



**Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt Ticaret A.Ş.**  
*01.01.2023-31.03.2023*  
*Ara Dönem Faaliyet Raporu*

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN YÖNETİM KURULU TARAFINDAN HAZIRLANMIŞTIR

Ulusoy Elektrik'in ("Şirket") 2023 yılı 3 aylık faaliyetlerine ilişkin sonuçları gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

## BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

### Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket'in, 27 Aralık 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu üye sayısı 5 olarak belirlenmiştir.

Şirketimiz yönetim kurulunda 19 Mart 2021 tarihinden bu yana görev yapmakta olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Mehmet Niyazi Akdaş, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliklerinden 14.02.2023 tarihi itibarıyla kendi isteği ile ayrılmıştır.

Şirket'in 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır:

YÖNETİM KURULU	GÖREVİ
Volkan Ünlü	Yönetim Kurulu Başkanı
Richard Howes	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Yvan Sergy	Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Olmayan)
Nedim Seçkin Ülgen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler

Volkan Ünlü					
Şirket	Görevi			Sermaye Payı	(%)
Eaton	ESS Genel Müdür			-	-

Richard Howes					
Şirket	Görevi			Sermaye Payı	(%)
Eaton	Operasyon Bölgesi	Direktörü	EMEA	-	-

Yvan Sergy					
Şirket	Görevi			Sermaye Payı	(%)
Eaton İsviçre	CFO EMEA Bölgesi			-	-

Nedim Seçkin Ülgen					
Şirket	Görevi			Sermaye Payı	(%)
				-	-

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komite yapısının aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

	Denetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi
Nedim Seçkin Ülgen	Başkan	Başkan	Başkan
İlkiz Karagüllü			Üye

\*Şirketimiz yönetim kurulunda 19 Mart 2021 tarihinden bu yana görev yapmakta olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Mehmet Niyazi Akdaş, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliklerinden 14.02.2023 tarihi itibarıyla kendi isteği ile ayrılmıştır.

Komitelerin çalışma esasları Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır.

<http://www.ulusoyelektrik.com.tr/Uploads/Other/PageDocument/denetim-komitesi.pdf>

<http://www.ulusoyelektrik.com.tr/Uploads/Other/PageDocument/riskin-erken-saptanmasi-komitesi.pdf>

<http://www.ulusoyelektrik.com.tr/Uploads/Other/PageDocument/kurumsal-yonetim-komitesi.pdf>

Raporlama döneminde, üst düzey yöneticilere ve yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 4.359.233 TL'dir (31 Mart 2022: 900.866 TL).

## ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in 31 Mart 2023 itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	A GRUBU (İMTİYAZLI)	B GRUBU	TOPLAM	SERMAYEDEKİ PAYI	OY ORANI
Eaton Industries XX Unlimited Company	8.000.000	66.954.687	74.954.687	%93,69	%96,5
HALKA AÇIK KISIM	0	5.045.313	5.045.313	%6,31	%3,5
<b>TOPLAM</b>	<b>8.000.000</b>	<b>72.000.000</b>	<b>80.000.000</b>	<b>%100,00</b>	<b>%100,00</b>

Grup'un hisselerinin %6'sı Borsa İstanbul'da işlem görmekte olup, raporlama tarihi itibarıyla bu hisselerin %6,31'i Eaton Industries XX Unlimited Company dışındaki yatırımcılara aittir.

Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı A grubu payların nominal tutarı 8.000.000 TL'dir.

Şirket'in yönetim kontrolü Eaton Industries XX Unlimited Company'e aittir.

### İmtiyaz Konusu;

Esas Sözleşme Madde 8'e göre;

Yönetim Kurulu'nun 5 veya 6 üyeden oluşması durumunda en fazla 2 üye, 7 veya 8 üyeden oluşması durumunda en fazla 3 üye ve 9 üyeden oluşması durumunda ise en fazla 4 üye A Grubu pay sahiplerinden veya A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Esas Sözleşme Madde 17'ye göre;

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir adet A Grubu payın 9 (dokuz), her bir adet B Grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.

## Bağlı Ortaklıklar

ŞİRKET	FAALİYET ALANI	HİSSE ORANI (%)	
		31.03.2023	31.12.2022
PT Ulusoy Indonesia	Pazarlama	99	99
PT Ulusoy Industry	Üretim	99	99

2015 yılında Endonezya'da pazarlama ve üretim faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulan PT Ulusoy Electric Indonesia ve PT Ulusoy Electric Industry 31 Aralık 2016 itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

## GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirket'in, 27.12.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi KAP ve şirket internet sitesinde ilan edilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin, bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, en fazla 3 yıllık süre için seçilmeleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır.

31.03.2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

YKÜ Adı Soyadı	Bağımsızlık Durumu	Atanma Tarihi	Görev Süresi	YK ve komitelerdeki Görevleri
Volkan Ünlü	Bağımsız üye değil	10.03.2023	İlk genel kurulda onaylanmak üzere	Yönetim Kurulu Başkanı
Richard Howes	Bağımsız üye değil	29.04.2022	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcrada Görevli Olmayan)
Yvan Sergy	Bağımsız üye değil	29.04.2022	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcrada Görevli Olmayan)
Nedim Seçkin Ülgen	Bağımsız üye	12.10.2021	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Başkanı, Risk Yönetim Komitesi Başkanı

2022 yılı içinde bağış yapılmamıştır.

## SON ÜÇ YILDA DAĞITILAN TEMETTÜ

Temettü	2019	2020	2021
Tutarı	0	0	0
Oranı (%)	0	0	0

12.10.2021 tarihinde 2020 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı düzenlenmiştir. TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 7.416.808 TL net dönem karına 9.150 TL tutarındaki bağışların eklenmesi sonucu ulaşılan kâr payı matrahının 7.425.958 TL olduğu görülmüştür. Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 21. maddesi ve ortaklar tarafından onaylanan Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde, genel ekonomik ve sektörel konjonktür ile Şirketimiz nakit ve finansman politikaları dikkate alınarak, 2020 yılı için kar payının dağıtılmayarak, VUK hükümlerine göre oluşan 23.838.803 TL cari yıl karının ve TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre oluşan 7.416.808 TL Net Dönem Karının geçmiş yıl karlarına aktarılması 2020 mali yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerince kabul edilmiştir.

## BÖLÜM 2: VİZYON, MİSYON, KURUMSAL HEDEFLER

### Vizyon

Dünyada elektrik iletimi ve dağıtımı alanındaki dev şirketlerin arkasında yer alan gruptaki tek Türk üretici olmak.

### Misyon

İlklerin öncüsü olan Ulusoy Elektrik, enerji sektöründe ulusal ve uluslararası standartlara bağlı, etkileşim içinde olduğu tüm kişi ve kurumlara değer katan, sürdürülebilir enerji akışını sağlayan lider bir firmadır.

### Kurumsal Stratejik Hedefler

- Yüksek kaliteyi, doğru zamanda ve uygun fiyatla sunarak koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlamak.
- Etkin ve verimli bir operasyonel altyapı ile yüksek karlılık ve güçlü finansal yapıya sahip olmak.
- Kalite ve hizmette sürekli iyileştirme modeliyle dünya pazarında büyümek.
- Yerel ve global pazarlarda marka gücü ve marka bilinirliğimizi arttırmak.
- Kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik.

### Büyüme Stratejileri

- İç pazarda mevcut payımızı artırmak,
- İhraç pazarlarında mevcut pazar payımızı artırmak ve pazar büyümesiyle orantılı büyümek.
- Hedeflediğimiz yeni ihraç pazarlarında büyüyerek, ihracat ülke portföyümüzü genişletmek.

### BÖLÜM 3: ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

#### İHRACAT

2022 yılı 3 aylık ihracat adetleri 2022 yılının aynı dönemine göre karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

İhracat Adetleri	1 Ocak – 31 Mart 2023	1 Ocak – 31 Mart 2022
OG Trafo	703	1.067
HMH Komponent (Kesici & Ayırıcı)	1108	4.893
RMU	14	340
Hava Yalıtımlı Hücre	151	394
Kablo Aksesuarları	870	123
Köşk	0	34
Diğer	31.801	32.007

#### SATIŞLAR VE CİRO

2023 yılı 3 aylık ürün bazlı satış adetleri 2022 yılının aynı dönemine göre karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Satış Adetleri	1 Ocak – 31 Mart 2023	1 Ocak – 31 Mart 2022
OG Trafo	736	1.111
HMH Komponent (Kesici & Ayırıcı)	1.244	6.006
RMU	550	708
Hava Yalıtımlı Hücre	1412	2.108
Metal Clad	0	12
Kablo Aksesuarları	6.180	2.891
Köşk	204	255
Diğer	539.676	198.407

Toplam net satış hasılatı 31 Mart 2023 itibariyle 2022 yılının aynı dönemine göre %87 artış ile 712.6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Hasılat (milyon TL)	1 Ocak – 31 Mart 2023	1 Ocak – 31 Mart 2022	Değişim %
Yurt İçi Satışlar	219.457.470	144.828.620	52%
Yurt Dışı Satışlar	499.640.392	245.701.960	102%
Toplam Satış Hasılatı	719.097.862	390.530.580	84%
Tenzil: Satışlardan indirimler ve iskontolar	-6.511.037	-9.076.468	-28%
Net Satışlar	712.586.825	381.454.112	87%

#### KARLILIK

31 Mart 2023 tarihi itibariyle dönem net karı 110.6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

2023 yılı 3 aylık döneme ilişkin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin açıklamalarımız özet finansal tabloların 3 no'lu dipnotunda verilmiştir.

İlişkili taraflardan olan yurtiçi ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 30-60 gün arasındadır. Alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir.

## PERSONELE İLİŞKİN HUSUSLAR

Şirket'in 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 843 kişidir. Dönem içerisinde faaliyetler bazında herhangi bir uyuşmazlık veya işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) arasında imzalanan grup toplu iş sözleşmesine tabidir. Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Şirketimizin personelleri, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

## ŞİRKET FAALİYETLERİ

Türk elektromekanik endüstrisinin önde gelen oyuncularından olan Ulusoy Elektrik 921 çalışan ile Ankara ASO 1. OSB, Anadolu OSB ve Endonezya Jakarta Cikarang Sanayi Bölgesinde bulunan tesislerde toplamda 56.000 m<sup>2</sup>'si kapalı olmak üzere, toplamda 83.000 m<sup>2</sup>'lik alanda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in Ankara Organize Sanayi Bölgesi'nde 30.000 m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere, toplamda 53.000 m<sup>2</sup>'lik fabrika yatırımlarından, beton köşk fabrikası 13 Mayıs 2015 ve trafo fabrikası 30 Kasım 2015 tarihinde tamamlanarak işletmeye alınmıştır. Şirket orta gerilim elektrik dağıtım şebekeleri ve endüstriyel tesisler için pek çok farklı orta gerilim elektrik ekipmanlarının entegre üretimini gerçekleştirmektedir.

Ulusoy Elektrik, Türkiye ve Cezayir pazarlarındaki önde gelen pozisyonunun yanı sıra, Avrupa, Kuzey & Batı Afrika, Ortadoğu ve Güney Amerika ihraç pazarlarında da aktif durumdadır.

## BÖLÜM 4: RISK YÖNETİM POLİTİKASI

Risk yönetimi politikası, stratejik hedeflerle uyumlu olarak varlıklarımızın değerlerinin korunması, operasyonel verimlilik ve etkinlik, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Risk şirket'in hedefleri üzerindeki belirsizlik etkisi olarak tanımlanmakta ve süreçlerin bir parçası olarak görülen tüm bu risklerin proaktif olarak değerlendirilerek, etkin şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

İç kontrol faaliyetlerinde, olumsuz risklerin bertaraf edilmesi, olumlu risklerin ise bir fırsat olarak ele alınarak faydaya dönüştürülmesi konusunda tüm şirket çalışanlarının sorumluluklarının artırılması hedeflenmektedir.

Tüm faaliyet ve süreçlerdeki potansiyel risklerin öngörülmesi, yönetilmesi ve izlenebilmesi için yıllık faaliyet planları oluşturularak, sürekli iyileştirme metodu kullanılmaktadır.

Risk iştahı, kanunlara tam uyum ve etkileşimde bulunulan tüm paydaşlara karşı sorumlulukların yerine getirilmesi bilinciyle risk ve getiri arasında optimum denge sağlayacak şekilde tespit edilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, politikanın periyodik olarak gözden geçirilmesini ve sürekliliğini sağlamaktadır.

Şirket iç kontrol sistemi kapsamında; faaliyetlerin etkin, verimli ve işletme hedeflerine uygun olarak yürütülmesi, muhasebe bilgilerinin doğru, açık ve güvenilir biçimde kayıtlara alınması, verilere kolaylıkla ulaşılabilmesi, yürürlükteki mevzuata uyum ve varlıkların korunmasına yönelik çalışmalar Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi nezaretinde düzenli olarak yürütülmektedir.

## BÖLÜM 5: DİĞER BİLGİLER

Faaliyet dönemi itibarıyla, Türk Ticaret Kanunu'nun 376-377 maddeleri kapsamında herhangi bir sermaye kaybı ve borca batıklık durumu bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket hakkında iflas, iflas erteleme ve tasfiye gibi bir durum bulunmamaktadır. Şirketin finansal yapısının, mevcut durumda faaliyetlerini yürütmek ve yatırımları tamamlamak için yeterli seviyede olması nedeniyle Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlem bulunmamaktadır.

- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırım uygulanmamıştır.
- Dönem içerisinde özel denetim ve kamu denetimi söz konusu olmamıştır.
- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.
- Şirket dönem içinde derecelendirme hizmeti almamıştır.

### İletişim

Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

**Ticaret Sicili:** Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü- 56986

**Şirket Merkezi:** 1.Organize Sanayi Bölgesi Oğuz Caddesi No: 6 06935 Sincan ANKARA

**Şube ve İrtibat Ofisleri:** <http://www.ulsoyelektrik.com.tr/sp/iletisim>

**Tel:** +90 312 267 07 12 (pbx)

**Faks:** +90 312 267 05 17

**e-mail:** [ilkizkaragullu@eaton.com](mailto:ilkizkaragullu@eaton.com)

[www.ulsoyelektrik.com.tr](http://www.ulsoyelektrik.com.tr)