaya ilişkin; 06.12.2018 tarihinde, T.C. İstanbul 7. Asliye Ticaret Mahkemesinde görülen duruşmanın kararı istinaf yolu açık olmak üzere şirketimiz lehine sonuçlanmıştı. Davalılar bu karara karşı istinafa başvurmuşlardı. İstinaf başvurusunun karar sonucu da lehimize sonuçlanmıştı. T.C. İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 43. Hukuk Dairesi 22.04.2021 tarihi itibarıyla 2021/540 istinaf karar numarası ile, 6.032.488-TL'nin 10 Eylül 2014 tarihinden itibaren işleyecek avans faizi ile birlikte davalılardan alınarak Alkim Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.' ne verilmesine oy birliği ile karar verilmişti. Alacaklarımız ile ilgili takipler devam etmektedir.

İstanbul 19. Ağır Ceza Mahkemesi nezdinde hileli iflas suçu ile ilgili ceza davası açılmıştı. 06.02.2020 tarihinde görülen davada sanıklar hakkında istinaf kanun yolu açık olmak üzere yargılama sürecindeki davranışları da dikkate alınarak, 3 yıl 4 ay hapis cezası ile ayrı ayrı cezalandırılmalarına hüküm verilmişti, sanık taraflar istinaf itirazında bulunmuşlardır.

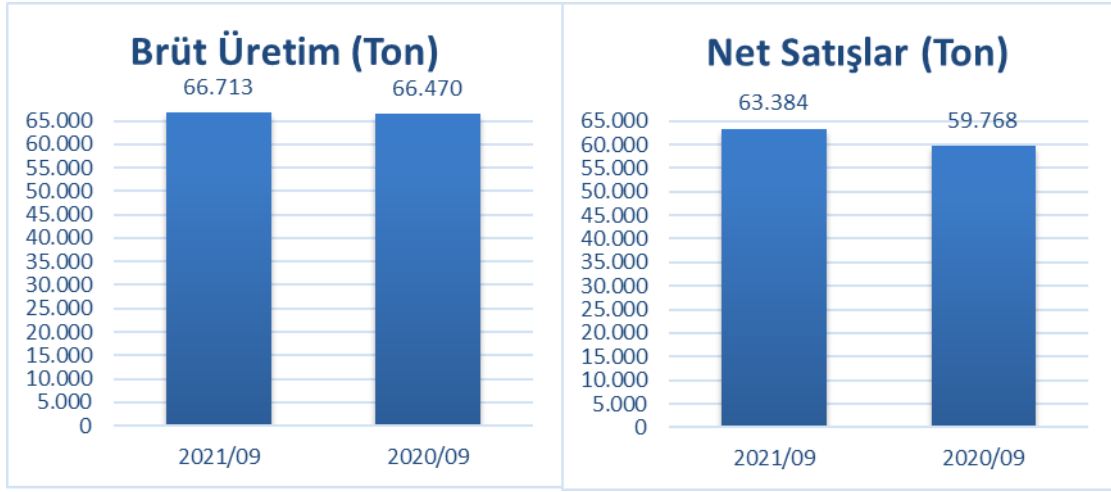
Ayrıca şirket ortaklarının mal varlıklarının devirlerinin iptalleri için açılan diğer davalar görüşülmeye devam etmektedir. Bu raporun yayınlandığı tarihe kadar, davalar sonucunda finansal raporlarımıza yansıtılmış şirket lehine tahsilat olmamıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III-FİNANSAL DURUM

III-1. MAL ÜRETİMİ VE SATIŞLARA İLİŞKİN FAALİYETLER, KARLILIK VE TEMEL RASYOLAR

Şirketin kurulu kapasitesi 90.000 Ton/Yıl'dır. 2021 yılının ilk dokuz ayında toplam brüt üretimimiz 66.713 Ton olarak gerçekleşmiştir, geçen yılın aynı döneminde 66.470 ton üretimimiz bulunmaktaydı. Bu üretime göre kapasite oranımız yaklaşık %99 'dur. İlk dokuz ay için dışarıdan alınan 700 Ton hazır yarı mamul ilavesi ile ilk dokuz ayında 63.384 Ton net mamul satışı yapılmıştır, 2020 yılı aynı döneminde 59.768 ton net satışımız gerçekleşmişti.



2021 döneminin başından itibaren yükselmeye başlayan hammadde fiyatları (Selüloz) neticesinde ürün maliyetlerini yükseltmiştir. Yükselen maliyetlerin ve piyasa satış fiyatı dengesinin geç oluşmasında kaynaklı bu durum karlılıklara yansımıştır.

Geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak bazı temel göstergeler aşağıdadır;

	01.01.2021 - 30.09.2021	01.01.2020 - 30.09.2020
LİKİDİTE ORANLARI		
Cari Oran	5,03	3,45
Likidite Oranı (Asit-Test Oranı)	3,35	2,91
MALİ YAPI ANALİZ ORANLARI		
Finansal Kaldıraç Oranı	0,22	0,29
Özkaynakların, Aktif Toplam Oranı	0,78	0,71
Kısa Vad. Yab.Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı	0,18	0,26
Uzun Vad. Yab.Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı	0,04	0,03
KARLILIK ORANLARI		
Net Dönem Karı / Net Satışlar	0,11	0,25
Net Dönem Karı / Toplam Aktifler	0,17	0,26
Mali Rantibilite (Özsermayenin Karlılığı) Oranı	0,22	0,37

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III-2. KAR DAĞITIMI

Şirket 23 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılının faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının 7. maddesinde Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım teklif kararı görüşülmüştür;

Toplamda hissedarlara nakit kâr payı olarak, brüt 46.359.086,34 TL, net 39.405.223,38 TL dağıtılmasına, 1 TL nominal değerde hisse senedine % 88,3030 nispetinde ve 0,883030 TL brüt, % 75,0576 nispetinde ve 0,750576 TL net nakit temettü ödenmesine, Yönetim Kuruluna net dağıtılabilir dönem kârından (brüt) 827.840,83 TL nakit kar payı verilmesine, Kar dağıtımına 12 Nisan 2021 tarihi itibarıyla başlanılmasına karar verilmiştir.

Son beş yıl itibarıyla temettü dağıtım tutarları ve oranları aşağıda gösterilmiştir;

Ödenmiş Sermaye (TL)	Yıl	1 TL Nominal değerli paya Brüt Temettü Tutarı	1 TL Nominal değerli paya Brüt Temettü Oranı
52,500,000	2016	0,419588	41,96%
52,500,000	2017	0,447879	44,79%
52,500,000	2018	0,609492	60,95%
52,500,000	2019	0,675659	67,57%
52,500,000	2020	0,883030	88,30%

- 2020 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 46.359.086,34 TL temettü olarak 12.04.2021 tarihinde dağıtılmıştır.
- 2019 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 35.472.116,02 TL temettünün, 1. taksit brüt 11.005.142,11 TL'sı 27.04.2020 tarihinde, bakiye 2. taksit tutar 24.466.973,91 TL'sı 05.01.2021 tarihinde dağıtılmıştır,
- 2018 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 31.998.326 TL temettü olarak 19.04.2019 tarihinde dağıtılmıştır.
- 2017 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 23.513.660 TL temettü olarak 25.04.2018 tarihinde dağıtılmıştır.
- 2016 yılı dağıtılabilir dönem karından ve dağıtılabilir diğer kaynaklardan brüt 22.028.375 TL temettü olarak 25.04.2017 tarihinde dağıtılmıştır.