



**BAGFAŞ BANDIRMA GÜBRE FABRİKALARI A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI  
01.01.2023 – 30.06.2023  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

---

**BAGFAŞ BANDIRMA GÜBRE FABRİKALARI A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA  
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

| İçindekiler  | Sayfa |
|--|-------|
| <b>A.GENEL BİLGİLER</b>  |       |
| Raporun Dönemi, Ortaklığın Unvanı, Ticaret Sicili, İletişim Bilgileri, İnternet Sitesi | 1     |
| Yönetim Kurulu Üyeleri, Komiteler  | 1     |
| Üst Düzey Yöneticiler  | 2     |
| Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar                  | 2     |
| Sermaye Yapısı   | 2     |
| Kar Payı Dağıtım   | 2     |
| Hisse Senedi Fiyatları   | 2     |
| İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar  | 2     |
| <b>B.FAALİYETLER VE FİNANSAL BİLGİLER</b>  |       |
| Yatırımlar, Araştırma ve Geliştirme  | 3     |
| Grup Aleyhine Açılan Önemli Davalar  | 3     |
| Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar  | 4     |
| Mevzuata Uygunluk ve Sosyal Sorumluluk   | 4     |
| Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler                                     | 4     |
| Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatlar  | 4     |
| Kar Dağıtım Politikası   | 4     |
| Mevzuat Değişiklikleri   | 4     |
| Pazar Durumu   | 4     |
| Üretim ve Satışlar   | 5-6   |
| Finansal Durum, Finansal Oranlar   | 6     |
| 2023 ilk yarısı Ara Dönem Faaliyetine Ait Değerlendirme                                | 7     |
| Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışındaki Görevleri                                   | 8     |
| Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı  | 8     |

**BAGFAŞ BANDIRMA GÜBRE FABRİKALARI A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA  
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**A- GENEL BİLGİLER**

- 1- **Raporun Dönemi** : 01.01.2023 – 30.06.2023
- 2- **Ortaklığın Unvanı** : Bagfaş Bandırma Gübre Fabrikaları A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı
- 3- **Ticaret Sicil / No** : İstanbul Ticaret Odası / 156662 / 201829-5
- 4- **İletişim Bilgileri**
- Kılıçlı Paşa Mahallesi, Susam Sokak, No:22
- Merkez Adres ve Tel. No** : Beyoğlu / İSTANBUL  
0212 293 08 85
- Fabrika Adres ve Tel. No** : Bandırma-Erdek Karayolu 10. Km. Erdek / BALIKESİR  
0266 714 10 00
- Merkez Dışı Şubeler** : Ankara’da bir irtibat bürosu, Samsun, Mersin, Muratlı ve Gelibolu’da olmak üzere dört adet depo bulunmaktadır.
- İnternet Sitesi** : [www.bagfas.com.tr](http://www.bagfas.com.tr)
- 5- **Yönetim Kurulu Üyeleri**
- Murahhas üye Yahya Kemal Gençer ve üyeler İpek Seviye Gençer, Hayrullah Nur Aksu, Mustafa İlgen 31 Mart 2021 tarihli Genel Kurul tarafından 3 yıl için seçilmişlerdir. Yıl içinde Yönetim Kuruluna atanan Talat Levent, yeni seçilen Recep Serkan Ördekçi ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine Erdal Dumanlı, Ahmet Sırrı Yırcalı, Umran Bedük 27 Nisan 2023 tarihli Genel Kurulda 1 yıllığına seçilmişlerdir.
- Y. Kemal GENÇER : Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
- İpek Seviye GENÇER : Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Hayrullah Nur AKSU : Yönetim Kurulu Üyesi
- Mustafa İLGEN : Yönetim Kurulu Üyesi
- Talat LEVENT : Yönetim Kurulu Üyesi
- Recep Serkan Ördekçi : Yönetim Kurulu Üyesi
- Erdal DUMANLI : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Ahmet Sırrı YIRCALI : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Umran BEDÜK : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri T.T.K. ve “Şirket Esas Sözleşmesi’nin Şirketi İlam (Yönetim Kurulu’nun Görev ve Yetkileri)” başlıklı 16. maddesinde öngörülen yetkilere sahiptir.

**6- Komiteler**

|        | <b>Denetimden Sorumlu Komite</b> | <b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b> | <b>Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi</b> | <b>Aday Gösterme Komitesi</b> | <b>Ücret Komitesi</b> |
|--------|----------------------------------|----------------------------------|---|-------------------------------|-----------------------|
| Başkan | Erdal Dumanlı                    | Ahmet Sırrı Yırcalı              | Erdal Dumanlı                                       | Erdal Dumanlı                 | Erdal Dumanlı         |
| Üye    | Ahmet Sırrı Yırcalı              | Erdal Dumanlı                    | Umran Bedük   | Mustafa İlgen                 | Recep Serkan Ördekçi  |
| Üye    |                                  | İpek Seviye Gençer               | Hayrullah Nur Aksu                                  |                               |                       |
| Üye    |                                  |                                  |   |                               |                       |

Komitelere ilişkin değişiklik atamaları 27 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında yapılmıştır.

**BAGFAŞ BANDIRMA GÜBRE FABRİKALARI A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA  
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|    |                              |   |   |   |
|----|------------------------------|---|---|---|
| 7- | <b>Üst Düzey Yöneticiler</b> | : | Y. Kemal Gençer<br>İbrahim Ünal<br>İpek Seviye Gençer | Genel Müdür<br>Genel Müdür Yardımcısı<br>Genel Müdür Yardımcısı |
|----|------------------------------|---|---|---|

**8- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Dönem içinde Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı ile verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarı 3.700.170,78 TL'dir.

**9- Sermaye Yapısı**

**Ödenmiş Sermaye** : 135.000.000 TL

Bagfaş'ın ödenmiş sermayesi her biri 1 (bir) Kuruş nominal değerinde 600 (Altıyüz) adet A Grubu ve 13.499.999.400 (Onüçmilyar dörtyüzdoksandokuzmilyon dokuzyüzdoksandokuzbin dört yüz) adet B Grubu olmak üzere 13.500.000.000 (Onüçmilyar beşyüzmilyon) paya bölünmüştür. A Grubu paylardan 120 (Yüzyirmi) adedi nama, 480 (Dört yüzseksen) adedi hamiline yazılıdır. B Grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. Sermayenin %5'inden fazlasına sahip ortaklarımız Recep GENÇER ve Gençer Holding A.Ş olup, Şirket sermayesindeki payları sırasıyla %38,22 ve %5,67'dir.

**10- Kar Payı Dağıtımı** : 2020 ve 2021 yıllarında kar dağıtılmamıştır. 2022: %12,99

**11- Hisse Senedi Fiyatları** : Bagfaş hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş 'de işlem görmektedir. Hisse senetlerinin 30 Haziran 2023 tarihinde işlem gördüğü ağırlıklı ortalama fiyat 25,68 TL'dir.

**12- İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar**

**Badetaş Bandırma Deniz Taş. A.Ş**

|              |              |               |   |
|--------------|--------------|---------------|---|
| Sermayesi    | : 400.000-TL | Konusu        | : Deniz Taşımacılığı, Römorkaj Hizmetleri |
| İştirak Payı | : 186.800-TL | İştirak Oranı | : %46,70                                  |

**Bagasan Bagfaş Ambalaj San. A.Ş**

|              |              |               |                                 |
|--------------|--------------|---------------|---------------------------------|
| Sermayesi    | : 100.000-TL | Konusu        | : Ağır Hizmet Torbaları Üretimi |
| İştirak Payı | : 3.325-TL   | İştirak Oranı | : %3,33                         |

**Bagfaş Servis Pazarlama Ltd. Şti.**

|              |              |               |  |
|--------------|--------------|---------------|--|
| Sermayesi    | : 100.000-TL | Konusu        | : Pazarlama, Nakliye ve Sair Hizmetler |
| İştirak Payı | : 55.000-TL  | İştirak Oranı | : %55,00                               |

**Bagfaş Teknik Mühendislik Ltd. Şti.**

|              |             |               |                           |
|--------------|-------------|---------------|---------------------------|
| Sermayesi    | : 10.000-TL | Konusu        | : Teknik Bakım Hizmetleri |
| İştirak Payı | : 4.000-TL  | İştirak Oranı | : %40,00                  |

**T Gübre Dış Ticaret A.Ş**

|              |             |               |                              |
|--------------|-------------|---------------|------------------------------|
| Sermayesi    | : 50.000-TL | Konusu        | : Kimyevi Gübre Dış Ticareti |
| İştirak Payı | : 50.000-TL | İştirak Oranı | : %100,00                    |

**BAGFAŞ BANDIRMA GÜBRE FABRİKALARI A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA  
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bagfaş, 29 Temmuz 2019 tarihinde sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 50.000 paya ayrılmış toplam 50.000 Türk Lirası değerinde olan T Gübre Dış Ticaret A.Ş.'yi (T Gübre) % 100 ortaklık oranıyla kurmuştur. T Gübre'nin adresi; Kılıçalı Paşa Mahallesi Susam Sk. No: 22/3 Beyoğlu/İstanbul 'dur. Şirketin amacı; her türlü gübre ve gübre hammaddelerinin, kimyevi maddelerin, petrokimya ürünleri ile plastik hammaddelerin, zirai mücadele ilaçlarının, minerallerinin, tohumların ve zirai ürün makine ve ekipmanların ithalatını, ihracatını ve toptan dahili ticaretini yapmak, sanai, ticari, kimyevi ve zirai tesisler, alım satım teşkilatı toptan ve perakende satış mağazaları, bayilikler, irtibat büroları kurmak ve işletmek, her nevi ithalat, ihracat ve mümessillik işleri yapmak vesaire ticari faaliyetlerde bulunmak ve fason imalat yaptırabilmek, nakliyat ve acentelik işleri yapmak, depolama tesisleri kurmak ve işletmek, yerli ve yabancı bayraklı gemilere kumanyacılık, liman işletmeciliği, tahmil ve tahliye işleri, antrepoculuk, depoculuk, terminalcilik yapmak, her türlü akaryakıt, petrol türevleri ve madeni yağ ticareti ve bayiliği yapmak, çalışma konusu ile ilgili her türlü işletmeleri, mülkiyet, kira ortaklık ve diğer şekillerde işletmek, şirketin işteğal konusu ile ilgili üretici ve tüketici kooperatifleri ile işbirliği ve gerektiğinde ortaklık yapmak, yurt içinde ve dışında şubelere ilaveten satış büro ve acenteleri mümessillikler ve muhabirlikler kurmaktır. T Gübre 31.12.2019 tarihi itibariyle ana ortaklık olan Bagfaş mali tabloları ile konsolide edilmektedir.

**B- FAALİYETLER VE FİNANSAL BİLGİLER**

- 1- **Yatırımlar:** Faaliyet dönemi içinde aktifimize 18.937.759,80 TL (732.046,87 USD) sabit kıymet yatırımı yapılmıştır.
- 2- **Araştırma ve Geliştirme:** Dönem içerisinde araştırma ve geliştirme çalışması yapılmamıştır.
- 3- **Grup Aleyhine Açılan Önemli Davalar:**

ThyssenKrupp Industrial Solutions AG (ThyssenKrupp) Firması Tahkim Süreci: 17.05.2016 tarihinde ThyssenKrupp firması tarafından Şirketimiz aleyhine Uluslararası Tahkim Mahkemesi'nde dava açılmıştır. Dava konusu, yüklenici firma tarafından 2015 yılının 3. çeyreğinden itibaren deneme üretimine başlayan CAN/AN kimyevi gübre üretim tesisinin garanti testlerinin mukavele şartları çerçevesinde yerine getirilememesi sebebiyle Şirketimiz tarafından tesellüm edilmemesidir. 2015 yılının 3. çeyreğinden itibaren devreye alınmaya başlanarak üretime geçen CAN/AN kimyevi gübre üretim tesisimizin, kurucu ThyssenKrupp firması tarafından garanti testleri mukavele şartları çerçevesinde yerine getirilmediğinden tesellüm edilemediği ve ThyssenKrupp firmasının bu sebeple Uluslararası Tahkim Mahkemesi'ne yaptığı başvuru 27.08.2018 tarihli ve ICC 21942/FS nolu karar doğrultusunda aleyhimize sonuçlanmıştır. Bu karar sonrası, tahkim kararının tenfizine ilişkin ThyssenKrupp tarafından, İstanbul 16. Asliye Ticaret Mahkemesi 2018/1157 E. sayılı dosya ile Şirketimize karşı dava açılmıştır. Ayrıca, ICC 21942/FS nolu tahkim kararının tenfiz şartlarını taşıyıp taşımadığının tespitine ilişkin Şirketimiz tarafından ThyssenKrupp Şirketi'ne karşı Bandırma 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2018/438 E. sayılı dosya ile dava açılmıştır. ThyssenKrupp 'ın, İstanbul 16. Asliye Ticaret Mahkemesinde 03.12.2018 tarihinde açmış olduğu tenfiz davası ve Şirketimizce 2.Asliye Hukuk Mahkemesinde açmış olduğu karşı dava birleştirilmiştir. İstanbul 16. Asliye Ticaret Mahkemesi, yüklenicinin davasının kabulüne ve Uluslararası Tahkim Mahkemesi kararının tenfizine karar vermiş olup duruşmaya ilişkin zapt 31.12.2021 tarihinde avukatlarımızca şirketimize tevdi edilmiştir. Söz konusu mahkeme kararına karşı, istinaf kanun yolu açık olup şirketimizce kanuni süresi içerisinde istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Yüklenici tarafından açılan tenfiz davasının kararına karşı yapmış olduğumuz istinaf kanun yolu başvurusu sonuçlanarak, istinaf incelemesini gerçekleştiren İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 15. Hukuk Dairesi tarafından istinaf başvurumuzun reddine karar verilmiştir. İşbu karara karşı yasal süresi içerisinde temyiz kanun yoluna başvurulmuştur. Yabancı hakem kararlarının tenfizine ilişkin hukukumuzdaki düzenleme uyarınca; temyiz kanun yoluna başvurulması halinde tenfiz kararının icrası, mahkemece alınan karara karşı kanun yoluna başvurulması ile durmaktadır. Bu nedenle, bahsi geçen mahkeme hükmü kesin olmayıp, icra edilebilmesi için kanun yollarının tüketilmesi ve kararın kesinleşmesi gerekmektedir

**BAGFAŞ BANDIRMA GÜBRE FABRİKALARI A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA  
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- 4- Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar:** Grup, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen esaslar dahilinde nakdi ve aynı bağış ve yardım yapabilmektedir. 27 Nisan 2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, Bagfaş'ın 2023 yılında maksimum 200.000 TL bağış yapabilmesi kararlaştırılarak yer ve ödeme miktarları hususunda Yönetim Kurulu yetkilendirilmiştir. 01.01.2023-30.06.2023 hesap dönemi içerisinde 142.141,20 TL bağış ve yardım yapılmıştır.
- 5- Mevzuata Uygunluk ve Sosyal Sorumluluk:**
- Çevre İzin Süreci
- Tesislerimize gerekli ölçüm cihazları alınmıştır ve yeni yönetmeliklere fiziksel uyum şartları sağlanmıştır. 05.01.2023 tarihinde Hava Emisyon, Atıksu Deşarjı, Atık Kabul Tesisi konularında Geçici Faaliyet Belgesi alınmış olup Şirketimiz faaliyetlerini kesintisiz olarak devam ettirmektedir. 05.01.2024 tarihine kadar ilgili ölçümler ve izleme süreçlerinin tamamlanması için Bakanlıktan süre verilmiştir, Şirketimiz en kısa vadede bu süreci tamamlamayı hedefliyor. Şirket yönetiminin önümüzdeki kısa vadede "Çevre İzin Belgesi" alınarak bu sürecin olumlu şekilde sonuçlandırılmasını amaçlayan çalışmalarını, Bakanlık nezdinde sistemli bir şekilde gerçekleştirilmeye devam etmektedir.
- 6- Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:** 27.04.2023 tarihli Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulu ile ilgili 14.Madde değiştirilerek aşağıdaki şekilde olmuştur.
- YÖNETİM KURULU - Madde 14
- Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak her 3 (üç) senede bir; 1 Murahhas Üye ve 5'i (beşi) (A) grubu pay sahiplerinin kendi aralarından gösterecekleri adaylar arasından, Genel Kurul'un seçeceği 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu tarafından idare edilir.
- Şirket, Yönetim Kurulu üye seçimlerinin yapılacağı Genel Kurul toplantısından önceki 6 (altı) ay içinde ve toplantıdan en az 1 (bir) ay evvel (A) grubu pay sahiplerini toplantıya çağırarak adaylarının tespitini talep eder. Bu toplantıda nisap (A) grubu pay sahiplerinin toplam sayısına göre hesaplanır.
- Diğer Yönetim Kurulu üyeleri TTK ve SPK mevzuatına göre gösterilen adayların içinden Genel Kurulca seçilir.
- Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.
- Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.
- Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek, şirketin varlığını ve gelişmesini sürdürebilmek üzere TTK ve SPK mevzuatında öngörülen komiteleri kurar ve mevzuat hükümleri doğrultusunda uygulanmasını sağlar. Ayrıca TTK'nın 378. maddesi uyarınca riskin erken saptanması amacıyla bir komite kurulur.
- 7- Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:** Dönem içinde çalışan ortalama personel sayısı 174'dir. Dönem içerisinde faaliyetler bazında herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü'nün 01.07.2021 tarih ve 15624 sayılı yazısı ile yetkilendirilen Petrol-İş Sendikası ile 01.07.2021-30.06.2024 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesinin 2. yılı şartları 01.07.2022 tarihinde yürürlüğe girmiştir.
- 8- Kâr Dağıtım Politikası:** Bagfaş'ın 27 Nisan 2023 tarihinde yapılmış olan Olağan Genel Kurulu'nda, 2022 faaliyet dönemi için; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) No.lu Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğine uygun olarak hazırlanan mali tablolarında elde edilen kardan Şirket Ana Sözleşmesinin 34. Maddesinde vaaz edilen uygulamalar çerçevesinde ortaklara dağıtılacak karın pay başına brüt %12,993632 (brüt 0,12993632-TL) olarak ve intifa senedi sahipleri için teklif dağıtım tutarının aynen korunmasını, geriye kalan kısmının yedek akçe olarak tutulmasını ve kar dağıtım işleminin 10.07.2023 tarihinde başlanması kararı alınmıştır. Kâr Dağıtım Politikası Şirketimiz internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri Şirket Bilgileri bölümünde yayımlanmaktadır.
- 9- Mevzuat Değişiklikleri:** İlgili rapor dönemi itibariyle, Grup faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.
- 10- Pazar Durumu:** Grubumuz 2022 yılında olduğu gibi 2023 ilk yarısında da sektör pazarında Bagfaş ismi ile özdeşleşmiş "Türk çiftçisine en kaliteli gübreyi, en uygun fiyatla sunma" prensibinden hiçbir taviz vermeksizin stratejileri doğrultusunda satış programını yaparak 695 bayisiyle yine ülke çapında fiyat belirleyicisi olmuştur.

**BAGFAŞ BANDIRMA GÜBRE FABRİKALARI A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA  
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**11- Üretim ve Satışlar**

**11.1- Üretimler**

A) Asit Tesislerimizde:

| ÜRETİM (TON)  | 01.01-30.06.2023 | 01.01-30.06.2022 |
|---------------|------------------|------------------|
| SÜLFÜRİK ASİT | 168.051          | 157.023          |
| FOSFORİK ASİT | 0                | 4.923            |
| NİTRİK ASİT   | 73.107           | 92.628           |

B) Kimyevi Gübre Tesislerimizde:

| ÜRETİM (TON)  | 01.01-30.06.2023 | 01.01-30.06.2022 |
|---------------|------------------|------------------|
| AS            | 84.984           | 44.708           |
| CAN           | 113.746          | 151.432          |
| <b>TOPLAM</b> | <b>198.730</b>   | <b>196.140</b>   |

C) Enerji Tesislerimizde:

| ÜRETİM (kWh)      | 01.01-30.06.2023 | 01.01-30.06.2022 |
|-------------------|------------------|------------------|
| ELEKTRİK ENERJİSİ | 20.847.631       | 19.966.662       |

**11.2- Satışlar**

**11.2.1 Yurt İçi Satışlar**

| YURT İÇİ GÜBRE SATIŞLAR (TON) | 01.01-30.06.2023 | 01.01-30.06.2022 |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| AS                            | 83.111           | 22.859           |
| CAN                           | 129.753          | 111.209          |
| <b>TOPLAM</b>                 | <b>212.864</b>   | <b>134.068</b>   |

| YURT İÇİ GÜBRE SATIŞLAR (TON) | 01.01-30.06.2023 | 01.01-30.06.2022 |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| BAYİLER                       | 194.347          | 45.097           |
| TOPLU SATIŞ                   | 18.517           | 88.971           |

| YURT İÇİ ASİT SATIŞLAR (TON) | 01.01-30.06.2023 | 01.01-30.06.2022 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| SÜLFÜRİK ASİT (%100'LÜK)     | 88.895           | 80.631           |
| FOSFORİK ASİT                | 0                | 210              |
| NİTRİK ASİT                  | 3.658            | 0                |

| SATIŞLAR (kWh)    | 01.01-30.06.2023 | 01.01-30.06.2022 |
|-------------------|------------------|------------------|
| ELEKTRİK ENERJİSİ | 3.827.310        | 2.136.930        |

**11.2.2 İhracat**

| İHRACAT (TON) | 01.01-30.06.2023 | 01.01-30.06.2022 |
|---------------|------------------|------------------|
| CAN           | 21.850           | 30.750           |
| SÜLFÜRİK ASİT |                  | 57.133           |
| <b>TOPLAM</b> | <b>21.850</b>    | <b>87.883</b>    |

**BAGFAŞ BANDIRMA GÜBRE FABRİKALARI A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA  
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**11.2.3 Toplam Satışlar**

| <b>TOPLAM SATIŞLAR (TON)</b> | <b>01.01-30.06.2023</b> | <b>01.01-30.06.2022</b> |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| AS                           | 83.111                  | 22.859                  |
| CAN                          | 151.603                 | 141.959                 |
| DAP                          | 0                       | 0                       |
| <b>TOPLAM</b>                | <b>234.714</b>          | <b>164.818</b>          |

| <b>TOPLAM SATIŞLAR (TON)</b> | <b>01.01-30.06.2023</b> | <b>01.01-30.06.2022</b> |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| SÜLFÜRİK ASİT (%100'LÜK)     | 88.895                  | 137.764                 |
| FOSFORİK ASİT                |                         | 210                     |
| NİTRİK ASİT                  | 3.658                   | 0                       |

| <b>SATIŞLAR (kWh)</b> | <b>01.01-30.06.2023</b> | <b>01.01-30.06.2022</b> |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| ELEKTRİK ENERJİSİ     | 3.827.310               | 2.136.930               |

**12- Finansal Durum**

**12.2.1 Özet Bilanço (TL)**

| <b>(TL)</b>             | <b>30.06.2023</b>    | <b>30.06.2022</b>    |
|-------------------------|----------------------|----------------------|
| DÖNEN VARLIKLAR         | 1.796.672.737        | 2.099.208.815        |
| DURAN VARLIKLAR         | 2.335.687.459        | 1.559.052.120        |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b> | <b>4.132.360.196</b> | <b>3.658.260.935</b> |

|                           |                      |                      |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER | 1.125.768.766        | 1.993.932.993        |
| UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER | 1.852.486.013        | 791.356.618          |
| ÖZKAYNAKLAR               | 1.154.105.417        | 872.971.324          |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>   | <b>4.132.360.196</b> | <b>3.658.260.935</b> |

**12.2 Özet Gelir Tablosu (TL)**

| <b>(TL)</b>                         | <b>30.06.2023</b> | <b>30.06.2022</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| SATIŞ GELİRLERİ                     | 1.482.337.519     | 1.636.035.243     |
| ESAS FAALİYET KÂRI / ZARARI         | -322.234.334      | 384.766.408       |
| VERGİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI | -501.218.398      | 289.374.085       |
| DÖNEM KARI / ZARARI                 | -547.226.298      | 219.030.577       |

**13- Finansal Oranlar**

|                                     | <b>30.06.2023</b> | <b>30.06.2022</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| CARİ ORAN                           | 1,60              | 1,05              |
| LİKİDİTE ORANI                      | 0,62              | 0,58              |
| TOP. BORÇLARIN TOP. AKTİFLERE ORANI | 0,72              | 0,76              |
| ÖZSERMAYE/TOPLAM BORÇLAR ORANI      | 0,39              | 0,31              |



**BAGFAŞ BANDIRMA GÜBRE FABRİKALARI A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI****II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA  
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****14- 2023 İlk Yarısı Faaliyet Yılına Ait Değerlendirme**

2023 ilk yarısında faaliyet döneminde Şirketimiz toplam 198.730 ton kimyevi gübre, 168.051 ton sülfürik asit ve 73.107 ton nitrik asit üreterek bu üretimler için toplam 257.086.388 TL üretim masrafı yapmıştır. Bunun yanında devreden diğer yatırım kredileri ve işletme kredileri için anapara ve faizi toplam 1.123.930.600,02 TL ilgili bankalara ödenmiştir.

Netice itibarıyla satışa sunulan 234.714 ton 2 cins kimyevi gübre, 88.985 ton sülfürik asit, 3.658 ton nitrik asit ve 3.827.310, kWh elektrik enerjisi satışından toplam 1.482.337.519 TL satış geliri elde edilirken, maliyet değeri üzerinden 277.981.249,23 TL'lik kimyevi gübre dönem sonu stoku olarak 2023 yılı Temmuz ayına devretmiştir. İzah edilen bu üretim ve pazarlama faaliyetleri neticesinde Bagfaş'ın 2023 ilk yarısı sonu itibarıyla cirosu KDV hariç 1.482.337.519 TL olarak gerçekleşmiştir 1.482.337.519 TL satış gelirlerimizden; üretim, tedarik ve pazarlaması yapılan kimyevi gübre ve asitlerin satışa arz maliyeti ve esas faaliyetlerden diğer giderlerimizin çıkarılması neticesinde 322.234.334 TL esas faaliyet zararı oluşmuştur. Esas faaliyet zararımıza, finansman giderleri toplamı olan 178.984.064 TL 'nin eklenmesi neticesinde 501.218.398 TL vergi öncesi zararı; 46.007.900 TL ertelenmiş vergi gideri ile 547.226.298 TL net dönem zararı gerçekleşmiştir.

**Yönetim Kurulu**

**BAGFAŞ BANDIRMA GÜBRE FABRİKALARI A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA  
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**15- Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışındaki Görevleri**

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b><u>Yahya Kemal GENCER</u></b>   | : -  |
| <b><u>İpek Seviye GENCER</u></b>   | : -  |
| <b><u>Erdal DUMANLI</u></b>        | : Erem Sigorta Limited Şirketi Ortağı  |
| <b><u>Ahmet Sırrı YIRCALI</u></b>  | : Balıkesir Dokuma A.Ş ve Yersa A.Ş Yönetim Kurulu Bşk., Yırcalı Holding A.Ş, Best A.Ş, Best Elektrik Taahhüt ve Ticaret A.Ş, Mortaş Enerji A.Ş, Balyem A.Ş, Karesi Enerji A.Ş, Akhisar Enerji A.Ş, BALPAŞ - Balıkesir Pamukçu Termal Turizm ve Ticaret A.Ş. Yön.Kr.Bşk.Yard., Egenda Enerji A.Ş ve Karlıtepe A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi |
| <b><u>Hayrullah Nur AKSU</u></b>   | : -  |
| <b><u>Mustafa İLGEN</u></b>        | : Marmarabirlik Yönetim Kurulu Üyesi<br>Levent Akaryakıt Madeni Yağ, Hayvancılık Tarım Gıda Nakliyat Sanayi  |
| <b><u>Talat LEVENT</u></b>         | : ve Ticaret Limited Şirketi Müdür   |
| <b><u>Umran BEDÜK</u></b>          | : Eğitmen/Danışman, Management Centre Türkiye (MCT)  |
| <b><u>Recep Serkan ÖRDEKÇİ</u></b> | : Serkan Ördekçi Tarım Ürünleri  |

**16- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

Bu beyan Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (KYT) 8. maddesi kapsamında düzenlenmiştir. BAGFAŞ Bandırma Gübre Fabrikaları A.Ş. ("BAGFAŞ" veya "Şirket") olarak tüm faaliyetlerimiz yasal düzenlemeler ve SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyum içerisinde yürütülmekte olup, 01.01.2022 – 31.12.2022 faaliyet döneminde de bu ilkelere uyum gösterilmiştir. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimiz tarafından, Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uygulanması zorunlu olan (1.3.1.), (1.3.5.), (1.3.6.), (1.3.9.), (4.2.6.), (4.3.1.), (4.3.2.), (4.3.3.), (4.3.4.), (4.3.5.), (4.3.6.), (4.3.7.), (4.3.8.), (4.5.1.), (4.5.2.), (4.5.3.), (4.5.4.), (4.5.9.), (4.5.10.), (4.5.11.), (4.5.12.), (4.5.13.), (4.6.2.) ve (4.6.3.) numaralı ilkelere uyum sağlanmış olup uygulanması zorunlu olmayan diğer ilkelere de azami ölçüde uyum gösterilmektedir ve uyum gösterilemeyen ilkelere de uyum gösterilmesi hedeflenmektedir. Kısmi uyum veya hiç uyum gösterilmeyen ilkelere ve bunlara ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmiştir. Ancak henüz tam uyum sağlanamayan uygulanması zorunlu olmayan ilkelere kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Ayrıca tebliğin 8.maddesi kapsamında sürdürülebilirlik ilkelerinin gönüllülük esasına bağlı olarak uygulanabileceğine yer verilmektedir. Şirketimiz SPK'nın açıkladığı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi 'ne yüksek oranda uyum göstermektedir. İlgili çerçevenin Çevresel İlkeler, Sosyal İlkeler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Şirketimizce yüksek oranda uygulanmakta olup ayrıca bir raporlama olarak düzenlenmemektedir.

2022 faaliyet yılı için tebliğin 6.maddesinde sayılan istisnalar kapsamında, (4.3.4) sayılı ilkede belirtilen bağımsız yönetim kurulu üye sayısı iki olarak uygulanmaktadır. Ayrıca (4.3.7) ilkenin üçüncü fıkrası ile (4.3.8)sayıllı ilkenin ikinci fıkrası ilgili tebliğin 5.maddesi kapsamında uygulanmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinde yer alan şablonlar doldurularak ilan edilmektedir. Söz konusu şablonlara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/874-bagfas-bandirma-gubre-fabrikalari-a-s> adresindeki Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim bağlantılarından ulaşılabilir. URF'de ya da KYBF'de dönem içinde önemli bir değişiklik olduğunda KAP üzerinde özel durum açıklaması yapılarak ve ara dönem faaliyet raporunda gerekli açıklama yapılarak bilgilendirme yapılacaktır.