

2021 YILI 6 AYLIK FİNANSAL VE OPERASYONEL SONUÇLAR

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

27 Temmuz 2021



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

TAV Havalimanları Holding A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 27 Temmuz 2021 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410 “Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi’ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları’na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Dikkat Çekilen Husus

Ekonomik koşulları olumsuz etkileyen Covid-19 salgını Grup’un faaliyetlerini etkilemiştir ve önümüzdeki dönemde de etkilerinin sürmesi beklenmektedir. Yönetim, Covid-19’un faaliyetlerine etkilerini ve alınan önlemleri ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar’ın 1 numaralı dipnotunda açıklamıştır. Bu husus görüşümüzü etkilememektedir.

Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları bağımsız denetimi ile 30 Haziran 2020 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloları ve aynı tarihli faaliyet raporu sınırlı bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından gerçekleştirilmiştir. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolar ile ilgili olarak 16 Şubat 2021 tarihli bağımsız denetçi raporunda, faaliyet raporu ile ilgili olarak ise 26 Şubat 2021 tarihinde olumlu görüş bildirilmiştir. 30 Haziran 2020 tarihli özet konsolide finansal tablolar ile ara dönem faaliyet raporu ile ilgili olarak da 24 Temmuz 2020 tarihli sınırlı bağımsız denetim raporunda Grup'un 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla ara dönem özet konsolide finansal bilgilerinin, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmalarına sebep olacak herhangi bir hususun dikkatlerini çekmediğini bildirmiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



H. Erdem Selçuk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Temmuz 2021

İÇERİK

1

	Sayfa
• İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı	2
• Başlıca Finansal Veriler	3
• Sektörel Gelişmeler	4
• TAV Trafik Verileri	5
• 2021'in Önemli Gelişmeleri	6
• Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler	8
• Yönetim Kurulu Komiteleri	9
• İmtiyazlar Genel Görünüm	10
• Organizasyon Yapısı ve Ortaklık Yapısı	11
• İletişim	12

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2

Şirketimiz için oldukça verimli geçen 2021'in ilk çeyreğinde Türkiye'deki havalimanlarımız ikiye sene süre uzatımı ve kira ötelemesi aldı. Ayrıca, gene aynı dönemde, Tunus borç yapılandırması ile bir defaya mahsus 109 milyon avro tutarında bir finansal gelir yarattık.

2019 yılından beri kaydedilen en yüksek FAVÖK'ü elde ettiğimiz 2021'in ikinci çeyreği ise operasyonel olarak 2019'dan bu yana geçirdiğimiz en başarılı üç aylık dönem oldu. Havacılık sektöründe mevsimsel olarak en kuvvetli dönem üçüncü çeyrek olduğu için, karantinasız seyahat imkanlarının da devamı koşuluyla, bir sonraki çeyreğin çok daha güçlü olmasını bekliyoruz.

Haziran'ın ilk haftasında Türkiye'den Almanya'ya, son haftasında Türkiye'den Rusya'ya ve Temmuz'un ikinci haftasında da Türkiye'den Polonya'ya karantinasız seyahat etmek mümkün hale geldi. Böylece Türkiye'deki dış hat yolcumuzun yaklaşık %65'ini oluşturan Rus, Alman, Ukraynalı ve Polonyalı misafirlerimizi artık havalimanlarımızda ağırlayabilir hale geldik.

Kuzey Makedonya'nın AB'nin yeşil listesine girmesi ve Gürcistan ana pazarlarının çoğunun da karantinasız seyahat imkanına kavuşması ile Haziran yolcusunda önemli bir toparlanma yaşadık. Ancak bu yeni izinlerin tam etkisini Temmuz ayı ve sonrasında görmeyi bekliyoruz.

Beklentilerimize uygun bir şekilde, Temmuz'un ilk yarısı toparlanma açısından Haziran'dan çok daha iyi geçti. İlk 20 günlük rakamlara baktığımızda Antalya dış hat yolcusunun 2019 Temmuz ayının aynı dönemine kıyasla %59 seviyesine ulaştığını görüyoruz. (*)

Pandemi süreci boyunca, yatırımcılarımıza, kısıtlamalar kalktığında havalimanlarımızdaki toparlanmanın çok hızlı olacağını ifade ettik ve şu anda da bu sürece birlikte tanık oluyoruz. Türkiye, Eurocontrol Temmuz rakamlarına göre 2019'a kıyasla günlük uçuş sayısında en hızlı toparlanmayı yaşayan Avrupa ülkesi konumunda bulunuyor.

Faaliyetlerimizi destekleyen bu olumlu gelişmeler eşliğinde 2021'in ikinci çeyreğini 95 milyon avro ciroyla kapattık ki bu rakam pandeminin başından beri elde ettiğimiz en yüksek üç aylık ciro oldu. Mayıs 2021'de konsolide etmeye başladığımız Almatı, konsolide ciromuza 19.5 milyon avro katkı yaptı. Sıkı maliyet kontrolü ve devletimizin de desteği ile Almatı dahil giderlerimizi(**) pandemi öncesine göre %41 daha aşağıda tutmayı başardık. Almatı hariç bakıldığında ise giderlerimiz pandemi öncesi dönemin %47 altında gerçekleşti. Almatı, 2 ayda 5.5 milyon avro katkı yaparak 6 aylık konsolide FAVÖK'ümüzün %23'ünü oluşturdu. Yurt dışında işlettiğimiz havalimanlarımız arasında en hızlı toparlanmayı da, iç hatta 2019'un %50 üstüne çıkan ve dış hatta da 2019'un %44'ü seviyesine gelen Almatı sağladı. Böylece Tunus yapılandırmasının finansal katkısı, yolcu tarafındaki olumlu gelişmeler ve portföyümüze yeni eklediğimiz Almatı'nın güçlü performansı ile 2021'in ilk yarısını 156 milyon avro ciro, 24 milyon avro FAVÖK ve 23 milyon avro net kârla kapadık.

Ülkemizdeki aşılama programının Haziran ayında ivmelenmesiyle nüfusumuzun yaklaşık %50'sini en az bir kere aşılamış olma seviyesine kadar ulaştık ve Türkiye, bu mevcut durumla dünyadaki başarılı aşılama programları arasında yerini aldı. Olumlu gelişmelerin aynı şekilde devamı koşuluyla havalimanlarımızın yoğun çalıştığı ve bunun finansal sonuçlarımıza oldukça kuvvetli bir şekilde yansıdığı bir üçüncü çeyrek geçirmeyi bekliyoruz.

Pandemi döneminde birinci önceliğimiz çalışanlarımızın ve yolcularımızın sağlığını korumak oldu. Evden çalışma uygulamamız ve alanının en iyisi sağlık önlemlerimiz ile bu sınava başarıyla verdiğimiz düşünüyoruz. Önümüzdeki dönemde ise artık tedrici bir şekilde normalleşme adımlarını atmaya planlıyoruz. Bu tarihi ölçekteki zor günlerde kıymetli emekleri ve sarsılmaz destekleri ile markamızı bugünlere getiren çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve iş ortaklarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

(*) Ay sonunda açıklanacak bir aylık kesin sonuçlar, kısmi ön-sonuçlardan önemli ölçüde farklılık gösterebilir. (**) Amortisman, itfa ve değer düşüklüğü öncesi faaliyet giderleri



M. Sani ŞENER
Yönetim Kurulu Üyesi ve
İcra Kurulu Başkanı

BAŞLICA FİNANSAL VERİLER

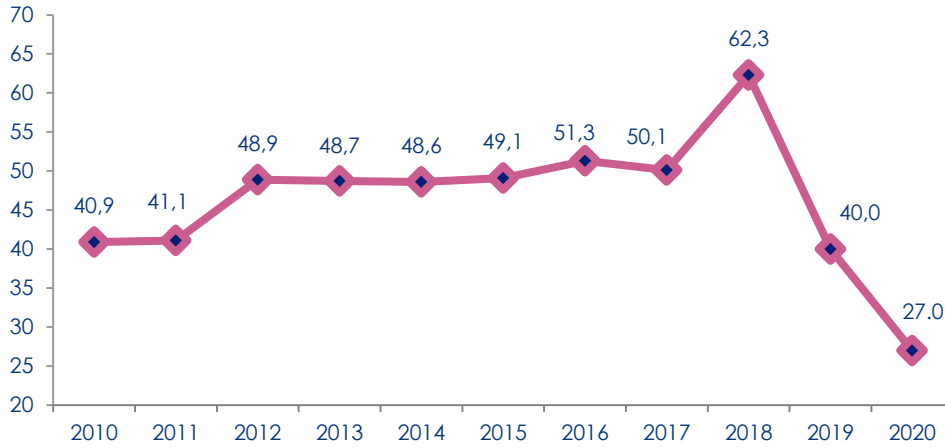
3

Özet Bilanço (bin,TL)	30.06.2021	31.12.2020	Değişim
Dönen Varlıklar	5.458.568	9.770.948	-44%
Duran Varlıklar	29.100.092	22.253.260	31%
Toplam Varlıklar	34.558.660	32.024.208	8%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.151.098	11.549.353	-73%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.024.965	12.055.157	74%
Toplam Yükümlülükler	24.176.063	23.604.510	2%
Özkaynaklar	10.382.597	8.419.698	23%
Özet Gelir Tablosu (bin,TL)	Oca-Haz 2021	Oca-Haz 20	Değişim
Hasılat	1.479.095	1.011.974	46%
Brüt Kar	476.509	252.390	89%
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	-91.071	-176.672	-48%
Net Finansman Geliri (Gideri)	715.151	-486.086	-247%
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	396.606	-949.767	-142%
Dönem Kârı/(Zararı)	238.977	-1.043.031	-123%
Durdurulan Faaliyetler	-10.577	-23.145	-54%
Durdurulan Faaliyetler Sonrası Dönem Kârı (Zararı)	228.400	-1.066.176	-121%
Ana ortaklık payları	220.527	-1.070.796	-121%
Diğer Finansal Veriler (bin,TL)	Oca-Haz 2021	Oca-Haz 20	Değişim
Yatırım Harcamaları	-97.508	-91.780	6%
Özet Nakit Akım Tablosu (bin,TL)	Oca-Haz 2021	Oca-Haz 20	Değişim
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	5.439.970	3.873.503	40%
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	1.328.203	352.708	277%
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-2.426.396	-402.615	503%
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-2.571.495	714.383	-460%
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	479.416	669.835	-28%
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	2.249.698	5.207.814	-57%
Finansal Rasyolar	30.06.2021	31.12.2020	
Cari Oran	1,73	0,85	
Likidite Oranı	1,66	0,84	
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,16	0,31	
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,13	0,49	
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,70	0,74	

SEKTÖREL GELİŞMELER

4

TAV Havalimanları Türkiye Pazar Payı (%)

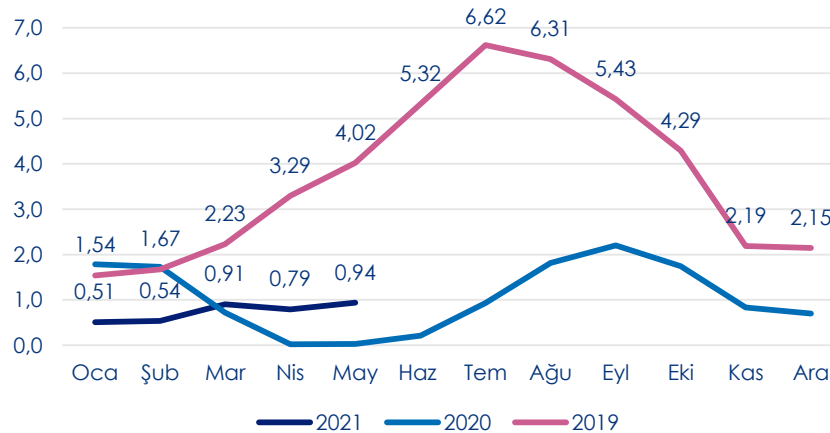


Kaynak: DHMI

2020 yılı Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) verilerine göre, Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %61 azalış göstererek 81,6 milyon kişi olmuştur.

TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum, Gazipaşa Alanya ve Antalya Havalimanlarının toplam yolcu sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının toplam yolcu sayısına oranı ise pandeminin turizm sektörüne olan olumsuz etkisi nedeniyle 2020 yılında %27 olarak gerçekleşmiştir. Geçtiğimiz yıl bu oran %40 seviyesindeydi.

Türkiye'ye gelen Turist Sayısı Değişim



Yıllık Turist Sayıları:

- **2020:** 12,7mn
- **2019:** 45,1 mn
- **2018:** 39,5 mn
- **2017:** 32,4 mn
- **2016:** 25,4 mn

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı

TAV TRAFİK VERİLERİ

5

Yolcu ⁽¹⁾	Ocak - Haziran			Değişim	
	2019	2020	2021	2021/ 2019	2021/ 2020
Esenboğa	6.993.034	2.796.795	2.417.964	-65%	-14%
Dış hat	1.001.237	443.655	282.559	-72%	-36%
İç hat	5.991.797	2.353.140	2.135.405	-64%	-9%
İzmir	5.811.742	2.446.140	2.494.791	-57%	2%
Dış hat	1.158.388	385.430	310.266	-73%	-20%
İç hat	4.653.354	2.060.710	2.184.525	-53%	6%
Gazipaşa	427.531	88.315	156.230	-63%	77%
Dış hat	204.576	10.229	40.274	-80%	294%
İç hat	222.955	78.086	115.956	-48%	48%
Milas-Bodrum	1.529.978	272.728	708.264	-54%	160%
Dış hat	568.580	636	158.664	-72%	24847%
İç hat	961.398	272.092	549.600	-43%	102%
Antalya	13.442.674	2.480.133	4.199.270	-69%	69%
Dış hat	10.080.397	1.071.521	2.590.746	-74%	142%
İç hat	3.362.277	1.408.612	1.608.524	-52%	14%
Almatı	2.790.171	1.583.154	2.731.559	-2%	73%
Dış hat	1.371.081	550.622	609.670	-56%	11%
İç hat	1.419.090	1.032.532	2.121.889	50%	106%
Medine	4.124.250	1.744.093	649.286	-84%	-63%
Tunus (Monastir&Enfidha)	1.083.744	133.399	128.924	-88%	-3%
Gürcistan (Tiflis&Batum)	2.114.088	536.849	557.410	-74%	4%
K. Makedonya (Üsküp&Ohrid)	1.163.667	433.012	394.224	-66%	-9%
Zagreb	1.534.105	547.735	337.372	-78%	-38%
TAV TOPLAM ^(*)	38.224.813	11.479.199	13.103.687	-66%	14%
Dış hat	21.464.099	4.659.286	5.061.443	-76%	9%
İç hat	16.760.714	6.819.913	8.042.244	-52%	18%

(*) 2021 DHMİ verileri geçicidir.

(1) Gelen ve giden yolcu toplamı

TAV Toplam yolcu sayısı: Mayıs 2021'den önce Almatı Havalimanı'na ait verileri içermemektedir.

2021'İN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

6

15 Şubat 2021, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMi) Bilgilendirmesi

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMi) tarafından Şirketimize gönderilen resmi yazıda, pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı Mücbir Sebep (Force Majeure) koşulları nedeni ile, kontratlarımız gereği yapmış olduğumuz başvurularımızın değerlendirildiği ve Türkiye'de işlettiğimiz Antalya, Ankara, Gazipaşa-Alanya, İzmir ve Milas-Bodrum havalimanlarının her birinin mevcut işletme hakkı sürelerinin ikişer yıl uzatılmasına karar verildiği belirtilmiştir. Ayrıca, aynı yazıda, bahsedilen havalimanlarının 2022 yılında yapılması gereken kira ödemelerinin 2024 yılında yapılmasına karar verildiği tarafımıza bildirilmiştir.

16 Şubat 2021, Yönetim Kurulu'nun Kâr Payı Dağıtım Kararı

Şirketimizin 01 Ocak 2020 / 31 Aralık 2020 tarihleri arasında icra ettiği faaliyetleri neticesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, No:14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolara göre 2.283.284.000 TL net dönem zararı meydana gelmiş olduğu görülmüştür.

2020 Yılına ait yapılacak olan Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmak üzere; Şirketimizin 2020 yılına ilişkin Finansal Tablolarında net dönem zararı bulunması sebebiyle, Şirket Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, 2020 yılına ilişkin kâr payı dağıtımı yapılmamasına oy birliği ile karar verilmiştir.

26 Şubat 2021, TAV Tunus Borç Yapılandırması

TAV Tunus ve mevcut borç verenler grubu arasında, TAV Tunus'un finansman koşullarını yeniden yapılandıran bir anlaşma imzalandı ve anlaşmaya dair finansal kapanış gerçekleşti. Anlaşma sonucunda TAV Tunus'un banka kredisi 371,0 milyon avrodan 233,6 milyona indii. Detaylı sunuma aşağıdaki link aracılığıyla ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/913406>

22 Mart 2021, TAV Havalimanları Holding Olağan Genel Kurul Toplantısı

Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Mart 2021 tarihinde gerçekleşti. Alınan kararları içeren Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesine aşağıdaki link aracılığıyla ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/919679>

22 Mart 2021, Hisse Geri Alım Kararının Geçerliliğinin Sona Ermesi

Yönetim Kurulumuz, 12 Mart 2020 ve 26 Mart 2020 tarihlerinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli (II-22.1) sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği'nin 5. maddesinin, 4. ve 5. fıkraları uyarınca, Borsa İstanbul'da oluşan hisse değerinin Şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması ve günlük ağırlıklı ortalama hisse fiyatının son bir ayda yüzde yirminin üzerinde değer kaybetmesi nedeniyle hisse geri alım kararları almıştı. Bu kararlar uyarınca, TAV Havalimanları, 13 Mart 2020 – 01 Eylül 2020 tarihleri arasında, toplam 2.047.331 adet hisseyi, ortalama 16,19 TL fiyat ile Borsa İstanbul'da geri almıştır. İlgili tebliğ uyarınca, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar geçerli olan Yönetim Kurulumuzun 26 Mart 2020 tarihli geri alım kararı, 22 Mart 2021 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul ile kendiliğinden sona ermiştir.

Geri alımın amacı, kullanılan kaynak ve hisse geri alım işlemlerine ilişkin bilgi, ayrı bir gündem maddesi ile 22 Mart 2021 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurulda ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

2021'İN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

7

29 Nisan 2021, Almatı Havalimanı Hisse Devri

8 Mayıs 2020 tarihinde yaptığımız özel durum açıklamasında, TAV Havalimanları ve VPE Capital'in oluşturduğu konsorsiyumun, Almatı Havalimanı ve havalimanıyla ilişkili jet yakıtı ve yiyecek içecek hizmeti veren işletmelere (Almatı Havalimanı) ait hisselerin %100'ünü toplam 415 milyon ABD doları şirket değeri (enterprise value) karşılığında satın almasına ilişkin hisse alım sözleşmesi imzaladığımızı kamuoyuna duyurmuştuk. Gene aynı açıklamada, TAV Havalimanları Holding'in konsorsiyumdaki payının %75'ten az olmayacağını ve hisse devrinin yasal prosedürlerin tamamlanmasının ardından gerçekleşeceğini belirtmiştik.

Almatı Havalimanı'nın hisselerinin konsorsiyuma devri 29 Nisan 2021 tarihinde gerçekleşmiştir. Böylece, Almatı Havalimanı'nın mülkiyeti TAV Havalimanları'nın %85 pay sahibi olduğu konsorsiyuma geçmiştir. Rusya ve BDT ülkelerinde faaliyet gösteren özel bir fon olan VPE Capital tarafından yönetilen Kazakistan Altyapı Fonu konsorsiyumda %15 paya sahiptir.

Daha önce üzerinde anlaşılmış olan 415 milyon ABD doları tutarındaki şirket değeri satınalma bedeli, pandemi nedeniyle havalimanında meydana gelen trafik düşüşü dikkate alınarak 365 milyon ABD dolarına indirilmiştir. Kalan 50 milyon ABD dolarlık tutarın satıcıya ödenmesi belirli orandaki trafik toparlanma eşiklerine göre oluşturulan bir "şarta bağlı ödeme" planına tabi olacaktır. Detaylı sunuma aşağıdaki link aracılığıyla ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/932629>

18 Haziran 2021, Kuzey Makedonya Yatırımı

Şirketimiz, Kuzey Makedonya Parlamentosu tarafından yetkilendirilen Kuzey Makedonya hükümeti ile ülkedeki mevcut havalimanlarımıza ve bazı kamu altyapı projelerine önümüzdeki üç sene içerisinde 49,7 milyon avro tutarında yatırım yapmak için anlaştı. Bu yatırım tutarı, daha önce Kuzey Makedonya hükümeti ile Şirketimiz arasında imzalanan imtiyaz anlaşmasının eki gereği planlanan İştıp Kargo Havalimanı yatırımının yerine geçecektir.

YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİM

8

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Görev Süresi
Edward Arkwright	Yönetim Kurulu Başkanı	2021-2023 yılları arasında
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. (Temsilen Ali Haydar Kurtdarcan)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2021-2023 yılları arasında
Fernando Echegaray	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2021-2023 yılları arasında
Sera Yapı Endüstrisi Tic. A.Ş. (Temsilen Mustafa Sani Şener)	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2023 yılları arasında
Franck Mereyde	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2023 yılları arasında
Xavier Hürstel	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2023 yılları arasında
Jerome Calvet	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2023 yılları arasında
Aylin Selen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2023 yılları arasında
Ebru Yonca Çapa	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2023 yılları arasında
Filiz Demiröz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2023 yılları arasında
Jean Michel Vernhes	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2023 yılları arasında

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunun ilgili maddeleri ve Şirket esas sözleşmemizin 17. ve 18. maddelerinde belirtilen yetki ve görevlere haizdir.

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar ve çeşitli diğer giderler: (bin TL)

	2021/6A	2020/6A
Kısa vadeli faydalar (ücret ve primler)	58.601	44.163

30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 itibarıyla, Grup'un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Sani Şener	İcra Kurulu Başkanı (CEO) & Yönetim Kurulu Üyesi
Franck Mereyde	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı & Yönetim Kurulu Üyesi
Serkan Kaptan	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Burcu Geriş	Grup Baskani - Finans, CFO
Hakan Öker	Grup Baskani - İnsan Kaynakları
Kürşad Koçak	Grup Baskani - İşletmeler (COO)
Murat Örnekol	Grup Baskani - Satınalma ve Lojistik (CPO)

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

9

Denetimden Sorumlu Komite

Denetim Komitesi Başkanı

- Filiz Demiröz

Denetim Komitesi Üyeleri

- Aylin Selen

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

- Ebru Yonca Çapa

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

- Fernando Echegaray
- Filiz Demiröz
- Franck Mereyde
- Besim Meriç

Aday Gösterme Komitesi

Aday Gösterme Komitesi Başkanı

- Aylin Selen

Aday Gösterme Komitesi Üyeleri

- Ebru Yonca Çapa
- Edward Arkwright
- Xavier Hürstel

Riskin Erken Saptanma Komitesi

Riskin Erken Saptanma Komitesi Başkanı

- Jean-Michel Vernhes

Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyeleri

- Ali Haydar Kurtdarcan
- Aylin Selen
- Jerome Calvet
- Xavier Hürstel

İMTİYAZLAR GENEL GÖRÜNÜM

10

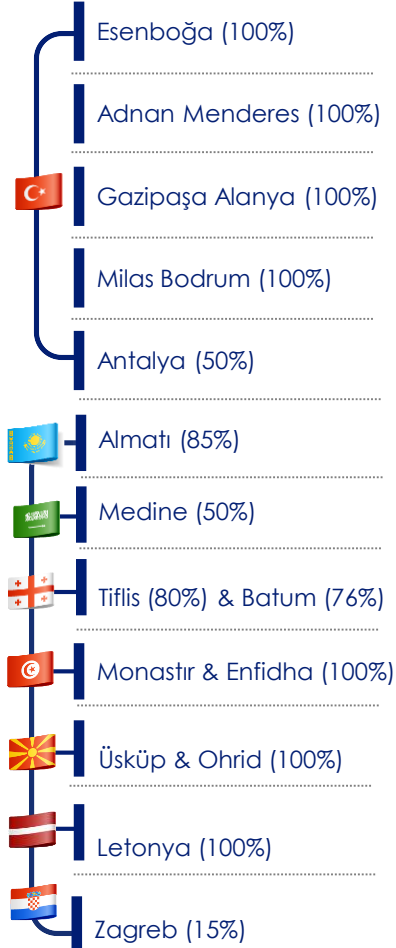
Havalimanı	Tür/İşletim Süresi	TAV Payı	Faaliyet Alanı	Ücret/yolcu Dış Hat	Ücret/yolcu İç Hat	Güvenlik Ücreti/yolcu dışhat	Garanti Yolcu	İmtiyaz/Kira Bedeli
Ankara Esenboğa ⁽¹³⁾	Yap-İşlet-Devret (YİD) (Mayıs 2025)	100%	Terminal	€ 15 €2.5 (Transfer)	€ 3	€1,5	0,6 M. İç Hat , 0,75 Dış Hat (2007)+%5 yıllık artış	-
İzmir A.Menderes ⁽¹³⁾	YİD+İmtiyaz Kira (Aralık 2034)	100%	Terminal	€ 15 €2.5 (Transfer)	€ 3	€0,75		€29m 2013 yılından itibaren başlayarak ⁽⁶⁾
Alanya - Gazipaşa ⁽¹³⁾	İmtiyaz Kira (Mayıs 2036)	100%	Havalimanı	€ 12 ⁽⁵⁾	TL10 ⁽⁵⁾	€1	-	\$50,000+KDV ⁽⁴⁾
Milas Bodrum ^(8,13)	İmtiyaz Kira (Aralık 2037)	100%	Terminal	€15	€3	€0,75	-	€28,7mn+KDV ⁽⁹⁾
Antalya ⁽¹³⁾	İmtiyaz Kira (Aralık 2026)	50% ⁽¹⁰⁾	Terminal	€15 €2.5 (Transfer)	€3	€0,75	-	€100,5 + KDV
Almatı	İmtiyaz Bulunmuyor ⁽¹⁴⁾	85%	Havalimanı	\$7.7 Kazak olmayan havayolları için	Farklılık göstermektedir	-	-	-
Tiflis	YİD (Şubat 2027)	80%	Havalimanı	US\$24	US\$6	-	-	-
Batum	YİD (Ağustos 2027)	76%	Havalimanı	US\$12	US\$7	-	-	-
Monastır&Enfidha	YİD+İmtiyaz (Mayıs 2047)	100%	Havalimanı	€ 13	€ 1	€0,8	-	2010 ile 2047 yılları arasında Cironun 11- 26%'sı ⁽¹²⁾
Üsküp & Ohrid	YİD+İmtiyaz (Haziran 2030)	100%	Havalimanı	€11.5 Üsküp, €10.2 Ohrid	-	€6,5 Üsküp, €6,5 Ohrid	-	Yıllık Brüt Cironun %4'ü ⁽¹¹⁾
Medine	YİD+İmtiyaz 2037	33%	Havalimanı	SAR 87 ⁽²⁾	-	-	-	54.5% ⁽³⁾
Zagreb	YİD+İmtiyaz (Nisan 2042)	15%	Havalimanı	€17 ⁽⁷⁾ . €4(transfer)	€ 7,5	€6,5	-	€2.0 - €11.5m sabit 0.5% (2016) - 61% (2042) değişken

- 1) İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşıncaya kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişecektir.
- 2) Giden ve gelen yolcunun her biri için 87 SAR yolcu başına ücret alınmaktadır. Yolcu başına ücret, 3 yılda bir kümülatif Tüketici Fiyatı Endeksinde göre artış gösterecektir.
- 3) İmtiyaz kira bedeli, inşaat bitiminin ardından 2 yıl boyunca %27,3'e düşürülmüştür.
- 4) TAV Gazipaşa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. işletme süresinin sonuna kadar yıllık 50.000 ABD\$+KDV sabit ödeme yapacak olup her işletme yılının sonunda da net dönem karının % 65'ini DHMİ'ye kar payı olarak ödeyecektir.
- 5) Yolcu başı tarifler 1 Ocak 2019 itibarıyla revize edilmiştir.
- 6) Nakit baz alınarak.
- 7) Nisan 2014 öncesinde sırasıyla €10, €4, €4 dış hat, iç hat ve transfer yolcu hizmet bedelidir.
- 8) Milas Bodrum Dış hatlar terminali 22 Ekim 2015 itibarıyla devralınmıştır.
- 9) TAV Milas Bodrum Havalimanı için ihale bedelinin %20'sini oluşturan €143m Ağustos 2014 'de peşin olarak ödenmiştir.
- 10) TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kar payı ve oy hakkına sahiptir.
- 11) Türkiye'deki havalimanlarında dışhat yolcu «Güvenlik Ücreti» 2019 yılından itibaren alınmaya başlanmıştır.
- 12) İmtiyaz ücretleri Kasım 2019'da yeniden yapılandırılmıştır. Detaylı bilgi için: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/796894>
- 13) DHMİ Şubat 2021'de Türkiye'de işlettiğimiz Antalya, Ankara, Gazipaşa-Alanya, İzmir ve Milas-Bodrum havalimanlarının işletme hakkı sürelerini ikiye yıl uzatmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/909767>
- 14) Havalimanı işletmesi bir imtiyaz sözleşmesine tabi değildir. Havalimanı tesisleri mülk ve kiradır.

ORGANİZASYON YAPISI VE ORTAKLIK YAPISI

TAV Havalimanları Holding

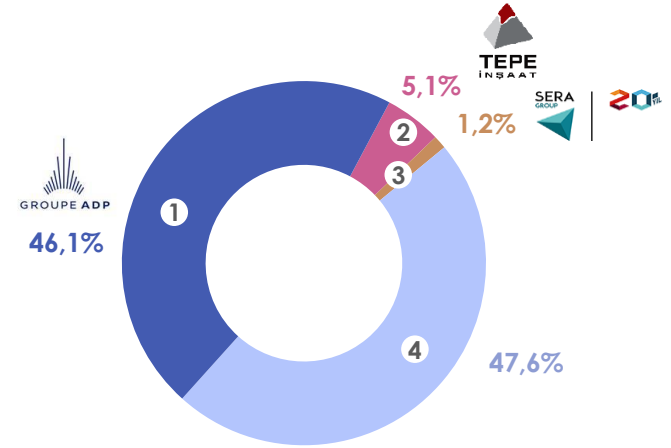
Havalimanı Şirketleri



Hizmet Şirketleri



Ortaklık Yapısı



Hissedarlar

- Groupe ADP***
Aéroports de Paris aralarında Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly ve Paris-Le Bourget'in de olduğu havalimanları geliştiriyor ve işletiyor.
- Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.**
1969 yılından bu yana faaliyet gösteren Tepe İnşaat, sektörün lider şirketlerinden biridir.
- Sera Yapı Endüstrisi A.Ş.**
Türkiye ve Orta Doğu & Kuzey Afrika bölgesindeki inşaat faaliyetlerine odaklanmıştır.
- Halka açık diğer**

* TANK Öwa Alpha aracılığıyla



Ali Özgü CANERİ
Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
ali.caneri@tav.aero
Tel :+90 212 463 3000 / 2124
Fax : +90 212 465 3100



Besim MERİÇ
Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
besim.meric@tav.aero
Tel :+90 212 463 3000 / 2123
Fax : +90 212 465 3100

**İletişim
Bilgileri**

<http://ir.tav.aero>
ir@tav.aero

+90-212-463 3000 (2123 – 2124)

twitter.com/irTAV

facebook.com/irTAV

Vadistanbul Bulvar, Ayazaga Mahallesi Azerbaycan Caddesi,
2C Blok No:3L/6 34485 Sarıyer/İstanbul

İstanbul Ticaret Siciline kayıt tarihi : 07.11.1997

Ticaret Sicil & MERSIS No: 590256 / 0832-0062-0900-0011


TAV Havalimanları Holding

Türkiye

- Ankara Esenboğa
- İzmir Adnan Menderes

- Gazipaşa Alanya
- Milas Bodrum
- Antalya


Kazakistan

Almatı


Gürcistan

Tiflis ve Batum


Tunus

Monastir ve Enfidha


Kuzey Makedonya

Üsküp ve Ohrid


Suudi Arabistan

Medine


Letonya

Riga (sadece Ticari Alanlar)


Hırvatistan

Zagreb

Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, iştirak ve bağlı ortaklıkları ile birlikte duty free, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteriyor.

TAV Havalimanları, 2019 yılında 89 milyon yolcuya hizmet veren TAV Havalimanları, 2020'de ise pandeminin etkisiyle 27 milyon yolcuya hizmet sundu. Şirket hisseleri 23 Şubat 2007'den itibaren "TAVHL" işlem kodu ile Borsa İstanbul'da işlem görüyor.