



## **NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş**

**01.01.2019 – 30.09.2019**

**ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**



## İçindekiler

1. **Şirket Hakkında Genel Bilgiler .....**
2. **Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler.....**
3. **Gelirler ve Performans.....**
4. **Üretim.....**
5. **Riskler .....**
6. **Diğer Hususlar.....**
7. **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu.....**
8. **Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık.....**
9. **Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri.....**
10. **Menfaat Sahipleri.....**

## 1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ünvanı	NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adresi	Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak ATM Plaza (B) Blok 1/68 Çankaya-Ankara
Telefon ve Fax Numaraları	0312 4671833(PBX) 0312 4676186
Kuruluş Tarihi	8.10.2009
Faaliyet Konusu	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi
Faaliyette Bulunduğu Sektör	Enerji
Bağlı Bulunduğu Grup	Naturel Group
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	Ankara, 271277
İnternet Adresi	<a href="http://www.naturelenerji.com.tr">www.naturelenerji.com.tr</a>
E-posta Adresi	info@naturelenerji.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	100.000.000 TL
30.09.2019 tarihi itibarıyla Sermayesi	33.000.000 TL

### Şirketin Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler Sermaye Payı/Oy Hakkı

Ortak	Son Genel Kurul Toplantısı (Halka arz öncesi) 31.01.2019			Rapor Tarihi İtibarıyla (Halka arz sonrası) 30.09.2019		
	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %
Yusuf Şenel	25.000.000	100	100	21.000.000	63,64	84
Diğer (Halka açık kısım)				12.000.000	36,36	16
<b>TOPLAM</b>	<b>25.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>33.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Şirket payları hakkında bilgi

Şirket hisselerinin 30.09.2019 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 33.000.000 TL olup, 3.000.000 TL nominal değerli paylar A grubu, 30.000.000 TL nominal değerli paylar B grubu' dur. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerince seçilecek en az altı, en çok sekiz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Kalan yönetim Kurulu üyeleri B Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için on beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

## **Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi:**

### **Yusuf Şenel**

#### **Yönetim Kurulu Başkanı**

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf Şenel, küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesinde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam üniversitesi Tekstil mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2009 yılında faaliyete başlayan Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.'nin kuruluşundan itibaren görev yapmış, 2012 yılında şirket hisselerinin tamamını devir alarak bugünlere getirmiştir. Halen Naturel Grup bünyesinde bulunan, Savunma Sanayi, Bilişim, Enerji , Tekstil gibi değişik sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin yönetim kurulu Başkanlığını yapmaktadır.

### **Cem Göçmen**

#### **Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür**

1973 yılında Mersin'de dünyaya gelen Cem Göçmen, orta ve Lise eğitimini Özel Toros Koleji ve Adana Fen Lisesinde, üniversite eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Yüksek Lisansını ise Bremen Üniversitesinde tamamlamıştır. Çalışma hayatında çok uluslu firmalar için Elektrik ve Doğal Gaz sektörlerinde danışmanlık yapmış, Kazakistan ve Dubai'de inşaat işleri yapmış, Türkiye'de, Kazakistan'da, Vietnam'da, Ukrayna'da, İtalya'da ve İspanya'da Güneş ve Rüzgar Santralleri projeleri geliştirmiş, ayrıca Türkiye'de çok uluslu bir firmanın Solar İş Birimini yönetmiştir. Halen Naturel Yenilenebilir Enerji bünyesinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdür görevlerine devam etmektedir.

### **Ebru Şenel**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1981 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ebru Şenel, 2000 yılında Kahramanmaraş Kız Meslek Lisesinden mezun olmuştur. 2004 yılında Çocuk gelişimi ve eğitimi alanında lisans eğitimin tamamlamıştır. Çalışma hayatına öğretmen olarak başlamış, 2009 yılına kadar öğretmenlik yapmaya devam etmiştir. 2009 yılında Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.de çalışmaya başlamıştır. Halen şirketin Yönetim Kurulu üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir.

## **Hilal Aslan**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1990 yılında Şanlıurfa'da dünyaya gelen Hilal Aslan, lise eğitimini Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lise'sinde; üniversite lisans eğitimini ise Gazi Üniversitesi Gazi Meslek Yüksekokulu Muhasebe Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerini Muhasebe ve İnsan Kaynakları sektöründe ilerletmeye devam eden Hilal Aslan, şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesinde İnsan Kaynakları Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

## **Doç. Dr. Uğur Yiğit**

### **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1965 yılında Ankara'da dünyaya gelen Uğur Yiğit, 1989 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirmiştir. 1996 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde "Avrupa Toplulukları(Hukuku)" alanında Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Marmara Üniversitesi SBF de Mali Hukuk dalında, 2008 yılında yine aynı üniversitede Bankacılık dalında Doktorasını tamamlamıştır. Çalışma hayatında; Ankara Hakimliği 2012- 2017 (Ekim 2017'de isteğiyle emekli), Adalet Bakanlığı Tetkik hakimliği 2005-2012, Cumhuriyet Savcılığı 1994-2005, Hakim Adaylığı 1991-1994 yapmıştır.

Çalışma hayatı süresince çok sayıda dergide makalesi yayınlanan Doç.Dr.Uğur Yiğit'in Vergi Hukuku, Vergi Kaçakçılığı ve Suçları, Avrupa Topluluğu Ortak Tarım Politikası gibi çeşitli alanlarda yayınlanmış kitapları bulunmaktadır. Halen Naturel Yenilenebilir Enerji bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

## **Ziya Akbaş**

### **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1962 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ziya Akbaş, lisans eğitimini Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde; Yüksek Lisans eğitimini ise, Piri Reis Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yönetimi (MBA) alanında yapmıştır. Ziya Akbaş, 1987-1997 yılları arasında çeşitli özel sektör firmalarında Muhasebe Sorumlusu, Bölge Muhasebe Şefi ve Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. 1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya Akbaş, aynı zamanda Türk Patent Enstitüsü'nde Marka Vekili ve Kamu Gözetim Kurumu'nda Bağımsız Denetçi olarak görev almıştır. 2014-2017 yılları arasında Aselsan'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ziya Akbaş şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

## **Şirket faaliyetleri hakkında bilgi:**

Naturel Enerji, Güneş enerjisi sektöründe faaliyet gösteren, müşterileri ve kendisi adına Güneş enerjisi santralleri yapan bir Güneş Enerjisi yatırımcısı ve EPC şirkettir. Şirket bünyesinde Lisanssız Elektrik Üretimi mevzuatı altında geliştirilmiş ve inşa edilmiş 19 adet Güneş Enerjisi Santrali bulunmaktadır.

Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3.maddesinde "Şirket, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretmek amacıyla; elektrik üretim santralleri kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, üretilen elektrik enerjisinin ticareti ile iştirak eder." şeklinde belirtilmektedir. Şirket fiili olarak müşterilerine ve sermayesinin tamamına sahip olduğu şirketler aracılığı ile kendisine anahtar teslim enerji santralleri kurmaktadır. Bu bağlamda şirketin faaliyetleri, aşağıdaki giriş sonrasında iki ana başlık altında açıklanmıştır.

## **Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş'nin ana faaliyetleri:**

### **1. Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC (Taahhüt)**

Şirket'in bu kapsamda müşterilerine sunduğu hizmetler şu şekildedir.

- Santral Sahası Yer Seçimi Hizmetleri, Lisanslama Hizmetleri
- Proje geliştirme ve Mühendislik Hizmetleri
- Arazi Edinimi Hizmetleri
- Meteorolojik Ölçüm Hizmetleri
- Santral Bileşenleri Temini
- Anahtar Teslimi Yenilenebilir Enerjisi Santrali Kurulum (EPC) Hizmetleri
- İletim ve Dağıtım Şebekeleri Mühendislik ve Taahhüt Hizmetleri
- Şalt Sahaları, Trafo Merkezleri ve Dağıtım Merkezleri Mühendislik ve Taahhüt Hizmetleri
- Şebeke Bağlantısı Hizmetleri

Şirketin faaliyete başladığı ilk yıllarda Rüzgar Enerji Santrali ölçüm istasyonları kurulumu, lisans geliştirmesi, kurulan ölçüm istasyonlarının takibi hizmetlerini vermiştir. Şirket 2015 yılında EPDK tarafından verilecek ön lisanslara hazırlık için 2009-2015 yılları arasında, ülkemizin 55 ayrı bölgesinde ölçüm yaparak hazırlıklarını tamamlamıştır. 24-30 Nisan 2015 tarihleri arasında EPDK'ya, rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvuru sürecinde ülke genelinde toplam 1096 adet başvuru yapılmıştır. Şirket, müşterileri adına hazırlanan RES ön lisans dosyaları ile, ilgili firmalar, ihale sürecinde teklif vermiştir. EPDK tarafından açıklanan toplam 3.000 MW bağlantı kapasitesi için yapılmış olan bu başvuruların toplam gücü 42.274 MW seviyelerindedir.

Naturel Enerji' nin, müşterileri adına 24 Nisan 2015- 30 Nisan 2015 tarihleri arasında EPDK'ya yapmış olduğu toplam 42 adet rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvurunun tamamı teknik değerlendirmeye alınmış olup, bu başvuruların toplamı 745,90 MW olmuştur. Buna ek olarak; EPDK tarafından yeni açılacak toplam 2.000 MW kurulu güç için 2-6 Nisan 2018 tarihlerinde alınması planlanan, fakat EPDK'nın kararı ile 6-10 Nisan 2020 ye ertelenen rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvuruları kapsamında başvuru hazırlıklarını tamamladığı toplam 7 adet lisansın toplamı 290 MW'dır. Ayrıca müşterileri adına, 2013 yılında 12 farklı bölgede 12 proje için, güneş enerjisine dayalı ön lisans başvuru dosyalarını hazırlamıştır.

Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş kendi yatırımları dışında da diğer proje sahiplerine 2016 yılı sonrasında anahtar teslim kurulum hizmetleri vermiş ve gerek Türkiye'de gerekse yurtdışında Güneş projelerine kurulum hizmetleri vermeye halen devam etmektedir. Bu kapsamda, henüz inşa edilmemiş Lisanslı ve Lisanssız projelerin yanı sıra mevcut YEKA ve bundan sonra yapılacak olan YEKA projeleri başta gelmektedir. 29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. Bu yüzden Şirket önceleri müteahhitlik alanına yoğunluk vermiş, teşviklerin devreye girmesi ile enerji yatırımları daha makul olmaya başlamış ve Şirket elektrik üretimi konusunda da faaliyete geçme konusunda çalışmalarına başlamıştır.

Ayrıca, 12 Mayıs 2019 tarihli yeni Lisanssız Elektrik üretim yönetmeliği ile getirilen mahsuplaşma sistemi ile çok büyük oranda öztüketim amaçlı çatı güneş tesisi kurulacak olup Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş bu alanda da oldukça iddialıdır ve bu iş kolundan önemli gelirler beklemektedir.

Naturel Enerji bugüne kadar yurtiçinde kendi için projelendirip yapımını gerçekleştirdiği 21,7 MW dahil olmak üzere toplam 40 MW kadar Güneş Enerji Santralini projelendirerek yapımını, ya da sadece projesini geliştirmiş ve santrallerin kurulumunu tamamlayarak üretime almıştır. Ayrıca, Enerji Nakil Hattı tesislerinin projelendirilmesi, Trafo Merkezi, Şalt Sahası, Dağıtım Merkezi projelendirme ve yapımını üstlenmiştir.

## 2. Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

### Naturel Enerji Güneş Santrali Yatırımları;

Yenilenebilir Enerjinin, özellikle Güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğine inanan Naturel Enerji, yaşanabilir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır. Naturel Enerji yurtiçinde işletmede olan 18,6 MWac kurulu elektrik gücüne sahip olan 21,7 MWp kapasiteli santralleri ile sektörde üretim tarafında da yerini almıştır.

Şirket, sermayelerinin tamamı kendisine ait olan, iki adet alt şirketi ile toplam 21,7 MWp lisanssız üretim kapasitesine sahip Güneş Enerji Santralleriyle elektrik üreterek satmaktadır. Bu santraller 2017 yılında üretime başlamıştır. Şirket tüm bu faaliyetlerini halen 31 adet personel ile yürütmektedir. Şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Elektrik üretim santrallerinin tamamı Ankara ilçelerinde bulunmaktadır.

Şirket sermayesinin tamamı kendisine ait olan "Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş." ve "Angora Elektrik Üretim A.Ş." 'nin altında bulunan bağlı ortaklıklarına ait çağrı mektuplarına istinaden lisanssız olarak üretim yapmaktadır. 13 Mayıs 2019 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 5 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisleri kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

ANGORA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. ALTINDA BULUNAN SANTRAL BİLGİLERİ			
Firma Adı	Adres	Kurulu Güç kWp	Üretim Gücü kWe
Agah Enerji Ürt. San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Karacalar Köyü)	3.129,84	2.664
Saf Akçe Enerji Ürt. San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	3.576,96	2.997
Ulus Enerji Ürt. San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	3.576,96	2.997
<b>TOPLAM</b>		<b>10.283,76</b>	<b>8.658</b>



<b>ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. ALTINDA BULUNAN SANTRAL BİLGİLERİ</b>			
<b>Firma Adı</b>	<b>Adres</b>	<b>Kurulu Güç kWp</b>	<b>Üretim Gücü kWe</b>
Ysf Enerji Ürt. San. Ve Tic A.Ş.	Ankara İli Akyurt İlçesi (Yeşiltepe Mah.-Karacalar Köyü-Teberik Köyü)	3.576,96	2.997
Snl Enerji Ürt. San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Akyurt İlçesi (Yeşiltepe Mah.-Karacalar Köyü-Teberik Köyü)	3.576,96	2.997
Margün 13 Enerji Ürt. San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Kızılcahamam İlçesi (Pazar Mah.)	1.170,24	999
Energes 1 Enerji San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1.036,80	990
Energes 9 Enerji San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1.036,80	990
Berrak Ges 1 Enerji San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1.036,80	990
<b>TOPLAM</b>		<b>11.434,56</b>	<b>9.963</b>

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği Elektrik Enerjisini 10 yıl süresince kwh/13,3 Usd/cent fiyat ile devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye’de 2018 yılsonu itibarı ile yaklaşık 5063 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 dolarcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş bünyesinde bulunan 19 adet santral yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletilmektedir.

#### **Şirketin bağlı ortaklıkları;**

Şirketin 13 adet bağlı ortaklığı olmakla birlikte, Margün Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş. ile Margün1 Enerji San. ve Tic. A.Ş. gayri faal durumdadır.

Şirketin sahip olduğu ve yukarıdaki tabloda verilen şirketlerin sahip oldukları GES santrallerinin fiziki görüntüleri aşağıda gösterilmiştir.

ANKARA / AKYURT / TEBERİK KÖYÜ



- \*1. YSF 3 GES / Ysf Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş
- \*2. SNL 3 GES / Snl Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş
- \*3. ULUS 2 GES / Ulus Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş
- \*4. AGAH 2 GES / Agah Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş
- \*5. SAF AKÇE 2 GES / Saf Akçe Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.

ANKARA / AKYURT / KARACALAR KÖYÜ



- \*6. YSF 2 GES / Ysf Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş
- \*7. SNL 2 GES / Snl Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş
- \*8. AGAH 1 GES / Agahs Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.
- \*9. ULUS 1 GES / Ulus Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.
- \*10. SAF AKÇE 1 GES / Saf Akçe Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.



ANKARA / AKYURT / KARACALAR KÖYÜ



\*11. AGAH 3 GES / Agah Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.

ANKARA / AKYURT / UZUNLAR KÖYÜ



\*12. YSF 1 GES / Ysf Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.

\*13. SNL 1 GES / Snl Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.

ANKARA / ÇUBUK / KAPAKLI KÖYÜ



\*14. ULUS 3 GES / Ulus Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.

\*15. SAF AKÇE 3 GES / Saf Akçe Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.



ANKARA / KAZAN / ÇALTA KÖYÜ



- \*16. KAZAN 1 GES / Energes 1 Elektrik Üretim Dan. San. ve Tic. A.Ş.
- \*17. KAZAN 2 GES / Energes 9 Elektrik Üretim Dan. San. ve Tic. A.Ş.
- \*18. KAZAN 3 GES / Berrak 1 Elektrik Üretim Dan. San. ve Tic. A.Ş.

ANKARA / KIZILCAHAMAM / PAZAR KÖYÜ



\*19. MARGÜN 13 GES / Margün 13 Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.



Naturel Enerji altında bulunan ve şirketin elektrik üretimini sağlayan bağlı ortaklıkları aşağıda gösterilmiştir. Bu bağlı ortaklıkları sermayelerinin tamamı Naturel Enerji'ye aittir. Bütün şirketler enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye' de kurulmuşlardır.

Şirketin 2016 ve 2017 yılları arasında 26 bağlı ortaklığı bulunmakta olup bilanço tarihi itibarıyla 13 bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Halihazırdaki tüm bağlı ortaklıklar enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye' de kurulmuşlardır. Şirketlerin sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcu bulunmayıp sermayelerinin tamamı ödenmiştir. Bu şirketlere ilişkin yasal yedek kalemleri de henüz oluşmamıştır. Şirketin organizasyon yapısının sadeleştirilmesi sürecinde faaliyet ile ilgili olmayan bağlı ortaklıklar 24.12.2018 tarihinde şirket sahibi Yusuf Şenel'e satılarak şirket dışına çıkarılmıştır. Bununla birlikte, Şirket'in mevcut durumdaki bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği araziler Naturel Enerji'ye ait olup, Naturel Enerji bu arazileri bağlı ortaklıklarına kiralamaktadır.

### **Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları**

<b>ANGORA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.</b>	
<b>FİRMA ADI</b>	<b>SERMAYE PAYI (%)</b>
Margün 1 Enerji San. ve Tic. A.Ş.	100
Agah Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	100
Saf Akçe Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	100
Ulus Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	100

<b>ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.</b>	
<b>FİRMA ADI</b>	<b>SERMAYE PAYI (%)</b>
Ysf Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	100
Snl Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	100
Margün Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	100
Margün 13 Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	100
Energes 1 Enerji San. ve Tic. A.Ş.	100
Energes 9 Enerji San. ve Tic. A.Ş.	100
Berrak Ges 1 Enerji San. ve Tic. A.Ş.	100

## 2. Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler

### Dünya Enerji Piyasalarına Genel Bakış

Elektrik enerjisi, hidro, kömür, doğal gaz, diğer petrol ürünleri, nükleer fizyon, güneş, rüzgâr, jeotermal, biyo kütle vb. gibi primer (birincil) enerji kaynaklarından üretilen sekonder (ikincil) bir enerji türüdür.

Elektrik üretimi teorik olarak 1820-1830 yıllarında geliştirilmiş olsa da pratik anlamda geniş kapsamlı üretimler 1880 yıllarında başlamıştır. İlk kurulan santraller Hidroelektrik ve Kömür santralleri olmakla birlikte daha sonraları Doğal Gaz santralleri de elektrik üretiminde çok büyük rol oynamıştır. Bu üç teknolojiye ek olarak 1970'lerden sonra artarak kurulmaya başlanan Nükleer Elektrik Santralleri ile birlikte geleneksel olarak bu dört teknoloji, dünya elektrik üretiminin tamamına yakınına oluşturmuştur.

Elektrik enerjisi, depolama zorlukları sebebi ile üretildiği anda tüketilmesi gereken, bir başka deyişle talep olduğu anda arzın da hazır olması gereken ve devletler açısından da son derece yüksek stratejik öneme sahip bir üründür. Bu sebeple elektrik sektörü 1990 yıllarına kadar dünya üzerindeki ülkelerin birçoğunda devlet tekelinde gelişmiştir. 1990'lı yıllarla birlikte bu sektör de dünya üzerinde özelleştirilmeye başlanmış ve serbest piyasası oluşmaya başlamıştır.

Geleneksel Elektrik üretim santrallerinin devasa büyüklükleri, çok büyük yatırım tutarları ve elektrik satışında karşılaşılabilecek fiyat istikrarı ve talep istikrarı gibi sorunlar yüzünden kredi finansmanı her dönem zor olmuştur. Bu zorlukları gidermek için ülkeler elektrik santrali yatırımı yapacak olan firmalara uzun dönemli fiyat ve satın alma garantileri vermişlerdir. Bu durum Türkiye için de geçerlidir. 2000'li yıllarla birlikte elektrik sektörü serbest piyasası gelişmiş ülkelerde oturmuş veya oturmaya yakın hale gelmiştir. Gelişen ülkelerde de serbest piyasa yolunda önemli adımlar atılmıştır. Geleneksel teknolojiler olan Hidro, Kömür ve Doğal Gaz santralleri için verilen teşvikler ve garantiler serbest piyasa sürecinde azalmış bazı ülkelerde de tamamen ortadan kalkmıştır. Bir başka geleneksel teknoloji olan Nükleer Santraller için fiyat garantisi ve satın alma garantileri de azalmıştır.

1990'lı yılların ortalarında temiz ve yenilenebilir enerji kaynağı olan rüzgar santralleri sisteme çok küçük miktarlarda olsa da girmeye başlamıştır. 2000'li yıllarda ise Güneş Elektrik Santralleri de küçük miktarlarda da olsa kurulmaya başlanmıştır. Ancak, o dönemlerde hem Rüzgar santrallerinin hem de Güneş santrallerinin kurulum maliyetlerinin yüksekliği sebebi ile geleneksel teknolojiler ile serbest piyasa koşullarında rekabet edememiştir. Rüzgar ve Güneş santralleri, başta Almanya olmak üzere gelişmiş ülkelerin sürdürülebilir, daha temiz bir dünya hedefleri çerçevesinde sübvansede edilmiştir. Bu tesisler için yüksek fiyatlı devlet alım garantileri verilmiş ve kurulmaları sağlanmıştır. Bu teşvikler sayesinde yenilenebilir teknolojilere büyük Ar-Ge yatırımları yapılmış, verimlilikleri artırılmış, yenilikler hız kazanmış ve maliyetler önemli oranda düşmüştür.

Aradan geçen 20 yıllık süreçte özellikle Güneş Enerjisi dünyanın birçok bölgesinde en ucuz enerji kaynağı haline gelmiştir. Geçtiğimiz son birkaç yılda Güneş Enerjisi dünya üzerinde en çok kurulan santral sıralamasında birinci sıraya yükselmiştir. Örneğin 2017’de Güneş’in yeni kurulan santraller içinde payı %38’e, rüzgarın %20’ye yükselmiş ve Güneş birinci sırada, rüzgar ikinci sırada yer almıştır.<sup>1</sup> Türkiye’de de detayları aşağıda anlatılacağı üzere yenilenebilir enerji kaynakları teşvik edilmiş ve bu yatırımların önü açılmıştır. Energywatch group tarafından hazırlanan rapora göre 2050 yılında Dünyada Güneş enerjisi ile üretilen enerjinin tüm birincil enerji kaynakları içerisindeki payının %69 olması beklenmektedir.<sup>2</sup>

## **TÜRKİYE’ DE GÜNEŞ ENERJİSİNDEN ELEKTRİK ÜRETİMİ MEVZUATI VE NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş.**

5346 sayılı 10.5.2005 tarihli, YEK kanunu, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesi için ve yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin kullanımına ilişkin usul ve esasları içeren kanundur.

5346 sayılı YEK Kanununda tüm yenilenebilir kaynaklar için 5,5 Euro cent/kWh bedel üzerinden alım garantisi getirilmiştir. Rüzgar ve hidrolik kaynakların kullanımında sağlanan artışa rağmen belirlenen teşvik fiyatı başta güneş enerjisi olmak üzere diğer yenilenebilir kaynaklar için yeterli olmadığından, bu alanlarda beklenen gelişmeler sağlanamamıştır. Bu nedenle söz konusu Kanunda değişikliğe gidilerek, 08.01.2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. 6094 sayılı kanunda yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını destekleme konusunda fiyat tabloları güncellenerek yürürlüğe girmiştir. Buna göre güneş enerjisinden elde edilecek elektrik enerjisine verilen teşvik ve güneş enerjisi sitemlerinin yurt içinde imalatı söz konusu olduğunda verilecek olan ilave teşvikler aşağıdaki I ve II sayılı cetvellerde gösterilmektedir. Madde 6 -(1) 18.5.2005 tarihinden 31.12.2015 tarihine kadar işletmeye girmiş veya girecek YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim lisansı sahipleri için, bu Kanuna ekli I sayılı Cetvelde yer alan fiyatlar, on yıl süre ile uygulanmaktadır. 5.12.2013 tarihli 28842 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, 18.11.2013 tarihinde alınan Bakanlar Kurulu kararına göre YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim santrallerinin son işletmeye giriş tarihleri 31.12.2015’ten 31.12.2020 tarihine uzatılmıştır.

<sup>1</sup> <http://www.solarpowereurope.org/wp-content/uploads/2018/09/Global-Market-Outlook-2018-2022.pdf>

<sup>2</sup> [http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG\\_LUT\\_100RE\\_All\\_Sectors\\_Global\\_Report\\_2019.pdf](http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG_LUT_100RE_All_Sectors_Global_Report_2019.pdf)

31.12.2020 tarihinden önce geçici kabulü yapılacak olan ve aşağıda belirtilen Yenilenebilir Kaynaklara dayalı elektrik üretim santralleri yine aşağıda belirtilen teşviklerden 10 yıl süre ile faydalanabilecektir.

Yenilenebilir Enerji Kaynak Türü	Destek fiyatı (USD cent/kWh)
Hidroelektrik	7,3
Rüzgar	7,3
Jeotermal	10,5
Biyokütle	13,3
Güneş	13,3

### **Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği**

2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisi kurmak üzere başvurularında bulunmalarının önü açılmıştır.

Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye’de Haziran 2019 itibarı ile yaklaşık 5300 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 dolarcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş bünyesinde bulunan 19 adet santral de yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmaktadır. Bu santrallerin geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl boyunca ürettiği elektrik 13,3 dolarcent/kWh fiyatla sisteme satılacaktır. Santral ömrü en az 25 yıl olup ilk 10 yıl sonrasında üretilen elektrik serbest piyasada satılacaktır.

### **Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği**

2 Kasım 2013 tarihli Lisanslı Elektrik üretim yönetmeliği diğer teknolojiler gibi Lisanslı Güneş Elektrik santrallerinin de kurulması ve işletilmesini düzenlemektedir.

Bu yönetmeliğe göre TEİAŞ belirli dönemlerde belirli illerde sisteme bağlanacak Güneş Santralleri için MW bazında kapasite açıklayacak ve geliştirilen projeler bu kapasiteleri kazanabilmek için bir yarışmaya girmeleri öngörülmüştür. Bu yarışma, bir bölge için birden fazla başvuru olması durumunda proje sahibi firmalardan MW başına Türk Lirası cinsinden TEİAŞ'a ödeyecekleri bir katkı payı miktarı teklif etmeleri ve kapalı zarfta sunmaları, en yüksek katkı payı teklif edene ilgili bölgedeki kapasitenin verilmesi esasına göre şekillendirilmiştir.

TEİAŞ ilk olarak 29 bölgede toplam 600 MW Güneş kapasitesi açıklamış ve 2014 ve 2015 yıllarında projeler yarışmaya girmiş ve sonuçta 582 MW proje önlisans almaya hak kazanmıştır. Bu projelerin 82.5 MW'ı şu an işletmede yaklaşık 86 MW'ı ise inşa halindedir. TEİAŞ 600 MW olarak belirlenen kapasiteden sonra ikinci kez kapasite açıklamamıştır.

### **Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)**

9 Ekim 2016 tarihli 29852 tarihli resmi gazetede yayımlanan YEKA yönetmeliği gereği 16 Temmuz 2012 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile Konya Karapınar bölgesinde belirlenen Enerji İhtisas Bölgesi üzerinde 1000 MW Güneş Elektrik Santrali kurulmak üzere yarışmaya çıkmıştır. Yarışma 8 dolarcent/kWh tavan fiyattan geriye doğru açık eksiltme prensibi ile yapılmış ve 6.99 dolarcent/kWh fiyat ile yarışma sonuçlanmıştır. Bu fiyat bağlantı anlaşmasını müteakip 15 yıl için geçerlidir. İkinci YEKA başvuruları ve yarışması 2019 Ocak ayı için planlanmış, duyurulmuş, ancak iptal edilmiştir. Tekrarlanması beklenmektedir.

### **12 Mayıs 2019 Tarihli Yeni Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği**

Bu yönetmelikle birlikte öztüketim amaçlı çatı güneş projelerinin ürettikleri ancak tüketemedikleri elektriği mahsuplaşma yöntemi ile şebekeye verip, ihtiyaç duyduklarında geri alabilmelerinin önü açılmıştır. Bu da önümüzdeki yıllarda Çatı Güneş proje kurulumlarının artmasına sebep olacaktır.

## **3. Gelirler ve Performans**

Şirketin 01.01.2019 – 30.09.2019 ara dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	Cari Dönem 1 Ocak-30 Eylül 2019	Önceki Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2018
	<u>Referansları</u>		
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>94.724.538</b>	<b>17.615.412</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	11.102.760	695.978
Finansal Yatırımlar	5	202.941	0
Ticari Alacaklar	8	51.710.244	7.141.315
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		5.601.164	5.729.274
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		46.109.080	1.412.041
Diğer Alacaklar	9	165.830	6.042.045
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		45.644	5.713.225
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		120.186	328.820
Stoklar		179.122	179.125
Peşin Ödenmiş Giderler	7	28.806.052	1.632.739
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		27.019.683	
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		1.786.369	1.632.739
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	21	46.922	0
Diğer Dönen Varlıklar	14	2.510.667	1.924.210
<b>ARA TOPLAM</b>		<b>94.724.538</b>	<b>17.615.412</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar			
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>264.973.590</b>	<b>247.998.903</b>
Finansal Yatırımlar.	5	100.000	100.000
Diğer Alacaklar	9	585.136	539.147
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar.		585.136	539.147
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	14.259.420	14.594.420
Maddi Duran Varlıklar	12	247.599.922	225.956.501
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		2.204.637	2.190.844
Şerefiye	15	2.179.399	2.179.399

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		25.238	11.445
Peşin Ödenmiş Giderler.	7	224.475	4.617.991
İlişkili Olmayan Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler.		224.475	4.617.991

**TOPLAM VARLIKLAR**

**359.698.128 265.614.315**

**FİNANSAL DURUM TABLOSU**

	Dipnot	Sınırlı	
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Referansları	Cari Dönem	Önceki Dönem
		1 Ocak-30 Eylül 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
<b>KAYNAKLAR</b>		<b>81.414.330</b>	<b>48.305.662</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	0	4.385.067
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	25.309.148	33.007.892
Diğer Finansal Yükümlülükler	6	142.644	139.070
Ticari Borçlar	8	13.546.709	6.215.078
İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar		532.397	2.221.604
İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar		13.014.312	3.993.474
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		321.937	127.532
Diğer Borçlar	9	26.914	-
İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar		26.914	0
Ertelenmiş Gelirler	7	41.630.743	3.781.134
Kısa Vadeli Karşılıklar		47.183	17.795
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		47.183	17.795
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	14	389.051	632.094
<b>ARA TOPLAM</b>		<b>81.414.330</b>	<b>48.305.662</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler			

<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>114.468.977</b>	<b>109.566.788</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	78.900.371	81.041.658
Uzun Vadeli Karşılıklar		30.537	238.195
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		30.537	238.195
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21	35.537.610	28.286.477
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	14	458	458
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>163.814.824</b>	<b>107.741.865</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>163.814.824</b>	<b>107.741.865</b>
Ödenmiş Sermaye	16	33.000.000	20.000.000
Sermaye Avansı		0	3.211.250
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		37.015.413	0
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	16	82.571.986	84.989.049
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		169.001	32.319
Duran Varlık Değer Artış Fonu		82.402.985	84.956.730
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	16	1.013.087	465.064
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	16	(217.776)	(9.435.069)
Net Dönem Karı/Zararı	16	<b>10.432.113</b>	<b>8.511.571</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		-	-
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>359.698.128</b>	<b>265.614.315</b>

		Sınırlı			
		Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş
	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak-30 Eylül 2019	Önceki Dönem 1 Ocak-30 Eylül 2018	Cari Dönem 1 Temmuz-30 Eylül 2019	Önceki Dönem 1 Temmuz-30 Eylül 2018
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>					
Hasılat	3	56.021.892	14.897.296	15.811.725	6.402.332
Satışların Maliyeti (-)	3	-18.957.850	-5.249.915	-8.079.044	-832.886



<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>		<b>37.064.042</b>	<b>9.647.381</b>	<b>7.732.681</b>	<b>5.569.446</b>
				0	0
Genel Yönetim Giderleri (-)	3 - 17	-5.108.955	-4.788.284	-1.668.848	-786.747
Pazarlama Giderleri (-)		0	0	0	0
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)				0	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3 - 18	5.720.686	3.807.430	4.603.629	1.612.296
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	3 - 18	-2.610.675	-7.442.883	-680.898	-3.495.453
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>35.065.098</b>	<b>1.223.644</b>	<b>9.986.564</b>	<b>2.899.542</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	3	463.697	410.037	0	410.037
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	3	-158.564	0	2.583	0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların		0	0	0	0
Karlarından/Zararlarından Paylar		0	0	0	0
				0	0
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>35.370.231</b>	<b>1.633.681</b>	<b>9.989.147</b>	<b>3.309.579</b>
Finansman Gelirleri	3 - 19	2.053.348	0	531.794	0
Finansman Giderleri (-)	3 - 20	-19.778.884	-6.718.279	-1.424.755	-3.725.317
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>		<b>17.644.695</b>	<b>-5.084.598</b>	<b>9.096.186</b>	<b>-415.738</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>		<b>-7.212.582</b>	<b>250.758</b>	<b>-1.344.464</b>	<b>50.287</b>
Dönem Vergi Gideri/Geliri	21	0	-287.874	83.253	-287.874
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	21	-7.212.582	538.632	-1.427.717	338.161
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>10.432.113</b>	<b>-4.833.840</b>	<b>7.751.722</b>	<b>-365.451</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>					
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>10.432.113</b>	<b>-4.833.840</b>	<b>7.751.722</b>	<b>-365.451</b>
<b>Dönem Karı/Zararının Dağılımı</b>					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		0	0	0	0
Ana Ortaklık Payları	16	10.432.113	-4.833.840	7.751.722	-365.451
		<b>10.432.113</b>	<b>-4.833.840</b>	<b>7.751.722</b>	<b>-365.451</b>

Pay başına kazanç

Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç  
Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç

22

0,32

-0,24

0,26

-0,31

Şirket mali verilerinin örnek rasyoları aşağıda sunulmaktadır.

BİLANÇO RASYOLARI	DÖNEM	
	30.09.2109	31.12.2018
Favök Marjı	76%	128%
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	33%	59%
Toplam Özkaynaklar/Toplam Aktifler	46%	41%
Brüt Kar Marjı (Brüt Satış kar zararı/Net Satışlar)	63%	115%

## 4. Üretim

Şirkete ait elektrik üretim santrallerinin 01.01.2019 -30.09.2019 döneminde ürettiği elektrik miktarlarını gösteren tablo aşağıdadır.

Şirketler	Ocak- Eylül Üretim Toplamları kWh
SNL ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.389.710,60
SNL ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.340.790,41
SNL ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.367.148,81
YSF ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.381.469,89
YSF ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.318.521,08
YSF ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.337.983,85
SAF AKÇE ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.305.462,64
SAF AKÇE ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.374.083,23
SAF AKÇE ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.391.325,10
ULUS ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.376.603,73
ULUS ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.369.235,88
ULUS ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.403.243,62
AGAH ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.373.167,57
AGAH ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.376.702,77
AGAH ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	845.798,16
ENERGES 1 ENERJİ SAN. VE TİC.A.Ş.	1.237.054,17
ENERGES 9 ENERJİ SAN. VE TİC.A.Ş.	1.267.673,83

BERRAK GES 1 ENERJİ SAN. VE TİC.A.Ş.	1.239.560,49
MARGÜN 13 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC.A.Ş.	1.397.661,15
<b>Toplam</b>	<b>25.093.196,98</b>

## 5. Riskler

### A. Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetimi Komitesi:

Şirket içinde bulunduğu riskleri: Denetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla yönetmektedir.

Denetim Komitesi:

Ziya Akbaş – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)

Doç.Dr. Uğur Yiğit – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;

- 1) Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi;
- 2) Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması;
- 3) Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi;
- 4) Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi;
- 5) En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak;
- 6) Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması; ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi;
- 7) Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Doç.Dr. Uğur Yiğit	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Ebru Şenel	–Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Ziya Akbaş	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir

- 1) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması;
- 2) Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi;
- 3) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a) Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması ve (b) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması;
- 4) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Ziya Akbaş	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Ebru Şenel	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevleri;

- 1) Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;
- 2) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektir.

## **B. İleriye Dönük Riskler:**

**Finansal Riskler** : Şirket' in finansal riskleri alt başlıklar halinde aşağıda belirtilmiştir ;

**-Faiz Oranı Riski** : Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in mevcut kredilerinin geri ödeme tarihlerinden önce piyasada olabilecek ekonomik değişikliklere paralel faiz oranı artış riski bulunmaktadır.

**-Kredi Riski: Şirketin** kredi riski, kısa ve uzun vadeli TL ve Döviz cinsi kredilerinden oluşmaktadır. Bu kredi riskleri, şirketin EPC ve elektrik üretim gelirlerinin USD olarak gerçekleşmesi suretiyle dengelenmektedir.

**-Döviz Kuru Riski** : Son zamanlarda reel piyasada yaşanan ekonomik ve mali konjonktür çerçevesinde dövizin aşırı değerlenmesi Şirket in EPC ve elektrik üretim gelirlerini olumlu etkilerken, bankalara döviz cinsi kredi borcu olmasından dolayı bu etki kur farkı zararı ortaya çıkmasına neden olmuştur.

**-Likidite Riski** : Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması likidite riskidir. Şirket likidite riskine engel olmak için, yeterli miktarda nakit sağlamak ve dış kaynaklı fonlamayı mümkün kılmak suretiyle likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır. Türev finansal yükümlülüklerimiz bulunmamaktadır.

**-Operasyonel Risk:** Şirket faaliyetleri sırasında karşılaşılabilecek operasyonel riskler için, çalışanların görev tanımları, iş akışları, denetim esasları belirlenir. Prosedürler, çalışanların her zaman faydalanabilecekleri bir düzende belirlenir, güncellenir, izlenir ve periyodik olarak yönetim kuruluna sunulur.

## 6. Diğer Hususlar

### A. Faaliyet döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

### B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

### C. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### D. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetiminin belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Naturel Enerji'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

#### **E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler:**

30.09.2019 tarihli Bağımsız denetim raporumuzun dipnotlar bölümündeki Not: 23 de gerekli açıklamalar yapılmıştır.

#### **F. Mali Güç**

TTK 376.Madde gereğince Şirket sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

#### **G. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar payı.**

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçilerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmakta, şirket üst düzey yöneticilerinin ücretleri Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı 194.066.- TL dir.

#### **H. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler:**

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.

#### **İ. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

## 7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

### 1-Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz ilgili faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu(SPK)'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği(KYT)'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirketimiz açısından uygulanması zorunlu olan ilkeler uygulanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında oluşturulan komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için, gereken her türlü kaynak ve desteğin, Yönetim Kurulumuz tarafından sağlanmasına ve komitelerin, gerekli gördükleri kişiyi toplantılarına davet edebilmelerine ve görüşlerini alabilmesine;

Komitelerin, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmalarına; ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedelinin Şirket tarafından karşılanmasına; ve bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgiler ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilmesine;

Komitelerin yaptıkları tüm çalışmalarını yazılı hale getirmelerine ve kaydını tutmalarına; Komiteler'in, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmalarına; ve çalışmalarını hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunmalarına imkan sağlanmaktadır.

### Denetimden Sorumlu Komite'nin Görevleri:

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

1.Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;

2.Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi;

3.Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması;

4.Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi;



5.Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi;

6.En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak;

7.Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması; ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi;

8.Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Görevleri:**

1.Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;

2.Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Görevleri:**

1.Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması;

2.Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi;

3.Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a)Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması; ve (b) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması;

4.Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesiyerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

## **2-Yatırımcı İlişkileri**

### **2/1 Yatırımcı İlişkileri Birimi:**

Şirketimiz yatırımcı ilişkileri biriminde “İrfan MÜLKOĞLU” (SPL Lisans No:115199) ve Gökhan KILIÇ görev yapmaktadır.

İletişim bilgileri:

E-Posta: İrfan MÜLKOĞLU < [irfan.mulkoglu@naturelenerji.com.tr](mailto:irfan.mulkoglu@naturelenerji.com.tr) > ;

Gökhan KILIÇ < [muhasebe@naturelenerji.com.tr](mailto:muhasebe@naturelenerji.com.tr) >

Adres:Kızılırmak Mah. 1450. Sok. ATM Plaza No:1 B Blok Kat:14 Çukurambar/ANKARA

Tel: 0312 467 18 33 (Pbx)

Fax: 0312 467 61 86

Yatırımcı ilişkileri birimi,dönem içerisinde yatırımcılardan gelen ve şirket için sır olmayan şirket faaliyetleri ile ilgili bilgileri gerek telefon gerekse e-posta kanalıyla pay sahipleri ile paylaşmıştır.Bu konuda gerekli bilgilendirmeler pay sahiplerine yapılmıştır.

## 2/2 Pay sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:

Şirketimizin pay sahipleri tarafından,yine şirketimizin pay sahipleri birimince cevaplanması için talep edilen bilgilerin değerlendirilip cevap verilebilmesi için,öncelikle bu bilginin,şirket sırrı olup olmadığı değerlendirilmekte ve eğer şirket sırrı değil isegerekli bilgi verilmektedir.Şirketimiz internet sitesinde “pay sahipliği haklarının” kullanımına engel olacak içerikte bir bilgi bulunmamaktadır.

## 2/3 Genel Kurul Toplantıları:

2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 31.01.2019 Perşembe günü şirket merkezinde yapılmıştır.

Ayrıca 24.04.2019 Çarşamba gününde,yine şirket merkezinde olmak üzere,Olağanüstü Genel Kurul yapılmıştır.

## 2/4 Oy hakları ve Azlık Hakları:

Şirketimizin ortaklık yapısı şöyledir;

---

---

Yusuf ŞENEL	:	A Grubu Nama	3.000.000	% 9,09
Yusuf ŞENEL	:	B Grubu Hamiline	18.000.000	% 54,55
Halka açık	:	B Grubu Hamiline	12.000.000	% 36,36
TOPLAM	:		33.000.000	% 100

---

---

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için on beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

Şirket sermayesi 30.09.2019 tarihi itibarıyla; 33.000.000 TL olup, 3.000.000 TL nominal değerli paylar A grubu, 30.000.000 TL nominal değerli paylar B grubu' dur.

## **2/5 Kar Payı Hakkı:**

Şirketimiz hisse grupları (A ve B) şirket karından eşit oranda faydalanmaktadırlar.Bu konuda herhangi bir hisse grubuna ayrıcalık ve imtiyaz verilmemiştir.

## **2/6 Payların Devri:**

Şirketimiz esas sözleşmesinde şirket (B) Grubu paylarının devrine engel olacak herhangi bir hüküm bulunmamakla birlikte,(A) Grubu paylara ilişkin şirket esas sözleşmesinin 6. Maddesinde; “Şirket yönetim kurulu (A) grubu payların devrine Türk Ticaret Kanunu 493.maddede tanımlanan gerekçelerle sınırlı kalmak kaydıyla onay vermeyebilir” ibaresi bulunmaktadır.

## **8. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık**

### **a) Bilgilendirme Politikası:**

Şirketimiz bilgilendirme politikası şirketimizin [www.naturelenerji.com.tr](http://www.naturelenerji.com.tr) adresinden tüm pay sahiplerine duyurulmaktadır.

### **b) Şirketimiz İnternet Sitesi ve İçeriği:**

Şirketimiz internet sitesi [www.naturelenerji.com.tr](http://www.naturelenerji.com.tr) dir.İnternet sitemizde şirketimize ait tanıtıcı dökümanlar,bağımsız denetim raporları,şirket politikaları vb bulunmaktadır.

### **c) 2019 yılı Yönetim Kurulu Faaliyetleri hakkında:**

Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 43 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır.Bu toplantılara Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı katılmıştır.Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin,Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının,şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

## 9. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

- a) Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır.Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş. nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir.Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme,paneller,seminerler,konferanslar,yönetici geliştirme programları ile desteklenmesi planlanmaktadır.
- b) Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş.;Bağış ve Yardım Politikası kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile oluşturulacak olup,2019 Olağan Yılı Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulacaktır.

## 10. Menfaat Sahipleri

Şirketimiz menfaat sahipleri olan çalışanlarını,müşterilerini,tedarikçilerini yapmış olduğu sözleşmeler ile koruma altına almıştır.Bu konudaki sözleşmesel anlamda bir eksiklik olsa bile iyi niyet kuralları çerçevesinde ilişkiler devam etmektedir.İlgili birim yöneticileri menfaat sahipleri ile ilişkileri koordine etmektedir.Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici politikalar zamanla daha da geliştirilecektir.

2019 yılının tüm ortaklarımız için daha iyi olması için tüm gayreti göstereceğiz.

Saygılarımla,

Yusuf Şenel  
Yönetim Kurulu Başkanı

