Buna ek olarak, 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in 671,5 milyon Amerikan Doları tutarında (TL karşılığı 4.928,9 milyon) finansal borcu bulunmaktadır. Bu borç, proje varlıkları ve diğer güvencelerle teminat altına alınmıştır. Şirket'in borcu, Şirket'in borç servisi yükümlülüklerini yerine getirmek için nakit kullanmasını gerektireceğinden dolayı; Şirket'in faaliyetlerini finanse etmek için gereken nakit akışını azaltabilecektir. Şirket'in ödenmemiş borcundan kaynaklanan ödeme yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyeti, Şirket'in gelecekte nakit akışı sağlayabilmesine bağlıdır.

Şirket'in faaliyetlerinin başarılı bir şekilde finansmanı ve bu finansmanın bulunması ve sürdürülmesiyle ilişkili masraflar, Şirket'in nakit akışını ve yükümlülüklerini ve ayrıca Şirket'in gelecekteki gelir, kârlılık ve faaliyet sonuçlarını etkileyecektir.

Döviz kuru riski

Kur Riski, Şirket'in piyasa riskinin önemli bir bileşenidir. Şirket'in 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar için döviz cinsinden borç ve yükümlülüklerine ilişkin durumu, mali tablolardaki dipnot 23'te belirtilmiştir.

Şirket, ağırlıklı olarak Amerikan Doları ve Avro cinsinden döviz riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in kur riskine ilişkin duyarlılık analizi hakkında detaylı bilgi finansal tablolar dipnot 23'te verilmiştir. Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsamaktadır ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur artışının etkilerini vergi etkileri hariç bırakılarak göstermektedir. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade etmektedir.

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu **31 Aralık 2020**	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
TL'nin ABD doları karşısında %10 değer kazanması / kaybetmesi halinde		
1- TL net varlık/yükümlülüğü	(465.496.686)	465.496.686
2- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- TL net etki (1+2)	**(465.496.686)**	**465.496.686**
TL'nin Avro doları karşısında %10 değer kazanması / kaybetmesi halinde		
4- TL net varlık/yükümlülüğü	(9.796.757)	9.796.757
5- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- TL net etki (4+5)	**(9.796.757)**	**9.796.757**
Toplam (3+6)	**(475.293.443)**	**475.293.443**

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu **31 Aralık 2019**	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
TL'nin ABD doları karşısında %10 değer kazanması / kaybetmesi halinde		
1- TL net varlık/yükümlülüğü	(426.406.053)	426.406.053
2- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- TL net etki (1+2)	**(426.406.053)**	**426.406.053**
TL'nin Avro doları karşısında %10 değer kazanması / kaybetmesi halinde		
4- TL net varlık/yükümlülüğü	(9.279.145)	9.279.145
5- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- TL net etki (4+5)	**(9.279.145)**	**9.279.145**

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

09 Nisan 2021

Toplam (3+6)	**(435.685.198)**	**435.685.198**

Şirket, özellikle YEKDEM kapsamındaki alacakları başta olmak üzere, Şirket'in alacaklarının tahsiliyle ilişkili kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır. Şirket'in YEKDEM'den yararlanan santralleri, elektriği gün öncesi piyasasında veya ikili anlaşmalar yoluyla serbest tüketicilere satmaktadır. YEKDEM'den faydalanan santrallerde üretilen elektriğin gün öncesi satış fiyatının YEKDEM teşvik fiyatından daha düşük olması halinde; YEKDEM teşvik fiyatı ile gün öncesi piyasası fiyatı arasındaki fark, dolar cinsinden hesaplanarak, ilgili tarihteki döviz kuru üzerinden Türk Lirası'na çevrilmektedir. İlgili tutar, EPİAŞ tarafından bir sonraki ayın 25'inci gününde Şirket'e ödenmektedir. Dolayısıyla Şirket, Tamamlama Ödemesiyle ilgili olarak 25 günlük (ilgili ayın son gününden itibaren sonraki ayın 25'inci gününe kadar) ile 55 günlük (ilgili ayın ilk gününden itibaren sonraki ayın 25'inci gününe kadar) kur riski taşımaktadır. Tamamlama Ödemesi tahsil edilinceye kadar döviz kurundaki herhangi bir dalgalanma, Şirket'in elde ettiği gelir miktarını etkileyecektir.

Ayrıca Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla 671,5 milyon Amerikan Doları tutarında (TL karşılığı 4.928,9 milyon) brüt ödenmemiş finansal borcu bulunmaktadır. Şirket'in dolara endeksli geliri, dolar cinsinden borcuna karşı doğal bir riskten korunma tedbiri oluşturmaktadır (döviz hareketlerinin finansal tablolar üzerinde etkisine ilişkin duyarlılık analizi yukarıdaki tabloda yer almaktadır). Buna karşılık Türk Lirası ile Dolar arasındaki kurda oluşabilecek olumsuz dalgalanmalar, Şirket'in borcuyla ilişkili bazı maliyetleri de etkileyebilecektir. Buna ilişkin duyarlılık analizi yukarıda yer almaktadır. Buna ek olarak, özellikle Şirket'in santrallerinin YEKDEM'den faydalanma süreleri sona erdiğinde Şirket'in artık dolara endeksli gelir elde edememe riski bulunmaktadır. Şirket, bu doğal riskten korunma mekanizmasını kaybedecek ve dolayısıyla Türk Lirası ile Dolar arasındaki kur dalgalanmalarına maruz kalabilecektir.

Şirketin 1 Ocak 2020 ila 31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki gerçekleşmemiş kur farkı 936 milyon TL'dir.

Niteliksel ve Niceliksel Risk Açıklamaları

Şirket, stratejik risk, istihdam uygulamaları, güvenlik, iş sürekliliği ve çevre riskleri, regülasyon riskleri, kredi riski, likidite riski, piyasa riski ve operasyonel riske maruz kalmaktadır.

Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da sözleşme tarafının bir sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir ve ağırlıklı olarak müşteri alacaklarıyla ilişkilendirilmektedir. Finansal varlıkların net defter değerleri, maksimum kredi risk bakiyesini göstermektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 itibarıyla maksimum kredi risk bakiyesi, finansal tablolar dipnot 23'te belirtilmiştir.

Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in mali borç ve yükümlülüklerini gelecekte karşılayamaması riskidir. Şirket'in likidite riski, normal koşullarda ya da kriz durumlarında Şirket'in cari ve gelecekteki borç gereksinimlerini finanse etmek amacıyla, çeşitli finansal kuruluşlardan Şirket'in itibarına zarar vermeyecek şekilde yeterli finansman kredileri alınarak yönetilmektedir.

Ödeme planına göre tahmini faiz ödemeleri dahil, mali borç ve yükümlülüklerin vadesi, finansal tablolar dipnot 23'te belirtilmiştir.

Piyasa Riski

Piyasa riski, döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymet piyasalarında işlem gören araçların fiyatları gibi mali piyasalardaki değişikliklerin, Şirket'in gelirini veya finansal varlıklarının değerini değiştirebilmesi riskidir. Şirket'in piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde tutarken, getirileri optimize etmeyi amaçlamaktadır.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sermaye Riskinin Yönetimi

Sermaye yönetimi, Şirket'in faaliyetlerini sürdürme kabiliyetini korumak, Şirket'in hissedarları için getiri sağlayacak uygun bir sermaye yapısına sahip olmak ve bu yapıyı sürdürmek ve sermaye maliyetlerini azaltmayı amaçlamaktadır. Şirket, hissedarlara ödeyeceği kar paylarını sermaye yapısını koruyacak şekilde ayarlamaktadır.

Şirket, sermayeyi Net Finansal Borç/Özkaynak oranına dayanılarak izlemektedir. Net Finansal Borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam mali borçtan çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihleri itibarıyla Net Finansal Borç/Özkaynak oranı sırasıyla %327, %95 ve %81'dır. Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin kullanmış olduğu 415 milyon ABD Doları tutarındaki kredi, Şirket'e aktarılarak, bankalara borç ödemesi yapılmıştır. Net finansal borcun azalması nedeniyle oranda bir azalma meydana gelmiştir.

Şirket'in aldığı bazı sermaye yönetimi tedbirlerine ilişkin açıklama finansal tablolar dipnot 2.5'te verilmiştir.

Faiz Oranı Riskinin Yönetimi

Şirket, sabit ve değişken faiz oranlarıyla borç almakta ve bu durum, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Şirket, faiz oranı riskinin yönetiminde doğal bir riskten korunma tedbiri olarak, varlık ve yükümlülüklerle ilgili faiz oranlarını dengelemektedir. Finansal varlık ve yükümlülüklerle ilgili faiz oranları, ilgili dipnotlarda (2.6, 6 ve 23) belirtilmektedir.

Diğer Finansal ve Operasyonel Bilgiler

Şirket faaliyet performansının yatırımcı açısından daha iyi anlaşılabilmesi için aşağıdaki tabloda, Şirket'in finansal ve operasyonel verilerine işbu İzahname'nin konusu dönem ve tarihler itibarıyla yer verilmiştir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2018	2019	2020
	(aksi belirtilmedikçe, milyon TL)		
Düzeltilmiş Gelir[1]	701,5	1.197,0	1.340,4
FAVÖK	537,4	1.052,0	1.039,2
FAVÖK Marjı(%)	%77	%88	%78
Düzeltilmiş FAVÖK	518,3	1.052,0	1.039,2
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı (%)	%74	%88	%78
Net Finansal Borç	5.738,6	4.227,5	4.783,4
Net Finansal Borç / Düzeltilmiş FAVÖK[2]	9,8	3,8	4,3
Düzeltilmiş Serbest Nakit Akışı	514,2	1.045,7	1.031,7
Düzeltilmiş Operasyonel Nakit Akışı	569,9	1.009,2	1.072,7
Nakit Dönüşümü (%)	%99,2	%99,4	%99,3

Notlar :

(1) 2017 ve 2018 yılları için Düzeltilmiş Gelir, faaliyet göstermeyen bağlı ortaklık Sarı Perakende'nin etkisinin ilgili dönem gelirlerinden çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır. Bu kapsamda, Sarı Perakende'nin 2019 yılı başından itibaren faaliyet göstermemesi sebebiyle, 2019 mali yılı ve 30 Haziran 2020 tarihinde sona eren altı aylık dönem için Düzeltilmiş Gelir, aynı dönemler için hesaplanan gelir ile aynı tutardadır. Aşağıdaki tablo Gelir'in, Düzeltilmiş Gelir ile nasıl bağdaştırıldığını göstermektedir".

(2) Net Finansal Borç/Düzeltilmiş FAVÖK oranı ABD Doları bazında hesaplanmıştır.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2018	2019	2020
	(aksi belirtilmedikçe, milyon TL)		
Gelir	813,0	1.197,0	1.340,4

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Lead)

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2018	2019	2020
	(aksi belirtilmedikçe, milyon TL)		
Sarı Perakende'nin Gelirleri	(111,5)	—	—
Düzeltilmiş Gelir	**701,5**	**1.197,0**	**1.340,4**

Düzeltilmiş Gelir

2018 yılı için Düzeltilmiş Gelir, faaliyet göstermeyen bağlı ortaklık Sarı Perakende'nin etkisinin ilgili dönem gelirlerinden çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır. Bu kapsamda, Sarı Perakende'nin 2019 yılı başından itibaren faaliyet göstermemesi sebebiyle, 2019 ve 2020 mali yılı için Düzeltilmiş Gelir ile gelir aynı tutardır.

FAVÖK

FAVÖK, Gelir'e amortisman giderleri ve itfa paylarının eklenmesi; satışların maliyeti ve operasyonel giderlerin ise çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır.

FAVÖK Marjı

FAVÖK Marjı, FAVÖK'ün Gelir'e bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Düzeltilmiş FAVÖK

Düzeltilmiş FAVÖK, Düzeltilmiş Gelir'e amortisman giderleri ve itfa paylarının eklenmesi; satışların maliyeti ve operasyonel giderlerin ise çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2018 itibarıyla sona eren yıl için Düzeltilmiş FAVÖK, Sarı Perakende'nin zararlarını içermemektedir. Bu kapsamda, Sarı Perakende'nin 2019 yıl başlangıcından itibaren faaliyet göstermemesi sebebiyle, 2019 ve 2020 mali yılı için Düzeltilmiş FAVÖK ile FAVÖK aynı tutardır.

***Düzeltilmiş FAVÖK* Marjı**

Düzeltilmiş FAVÖK marjı, Düzeltilmiş FAVÖK'ün Düzeltilmiş Gelir'e bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Run-rate Gelir

Run-rate Gelir, Run-Rate tanımı uyarınca hesaplanan geliri ifade eder. Bu kapsamda, Şirket'in üretim miktarı, gelir tabloları, maliyet hesapları gibi finansal ve operasyonel verilerinin hesaplanmasında kullanılan ve üretim bazında kesintiler hariç santrallerdeki belirli bir dönemdeki ortalama üretimi, gelir bazında uygulanan santrale göre YEKDEM tarifesini veya dengeleme maliyetleri dahil ilgili dönemdeki ortalama enerji fiyatını, maliyet bazında ise ilgili dönemdeki, bakım ve onarım yatırımları da dahil olmak üzere sabit ve değişken maliyetler dikkate alınarak geçmiş yıllar hidroloji ve emre amadelik verileri kullanılarak yapılan hesaplama yöntemidir. Bir santral için ilgili dönemde uygulanacak fiyat belirlenirken YEKDEM tarifesi (YEKDEM'den faydalanan santraller için) veya 31 Aralık 2020 itibarıyla sona eren yıl için dengeleme maliyetleri dahil ilgili dönemdeki ortalama enerji fiyatı (YEKDEM'den faydalanmayan santraller için) dikkate alınır.

Run-rate FAVÖK

Run-rate FAVÖK, Run-rate Gelir'e amortisman giderleri ve itfa paylarının eklenmesi; satışların maliyeti ve operasyonel giderlerin ise çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Net Finansal Borç

Net Finansal Borç, toplam finansal borçtan nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Düzeltilmiş Serbest Nakit Akışı

Düzeltilmiş Serbest Nakit Akışı, Düzeltilmiş FAVÖK'ten bakım ve onarım harcamalarının çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Run-rate Serbest Nakit Akışı

09 Nisan 2021

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 2012

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

169

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Run-rate Serbest Nakit Akışı, Run-rate FAVÖK'ten bakım ve onarım harcamalarının çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Düzeltilmiş Operasyonel Nakit Akışı

Düzeltilmiş Operasyonel Nakit Akışı, operasyonel nakit akışından tek seferlik harcamalar ile Sarı Perakende'nin 2018 yılındaki etkisinin çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Nakit Dönüşümü

Nakit Dönüşümü Oranı, Düzeltilmiş Serbest Nakit Akışı'nın Düzeltilmiş FAVÖK'e bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Run-rate Nakit Dönüşümü

Run-rate Nakit Dönüşümü, Run-rate Serbest Nakit Akışı'nın Run-rate FAVÖK'e bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Diğer Finansal Veriler

Aşağıda yer alan tablolar belirtilen dönemler için Gelir'in Düzeltilmiş FAVÖK ile konsolide olarak karşılaştırmasını göstermektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2018	2019	2020
	(milyon TL)		
Gelir	813,0	1.197,0	1.340,4
Sarı Perakende'nin Gelirleri	(111,5)	—	—
Düzeltilmiş Gelir	701,5	1.197,0	1.340,4
YEKDEM'den elde edilen Gelir	610,0	1.058,8	1.191,4
YEKDEM harici Gelir	87,2	138,2	149,0
İştiraklerin Satışlarından elde edilen Gelir	-	84,3	-
Satışların Maliyeti	(356,6)[1]	(438,9)[1]	(573,5)[1]
Operasyonel Giderler	(63,0)	(86,4)	(83,6)
Amortisman Giderleri ve İtfa Payları	236,3	296,0	356,0
Düzeltilmiş FAVÖK	**518,3**	**1.052,0**	**1.039,2**

Notlar :

(1)Sarı Perakende'nin satışlarının maliyetleri hariçtir.

Aşağıdaki tablo belirtilen dönemler için Net Finansal Borç'un hesaplamasını göstermektedir:

	31 Aralık itibarıyla		
	2018	2019	2020
	(milyon TL)		
TL	36,3	—	—
Dolar	5.508,6	4.276,1	4.839,0
Euro	354,9	87,9	89,9
Nakit	161,2	136,5	145,5
Net Finansal Borç	**5.738,6**	**4.227,5**	**4.783,4**

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. — Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. — İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. — Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Aşağıdaki tablo belirtilen dönemler için Düzeltilmiş Serbest Nakit Akışı'nın hesaplamasını göstermektedir:

	31 Aralık itibarıyla		
	2018	2019	2020
	(milyon TL)		
Düzeltilmiş FAVÖK	518,3	1.052,0	1.039,2
Bakım ve Onarım Harcamaları[1]	4,1	6,4	7,5
Düzeltilmiş Serbest Nakit Akışı	**514,2**	**1.045,7**	**1.031,7**

Notlar :

(1) Bakım ve onarım harcamaları tek seferlik harcamalar ve büyümeye ilişkin harcamalar dışındaki harcamalar olarak tanımlanmaktadır.

Aşağıdaki tablo belirtilen dönemler için Düzeltilmiş Operasyonel Nakit Akışı'nın hesaplamasını göstermektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2018	2019	2020
	(milyon TL)		
FAVÖK	518,3	1.052,0	1.039,2
İşletme sermayesindeki değişim	83,3	124,5	(16,6)
Finansal etkiler	(14,5)	(28,1)	47,5
Çalışanların fesih hakları	(1,2)	(2,8)	(0,1)
Vergiler	(4,8)	(12,3)	(2,1)
Diğer	7,9	(39,8)	4,8
Satışlardan kazançlar	—	(84,3)	—
Düzeltilmiş Operasyonel Nakit Akışı	**589,0**	**1.009,2**	1.072,7

Diğer Operasyonel Bilgiler

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2018	2019	2020
Emre Amadelik – HES'ler (%)	96,3	94,4	99,6
Emre Amadelik -RES'ler (%)	97,6	98,8	99,4
EFOR – HES'ler (%)	2,5	3,1	0,2
EFOR – RES'ler (%)	2,4	1,2	0,5
Kapasite Faktörü- HES'ler (%)	27	32	27
Kapasite Faktörü- RES'ler (%)	30	31	33
Net Üretim (TWh)	2,1	2,8	2,6
YEKDEM Gelirleri (%)	88	89	89

Operasyonel Veriler

İşbu İzahname'de yer alan operasyonel veriler, yönetim kayıtlarından ve/veya kamuya açık raporlardan önemli bir düzeltme yapılmaksızın çıkarılmıştır ve denetlenmemiştir. Bu veriler arasında Emre Amadelik, Kapasite Faktörü ve Net Üretim yer almaktadır.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

171

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Emre Amadelik

Emre Amadelik, ilgili santralin planlı bakımlar dışında kalan sürede elektrik üretebileceği süre miktarı olarak hesaplanmaktadır.

EFOR

EFOR, birimin belirli bir dönemdeki toplam saat sayısı üzerinden planlanmamış kesinti yaşadığı saat sayısı olarak hesaplanmaktadır.

Kapasite Faktörü

Kapasite Faktörü, belirli bir dönem boyunca üretilen fiili elektriğin aynı dönem boyunca sistem bağlantı ve sistem kullanım anlaşmaları çerçevesinde maksimum olası elektrik üretim kapasitesine bölünmesi suretiyle hesaplanır.

Net Üretim

Net Üretim, ilgili dönemde iç tüketim oranı düşülmesi sonrası toplam yıllık elektrik üretimini ifade etmektedir. Net Üretim rakamlarına, üretim yapılmadığı dönemde aydınlatma ve sair kullanımlar için tüketilen elektrik dahil değildir.

Run-rate Üretim

Belirli bir döneme ilişkin Run-rate Üretim, (i) HES'ler için geçmiş yıllar hidroloji verilerini (tek seferlik kesintiler hariç) ve (ii) RES'ler için geçmiş yıllardaki performansın kombinasyonu (tek seferlik kesintiler hariç) ve uzun vadeli tarihsel rüzgar verileri dikkate alınmak üzere, her bir santral bazında ortalama yıllık enerji üretim potansiyelini hesaplar. Run -rate Üretim verileri her bir santralin kendine özgü nitelikleri göz önünde bulundurularak hesaplanır (örneğin, sulama barajlarında yer alan HES'lerin düşüşe geçtiği aylar dikkate alınır).

Run-Rate Veriler

	31 Aralık 2020'de sona eren yıllık dönem
Run-rate Gelir (*Milyon TL*)	1.487
Run-rate FAVÖK	1.293
Run-rate Serbest Nakit Akışı (*Milyon TL*)	1.286
Run-rate Nakit Dönüşümü (%)	%99
Run-rate Üretim (TWh)	3,2

Run-Rate Veriler – Santral Bazlı

	Run-rate Düzeltilmiş Gelir (*milyon TL*)	**Run-rate Düzeltilmiş FAVÖK (*milyon TL*)**	**Run-rate Brüt Üretim (*GWh*)**
	31 Aralık 2020'de sona eren yıllık dönem		
Hidroelektrik			
Aksu HES	65,5	59,3	133,6
Akıncı HES	216,0	198,3	423,1
Dereli HES	76,9	68,8	149,7
Çıraktamı HES	78,2	69,8	152,5
Kemer HES	28,3	22,0	102,4
Feslek HES	6,1	3,7	21,2
Bereket HES I-II	4,2	1,6	1
Adıgüzel HES	33,3	25,2	126,8

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

	Run-rate Düzeltilmiş Gelir (*milyon TL*)	Run-rate Düzeltilmiş FAVÖK (*milyon TL*)	Run-rate Brüt Üretim (*GWh*)
	31 Aralık 2020'de sona eren yıllık dönem		
Koyulhisar HES	73,5	64,1	246,8
Gökyar HES	12,4	9,0	41,4
Dalaman I-V HES	41,4	32,1	140,2
Mentaş HES	30,5	24,0	121,0
Toros HES	105,5	93,3	210,5
Göktaş HES I-II	469,8	433,1	848,8
Rüzgar			
Yalova RES	68,5	54,9	130,0
Söke RES	90,0	76,4	160,0
Uşak RES	68,5	52,8	130,0
Jeotermal			
Kızıldere JES	-	3,6	-
Çöp Gazı			
Kumkısık LFG	3,2	1,6	3,5

10.3. İhraççı'nın borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)		
	31 Aralık		
	2018	2019	2020
Kısa vadeli yükümlülükler	1.266.238.556	850.125.302	907.466.592
Garantili	-	-	-
Teminatlı	528.008.100	576.564.609	742.297.806
Garantisiz/Teminatsız	738.230.456	273.560.693	165.168.786
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	6.233.678.104	4.971.865.312	5.670.379.604
Garantili	-	-	-
Teminatlı	5.371.747.276	3.787.434.625	4.186.643.526
Garantisiz/Teminatsız	861.930.828	1.184.430.687	1.483.736.078
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	7.499.916.660	5.821.990.614	6.577.846.196
Özkaynaklar	1.754.925.712	4.420.426.174	5.892.851.994
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	133.772.880	700.000.000	700.000.000
Yasal yedekler	1.523.866	1.523.866	1.523.866
Diğer yedekler			
TOPLAM KAYNAKLAR	9.254.842.372	10.242.416.788	12.470.698.190
Net Borçluluk Durumu			

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)		
	31 Aralık		
A. Nakit	161.140.812	136.525.478	145.525.078
B. Nakit Benzerleri	10.393	7.338	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	755.278	-	-
D. Likidite (A+B+C)	161.906.483	136.532.816	145.525.078
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-	-	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	228.023.210	-	-
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	299.971.882	576.564.609	742.297.806
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	13.008	-	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	528.008.100	576.564.609	742.297.806
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	366.101.617	440.031.793	596.772.728
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	5.371.747.276	3.787.434.625	4.186.643.526
L. Tahviller	755.278	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-	-	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	5.372.502.554	3.787.434.625	4.186.643.526
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	5.738.604.171	4.227.466.418	4.783.416.254

Son durum itibarı ile İhraççı'nın borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur.

Sözleşmesel Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Yükümlülükler

Sözleşmesel Yükümlülükler

Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla toplam sözleşmesel borç ve yükümlülükleri ve ilgili borçlar uyarınca dönemlere göre yapılması gereken ödemeler aşağıdaki tabloda belirtmektedir.

	31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla			
	Toplam	1 yıldan az	1-5 yıl	5 yıldan fazla
	(milyon TL)			
Finansal Borçlanmalar(1)	6.749	780	2.747	3.222
Kiralama Borçları (TFRS 16)	62	6	28	29
İlişkili taraflara ticari borçlar	2	2	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	174	-	-	174
Üçüncü kişilere diğer borçlar	71	71	-	-
Üçüncü kişilere ticari borçlar	52	52	-	-
Toplam sözleşmesel borç ve yükümlülükler	7.111	912	2.774	3.425

Notlar:

(1) Finansal Borçlanmalar, önümüzdeki 5 yıllık vadede ödenecek sözleşmeye bağlı nakit çıkışlarını göstermektedir. Dolayısıyla bunlar iskonto edilmiş değerler değildir ve brüt borç miktarı ile gerçek nakit miktarından farklıdır.

Şarta Bağlı Yükümlülükler

Şirket'in olağan faaliyetlerinden kaynaklanan hukuk davalarıyla ilgili şarta bağlı borç ve yükümlülükleri bulunmaktadır. Şirket, bu konuları dava bazında ele alarak ve iç ve dış hukuk müşavirlerine danışarak gözden geçirmektedir. Bu davalar, çeşitli tarafları içermektedir ve belirsizliklere tabidir.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirket, olağan ticari faaliyetleri kapsamında zararların tazmini ve garanti hükümleri içeren çeşitli sözleşmeler imzalamaktadır. Bu sözleşmeler, belirtilen beyan, taahhüt ve garantilere ilişkin ihlallerin yanı sıra, vergi, çevresel sorumluluk, dava ve diğer konularda karşı tarafın zararlarının tazmin edilmesini gerektirebilmektedir.

Şirket aynı zamanda faaliyetleriyle bağlantılı teminat mektupları vermektedir. Bu teminat mektupları, genellikle bankalardan alınıp EPDK, Eximbank, TEİAŞ, Özelleştirme İdaresi ve dava ve icra takiplerinde haciz riskini önlemek adına icra dairelerine verilmektedir.

Şirket, ayrıca kıdem tazminatı yükümlülükleri için uzun vadeli karşılıklar ayırmaktadır. 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllarda Şirket'in kıdem tazminatı karşılıkları, sırasıyla 4,9 milyon TL, 8,5 milyon TL ve 8,1 milyon TL tutarındadır.

Şirket'in şarta bağlı borç ve yükümlülükleri hakkında daha detaylı bilgi finansal tablolar dipnot 10'da yer almaktadır.

Türev Finansal Araçlar ve Bilanço Dışı Düzenlemeler

31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket, teminatlar, rehinler ve ipotekler haricinde, herhangi bir bilanço dışı borçlanma veya düzenlemeye taraf olmamıştır. Finansal tablolar dipnot 10.2 bölümünde daha detaylı bilgi yer almaktadır.

31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket, türev finansal araçlara taraf değildir.

09 Nisan 2021

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 3 1 2 U Z M A N I

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççı'nın kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Likidite ve Sermaye Kaynakları

Şirket'in temel likidite kaynakları satışlarından elde ettiği gelirler ve kredi sözleşmeleri kapsamında elde ettiği finansmanlardır.

Şirket'in geçmişte temel likidite gereksinimleri başlıca yeni yatırımlar, bakım ve onarım ve yatırım harcamaları ve satınalma finansmanı ihtiyaçlarının finanse edilmesine yönelik olmuştur. Şirket'in nakit ihtiyacı geçmiş uygulamalarına benzer şekilde ağırlıklı olarak stratejik büyüme planlarının, yatırım ve bakım ve onarım harcamalarının finanse edilmesine yöneliktir. İzahname'de incelenen mali dönemler itibarıyla, Şirket'in likidite gereksinimleri ağırlıklı olarak faaliyetlerden yaratılan nakit, bankalardan sağlanan uzun vadeli sendikasyon kredileri ve sermaye artırımlarıdır. Şirket yönetimi, işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'in mevcut borç ve yükümlülüklerini vaktinde yerine getirebilmesi için gereken likiditeye ve orta ve uzun vadeli finansman imkânlarına sahip olduğunu düşünmektedir.

Ortak Hükümler Sözleşmesi ve Kredi Sözleşmeleri

26 Haziran 2019'da altı adet kredi veren ile imzalanan Ortak Hükümler Sözleşmesi kapsamında dokuz adet kredi sözleşmesine dair ortak hükümler yeniden yapılandırılmış ve her bir kredi sözleşmesi için standart hale getirilmiştir. Söz konusu kredi sözleşmeleri belirli santrallerin yatırımını ve satın alımını finanse etmek için imzalanmıştır. Kasım 2019'da Şirket'in, Göktaş ve Karhes ile birleşmesi sonrasında, Göktaş HES ve Karhes'in santralleri olan Çırakdamı HES ve Dereli HES'i finanse etmek için imzalanan kredi sözleşmeleri de Ortak Hükümler Sözleşmesi'nin kapsamına girmiş ve sendikasyon kredisi şeklinde bir yapı oluşturulmuştur. 26 Aralık 2019 tarihinde Ortak Hükümler Sözleşmesi Göktaş ve Karhes'in kredi sözleşmelerini de kapsayacak şekilde tadil edilerek yeniden düzenlenmiş ve Türkiye Garanti Bankası A.Ş. yedinci kredi veren olarak sözleşmeye taraf olmuştur. İşbu İzahname'nin yayım tarihi itibarıyla, Şirket'in başka önemli kredi sözleşmesi bulunmamaktadır.

Ortak Hükümler Sözleşmesi kapsamındaki krediler herhangi bir erken geri ödeme komisyonu veya benzeri masraflar olmaksızın yeniden finanse (refinansman) edilebilmektedir. Buna göre, Ortak Hükümler Sözleşmesi kapsamındaki kredilerin yeniden finanse edildiği durumda, Şirket yeniden finansmanlarla ilgili olarak alacaklılara ödenecek komisyon veya benzeri maliyetlere katlanmayacaktır.

Ortak Hükümler Sözleşmesi kapsamında kredi verenler ancak: (i) devam eden ve ortadan kaldırılmayan bir temerrüt halinin varlığı; ve (ii) Kredi Verenlerin Çoğunluğu'nun kararı ile kullandırım yapılmamış olan kredi tutarına ilişkin taahhütlerini iptal edebilecek, krediyi geri çağırabilecek veya kredi sözleşmesi kapsamında alınan teminatları paraya çevirebilecektir.

Kullanılan kredilere ilişkin kredi sözleşmelerine ilişkin genel hükümler, beyanlar, taahhütler ve temerrüt hükümleri Ortak Hükümler Sözleşmesi altında düzenlenmekte olup Ortak Hükümler Sözleşmesi'nde bunlardan başka finansal taahhüt bulunmamaktadır. Kredi sözleşmeleri ise proje bazlı anlaşmalar olup ilgili projeye ilişkin faiz oranı gibi ticari hükümleri düzenlemektedir.

27 Aralık 2019 tarihinde Halka Arz Eden Pay Sahibi, Halka Arz Eden Pay Sahibi Kredisi sözleşmesi tahtında 415 milyon ABD Doları tutarında bir kredi kullanmıştır. Bu kredi Şirket'e sermaye, emisyon primi ve borç ödemesi şeklinde Şirket'e aktarılmış olup bu tutar projelerin mevcut borçluluğu ile orantılı olarak projelerin borçlarının geri ödemesinde kullanılmıştır.

27 Aralık 2019 tarihinde yapılan kredi geri ödemesi sonrasında, Ortak Hükümler Sözleşmesi kapsamındaki nakdi kredilere ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda verilmiştir:

09 Nisan 2021
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 3 1 2 İSTANBUL
Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Kredi Sözleşmesi	Kredi Verenler	31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kalan bakiye	31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kalan bakiye	Vade Tarihi
Toros HES Kredi Sözleşmesi	-Türkiye İş Bankası A.Ş. Denizli Ticari Şubesi -Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	49.693.212 ABD Doları	46.435.729 ABD Doları	31 Aralık 2029
Akıncı HES Kredi Sözleşmesi	-Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Denizli Ticari Şubesi	129.378.412 ABD Doları	119.280.665 ABD Doları	30 Aralık 2030
Dalaman HES Kredi Sözleşmesi	-Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Denizli Şubesi	63.062.927 ABD Doları	58.140.440 ABD Doları	30 Aralık 2030
Koyulhisar HES Kredi Sözleşmesi	-Türkiye İş Bankası A.Ş. Denizli Ticari Şubesi	81.172.793 ABD Doları	75.851.886 ABD Doları	31 Aralık 2029
Mentaş HES Kredi Sözleşmesi	-Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Denizli Ticari Şubesi	23.797.472 ABD Doları	21.940.123 ABD Doları	30Aralık 2030
Adıgüzel HES, Kemer HES, Aksu HES Kredi Sözleşmesi	-T.C. Ziraat Bankası A.Ş. İzmir Kurumsal Şube	41.744.516 ABD Doları	48.635.471 ABD Doları	30 Aralık 2030
Göktaş HES Kredi Sözleşmesi	-Türkiye İş Bankası A.Ş. Denizli Ticari Şubesi -Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Denizli Ticari Şubesi -Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Denizli Ticari Şubesi -Türkiye Garanti Bankası A.Ş. -Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	233.505.895 ABD Doları	205.044.669 ABD Doları	31 Aralık 2029
Karhes Kredi Sözleşmesi (Çırakdamı HES and Dereli HES)	-Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Denizli Ticari Şubesi	65.590.485 ABD Doları	59.159.691 ABD Doları	30 Aralık 2030
Yalova RES Kredi Sözleşmesi	-Türkiye İş Bankası A.Ş. Denizli Ticari Şubesi -Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3.370.549 Avro, 9.925.306 ABD Doları	2.430.257 Avro, 7.156.819 ABD Doları	2 Ocak 2024
Uşak RES Kredi Sözleşmesi	-Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Denizli Ticari Şubesi	15.542.549 ABD Doları	14.329.481 ABD Doları	30 Aralık 2030
Söke RES Kredi Sözleşmesi	-Türkiye İş Bankası A.Ş. Denizli Ticari Şubesi -Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	9.715.554 Avro, 5.015.701 ABD Doları	7.472.188 Avro, 3.857.711 ABD Doları	30 Aralık 2024
Toplam		13.086.103 Avro, 718.429.268 ABD Doları	9.902.444 Avro, 659.832.684 ABD Doları	
		4.354.644.920 TL	4.932.702.046 TL	

Yukarıdaki tabloda yer alan nakdi kredilere ilave olarak, işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Ortak Hükümler Sözleşmesi tahtında çeşitli kredi verenlerden 140 milyon TL ve 0,6 milyon ABD Doları tutarında gayrinakdi

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

kredi kullanmıştır. Bu gayrinakdi krediler genellikle teminat mektubu olarak EPDK, Eximbank, TEİAŞ, Özelleştirme İdaresi ve dava ve icra takiplerinde haciz riskini önlemek adına icra dairelerine verilmiştir.

Bu krediler aşağıdaki teminatlarla teminat altına alınmıştır.

- Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin sahip olduğu Şirket sermayenin %51'ini temsil eden paylar üzerinde kredi verenler lehine ikinci derece pay rehni (halka arz sonrasında Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin arzda satılmayan tüm payları üzerinde de ikinci derecede rehin kurulacaktır);
- Şirket'in ve Sarı Perakende'nin EPİAŞ nezdinde yapılacak elektrik enerjisi ve kapasitesinin satışı işlemlerinden doğmuş ve/veya doğacak alacaklar dahil olmak üzere tüm alacakların kredi verenler lehine temliki;
- Şirket'in bağlı ortaklıklarından Sarı Perakende'nin paylarının kredi verenler lehine rehnedilmesi ve intifa hakkı verilmesi;
- Şirket'in ve Sarı Perakende'nin kredi veren bankalar nezdinde açılmış olan hesapların rehnedilmesi;
- Şirket'in tüm taşınırları üzerinde ticari işletme rehni tesisine ilişkin taahhüt;
- Şirket'in tüm taşınmazları üzerinde ipotek tesisine ilişkin taahhüt; ve
- dolaylı hakim ortak Aydem Holding, grup şirketleri Elsan ve Tümaş ve Ceyhan Saldanlı ve Ali Yağlı tarafından sağlanan garantörlükler.

Bunların haricinde, Şirket'in halihazırda kredi verenleri lehine vermiş olduğu ipotek ve ticari işletme / taşınır rehinleri bulunmaktadır. Ortak Hükümler Sözleşmesi kapsamında, Şirket'in kredi verenler lehine, sahip olduğu tüm santraller üzerinde taşınır rehni ve tüm taşınmazlar üzerinde ipotek tesis etme yükümlülüğü vardır. Bu kapsamda, Şirket kredi verenler ile diğer santrallerine ilişkin taşınır rehni ve ipotek tesisi çalışmalarını sürdürmektedir.

Ortak Hükümler Sözleşmesi uyarınca Şirket, pay sahiplerine kar payı dağıtma hakkını saklı tutmaktadır. Ayrıca, Ortak Hükümler Sözleşmesi uyarınca, Şirket, ilgili yıl için biriken nakit fazlasının en az %50'sini ilgili mevzuatın izin verdiği ölçüde Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.'nin kredi borcu kapatılana kadar kar payı olarak dağıtmakla yükümlüdür. Kaldı ki Ortak Hükümler Sözleşmesi'nde öngörülen tutarda kar payı dağıtılabilmesi de öncelikli olarak sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu'nda kar dağıtımına ilişkin olarak öngörülen gerekliliklerin yerine getirilmesi ve Şirket Genel Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin karar almasına bağlıdır. Dağıtılan kardan sonra, kalan nakit fazlasının %50'si Şirket'in tasarrufunda olmakla beraber Şirket, belirli niteliklere ve istisnalara tabi olarak, aşağıdaki koşulları yerine getirmek kaydıyla bu miktarı, kendi veya kontrol ettiği bir bağlı ortaklığı aracılığıyla yenilenebilir enerji yatırım veya satınalım fırsatları için kullanabilecektir:

- Halka arzın tamamlanması;
- Yeni yatırım yapmak için, yeni yatırımdaki borçluluk durumu ile birlikte Şirket'in Net Borçluluk / FAVÖK oranının (Ortak Hükümler Sözleşmesinde tanımlandığı üzere) 3.5'ten düşük olmalı ve yeni yatırımların ilgili yatırım kredisinin sona ereceği tarihe kadar projeksiyonlara göre her yıl hesaplanacak Borç Servis Karşılama Oranı 1.25'e eşit veya üzerinde olmalıdır. Yeni yatırım için Ortak Hükümler Sözleşmesi kapsamında hesaplanacak olan Net Finansal Borç / FAVÖK oranı yatırım kararının verildiği tarih itibariyle Şirket'in Net Finansal Borcunun bu tarihe en yakın sona eren on iki aylık döneme göre hazırlanan finansal tablolarında belirtilen FAVÖK'e bölünmek suretiyle hesaplanacaktır. Yeni yatırımın, Şirket'in kendisi veya sahip olduğu bir bağlı ortaklığı aracılığıyla, Şirket'in özkaynak taahhüdü olmaksızın ve Şirket'e rücu imkânı bulunmayan (*non-recourse*) proje finansmanı ile yapılması durumunda ise Borç Karşılama Oranı hüküm geçerli olmakla birlikte, Net Finansal Borç / FAVÖK oranı dikkate alınmayacaktır.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 3 7 2 178

- Yeni yatırımların finanse edilebilmesi için, yatırım yapılacak projenin finansman ömrü boyunca gelirinin en az %60'ını YEKDEM veya YEKDEM'in yerine geçebilecek diğer teşvikler veya kredi verenler tarafından uygun bulunacak bir alım anlaşmasından oluşması gerekmektedir.

Ortak Hükümler Sözleşmesi kapsamındaki diğer bazı önemli hükümler şunlardır:

- Şirket'in sigorta poliçelerinde kredi verenler lehine dain-i mürtehin kayıtları bulunmaktadır.
- Şirket'in ilave borçlanma yapması veya borçlara garantör olması, mal varlıklarını devretmesi, satması, elden çıkarması veya teminat göstermesi, herhangi bir kişiye borç verilmesi, başka bir şirket ile birleşmesi, başka bir şirkete ortak olması/iştirak etmesi, ana sözleşmede değişiklik yapılması, yurtiçi ve yurtdışında ilave bir bankada hesap bulundurması, Ortak Hükümler Sözleşmesi'nde belirtilenler dışında yatırım yapması sınırlayan hükümler bulunmaktadır.
- Halka arzdan elde edilen gelirlerin Şirket'in kredilerinin geri ödenmesinde kullanılacağını düzenleyen zorunlu erken ödeme hükümleri bulunmaktadır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar için özet nakit akışı bilgilerini aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	31 Aralık itibarıyla sona eren aşağıdaki yıllar için		
	2018	**2019**	**2020**
	(milyon TL)		
Esas faaliyetlerden net nakit akışı	589,0	1.009,2	1.072,7
(Yatırım faaliyetlerinde kullanılan) / Yatırım faaliyetlerinden elde edilen net nakit akışı	(583,3)	72,5	(129,3)
(Finansman faaliyetlerinde kullanılan) / Finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit akışı	217,3	(1.518,9)	(934,5)
Bölünmüş finansal tablolar kapsamındaki net nakit akışı	(96,4)	412,5	-
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	34,5	161,2	136,5
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	161,1	136,5	145,5
Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış	126,6	(24,6)	9,0

Esas Faaliyetlerden Nakit Akışları

Şirket'in 2018 yılında dönem net kar / zararı mutabakatı ile ilgili yapmış olduğu nakdi olmayan düzeltmeleri sonrasında elde kalan nakit tutarı 531 milyon TL'dir. Ticari alacaklarla ilgili olarak 47 milyon TL'lik nakit çıkışı, vergi borçlarının ödenmemesi sebebiyle 70 milyon TL'lik nakit girişi, diğer borç ve alacaklar ile ilgili ilişkili taraflardan elde edilen tahsilat sonucu 20 milyon TL'lik nakit girişi, stoklar ile ilgili ek bir alım yapılmadığı için 7 milyon TL'lik nakit girişi, ticari borçlardaki artış sonucu ise 11 milyon TL'lik nakit girişi, çalışanlara kıdem tazminatı ödenmesi sebebiyle de 1,2 milyon TL'lik nakit çıkışı, vergi ödemesi sonucu 4,7 milyon TL'lik nakit çıkışı olmuş ve bu işlemler sonucunda elde operasyonlardan elde edilen nakit olarak 589 milyon TL kalmıştır.

Şirket'in 2019 yılında dönem net kar / zararı mutabakatı ile ilgili yapmış olduğu nakdi olmayan düzeltmeleri sonrasında elde kalan nakit tutarı 942,5 milyon TL'dir. Ticari alacaklarla ilgili olarak 32 milyon TL'lik nakit girişi, şirket birleşmeleri sonucunda devreden KDV'nin ödenecek vergiler ile mahsuplanması sebebiyle yaklaşık 130 milyon TL'lik nakit çıkışı önlenmiş olup, nakit girişi etkisi oluşturulmuştur. Stok alımları sebebiyle 9,4 milyon TL'lik nakit çıkışı, ticari borçlar için ödeme yapılması sebebiyle 29,8 milyon TL'lik nakit

09 Nisan 2021
Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

çıkışı, çalışanlara kıdem tazminatı ödenmesi sebebiyle de 2,7 milyon TL'lik nakit çıkışı, vergi ödemesi sonucu 55 milyon TL'lik nakit çıkışı gerçekleşmiş ve bu işlemler sonucunda elde operasyonlardan elde edilen nakit olarak 1.009 milyon TL kalmıştır.

Şirket'in 2020 yılında net kar / zararı mutabakatı ile ilgili yapmış olduğu nakdi olmayan düzeltmeleri sonrasında elde kalan nakit tutarı 1.092,2 milyon TL'dir. Diğer alacaklar ile ilgili olarak Yalova Rüzgar Enerjisinden Elektrik Üretim A.Ş.'de hisselerin satışından kaynaklı 38 milyon TL elde etmiş ve diğer dönen varlıklardaki devreden KDV'nin ödenecek vergiler ile mahsuplanması sebebiyle yaklaşık 22 milyon TL'lik nakit çıkışı olmaması pozitif etki yaratmıştır. Ticari borçlar için ödeme yapılması sebebiyle 23,6 milyon TL'lik nakit çıkışı, stoklardaki değişimden kaynaklı 7,6 milyon TL'lik pozitif etki, ticari alacaklardaki değişimden kaynaklı 27,2 milyon TL'lik pozitif etki ile kısmen dengelenmiş ve bu işlemler sonucunda elde operasyonlardan elde edilen nakit olarak 1.072,7 milyon TL kalmıştır.

Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket 2018 yılında maddi duran varlık yatırımları için 529 milyon TL ödeme yapmış, ayrıca özelleştirme idaresine 68 milyon TL ödeme yapmıştır. Vadeli hesap yatırımlarından ve döviz yatırımlarından ise 13,8 milyon TL'lik nakit girişi olmuştur ve yatırımlardan kaynaklı olarak toplamda 583,3 milyon TL'lik nakit çıkışı meydana gelmiştir.

Şirket 2019 yılında maddi duran varlık yatırımları için 154,6 milyon TL ödeme yapmış, ayrıca özelleştirme idaresine 64,8 milyon TL ödeme yapmıştır. Vadeli hesap yatırımlarından ve döviz yatırımlarından ise 4,8 milyon TL'lik nakit girişi olmuştur. Şirket 2019 yılında Akış ve Hacim şirketlerini satmış ve buradan kaynaklı olarak 205,6 milyon TL'lik nakit girişi olmuştur. Ayrıca sabit kıymet satışlarından kaynaklı olarak 87 milyon TL'lik nakit girişi olmuştur ve yatırımlardan kaynaklı olarak toplamda 72,5 milyon TL'lik nakit girişi meydana gelmiştir.

Şirket 2020 yılında maddi duran varlık yatırımları için 74,6 milyon TL ödeme yapmış, ayrıca özelleştirme idaresine 64,8 milyon TL ödeme yapmıştır. Vadeli hesap yatırımlarından ve döviz yatırımlarından ise 3,1 milyon TL'lik bir nakit girişi olmuştur. Ayrıca sabit kıymet satışlarından kaynaklı olarak 7,1 milyon TL'lik nakit girişi olmuştur ve yatırımlardan kaynaklı olarak toplamda 129,3 milyon TL'lik nakit çıkışı meydana gelmiştir.

Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket, 2018 yılında 954,6 milyon TL'lik kredi kullanmış (nakit girişi), 885 milyon TL tutarında kredi ve finansal kiralama ödemesi yapmış (nakit çıkışı), ilişkili taraflardan almış olduğu finansman sebebiyle 378 milyon TL nakit girişi meydana gelmiş, krediye ilişkin faiz ödemelerinden kaynaklı 225 milyon TL'lik nakit çıkışı olmuştur. Tüm bu işlemler sonunda finansman işlemlerinden elde edilen nakit girişi 217,3 milyon TL olmuştur.

Şirket, 2019 yılında 458 milyon TL'lik kredi kullanmış (nakit girişi), hisse senedi ihraç primleri vasıtasıyla 1,310 milyon TL tutarında nakit girişi meydana gelmiş, 399 milyon TL tutarında sermaye artışı sonucu nakit girişi meydana gelmiş, 2.709 milyon TL tutarında kredi ve finansal kiralama ödemesi yapıldığı için nakit çıkışı meydana gelmiş, ilişkili taraflara yapılan ödeme sebebiyle 349 milyon TL tutarında nakit çıkışı meydana gelmiş, krediye ilişkin faiz ödemelerinden kaynaklı 579 milyon TL tutarında nakit çıkışı olmuştur. Ayrıca Karhes'e ilişkin azınlık payı alımına ilişkin olarak 48 milyon TL tutarında nakit çıkışı meydana gelmiştir. Tüm bu işlemler sonunda finansman işlemlerinden elde edilen nakit çıkışı 1.518,9 milyon TL tutarında olmuştur.

Şirket, 2020 yılında 77,8 milyon TL'lik kredi kullanmış (nakit girişi), 546 milyon TL tutarında kredi ve finansal kiralama ödemesi yapmış nakit çıkışı meydana gelmiş, ilişkili taraflara yapmış olduğu ödemeler sebebiyle 64,6 milyon TL tutarında nakit çıkışı meydana gelmiş, krediye ilişkin faiz ödemelerinden kaynaklı 402,1 milyon TL tutarında nakit çıkışı olmuştur. Tüm bu işlemler sonunda finansman işlemlerinden nakit çıkışı 934,5 milyon TL tutarında olmuştur.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 SERMAYE PİYASASI UZMANI 312

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Yatırım Harcamaları

Şirket'in 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllarda yatırım harcamaları, ağırlıklı olarak inşaat maliyetleri ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanmıştır. Şirket'in yatırım harcamaları, ağırlıklı olarak kredi kullanımı ile finanse edilmiştir. 2018, 2019 ve 2020 yıllarındaki yatırım harcamaları, Şirket gelirlerinin sırasıyla %65,1, %12,9 ve %6'ine tekabül etmektedir.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in santrallerindeki geçmiş yıllardaki yatırım harcamalarını ve MW başına yatırım harcamalarını göstermektedir:

Santralin adı	Geçmiş Yıllardaki Yatırım Harcamaları	MW başına Yatırım Harcamaları
	(milyon TL)	*(TL/MW)*
Hidroelektrik		
Aksu HES	126,0	2,7
Akıncı HES	695,5	7,0
Dereli HES	115,1	2,3
Çırakdamı HES	81,9	1,7
Kemer HES	142,6	3,0
Feslek HES	11,7	1,3
Bereket HES I-II	4,4	1,4
Adıgüzel HES	181,5	2,9
Koyulhisar HES	106,1	1,7
Gökyar HES	16,2	1,5
Dalaman I-V HES	82,3	2,2
Mentaş HES	46,8	0,9
Toros HES	121,7	2,4
Göktaş HES I-II	1.434,2	5,2
Rüzgar		
Yalova RES	167,1	3,1
Söke RES	148,8	3,3
Uşak RES	108,6	1,8
Jeotermal		
Sarayköy- Kızıldere	10,1	1,5
Çöp Gazı		
Kumkısık LFG	1,6	2,6
Toplam	3.602,2	-

Şirket'in 2020 yılındaki toplam yatırım harcamaları 74,6 milyon TL olup, bu tutarın 34,5 milyon TL'si Koyulhisar HES güçlendirme çalışması için yapılmış olup, kalan 2,1 milyon TL'si Mentaş HES için, 7,9 milyon TL'si Toros HES için, 2,5 milyon TL'si Dereli HES için, 17,1 milyon TL'si Akıncı HES için, 2,6 milyon TL'si Göktaş HES için, 2,6 milyon TL'si RES'ler için, 0,8 milyon TL'si Çırakdamı HES için ve 4 milyon TL'si diğerleri için yapılmıştır. Şirket'in 2020 yılında gerçekleşen toplam 7 milyon TL'lik yatırım harcaması, bakım ve onarım için gerçekleşen harcamalardan oluşmaktadır.

09 Nisan 2021

Şirket'in 2019 yılındaki 154 milyon TL tutarındaki yatırım harcamalarının 4,7 milyon TL'si Göktaş HES, 7,2 milyon TL'si Koyulhisar HES güçlendirme çalışması ve 142,5 milyon TL'si Akıncı HES'in inşaatı için

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

yapılmıştır için yapılmıştır. Bakım ve onarıma ilişkin toplam 6 milyon TL tutarında yapılan yatırım harcaması temel olarak Uşak RES için harcanan 3,3 milyon TL Söke RES için harcanan 1,3 milyon TL ve Yalova RES için harcanan 1,2 milyon TL'den oluşmaktadır. Şirket'in 2019 yılında gerçekleşen toplam 6 milyon TL'lik yatırım harcaması, bakım ve onarım için gerçekleşen harcamalardan oluşmaktadır.

Şirket'in 2018 yılındaki 529 milyon TL tutarındaki yatırım harcamalarının, 468 milyon TL'si Akıncı HES'in inşaatı için yapılmış olup, kalan 4,6 milyon TL'si Akış için, 7 milyon TL'si Hacim için, 41,6 milyon TL'si Arnaz için, 3,7 milyon TL'si Arova için, 1,5 milyon TL'si Ey-Tur için ve 2,7 milyon TL'si Başat için yapılmıştır. Şirket'in 2018 yılında gerçekleşen toplam 4 milyon TL'lik yatırım harcaması, bakım ve onarım için gerçekleşen harcamalardan oluşmaktadır.

İzahnamede yer alması gereken mali dönemlere ilişkin yatırım harcamaları hakkında bilgiye işbu İzahname'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Öngörülen Bakım ve Onarım Harcamaları

Aşağıdaki tablo, Şirket'in 2021 yılı başında 2025 yılı sonuna kadar her bir santral için planlanan bakım ve onarım harcamalarını ve üretilen MW başına ortalama bakım ve onarım harcamalarını göstermektedir.

Santralin adı	31 Aralık'ta sona eren yıl için					
	2021	2022	2023	2024	2025	Ortalama
	(milyon ABD Doları)					*(bin ABD Doları/MW)*
Dalaman I-V HES	0,0	0,2	0,2	0,2	0,1	4,6
Feslek HES	-	0,1	0	0	0,0	3,1
Mentaş HES	0,0	0,2	0,2	-	0,0	1,9
Bereket HES I-II	0,1	-	0,1	-	0,0	10,7
Gökyar HES	0,0	0,9	0,1	0,1	0,1	20,5
Koyulhisar HES	0,5	0,3	0,4	0,4	0,6	24,9
Toros HES	0,0	0,1	-	0,2	0,2	2,0
Akıncı HES	0,4	-	-	0,1	0,1	2,1
Aksu HES	0,0	0,0	0,0	0,1	0,3	1,7
Adıgüzel HES	0,0	-	-	-	0,1	0,4
Kemer HES	0,0	-	-	-	0,2	0,7
Çırakdamı HES	0,0	0,1	0,2	0,0	0,3	2,2
Dereli HES	-	-	-	0,0	0,2	1,1
Göktaş HES I-II	0,2	0,1	0,1	2,2	0,1	2,6
Uşak RES	0,1	0	0	0,3	0	4,5
Yalova RES	0,6	0	0	0,0	0	2,7
Söke RES	0,1	0	0	0	0	4,0
Kumkısık LFG	-	0	0	0	0	0,0
Sarayköy- Kızıldere JES	-	0	0	0	0	0,0
Toplam	**2,1**	**2,0**	**1,3**	**3,7**	**2,3**	**90,4**

Şirket, 2021 yılı içerisinde 7,6 milyon ABD Doları tutarında diğer yatırım harcaması yapmayı planlamaktadır.

Aşağıdaki tablo 2021 ila 2025 yılları için Şirket'in büyüme planlarına ilişkin yatırım harcamalarını göstermektedir:

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Proje	Proje Kapasitesi	MW başına Yatırım Harcaması	2021	2022	2023	2024	2025
	MW	*(bin ABD Doları/MW)*	*(milyon ABD Doları)*				
Hibrit GES	300	0	135,8	-	-	-	-
Uşak RES Kapasite Artırım	102,6	0,7	7,2	64,6	-	-	-
Şirket Satınalım – Hidro (55 MW)	55	0,5	30,0	-	-	-	-
Şirket Satınalım - Güneş I (17 MW)	17	0,9	15,3	-	-	-	-
Şirket Satınalım – Rüzgar (28 MW)	28	1,2	34,8	-	-	-	-
Şirket Satınalım - Güneş II (9 MW)	9	0,9	8,0	-	-	-	-
Armağan HES	34	1,6	4,1	50,8	-	-	-
Yağmur HES	24	1,3	2,3	27,7	-	-	-
Mini YEKA	100	0,5	-	52,5	-	-	-
Yeni YEKA	200	0,5	-	-	105,0	-	-
RES İhalesi I	50	0,9	-	13,5	31,5	-	-
RES İhalesi II	100	0,9	-	-	45,0	45,0	-
Toplam	**1019,6**	**0,7**	**237,5**	**209,3**	**181,5**	**45,0**	-

Borçluluk

Şirket'in 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar için mevcut borçluluğu aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	31 Aralık itibarıyla		
	2018	2019	2020
	(milyon TL)		
Kısa vadeli banka kredileri	228,0	-	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	300,0	576,5	742,3
Kısa vadeli kiralama borçları	20,5	3,3	5,2
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	**548,5**	**579,8**	**747,5**
Uzun vadeli banka kredileri	5.371,7	3.787,4	4.186,6
Uzun vadeli kiralama borçları	1,7	8,9	11,2
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	**5.373,5**	**3.796,3**	**4.197,8**
Toplam borçlar	**5.921,9**	**4.376,2**	**4.945,3**

Şirket'in yeniden yapılandırması sonrasında brüt borcu (kısa vadeli ve uzun vadeli finansal kiralama yükümlülükleri hariç) 2018'de 5.899,7 milyon TL iken 2019'da 4.364,0 milyon TL, 2020'de ise 4.928,9 milyon TL olmuştur. Brüt borç, 2020 yılı içerisinde döviz kurlarındaki artış ve Adıgüzel ve Kemer'in satın alınması ile ilgili olarak yapılan 11 milyon ABD Doları tutarında taksit ödemesi ile artmıştır.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in belirtilen tarihler itibarıyla ilgili para birimi cinsinden borçlanmalarını göstermektedir:

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

	31 Aralık itibarıyla		
	2018	2019	2020
	(milyon TL)		
TL	36,3	0,0	0,0
Dolar	5.508,5	4.276,9	4.839,0
Euro	354,9	87,9	89,9
Toplam	5.899,7	4.364,0	4.928,9

31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in ağırlıklı ortalama kredi ömrü 5,25 yıldır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in brüt borçluluğunun %38'i değişken faizli kredilere, borçluluğunun %62'si ise sabit faizli kredilere aittir. Ağırlıklı ortalama faiz oranı ise ABD Doları cinsinde %6,72'dir. Şirket'in Avro cinsinden kredileri değişken faizlidir ve %5,25 marj ile EURIBOR'a tabidir. Şirket'in dolar cinsinden kredilerinin faiz oranları farklılık göstermektedir. Şirket'in %7,5 oranında sabit faizli kredileri (413 milyon ABD Doları ana para tutarı için) ve %5,20 ila %5,30 oranında değişken faiz artı LIBOR oranına tabi kredileri (258 milyon ABD Doları ana para tutarı için) bulunmaktadır.

Şirket, halka arzın ardından büyümeyi sürdürmek için daha fazla finansal araca erişim sağlamak için borçlanma maliyetini yaklaşık %4 ila %4,5'a düşürmeyi planlamaktadır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler, dönen varlıkları 582 milyon TL tutarında aşmıştır. Dolayısıyla işletme sermayesi kısa vadeli yükümlülüklerini karşılamaya yeterli değildir.

Bununla birlikte, Şirket elektrik satış gelirleri elde etmekte ve bir aydan daha kısa sürede tahsil etmektedir. Öte yandan, bir yıl içinde ödenecek tüm borçlar kısa vadeli borçlara dahil edilmektedir. Şirket'in alacaklarının devir hızının yüksek olması, kısa vadeli yükümlülüklerinin zamanında ödenmesi açısından avantaj sağlamaktadır. Şirket, finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamaktadır. Şirket'in YEKDEM kapsamında gerçekleştirdiği ABD Doları endeksli satışlarının da etkisiyle, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren yıllarda, geçmiş yıllara ve dönemlere nazaran toplam hasılat tutarı önemli oranda artmıştır. Hasılat, 2020 yılında 1.340,4 milyon TL, 2019 yılında 1.197 milyon TL, 2018 yılında 813 milyon TL'dir. Ortak Hükümler Sözleşmesi kapsamında toplam 11 yıl (vade sonu 2030) vadeli finansman sağlanmıştır. Bu durum Şirket'in nakit akışı üzerinde pozitif bir etki oluşturmaktadır. Bu hususlar dikkate alındığında Şirket'in işletme sermayesinin yeterli olduğu değerlendirilmektedir.

İşletme Sermayesi

Şirket'in işletme sermayesi bakiyesi (i) finansal yatırımlar, (ii) stoklar, (iii) diğer dönen varlıklar ve kısa vadeli yükümlülükler, (iv) üçüncü şahıslardan olan ticari alacaklar, (v) çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, (vi) ticari borçlar ve (vii) diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Ticari alacaklar, 20 – 40 gün arasında değişebilen YEKDEM ödeme döngülerine ve gün öncesi piyasalardaki EPİAŞ satışlarının ertesi gün belli olan piyasa fiyatına göre şekillenmektedir. Ticari borçlar, esas olarak sistem kullanım maliyetlerinin yanı sıra, özellikle dengesizlik maliyetlerinin faturalandırılmasıyla ilgili olarak üçüncü kişilere olan ticari bakiyelerden oluşur. 2018 ve 2019 yılları arasındaki diğer dönen varlıklar ve kısa vadeli yükümlülüklerdeki

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

hareketler, öncelikle varlık tarafında Akıncı inşaat ile tek seferlik KDV ertelenmiş varlık açıklaması ve yükümlülük tarafında tek seferlik vergi ödemelerinden kaynaklanmıştır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihleri itibarıyla sona eren yıllara ait işletme sermayesi Şirket'in işletme sermayesi bakiyesini göstermektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıl		
	2018	2019	2020
	(milyon TL)		
Finansal yatırımlar	2	-	-
Stoklar	10	20	9
Diğer dönen varlıklar	167	42	21
Üçüncü kişilerden olan ticari alacaklar	71	90	54
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(3)	(4)	(5)
Ticari borçlar	(105)	(73)	(50)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(93)	(35)	(14)
İşletme sermayesi	**49**	**40**	**15**

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar için Şirket'in önemli işletme sermayesi metriklerinden bazılarını göstermektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıl		
	2018	2019	2020
	(aksi belirtilmedikçe, milyon TL)		
Üçüncü kişilerden olan ticari alacakların bakiyesi	71	90	55
Ticari alacakların günleri (*gün sayısı*)(1)	37	28	20
Ticari borçların bakiyesi	105	73	50
Ticari borçların günleri (*gün sayısı*)(2)	139	117	87

Notlar :

(1) Ticari alacakların günlerini hesaplamak için kullanılan formül 2018 ve 2019 yılları için şu şekildedir: 365 * Üçüncü kişilerden olan ticari alacaklar/düzeltilmiş gelir; 2020 yılı için kullanılan formül ise şu şekildedir:Ortalama üçüncü kişilerden olan ticari alacaklar/ düzeltilmiş gelir

(2) Ticari borçların günlerini hesaplamak için kullanılan formül 2018 ve 2019 yılları için şu şekildedir: 365 * Ticari borçlar/Sarı Perakende'ye ilişkin olanlar dahil işletme giderleri; 2020 yılı için kullanılan formül ise şu şekildedir: Ticari borçlar /amortisman hariç satışların maliyeti

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket, çeşitli bankalardan yatırım harcamaları finansmanı için kullanmış olduğu uzun vadeli kredilerin yeniden yapılandırması ile ilgili görüşmelerini tamamlamıştır. Görüşmeler neticesinde, 2019 Haziran ve Aralık aylarında yeniden yapılandırma sürecine dahil olan bankalar ile geri ödeme vadesi üzerinde uzlaşma sağlanmıştır. Şirket, bankalar ile uzlaşılan bu geri ödeme planına göre 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolarında uzun vadeli banka kredilerinin tamamını uzun vadeli borçlar içerisinde sunmaktadır.

Ortak Hükümler Sözleşmesi ve Kredi Sözleşmelerine ilişkin bilgi işbu İzahname'nin 11.1 numaralı bölümünde yer almaktadır.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1925 ÜYE MÜMESSİLİ

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 İZMİR

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Hibrit Santraller

EPDK tarafından 8 Mart 2020 tarihinde Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik kapsamında yapılan değişiklikler ile elektrik piyasasında hibrit santrallerin işletilmesi mümkün hale gelmiştir. Hibrit santraller ile birlikte tek bir üretim tesisinde birden fazla kaynaktan elektrik enerjisi üretilebilecektir.

Hibrit santraller sayesinde üretim tesislerinin daha verimli kullanılmasına, elektrik üretim kapasiteleri içerisinde daha fazla elektrik üretilmesine imkân tanınmıştır.

Hem yeni lisans başvurularında hem de mevcut lisanslarda hibrit santral modeline geçilerek tek bir kaynağa dayalı üretim tesislerine nazaran daha verimli ve daha istikrarlı elektrik üretimi yapılabilecektir.

Hibrit santraller ile mevcut üretim tesisleri için önemli bir büyüme fırsatı doğmuştur. Özellikle HES ve RES'lerde kullanılamayan geniş alanların değerlendirilmesine olanak sağlanarak üretim şirketleri için büyüme potansiyeli meydana gelmiştir.

Mini YEKA İhalesi

YEKDEM'in ardından yenilenebilir kaynaklara ilişkin önemli bir teşvik mekanizması olan YEKA'lar için de son zamanlarda önemli gelişmeler yaşanmaktadır. Daha önce yapılıp tamamlanan rüzgar ve güneş YEKA ihaleleri başarıyla sonuçlanmıştır.

ETKB, 3 Temmuz 2020 tarihinde toplam 1.000 MW'lık güneş enerjisine dayalı YEKA ile ilgili yarışma ilanı duyurusunu yayınlamıştır. Toplam 1.000 MW'lık kapasite, 36 farklı şehirde 10 MW, 15 MW ve 20 MW'lık projeler olarak 74 ayrı YEKA ihalesine bölünmüştür. İhale ilanına göre ihale eksiltme yöntemi ile yapılacaktır. YEKA projelerinde üretilen elektriğin ihale başlangıç tavan fiyatı 0,35 TL / kWh, alım süresi ise 15 yıl olarak belirlenmiştir.

Elektrik üretimi alanında yatırım yapmak isteyen veya portföyünü çeşitlendirerek genişletmek isteyen firmalar için büyük bir fırsat bulunmaktadır. YEKA ihaleleri için mali teklifleri de içeren başvurular 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. İhaleye yapılan başvurular son başvuru tarihi olan 12 Mart 2021 tarihinden itibaren en geç 2 ay içerisinde değerlendirilerek her bir proje özelinde en düşük teklifi veren 5 başvurucu ETKB tarafından açık eksiltme usulüne dayalı ihaleye çağırılacaktır. Bu ihalelerin süresi ETKB tarafından ihale tarihinde 3 gün önce ilan edilecektir. Bu yarışmayı kazananlar ile ETKB arasında YEKA kullanım hakkı sözleşmesi imzalanarak, önlisans ve lisans aşamalarına geçilecektir.

13.2. İhraççı'nın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

COVID-19

COVID-19 ülkemizdeki elektriğe olan talebi etkileyebilmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Türkiye'de elektrik fiyatları diğer dünya ülkelerine nazaran daha az dalgalanma göstermiştir. COVID-19 ilk ortaya çıktığı evredeki etkisini yitirmiş olsa da hala tam bir çözümün bulunamamış olması piyasalarda bazı belirsizliklere neden olmaktadır.

COVID-19 salgınının ekonomik etkileriyle ilişkili olan faktörler tüketicilerin ve işletmelerin genel elektrik talebinde azalmaya neden olabilmektedir. COVID-19 salgını, Türkiye'de elektrik talebini olumsuz etkilemesine rağmen, Şirket'in santralleri her zamanki gibi faaliyetlerini sürdürmüştür. Elektrik talebinde meydana gelen düşüşlerin, yenilenebilir enerji santrallerinin maliyet avantajı nedeniyle Şirket'in santrallerinin sürekliliği üzerinde bir etkisi olmamıştır. Şirket'in gelirlerinin büyük bir kısmının elektrik fiyatındaki

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Ünlü Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

dalgalanmalardan etkilenmeyen YEKDEM kapsamında olması nedeniyle COVID-19 salgınının Şirket'in finansal sonuçları üzerindeki etkisi asgari düzeyde kalmıştır.

09 Nisan 2021



Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.



09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

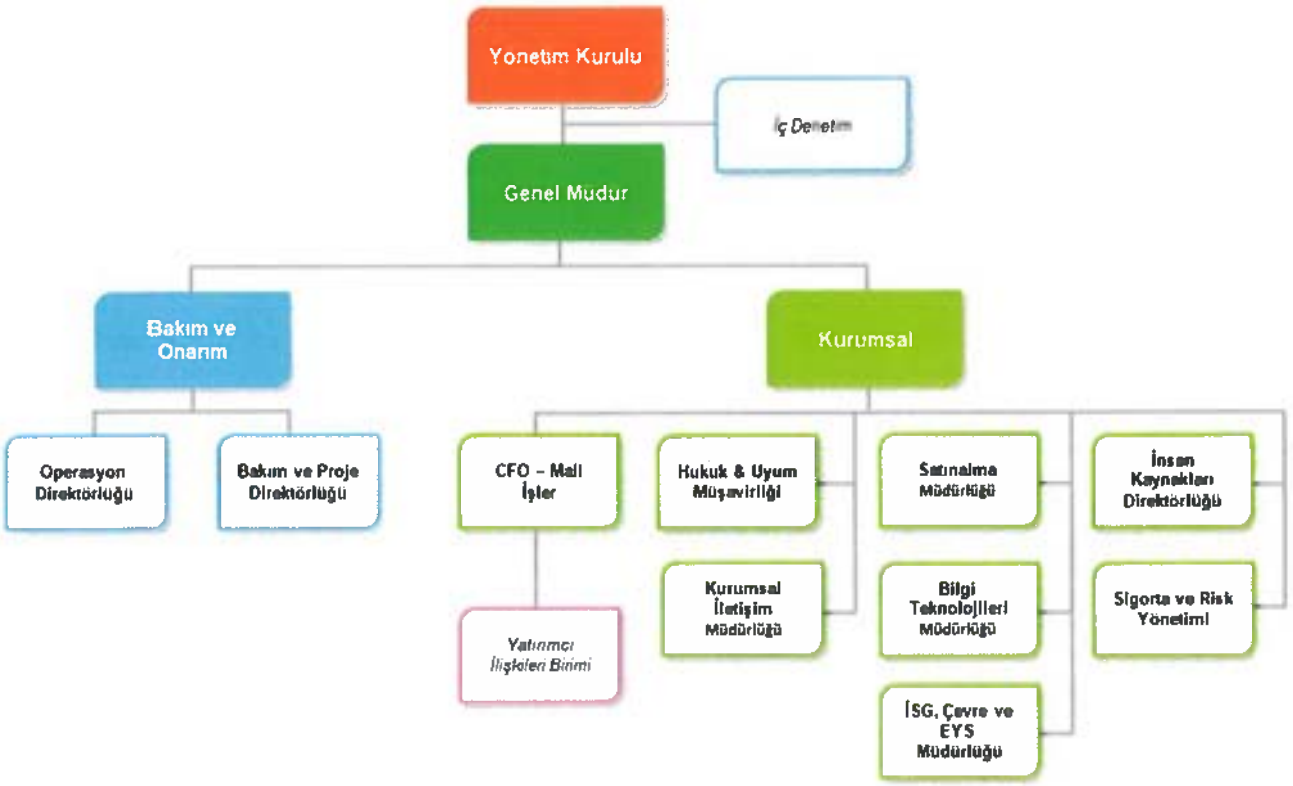
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççı'nın genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi*	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Aydem Holding A.Ş. (Gerçek kişi temsilcisi İdris Küpeli)	Yönetim Kurulu Başkanı	Esentepe Mahallesi Büyükdere Cad. No: 175/101 Şişli, İstanbul	03 Nisan 2020 tarihli Genel Kurul'da 03 Nisan 2023'e kadar görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 Yıldır.	-	-
Ömer Fatih Keha	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı-Genel Müdür			-	-
Galip Ayköse	Yönetim Kurulu Üyesi			-	-
Serdar Marangoz				-	-
Korhan Tiryaki				-	-

09 Nisan 2021

* Mevcut görevleri haricinde İhraççı'da son beş yılda üstlendiği başka bir görev yoktur.

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Hamdi Alp				-	-
Mehmet Hayati Öztürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Atatürk Mahallesi, Turgut Özal Bulvarı A Blok Sitesi Ağaoğlu Sky Towers Blok 2A İç Kapı No:187 Ataşehir, İstanbul		-	-
Ersin Akyüz		Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Kanyon Blok No:185 İç Kapı No:374 Şişli, İstanbul		-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	İhraççı'da Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Ömer Fatih Keha	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı- Genel Müdür	Adalet Mahallesi, Hasan Gönüllü Blv. No: 15/1 Merkezefendi, Denizli	2019	-	-
Hamdi Alp	CFO		2020	-	-
Adnan Can	Operasyon Direktörü		2019	-	-
Hüseyin Günlü	Bakım ve Proje Direktörü		2019	-	-
Lale Bakkal	İnşaat ve Yapı Müdürü		2020	-	-

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket'in kuruluşu Denizli Ticaret Sicili nezdinde 6 Temmuz 1995 tarihinde tescil edilmiştir.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in kuruluşu Denizli Ticaret Sicili nezdinde 6 Temmuz 1995 tarihinde tescil edilmiştir.

İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personel arasında akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

İdris Küpeli (Aydem Holding'in gerçek kişi temsilcisi)

İdris Küpeli, ABD Florida International University'de Finans ve İşletme çift anadal lisans eğitimi sonrası, ABD Miami University'de aynı bölümler üzerine yüksek lisans programını (MBA) tamamladı. Kariyerine Laurel Oak Financial Services şirketinde başladı. 2005-2009 yılları arasında ABD Morgan Stanley'de Direktör pozisyonunda çalıştı ve ardından 2009-2012 yılları arasında ABD Miami'de bulunan NextEra Energy'de Proje Direktörü olarak devam etti. 2012 yılında Türkiye'ye dönerek, Türkiye ve Azerbaycan'ın bugüne kadar başarı ile yürüttükleri enerji alanındaki en önemli projelerinden biri olan TANAP, Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi'nde, Proje Finansmanı ve Ticaret Direktörlüğü görevini 2014 yılına kadar sürdürdü. Son olarak SOCAR Turkey Enerji A.Ş'nin Yatırımlardan Sorumlu Grup Başkanlığı (CIO) görevini yürütmekte olan İdris Küpeli, 2018 yılında Aydem Enerji CEO'su olarak göreve başladı. 2018 yılı itibarıyla Aydem Enerji'de icra

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
09 Nisan 2021
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Kurulu Başkanı (CEO) ve Aydem Yenilenebilir Enerji'de Yönetim Kurulu Başkanı Aydem Holding'in gerçek kişi temsilcisi olarak görev almaktadır

Ömer Fatih Keha

Ömer Fatih Keha, ODTÜ Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine Eylül 2007'de Kalen Enerji Üretimi şirketinde başlayan Ömer Fatih Keha, burada elektrik direktörü olarak Mart 2008'e kadar, tesis direktörü olarak ise Mart 2008-Haziran 2009 tarihleri arasında görev yapmıştır. 2010-2015 yılları arasında Adalı Holding'de elektrik işleri direktörü olarak çalışan Ömer Fatih Keha, Kasım 2015'te genel müdürlüğe yükselmiştir. Ömer Fatih Keha, 2016 yılında Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı - Elektrik Üretimi Genel Müdür Danışmanı olarak atanmıştır. Kasım 2018'den itibaren Şirket'te operasyon direktörü olarak çalışmaya başlayan Ömer Fatih Keha, Şubat 2019'dan beri Genel Müdür görevini ve yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevini üstlenmektedir.

Galip Ayköse

Galip Ayköse, ODTÜ İşletme bölümünden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine Eylül 1998'de Arthur Andersen'da denetçi olarak başlayan Galip Ayköse, burada Eylül 2002'ye kadar kıdemli denetçi olarak çalışmıştır. Eylül 2002- Ocak 2006 tarihleri arasında Ernst & Young'da Denetim Müdür olarak görev yapmıştır. Ocak 2006-Aralık 2006 tarihleri arasında Polisan Holding A.Ş.'de Finansal Raporlama ve Kontrol Müdürü olarak görev yapmıştır. Aralık 2006-Mayıs 2012 tarihleri arasında Ernst & Young'da Kıdemli Denetim Müdürü ve Denetim Direktörü olarak çalışmıştır. Kasım 2012 - Ocak 2014 arasında Petline Petrol Ürünleri A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Ocak 2014'ten Temmuz 2016'ya kadar Karadeniz Holding'te İç Denetim ve Raporlama Koordinatörü olarak görev yapan Galip Ayköse, Temmuz 2016 - Aralık 2018 tarihleri arasında da Mali İşler Direktörü olarak çalışmıştır. Aralık 2018 - Nisan 2019 yılları arasında Çalık Enerji'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Galip Ayköse, Mayıs 2019'dan beri Aydem Holding'in Mali İşler Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Serdar Marangoz

Serdar Marangoz, ODTÜ Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Serdar Marangoz, kariyerine araştırma ve geliştirme mühendisi olarak Haziran 2006'da Siemens AG'de başlamıştır. Aralık 2008- Mayıs 2015 yılları arasında Aydem Grubu'nun elektrik dağıtım şirketleri ADM Elektrik Dağıtım A.Ş. ve GDZ Elektrik Dağıtım A.Ş.'de Regülasyon ve strateji geliştirme müdürü olarak çalışan Serdar Marangoz, Temmuz 2015- Aralık 2018 tarihleri arasında ADM ve GDZ Elektrik Dağıtım Şirketlerinin İcra kurulunda görev almıştır. Ocak 2019'dan bu yana Aydem Holding'in Ticaret Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Hamdi Alp

Hamdi Alp, Trakya Üniversitesi Kamu Yönetimi bölümünden lisans derecesine sahiptir. Hamdi Alp, kariyerine Ocak 2001 – Aralık 2004 arasında Reysas Gıda A.Ş.'de Maliyet Kontrol Şefi olarak başlamıştır. Temmuz 2005 – Ekim 2006 tarihleri arasında Bütçe ve Maliyet Kontrol Uzmanı olarak Dünya Göz Hastanesi'nde; Ekim 2006'ten Temmuz 2009'a kadar Mali İşler Grup Müdür Yardımcısı olarak Medical Park Hastanesi'nde çalıştı. Hamdi Alp, devamında Temmuz 2009'dan Ekim 2016'ya kadar Akfel Holding'te Mali İşler Müdürlüğü görevini üstlendi ve Kasım 2016 – Mayıs 2018 tarihleri arasında Isystems Endüstri'de Mali İşler Direktörlüğü yaptı. Ekim 2018'de Aydem Holding'de Mali İşler Grup Müdürü görevine gelen Hamdi Alp, Ağustos 2019'da Şirket'in Mali İşler Direktörü olarak görev almaya başladı. Mart 2020 tarihinde Şirket'in CFO'su olarak atandı.

Mehmet Hayati Öztürk

Mehmet Hayati Öztürk, Hacettepe Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine, 1990 yılından beri borsada işlem gören Petkim'de 1977 yılında başladı ve burada çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra Petkim'in Ar-Ge, finans, projeler, yatırımlar, planlama, satış ve pazarlama gibi alanlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 2010-2012 yılları arasında Petkim'de Genel

09 Nisan 2021
Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Müdür, 2012-2015 yılları arasında ise yönetim kurulu üyesi olarak görev aldı. Ağustos 2017'ye kadar SOCAR Turkey Enerji A.Ş.'nin CEO danışmanı olarak çalışan Mehmet Hayati Öztürk, Nisan 2020'de Şirket'in bağımsız yönetimi kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Ersin Akyüz

Ersin Akyüz, London School of Economics Ekonomi bölümünden lisans ve yüksek lisans eğitimi sonrası, University of Chicago'da Finans Bölümü üzerine yüksek lisans programını (MBA) tamamladı. Kariyerine 1989 yılında Londra'daki Bankers Trust International Ltd'de başladı ve ardından 1996 yılında Londra Morgan Stanley'de devam etti. 2005 yılında Londra Deutsche Bank'te çalıştıktan sonra CEO ve ülke müdürü olarak 2008 yılında Türkiye Deutsche Bank'e geçti. Otuz yıllık bankacılık kariyeri sonrası 2019 yılında emekli olan Ersin Akyüz, Nisan 2020'de Şirket'in bağımsız yönetimi kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Korhan Tiryaki

Korhan Tiryaki, ODTÜ İnşaat Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine Haziran 2002'de proje temsilcisi olarak Limak İnşaat Şirketi'nde başlayan Tiryaki, Temmuz 2004'e kadar Hindistan'da çalışmıştır. Temmuz 2004-Nisan 2005 arasında Rusya'da Baytur İnşaat Şirketi'nde planlama ve proje kontrol mühendisi olarak çalışmıştır. Daha sonra proje kontrol mühendisi olarak Mayıs 2005- Ocak 2009 arasında Kazakistan'da Ceylan İnşaat Şirketi'nde, Ocak 2009'da Sudan'da Yapı Merkezi İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de, Mayıs 2010'da ise Libya'da Gama Industry Co.'da çalışmıştır. Temmuz 2011- Aralık 2012 arasında Unit International Company'de yardımcı proje direktörü olarak, Aralık 2012- Temmuz 2018 arasında ise iş geliştirme direktörü olarak çalıştıktan sonra Ekim 2019'da Samsung C&T Mühendislik ve İnşaat Grubu'na yardımcı genel müdür olarak atanmıştır. Tiryaki, Kasım 2019'dan beri Aydem Enerji A.Ş.'de operasyon direktörü olarak çalışmaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Adnan Can

Adnan Can, Karadeniz Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği'nden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine 1990 yılında Türkiye Elektrik Üretimi Şirketi'nde başlayan Adnan Can, burada 1990-1995 yılları arasında elektrik enerjisi mühendisi, 1995-1998 yılları arasında elektrik enerjisi mühendisi, 1999-2000 yılları arasında alan yönetici yardımcısı, 2001-2017 yılları arasında alan yöneticisi ve 2017 ve 2019 yılları arasında bölüm müdürü olarak çalışmıştır. Adnan Can, Mart 2019'dan bu yana Şirket'te operasyon direktörü olarak görev yapmaktadır.

Hüseyin Günlü

Hüseyin Günlü, Gaziantep Üniversitesi'nden Makine Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine 1995'te Batman Barajı ve HES saha şefi olarak başlayan Günlü, Aralık 1997-Şubat 1999 tarihleri arasında Karkamış Barajı ve HES' de Şantiye Şefi olarak, Mart 1999-Kasım 2001 tarihleri arasında TSE-Sojustest Metroloji ve Kalibrasyon Şirketi'nde kalibrasyon uzmanı olarak, Kasım 2001- Ağustos 2008 tarihleri arasında Petkim Petrokimya Holding A.Ş.'de mekanik bakım uzman mühendis olarak çalıştı. Ağustos 2008-Ağustos 2009 tarihleri arasında Botaş Petrol Boru Hattı Şirketi'nde kıdemli mekanik bakım mühendisi olarak çalışmıştır. Hüseyin Günlü, Ağustos 2009'da daha önce mekanik bakım uzman mühendis olarak çalıştığı Petkim Petrokimya Holding A.Ş.'ye tekrar katılarak Kasım 2011'e kadar burada merkez atölye yöneticisi olarak çalışmış daha sonra Kasım 2012- Ekim 2016 tarihleri arasında mekanik ve inşaat destek müdürü olarak görev almıştır. PSG Mühendislik ve İnşaat'da Mayıs 2017-Ekim 2018 yılları arasında proje müdürü olarak çalışan Hüseyin Günlü, Ekim 2018-Şubat 2019 tarihleri arasında Salt Project Makine'de proje ve fabrika müdürü olarak çalışmıştır. Hüseyin Günlü, Şubat 2019'dan bu yana Şirket'te bakım ve proje direktörü olarak görev yapmaktadır.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Lale Bakkal

Lale Bakkal, ODTÜ İnşaat Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine Ocak 1991'de OPTIM Obermeyer Grubu'nda proje mühendisi olarak başlayan Lale Bakkal, Kasım 1996 yılına kadar burada çalışmıştır. Şubat 1997'de Şirket'te inşaat proje müdürü olarak çalışmaya başlayan Lale Bakkal, Şubat 2019'dan beri inşaat ve yapı müdürü olarak çalışmaktadır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı[17]	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı[18]	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu[19]	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu[20]
Yönetim Kurulu					
Aydem Holding A.Ş. (Gerçek kişi temsilcisi İdris Küpeli)	Yönetim Kurulu Başkanı	**Yönetim Kurulu Başkanı:** (i) Aydem Enerji Yatırımları A.Ş., (ii) Sarı Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş.,	**Yönetim Kurulu Başkanı:** (i) Gökyüzü Enerji Yatırım A.Ş. (ii) Elsan Elektrik Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., (iii) GDZ Enerji Yatırımları A.Ş., (iv) Aydem Elektrik Perakende A.Ş., (v) Parla Solar Panel ve Hücre Üretim A.Ş., (vi) Extranet İletişim Hizmetleri A.Ş., (vii) Gediz Elektrik Perakande Satış A.Ş., (viii) Bereket Elektrik Tedarik A.Ş.,	-	Yatağan Termik Enerji Üretim A.Ş.(%100) Çates Elektrik Üretim A.Ş. (%100) Aydem Enerji Yatırımları A.Ş. (%100) Aydem Yapı Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (%100) Bereket Elektrik Tedarik A.Ş. (%100) Elsan Elektrik Gereçleri San. Ve Tic. A.Ş(%100) Tümaş Mermer Sanayi ve Ticaret A.Ş. (%100) ADM Elektrik Dağıtım A.Ş. (%90) GDZ Enerji Yatırımları A.Ş. (%51) Aydem Perakende Satış A.Ş. (%91) Temiz Enerji Teknolojileri A.ve G. A.Ş. (%60) Bereket Havacılık A.Ş. (%40) Gökyüzü Enerji Yatırım A.Ş. (%100)
Ömer Fatih Keha	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür	**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı:** Sarı Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş.	**Yönetim Kurulu Üyesi** (i) Ayges Solar Enerji Üretim A.Ş. (ii) Parla Solar Panel ve Hücre Üretim A.Ş.	-	-

09 Nisan 2021

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 SERMAYE PİYASASI KURULU 3 1 2 U Z M A N I

[17] Görev bitiş tarihi bildirilenler haricindeki görevler devam etmektedir.
[18] Görev bitiş tarihi bildirilenler haricindeki görevler devam etmektedir.
[19] Bitiş tarihi bildirilenler haricindekiler devam etmektedir.
[20] Bitiş tarihi bildirilenler haricindekiler devam etmektedir.

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı[17]	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı[18]	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu[19]	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu[20]
Galip Ayköse	Yönetim Kurulu Üyesi	**Yönetim Kurulu Üyesi:** (i) Aydem Enerji Yatırımları A.Ş., (ii) Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş., (iii) Sarı Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş.	**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı:** (i) Aydem Elektrik Perakende Satış A.Ş., (ii) GDZ Enerji Yatırımları A.Ş., (iii) Gediz Elektrik Perakende Satış A.Ş., (iv) Extranet İletişim Hizmetleri A.Ş. **Yönetim Kurulu Üyesi:** (i) Yatağan Termik Enerji Üretim A.Ş., (ii) Elsan Elektrik Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., (iii) Parla Solar Panel ve Hücre Üretim A.Ş., (iv) Bereket Elektrik Tedarik A.Ş., (v) Çates Elektrik Üretim A.Ş (vi) Gökyüzü Enerji Yatırım A.Ş. (vii) Entek Elektrik İnşaat A.Ş. (viii) YF Operasyonel Kiralama A.Ş.	-	-

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 3 1 2 1923 UZMAN

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı[17]	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı[18]	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu[19]	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu[20]
Serdar Marangoz	Yönetim Kurulu Üyesi	**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı:** (i) Aydem Enerji Yatırımları A.Ş. **Yönetim Kurulu Üyesi:** (i) Sarı Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş.	**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı:** (i) Yatağan Termik Enerji Üretim A.Ş., (ii) Parla Solar Panel ve Hücre Üretim A.Ş.(GDZ Enerji Yatırımları A.Ş.'yi temsilen) (iii) Bereket Elektrik Tedarik A.Ş., (iv) Çates Elektrik Üretim A.Ş. (v) Ayges Solar Enerji Üretim A.Ş. **Yönetim Kurulu Üyesi:** (i) Elsan Elektrik Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., (ii) GDZ Enerji Yatırımları A.Ş. (Gökyüzü Enerji Yatırımları A.Ş.'yi temsilen) (iii) Extranet İletişim Hizmetleri A.Ş. (GDZ Enerji Yatırımları A.Ş.'yi temsilen) (iv) Aydem Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Gökyüzü Enerji Yatırımları A.Ş.'yi temsilen), (v) Gediz Elektrik Perakende Satış A.Ş. (GDZ Enerji Yatırımları A.Ş.'yi temsilen) (vii) Gökyüzü Enerji Yatırım A.Ş. (viii) Entek Elektrik İnşaat A.Ş. (ix) YF Operasyonel Kiralama A.Ş. (GDZ Enerji Yatırımları A.Ş.'yi temsilen) (x) Ege Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş. (Gökyüzü Enerji Yatırımları A.Ş.'yi temsilen), **ADM Elektrik Dağıtım AŞ-Enerji Piyasası İşlemleri Müdürü** - Haziran 2011-Mayıs 2015 **İcra Kurulu Üyesi**- Haziran 2015-Aralık 2015	-	-

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı[17]	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı[18]	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu[19]	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu[20]
Hamdi Alp	Yönetim Kurulu Üyesi	CFO	**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı:** (i) Aydem Yapı Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (Aydem Holding A.Ş.'yi temsilen) **Yönetim Kurulu Üyesi:** (i) Tümaş Mermer Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Aydem Holding A.Ş.'yi temsilen), (ii) Bereket Elektrik Tedarik A.Ş. (iii) Bereket Havacılık A.Ş. (iv) Ayges SolarEnerji Üretim A.Ş. **Mali İşler Grup Müdürü-** Aydem Holding AŞ Ekim 2018-Temmuz 2019	-	-
Korhan Tiryaki	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	**Yönetim Kurulu Başkan:** (i) Yatağan Termik Enerji Üretim A.Ş. (Aydem Holding A.Ş.'yi temsilen) (ii) Çates Elektrik Üretim A.Ş. (Aydem Holding A.Ş.'yi temsilen) **Yönetim Kurulu Üyesi:** (i) Entek Elektrik İnşaat A.Ş.	-	-
Mehmet Hayati Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	-	-
Ersin Akyüz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	-	-
Yönetimde Söz Sahibi Personel					
Ömer Fatih Keha	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür	**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı:** Sarı Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş.	**Yönetim Kurulu Üyesi** (i) Ayges Solar Enerji Üretim A.Ş., (ii) Parla Solar Panel ve Hücre Üretim A.Ş.	-	-

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

9 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

198

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı[17]	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı[18]	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu[19]	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu[20]
Hamdi Alp	Yönetim Kurulu Üyesi ve CFO	CFO	**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı:** (i) Tümaş Mermer Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Aydem Holding A.Ş.'yi temsilen), (ii) Aydem Yapı Gayrimenkul Yatırımları A.Ş (Aydem Holding A.Ş.'yi temsilen) **Yönetim Kurulu Üyesi:**Ayges SolarEnerji Üretim A.Ş. **Mali İşler Grup Müdürü-** Aydem Holding AŞ Ekim 2018-Temmuz 2019	-	-
Adnan Can	Operasyon Direktörü	Operasyon Direktörü	-	-	-
Hüseyin Günlü	Bakım ve Proje Direktörü	Bakım ve Proje Direktörü	-	-	-
Lale Bakkal	İnşaat ve Yapı Müdürü	İnşaat ve Yapı Müdürü			

15.5. Son 5 yılda, İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanunu'nun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya İhraççı'daki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların İhraççı'ya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin Şirket'e karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personelin yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana pay sahipleri, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle herhangi bir anlaşma akdedilmemiştir.

15.9.2. İhraççı'nın çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

09 Nisan 2021

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. | İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Türkiye Halk Bankası A.Ş. | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; İhraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere toplamda 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren mali yıllar için sırasıyla 631.370 TL, 2.427.747 TL ve 4.631.449 TL tutarlarında ödeme yapılmıştır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için İhraççı'nın veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlara

Yoktur.

09 Nisan 2021

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 12

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Aydem Holding A.Ş. (Gerçek kişi temsilcisi İdris Küpeli)	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Nisan 2020 tarihli Genel Kurul'da 3 Nisan 2023'e kadar görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıl 2 aydır.
Ömer Fatih Keha	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - Genel Müdür	
Galip Ayköse	Yönetim Kurulu Üyesi	
Serdar Marangoz	Yönetim Kurulu Üyesi	
Hamdi Alp	Yönetim Kurulu Üyesi	
Korhan Tiryaki	Yönetim Kurulu Üyesi	
Mehmet Hayati Öztürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	
Ersin Akyüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ömer Fatih Keha	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - Genel Müdür	Süresiz
Hamdi Alp	CFO	
Adnan Can	Operasyon Direktörü	
Hüseyin Günlü	Bakım ve Proje Direktörü	
Lale Bakkal	İnşaat ve Yapı Müdürü	

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca, 6 Temmuz 2020 tarih ve 2020/27 sayılı yönetim kurulu kararıyla Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yatırım Komitesi ve Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi olmak üzere toplamda beş komite kurulmuştur.

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır. Esas Sözleşme uyarınca, komitelerin çalışma esaslarının değiştirilmesi Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, çalışma esaslarında belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirir ve kendisine Esas Sözleşme ve Kurumsal Yönetim Tebliği ile yüklenen görevleri üstlenir. Denetim Komitesi'nin başlıca amacı, Şirket'in muhasebe sistemi ve uygulamalarının, iç kontrol sisteminin işleyişinin, Şirket'e ilişkin finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, Şirket'in iç denetim ve bağımsız denetim faaliyetlerinin etkinliğinin ve Şirket'in ilgili mevzuat ve kurumsal etik kurallara uyumunun gözetimidir.

Denetim Komitesi en az iki üyeden oluşur ve Denetim Komitesi üyeleri yönetim kurulundaki bağımsız üyeler arasından seçilir. Bu üyelerin en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda beş yıllık tecrübeye sahip olması gerekir. Komite üyelerinden herhangi birisinin yönetim kurulu üyeliğinin sona ermesi veya sermaye piyasası mevzuatına göre bağımsız üye sıfatını kaybetmesi halinde Komite üyeliği de sona erer. 6 Temmuz 2020 tarih ve 2020/27 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Hayati Öztürk ve Ersin Akyüz Denetim Komitesine seçilmiştir.

Denetim Komitesi üyeleri ve Komite Başkanı, yönetim kurulu tarafından belirlenir. Görev süresi üç yılı aşamaz ve görev süresi sona eren komite üyeleri yeniden görevlendirilebilir.

Denetim Komitesi, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır. Denetim Komitesi, İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar çerçevesinde acil olarak toplandığı haller hariç olmak üzere, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve Denetim Komitesi toplantıları, zamanlama olarak mümkün olduğu ölçüde yönetim kurulu toplantıları ile uyumlu olarak, yapılması planlanan her bir yönetim kurulu toplantısı öncesinde Şirket merkezinde veya Denetim Komitesi üyelerinin bulunduğu başka bir yerde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve Denetim Komitesi çalışmaları ile Denetim Komitesi toplantılarına ilişkin sonuçlara ilişkin bilgileri içerecek şekilde yönetim kuruluna raporlama yapar ve kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Denetim Komitesi toplantılarına ilişkin tutanaklar Komite üyeleri tarafından onaylanarak Komite kararları ile birlikte saklanır.

Şirket'in iç denetim yöneticisi veya komite tarafından atanan bir üye Komite Başkanı'na bağlı olarak Raportör sorumluluğunu üstlenir. Raportör toplantı gündemi ve ilgili belgeleri toplantıdan önce Komite üyelerine sunar. Başkanının toplantıya katılmasını istediği kişilerin katılımını sağlar. Toplantı tutanaklarını ve kararlarını yazar, ilgili taraflara dağıtımını sağlar.

Toplantıların idari organizasyonundan ve toplantı tutanaklarının yönetim kurulu üyelerine dağıtımından ve kararların karar defterinde muhafaza edilmesinden yönetim kurulu sekretaryası sorumludur.

Komite başkanı tarafından davet edilmedikçe Komite üyelerinden başka kimse Komite toplantılarına katılamaz.

Denetim Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların (dipnotlar dâhil), Şirket tarafından izlenen muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız dış denetçi görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir.
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluştan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Şirket ortaklarının görüşüne sunulmak üzere yönetim kurulu onayına sunulur. Denetim Komitesi, bağımsız dış denetçiden bağımsız denetimlerde bağımsız olduğunu doğrulayan yazılı bir beyanı alır ve bağımsız dış denetçinin seçiminin yönetim kuruluna önerilmesinden

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

önce dış denetçinin bağımsızlığını tehdit edebilecek unsurlar varsa bunlar hakkındaki değerlendirmesini yönetim kuruluna raporlar.

- Bağımsız dış denetçinin ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirket yönetimine iletilen ilgili muhasebe standartları ve muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimi ile arasında gerçekleştirdiği önemli yazışmaları komite ile paylaşma yükümlülüğünü yerine getirmesini gözetir.
- Şirket'in bir önceki yıla ait kar zarar tablosunda yer alan brüt karının veya bir önceki yıla ait bilançosunda yer alan toplam varlıklarının %3'ünü aşan her bir süreklilik arz etmeyen ilişkili taraf işlemine ilişkin hüküm ve koşulları incelemek üzere olağanüstü toplantılar düzenlemek ve söz konusu sınırı aşan her bir süreklilik arz etmeyen ilişkili taraf işlemi ile ilgili yönetim kuruluna rapor sunmakla yükümlüdür.
- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin veya diğer ilgili kural ve düzenlemelerin bağımsız değerleme raporunun hazırlanmasını gerektirdiği hallerde, Denetim Komitesi bu bağımsız değerleme raporunun alınmasını ve bu bağımsız değerleme raporuna yapılan atıfların Denetim Komitesi raporuna eklenmesini sağlar.
- İlgili çeyrek yıl finansal tabloların yayımlanmasını müteakip gerçekleştireceği toplantılarında söz konusu dönemde yıllık onayı alınmış sürekli ilişkili taraf işlemi uyarınca gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemlerini inceler ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin yıllık incelemesinin ardından yönetim kuruluna bir rapor sunar.
- İç denetim faaliyetinin bağımsız ve tarafsız şekilde faaliyet gösterdiğini güvenceye alır. İç denetim sorumluluklarını, kaynaklarını, faaliyetlerini ve performansını sürekli olarak gözden geçirir. İç denetim yetki, sorumluluk ve süreçlerinin tanımlandığı yönetmelik ve prosedürleri gözden geçirir ve onaylar. İç denetim organizasyonu, çalışma prensipleri, yıllık denetim planı ve bu konularda gerçekleştirilen olası güncellemeleri gözden geçirir ve onaylar.
- Denetim esasları kapsamında gerekli bilgilere erişime ilişkin kısıtlamalarda dahil olmak üzere iç denetim faaliyetlerinin yürütümünde karşılaşılabilecek zorlukların gözetimini yapar. İç Denetim birimi tarafından hazırlanan raporları, bulguları, aksiyonları ve aksiyon durumlarını gözden geçirir.
- Şirket iç kontrol sistemine ilişkin olarak görüş ve önerilerini, Şirket üst yönetimi ve bağımsız dış denetçinin konuya ilişkin bildirimlerini de dikkate alarak, yönetim kuruluna iletir.
- Hem iç denetimin hem de bağımsız dış denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması için gerekli her türlü tedbirin alınmasını sağlar.
- Etik açıdan uygun olmayan işlemler, suistimale ilişkin politika ve prosedürleri gözden geçirir ve uygulanmasını sağlar. İlgili konuların komiteye iletilmesi için gerekli mekanizmaların kurulmasını gözetir.
- Yönetim kurulu üyeleri, üst yönetim veya diğer ilişkili taraflar arasında ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır kapsamında veya Şirket paylarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilginin kötüye kullanılmasını önlemeye yönelik şirket içi düzenlemelerine uyumu gözetir.
- Şirket'in Hukuk ve Uyum Müşavirliği'nden mevzuata uyum kapsamındaki düzenlemelerine ilişkin raporlar alır.
- Gerekli hallerde iç denetim, bağımsız denetim ile birlikte, Şirket muhasebe veya iç kontrol sistemi içerisinde önemli görev üstlenen yetkililerin burada belirtilen düzenlemelere aykırı davranışlarını değerlendirir ve bu konuya ilişkin bulgu ve önerilerini yönetim kurulu ile paylaşır.
- Şirket muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetim ile ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, ortaklık çalışanlarının, ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetimi

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kıstaslar Denetim Komitesi tarafından belirlenir.

- Yönetim kurulunun talebi üzerine kendi görev alanı kapsamında değerlendirilebilecek diğer görev ve sorumlulukları üstlenir.
- Şirket kapsamında yürütülen risk yönetim sisteminin etkinliğini değerlendirir ve bu amaçla yönetim kurulu tarafından kurulan diğer komiteler ile bilgi paylaşımında bulunur ve iş birliği içerisinde çalışır.
- Şirket'in paylarının halka arz edilmesi halinde, ilgili payların borsada işlem görmeye başlamasından sonraki iki yıl boyunca finansal tablolarının kamuya açıklanmasını müteakip on iş günü içerisinde, halka arz fiyatının belirlenmesinde esas alınan varsayımların gerçekleşip gerçekleşmediği, gerçekleşmediyse nedeni hakkında değerlendirmeleri içeren bir rapor hazırlamakla yükümlüdür.

Denetim Komitesi kararları yönetim kuruluna tavsiye niteliğinde olup komitenin çalışmaları ve önerileri yönetim kurulu üyelerinin TTK'dan doğan sorumluluklarını ortadan kaldırmaz. Yönetim kurulu, Denetim Komitesi'nin görev ve sorumluluklarını yerine getirebilmesi için gerekli kaynakları ve desteği sağlar. Denetim Komitesi, incelemesine konu olan konularla ilgili veya gerekli gördüğü hallerde, Şirket yönetici ve çalışanlarından (gerekirse mahremiyet çerçevesinde) bilgi alabileceği gibi ilgili kişileri komite toplantılarına davet edebilir. Denetim Komitesi, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, çalışma esaslarında belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirir ve kendisine Esas Sözleşme ve Kurumsal Yönetim Tebliği ile yüklenen görevleri üstlenir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başlıca amacı kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaması durumundaki soruşturmalar ve çıkar çatışmalarının belirlenmesi dâhil olmak üzere, kurumsal yönetim ilkelerine uyulmasında yönetim kuruluna yardımcı olunması, yatırımcı ilişkileri biriminin gözetiminin yapılması ve aday gösterme komitesi ve ücret komitesine bırakılan görevlerin yerine getirilmesidir.

Komite, yönetim kurulu üyesi olan veya yönetim kurulu üyesi olmayıp kendi alanında uzmanlığı olan en az üç üyeden oluşur ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Komite üyelerinin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin doğal üyesidir. 6 Temmuz 2020 tarih ve 2020/27 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Marangoz, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Hayati Öztürk ve Ersin Akyüz Kurumsal Yönetim Komitesine seçilmiştir. Aynı kararda yatırımcı ilişkileri Birimi müdürünün atanması sonrasında komitede yer almasına karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri, yönetim kurulu tarafından belirlenir. Görev süresi üç yılı aşamaz ve görev süresi sona eren komite üyeleri yeniden görevlendirilebilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyeleri yürütmede görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nde, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim vb. alanlarda uzman kişiler görev alabilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az dört kez olmak üzere çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta Şirket merkezinde veya komite üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanır. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

Kurumsal Yönetim Komitesi yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve komite çalışmaları ile komite toplantılarına ilişkin sonuçlara ilişkin bilgileri içerecek şekilde yönetim kuruluna raporlama yapar. Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantılarına ilişkin tutanaklar

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Kurumsal Yönetim Komite üyeleri tarafından onaylanarak Komite kararları ile birlikte saklanır. Tutanaklar bir sonraki toplantı öncesinde üyeler ile paylaşılır ve resmi onayı bir sonraki toplantıda alınır.

Şirket'in yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisi veya komite tarafından atanan bir üye Komite Başkanı'na bağlı olarak Raportör sorumluluğunu üstlenir. Raportör toplantı gündemi ve ilgili belgeleri toplantıdan önce Komite üyelerine sunar. Başkanının toplantıya katılmasını istediği kişilerin katılımını sağlar. Toplantı tutanaklarını ve kararlarını yazar, ilgili taraflara dağıtımını sağlar.

Toplantıların idari organizasyonundan ve toplantı tutanaklarının yönetim kurulu üyelerine dağıtımından ve kararların karar defterinde muhafaza edilmesinden yönetim kurulu sekretaryası sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Yönetim kuruluna üyelerin atanması için önerilerin hazırlanması,
- Kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında yönetim kurulu üyelerinin etkinlik ve bağımsızlığının temin edilmesi,
- Yönetim kurulunda kurumsal yönetim ilkelerinin kabulü ve uygulanmasının temin edilmesi,
- Kurumsal yönetim değerlendirme ve derecelendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi hususunda koordinasyon ve gözetim sağlanması,
- Kurumsal yönetim ilkelerine uyum kapsamında yıllık değerlendirme yapılması ve sonuçların yönetim kuruluna gönderilmesi,
- Yönetim kurulunun ve komitelerinin işlevselliğine ilişkin olarak önerilerde bulunulması,
- Yatırımcı ilişkileri biriminin gözetilmesi,
- Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret ve performans ödemelerine ilişkin değerlendirmeler için ilke ve esasların belirlenmesi,
- Yönetim kuruluna, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücret ve performans ödemeleri için önerilerde bulunulması,
- Pay sahipleriyle ilgili ortaklığa ulaşan şikâyetleri incelenmesi ve sonuca bağlanması,
- Ortaklığa ulaşan şikayetlerin denetim ve risk yönetimini ilgilendiren bir konu olması durumunda ilgili komiteler ile iletişimin sağlanması,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelebilecek çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kurulu'na uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunulması,
- Yönetim kurulu tarafından talep edilen kurumsal yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer hususlarda çalışmaların yapılması,
- Kamuya yapılacak açıklamaların ve analist sunumlarının, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Politikasına uygun olarak yapılmasını sağlayıcı önerilerin geliştirilmesi,
- Kurumsal yönetim değerlendirme ve derecelendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi hususunda koordinasyon ve gözetimin sağlanması,
- Çalışma ve önerilerinin yönetim kuruluna rapor olarak sunulması,
- Yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar ve yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin sayısı konusunda önerilerde bulunulması,

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi, kariyer planlaması ve ödüllendirilmesi konusunda yaklaşım, ilke ve uygulamalar konularında görüş belirlenmesi, alınan kararların gözetimi ve uygulanmalarını takip edilmesi ve
- Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarının Şirket'in yönetim ilke ve uygulamaları ile uyumlu olmasının sağlanması ve ücretlendirme politikasının Şirket çıkarlarıyla dengesinin sağlanması ve buna ilişkin sonuçların yönetim kuruluna sunulması.

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite gerektiğinde konusunda uzman kişilerin görüşlerinden yararlanır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Risk Komitesi, çalışma esaslarında belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirir ve kendisine Esas Sözleşme ve Kurumsal Yönetim Tebliği ile yüklenen görevleri üstlenir. Risk Komitesi'nin başlıca amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisinde, uygun risk yönetim stratejilerinin uygulanması ile risk yönetimi için bir uzman komitesi kurulmasında yönetim kuruluna yardımcı olunması ve mevzuatça kendisine verilen diğer görevlerin yerine getirilmesidir.

Risk Komitesi, en az iki üyeden oluşur. Risk Komitesi'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilere komitede yer verilebilir. 6 Temmuz 2020 tarih ve 2020/27 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Marangoz, Yönetim Kurulu Üyesi Galip Ayköse, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Hayati Öztürk ve Ersin Akyüz Riskin Erken Saptanması Komitesine seçilmiştir.

Risk Komitesi üyeleri, yönetim kurulu tarafından belirlenir. Görev süresi üç yılı aşamaz ve görev süresi sona eren komite üyeleri yeniden görevlendirilebilir.

Risk Komitesi'nin üyeleri, yürütmede görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Risk Komitesi'nde risk yönetimi, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim vb. alanlarda uzman kişiler görev alabilir.

Risk Komitesi yılda en az dört kez olmak üzere çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta Şirket merkezinde veya komite üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanır. Risk Komitesi'nin toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

Risk Komitesi, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

Risk Komitesi yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve Risk Komitesi'nin çalışmaları ile toplantılarına ilişkin sonuçlara ilişkin bilgileri içerecek şekilde yönetim kuruluna raporlama yapar. Risk Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Risk Komitesi'nin toplantılarına ilişkin tutanaklar Risk Komitesi üyeleri tarafından onaylanarak Komite kararları ile birlikte saklanır.

Şirket'in risk yönetiminden sorumlu yöneticisi veya hukuk ve uyum yöneticisi ya da komite tarafından atanan bir üye Komite Başkanı'na bağlı olarak Raportör sorumluluğunu üstlenir. Raportör toplantı gündemi ve ilgili belgeleri toplantıdan önce Komite üyelerine sunar. Başkanının toplantıya katılmasını istediği kişilerin katılımını sağlar. Toplantı tutanaklarını ve kararlarını yazar, ilgili taraflara dağıtımını sağlar.

Toplantıların idari organizasyonundan ve toplantı tutanaklarının yönetim kurulu üyelerine dağıtımından ve kararların karar defterinde muhafaza edilmesinden yönetim kurulu sekretaryası sorumludur.

Risk Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- Mevcut ve potansiyel operasyonel, stratejik, uyum, finansal ve diğer risklerin belirlenmesi, periyodik olarak değerlendirilmesi ve bu risklerle bağlantılı olarak ilgili önemlerin alınması için öneriler hazırlanması,
- Risk yönetim sistemlerinin kurulması ve Şirket içinde risk yönetimine ilişkin organizasyonel altyapıların kurulması ve işlevselliğin artırılması ilgili sistemlerin geliştirilmesi için öneriler hazırlanması,
- Yönetim kurulu ve Denetim Komitesi'ne yönelik risklere ilişkin çözüm önerilerinde bulunulması,
- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının kurumsal risk yönetimi sistematiği çerçevesinde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve Şirket'in risk profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenerek, karar mekanizmalarında kullanılmasının sağlanması,
- Şirket çapında kurumsal risk yönetimi yaklaşımını oluşturmak, etkin bir risk yönetimi çerçevesinin tesis ve idame edilmesinin sağlanması,
- Risk politikaları ile Şirket bünyesindeki risklerin yönetilmesinde kullanılan ilgili standart ve metodolojileri belirlemek adına çalışmaların yapılması ve yönetim kurulu onayına sunulması,
- Şirket'in risk iştahını tanımlayan, yönetim kurulu'nun onayladığı stratejik plan ve hedeflerle uyumlu politikalar hazırlamak adına çalışmaların yapılması ve çalışmaların yönetim kurulu onayına sunulması,
- Risk iştahı kapsamındaki göstergelerin, seviyelerine ilişkin teklifi oluşturularak yönetim kurulu onayına sunulması, göstergelerin izlenmesi ve gerektiğinde sonuçların, değerlendirmelerin, tavsiyelerin yönetim kuruluna sunulması,
- Şirket'in stratejileri ve risk iştahının şirket genelinde etkin bir şekilde uygulanmasının sağlanması,
- Yönetim kurulu üyelerini, stratejik yönetim, sermaye ve kaynak yönetimi, risk profili, risk iştahı, iş faaliyetleri, mali performans ve itibar dahil olmak üzere şirketin risk yaratan faaliyetleri hakkında yeterli düzeyde bilgilendirilmesi, bu kapsamda yönetim kuruluna öneriler sunulması,
- Sermaye ve likidite seviyeleri ile aktif-pasif yapısının; şirketin normal ve stresli koşullarıyla uyumlu olmasının sağlanması amacıyla uygun durumlarda stres testi yapılması dahil olmak üzere iç süreçlerinin idame ettirilmesinin sağlanması,
- Olasılık ve etki hesaplarına göre değerlendirilen risklere ilişkin Şirket'te kabul edilecek ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklere ilişkin risk yönetim stratejilerinin değerlendirilmesi ve önerilmesi,
- Yönetim kuruluna, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemlerinin, süreçlerini de içerecek şekilde, iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüş sunulması,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirket'in kurumsal yapısına ve iş süreçlerine entegrasyonunun sağlanması,
- Şirket bünyesinde yürütülen risk çalışmalarını değerlendirilmesi ve onaylanması, gerektiğinde yönetim kuruluna bilgi verilmesi, öneriler sunulması,
- Bilginin zamanında, doğru ve amacına uygun olmasını sağlamak için yönetim raporlamalarının geliştirilmesi ve idamesinin değerlendirilmesi,
- Denetim konuları ve bulgularının son durumlarının takip edilmesi, alınan aksiyonların etkililiğinin ve etkinliğinin değerlendirilmesi,
- İş sürekliliği yönetimine ilişkin faaliyetlerinin gözetiminin yapılması,

09 Nisan 2021

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 3 1 2

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- Risk yönetim sistemlerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi ve risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, Risk Komitesi kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetilmesi,
- Teknik iflasın erken teşhis edilmesi ve yönetim kurulunun bu konuda uyarılmasının sağlanması ve alınması gereken önlemlere ilişkin önerilerin geliştirilmesi,
- Yönetim kuruluna her üç ayda bir verilecek raporda durumun değerlendirilmesi, varsa tehlikelerin işaret edilmesi, buna ilişkin çarelerin gösterilmesi ve hazırlanan bu raporu bağımsız denetçi, denetim komitesi ve iç denetim birimi ile paylaşılması ve
- Yıllık faaliyet raporunda yer alacak olan, Risk Komitesi üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve komitenin etkinliğine ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporu hazırlanması ve yönetim kuruluna sunulması.

Risk Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Risk Komitesi, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Risk Komitesi gerektiğinde konusunda uzman kişilerin görüşlerinden yararlanır. Risk Komitesi kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, her üç ayda bir durum değerlendirmesi, tavsiye ve önerilerini içeren bir rapor hazırlayarak yönetim kuruluna sunar. Yönetim kuruluna sunulan söz konusu raporlar bağımsız denetçiye de iletilir. Nihai karar sorumluluğu yönetim kuruluna aittir.

Yatırım Komitesi

Yatırım Komitesi, çalışma esaslarında belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirir ve kendisine Esas Sözleşme ile yüklenen görevleri üstlenir. Yatırım Komitesi'nin başlıca amacı, Şirket'in esas sözleşmesinde yer alan amaç ve konusuna uygun, 1 milyon ABD Doları üzerindeki yatırım ve iş geliştirme projelerinin değerlendirilmesi, yönetim kurulunun onayına sunulması ve takibi süreçlerinin yürütülmesidir.

Yatırım Komitesi, en az üç kişiden oluşur. 6 Temmuz 2020 tarih ve 2020/27 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Başkanı İdris Küpeli, Genel Müdür Ömer Fatih Keha, Yönetim Kurulu Üyesi Galip Ayköse, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Hayati Öztürk ve Ersin Akyüz Yatırım Komitesine seçilmiştir.

Yatırım Komitesi üyeleri, yönetim kurulu tarafından belirlenir. Görev süresi üç yılı aşamaz ve görev süresi sona eren komite üyeleri yeniden görevlendirilebilir.

Yatırım Komitesi'nin üç ayda bir toplanması esastır. Çalışmaların etkinliği için gerekli görülen durumlarda daha sık Şirket merkezinde veya komite üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanır. Yatırım Komitesi toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

Yatırım Komitesi, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

Yatırım Komitesi yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve Komite çalışmaları ile Komite toplantılarına ilişkin sonuçlara ilişkin bilgileri içerecek şekilde yönetim kuruluna raporlama yapar. Yatırım Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Yatırım Komitesi toplantılarına ilişkin tutanaklar Komite üyeleri tarafından onaylanarak Komite kararları ile birlikte saklanır. Tutanaklar bir sonraki toplantı öncesinde üyeler ile paylaşılır.

Şirket'in mali işler direktörü veya komite tarafından atanan bir üye Komite Başkanı'na bağlı olarak Raportör sorumluluğunu üstlenir. Raportör toplantı gündemi ve ilgili belgeleri toplantıdan önce Komite üyelerine sunar. Başkanının toplantıya katılmasını istediği kişilerin katılımını sağlar. Toplantı tutanaklarını ve kararlarını yazar, ilgili taraflara dağıtımını sağlar.

Toplantıların idari organizasyonundan ve toplantı tutanaklarının yönetim kurulu üyelerine dağıtımından ve kararların karar defterinde muhafaza edilmesinden yönetim kurulu sekretaryası sorumludur.

09 Nisan 2021

T.C. Sermaye Piyasası Kurulu 1926

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. — Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. — İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. — Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Komitesi, Şirket, bağlı ortaklıkları ya da iştirakleri bünyesinde yapılacak Yatırım Projeleri'nin belirli Yatırım Kriterleri'ne göre değerlendirilmesi ve ilgili yatırıma ilişkin görüşlerini yönetim kuruluna raporlar. İlgili raporlama, proje temel ve fizibilite analizleri, proje finansman analizleri, bütçe onayı ve Yatırım Kriterleri dikkate alınarak hazırlanır. Yatırım projelerine ilişkin yatırım kararı almak yönetim kurulunun yetkisindedir. Ancak yönetim kurulu, ilgili yatırım projesine ilişkin Yatırım Komitesi görüşü olmaksızın yatırım kararı alamaz.

Yatırım Projeleri'nin aşağıdaki kriterlere uygun şekilde gerçekleştirilmesi gerekir:

- fosil yakıtların enerji üretiminde kullanıldığı santrallere yatırım yapılmaması;
- Şirket'in sürdürülebilirlik, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, yönetişim ve sosyal politikalarıyla uyuşmayan yatırım yapılmaması;
- Kredi sözleşmeleri dahil olmak üzere, mevcut sözleşmeler kapsamındaki yükümlülüklerle çelişmemesi;
- inşaat, geliştirme ve/veya yapım aşamasında olan herhangi bir varlığın, iç verim oranının (equity IRR) ABD Doları cinsinden %10'dan az olmaması;
- Şirket'in uzun dönem politikaları ve büyüme planları bakımından stratejik ve önemli etkiye sahip olduğu düşünülen yatırımlar hariç olmak üzere, herhangi bir varlığın yatırım tutarının, Toplam varlık değerinin %20'sinden fazla olmaması;
- inşaat ve/veya yapım aşamasında olan varlıkların toplam yatırım tutarının, toplam varlık değerinin %25'inden fazla olmaması ve
- tek bir müşteriden elde edilecek gelirlerin toplam gelirlerin %30'undan fazla olmaması suretiyle karşı taraf riskinin yoğunlaşmanın önlenmesi.

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi ve danışmanları toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite gerektiğinde konusunda uzman kişilerin ve danışmanların görüşlerinden yararlanır.

Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi

Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi, çalışma esaslarında belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirir ve kendisine Esas Sözleşme ile yüklenen görevleri üstlenir. Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi'nin başlıca amacı, Şirket'in çalışanları ve tüm işletme tesislerini kapsayan sürdürülebilirlik, yaşam, iş sağlığı ve güvenliği kültürünün geliştirilerek, çevre düzenlemeleri ve faaliyetleri de dahil olmak üzere proaktif olarak emniyetli davranış yaklaşımının benimsenmesi ve geliştirilmesinin sağlanmasıdır. Ek olarak, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanmasını sağlamaya yönelik önleyici/iyileştirici tedbirler, fırsat yaratabilecek alanlar ve faaliyet sonuçları hakkında yönetim kurulunu bilgilendirmektir.

Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi, bir yönetim kurulu üyesi veya Genel Müdür, Operasyon Direktörü, Bakım ve Projeler Direktörü, İSG, Çevre ve EYS Müdüründen oluşur. Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi'nin toplantı gündeminde paydaş katılımı ve sosyal etki konularında maddeler bulunması halinde İnsan Kaynakları Direktörü ve Kurumsal İletişim Müdürü'nün de katılımı sağlanır. yönetim kurulu üyesi Komiteye başkanlık eder. 6 Temmuz 2020 tarih ve 2020/27 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile Genel Müdür Ömer Fatih Keha, Operasyon Direktörü Adnan Can, Bakım ve Proje Direktörü Hüseyin Günlü ve İSG, Çevre ve EYS Müdürü Fatih Peker Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesine seçilmiştir.

Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi üyeleri, yönetim kurulu tarafından belirlenir. Görev süresi üç yılı aşamaz ve görev süresi sona eren komite üyeleri yeniden görevlendirilebilir.

Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi'nin üç ayda bir toplanması esastır. Çalışmaların etkinliği için gerekli görülen durumlarda daha sık Şirket merkezinde veya komite üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanır. Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. — Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. — İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. — Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi, yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve Komite çalışmaları ile Komite toplantılarına ilişkin sonuçlara ilişkin bilgileri içerecek şekilde yönetim kuruluna raporlama yapar. Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi toplantılarına ilişkin tutanaklar Komite üyeleri tarafından onaylanarak Komite kararları ile birlikte saklanır.

Şirket'in İSG, Çevre ve EYS Müdürü veya komite tarafından atanan bir üye Komite Başkanı'na bağlı olarak Raportör sorumluluğunu üstlenir. Raportör toplantı gündemi ve ilgili belgeleri toplantıdan önce Komite üyelerine sunar. Başkanının toplantıya katılmasını istediği kişilerin katılımını sağlar. Toplantı tutanaklarını ve kararlarını yazar, ilgili taraflara dağıtımını sağlar.

Toplantıların idari organizasyonundan ve toplantı tutanaklarının yönetim kurulu üyelerine dağıtımından ve kararların karar defterinde muhafaza edilmesinden yönetim kurulu sekretaryası sorumludur.

Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- İSG Kurulu ve Yaşam Güvenliği Alt Komitesi ve saha personelinden gelen geri bildirimler dikkate alınarak, İSG performansı ve hedefleri;
- Çevre faaliyetlerinde sürekli iyileştirme ve geliştirmeyi sağlayacak çalışmalar;
- Çevresel ve sosyal alandaki performans, enerji tüketimi, atık yönetimi, çevresel ve sosyal riskler ile alakalı geri bildirimlerin değerlendirilmesi;
- KPI uygulamaları ve ilgili hususların değerlendirilmesi;
- İSG kültürünün yaygınlaştırılması çalışmaları ile planlı yönetim yürüyüşlerinin ve denetim sonuçlarının değerlendirilmesi;
- İSG, çevresel ve sosyal konularda eğitim çalışmalarının takibi, raporlanması;
- İş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenmesi, sağlıklı ve güvenli iş ortamları oluşturmaya yönelik çalışmaların takibi ve performans ölçümü amaçlı hedefler konulması ve ilgili birimlerce sağlanan veri ve bilginin komite başkanı yönetim kurulu üyesine raporlanması;
- Şirket'in operasyonlarının çevresel ve sosyal risklerinin ve etki boyutlarının belirlenmesi, ölçümü, takibi, kayıt altına alınması, denetimi ve raporlanması;
- Proaktif risk önleme, aylık planlı emniyet kontrolleri, aylık yönetim İSG yürüyüşü, düzenleyici önleyici faaliyetleri, kayba ramak kala, emniyetsiz durum ve davranış, LTI da dahil olmak üzere İSG performansının sürekli iyileştirilmesi yoluyla organizasyonel dayanıklılığın artması;
- Sürdürülebilirlik raporu ve ESG skorlamaları.

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi ve danışmanları toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite gerektiğinde konusunda uzman kişilerin ve danışmanların görüşlerinden yararlanır.

17.4. İhraççı'nın Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

09 Nisan 2021

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 30. maddesine göre; "*Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu kurumsal yönetim*

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ilkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, işbu esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur".

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklere Şirket'in paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır. Ayrıca, Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine titizlikle uymaya gayret edecektir.

Yönetim Kurulu, 6 Temmuz 2020 tarih ve 2020/27 numaralı kararı ile ücretlendirme, kamuyu aydınlatma, kar dağıtım, bağış ve yardım, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, etik değerler ve risk politikaları ile ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasları onaylamıştır.

Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme politikasının amacı ücretlendirme ile ilgili uygulamaların, ilgili mevzuat ile Şirket faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı, Şirket'in stratejileri ve uzun vadeli hedefleri ile uyumlu olarak planlanıp yürütülmesini sağlamaktır.

Yönetim kurulu üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenecektir. Yönetim kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, yönetim kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik gibi unsurlar dikkate alınacak ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılacaktır. İdari sorumluluğu bulunan çalışanlara, yönetim kurulu tarafından onaylanan tutarda ücret ödenecektir. İdari sorumluluğu bulunan çalışanlara yapılan ödemeler, Şirket'in kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını ve sürdürülebilir performansın sağlanmasını teşvik etmek üzere kurgulanacaktır. Ücretler Şirket'in etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olacaktır. Baz ücretler her yıl, Kurumsal Yönetim Komitesi önerileri ve yönetim kurulu kararı ile gözden geçirilmek suretiyle belirlenecektir. İdari sorumluluğu bulunan çalışanlar, üstlendikleri sorumluluklar dikkate alınarak adil şekilde ücretlendirilecektir. Prim ödemeleri, kurumsal hedeflere ulaşmada çalışanların etkinliğinin artırılması, performans sürekliliğinin temin edilmesi; bireysel performansın ön plana çıkartılarak başarılı çalışanların ayrıştırılması; Şirket için katma değer yaratan çalışanların bu doğrultuda ödüllendirilmesi için yapılan ödemelerdir. Performans değerlendirme sonuçlarına göre beklenen düzeyin üzerinde performans gösteren çalışanların daha yüksek ücret artışı ve prim almaları amaçlanacaktır. Ücretlendirme ve prim çalışmalarında ilgili dönemlere ait performans ölçümleri dikkate alınacak ve prim ödemeleri başta olmak üzere, performansa dayalı ödeme miktarları önceden garanti edilmeyecektir. Terfi eden veya görev değişikliği olan çalışanların ücret kademesinde değişiklik olduğu takdirde, çalışanın yeni ücreti yeni kademe içindeki pozisyonuna bağlı olarak belirlenecektir. Ücret, prim ve diğer özlük haklarının gizliliği esastır.

Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan çalışanlara, borç verilmeyecek, kredi kullandırılmayacak veya bunlar lehine teminat, kefalet veya garanti verilmeyecektir.

Yönetim kurulu üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan çalışanların üstlendikleri sorumluluk ve görevleri gereği katlandıkları giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Yıl içinde üst idari sorumluluğu bulunan çalışanlar ve yönetim kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak izleyen genel kurul toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine sunulacak ve finansal raporlar çerçevesinde kamuya açıklanacaktır. Söz konusu ücretlendirme

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden yönetim kurulu sorumlu olacaktır. Ücretlendirme uygulamalarının yönetim kurulu adına izlenmesi, denetlenmesi ve raporlanması sürecini kurumsal yönetim komitesi yürütür.

Kamuyu Aydınlatma Politikası

Kamuyu aydınlatma politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır.

Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası yönetim kurulunun yetkisi altında oluşturulur ve uygulanır. Bu politika çerçevesinde Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları, periyodik olarak çıkarılan mali tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık ve ara dönem faaliyet raporları, Şirket internet sitesi www.aydemyenilenebilir.com.tr, özel durum açıklamaları, TTSG aracılığı ile yapılan ilan ve duyurular, telekonferans, telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri, sosyal medya, yazılı ve görsel medya, yatırımcılarla yüz yüze veya telekonferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme toplantılarıdır.

Özel durum açıklamaları, yatırımcı ilişkileri bölümü tarafından hazırlanır ve elektronik ortamda imzalanıp KAP'a iletilerek kamuya açıklanır. Özel durum açıklamaları, en geç kamuya açıklama yapıldıktan sonraki iş günü içinde Şirket internet sitesinde www.aydemyenilenebilir.com.tr ilan edilir.

Kamuyu aydınlatma politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. yatırımcı ilişkileri bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

Kar Dağıtım Politikası

Kar payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kar dağıtımı anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

Kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, sözleşmesel yükümlülükleri, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının, genel kurul tarafından da onaylanması şartıyla, asgari %50'lik kısmının, ilgili mevzuat gereğince kar dağıtımının kısıtlanmaması şartıyla pay sahiplerine ve kara katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenmektedir. Kar payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in payları arasında kar payı imtiyazı öngören bir pay bulunmamaktadır. Kar payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kar payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Kar payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır. Esas Sözleşme uyarınca, genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz. Mali imkânlar, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, sözleşmesel yükümlülükleri, karlılık ve nakit durumu, ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar, politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranını belirlemektedir. Kâr dağıtımının bu unsurlar ile örtüşmemesi ya da çelişmesi halinde, Şirket yönetim kurulunun kâr dağıtımı için öneride bulunmama ve genel kurulunun da kâr dağıtımına karar vermeme hakkı saklıdır. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgilere kar dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Kar dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kar payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kar dağıtım tablosu veya kar payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte ilgili düzenlemeler kapsamında kamuya duyurulur. Ayrıca işbu kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

Şirket'in mali durumu, Türk Lirası'nın özellikle ABD Doları olmak üzere dövize karşı değer kaybetmesinden, dolar cinsinden borçluluğunun Türk Lirası karşısındaki değerinin artması sebebiyle kambiyo zararlarını artırması sonucu etkilenmektedir. Ayrıca bu durum, Şirket'in faiz giderlerini de Türk Lirası cinsinden artırmaktadır. Kambiyo zararları ve faiz giderleri, Şirket'in net karını (veya net zararını) hesaplamak için faaliyet karından düşülmektedir. Kambiyo zararları ve faiz giderlerindeki önemli artış sebebiyle, Şirket faaliyet karı elde etse bile Şirket'in dönem sonunu net zarar ile kapatmasına sebep olabilir. Bu nedenle Şirket geçmiş üç yıl içerisinde geçmiş yıl karı olmadığı için pay sahiplerine kar dağıtımı yapmamıştır. Şirket geçmiş yıllar zararlarını kapatılmasını müteakip 2023 yıl sonuna doğru kar payı dağıtmayı hedeflemektedir. Türk Lirası'nın diğer para birimleri (özellikle ABD Doları) karşısında değer kaybetmesi ve diğer risk faktörleri, Şirket'in geçmiş yıl zararlarının kapanmasını ve bu sebeple kar dağıtımı kabiliyetini engelleyebilir.

Ortak Hükümler Sözleşmesi uyarınca Şirket'in, Halka Arz Eden Pay Sahibi Kredisi 2022 yılında tamamen geri ödeninceye kadar her yıl ilgili mevzuatın izin verdiği ölçüde ilgili yıla ilişkin nakit fazlasının en az %50'sini kar payı olarak dağıtması gerekmektedir. Şirket zarar etmeye veya geçmiş yıl karları negatif kalmaya devam ederse kar dağıtımı yapılamayacaktır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar

Şirket, tüm ilişkili taraf işlemlerini, İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar, Türk sermaye piyasaları ve vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuatta belirtildiği gibi piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Buna göre, ilişkili taraf işlemleri transfer fiyatlandırması hükümleri dikkate alınarak piyasa şartlarına uygun olarak gerçekleştirilecektir. Yönetim kurulu, ilişkili taraf işlemlerinin İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar'a tam anlamıyla uygun şekilde gerçekleştirilmesinden sorumludur.

Şirket ilişkili taraflar ile gerçekleştirdiği işlemleri iki kategori içinde takip etmektedir. Süreklilik Arz Etmeyen İlişkili Taraf İşlemleri Şirket'in faaliyetleri kapsamında tek seferlik gerçekleştirdiği ve devamlılık arz etmesi beklenmeyen ilişkili taraf işlemlerini ifade eder. Sürekli İlişkili Taraf İşlemleri ise enerji alım satımına ilişkin negatif ya da pozitif dengesizliğe ilişkin işlemler hariç olmaz üzere bir dizi işlem dahilinde tekrarlanan ya da tamamlanan işlemlerdir.

Şirket'in bir önceki mali yıl kar zarar tablosunda yer alan net satışların %3'ünü aşan Süreklilik Arz Etmeyen İlişkili Taraf İşlemleri ile Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri yönetim kurulunun onayına tabidir.

Süreklilik Arz Etmeyen İlişkili Taraf İşlemleri'nin onaylanması için Denetim Komitesi işlemlerin emsallere uygunluk niteliği hakkında yönetim kuruluna bir rapor hazırlayacaktır. Süreklilik Arz Etmeyen İlişkili Taraf İşlemleri'nin gerçekleştirilmesi için, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınması gerekmektedir. İki adet bağımsız üyenin bulunması halinde, ikisinin de ilgili Süreklilik Arz Etmeyen İlişkili Taraf İşlemleri'ni onaylaması gerekmektedir. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınamaması halinde, genel kurulun Süreklilik Arz Etmeyen İlişkili Taraf İşlemleri'ne ilişkin onayı gerekmektedir.

Her bir mali yılın başlangıcında, yönetim kurulu, ilgili yönetim kurulu kararının alındığı tarihte aşağıda yer alan hususların var olması durumunda ve eldeki bilgiler çerçevesinde, her bir Sürekli İlişkili Taraf İşlemi ve başkaca hususlara ek olarak aşağıdaki hususlar hakkında çerçeve bir karar alır:

- Planlanan işlemin tarafları
- Yıllık bütçe ve iş planlarına bağlı olarak beklenen işlem hacmi (TL olarak)
- Sürekli İlişkili Taraf İşlemleri'ni düzenleyen önemli hüküm ve şartlar

09 Nisan 2021

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 2 1 2 1923 UZMANI

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- Sürekli İlişkili Taraf İşlemleri kapsamında olan işlemlerin piyasa koşullarına uygun ve rekabet edebiliyor olmasının temini (örnek olarak diğer potansiyel tedarikçilerle karşılaştırılması) için uygulanacak yöntem ve prosedürler.

Yukarıda belirtilen genel nitelikte yönetim kurulu kararının alınması için bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınması gerekmektedir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun bu karar için olumlu oy kullanmaması halinde, bu işlemler için genel kurulun onayı gerekmektedir.

Denetim Komitesi, ilgili çeyrek yıl mali tabloların yayımlanmasını müteakip gerçekleştireceği toplantılarında söz konusu dönemde yıllık onayı alınmış süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemi uyarınca gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemlerini inceleyecektir.

İlişkili taraf işlemleriyle ilgili olarak alınan yönetim kurulu kararının özeti, ticari sır niteliğini haiz bilgiler hariç olmak üzere ilgili sermaye piyasası düzenlemeleri kapsamında kamuya açıklanır.

Ayrıca Denetim Komitesi, İlişkili Taraf İşlemleri'ne ilişkin yıllık incelemesinin ardından yönetim kuruluna bir rapor sunacaktır ve bu raporun sonuç kısmı, ticari sır niteliğini haiz bilgiler hariç olmak üzere, daha sonra Şirket'in yıllık faaliyet raporlarına dâhil edilecektir. Ayrıca Denetim Komitesi, İlişkili Taraf İşlemleri'ne ilişkin sermaye piyasası mevzuatı ve Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında ayrıca bir değerleme raporu hazırlanmasının gerekmesi durumunda, bu raporun yalnızca sonuç kısmı kamuya açıklanır.

Bağış ve Yardım Politikası

Şirket, toplumsal ve kurumsal sorumluluk bilinci içerisinde toplumsal ihtiyaçları karşılamak, ülkenin geleceğine ve kalkınmasına katkıda bulunmak suretiyle, eğitim, sağlık, kültür-sanat, hukuk, bilimsel araştırma, çevreyi koruma, spor, engellilerin topluma kazandırılması, girişimcilik, teknoloji, iletişim ve benzeri kamuya yararlı faaliyetlerin karşılıksız bağışlarla özendirilmesi ve desteklenmesi için gerekli ilke, kuralların belirlenmesi, bağış sürecinin yönetilmesi ve bu konuda bilgilendirme, raporlama ve sorumlulukların belirlenmesi amacıyla bağış politikası oluşturmuştur.

Bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi, pay sahiplerimiz ve çalışanlarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturmanın yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bu amaçla toplumsal gelişime katkı sağlayacak projelerin gerçekleştirilmesine de destek olunmaktadır.

Şirket tarafından bağış yapılabilmesi için gerekli hüküm, Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde bulunmaktadır. Şirket, SPK düzenlemeleri, SPKn, TTK, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu ve diğer ikincil düzenlemeler ile Şirket iç düzenlemeleri ve Esas Sözleşmesi'nin işletme konusuna ilişkin maddesi çerçevesinde, kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları kapsamında, SPK'nın örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve uyulması zorunlu kurumsal yönetim ilkelerine aykırılık teşkil etmemesi ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde genel kurulun tespit edeceği sınırlar dâhilinde yönetim kurulu kararı ile bağış ve yardım yapabilir. Bununla birlikte, pay sahiplerinin haklarının korunması esasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır.

Tüm bağış ve yardımlar Şirket vizyon, misyon ve politikalarına uygun ve etik ilke ve değerler ve Şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve ayni olmak üzere iki şekilde yapılabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya kişilerin seçiminde Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Üniversiteler, öğretim kurumları, vakıflar, kamuya yararlı ve diğer dernekler ve bu nitelikteki kişi veya kurumlar, sivil toplum örgütleri dâhil her türlü kurum, kuruluş ve kişiye bağış ve yardım yapılabilir.

Yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Bağış miktarına ilişkin olarak, her halde Kurul'un belirleyeceği emredici sınırlara uyulur.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardımların kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1 ve üzerinde olması veya %1'in altındaki bağış ve yardımların toplamının kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1'ine ulaşması durumunda gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Şirket'in rüşvet ve yolsuzluk konusundaki yaklaşımının açık ve net bir şekilde belirtilmesini amaçlamaktadır. Bu politika ile rüşvet ve yolsuzluk karşıtı yasa ve düzenlemelere, etik ve mesleki ilkelere ve evrensel kurallara uyulması hedeflenmektedir.

Politikada yer alan kurallar tüm çalışanlar tarafından benimsenir ve eksiksiz uygulanır. Tüm Şirket çalışanlarına bu politika dağıtılır ve kendilerinden bu politikayı okuyup anladıklarına ilişkin yazılı beyanları alınır. Şirket, etik dışı davranışlara, yasadışı etkinliklere, yasaklanmış uygulamalara, potansiyel ihlallerin açıklanmasını engellemek isteyenlere ya da etik dışı tavır ya da müdahaleci eylemler sergileyenlere hoşgörü ve tolerans göstermemektedir.

Politika'ya aykırı olan ve olma ihtimali olan durumlarda, konu unvan kriterine göre Şirket bünyesinde oluşturulan ve Şirket faaliyetlerinin etik kurallar çerçevesinde yürütülmesinden sorumlu olan Etik Kurul veya Disiplin Komitesi tarafından, İç Denetim Birimi aracılığı ile ihbarda bulunan kişinin sağlığı, güvenliği ve itibarı riske atılmadan incelenir ve uygunsuz davranışın tespiti halinde ilgili yasal hükümler ve Şirket'in disiplin uygulamaları kuralları çerçevesinde yaptırım uygulanır.

Şirket, kendisine uygulanabilir olduğu ölçüde, Türkiye Cumhuriyeti, Amerika Birleşik Devletleri, Birleşik Krallık ve Avrupa Birliği'nin uyguladığı ticari yaptırımlara uymaya özen gösterir. Şirket, bu ticari yaptırımlara Şirket ve Şirket çalışanlarının uygun davranmasını sağlamak adına şirket içinde prosedürler ve kontrol mekanizmaları oluşturulması gibi gerekli tedbirleri alır.

Etik Değerler Politikası

Etik değerler politikasının amacı kaynakların etkin kullanımı, her türlü hizmet ve faaliyetin açık, şeffaf ve mevzuata uygun olarak sürdürülmesi, haksız rekabetin önlenmesi, yönetici, müdür ve çalışanlarda kurumsal ve sosyal sorumluluk bilincinin oluşturulmasıdır.

Aydem Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, Şirket ile Şirket adına hareket eden tüm üçüncü tarafların ve çalışanların uyması gereken kuralları, çalışan haklarını ve ayrıca şirket etik değerlemesi ile temel prensiplerini tanımlamaktadır. Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'nin kapsadığı bazı konular şu şekilde sıralanabilir: (i) çalışanların korunması- kişisel bilgiler; (ii) veri koruma; (iii) müşteri ve tedarikçi ilişkileri dahil olmak üzere iç ve dış ilişkiler; (iv) medya ilişkileri; (v) çıkar çatışmaları; (vi) bilgi suistimali (insider trading); (vii) taciz ve psikolojik bezdirme (mobbing); (viii) çalışanlar arası eşitlik; (ix) iş sağlığı ve güvenliği.

Bu etik değerler yönetim kurulu tarafından yayınlanır ve değişen ihtiyaç, koşul ve şartlara göre yılda bir kere gözden geçirilir. Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'ne aykırılık oluşturan bir durum, etik soruşturma veya disiplin incelemesine konu olabilir.

Risk Politikası

Risk politikasının amacı şirketin risk yönetimine ilişkin genel ilkeleri ve yönetim prensiplerini açıklamaktır. Politika, şirketin operasyonel ve finansal hedeflerinin gerçekleşmesini etkileyen risklerin hızlı bir şekilde saptanması ve yönetiminin sağlanması hususunda şirket bünyesinde alınacak aksiyonlara ilişkin yol haritasını çizerek risk çalışmalarının çerçevesini oluşturur.

Risk yönetimi faaliyetlerine ilişkin yıllık plan ve politikaların oluşturulmasından Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığı ile yönetim kurulu; plan ve politikalara paralel olarak destekleyici dokümantasyonun oluşturulmasından ve risk yönetim faaliyetlerinin uygulanmasından Şirket'in risk yönetiminden sorumlu yöneticisi/uzmanı veya hukuk ve uyum yöneticisi sorumludur.

09 Nisan 2021

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 UZMANI

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Temel Faaliyetleri:

- Pay sahiplerine ve pay sahipleri ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Şirket, 6 Temmuz 2020 tarih ve 2020/27 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile yatırımcı ilişkileri birimini oluşturmuştur ancak yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini atamamıştır. Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümünü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket halka arz sonrasında altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleyerek ilgili bilgiyi KAP'ta yayınlayacaktır.

09 Nisan 2021

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 ÖZEL DURUM

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. — Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. — İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. — Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. — Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahname'de yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar için Şirket çalışanlarının sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	31 Aralık itibarıyla		
	2018	2019	2020
Saha personeli	406	425	360
İşletme mühendisleri	21	23	23
İşletme teknisyenleri	211	205	198
Bakım teknisyenleri	81	68	68
Destek personeli	93	129	101
Genel Merkez personeli	129	123	129
Mühendisler	39	29	35
Teknisyenler	13	15	15
Destek personeli	77	79	79
Toplam	535	548	519

31 Aralık 2020 itibarıyla Şirket'te 519 personelin 213'ü teknik personel, 58'i mühendis ve 180'i destek personeli ve 68'i bakım personeli olarak çalışmaktadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla çalışanların 339'u Şirket'te beş yıldan fazla süreyle çalışmaktadır.

Şirket, ücretleri, saatleri, hakları ve diğer çalışma koşullarını düzenleyen çeşitli mevzuatlara tabidir. Türkiye'de işçi-işveren ilişkileri genellikle İş Kanunu ve bu kanun uyarınca çıkarılmış ikincil mevzuatta düzenlenmektedir.

31 Aralık 2020 itibarıyla Şirket'in Adıgüzel HES ve Kemer HES'te çalışan 31 personeli sendika üyesidir.

Şirket çalışanlarının işe alınması veya işte tutulmasıyla ilgili olarak önemli herhangi bir ihtilaf veya sorun yaşamamıştır. Herhangi bir iş uyuşmazlığı veya personel ihtilafı nedeniyle Şirket faaliyetlerinde önemli bir durma veya kesinti söz konusu olmamıştır. Elektrik üretim faaliyetinde çalışanların 6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu'nun 62'nci maddesi uyarınca greve gitmesinin yasaklanmış olması nedeniyle Şirket herhangi bir grevle karşılaşmamıştır.

Şirket, profesyonel ve oldukça nitelikli işgücünün Şirket'in ticari operasyonları için hayati önemde olduğu kanaatindedir. Şirket ayrıca gelecekteki başarısının ve sürdürülebilirliğinin sürekli olarak nitelikli ve yetenekli çalışanları belirleme, işe alma, eğitme ve istihdamını devam ettirme kabiliyetine bağlı olduğunu düşünmektedir. Şirket, teknik uzmanlığa ve yetkinlik gelişimine odaklanarak çalışanlarına gelişim fırsatları sunmak üzere bir eğitim ve gelişim programı oluşturmaktadır. İşe alınan tüm çalışanlar iş sağlığı ve güvenliği ve davranış kurallarına ilişkin eğitimi almaktadır.

Şirket, aralarında kültürel dönüşüm projesi, şirket değerleri projesi, mentorluk programı, terfi planlama projesi ve "Aydem Akademi" olarak bilinen öğrenme ve gelişim projesinin bulunduğu çalışanlarla ilgili çeşitli projeleri devam ettirmektedir. Şirket "Great Place to Work" sertifikasyonunu almak için insan kaynakları politikalarını da geliştirmiş ve bu belgeyi 2020 yılında almıştır. Şirket, Trust Index çalışan anketinde %82 puan alarak "Great Place To Work" sertifikasyonuna hak kazanmıştır (alınması gereken minimum puan %65'tir). Şirket ayrıca bu sertifikasyon kapsamında aldığı yüksek puan ve iş yeri kültürüne verdiği önem ile "Türkiye'nin En İyi İşverenleri Listesi" için aday olmuştur.".

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

2020 yılında Şirket, beyaz yakalı çalışanlarının performansını izlemek için "Hedef ve Yetkinliğe Dayalı Performans Yönetim Sistemi"ni uygulamaya koymuştur. Bu sistem Şirket'in çalışanlarının performansını değerlendirmesini ve tespit edilen hedefler bakımından kaydettiği ilerlemeyi ölçmesini mümkün kılmaktadır. Şirket ayrıca, çalışanlarının iş performansını da gözden geçirmektedir. Performans değerlendirmeyle ilgili olarak her bir çalışan, bir başarı puanı elde etmekte ve buna denk gelen oranda performans ikramiyesi almaktadır. Şirket bu sistemi bağımsız yönetim danışmanlarıyla tasarlamış olup global ve sektörel uygulamalarla benzerlik göstermektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Şirket, çok çeşitli İSG düzenlemelerine tabidir. Şirket'in faaliyetlerini düzenleyen mevzuatta başta risk değerlendirme, İSG eğitimi, İSG yönetimi düzenlemeleri gelmektedir. Şirket'in faaliyetlerine ilişkin temel düzenleme İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile bu kanun tahtında çıkarılan İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği ile İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirmesi Yönetmeliği başta olmak üzere çeşitli düzenlemelerdir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nda işverenlerin uyması gereken sağlık ve güvenlik gerekliliklerine ve bu gerekliliklere aykırılığın sonuçlarına ilişkin genel çerçeveye yer verilmektedir. İSG mevzuatı uyarınca ilgili kurumlar denetimler yapabilecek ve ihlal tespit edilmesi halinde para cezası kesebilecektir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca işverenler artık kendi çalışanları arasından bir veya daha çok "çalışan temsilcisi" seçmek (veya seçim mümkün değilse) atamak ve İSG uzmanları, işyeri hekimleri ve diğer sağlık personelini atamak zorundadır.

Şirket, Göktaş HES ve Koyulhisar HES'de gerçekleşen kazalardan sonra, bu ve benzer kazaların tekrar oluşmasını önlemek adına santrallerinde önleyici ve koruyucu önlemler almıştır. Koyulhisar HES'de iletim kanalındaki milimetre seviyesindeki hareketleri görebilecek ve kayıt altına alacak Uzaktan Erişimli Takip Sistemi kurulmuş ve Derin Destek Sistemi (yerinde dökme betonarme kazıklar, çelik elemanlı mikro kazıklar) uygulanarak kanal güvenliği sağlanmıştır. Ayrıca, kazaların meydana geldiği fabrikalarda risk değerlendirmelerinin bir sonucu olarak, operasyonel sorumluluk alanlarının belirlenmesi, fiziksel güvenlik önlemlerinin alınması ve özel uyarı işaretlerinin yerleştirilmesi gibi önlemler alınmıştır.

İSG uygulamalarının izlenmesi amacıyla Şirket'in santrallerinin tümünde İSG ekipleri bulunmaktadır. Bir İSG kültürü oluşturmak üzere Şirket, aralarında çalışanların ve yönetim temsilcilerinin bulunduğu seçilmiş komite üyeleriyle İSG komite toplantıları düzenlemektedir. Ayrıca Şirket çalışanları için düzenli olarak risk değerlendirme eğitimi, acil durum, ilk yardım, defansif ve ileri sürüş teknikleri (*defensive driving*), yangın, GWO standardında rüzgar türbinlerinde yüksekte çalışma ve EKAT (elektrik kuvvetli akım tesislerinde çalışma) gibi farklı eğitim programları gerçekleştirilmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket İSG mevzuatına büyük ölçüde uygun hareket etmektedir.

31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar için Şirket'in tüm santralleriyle ilgili belirli iş kazası verileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	31 Aralık tarihinde sona eren yıla ait		
	2018	2019	2020
Gün Kayıplı Kaza	12	6	1
Toplam Kaydedilebilir Kaza	33	12	7
Toplam Kaydedilebilir Kaza Sıklık Oranı (1)	11,5	5,4	5,7
Gün Kayıplı Kaza Sıklık Oranı (2)	4,2	2,7	0,8
Gün Kayıplı Kaza Sıklık Oranı Hedefi (2)	Yoktur	3,3	2,3

Notlar :

(1) Toplam Kaydedilebilir Kaza Sıklık Oranı Toplam Kaza Sayısı x 1.000.000 / Toplam Adam Saat olarak hesaplanmıştır.

(2) Gün Kayıplı Kaza Sıklık Oranı Gün Kayıplı Kaza Sayısı x 1.000.000 / Toplam Adam Saat olarak hesaplanmıştır.

09 Nisan 2021

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sürdürülebilirlik, İSG Çevre ve EYS Müdürlüğü bünyesinde yer alan İSG Birimi'nde bölüm müdürü dahil olmak üzere 3 İSG uzmanı ve toplamda 4 çalışan bulunmaktadır. Ayrıca Şirket, işyeri ve işletmeleri için 6 farklı Ortak Sağlık Güvenlik Biriminin çalışanı olan 10 İSG uzmanı, 11 işyeri hekimi ve 8 diğer sağlık personelinden süre bazlı hizmet almaktadır. Şirket, Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından yönetilen İSG-Katip sistemi vasıtasıyla işyeri ve işletmelerinde süre bazlı hizmet alımı gerçekleştirmektedir. Bu sisteme göre çalışma saatleri İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu dahil olmak üzere yürürlükte bulunan İSG mevzuatlarıyla belirlenmektedir. Bu sistem vasıtasıyla Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından İSG verileri izlenmekte ve takip edilmektedir. Ayrıca Şirket işletmelerinde yapılacak bakım ve rehabilitasyon çalışmalarını güvenli bir şekilde yürütmek için tam zamanlı İSG uzmanı istihdam etmektedir.

Şirket'in üst yönetimi tüm tesislerde emniyetli çalışma koşullarını sağlamak amacıyla sahadaki riskleri değerlendirmektedir. Şirket'in yönetim ekibi, kendi üyeleri arasından seçilmiş 12 üyeden oluşan ve Şirket Genel Müdürü tarafından yönetilen bir Yaşam Güvenliği Alt Komitesi oluşturmuştur. Yaşam Güvenliği Alt Komitesi üyeleri her ay planlı emniyet kontrolleri, davranışsal emniyet denetimleri, kazaya yol açabilecek durumlar, emniyetsiz fiil ve durumları bildirme, yönetim ziyaretleri, personelle işbaşı eğitimleri ve bire bir brifingler şeklinde çalışmalar yapmaktadır. Yaşam Güvenliği Alt Komitesi'ne ilave olarak Şirket İSG, çevre, sürdürülebilirlik ve kurumsal sosyal sorumluluk konularını kurul düzeyinde yönetmek üzere Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi de kurmuştur. Yaşam Güvenliği Alt Komitesi her ay Genel Müdüre ve üç ayda bir de Sürdürülebilirlik, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Komitesi'ne rapor vermektedir.

Şirket İSG konusunda ISO 45001 kalite belgesine sahiptir.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

Yoktur.

09 Nisan 2021

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 8 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	8 Mart 2021		Son Durum	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
%5 Üzerinde Pay Sahipliği Bulunanlar				
Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.	699.975.010	99,99	699.975.010	99,99
%5 Altında Pay Sahipliği Bulunanlar				
Kocaer Demir Sanayi Ticaret Ltd Şti	11.530	0,00165	11.530	0,00165
Polat Turizm Halıcılık ve Ticaret A.Ş	670	0,0001	670	0,0001
Acıselsan Acıpayam Sel. San. Tic. A.Ş	1.260	0,0002	1.260	0,0002
Mopak Kağıt Karton San. Tic. A.Ş	11.530	0,00165	11.530	0,00165
GENEL TOPLAM	**700.000.000**	**100**	**700.000.000**	**100**

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	12 Kasım 2020		Son Durum	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Aydem Holding A.Ş.	4.759.750.000	100	4.759.750.000	100
TOPLAM	**4.759.750.000**	**100**	**4.759.750.000**	**100**

Aydem Holding A.Ş.'nin Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	9 Temmuz 2020		Son Durum	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Ceyhan Saldanlı	5.512.785.000	72,70	5.512.785.000	72,70
Ali Yağlı	1.804.819.500	23,80	1.804.819.500	23,80
Mehmet Akif Gül	265.223.500	3,50	265.223.500	3,50
TOPLAM	**7.582.828.000**	**100,00**	**7.582.828.000**	**100,00**

09 Nisan 2021

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 2021 1520

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.

Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. | İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.