

**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**01.06.2018-31.05.2019**

**FAALİYET RAPORU**



**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**(“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)**

**1 HAZİRAN 2018-31 MAYIS 2019**

**12 AYLIK ÖZEL HESAP DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

*Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Haziran 2018 - 31 Mayıs 2019 On iki Aylık Özel Hesap Dönemine ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcularımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.*

## 1. GENEL BİLGİLER

### a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi (“Rapor Dönemi”)

Bu Faaliyet Raporu 01 Haziran 2018 – 31 Mayıs 2019 On iki Aylık Özel Hesap Dönemi (“2018 Yılı Özel Hesap Dönemi”) faaliyetlerine ilişkindir.

### b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi (“Galatasaray Sportif veya Şirket” bağlı ortaklıklarıyla birlikte “Grup”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri

Ticari Ünvanı : Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi  
Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu, Huzur Mahallesi  
Adres : 34415, Seyrantepe-İstanbul  
Ticaret Sicil : İstanbul / 381801-329383  
Telefon : 0 212 305 19 05  
Faks : 0 212 305 19 48  
İnternet Adresi : [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org)

### c. Şirket’in Sermaye Ortaklık Yapıları

Şirket’in 31 Mayıs 2018 ve 31 Mayıs 2019 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Mayıs 2019				
Hissedar	Hisse Cinsi	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Sermaye Miktarı (TL)
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	13.500.000.000	135.000.000
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	41,42	22.369.220.468	223.692.205
Halka Açık Kısım	B	33,58	18.130.779.532	181.307.795
<b>Toplam</b>			<b>54.000.000.000</b>	<b>540.000.000</b>
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
<b>Enflasyona Göre Düzeltmiş Sermaye</b>				<b>543.827.679</b>

**31 Mayıs 2018**

<b>Hissedar</b>	<b>Hisse Cinsi</b>	<b>Pay</b>		<b>Sermaye Miktarı (TL)</b>
		<b>Oranı (%)</b>	<b>Hisse Adedi</b>	
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	13.500.000.000	135.000.000
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	41,42	22.369.220.468	223.692.205
Halka Açık Kısım	B	33,58	18.130.779.532	181.307.795
<b>Toplam</b>		<b>100,00</b>	<b>54.000.000.000</b>	<b>540.000.000</b>
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
<b>Enflasyona Göre Düzeltilmiş Sermaye</b>				<b>543.827.679</b>

Şirketimizin 09.10.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata göre hazırlanan, 1 Haziran 2017 - 31 Mayıs 2018 On İki Aylık Özel Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında 228.892.219 TL zarar oluşması nedeniyle kar dağıtılmaması hususu, 9 Kasım 2018 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında oylamaya sunulmuş ve katılanların oybirliği ile kar dağıtımını yapılmamasına karar verilmiştir.

**d. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları - İştirakleri ve Pay Oranları****Bağlı Ortaklıklar**

Şirket'in bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, 31 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıklarının temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	<b>İştirak Tutarı</b>	<b>İştirak Oranı (%)</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	8.649.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(\*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

**• Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.**

Eylül 2002 tarihinde Galatasaray topluluğu isim haklarını tescil etmek, Galatasaray markası ile üretim yaparak, bütün dünyada Galatasaray Store adı altında mağazalar zinciri oluşturmak ve yetkili bayilikler vermek üzere faaliyete başlamıştır.

Mecidiyeköy Kulüp Binası altında 1 mağaza ile hayata geçirilen Galatasaray Store, benimsediği 3 ana kuralı olan; kurumsallaşma, sosyal sorumluluk bilinci ve toplam kalite anlayışı ile belirlediği stratejiler doğrultusunda GSStore'ların hem üretim kalitesini ve ürün çeşitliliğini hem de Türkiye çapındaki yaygınlığını artırarak, günümüz itibarıyla bayi satış noktası, kulübün sahibi olduğu mağazalar, 1 Stad Mağaza, mobil Storelar (Tır), Online Satış Sitesi olmak üzere birçok satış noktası bulunmaktadır.

**• Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.**

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Galatasaray Spor Kulübü'nün marka gücünü ve spor alanındaki etkinliğini, hem Türkiye'de sporun gelişmesine ve tesisleşmesine hem de kentsel yapının spor yapma ve izleme imkanlarını artıracak şekilde biçimlenmesine katkı sağlayacak şekilde kullanmayı ve bunu yaparken de olabildiğince spor ve spor tesisleriyle bütünleşmiş yapılar oluşturarak gelir elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefe dönük olarak, uygun nitelikte arsaların temini için çalışmalar yürütülmüştür. Şirket konseptine ve yatırım hedeflerine uygunluk taşıyabileceği düşünülen gayrimenkuller için değerlendirme, en iyi kullanım analizi, pazar

analizi ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Piyasada meydana gelen ve Şirket hedeflerini, faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki gelişmeler izlenmiş; gayrimenkul geliştirme projeleri, gayrimenkule ilişkin yayın ve organizasyonlar takip edilmiştir. Üzerinde çalışılan projelerin gerektirdiği durumlarda, ilgili kamu kurumlarından bilgi, görüş ve öneriler alınmış, Şirket'in çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesinde iş birliği yapılabilecek gayrimenkul geliştirme şirketleri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılarak iş birliği olanakları araştırılmıştır.

- **Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.**

GSTV, 2009 Mayıs ayı sonu itibarıyla, Türkiye'nin en büyük ve ilk dijital platformu olan Digitürk'de 75. Kanal üzerinden, Ali Sami Yen Kompleksi Türk Telekom Stadyumu içerisinde yayın hayatına devam etmektedir. GSTV, merkez çalışma ofisinin yanı sıra yine son teknoloji ile ve özgün mimari projelerle hazırlanan Türk Telekom Stadyumu'nda bulunan biri panoramik olmak üzere iki ayrı stüdyosu ve Florya Metin Oktay Tesisleri'ndeki stüdyoları ile hizmet vermektedir. 2013 Ağustos ayı itibarıyla 16:9 yayına geçen ilk spor kulübü kanalıdır. 2017 senesi içerisinde Reji ve Panoramik Stüdyo HD'ye upgrade edilmiştir. Aynı sene içinde Facebook, Twitter ve Youtube üzerinden canlı yayınlara da başlanmıştır. GSTV, Digitürk Platformu dışında www.galatasaray.com üzerinden de izlenmektedir. Teknik olarak eksikler ve revize edilmesi gereken teknoloji ile yayın hayatına devam edilmektedir.

**e. Yönetim Organı ve Personel Sayısı**

**I. Yönetim Kurulu ve Komiteler**

**Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirketimizin 01.06.2018 – 31.05.2019 dönemi, Yönetim Kurulu Üyelerine ve görevlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mustafa Cengiz <sup>(1)</sup>	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra kendisine ait Şirket/Şirketlerde Yöneticilik ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi bulunmaktadır.
Abdurrahim Albayrak <sup>(2)</sup>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu 2. Başkanlık görevinin yanı sıra kendisine ait Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi bulunmaktadır.
Yusuf Günay <sup>(3)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi	Bürokrat	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra bir çok Kamu Kurum, Kuruluş ve Organizasyonunda idari yapıda görevler almaktadır.

Fahri Okan Böke <sup>(4)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi	Ekonomist	Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, kurucu ortağı olduğu Şirketinde varlık yönetimi yapmakta ve yurt dışı belli başlı bankalara danışmanlık hizmeti vermektedir.
Oytun Özer <sup>(4)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi	Finans Sektörü Profesyoneli	Özel bir yatırım şirketinde Kurumsal Finansman Direktörlüğü görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde de Melek Yatırımcı ve/veya Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.
Emre Alkin <sup>(5)(*)</sup>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Akademisyen	Akademisyenlik görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.
Mustafa Ergi <sup>(6)</sup>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Taç Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, özel bir holding şirketinde Enerji Grubu Yönetim ve Denetim Kurulu Başkanlığı, Lojistik Şirketleri Grup Başkanlığı, petrol sektöründe yer alan bazı birliklerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Sektör Meclisi Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

27.10.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Dursun Aydın Özbek, Ahmet Nasuhi Sezgin, Mehmet Aydın Özbek, Murat İlbak, Mehmet Dedeoğlu Yönetim Kurulu Üyesi, Emre Alkin ve Yusuf Günay Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak 3 yıllık süre için seçilerek göreve başlamışlardır.

(1) Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Dursun Aydın Özbek'in 24.01.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca yerine Sayın Mustafa Cengiz seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

(2) Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Ahmet Nasuhi Sezgin'in 24.01.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca Sayın Abdurrahim Albayrak seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

(3) Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Murat İlbak'ın 12.01.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca 13.01.2018 tarihinde Serdar Seda Güzelaydın seçilmiş/atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serdar Seda Güzelaydın'ın 23.01.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca yerine Sayın Burak Elmas seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyesi Sayın Burak Elmas'ın görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, 07.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana

Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Yusuf Günay Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

(4) Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mehmet Dedeoğlu ve Sayın Mehmet Aydın Özbek 25.01.2018 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmişlerdir.

Sayın Fahri Okan Böke ve Dinç Üner, 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

29.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Dinç Üner'in görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Oytun Özer seçilmiştir.

(5) Mehmet Dedeoğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca 15.06.2017 tarihinde boşalan göreve Emre Alkin atanmıştır. 27.10.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında da yeniden 3 yıl süre için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Emre Alkin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanı sıra Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinde Başkan olarak görev almıştır.

(\*) Emre Alkin 30.07.2019 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden akademik yoğunluğu nedeniyle istifa etmiştir. Henüz yerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi atanmamış olup en kısa sürede atama yapılarak şirketimiz kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulacaktır.

(6) Yusuf Günay, 27.10.2017 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında da yine 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın Yusuf Günay'ın bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, 07.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesinin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine, ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Mustafa Ergi seçilmiş ve kendisi Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinde de Sayın Yusuf Günay'dan boşalan üyeliklerde görevlendirilmiştir.

01 Haziran 2018 – 31 Mayıs 2019 tarihleri arasında 121 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal internet sitemiz [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 13. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

**Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:**

<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>	<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>	<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>
Emre Alkin (Başkan) <sup>(1)</sup>	Emre Alkin (Başkan) <sup>(1)</sup>	Emre Alkin (Başkan) <sup>(1)</sup>
Mustafa Ergi (Üye) <sup>(2)</sup>	Mustafa Ergi (Üye) <sup>(2)</sup>	Mustafa Ergi (Üye) <sup>(2)</sup>
Hale Çırak (Üye) <sup>(3)</sup>		

<sup>(1)</sup> 15 Haziran 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliklerine atanmıştır.

<sup>(2)</sup> 07 Haziran 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliklerine atanmıştır.

<sup>(3)</sup> 15 Mart 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Bütçe Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine atanan Muhteşem Karbaş'ın, 31.12.2018 tarihinde işten ayrılması nedeniyle, 21.01.2019 tarihli Yönetim Kurulu kararınca Hale Çırak Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Komiteler, 01 Haziran 2018 – 31 Mayıs 2019 döneminde aşağıdaki tarihlerde toplanmışlardır:

Kurumsal Yönetim Komitesi: 07.06.2018, 09.08.2018, 10.10.2018, 10.12.2018, 21.01.2019, 26.03.2019

Denetim Komitesi: 09.08.2018, 31.08.2018, 10.10.2018, 10.12.2018, 21.01.2019, 26.03.2019

Riskin Erken Saptanması Komitesi: 08.06.2018, 09.08.2018, 10.10.2018, 10.12.2018, 21.01.2019, 26.03.2019, 21.05.2019

**f. Personel Sayısı:**

31 Mayıs 2019 ve 31 Mayıs 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mayıs 2019</b>	<b>31 Mayıs 2018</b>
Lisanslı futbolcu	218	238
Teknik kadro	53	62
Sağlık	17	17
Diğer personel	246	251
<b>Toplam</b>	<b>534</b>	<b>568</b>

**g. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi**

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nın 395. maddesinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz 2018 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmamışlardır.

## **h. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

## **i. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Rapora söz konusu olan 2017 Yılı Özel Hesap Döneminde temel olarak kayıtlı sermaye tavanının değiştirilmesi ve sermaye artırımları yapılması nedeniyle Şirket Esas Sözleşmesinin sermaye maddelerine ilişkin maddelerinde değişiklik gerçekleştirilmiştir:

Şirketimizin 21.645.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 108.000.000 TL 'ye çıkarılmasına ilişkin olarak Şirketimizin ödenmiş sermayesinin 108.000.000 TL olduğunu gösteren Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi, Teşekkül Tarzı ve Nevi" başlıklı 7. Maddesi ile "Paylar" başlıklı 8. Maddesinin yeni hali 08.08.2017 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 14 Ağustos 2017 tarih ve 9388 sayılı baskısının 491. ve 492. sayfalarında ilan edilmiştir.

27 Ekim 2017 tarihinde yapılan Şirketimiz Olağan Genel Kurulunda; Şirket Esas Sözleşmemizin 7. Maddesinde belirlenmiş olan kayıtlı sermaye tavanı olan 108.000.000-TL'ye ulaşılmış olması sebebi ile ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Tebliği'nin 5. maddesinin 4. fıkrası uyarınca kayıtlı sermaye tavanının ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermayesi veya öz sermayesinden yüksek olanının beş katını aşamayacağı hükmü doğrultusunda, mevcut kayıtlı sermaye tavanımızın çıkarılmış sermayemizin (108.000.000-TL) beş katı olan 540.000.000-TL olarak değiştirilmesi, kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 5 yıllık süre için geçerli olmak üzere değiştirilmesi ve yine şirket paylarının tamamının hamiline olmaması nedeniyle "hamiline yazılı" ifadesinin madde metninden çıkarılması için Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi, Teşekkül Tarzı ve Nev'i" başlıklı 7. maddesinin ve Şirket faaliyetlerine açıklık getirmek amacıyla Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Şirketin İşletme Konusu" başlıklı 4. maddesinin değiştirilmesine karar verilmiş olup, söz konusu Genel Kurul Toplantı Tutanağı, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 03.11.2017 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 09 Kasım 2017 tarih ve 9448 sayılı baskısının 355., 356., 357. ve 358. Sayfalarında ilan edilmiştir.

Şirketimizin 108.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 540.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin yasal işlemler usulüne uygun bir şekilde tamamlanmıştır. Esas Sözleşmemizin "Şirketin Sermayesi, Teşekkül Tarzı ve Nev'i" başlıklı 7. Maddesi ile "Paylar" başlıklı 8. Maddesinin yeni hali 3 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 9 Mayıs 2018 tarih ve 9574 sayılı baskısının 787., 788. ve 789. sayfalarında ilan edilmiştir.

## **2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

2018 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurulca kararlaştırılan aylık net 1.000 TL ücret ödenmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri ise, kâr payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamışlardır.

2018 Yılı Özel Hesap Döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 1.954.826 TL'dir (31 Mayıs 2018: 2.035.260 TL).

## **3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **a. İşletmenin Faaliyet Konusu**

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye



çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinden ulaşılmaktadır.

01 Haziran 2018 tarihi öncesindeki gelişmeler ilgili dönem faaliyet raporlarında detaylıca açıklanmıştır.

## **b. Genel Kurul:**

Şirketimizin, 01 Haziran 2017- 31 Mayıs 2018 Hesap Dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantısı 9 Kasım 2018 tarihinde gerçekleştirilmiş ve söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar (çağrı mektubu, olağan genel kurul gündemi, bilgilendirme dokümanı, toplantı tutanağı ve hazirun cetveli) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır.

Şirketimizin 01 Haziran 2018 - 31 Mayıs 2019 faaliyet yılı Olağan Genel Kurul toplantı tarihi henüz kararlaştırılmamıştır.

#### 4. İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

31 Mayıs 2019 tarihli özet konsolide finansal bilgiler “İşletmenin Sürekliliği” ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 31 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 925.209.180 TL aşmış, geçmiş yıllar zararları ise 1.304.376.989 TL olarak gerçekleşmiş ve özkaynak açığı 273.215.151 TL olmuştur.

Grup’un gelecek dönem gelirleri üzerinde 1.131.069.132 TL tutarında temlik başta olmak üzere toplam 1.148.669.007 TL tutarında temlik, teminat, nakit blokaj ve kefalet tesis edilmiştir. Ayrıca Şirket lehine, Şirket’in ana ortağı olan Dernek aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 72.000.000 TL tutarında ipotek, Dernek’in aktifinde bulundurduğu Galatasaray Sportif hisse senetleri üzerinde 285.139.333 TL tutarında hisse rehni ve Dernek ve üçüncü şahıslar tarafından 11.847.000 TL tutarında kefalet imzası başta olmak üzere toplam 544.503.301 TL tutarında ipotek, hisse rehni, kefalet tesis edilmiştir. Bu durum, Grup’un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu, Grup’un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanı sıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur. Grup’un almış olduğu tedbirler ve aksiyonlar çerçevesinde 31 Mayıs 2019 tarihinde sona eren yılda 172.287.760 TL tutarında finansman gideri öncesi faaliyet karı elde edilmiş ve negatif özkaynak tutarını azaltmıştır. Ayrıca Grup elinde bulundurduğu gayrimenkulleri değerlendirmek üzere çeşitli projeleri hayata geçirmiştir.

- i. Grup, bilanço tarihi itibarıyla farklı banka ve kurumlardan kullanmakta olduğu kredilerini ortalama vadesini yıllara yayma çalışmalarında olumlu şekilde ilerlemekte olup, söz konusu kredinin tesisi ile kısa vadeli yükümlülükler ile dönen varlıklar arasındaki dengesizliğini ortadan kaldırmayı hedeflemektedir. Bilanço tarihi sonrası olan 5 Ağustos 2019’da bahsi geçen yapılandırma sözleşmesi imzalayarak söz konusu dengesizliği ortadan kaldırılması için önemli bir adım atmıştır.
- ii. 2018/2019 sezonunda, Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu bünyesindeki loca, VIP, kombine ve bilet satışları beklentiler paralelinde gerçekleştirilmiş olup, Grup’a pozitif nakit akışı sağlamıştır. 2019/2020 sezonu için pozitif nakit akış sağlamaya devam etmesi beklenmektedir.
- iii. Profesyonel futbol takımı 2017/2018 ve 2018/2019 sezonlarını şampiyon olarak tamamlamış ve bir sonraki sezonda Şampiyonlar Ligi’ne doğrudan katılım hakkı elde etmiştir. Böylece Şirket 2019/2020 sezon Şampiyonlar Ligi gelirini de garantilemiştir. Bu durum önümüzdeki dönem de Şirket’in gelirlerini önemli ölçüde arttıracaktır.
- iv. Grup bünyesinde yer alan GS Store operasyonları, özellikle profesyonel futbol takımının başarıları, yeni açılan satış noktaları ve gitgide gelişen yönetim organizasyonu paralelinde ciddi bir ivme kazanması beklenmekte olup performansın ilerleyen dönemlerde de artarak devam edeceği öngörülmekte ve dolayısıyla bu alanda Gruba ilave gelir katkıları gerçekleştireceği beklenmektedir.

	<b>01.06.2019- 31.05.2020</b>
<b>Tahmini gelirler</b>	
Yayın gelirleri	237.475.923
Lisanslı ürün satış gelirleri	127.346.433
UEFA katılım gelirleri	231.290.874
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	190.065.270
Stadyum gelirleri	203.082.684
Futbolcu satış ve diğer gelirler	21.621.353
<b>Toplam</b>	<b>1.010.882.537</b>
<b>Tahmini giderler</b>	
Ücret giderleri	477.748.117
Satılan ürün maliyeti	70.040.538
Loca, VIP ve kombine devir gideri	25.923.270
Finansman giderleri	204.050.759
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	22.270.528
Genel yönetim ve diğer giderler	160.902.942
<b>Toplam</b>	<b>960.936.154</b>

Tahmini giderlerin içerisinde 91,1 milyon TL tutarındaki nakden ödenmeyecek amortisman giderleri dahil edilmemiştir.

Grup, yukarıda özetlendiği üzere 31 Mayıs 2019 tarihini takip eden 1 yıl içerisinde operasyonları sonucu gelirleri ile giderleri arasında 49,9 milyon TL net nakit fazlası elde edeceğini tahmin etmektedir.

Grup'un yaklaşık 925,2 milyon TL net kısa vadeli yükümlülüğü bulunmaktadır. Nakit çıkışı gerektirmeyen ertelenmiş gelirler düşüldüğünde 865,2 milyon TL olan bu yükümlülüklerini, Grup, aşağıdaki şekilde yerine getirebileceğini öngörmektedir.

<b>Kısa vadeli yükümlülük, net</b>	<b>(865.269.590)</b>
Nakit bütçe fazlası, planlanan	49.946.383
Kısa vadeli kredilerin yeniden yapılandırılması ve ilave kredi kullanımı	815.323.207

**Net**

-

## 5. GALATASARAY SPOR TİF A.Ş. İLE GALATASARAY SPOR KULÜBÜ ARASINDAKİ KOMBİNE, VIP KOLTUK VE LOCA DEVİR İŞLEMLERİ

Şirket, 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Dernek ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den (Deniz Yatırım) alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125,2

Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Ek olarak Şirket, 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yılları arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Dernek ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127,1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Bu devirler neticesinde gelecek yıllara ait giderler olarak 442.907.750 TL tutarında varlık muhasebeleştirilmiştir. Ancak Dernek ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" baz alınarak Kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Dernek'e iade edilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 66.353.107 TL azaltılmıştır.

Ek olarak Protokol gereği, Dernek'in Spor Genel Müdürlüğü ("SGM")'ne karşı yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kullanmak durumunda olduğu, 31 Ocak 2012 tarihli Galatasaray Spor Kulübü Derneği Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena VIP Koltuk ve Batı 3 - Batı 4 Loca Gelirleri Değer Tespit Raporu'nda yer alan ve Şirket'e bedeli karşılığı devredilen 326 koltuk kapasiteli Batı-3-D bölümünde yer alan koltuk pazarlama hak ve gelirleri, Şirket ile Dernek arasında 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda hesaplanan değeri ve tekabül eden faizi, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli değer bildirim yazısındaki değer karşılığında olmak üzere toplam devir tarihine kadar işlemiş faiz dahil 25.694.869,97 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli Protokol kapsamında Şirket tarafından Dernek'e devredilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda faiz hariç olmak üzere gelecek yıllara ait giderler hesabı 23.295.484 TL (tekabül eden faiz hariç) azaltılmıştır.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerlendirme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle Dernek'ten satın alınmasına karar verilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 61.513.164 TL artırılmıştır. Devir işlemleri sonucunda peşin ödenmiş giderler hesabında toplam 414.772.323 TL muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ile Dernek arasında yapılan VIP, Loca ve Kombine devir sözleşmesi 1 Haziran 2014 tarihinde başlamış olup; 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla 25.923.270 TL (31 Mayıs 2018: 12.961.635 TL) tutarındaki bakiye Şirket tarafından gider olarak muhasebeleştirilmiştir. Dernek yönetiminin almış olduğu karar neticesinde, kullanım hakkına ilişkin 12.961.635 TL tutarındaki kısım 31 Mayıs 2016

tarihinde sona eren hesap döneminde gider olarak muhasebeleştirilmemiş olup, Dernek cari hesabına yansıtılmıştır.

## 6. HUKUKİ KONULAR

31 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları aşağıda açıklanan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 12.940.366 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2018: 9.276.645 TL).

Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin feshi ile ilgili Dumankaya'nın açmış olduğu haksız fesih davasına konu olan 5.016.297 TL tutarındaki senetlerini ve 3.983.703 TL tutarındaki gayrimenkullerini geri istediğini ihtarname ile bildirmiştir. Açılan dava neticesinde Galatasaray Gayrimenkul'ün açmış olduğu icra takiplerine tedbir konulmuş, söz konusu tedbir kararlarına istinaden Grup yönetimi istinaf mahkemesinde itirazda bulunmuştur. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayırmıştır.

Eski profesyonel futbolcu, Galatasaray Sportif ile arasındaki sözleşme uyarınca alacaklarının ödenmediği iddiası ile dava konusu tutar olan 330.000 ABD Doları'nın kendisine ödenmesini talep etmiştir. Yargılama devam etmekte olup, Şirket yönetimi hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda bahsi geçen davaya ilişkin gerekli yükümlülük finansal tablolara kaydedilmiştir.

Eski profesyonel teknik direktör ve antrenör ekibi, Galatasaray Sportif ile arasındaki sözleşme uyarınca alacaklarının ödenmediği iddiası ile dava konusu tutar olan 1.615.692 Avro'nun kendisine ödenmesini devam etmiştir. Yargılama devam etmekte olup, Şirket yönetimi hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda bahsi geçen davaya ilişkin gerekli yükümlülük finansal tablolara kaydedilmiştir.

Eski profesyonel futbolcu, Galatasaray Sportif ile arasındaki sözleşme uyarınca alacaklarının ödenmediği iddiası ile dava konusu tutar olan 6.369.819 TL kendisine ödenmesini talep etmiştir. Yargılama devam etmekte olup, Şirket yönetimi hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda bahsi geçen davaya ilişkin gerekli yükümlülük finansal tablolara kaydedilmiştir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali, 4) Yargılama giderleri ve vekalet ücretinin karşı tarafa yükletilmesine karar verilmesi talepli dava açılmıştır.

Dosya'da son olarak 5 kişiden oluşan bilirkişi heyetinden rapor aldırılmış olup, raporda özetle yapılan sermaye artırımında, şirketin hakim ortağı Dernek'in, şirketten olan alacağı ile nakit sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcunu takas etmesinde herhangi bir hukuka aykırılık olmadığı, tribün gelirlerinin devrine dair işlemler açısından da, gerek Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış değerlendirme raporu, gerekse de yapılmış KAP açıklamaları çerçevesinde, SPK mevzuatına aykırılık bulunmadığı ve örtülü kazanç aktarımı iddiası yönünden de şirketin kazancının başkasına aktarılmış veya artmasının engellenmiş olması gibi bir durumun söz konusu olmadığı, SPK'nın da bu yönde bir tespiti olmadığı ifade edilmiştir. Rapora taraflarca beyan ve itiraz dilekçeleri sunulmuş olup, dava ile ilgili hukuki süreç İstanbul 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/339 Esas no'lu dosyası tahtında devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından İstanbul Kapatılan 31. Asliye Ticaret Mahkemesi 2013/13E., 2014/49K. (İstanbul 11. Asliye Ticaret Mahkemesi 2011 / 1011 E.) Sayılı dosyası kapsamında Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana

sözleşmesine aykırı olan şirket yönetim kurulunun 13 Eylül 2012 tarihli şirket sermayesinin 13.940.421,90 TL'den 55.671.687,40 TL'ye artırılmasına ilişkin kararın icranın geri bırakılması istemli iptali talepli dava açılmıştır. Dava konusuz kaldığından, mahkemece karar verilmesine yer olmadığına dair karar verilmiştir. Karar taraflarca temyiz edilmiş olup, eksik hususlar giderildiğinde temyiz incelemesi yapılacaktır. Galatasaray Sportif tarafından yargılama gideri sebebiyle temyiz edilmiştir. Dosya Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 2014/14783 E., 2015/1132 K. sayılı ilamı ile Harçlar Kanunu'nun 409. Maddesine göre harç eksikliği sebebiyle bozulmasına karar verilmiştir. 2 Şubat 2017 tarihinde dosyada Yargıtay ilamına uyulmasına karar verilmiştir. Bozma ilamı doğrultusunda kesin süre içerisinde mahkemece istenen hususlar yerine getirilmemiştir.

9 Mayıs 2018 tarihinde dosyada,

- i. davacılar Yahya Uslu ve Hakan Tan Meydanlıoğlu açısından konusuz kalan dava nedeniyle bir karar verilmesine yer olmadığına,
- ii. diğer davacılar açısından davanın açılmamış sayılmasına,
- iii. birleşen dava açısından ise konusu kalmayan davanın esası hakkında bir karar verilmesine yer olmadığına karar verilmiştir.

Bu karar Galatasaray Sportif'e 9 Ocak 2019 tarihinde tebliğ edilmiştir. Dosya henüz kesinleşmemiştir. Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

31 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 1.754.222 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2018: 1.641.833 TL).

## 7. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI

Futbol A takımımız, 2018-2019 futbol sezonu Spor Toto Süper Ligi şampyonu olmuştur.

Takımımız aynı başarıyı Ziraat Türkiye Kupası maçlarında da sergilemiş ve 2018 – 2019 futbol sezonunda Türkiye Ziraat Kupası'nı kazanmıştır.

UEFA Şampiyonlar Ligi grup aşamasında 3. Olarak UEFA Avrupa Ligi'nde yoluna devam eden Futbol A takımımız, UEFA Avrupa Ligi Son 32 Turu ikinci ayağında SL Benfica ile 0-0 berabere kalarak UEFA Avrupa Ligi'ne veda etmiştir.

## 8. FİNANSAL DURUM

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş(Yeniden Düzenlenmiş)(*)
<b>VARLIKLAR</b>	<b>31 Mayıs 2019</b>	<b>31 Mayıs 2018</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>364.480.501</b>	<b>259.808.443</b>
Ticari Alacaklar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	255.797.407	122.143.652
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>1.069.826.588</b>	<b>779.411.860</b>
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	221.144.071	160.860.859
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.434.307.089</b>	<b>1.039.220.303</b>

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş(Yeniden Düzenlenmiş)(*)
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>31 Mayıs 2019</b>	<b>31 Mayıs 2018</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.289.689.681</b>	<b>1.074.190.493</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	403.780.504	193.523.776
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	215.919.598	330.030.102
Ticari Borçlar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	244.155.147	215.252.967
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>417.865.681</b>	<b>268.051.006</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	269.611.594	129.840.047
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>(273.215.151)</b>	<b>(303.008.793)</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(273.215.151)	(303.008.793)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.434.307.089</b>	<b>1.039.220.303</b>

Şirket'in iki hesap dönemine ait gelir tablosundaki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş(Yeniden Düzenlenmiş)(*)
	<b>1 Haziran 2018-31 Mayıs 2019</b>	<b>1 Haziran 2017-31 Mayıs 2018</b>
<b>Hasılat</b>	<b>1.087.824.177</b>	<b>627.344.701</b>
<b>FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>	<b>172.413.438</b>	<b>(110.059.584)</b>
<b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>	<b>30.510.556</b>	<b>(216.252.085)</b>

## 9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca, Borsa'da işlem gören şirketlerin faaliyet raporlarında ve resmi internet sitelerinde "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu"na yer verilmesi öngörülmüştür.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ("Şirket"), Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu ("Kanun")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, 01 Haziran 2018- 31 Mayıs 2019 On İki Aylık Özel Hesap Dönemi ("2018 Yılı Özel Hesap Dönemi") faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin ana prensiplerini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalara azami özen gösterilecektir.

SPK'nın 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı kararı doğrultusunda hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Özel Durum Açıklamalarından ve Şirket Genel Bilgi Formu bölümünde yer alan Kurumsal Yönetim bağlantısından ulaşılabilir.

## BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

### 2. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

**a. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.**

Şirket'te Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak teşkil edilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görev ve sorumluluk tanımları SPK, BIST ve ilgili kuruluşların yanı sıra pay sahipleri ile her türlü koordinasyon, yazışma ve raporlamayı kapsamaktadır. Özetle;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, SPK ve diğer mevzuatların öngördüğü şekilde eşitlik, şeffaflık prensibi gözetilerek eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak,
- Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantıları için gerekli olan dökümanları hazır bulundurmak; Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçların kaydını tutmak; talep eden pay sahiplerine sunulacak dökümanları hazırlamak, Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçları ileterek paylaşmak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Mevzuat, Tebliğ, Kanun ve Şirket'in bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun ilgili mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek,

**b. Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve esas sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2018 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde pay sahibi haklarının kullanımı**



ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden yazılı/sözlü bilgi talepleri ivedilikle cevaplanmıştır.

**c. Şirketin Yatırımcı İlişkileri Bölüm bilgileri aşağıdaki gibidir:**

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Görev Dağılımı ve İrtibat Bilgileri aşağıdaki gibidir:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü				
Adı Soyadı	Görevi	Tel. / E-Mail	Lisans Türü	Belgesi Lisans Belge No
Hale Çırak	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu	0 212 305 1905 /4123 yatirimciiliskileri@galatasaray.org	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı – Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Lisansı	208487 - 701907

Kurumsal internet sitemiz [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

### 3. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

**a. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.**

- Paylarının bilgi edinme haklarını kullanmalarının temini amacıyla, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, ticari sır niteliğinde sayılmayan bilgiler, gerekli duyurular ve Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği uyarınca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yapılan Özel Durum Açıklamalarıyla duyurulmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler kurumsal internet sitemiz [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. KAP'a gönderilen tüm açıklamalarımızın tamamına aynı zamanda kurumsal internet sitemizde de yer verilmektedir.
- Pay sahiplerince yöneltilen sorular, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanmaktadır.
- Esas Sözleşmemizde, TTK'nın ilgili maddeleri dışında özel denetçi atanması talebinin bireysel bir hak olarak düzenlenmesine ilişkin bir husus bulunmamaktadır. Rapor dönemi içerisinde böyle bir talep Şirketimize iletilmemiştir.

**b. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, hakların kullanımı etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak Kurumsal internet sitemizde pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.**

### 4. GENEL KURUL TOPLANTILARI

**a. Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dökümanı hazırlanmakta ve pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.**

- Genel Kurul toplantı ilanı mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu), Bilgi Toplumu Hizmetleri ve Kurumsal internet sitemiz [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) vasıtası ile, TTK ve SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere, konuya ilişkin düzenlemeleri de dikkate alınarak, Genel Kurul toplantısından en az üç hafta önce duyurulmaktadır.

- Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımının kolaylaştırılması amacıyla, ilan yolu ile yapılan çağrı, gündem ve vekâletname örneği eş zamanlı olarak resmi internet sitesinde ([sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org)) yayımlanmakta olup; toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi de toplantının hemen ardından KAP'da açıklanmasının yanı sıra internet sitesine eklenmiştir. Bununla birlikte toplantıdan en az üç hafta önce Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu, Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporu, Finansal Tablolar ve Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı Şirket merkezinde ve kurumsal internet sitesinin “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulmaktadır.

#### **Genel Kurulun toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır:**

- Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde gerçekleştirilmektedir.
- Genel Kurul toplantılarımız Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun vereceği karar üzerine Şirket merkezinin bulunduğu kentin başka bir lokasyonunda yapılabilmektedir.
- Şirketin 01 Haziran 2017 - 31 Mayıs 2018 On İki Aylık Özel Hesap Dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 9 Kasım 2018'de gerçekleştirilmiş ve ilgili kararlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir.
- Esas Sözleşmemizin 19.maddesine göre; Genel Kurul olağan ve olağanüstü toplantılara çağrılarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat uygulanır (Esas Sözleşme Md:19/1b). Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği her zaman, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve karar alır (Esas Sözleşme Md:19/1d).

#### **b. Genel Kurul toplantısında gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte, yöneltilen tüm sorulara ticari sır ve rekabeti zedeleyici nitelikte olmamaları kaydıyla cevap verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır:**

- Toplantı tutanaklarına ve hazırlan cetvellerine kurumsal internet sitemizden ([sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org)) ulaşılabilen olup, ayrıca KAP'da yayınlanmaktadır.
- 9 Kasım 2018 tarihinde bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına ortaklar, yönetim kurulu üyeleri, Şirket çalışanları, bağımsız denetim kuruluşu temsilcileri, menfaat sahipleri katılmışlardır. Medya katılımı olmamıştır. Şirket'in yıllık faaliyetlerinin görüşüldüğü toplantıda Şirket'in sermayesini temsil eden beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 54.000.000.000 adet hisseden 36.003.059.663,50 adet hisseye tekabül eden A ve B Grubu pay sahipleri hazır bulunmuş olup söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar (çağrı mektubu, gündem, bilgilendirme dokümanı, toplantı tutanağı ve hazırlan cetveli) kurumsal internet sitemizde yatırımcılarımızın inceleme ve değerlendirmeleri için ulaşılabilir durumdadır.
- 2018 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere herhangi bir bağış ve yardımda bulunulmadığı hususunda Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak ortaklara bilgi verilmiştir.
- 2018 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde Şirket'in üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaatler hakkında Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak ortaklara bilgi verilmiştir.

## **5. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI**

- Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlayıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur. Ancak, A ve B olarak iki gruba ayrılmıştır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca %25'e tekabül eden A grubu hisse senetleri sahipleri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket'in yedi kişilik yönetim kurulu üyeliğinden altı adedini belirleme hakkına sahiptir. B grubu hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. A grubu payların tamamı nama, B grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. Nama yazılı A grubu

paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılmaz, rehin edilemez ve üzerinde hiçbir hakiki ve hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

- c. Azınlık payları Şirket Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemekte olup azınlık hakları sermayenin yirmide birine sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.
- d. Esas Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir.
- e. Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.
- f. Şirket'in Yönetim Kurulu 7 üyeden oluşmakta olup, 2 tanesi bağımsız üyedir. A Grubu paylar, malikine Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 adedini belirleme hakkı verir. Bu nedenle 7 kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 6 üyesi A Grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

Herhangi bir nedenle Kurul üyeliklerinden birinin boşalması halinde, üyenin niteliğine göre gösterilecek adaylardan biri yeni üye olarak seçilir. Bu yeni üyenin seçimi yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunulur ve onaylanması halinde yeni üye selefinin kalan görev süresini tamamlar, Şirket'in 31 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla 0,01 TL nominal değerindeki hisse grup detayı aşağıdaki gibidir:

Hisse Grubu	Nama/Hamiline	Toplam Hisse Adedi
A	Nama	13.500.000.000
B	Hamiline	40.500.000.000
	Toplam	54.000.000.000

## 6. KÂR PAYI HAKKI

- a. Şirket karının dağıtımında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri, Esas Sözleşmemiz ve Kar Dağıtım Politikamız gözetilmektedir.
- b. Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, yıllık Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.
- c. Şirket kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.
- d. Şirketimiz oluşacak kârın SPK Mevzuatı doğrultusunda Şirketin performansı ve stratejilerinin yanı sıra ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde ortaklara dağıtılmasını hedeflemektedir.
- e. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata göre hazırlanan, Şirketimizin 01 Haziran 2017 - 31 Mayıs 2018 On İki Aylık Özel Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar oluştuğu için kar dağıtılmaması hususu, 9 Kasım 2018 tarihinde gerçekleştirilen 2017 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek kar dağıtılmamasına mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.
- f. Şirket Esas Sözleşmesine göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve SPK'nın konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.
- g. Şirketimiz kâr payı dağıtım politikası kurumsal internet sitemizde yer almaktadır.

## 7. PAYLARIN DEVRİ

- a. Şirket Esas Sözleşmesinin 9. maddesinde düzenlemeler yer almaktadır.
- b. Esas Sözleşmemizde pay devri ile ilgili aşağıdaki kısıtlamalar yer almaktadır.  
Nama yazılı A grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılmaz, rehin edilemez ve üzerinde hiçbir hakiki ve hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

## BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

- a. Şirket'in "Bilgilendirme Politikası" Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu kararları ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan hususlar gözetilerek yürütülmekte olup, bu çerçevede açıklanması istenilen hususlar zamanında, tam ve doğru olarak kamuoyuna duyurulmaktadır. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü tarafından Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komite ile yakın işbirliği içinde cevaplandırılmaktadır.
- b. Şirketimiz, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuyu düzenli olarak bilgilendirme politikalarını geliştirmekte olup, dönemsel olarak mali sonuçları ve önemli gelişmeler ile ilgili bilgileri öncelikle mevzuata uygun olarak KAP'ta kamuya açıklamakta, daha sonra kurumsal internet sitesinde ([sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org)) yayınlamaktadır.
- c. Kamuya açıklanacak bilgilerin, kolay anlaşılmasına imkan verecek şekilde olmasına, zamanında, doğru, eksiksiz ve anlaşılabilir olmasına dikkat edilir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.
- d. Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.
- e. Geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı kontratlar ve istatistiki veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirketimizin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirketimizde bu tür açıklamalar sadece Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Başkanı tarafından yapılabilmektedir.

### 9. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

- a. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak Şirketimiz internet sitesine [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinden doğrudan aktif olarak erişim mümkündür.
- b. İnternet Sitemiz düzenli olarak güncellenmekte ve kamunun aydınlatılmasında aktif olarak kullanılmaktadır. İnternet sitemizde, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, izahname ve halka arz sirküleri, esas sözleşmesinin güncel son hali, özel durum açıklamaları, yıllık faaliyet raporları, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, genel kurul toplantı tutanakları ve hazırlanmış cetvelleri, bağımsız denetim raporları, basın bültenleri, değer tespit raporları, yönetim kurulu ve komitelerine ilişkin bilgiler, iletişim bilgileri kolayca ulaşılabilecek menüler şeklinde üçüncü kişilerin kullanımına açıktır.
- c. İnternet Sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam etmektedir.

### 10. FAALİYET RAPORU

Şirketimizin faaliyet raporları üçer aylık dönemlerde ve yıllık olarak Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgileri içerecek şekilde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır. Faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkelerinde bahsi geçen bilgilere yer verilmektedir.

## **BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ**

### **11. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ**

Pay Sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri ve İlkeleri doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Şirket üst yönetimi, Şirket ile doğrudan ilişki içinde olan sponsorlar, reklam verenler, lisansiyeler, tedarikçiler ve diğer iş ortakları gibi menfaat sahipleri ile sürekli iletişim halindedir.

Şirket ile ilgili tüm menfaat sahiplerinin kendilerini ilgilendiren hususlarda kitle iletişim araçları vasıtasıyla bilgilendirilmesine azami özen gösterilmektedir. Menfaat sahiplerinin Şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesine veya Denetimden Sorumlu Komite üyelerine Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, iletebilmesine Yatırımcı İlişkileri Bölümü aracılığıyla ulaşabilmektedirler. Ayrıca [etikbildirim@galatasaray.org](mailto:etikbildirim@galatasaray.org) e-posta adresi aracılığı ile de bildirimde bulunabilirler.

### **12. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI**

Menfaat sahipleri ile iletişim neticesinde elde edilen geri bildirimler Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek uygun görülenlerin uygulanmasına geçilmektedir.

Başta Şirket çalışanları olmak üzere, menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizma ve modellerin geliştirilmesine gayret edilmektedir ancak Şirket Esas Sözleşmesinde özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

### **13. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI**

Personel alımı ve politikası ile ilgili yönetmelik, Galatasaray Grup Şirketlerinin tümü için istihdam edilen İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörlüğü birimleri tarafından koordineli bir şekilde ifa edilmektedir.

İşe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir. Eğitim, terfi ettirme hususlarında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programlarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere ayrıca bir temsilci atanmamıştır. Çalışanlardan herhangi bir yönde ayrımcılık yapıldığı konusunda şikâyet alınmamıştır. Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterlerinin belirlenmesi çalışmaları, kurumsallaşma faaliyetleri kapsamında devam etmektedir.

### **14. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK**

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde genel kabul görmüş etik kurallar şirket bünyesinde dikkate alınmaktadır. Etik kurallara bağlılık personel seçiminde de bir kriter olmaktadır. Söz konusu etik kurallar dokümanına kurumsal internet sitemizden ulaşabilmektedir.

Şirketimizin 31 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla % 66,42 ortağı olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği kamu yararına dernek olup, Şirketimizin faaliyetleri neticesinde ana ortağına aktardığı kâr payı (varsa) ile Türk sporuna yaptığı dolaylı katkı da bir bağlamda kamuya yönelik faaliyet olarak nitelendirilmektedir.

## BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

### 15. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Yedi (7) üyeden oluşan Yönetim Kurulumuza ait bilgiler faaliyet raporlarında özetlenmekte, detaylı özgeçmişlerine kurumsal internet sitemizden erişim sağlanabilmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

Şirket Esas Sözleşmemize uygun olarak belirlenen Yönetim Kurulu üyelerimizin adı soyadı ve görevleri aşağıda yer almaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulunda 2 bağımsız üye bulunmaktadır. İlgili faaliyet döneminde bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum ortaya çıkmamıştır.

- **Adı Soyadı** : Mustafa Cengiz  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Başkanı  
**Mesleği** : İş adamı

**Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler:** Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra kendisine ait Şirket/Şirketlerde Yöneticilik ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri bulunmaktadır.

- **Adı Soyadı** : Abdurrahim Albayrak  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
**Mesleği** : İş adamı

**Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler:** Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu 2. Başkanlık görevinin yanı sıra kendisine ait Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri bulunmaktadır.

- Adı Soyadı** : Yusuf Günay  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Üyesi  
**Mesleği** : Bürokrat

**Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler:** Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra bir çok Kamu Kurum, Kuruluş ve Organizasyonunda idari yapıda görevler almaktadır.

- **Adı Soyadı** : Fahri Okan Böke  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Üyesi  
**Mesleği** : Ekonomist

**Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler:** Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, kurucu ortağı olduğu Şirketinde varlık yönetimi yapmakta ve yurt dışı belli başlı bankalara danışmanlık hizmeti vermektedir.

- **Adı Soyadı** : Oytun Özer  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Üyesi  
**Mesleği** : Finans Sektörü Profesyoneli

**Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler:** Özel bir yatırım şirketinde Kurumsal Finansman Direktörlüğü görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde de Melek Yatırımcı ve/veya Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

- **Adı Soyadı** : Emre Alkin  
**Görevi** : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
**Mesleği** : Akademisyen

**Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler:** Akademisyenlik görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Şirket'te Yer Aldığı Komiteler ve Görevi:** Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı, Kurumsal Yönetim Komite Başkanı ve Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

- **Adı Soyadı** : Mustafa Ergi  
**Görevi** : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
**Mesleği** : Yönetici

**Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler:** Taç Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, özel bir holding şirketinde Enerji Grubu Yönetim ve Denetim Kurulu Başkanlığı, Lojistik Şirketleri Grup Başkanlığı, petrol sektöründe yer alan bazı birliklerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Sektör Meclisi Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

**Şirket'te Yer Aldığı Komiteler ve Görevi:** Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Kurumsal Yönetim Komite Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Emre Alkin (Başkan) <sup>(1)</sup>	Emre Alkin (Başkan) <sup>(1)</sup>	Emre Alkin (Başkan) <sup>(1)</sup>
Mustafa Ergi (Üye) <sup>(2)</sup>	Mustafa Ergi (Üye) <sup>(2)</sup>	Mustafa Ergi (Üye) <sup>(2)</sup>
Hale Çırak (Üye) <sup>(3)</sup>		

<sup>(1)</sup> 15 Haziran 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile söz konusu Komite Başkanlıklarına atanmıştır.

<sup>(2)</sup> 07 Haziran 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile söz konusu Komite Üyeliklerine atanmıştır.

<sup>(3)</sup> 15 Mart 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Bütçe Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine atanan Muhteşem Karbaş'ın, 31.12.2018 tarihinde işten ayrılması nedeniyle, 21.01.2019 tarihli Yönetim Kurulu kararınca Hale Çırak Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Şirkette yönetimde söz sahibi personele ilişkin bilgiler aşağıdadır;

- **Adı Soyadı** : Sevinç Ayışığı  
**Görevi** : Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü (CFO)

## 16. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Esas Sözleşmemizde Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili 16. madde uyarınca:

- a. Yönetim Kurulu'nun, Şirket sevk ve idaresinin gerektirdiği her zaman ve en az üç ayda bir olmak üzere, yılda en az 4 kez toplanması gerekir.
- b. Çağrı yazılı olarak ve gündemi de içermek koşuluyla Başkan, engel halinde Başkan Vekili tarafından ve toplantıdan 15 iş günü önce ve en seri iletişim yoluyla yapılır. Toplantı yeri ilke olarak Şirket merkezinin bulunduğu mahaldir. Toplantılar, Türkiye içinde ya da dışında Başkan'ın tayin edeceği bir başka yerde de yapılabilir.
- c. Yönetim Kurulu üyelerinin yarısından bir fazlasının ve/veya iştirak veya bağlı kuruluşları ile birlikte mevcut payların beraberce veya ayrı ayrı en az yüzde beşine (%5) sahip olan A Grubu Pay Sahiplerinin yazılı istemi üzerine Başkan, engel halinde Başkan Vekili, istemin kendisine ulaşımını izleyen 10 takvim günü içinde Yönetim Kurulunu toplantıya çağırarak yükümlüdür. Toplantıya çağırmanın isteminin gündemi ve gerekçesini de içermesi gerekir.
- d. Toplantılara, Yönetim Kurulu Başkanı, engel halinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili, engel halinde, en yaşlı Yönetim Kurulu üyesi başkanlık eder.
- e. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nca tanzim edilmiş gündeme, her üye, müzakeresini talep ettiği maddeyi, müzakere başlamadan ilave ettirebilir.
- f. İlke olarak oylar el kaldırmak suretiyle ve açık olarak verilir.
- g. Kararlar toplantı esnasında yazılır. Yönetim Kurulu Karar Defteri'ne yapılandırılarak altları ve kenarları toplantı sonunda imzalanır. Bu kural, Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 maddesi hükmünün uygulanmasına engel değildir. Tescil ve ilanı gereken kararlara ilişkin işlemler 10 iş günü içinde tamamlanır.
- h. Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerinin karar nisaplarına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğuyla alır. Oylarda eşitlik olması halinde teklif reddedilmiş sayılır.
- i. Aşağıdaki konularda karar alabilmek için Yönetim Kurulu üyelerinin en az dörtte üçünün toplantıda hazır bulunması ve hazır bulunan üyelerin en az üçte ikisinin olumlu oy kullanması esas ve şarttır.
  - Şirket Esas Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili için alınacak karar;
  - Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da artırılması ya da kayıtlı sermayeye geçilmesi için alınacak karar;
  - Sermayenin artırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olunup olunmayacağı hususunda alınacak karar;
  - Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Esas Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması hususunda alınacak veya bu konuda Genel Kurul kararı aranacaksa, Genel Kurula sunulacak herhangi bir karar;
  - Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü sair menkul değerlerin ihracına ilişkin karar ile geri alınması ve itfası için alınacak karar;
  - Bedeli ne olursa olsun, her türlü sabit değer, spor tesisleriyle, sınai ve ticari tesislerin satın alınması ya da satılması hususunda karar;
  - Yap-işlet-devret uygulaması çerçevesinde hakiki veya hükmi üçüncü şahıslarla yapılacak bütün sözleşmelere ilişkin kararlar;
  - Miktarı ve vadesi ne olursa olsun alınacak bütün krediler ve bunlar karşılığı verilecek teminatlara dair kararlar;
  - Şirketin faaliyet alanı dahilinde her türlü maddi, gayri maddi hakların varlık ve tesisin işletme sözleşmelerine ilişkin kararlar;
  - Şirketin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. maddesi hükmü kapsamında Genel Kuruldan izin almış Yönetim Kurulu üyesi veya üleriyle ve/veya Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin, Yönetim Kurulu üleriyle her türlü sözleşme yapılması hususundaki kararlar ile Şirkette ve/veya Galatasaray Spor Kulübünde yönetim hakkı sağlayacak oranda sermaye payına, oy hakkına veya aday gösterme imtiyazına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerle yapılacak olan bütün



sözleşmeler konusundaki kararlar. Türk Ticaret Kanunu'nun 436. maddesi hükmü uyarınca, bu sözleşmelerin oylamasında, sözleşmeye taraf Yönetim Kurulu Üyesi oylamaya katılamaz.

- Şirketin markaları üzerinde bedelli ya da bedelsiz intifa hakkı tesisi yahut mevcut markaların devrine ilişkin kararlar;
  - Başka şirket paylarının iktisabına ilişkin kararlar;
  - Şirket üst düzey yöneticilerinin atanması veya görevden alınmasına ilişkin kararlar;
  - Şirketin iflasının Genel Kurul'a teklif edilmesine ilişkin kararlar;
  - Şirket bütçesinin hazırlanması, kar payı ve Genel Kurul'a teklif edilmesine ait kararlar;
  - Bağımsız denetim şirketinin Genel Kurul'a tavsiye edilmesine ait kararlar;
  - Şirketle ilgili davaların kabulüne, bunların geri alınmasına ve feragate, bunlarda sulh ve ibra olunmasına ilişkin kararlar;
  - Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, Şirket adına veya üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat verilmesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis edilmesine ait kararlar;
  - Katılma veya devralma yoluyla başka şirketle birleşmeye ilişkin Genel Kurula sunulacak kararlar.
- j. Yönetim Kurulu sekreteryaya görevi Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü tarafından üstlenilmiştir. Toplantı çağruları Yönetim Kurulu Başkanı adına Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü tarafından yazılı olarak e-mail aracılığıyla yapılmaktadır. Gündemde yer alan maddeler ile ilgili Yönetim Kurulu üyelerinin her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.
- k. 01 Haziran 2018- 31 Mayıs 2019 tarihleri arasında 121 ayrı Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.
- l. Dönem içerisinde bağımsız yönetim kurulu üyeleri tarafından onaylanmayarak genel kurul onayına sunulan ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.

## 17. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Esas Sözleşme'nin 13. Maddesinde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

### a. Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta olup, bu çerçevede 2018 Yılı Özel Hesap Döneminde;

- Şirket'in yıllık/ara dönem finansal tablo dipnotları ile bağımsız denetim raporları kamuya açıklanmadan önce incelenmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14,1) sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 2. Bölümünün 9. Maddesi gereği uyarınca, doğruluğu konusunda sorumluluk beyanları vermiştir.
- Komite, 2018 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde yedi kez toplanmıştır.
- Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Emre Alkin : Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Ergi : Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

#### **b. Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir.

- Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur yetkilendirilir. Komite yılda en az dört kez toplanır.
- 2018 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunma hususlarında kararlar almıştır.
- Komite, 2018 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde yedi kez toplanmıştır.
- Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Emre Alkin : Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Ergi : Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hale Çırak : Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

#### **c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler. Yılda en az 6 kez toplanır ve kararları yazılı hale getirilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi , 2018 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde yedi kez toplanmıştır.

Emre Alkin : Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Ergi : Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## **18. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Yönetim Kurulu tarafından TTK'nın 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Şirket bünyesinde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin koordinasyonu ile Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğü'ne bağlı olarak yürütülmektedir.

## 19. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Türkiye’de daha önce görülmemiş başarılarla imza atan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı’nın bu başarılarının ticari gelirlere yansıtılmasının ancak profesyonel bir marka pazarlama şirketi ile olabileceğinin anlaşılması sonucu kurulan Şirketimizin temel misyonu, hızla gelişen medya ve eğlence sektöründen önemli bir pay elde ederek medya, reklam ve imaj pazarlama haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkartmaktır.

Şirket tarafından bu misyona paralel olarak uygulanan uzun vadeli ve iyi düşünülmüş stratejiler, Galatasaray’ı bir dünya markası yapmaktır vizyonumuzun temel taşıdır.

Yönetim Kurulu, konulan stratejik hedefler karşısında Şirket’in performansını periyodik olarak takip etmekte ve Şirket üst yönetimi ile beraber yeni hedefler ve stratejiler geliştirmektedir.

## 20. MALİ HAKLAR

Esas Sözleşmemizin 18. Maddesi uyarınca Şirket Yönetim Kurulu üyeleri kâr payı dâhil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamaktadırlar (Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 9 Kasım 2018 tarihli olağan genel kurul kararı ile aylık net 1.000 TL ücret ödenmektedir).

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticisine doğrudan veya dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

## 21. KAR DAĞITIMI

Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesinin 27. maddesi dikkate alınarak kar dağıtımını yapmaktadır.

## 10. DİĞER HUSUSLAR

### A. UEFA Yapılandırma Anlaşması

UEFA Kulüp Finansal Kontrol Komitesi tarafından Şirket hakkında yürütülen UEFA Mali Fair Play Kriterleri; başabaş hesap durumu soruşturma süreci sona ermiş olup, Şirket ile UEFA Kulüp Finansal Kontrol Komitesi arasında yapılandırma anlaşması imzalanmıştır.

Yapılan anlaşmanın detayları şu şekildedir:

- Yapılandırma anlaşması, 2018/19, 2019/20, 2020/21 ve 2021/22 sezonlarını kapsamaktadır.
- Şirket, 2021/22 izleme periyodunda (2017/18, 2018/19, 2019/20 ve 2020/21 sezonları) UEFA başabaş hesap kriterlerine uymayı taahhüt etmektedir.
- Şirket, 2017/18 sezonu için azami 50 Milyon Avro ve yapılandırma sezonlarını içeren 2018/19 sezonu için azami 20 Milyon Avro, 2019/20 sezonu için azami 10 Milyon Avro başabaş hesap açığı vermeyi taahhüt etmektedir.
- Şirket anlaşma süresi boyunca personel giderleri/toplam gelirler oranında, futbolcu haklarına ait amortisman giderlerinde ve net banka borç seviyesine getirilen sınırlandırmalara uymayı taahhüt etmektedir.
- Şirket, sözkonusu sezonların her birinde anlaşmada yer alan operasyonel ve mali kriterlere uyum gösterilmesi durumunda, 25 kişilik UEFA A listesine 2018/19 sezonunda 21 oyuncu, 2019/20 sezonunda 22 ve 2020/21 sezonunda 23 oyuncu dahil edebilecektir. 2021/22 sezonundan itibaren ise bu sınırlandırma sona erecektir.

- Şirket, bu anlaşma süresince, UEFA A Listesine dahil edilebilecek yeni oyuncu transferlerinde belirli bir sınırlandırmayı kabul etmektedir. Bu sınırlama, sezon bazında net transfer gelirlerinin (transfer gelirleri-transfer harcamaları) pozitif olması şartını içermektedir. Bu sınırlama, önümüzdeki sezonlarda bu anlaşmada yer alan operasyonel ve mali kriterlere uyum gösterilmesi durumunda 2021/22 sezonunda kaldırılacaktır. Halihazırda UEFA 2017/18 A listesinde yer alan oyuncular ile, sözleşmesi bitmiş ve serbest oyuncular ile imzalanacak sözleşmeler bu sınırlama kapsamında değildir.
- Şirket toplam 6 Milyon Avro tutarındaki UEFA Katılım gelirlerine tedbir konulmasını kabul etmekte olup ilgili tutar 2017/18, 2018/19 ve 2019/20 sezonlarında 3 eşit taksit halinde UEFA gelirlerinden mahsup edilecektir.

## B. Sermaye Artırımları

Galatasaray Spor Kulübü Derneği 327.465.402 TL tutarında bakiyeyi sermaye artışında kullanılmak üzere Şirket'e transfer etmiştir.

- Şirket yönetimi 7 Mart 2017 tarihli yönetim kurulu kararında esas sözleşmenin 7. Maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 108.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, 21.645.000 TL olan ödenmiş sermayenin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %398,96 oranında artırılarak 108.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22 Haziran 2017 tarihli kararı uyarınca, Şirket'in 21.645.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle ve 108.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, 108.000.000 TL'ye çıkarılması onaylanmıştır. Artırılan 86.355.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden paylar karşılığında, 29.856.961 TL tutarında nakit girişi sağlanmış, 56.498.039 TL Derneğin sermaye avansı hesabından mahsup edilmiş ve sermaye artırımını tamamlanmıştır.

- Şirket'in kayıtlı sermaye sistemi içerisinde esas sözleşmesinin 7. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 14 Kasım 2017 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu kararı ve takiben 14 Şubat 2018 tarihinde yeni Yönetim Kurulu'nun aldığı, önceki Yönetim Kurulu'nun aldığı sermaye artırım kararının aynen geçerli ve bağlayıcı olduğuna ilişkin kararı ile, 540.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydı ile, 108.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 540.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 01.03.2018 tarih ve 2018/9 sayılı haftalık bülteni ile söz konusu sermaye artırımını izahnamesinin onaylandığını duyurmuştur.

Şirket'in 540.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 108.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 432.000.000 TL bedelli artırılarak 540.000.000 TL'ye artırılmasında, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan 1.352.887,164 TL nominal değerli payların 26-27 Mart 2018 tarihlerinde 2 iş günü süre ile Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışı sunulması neticesinde, ilgili payların tümünün satışı 27 Mart 2018 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Artırılan 432.000.000 TL sermayeyi temsil eden paylar karşılığında, yeni pay alma hakkı kullanma süresi (07 Mart 2018-21 Mart 2018) içerisinde kullanılan rüçhan haklarından 160.542.599,69 TL ve kalan payların 26-27 Mart 2018 tarihlerinde 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışından 3.234.864,08 TL olmak üzere toplam 163.777.463,77 TL (146.928.239,77 TL halka açık paylardan, 16.849.224,00 TL Galatasaray

Spor Kulübü Derneğinden olmak üzere) nakit girişi sağlanmıştır. Buna ek olarak, ana ortak Galatasaray Spor Kulübü Derneği, Şirket'e aktardığı sermaye avansının 270.104.540,43 TL'lik kısmının mahsup edilmesi suretiyle sermaye artırımına katılmış ve sermaye artırımı tamamlanmıştır. Sonuç olarak Şirket'in bu sermaye artırımından elde ettiği toplam brüt fon 433.882.004,20 TL olmuştur.

### C. Futbolcu Transfer ve Kiralamaları

- 28.06.2018 - Profesyonel futbolcu Muğdat Çelik ile 2018-2019 sezonu için transferi konusunda aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre futbolcuya 2018-2019 futbol sezonu için net 2.000.000 TL sabit transfer ücreti ödenecektir. Ayrıca futbolcunun forma giydiği TFF Süper Lig ve UEFA müsabakalarında takımın alacağı her bir puan için net 8.000 TL, Türkiye Kupası müsabakaları için ise net 4.000 TL prim ödenecektir. Şirketimiz bu dönem içerisinde futbolcuya ayrıca imza parası olarak net 500.000 TL ödeyecektir.

Buna ek olarak;

2018-2019 Sezonunda futbolcu 20 TFF Süper Lig ve UEFA müsabakalarında ilk 11'de oyuna başlar ise sözleşme bir sezon için kendiliğinden uzayacaktır. Bu durumda futbolcuya 2019-2020 sezonu için net 2.000.000 TL sabit transfer ücreti ödenecektir. Ayrıca futbolcunun forma giydiği TFF Süper Lig ve UEFA müsabakalarında takımın alacağı her bir puan için net 8.000 TL, Türkiye Kupası müsabakaları için ise net 4000 TL prim ödenecektir.

Bunun devamında;

2019-2020 Sezonunda futbolcu 20 TFF Süper Lig ve UEFA müsabakalarında ilk 11'de oyuna başlar ise sözleşme bir sezon için kendiliğinden uzayacaktır. Bu durumda futbolcuya 2020-2021 sezonu için net 2.300.000 TL sabit transfer ücreti ödenecektir. Ayrıca futbolcunun forma giydiği TFF Süper Lig ve UEFA müsabakalarında takımın alacağı her bir puan için net 10.000 TL, Türkiye Kupası müsabakaları için ise net 5.000 TL prim ödenecektir.

- 29.06.2018 - Profesyonel futbolcu Ryan Henk Donk ile 2018-2019 sezonu için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre futbolcuya 2018-2019 futbol sezonu için net 1.895.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir. Bununla beraber futbolcunun forma giydiği TFF Süper Lig ve UEFA müsabakalarında takımın alacağı her bir puan için net 5.000 Euro ödenecektir. Futbolcu ayrıca bu dönem içerisinde 21 TFF Süper Lig veya UEFA müsabakasında oynaması durumunda net 200.000 Euro prime hak kazanacaktır.

Buna ek olarak,

2018-2019 futbol sezonunda futbolcu 21 TFF Süper Lig ve UEFA müsabakalarında oynar ise sözleşme bir sezon için kendiliğinden uzayacaktır. Bu durumda futbolcuya 2019-2020 sezonu için net 1.895.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir. Bununla beraber futbolcunun forma giydiği TFF Süper Lig ve UEFA müsabakalarında takımın alacağı her bir puan için net 5.000 Euro ödenecektir. Futbolcu ayrıca bu dönem içerisinde 21 TFF Süper Lig veya UEFA müsabakasında oynaması durumunda net 300.000 Euro prime hak kazanacaktır.

- 30.06.2018 - Profesyonel futbolcu Yuto Nagatomo ve kulübü FC Internazionale Milano SpA (Inter) ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 2.500.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de

2018-2019 futbol sezonundan başlamak üzere 2 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 2.000.000 EUR sabit transfer ücreti ödenecektir.

- 02.07.2018 - Profesyonel futbolcu Luis Pedro Cavanda'nın transferi konusunda Standard de Liege kulübü ile net 2.400.000 Euro transfer tutarı karşılığında anlaşmaya varılmıştır.
- 12.07.2018 - Profesyonel futbolcu Henry Chukwuemeka Onyekuru ve kulübü Everton FC (Everton) ile oyuncunun geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 800.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2018-2019 futbol sezonu için net 1.200.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ayrıca oynayacağı TFF Süper Lig ve UEFA müsabakalarında takımın alacağı her bir galibiyet için net 10.000 Euro veya oynayacağı Türkiye Kupası müsabakalarında takımın alacağı her bir galibiyet için net 5.000 Euro ödenecektir.
- 13.07.2018 - Profesyonel futbolcu Endoğan Adili'nin sözleşmesi karşılıklı olarak sona erdirilmiştir. Buna göre futbolcu 2018-19 futbol sezonundaki 1.120.000 TL tutarındaki sözleşmesel alacağının 620.000 TL'lik kısmından feragat etmiş ve kalan 500.000 TL kendisine ödenmiştir.
- 17.08.2018 - Profesyonel futbolcumuz Lionel Jules Carole'un transferi konusunda SAS Racing Club De Strasbourg Alsace (RCSA) kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre RCSA kulübü şirketimize 750.000 Euro transfer bedeli ödeyecektir.
- 18.08.2018 - Profesyonel futbolcu Emre Akbaba ve kulübü Aytemiz Alanyaspor Kulübü Derneği ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 4.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir.

Futbolcunun kendisiyle de 2018-2019 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 1.750.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.

- 23.08.2018 - Profesyonel futbolcumuz Bafetimbi Gomis'in transferi konusunda Al-Hilal Saudi Football Club ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Al-Hilal Saudi Football Club Şirketimize 6.000.000 Euro transfer bedeli ödeyecektir.
- 28.08.2018 - Profesyonel futbolcu Papa Alioune Ndiaye ve kulübü Stoke City Football Club Limited ile oyuncunun geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne 750.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödenecektir.

Futbolcuya ise 2018-2019 futbol sezonu için net 2.700.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.

- 29.08.2018 - Tolga Ciğerci ile Şirketimiz arasındaki profesyonel futbolcu sözleşmesi karşılıklı anlaşılarak sona erdirilmiştir.  
Buna göre, futbolcuya ödenecek olan 2.000.000 EUR yıllık net sabit transfer ücretinin 1.925.000 EUR tutarındaki kısmından tasarruf sağlanmıştır.
- 31.08.2018 - Profesyonel futbolcu Ömer Bayram ve kulübü Akhisar Belediye Gençlik ve Spor Kulübü Derneği ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 400.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir.

Futbolcunun kendisiyle de 2018-2019 futbol sezonundan başlamak üzere 3 futbol sezonu için aşağıdaki şartlarda anlaşılmıştır:

2018-2019 sezonu için 500.000 EUR net sabit transfer ücreti,

2019-2020 sezonu için 400.000 EUR net sabit transfer ücreti,

2020-2021 sezonu için 400.000 EUR net sabit transfer ücreti ödenecektir.

- 04.09.2018 - Profesyonel futbolcumuz Garry Mendes Rodrigues'in 2018-2019 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için 1.350.000 € olan sabit transfer ücretinin 1.900.000 € olarak iyileştirilmesi konusunda anlaşmaya varılmıştır.
- 06.01.2019 - Profesyonel futbolcumuz Garry Mendes Rodrigues'in transferi konusunda Al Ittihad Football Club ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Al Ittihad Football Club Şirketimize 10.250.000 Usd transfer bedeli ödeyecektir.

Buna ek olarak Al Ittihad Football Club; 10.000.000 Usd üzerinde bonservis bedeli ile ileride oyuncunun satışını gerçekleştirirse, 10.000.000 Usd'nin üzerindeki rakamın %20'sini Şirketimize Ödeyecektir.

- 10.01.2019 - Profesyonel futbolcu Emre Taşdemir ile 2018-2019 ve 2019-2020 futbol sezonları için anlaşmaya varılmıştır.
- 15.01.2019 - Profesyonel futbolcu Marcos Do Nascimento Teixeira (Marco) ve kulübü Grupo Desportivo De Chaves-Futebol Sad ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 4.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2018-2019 futbol sezonundan başlamak üzere 3.5 sezon için anlaşmaya varılmıştır. 2018-2019 sezonu için net 400.000 EUR sabit transfer ücreti, 2019-2020 sezonu için net 800.000 EUR sabit transfer ücreti 2020-2021 sezonu için net 850.000 EUR sabit transfer ücreti 2021-2022 sezonu için net 900.000 EUR sabit transfer ücreti
- 16.01.2019 - Profesyonel Futbolcu Tarık Çamdal'ın sözleşmesi şirketimiz tarafından tek taraflı olarak feshedilmiştir.
- 17.01.2019 - Profesyonel futbolcumuz Ozan Muhammed Kabak'ın transferi konusunda VfB Stuttgart 1893 AG kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre VfB Stuttgart 1893 AG Kulübü Şirketimize 11.000.000 Euro transfer bedeli ödeyecektir.
- 21.01.2019 - Profesyonel futbolcu Semih Kaya ve kulübü AC Sparta Praha Fotbal A.S. ile oyuncunun geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne geçici transfer ücreti ödenmeyecektir. Futbolcuya ise 2018-2019 futbol sezonu için net 3.760.000 TL sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 30.01.2019 - Profesyonel futbolcumuz Serdar Aziz ile Şirketimiz arasındaki sözleşme karşılıklı olarak sona erdirilmiştir. Buna göre oyuncu Şirketimize 2.300.000 Euro tutarındaki bedeli karşılıklı sona erdirme tazminatı olarak ödeyecektir.
- 31.01.2019 - Profesyonel futbolcu Konstantinos Mitroglou ve kulübü Olympique De Marseille Sasp ile oyuncunun 1.5 sezonluğuna geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne geçici transfer bedeli ödenmeyecektir. Futbolcuya ise 2018-2019 futbol sezonu için net 1.500.000 Euro ve 2019-2020 sezonu için net 2.600.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 31.01.2019 - Profesyonel futbolcu Mbaye Diagne'nin transferi konusunda oyuncu ve kulübü Kasımpaşa Sportif Faaliyetler A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 10.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2018-2019 futbol sezonundan başlamak üzere 4.5 sezon için anlaşmaya varılmıştır. 2018-2019 sezonu için net 1.150.000 EUR sabit transfer ücreti 2019-2020 sezonu için net 2.350.000 EUR sabit transfer ücreti 2020-2021 sezonu için net 2.350.000 EUR sabit transfer ücreti 2021-2022 sezonu için net 2.400.000 EUR sabit transfer ücreti 2022-2023 sezonu için net 2.400.000 EUR sabit transfer ücreti

- 31.01.2019 - Profesyonel futbolcu Christian Luyindama Nekadio ve kulübü S.A. Standard De Liege ile oyuncunun 2018-2019 sezonu için geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne 3.000.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödenecektir. Ayrıca Şirketimiz 2019-2020 sezonu yaz transfer döneminde oyuncunun satın alma opsiyonuna tek taraflı olarak sahiptir. Futbolcuya ise 2018-2019 futbol sezonu için net 600.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 04.02.2019 - Profesyonel futbolcumuz Maicon Pereira Roque'nin 2018-2019 ve 2019-2020 sezonları için net 1.700.000 Euro tutarında peşin bedel ile Al-Nassr Saudi kulübüne geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Bu süreçte oyuncunun ücretleri Al-Nassr Saudi kulübü tarafından ödenecektir.
- 11.04.2019 - Profesyonel futbolcumuz Martin Linnes'in sözleşmesi 2019-2020 ve 2020-2021 futbol sezonları için uzatılmıştır. Buna göre Futbolcuya ilgili her bir sezon için 1.400.000 Euro net sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 28.06.2019 - Profesyonel futbolcu Ryan Guno Babel ile 2019-2020 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için Futbolcuya net 2.500.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir. Ayrıca Şirketimiz bu dönem içerisinde Futbolcuya imza parası olarak net 2.000.000 EUR ödeyecektir.
- 28.06.2019 - Profesyonel Futbolcu Adem Büyük ile 2019-2020 futbol sezonundan başlamak üzere 2 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre Futbolcuya 2019-2020 sezonu için net 3.500.000 TL, 2020-2021 sezonu için ise net 4.000.000 TL sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 28.06.2019 - Profesyonel futbolcu Valentine James Ozornwafor ve kulübü Enyimba Football Club ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 300.000 EUR tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2019-2020 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.  
2019-2020 sezonu için net 100.000 EUR sabit transfer ücreti  
2020-2021 sezonu için net 125.000 EUR sabit transfer ücreti  
2021-2022 sezonu için net 150.000 EUR sabit transfer ücreti  
2022-2023 sezonu için net 200.000 EUR sabit transfer ücreti

#### **D. Önemli Gelişmeler**

- Şirketimizin Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü (CFO) Sn Sedef Hacısalihoğlu'nun 10.09.2018 tarihi itibarıyla iş akdi feshedilmiştir.
- Şirketimiz ile UEFA arasında imzalanmış olan yapılandırma anlaşmasının, UEFA Finansal Kontrol Organı Yargı Dairesi (CFCB Adjudicatory Chamber) tarafından yeniden incelenmek üzere UEFA Finansal Kontrol Organı Soruşturma Dairesi'ne (CFCB Investigatory Chamber) gönderilmesine dair kararına karşı Spor Tahkim Mahkemesi (CAS) nezdinde itiraz başvurusunda bulunulmuştur.
- Şirketimiz ve ana ortağı Galatasaray Spor Kulübü Derneği; futbol ve basketbol takımlarının resmi bahis sponsorluğu hususunda Bilyoner İnteraktif Hizmetler A.Ş ile 2018-2019 sezonu için



8.000.000-TL +KDV, 2019-2020 sezonu için 9.000.000-TL +KDV ve uzatma opsiyonunun kullanılması halinde 2020-2021 sezonu için 10.000.000-TL +KDV tutarında sponsorluk ve reklam sözleşmesi imzalamıştır. Bu sözleşmeye ilişkin olarak Şirketimizin pay oranı %85, ana ortak Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin payı %15'tir.

- Şirketimizin Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğü görevine, 02.01.2019 tarihi itibarıyla Sayın Sevinç AYIŞIĞI getirilmiştir.
- Şirketimizin 13.06.2018 tarihinde UEFA Soruşturma Komisyonu (Investigatory Chamber) ile imzalanan Uzlaşma Anlaşması'nın, 05.10.2018 tarihinde UEFA Kulüp Finansal Kontrol Organı bünyesindeki Yargı Komisyonu (Adjudicatory Chamber) Başkanı tarafından reddedilmesi hususunda; Şirketimizin 15.10.2018 tarihinde Spor Tahkim Mahkemesi'ne (CAS) sunduğu itirazı kabul edilmiş olup, imzalanan Uzlaşma Anlaşması'nın geçerliliğini korumasına ve Yargı Komisyonu Başkanı tarafından verilen red kararının hükümsüz kılınmasına Spor Tahkim Mahkemesi'nce (CAS) karar verilmiştir.
- Şirketimizin geçmiş dönem Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmış olan Sayın Dursun Aydın Özbek'den olan, 5.704.625 Euro ve 1.535.190 TL tutarlı alacakları tahsil amaçlı olarak Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne devir ve temlik etmesi hususunda Galatasaray Spor Kulübü Derneği ile Şirketimiz arasında aşağıdaki düzenleme yapılmıştır.  
İş bu sözleşmenin imzalandığı tarihten itibaren (31.05.2019) 2 yıl içerisinde alacağın tahsil edilememesi halinde, mülkiyeti Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne ait olan, İstanbul İli, Şişli İlçesi, Dikilitaş Mahallesi, 1199 ada, 385 parsel numaralı arsa üzerinde bulunan hâlihazırda inşai faaliyetleri devam etmekte olan taşınmazın (MECİDİYEKÖY PROJESİ) faaliyete geçmesi ile temlik tutarına ulaşıncaya kadar geçecek süre içerisinde elde edilecek işletme gelirin %15'ini Şirketimize devir ve temlik edilmesi hususunda Galatasaray Spor Kulübü Derneği ile Galatasaray Sportif A.Ş. arasında anlaşma sağlanmıştır.

**Abdurrahim Albayrak**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili

**Yusuf Günay**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi

**Mustafa Ergi**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi