

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD

TURKISH
AIRLINES



1 OCAK – 31 MART 2019 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER	4
3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME.....	8
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	10
5. ÜST YÖNETİCİLER	11
6. İNSAN KAYNAKLARI	11
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER	12
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	14
9. FİLO DURUMU.....	16
10. FİNANSAL DURUM.....	17
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI	18
12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER	21

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2019 yılının ilk çeyreğinde gerçekleşen petrol fiyatlarındaki yükseliş global havacılık sektörünü etkilemiştir. Türk havacılık sektörü, birinci çeyrekte devam eden kur dalgalanmaları neticesinde pozitif etkilenmiştir. Türk Lirası'nın değer kaybetmesi Türkiye'yi daha cazip bir tatil destinasyonu haline getirmiş olup, 2019 yılının ilk çeyreğinde Türkiye'yi ziyaret eden yabancı turist sayısı geçen yılın aynı dönemine göre %4,6 artmıştır. Aynı dönemde Türk Hava Yolları'nın dış hat yolcu sayısında %3,9 artış gerçekleşmiştir.

Türk Hava Yolları yolcu tarafındaki başarısını kargo taşımacılığında da devam ettirmektedir. Ortaklık, son on yılı aşkın süredir kargo pazarında yürütmekte olduğu güçlü büyüme trendini bu yılda da sürdürmeyi başarmış, 2019 yılının ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre taşınan kargoyu %15,6, kargo gelirini ise %5,2 arttırmıştır. Kargo taşımacılığına verdiği önemi her geçen gün arttıran Türk Hava Yolları, kargo filosunu yolcu filosu ile orantılı olarak büyültmeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda, filosuna katacağı yeni kargo uçakları ile dünya hava kargo pazarındaki payını artırarak, dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmak üzere emin adımlarla yürümektedir.

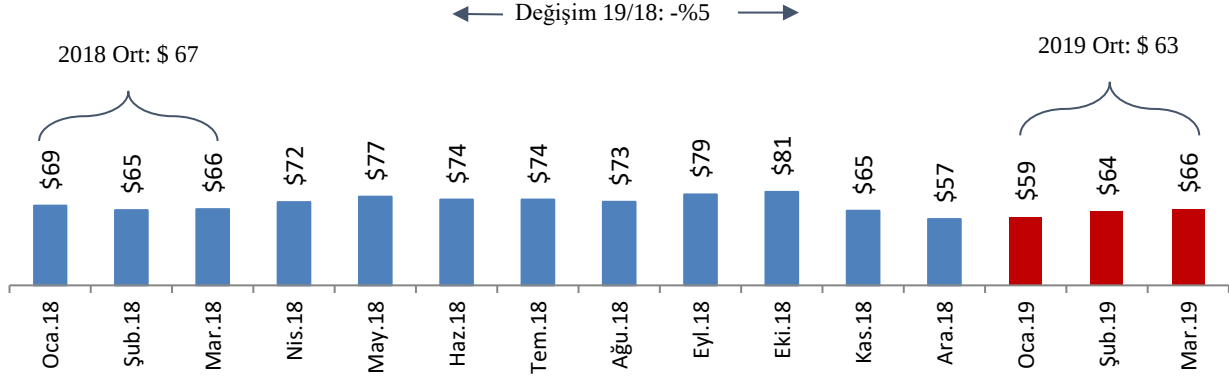
Havayolu Sektörü Gelir/Gider	2014	2015	2016	2017	2018*	2019*
GELİRLER (milyar \$)	767	721	709	755	821	885
Yolcu Geliri	538	509	498	534	564	606
Kargo Geliri	92,9	83,8	80,8	95,9	109,8	116,1
Trafik						
Yolcu Km Gelişimi (ÜYK) %	6,0	7,4	7,4	8,0	6,5	6,0
Kargo Ton Km Gelişimi (ÜKTK) %	5,8	2,3	3,6	9,7	4,1	3,7
OPERASYONEL GİDERLER (milyar \$)	731	659	649	697	765	825
Akaryakıt	224	174	135	149	180	200
Akaryakıtın toplam giderlerdeki payı(%)	30,6	26,4	20,8	21,4	23,5	24,2
Akaryakıt dışı giderler	507	485	514	548	586	625
OPERASYONEL KAR (milyar \$)	35,5	62,0	60,1	57,8	55,8	59,8
Operasyonel Kar Marjı (%)	4,6	8,6	8,5	7,7	6,8	6,8
NET KAR (milyar \$)	13,8	36,0	34,2	37,7	32,3	35,5
Net Kar Marjı (%)	1,8	5,0	4,8	5,0	3,9	4,0

(*) IATA tarafından yayımlanan yıllık tahmini verilerdir.

Kaynak: IATA Airline Industry Economic Performance, December 2018

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2015	2016	2017	2018	1Ç'18	1Ç'19
Akaryakıt Gideri (mn. ABD Doları)	2.997	2.673	2.866	3.768	804	855
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	4.272	4.693	4.847	5.278	1.205	1.265
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	701	570	591	714	667	676
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	-30%	-19%	4%	20,7%	13%	1,4%
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	30%	26%	28%	32%	29%	29%

2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 31 Mart 2019 itibarıyla kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01		1	
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	1.380.000.000	100,00	138.000.000.000	100,00

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Ortaklığın 5 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	%100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Havaalanı İşletme	%100	Türkiye
THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.	Havalimanı İşletmeciliği ve Yatırımları	%100	Türkiye
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı, Uluslararası Yatırımlar	%100	Türkiye
Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.	Uçak İçi Eğlence Sistemleri	%80	Türkiye

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığında önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, sivil havacılık sektörüne bakım, onarım ve her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olarak kurulmuştur. 2013 yılına kadar Ankara ve İstanbul'da bulunan 4 adet hangar ile hizmet veren Şirket, 2015 yılı Haziran ayında Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kurulmuş olan ve 30 dar gövde ve 10 geniş gövde uçağa aynı anda bakım/onarım hizmeti verilebilen THY HABOM ile tüm aktif ve pasiflerini devralmak suretiyle birleşmiştir. 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla şirketin personel sayısı 8.616'ye ulaşmıştır.

THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanının seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yollarının kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21.06.2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 31 Mart 2019 itibarıyla şirkette 67 kişi istihdam edilmektedir. Şirketin THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş. olan ünvanı 12 Haziran 2017 tarihinde THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. (TAFA) olarak değiştirilmiştir.

THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. 15 Kasım 2017 tarihinde %100 hissesi Ortaklığımıza ait, 50 bin Türk Lirası nakit sermayeli olarak başta havalimanı işletmeciliği ve yatırımları alanları olmak üzere ana sözleşmesinde belirtilen konularda faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş. 25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait 10 milyon Türk Lirası nakit sermayeli olarak kurulmuştur.

Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş. 11 Ekim 2018 tarihinde başta “Kabin İçi Eğlence Sistemleri ve İnternet Hizmetleri” alanlarında olmak üzere Esas Sözleşmesi’nde belirtilen konularda faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirketin %80 hissesi THY Teknik A.Ş.’ye %20 hissesi ise Havelsan Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye aittir. 31 Mart 2019 itibarıyla şirkette 1 kişi istihdam edilmektedir.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 10 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler, özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

31 Mart 2019 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirket Ünvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Dolaylı İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	Hava Taşımacılığı	%50	-	Türkiye
THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş.	İkram Hizmetleri	%50	-	Türkiye
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	%50	-	Türkiye
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	%50	-	Türkiye
Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%45	%5	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%30	%20	Türkiye
P&W T.T. Uçak Bakım Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%49	Türkiye
Goodrich T.T. Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%40	Türkiye
Vergi İade Aracılık A.Ş.	KDV İade ve Danışmanlık	%30	-	Türkiye
Air Albania	Hava Taşımacılığı	%49	-	Arnavutluk

Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress) %40 hissesi Lufthansa SICAV-FIS şirketine, %10 hissesi Barbaros Hayrettin Çağa (varisleri)’ne ait olmak üzere 1989’da Antalya’da kurulmuştur. 31 Mart 2019 itibarıyla 19 adet uçağı THY A.O’nun AnadoluJet operasyonlarını icra etmekte olup, 29 adet uçağı ile de 22 yurt içi ve 59

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

yurt dışı olmak üzere 81 noktada tarifeli ve “charter” yolcu taşıma hizmeti vermektedir. SunExpress’te çalışan personel sayısı 3.108’dir. 2011 yılında Alman kuruluşu Stiftung ve SunExpress’in %50-50 ortak girişimi ile kurulan SunExpress Deutschland GmbH firması ise 31 Mart 2019 itibarıyla yurt dışında 18 noktaya 15 adet uçak ile hizmet vermektedir. SunExpress Almanya’da çalışan personel sayısı 1.184’dir.

THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO) Eylül 2006’da İstanbul’da kurulmuş ve 1 Ocak 2007’de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG’ye ait olan Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 31 Mart 2019 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 5.694’dir.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 26.08.2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları’na ait olmak üzere kurulmuştur. 12.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50’si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.’ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 31 Mart 2019 itibarıyla yurt içinde 8 meydanda Türk Hava Yolları’na yer hizmetleri vermekte olup, 15.179 kişi istihdam etmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. Her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurtiçi ve yurtdışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 01.11.2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. 31 Mart 2019 itibarıyla toplam personel sayısı 447’dir.

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. 27 Mayıs 2011 tarihinde, dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirketin %45 hissesi Türk Hava Yolları A.O., %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.’ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.’ye aittir. 31 Mart 2019 itibarıyla şirkette 108 kişi istihdam edilmektedir.

TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. Aralık 2010’da, uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30’u Türk Hava Yolları A.O.’ya, %20’si THY Teknik A.Ş.’ye ve %50’si TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.’ye ait olacak şekilde 09.05.2011 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2019 itibarıyla şirkette 210 kişi istihdam edilmektedir.

Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center) İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı’nda yaklaşık 25.000 m² alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10.10.2008 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %51 hissesi küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney’e aittir. 31 Mart 2019 itibarıyla şirketin çalışan personel sayısı 389’dir.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi 14.12.2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.’ye, %60 hissesi Goodrich Corporation’a ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru “Nacelle” ve “Thrust Reverser” bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi’nde 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 45’dir.

Vergi İade Aracılık A.Ş. Türkiye’de ikamet etmeyen kişilerin Türkiye’de satın aldığı mallara ilişkin yurt dışına çıkarken alacakları KDV iadesi işlemlerine aracılık edilmesi konusunda faaliyet göstermek amacıyla 01.09.2014 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %30 hissesi THY, %45’i Maslak Oto ve %25’i de VK Holding’e aittir. 31 Mart 2019 itibarıyla şirkette 19 kişi istihdam edilmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Air Albania Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, THY'nin %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu şirket 12.09.2018 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2019 itibarıyla şirkette 53 kişi istihdam edilmektedir.

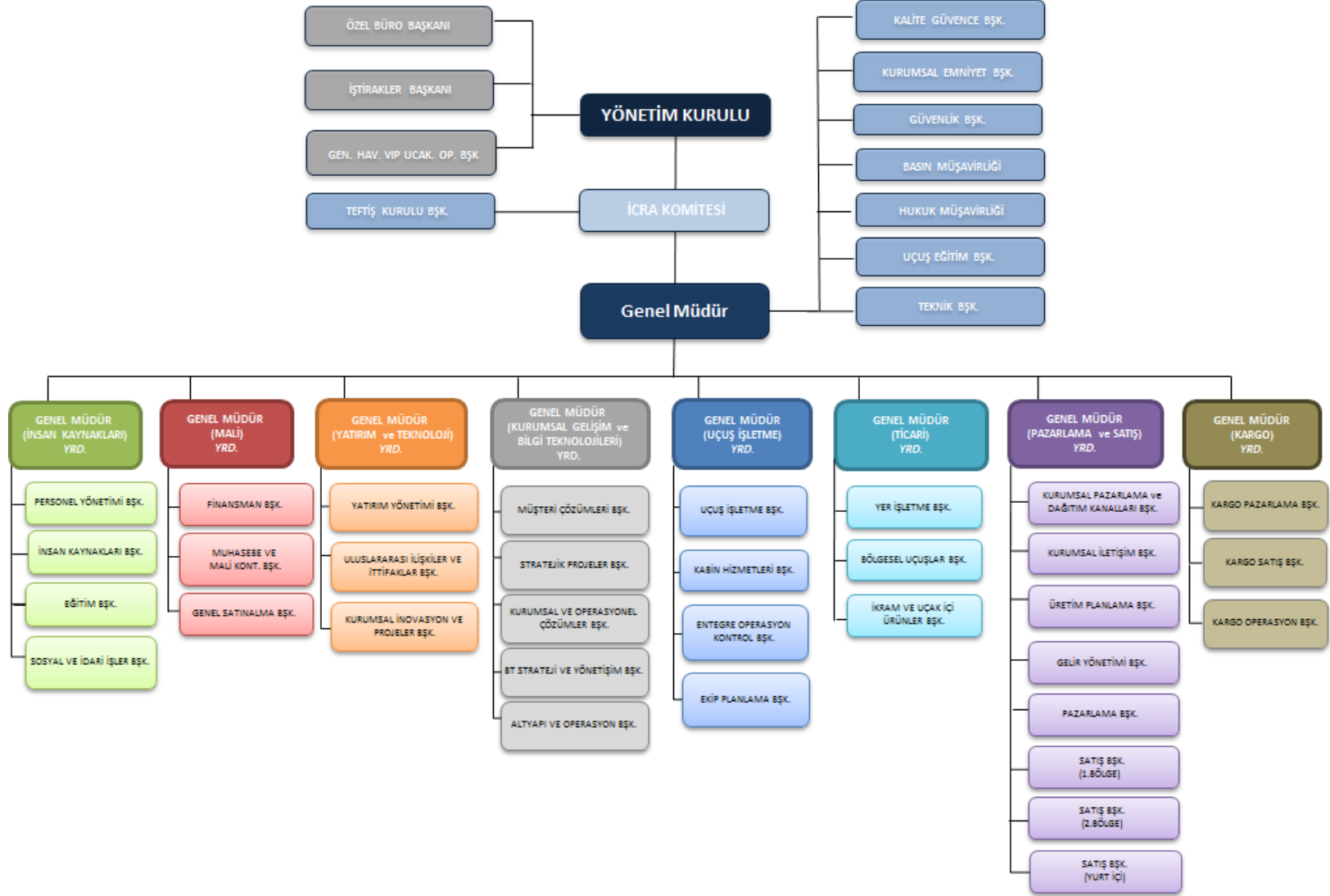
Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME

31 Mart 2018 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 124'e ulaşmıştır.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 31 Mart 2019 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

M. İlker AYCI	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Bilal EKŞİ	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili, Genel Müdür
İsmail Cenk DİLBEROĞLU	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Mithat Görkem AKSOY	: Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Mecit EŞ	: Yönetim Kurulu Üyesi
Orhan BİRDAL	: Yönetim Kurulu Üyesi
Ogün ŞANLIER	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Fatmanur ALTUN	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
M. Muzaffer AKPINAR	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir. (<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

KOMİTELER**Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: M. Muzaffer Akpınar

Üye: Ogün Şanlıer

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Fatmanur Altun

Üyeler: Orhan Birdal, Mithat Görkem Aksoy, Kadir Coşkun (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Ogün Şanlıer

Üye: M. Muzaffer Akpınar

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Doç. Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Endüstri Mühendisi
Ahmet Olmuştur	Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.	30.04.2014	İşletme, Yönetici
Mehmet Akif Konar	Genel Müdür Ticari Yrd.	16.04.2013	İşletme Mühendisi
Dr. Ahmet Bolat	Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.	23.01.2012	Endüstri Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	İşletme, Yönetici
Ali Serdar Yakut	Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd.	01.06.2015	Bilgisayar Mühendisi
Aykut Alpa	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	25.05.2018	Pilot
Turhan Özen	Genel Müdür Kargo Yrd.	12.12.2016	İşletme, Yönetici

6. İNSAN KAYNAKLARI

31 Mart 2018 tarihi itibari ile 24.291 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla %16 artarak 28.183 olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2018	31.03.2018	31.03.2019	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	5.213	4.518	5.341	%18
Kabin Memuru	10.593	9.924	11.775	%19
Uçak Bakım Teknisyeni	69	68	70	%3
Yurt dışı Personel	3.385	3.226	3.442	%7
Yurt içi Personel	7.479	6.555	7.555	%15
TOPLAM	26.739	24.291	28.183	%16

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER****I. Dönem İçindeki Gelişmeler****Yeni Başlayan Tarifeli Dış Hat Seferleri**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, pazar koşullarına bağlı olarak Kongo Cumhuriyeti'nin Pointe-Noire ve Nijerya'nın Port Harcourt şehirlerine tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi Görüşmeleri

Ortaklığımız ile Türkiye Sivil Havacılık Sendikası (HAVA-İŞ) arasında, 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 3 Ocak 2019 tarihinde yapılan ilk toplantı ile başlamıştır.

2019 Bütçe

Ortaklığımız Yönetim Kurulunca kabul edilen 2019 yılı bütçesi çerçevesinde Ortaklığımızın 2019 yılı hedef ve beklentileri aşağıdaki gibidir:

Trafik Gelişimi

- 2019 yılında iç hatlarda 33 milyon, dış hatlarda 47 milyon olmak üzere toplam 80 milyon yolcu taşınması hedeflenmektedir.
- Türkiye'de %3, Orta Doğu'da %11, Avrupa'da %6, Asya-Uzak Doğu'da %8, Amerika'da %7, Afrika'da %15 kapasite artışı gerçekleştirerek toplamda %7-%8 artışla yaklaşık 195 Milyar AKK seviyelerine ulaşılması planlanırken, yolcu doluluk oranının %81-%82 aralığında olması beklenmektedir.
- 2019 yılında %3 - %4 artış ile yaklaşık 1,45 milyon ton kargo taşınması hedeflenmektedir.

Finansal Gelişim (Konsolide)

- 2019 yılında toplam akaryakıt tüketiminde %8 - %9 artış öngörülmektedir.
- 2019 yılı hedge dahil ortalama jet yakıtı maliyetinin ton başına 715 USD civarında olması beklenmektedir.
- Yaklaşık 14,1 Milyar USD tutarında satış geliri elde edilmesi hedeflenmektedir.
- Yakıt hariç birim giderlerde %3-%5 arasında artış beklenmektedir.
- Konsolide EBITDAR marjının %22 - %24 arasında olması hedeflenmektedir.

II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**Başlamış Olan Tarifeli Dış Hat Seferleri**

Nisan 2019 döneminde Birleşik Arap Emirlikleri'nin Şarjah ve Fas'ın Marakeş şehirlerine tarifeli seferlerimiz başlamıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yeni Başlayan Tarifeli İç Hat Seferleri

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, uçak müsaitliğine bağlı olarak Zonguldak Havalimanı'na tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

Yeni Başlayan Tarifeli Dış Hat Seferleri

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, pazar koşullarına bağlı olarak Fransa'nın Strazburg şehrine tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi

Türk Hava Yolları A.O. ile Hava-İş Sendikası arasında 1 Ocak 2019 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki üç yıllık dönemi kapsayan 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi İmzalanmıştır.

İmzalanan 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesinde 2019 yılının birinci altı ayı için Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Aralık 2018 indeks sayısının Haziran 2018 indeks sayısına göre hesaplanan değişim oranı olan %10,19 üzerine %2 eklenerek %12,19 oranında ücret zammı yapılmıştır. 2019 yılının ikinci altı ayı için ilgili dönemin indeks sayısına göre hesaplanan değişim oranı üzerine %1,5, 2020 yılının birinci altı ayı için %2, ikinci altı ayı için %1,5, 2021 yılının birinci altı ayı için %1, ikinci altı ayı için %1 ilave edilerek ücret artışı yapılması hususunda mutabakata varılmıştır. Yapılacak olan ücret artışlarının dışında, her ay çalışanlara ödenmekte olan sosyal yardım miktarı da, brüt olarak 1'inci yıl için 750 TL'den 865 TL'ye, 2'nci yıl için 865 TL'den 955 TL'ye ve 3'üncü yıl için 955 TL'den 1.050 TL'ye arttırılmıştır. Ayrıca, sendika üyesi çalışanlara bir defaya mahsus 5.000 lira net ek ödeme yapılacaktır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

8. TRAFİK SONUÇLARI

2019 Ocak-Mart trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

	TOPLAM		
	2018	2019	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	113.157	112.846	-0,3%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	41.716.060	42.651.755	2,2%
Ücretli Yolcu Km ('000)	33.595.075	34.151.753	1,7%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	80,5%	80,1%	-0,5 pt
Yolcu Sayısı	16.766.706	16.751.883	-0,1%
Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı	5.228.720	5.456.094	4,3%
Kargo + Posta (Ton)	314.372	363.297	15,6%
Uçak Sayısı	327	336	2,8%
Koltuk Kapasitesi	65.016	65.329	0,5%
Uçulan Nokta	302	306	1,3%
Uçulan Km ('000)	199.844	206.626	3,4%
Uçulan Saat	333.201	344.112	3,3%
Utilizasyon*	11:28	11:45	2,5%

* 2018/320 uçak - 2019/324 uçak sonucudur.

	YURT İÇİ		
	2018	2019	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	51.885	48.828	-5,9%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	5.681.974	5.416.177	-4,7%
Ücretli Yolcu Km ('000)	4.836.085	4.637.258	-4,1%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	85,1%	85,6%	0,5 pt
Yolcu Sayısı	7.729.005	7.365.794	-4,7%
Kargo + Posta (Ton)	18.313	15.929	-13,0%
Uçulan Km ('000)	32.376	30.410	-6,1%

	YURT DIŞI		
	2018	2019	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	61.272	64.018	4,5%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	36.034.086	37.235.578	3,3%
Ücretli Yolcu Km ('000)	28.758.991	29.514.495	2,6%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	79,8%	79,3%	-0,5 pt
Yolcu Sayısı	9.037.701	9.386.089	3,9%
Dıştan Dışa Transfer Hariç Yolcu Sayısı	3.808.981	3.929.995	3,2%
Kargo + Posta (Ton)	296.059	347.368	17,3%
Uçulan Km ('000)	167.467	176.216	5,2%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. Tarifeli İç Hat Seferleri:

Ocak - Mart 2019 döneminde TK ana marka ile iç hatlarda yeni bir tarifeli sefere başlanmamıştır.

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak - Mart 2019 döneminde TK ana marka ile dış hatlarda yeni bir tarifeli sefere başlanmamıştır.

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak – Mart 2019 döneminde icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı		Yolcu Sayısı
	İç	Dış	
İlave	15	28	3.904
Charter (Özel Kira)	174	95	23.552
Hac-Umre	-	1.300	120.195

IV. AnadoluJet Uçuşları:

Tarifeli ve ilave seferler	1Ç'18	1Ç'19	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	3.865	3.330	-14%
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	2.922	2.504	-14%
Doluluk Oranı (%)	84,8	85,4	+0,6 pt

- 2019 yılı ilk çeyrekte AnadoluJet filosunda 36 adet B737-800 uçak bulunmaktadır. Uçakların 19 adedi SunExpress'ten wet-lease olarak kiralanmış uçaklar olup, kalan 18 uçak TK filosudur.
- AnadoluJet 2019 Ocak-Mart arası dönemde Esenboğa merkezli ortalama 16 uçaklık, Sabiha Gökçen merkezli 15 uçaklık operasyon icra etmektedir.
- Ocak-Mart 2018 döneminde toplam 41 noktaya uçan AnadoluJet, Ocak-Mart 2019 döneminde 42 noktaya uçmuştur. Ocak-Mart 2019 dönemi; Esenboğa merkezli hat sayısı 33, Sabiha Gökçen merkezli hat sayısı 30, çapraz hat sayısı 8 olmuştur.
- 2019 ilk çeyrekte, 2018'e göre Ankara Esenboğa merkezli operasyonda % 22, İstanbul Sabiha Gökçen merkezli operasyonda % 2 AKK azalışı gerçekleşmiştir. Toplam AKK azalışı % 14 olmuştur.
- 2019 ilk çeyrekte %85.4 doluluğa ulaşılmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

9. FİLO DURUMU

31.03.2019	Tip	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi	Ort. Filo Yaşı	Toplam
Geniş Gövde	A330-200	5		13	4.680	11,1	18
	A330-300		29	8	10.807	5,2	37
	A340-300	1			270	19,1	1
	B777-3ER		27	6	11.670	5,4	33
	Toplam	6	56	27	27.427	6,6	89
Dar Gövde	B737-900ER		15		2.355	5,8	15
	B737-9 MAX		1		169	0,1	1
	B737-800	28	37	15	13.072	10,1	80
	B737-700			1	124	13,1	1
	B737-8 MAX		11		1.661	0,3	11
	A321 NEO		5		910	0,2	5
	A319-100		6		792	7,9	6
	A320-200	5	7	6	2.868	12,1	18
	A321-200	4	58	6	12.360	6,8	68
	B737-800 WL			19	3.591	14,0	19
	Toplam	37	140	47	37.902	8,5	224
Kargo	A330-200F	1	9			5,4	10
	B777F		5			0,8	5
	Wet Lease			8		22,7	8
	Toplam	1	14	8		10,4	23
GENEL TOPLAM		44	210	82	65.329	8,1	336

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)

	31 Mart 2019	31 Aralık 2018
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	27.141	23.706
Duran Varlıklar	101.913	85.370
Toplam Varlıklar	129.054	109.076
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	33.909	27.273
Uzun Vadeli Yükümlülükler	61.974	50.519
Özkaynaklar	33.171	31.284
Toplam Kaynaklar	129.054	109.076
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,71	0,71
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,29	0,29

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)

	1 Ocak – 31 Mart 2019	1 Ocak – 31 Mart 2018
Hasılat (net)	14.848	10.532
Brüt Kar	1.415	1.588
Esas Faaliyet Karı	(809)	156
Vergi Öncesi Kar	(1.542)	(386)
Net Dönem Kar/Zarar	(1.253)	(314)
Hisse Başına Kazanç (Kr)	(0,91)	(0,23)

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	31 Mart 2019	31 Aralık 2018
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	4.822	4.505
Duran Varlıklar	18.107	16.227
Toplam Varlıklar	22.929	20.732
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.027	5.184
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.011	9.603
Özkaynaklar	5.891	5.945
Toplam Kaynaklar	22.929	20.732

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Borçlar / Aktifler Oranı	0,74	0,71
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,26	0,29

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

1 Ocak – 31 Mart 2019 1 Ocak - 31 Mart 2018

Hasılat (net)	2.768	2.763
Brüt Kar	264	416
Esas Faaliyet Karı	(150)	41
Vergi Öncesi Kar/Zarar	(283)	(107)
Net Dönem Kar/Zarar	(229)	(86)
 Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	 (0,17)	 (0,06)
 EBITDAR	 358	 528
EBITDA	208	329
EBIT	(152)	60
 EBITDAR Marjı	 %13	 %19,1
EBITDA Marjı	%7,5	%11,9
EBIT Marjı	(%5,5)	%2,2
Esas Faaliyet Kar Marjı	(%5,4)	%1,5
Net Kar Marjı	(%8,3)	(%3,1)

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan “2009-2023 Filo Projeksiyonu”, “2012-2020 Dönemi Filo Planı” ve “2019-2023 Geniş Gövde Filo Planı” kapsamında siparişi verilen uçakların sayısı ve teslim yılları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

9 Mart 2018 tarihinde Ortaklığın Yönetim Kurulu'nca, geniş gövde uçak ihtiyacının temini kapsamında, Airbus firmasından 25 adet kesin 5 adet opsiyon olmak üzere toplam 30 adet A350-900 uçağı, Boeing firmasından 25 adet kesin 5 adet opsiyon olmak üzere toplam B787-9 uçağı satın alınmasına karar verilmiş olup, uçakların 2019-2023 yılları arasında teslim alınması planlanmaktadır.

15 Mart 2013 ve 9 Nisan 2013 tarihlerinde Ortaklığın Yönetim Kurulu'nca, tek koridorlu yolcu uçağı ihtiyacının temini kapsamında, Airbus ve Boeing firmalarından satın alınmasına karar verilen toplam 92 adet A321 NEO ve 75 adet B737 MAX uçaklarından 3 adet A321 NEO, 4 adet B737-8 MAX ve 1 adet B737-9 MAX uçağı 2019 yılının ilk çeyreğinde teslim alınmış olup, kalan siparişlerin ise 2023 yılı sonuna kadar teslim alınması planlanmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ocak-Mart 2019 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Mart 2019 sonunda 89 adet çift koridorlu, 224 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 23 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %26,5'ini oluşturmaktadır. Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50'nin üzerindedir.

		2011-2023 Uçak Alımları														
		Teslim Edilen								Teslim Edilecek						
31.03.2019	Uçak Tipi	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	TOTAL	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
Geniş Gövde	A350-900										5	4	8	8	25	
	B787-9									6	9	6	4		25	
	A330-300	3	3	2	6	7	5			26						
	B777-3ER	7			4	7	6	1		25						
	Total	10	3	2	10	14	11	1		51	6	14	10	12	8	50
Dar Gövde	B737-900ER	2	7	1		5				15						
	B737-9 MAX										5	5			10	
	B737-800	2	2	6	10		20			40						
	B737-8 MAX							7		7	12	19	15	12	58	
	A321	8	7	9		13	10			47						
	A321 NEO							2		2	15	22	20	18	90	
	A319	6								6						
Total	18	16	16	10	18	30		9	117	32	46	35	30	15	158	
Kargo	A330-200F	1	1	2		1	2	1		8						
	B777F							2	3	5	1	2			3	
	Toplam	1	1	2		1	2	3	3	13	1	2			3	
	Gnele Toplam	29	20	20	20	33	43	4	12	181	39	62	45	42	23	211

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,
- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsisi,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanılan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

BKK Tarihi:	BKK No:	YTB Tarihi:	Yatırım Durumu:	Vergi İndirimi	Toplam Yatırım Tutarı TL: (*)	Yararlanılan Yatırıma Katkı Tutarı TL: (**)
14.07.2009	2009/15199	28.12.2010	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20	13.267.897.366	16.587.441
15.06.2012	2012/3305	18.12.2014	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	16.968.269.342	0
21.01.2018	2017/11133	9.08.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50	4.924.447.036	0
21.01.2018	2017/11133	11.09.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25	2.518.000.000	0

(*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(**)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanamadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirilerek ilerleyen yıllara aktarılmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklık Yönetim Kurulu, uçak müsaitliğine bağlı olarak Türkiye'nin Zonguldak, Suudi Arabistan'ın Abha, Güney Sudan'ın Juba, Mısır'ın Aswan ve Luxor, Rusya'nın Mahaçkale, Polonya'nın Krakov, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Angola'nın Luanda, Meksika'nın Mexico City ve Cancun, Fransa'nın Nantes ve Strasbourg, Endonezya'nın Denpasar, İtalya'nın Palermo, Finlandiya'nın Rovaniemi, Sudan'ın Port Sudan, Amerika Birleşik Devletleri'nin Newark, Kongo Cumhuriyeti'nin Pointe-Noire ve Nijerya'nın Port Harcourt noktalarına tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olan Türk Hava Yolları, geniş gövde filo yatırımları ile uzun menzildeki operasyonu başta olmak üzere kapasite artışları ve yeni hat açılışlarından sağlanacak transfer yolcu artışı lokomotifinde istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. Ayrıca servis kalitesinin geliştirilmesi ile Business Class yolcu gelirlerinin artırılması ve kargo operasyonunun büyütülmesi ile ortaklık birim gelirlerinin yukarıya çekilmesi hedeflenmiştir.