

**UÇURAN AĞUSTOS
İNDİRİMLERİNİ TAKİPTE KAL
HER MEVSİM TATİLLE KAL**



Pegasus BolBol Shop'tan
kazandığın BolPuan'lar ile
dilediğin yere uçabilirsin!



Biletini www.flypgs.com veya
mobil uygulamam üzerinden al,
istediğin koltuğu kendin seç!



**UÇURAN AĞUSTOS'LA
YURT DIŞINA UÇ!**



SADECE FLYPGS.COM VE
PEGASUS MOBİL UYGULAMASINDA!
SATIŞ TARİHİ: 15-17 Ağustos 2022
SEYAHAT TARİHİ: 1 Kasım 2022 - 28 Mart 2023

PEGASUS

*80.000 koltuk için geçerlidir.



2022 2. ÇEYREK SUNUMU

Ağustos 2022

flypgs.com | **PEGASUS**
ucuz biletin adresi

ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Kuvvetli turizm aktivitesi ve artan birim fiyatlar 2Ç22 sonuçlarına olumlu yansıdı; ivme yüksek sezonda da devam ediyor...

Trafik

- 2Ç22'de turizm amaçlı seyahat talebindeki toparlanma ilk beklentileri aştı; ivme yüksek sezonda da devam ediyor.
- 2Ç22'de 2Ç19'a göre dış hat AKK (kapasite) %120'ye ulaştı. 2Ç19'un %4 üzerinde gerçekleşen dış hat misafir sayısı ilk kez pandemi öncesi seviyenin üzerine çıktı.
- 2Ç22'de 2Ç19'a göre toplam kapasitede %110, toplam misafir sayısında %88 seviyelerinde gerçekleşme kaydedildi.

Finansal Performans

- 2Ç22 satış gelirleri geçen yıla göre %226 artışla 504 mln Euro'ya yükseldi – kuvvetli talep, devam eden birim gelir artışı ve yan gelirlerin hız kazanması gelir artışını destekleyen ana unsurlar oldu.
- 2Ç19'a göre %24 büyümeye gösteren 2Ç22 satış gelirleri bugüne kadar ulaşılan en yüksek ikinci çeyrek ciro seviyesi olarak kayıtlara geçti.
- FAVÖK 2Ç22'de 104 mln Euro (%20,6 marj) ile 2Ç21'deki 14 mln Euro'ya (%9,0 marj) göre belirgin bir iyileşme gösterdi.

Nakit Pozisyonu

- Toplam nakit ve nakit benzerleri 2Ç22'de operasyonlardan sağlanan üretim paralelinde 789 mln Euro seviyesine ulaştı.
- Artı nakit pozisyonu (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 1Ç22 sonundaki 77 mln Euro'dan 2Ç22 sonunda 237 milyon Euro'ya yükseldi.
- 2Ç22'de 160 mln Euro tutarında (ortalama aylık 53 milyon Euro) nakit üretimi gerçekleşti.

İleriye Dönük Beklentiler

- Arz edilen kapasitenin 3Ç22'de 3Ç19'un %15-%18 üzerinde, 2022 toplamında 2019'un %5-%10 üzerinde planlanmıştır.
- Yılın geri kalanında, yüksek sezondaki kuvvetli birim fiyatlar ve artan verimlilik nedeniyle, operasyonel kârlılık açısından güçlü bir görünüm öngörmekteyiz.
- FAVÖK'ın 3Ç22'de 3Ç19 seviyesinin belirgin şekilde üzerinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Mevcut durumda, 2022 toplam FAVÖK'ın 2019 seviyesini aşacağı ve marjın «%30'lara» ulaşacağı tahmin edilmektedir.



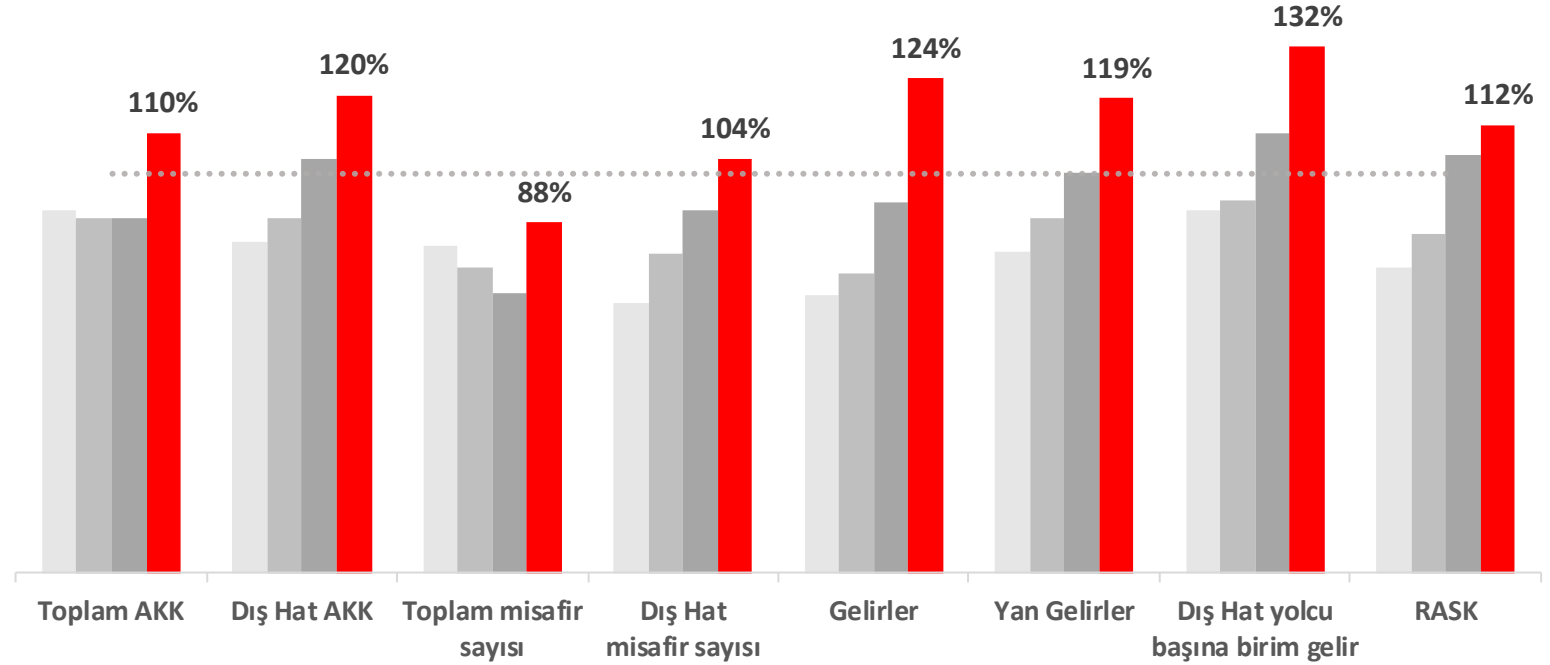
ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

504 milyon Euro'luk 2Ç22 satış geliri, 2Ç19'a göre %24 artarak bugüne kadarki en yüksek 2Ç satış geliri oldu.

1Ç22 gerçekleşme → 11.9 mlr 9.4 mlr 6.5 mln 3.8 mln 504 mln 127 mln 79 Euro 4.22 Euro s.

Pandemi Öncesine
Dönüş Temposu

■ 3Ç21, 3Ç19'un %'si
■ 4Ç21, 4Ç19'un %'si
■ 1Ç22, 1Ç19'un %'si
■ 2Ç22, 2Ç19'un %'si



UÇUŞ AĞI

Dış hat uçuş ağı 89 noktayı kapsamaktadır.



2022 için dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

İstanbul SAW

- Erivan → Gence
- Helsinki* → Nur-Sultan

Ankara

- Bağdat → Bükreş

İzmir

- Frankfurt → Tiflis
- Üsküp → Tel Aviv

Antalya

- Sofya → Erivan
- Bükreş

Dalaman

- Londra Stansted → Manchester

Trabzon

- Doha

Zafer

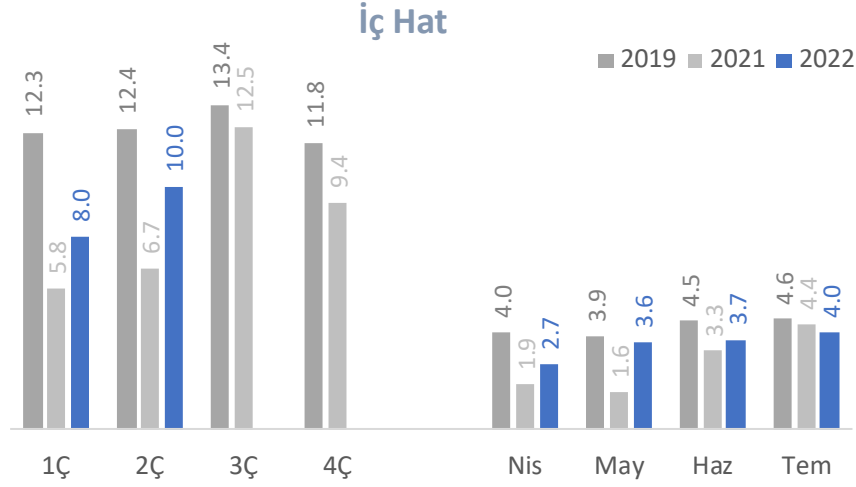
- Köln → Düsseldorf
- Brüksel



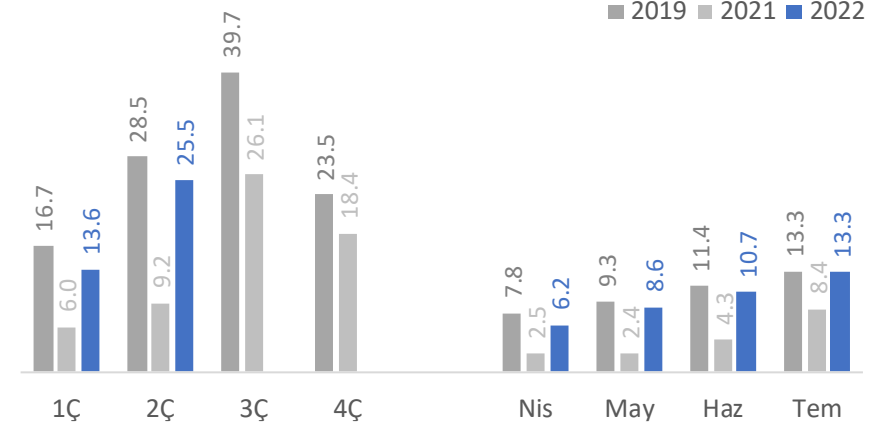
YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Seyahat talebi Nisan ayından sonra gözle görülür şekilde kuvvet kazandı.

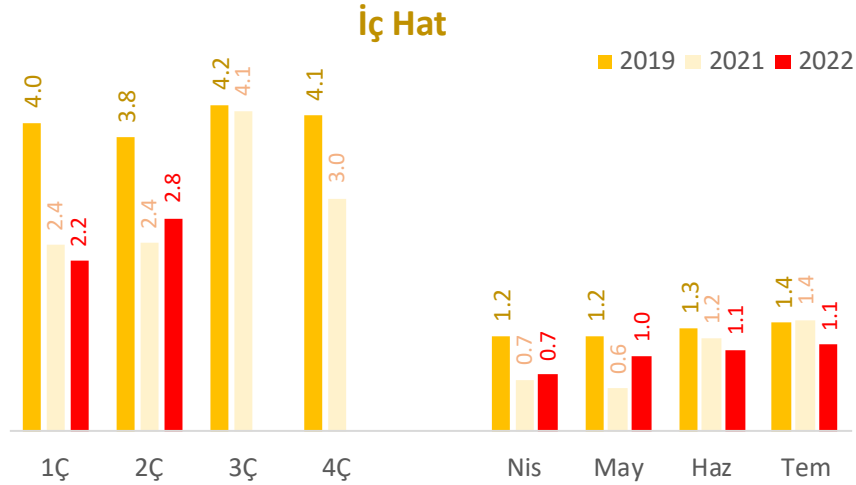
TÜRKİYE (mln)



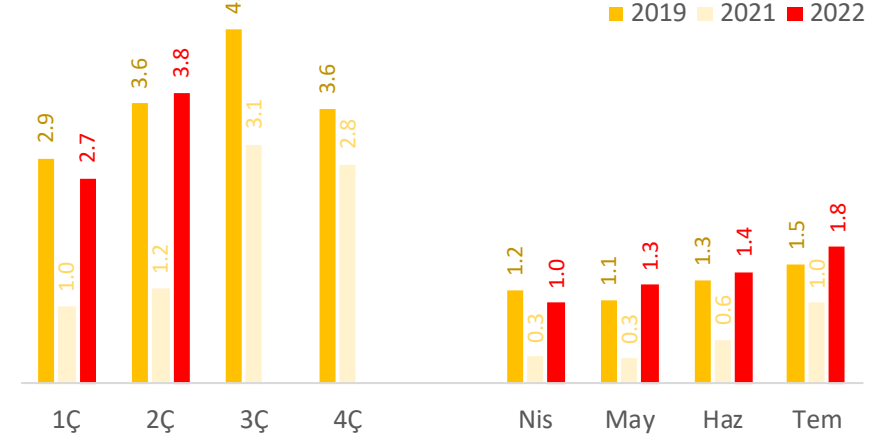
Dış Hat



PEGASUS (mln)



Dış Hat



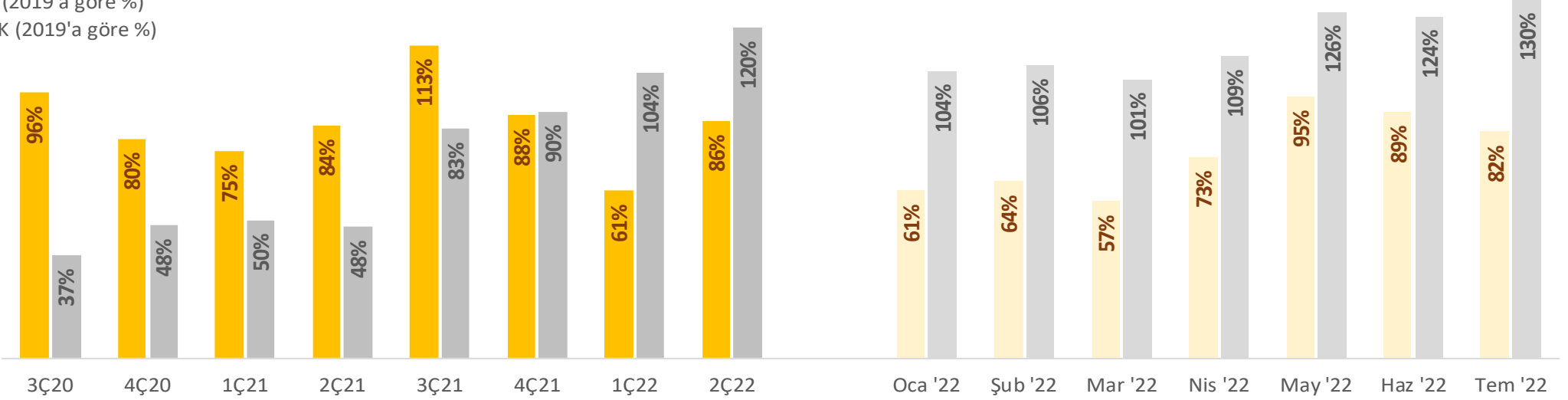
Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

OPERASYONEL GÖRÜNÜM

Kapasite ve doluluk oranı trendleri 2Ç22'de kuvvetli seyretti, 3Ç için ilk sinyaller de olumludur.

Pegasus - AKK

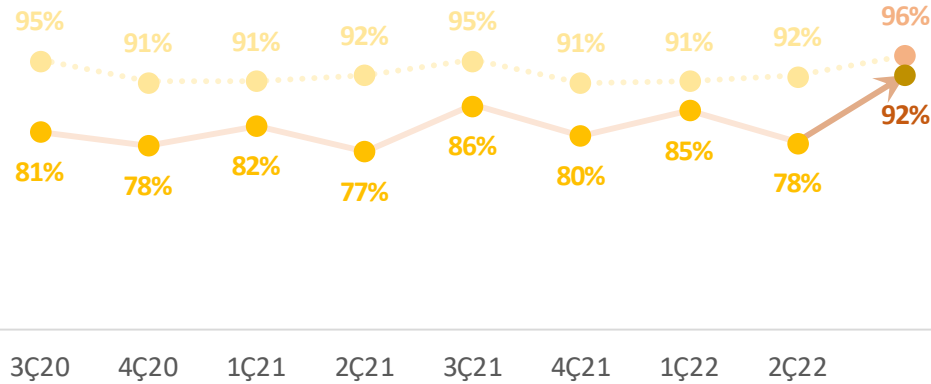
■ İç Hat AKK (2019'a göre %)
■ Dış Hat AKK (2019'a göre %)



● 2019
● 2020-21-22

İç Hat

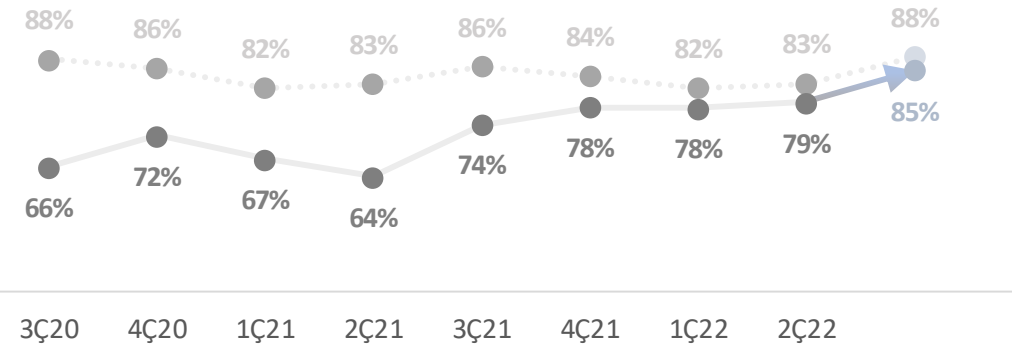
Tem '22



Dış Hat

● 2019
● 2020-21-22

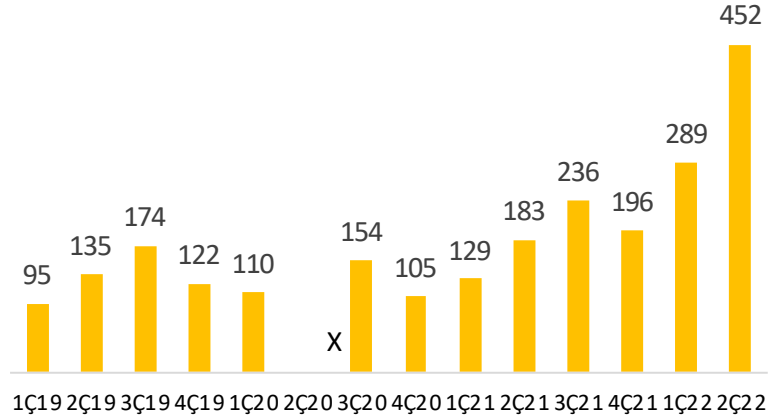
Tem '22



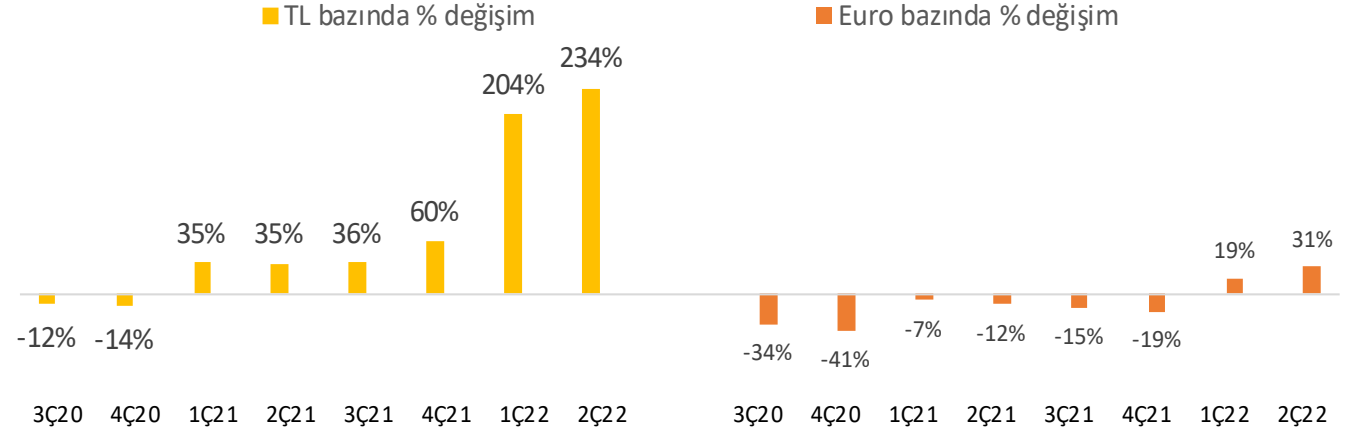
OPERASYONEL GÖRÜNÜM

Yüksek seyahat talebi birim gelirlere yansımaya devam ediyor.

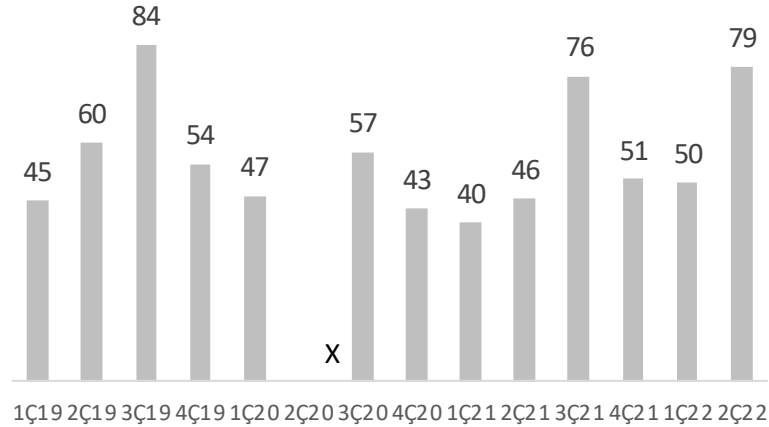
İç Hat Tarifeli Birim Gelir (TL/misafir)



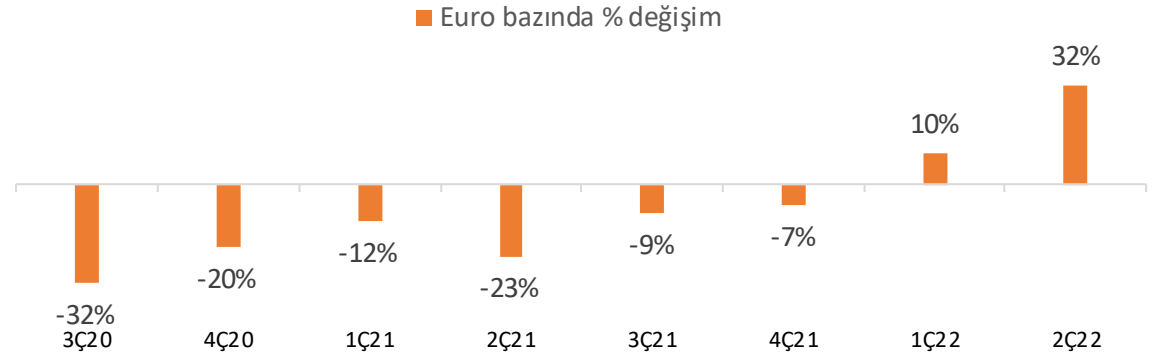
İç Hat Tarifeli birim gelir, 2019'a göre % değişim



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir)



Dış Hat Tarifeli birim gelir, 2019'a göre % değişim



ÖZET FİNANSAL VERİLER

Operasyonel karlılık 2Ç22’de önceki yıla göre belirgin bir iyileşme gösterdi.

Milyon Euro	2019 2Ç	2021 2Ç	2022 2Ç	'22 vs. '19 % değ.	2019 6A	2021 6A	2021 6A	'22 vs. '19 % değ.
Gelirler	407	155	504	24%	697	277	774	11%
Maliyetler	335	206	471	41%	642	400	771	20%
FAVÖK	131	14	104	-21%	173	8	136	-21%
Net kâr/zarar	59	-65	-40	a.d.	17	-166	-101	a.d.

- Seyahat talebi, özellikle yaz sezonunun başlamasıyla hareketlenen turizm trafiği paralelinde 2Ç22’de ilk beklentilerin üzerinde güçlü bir seyir gösterdi. İvme yaz sezonunun zirvesi olan 3Ç’de de devam ediyor.
- Dış hat koltuk arzı 2Ç19’un %9 üzerinde gerçekleşti ve toplam koltuk arzının %58’ini oluşturdu. Dış hat misafir sayısı ilk kez 2Ç22’de pandemi öncesi seviyenin üzerine çıktı.
- Yıllık bazda (2Ç22 vs. 2Ç21) misafir sayısının %78 artması, tarifeli birim yolcu gelirinin iki kattan fazla yükselmesi ve misafir başına yan gelirin %38 artması satış gelirlerinin %226 artmasında rol oynadı. 2Ç19 ile seviye karşılaştırması yapıldığında ise 2Ç22’de misafir sayısı %12 geride kalırken, satış gelirleri %24 daha yukarıda gerçekleşti.
- RASK (AKK başına birim gelir) 2Ç22’de 4,22 Euro sent olarak gerçekleşti (2Ç19 göre %12 artış).

- Yıllık bazda (2Ç22 vs. 2Ç21) toplam maliyetlerde %129 artış kaydedildi; yakıt fiyatlarındaki belirgin artış toplam maliyetleri yukarı iten temel unsur oldu. Personel maliyetleri artan kapasite arzı ve ücretlere yapılan düzeltmeler nedeniyle geçen yıla göre artış göstermekle birlikte 2Ç19 seviyesinin %5 gerisinde gerçekleşti.
- AKK başına birim gider (CASK) 2Ç22’de 3,94 Euro sent (2Ç19’a göre %27 artış) olarak gerçekleşti.

- 2Ç21’de 65 milyon Euro olan dönem zararı tutarı 2Ç22’de 40 milyon Euro’ya geriledi. Euro/ABD Doları paritesinin aşağı yönlü seyri nedeniyle bilançodaki ABD Doları bazlı yükümlülükler üzerinden kaydedilen 45 milyon Euro (nakit olmayan) kur farkı gideri dönem sonucunu baskılayan en önemli kalem oldu. 2Ç22’de net faiz gideri olarak net 23 milyon Euro kaydedildi.

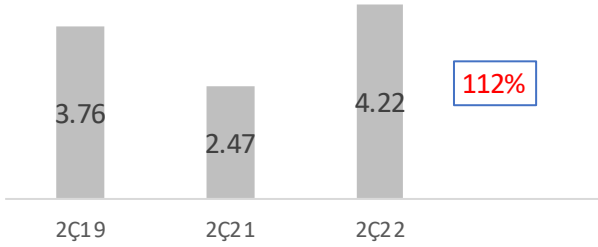


ÖZET FİNANSAL VERİLER

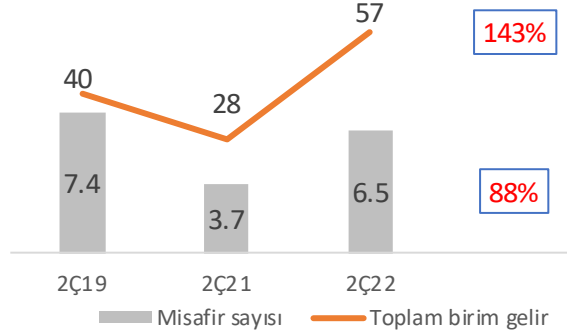
2Ç22'de 2Ç19'a göre RASK %112 seviyesinde, CASK ise yakıt maliyetlerindeki artışla %127 seviyesinde gerçekleşti.

'22 vs. '19
% karşılaştırma

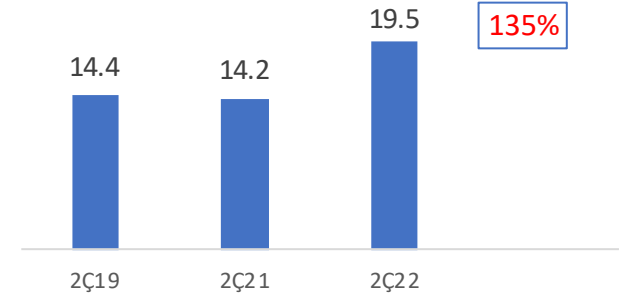
RASK (Euro sent)



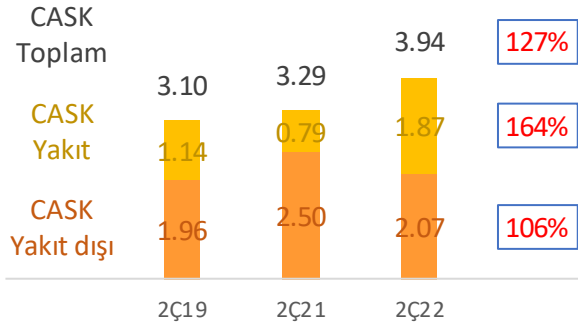
Misafir sayısı (mn) & Birim Gelir (€)



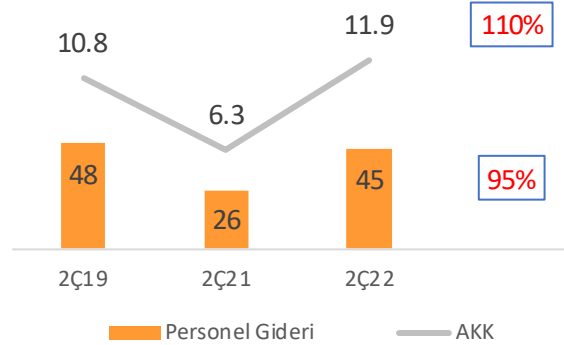
Yan Gelir/misafir (€)



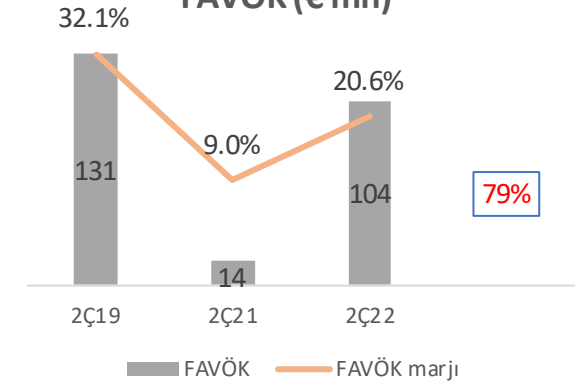
CASK (Euro sent)



Personel Gideri (€ mn) vs. AKK (bn)



FAVÖK (€ mn)



RASK: Gelirler/AKK (Revenue per ASK)

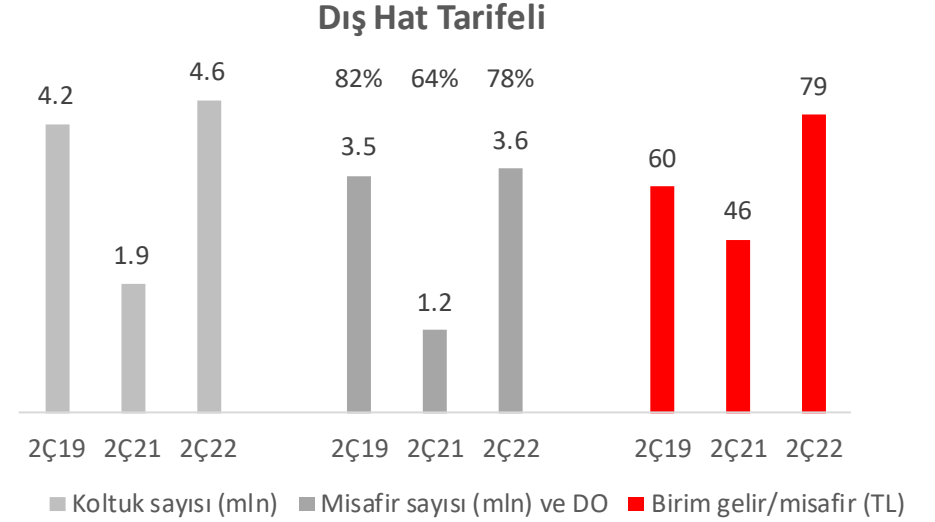
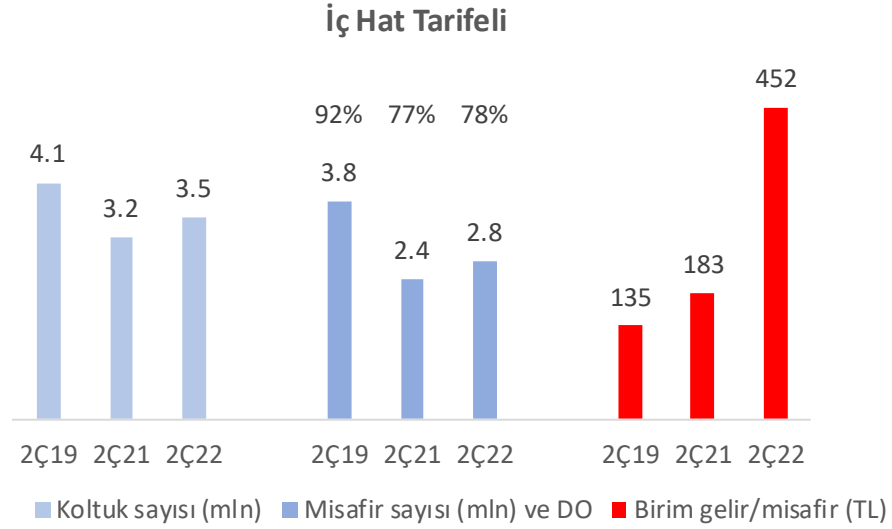
CASK: Maliyetler/AKK (Cost per ASK)



GELİRLER

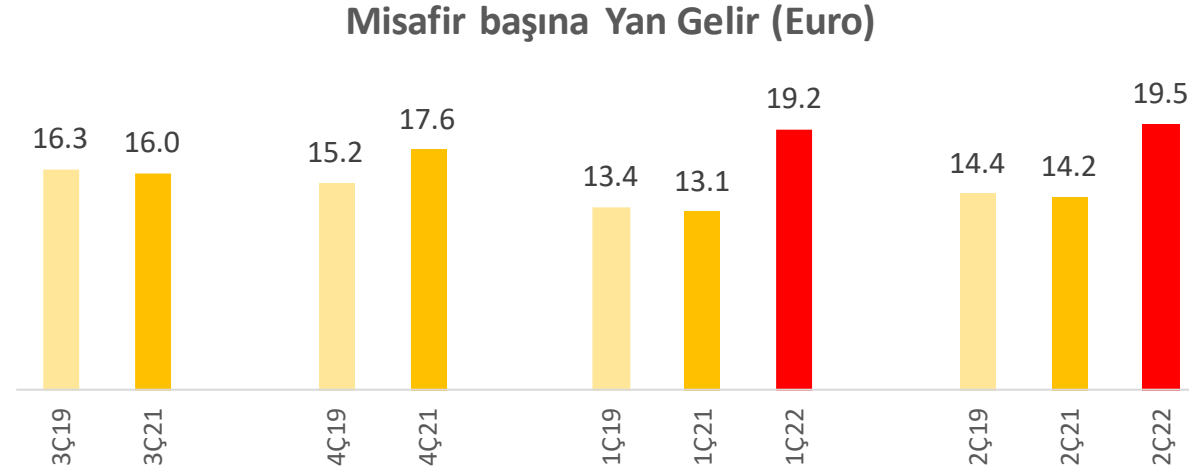
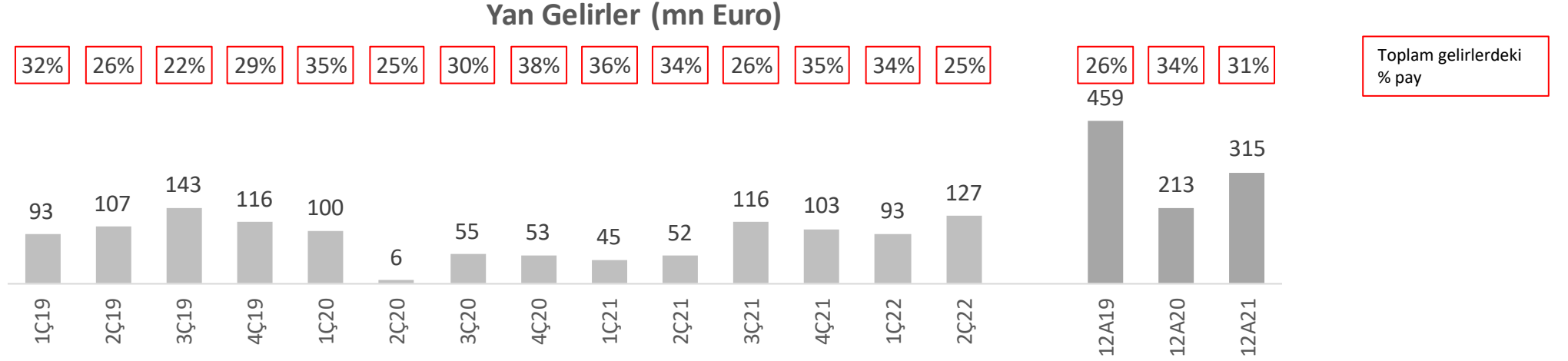
2Ç22 dış hat birim geliri 2Ç19'un %32 üzerinde gerçekleşti.

EURmn	2Ç19	2Ç21	2Ç22	'22 vs '19 % değ.
TOPLAM GELİRLER	407	155	504	24%
İç Hat Tarifeli	79	44	75	-5%
Dış Hat Tarifeli	208	55	281	35%
Yan Gelirler	107	52	127	19%
Charter ve Diğer	13	3	21	57%



YAN GELİRLER

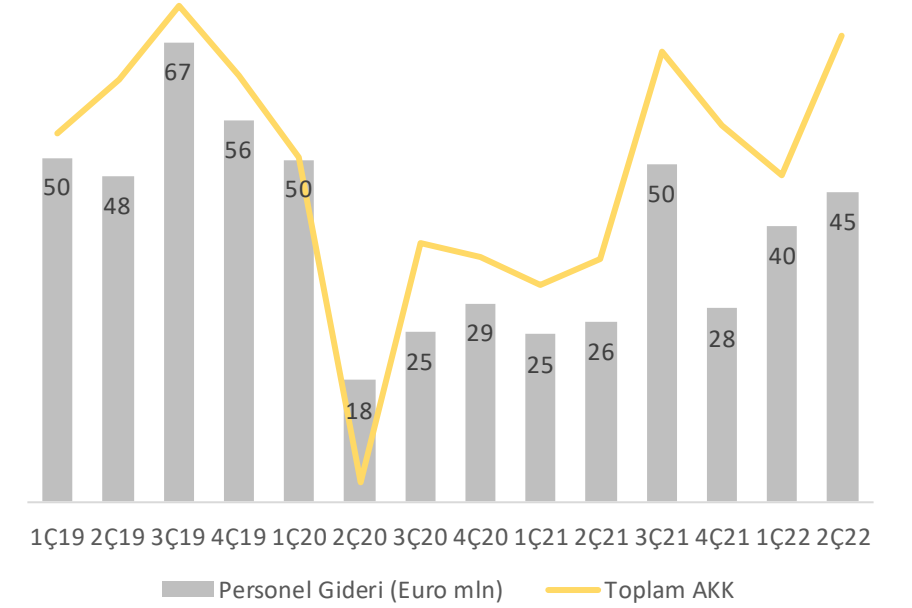
Misafir başına yan gelirler yukarı yönlü seyrine devam ediyor.



Yakıt maliyetlerindeki %81’lik artış 2Ç22’de toplam CASK’ın 2Ç19’un %27 üzerinde gerçekleşmesinde rol oynadı.

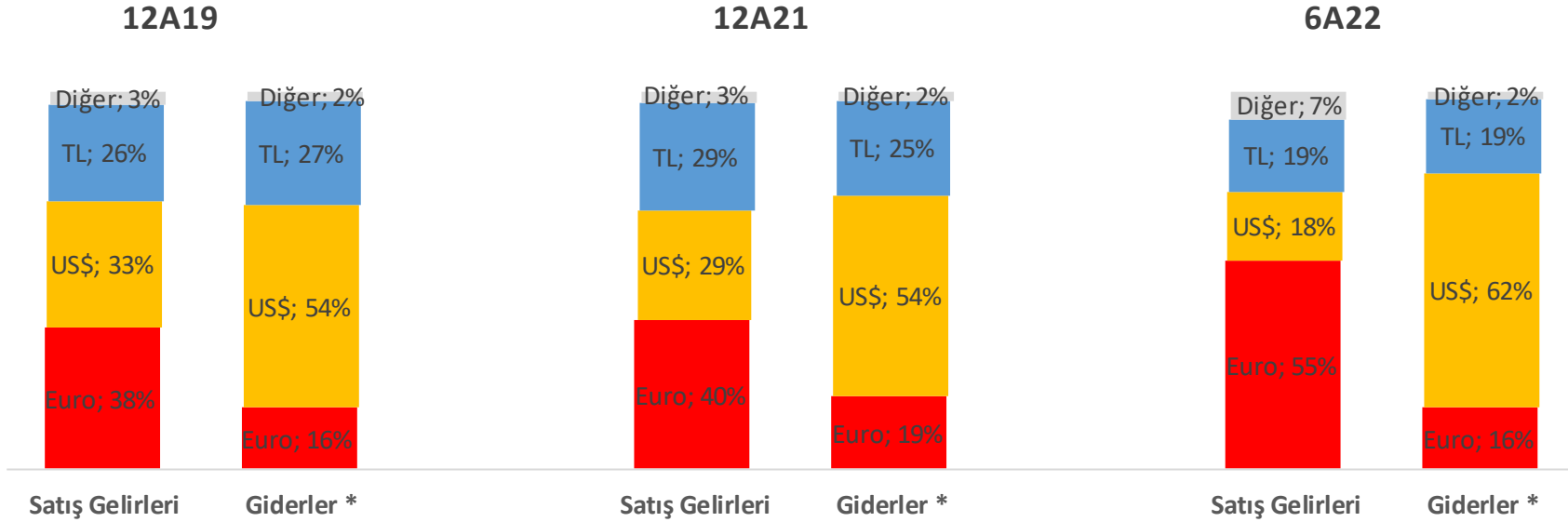
Maliyet Kalemleri (mİn Euro)	2Ç19	2Ç21	2Ç22	’22 vs ’19	6A19	6A21	6A22	’22 vs ’19
Yakıt Giderleri	123	49	224	81%	228	92	324	42%
Personel Giderleri	48	26	45	-5%	98	51	86	-13%
Bakım Giderleri	12	11	23	83%	26	23	40	51%
Amortisman ve İtfa Payları	59	65	71	20%	117	131	133	14%
Yer Hizmetleri ve İstasyon Gid.	27	16	33	21%	51	29	57	12%
Üst Geçiş Giderleri	23	13	27	19%	42	25	47	12%
Konma Giderleri	13	6	13	6%	23	11	23	2%
Komisyon Giderleri	6	2	5	-19%	11	3	8	-26%
Yolcu Hizmet ve İkram Gid.	3	1	3	-11%	7	2	5	-22%
Reklam Giderleri	5	1	3	-49%	8	2	4	-50%
Genel Giderler	3	3	4	21%	7	6	8	20%
Diğer	13	12	21	65%	24	26	36	45%
TOPLAM GİDERLER	335	206	471	41%	642	400	771	20%
CASK (€ sent)	3.10	3.29	3.94	27%	3.16	3.38	3.79	20%
Yakıt Hariç CASK (€ cent)	1.96	2.50	2.07	6%	2.04	2.61	2.20	8%

Personel Gideri vs. AKK karşılaştırma



GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

TL'nin gelir ve giderler içindeki payı 6A22 itibariyle birbirine eşit seviyelerdedir.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

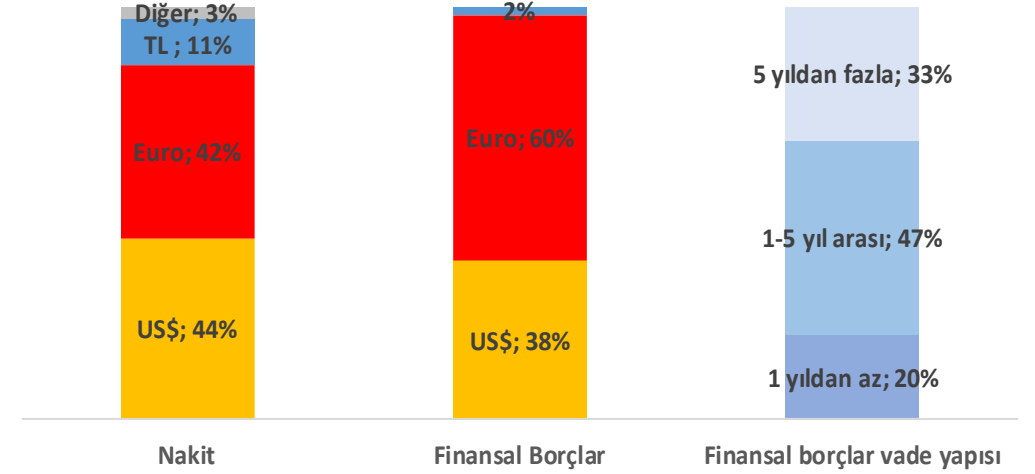


BİLANÇO YAPISI

2Ç22 sonu itibariyle toplam nakit ve nakit benzerleri 789 mln Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Mart 2020	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022	30 Haziran 2022
Nakit ve Benzerleri	486	426	662	643	789
Diğer Varlıklar	247	101	109	147	246
Uçak Ön Ödemeleri	270	208	295	321	304
Sabit Kıymetler	2,151	2,491	2,536	2,641	2,866
TOPLAM VARLIKLAR	3,154	3,226	3,602	3,752	4,205
Yükümlülükler	774	519	642	773	1011
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	196	283	596	576	552
Finansal borçlar (kira)	1,494	1,828	1,901	1,951	2,234
ÖZKAYNAKLAR	690	597	462	452	407
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3,154	3,226	3,602	3,752	4,205
Net Borç, mn Euro	1,069	1,580	1,688	1,723	1,845

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

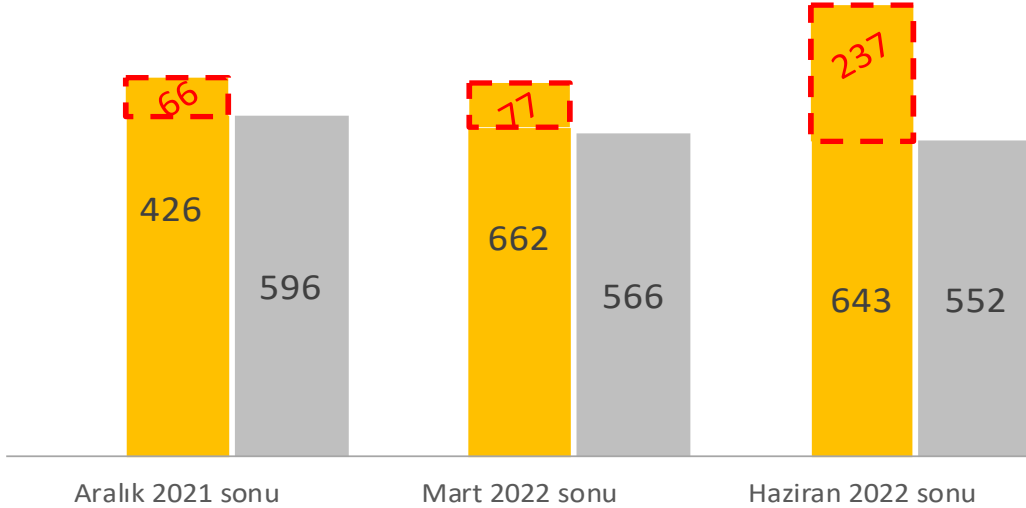


NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu 1Ç22'deki 77 milyon Euro'ya göre artış göstererek 2Ç22'de 237 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- 2Ç22 sonu itibariyle toplam nakit ve nakit benzerleri 789 mln Euro seviyesindedir.
- Artı nakit pozisyonu (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 1Ç22'deki 77 milyon Euro'ya göre artış göstererek 2Ç22'de 237 mln Euro'ya ulaşmıştır.
- 2Ç22'de 160 mln Euro tutarında nakit üretimi gerçekleşmiştir.

- Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.
- Faiz tahakkukları (10 milyon Euro) banka kredileri toplamından hariç tutulmuştur.



FİLO GELİŞİMİ

Haziran 2022 sonu itibariyle filo 95 uçaktan oluşmaktadır.

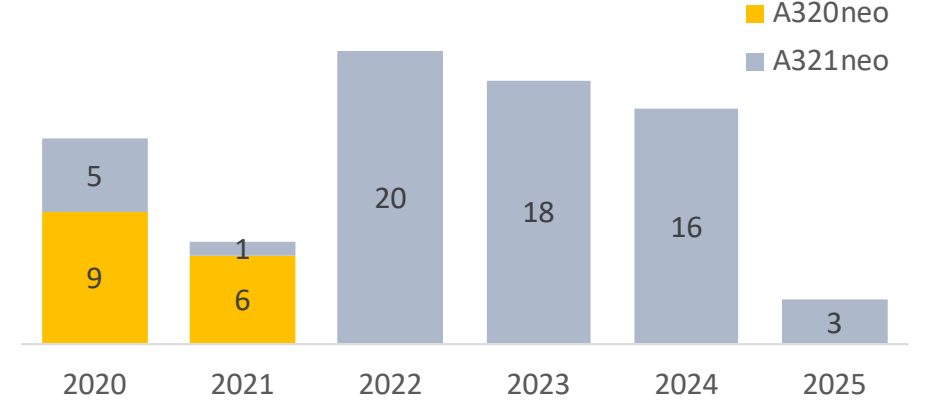
FİLO (30 Haziran 2022)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	-	13	10	23
Airbus A320ceo	-	-	10	10
Airbus A320neo	-	40	6	46
Airbus A321neo	-	16	-	16
Toplam	-	69	26	95

FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **4,88 yıl**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 64 A321neo (16 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2022 yılı sonunda **97 uçak olarak planlanmaktadır**.
 - ✓ 6A'da **8 adet A321neo** teslim alındı, Temmuz-Aralık 2022 döneminde **12 adet A321neo** daha teslim alınacak.
 - ✓ 6A'da **2 adet B737-800 ve 1 A320-200** filodan çıktı, Temmuz-Aralık 2022 döneminde **4 adet A320ceo ve 2 adet B737-800** filodan çıkacak.
 - ✓ Satışı için anlaşmaya varılan **4 adet B737-800** filodan çıkacak.
- 2022 itibariyle sipariş planındaki tüm teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
 - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2025'de 217'ye yükselecek.

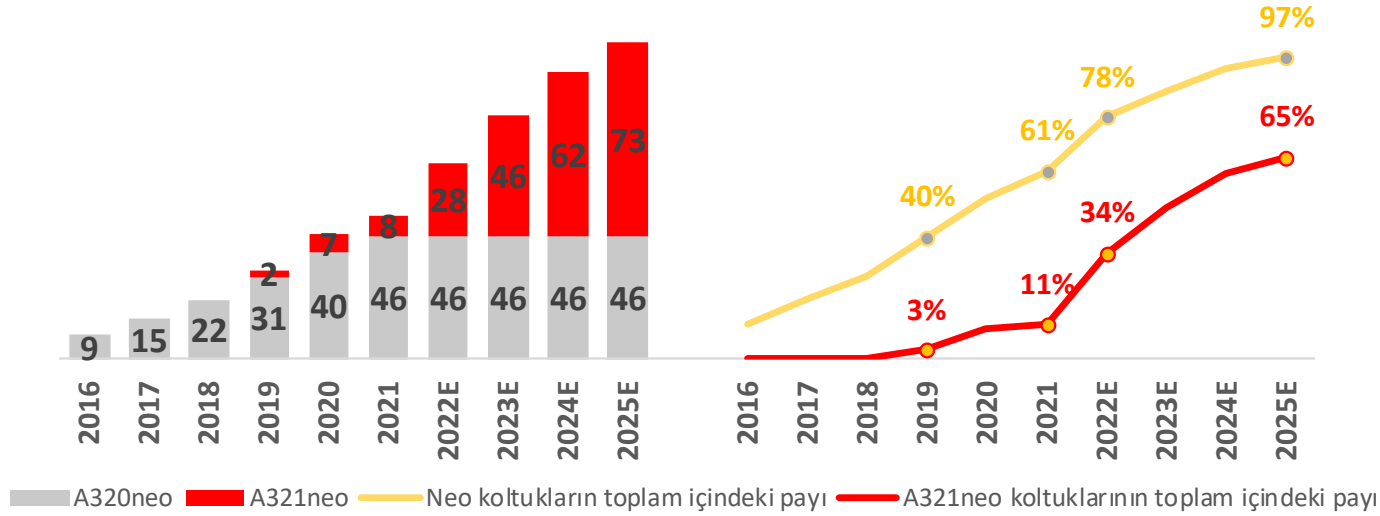
SİPARİŞLER (2019-2025)



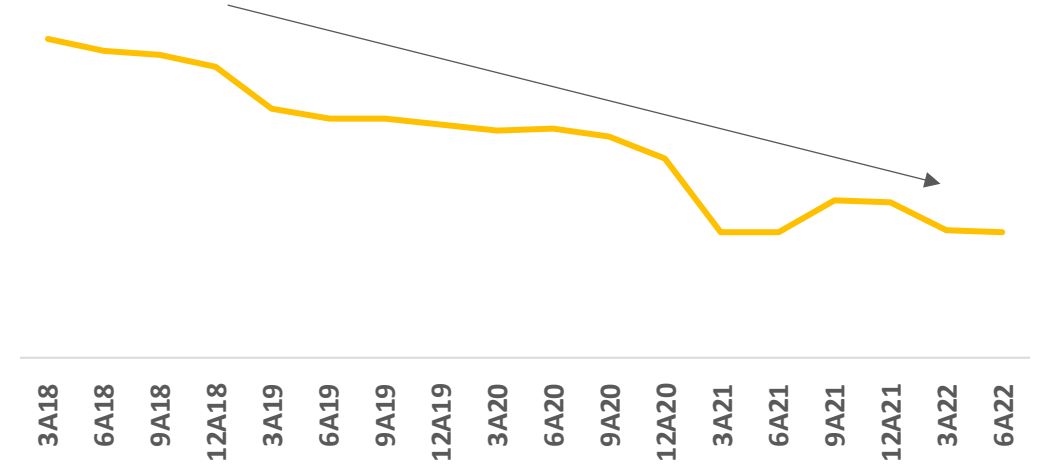
FİLO GELİŞİMİ

Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filo gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2022 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %46'sı hedge edilmiş durumdadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2022	2023
Hedge Oranı	46%	29%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	570-739	584-766
Brent Karşılığı **	60-78	61-81

* Fiyat aralığı 31 Mart 2022 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

** Jet Yakıt Fiyatı/9,5

HEDGE STRATEJİSİ

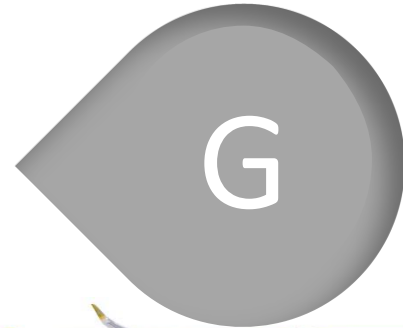
- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %60'ı katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar and Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'na çevrililmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



Performansımızdaki kuvvetli gelişme 2021 faaliyet raporumuzdaki Finansal Olmayan Kriterlerde takip edilebilmektedir.



PEGASUS

E: Çevresel S: Sosyal Politikalar G: Yönetişim

- Pegasus Hava Yolları, '2050'ye kadar Net Sıfır Karbon Emisyonu' taahhüdünde bulunmuştur ve ara dönem hedefi olarak karbon emisyonunu 2030'a kadar 2019'a göre RPK bazında %20 azaltmayı hedeflemektedir.
- Pegasus, Karbon Saydamlık Raporlama Projesi (CDP) 'B' puana sahiptir.
- Corsia, EU ETS ve UK ETS regülasyonlarına uyum sağlanmıştır.
- Pegasus ortalama yaşı 4,9 yıl olan genç bir filo ya sahiptir. Yakıt tasarrufu sağlayan yeni nesil Airbus NEO uçakların toplam koltuk kapasitesindeki payı 20226A'de %67'dir ve 2025 yılında %97 olacaktır.
- Mart 2022'de sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) ile ilk yurt içi uçuş yapılmıştır ve uygulama devam etmektedir.
- 5 Haziran 2022 Dünya Çevre Gününde ilk kapsamlı jet yakıtı karbon nötrleme projesi uygulandı.
- 'Zero Waste' projesi ile 2021 yılında aylık 5,6 ton atık geri dönüşüm/geri kazanıma dahil edilmiştir.
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikasına sahiptir.
- Pegasus, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesini Türkiye'de imzalayan ilk havayolu şirkettir (2019) ve '2022 Early Adopter' pilot uygulamasında yer almaktadır.
- Pegasus «Düşük Maliyetli Havayolu Taşımacılığı» iş modeli ile faaliyet gösterdiği 47 ülke / 125 destinasyonluk uçuş ağı ile geniş kitlelere havayolu ile seyahat imkanı sağlamaktadır.
- "Türkiye'nin Dijital Havayolu" Pegasus süreçlerinde teknolojinin imkanlarından faydalanmayı hedeflemekte ve teknolojik gelişmeleri misafir ve çalışanların hayatını ve işlerini kolaylaştırmak için değerlendirmektedir.
- Çalışanların %30'u kadınlardan oluşmaktadır; halihazırda IATA'nın «25by2025» hedefinin üzerine çıkmıştır.
- Çalışanlarımızın kişisel, yönetsel ve mesleki gelişimlerine yönelik programları yürütülmektedir.
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasına sahiptir.
- Pegasus Hava Yolları 2021 sonu itibarıyla %96,8'lik derecelendirme notu ile BIST Kurumsal Yönetim Endeksi listesinde en yüksek nota sahip havacılık şirkettir.
- BIST Sürdürülebilirlik endeksine dahildir.
- Pegasus Hava Yolları, IATA üyesi hava yollarının sektörde kadın temsili 2025 yılına kadar %25 veya en az %25'e kadar artırması için oluşturulan "25by2025" girişimi doğrultusunda bir Yönetim Kurulu politikası devreye almıştır.
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komitelerinde temel göstergelere yansıyan kuvvetli yönetim yapıları kuruludur.
- BM Kadının Güçlenmesi Platformuna katılan ilk hava yolu olan Pegasus SHGM Toplumsal Cinsiyet Dengesi Geliştirme Komisyonu üyesidir. Pegasus toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik STK'lar ile iş birliği yapmaktadır.



OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2019	2020	2021	2019 1Ç	2019 2Ç	2019 3Ç	2019 4Ç	2020 1Ç	2020 2Ç	2020 3Ç	2020 4Ç	2021 1Ç	2021 2Ç	2021 3Ç	2021 4Ç	2022 1Ç	2022 2Ç	2Ç/2Ç % değ.	2019 6A	2021 6A	2022 6A	6A/6A % değ.
TOPLAM GELİRLER (mln Euro)	1,739	630	1,025	290	407	647	396	287	22	181	140	123	155	450	298	270	504	226%	697	277	774	179%
YAN GELİRLER (mln Euro)	459	213	315	93	107	143	116	100	6	55	53	45	52	116	103	93	127	145%	200	97	220	128%
FAVÖK (mln Euro)	580	93	254	42	131	314	93	41	-14	55	10	-5	14	172	74	33	104	650%	173	8	136	1523%
FAVÖK Marjı	33.3%	14.7%	24.8%	14.5%	32.1%	48.6%	23.5%	14.4%	-61.9%	30.1%	7.5%	-4.4%	9.0%	38.1%	25.0%	12.1%	20.6%	11.6pp	24.8%	3.0%	17.6%	14.6pp
Net kar/zarar	212	-211	-150	-42	59	183	12	-49	-120	27	-69	-101	-65	56	-40	-60	-40	a.d.	17	-166	-101	a.d.
MİSAFİR SAYISI (mln)	30.8	14.7	20.2	6.9	7.4	8.80	7.64	6.23	0.4	4.3	3.8	3.4	3.7	7.2	5.9	4.9	6.5	78%	14.3	7.1	11.4	61%
DOLULUK ORANI	88.6%	79.7%	77.8%	86.9%	87.3%	91.3%	88.4%	86.6%	70.6%	76.1%	75.0%	76.8%	72.1%	80.6%	78.9%	80.8%	78.7%	6.6pp	87.1%	74.3%	79.6%	5.3pp
ASK (mlr)	43.9	22.3	33.1	9.5	10.8	12.7	10.9	8.8	0.5	6.6	6.3	5.6	6.3	11.6	9.7	8.4	11.9	91%	20.3	11.8	20.4	72.3%
ORT. UÇUŞ MESAFESİ (ASL, km)	1,266	1,207	1,276	1,192	1,275	1,320	1,264	1,227	1,009	1,180	1,230	1,232	1,212	1,286	1,306	1,399	1,443	19%	1,235	1,222	1,425	17%
RASK, (€c)	3.96	2.83	3.10	3.07	3.76	5.08	3.62	3.25	4.30	2.73	2.22	2.21	2.47	3.89	3.08	3.21	4.22	71%	3.44	2.35	3.80	62%
CASK, (€c)	3.19	3.63	3.15	3.24	3.10	3.10	3.36	3.50	19.43	2.88	3.32	3.49	3.29	2.98	3.06	3.57	3.94	20%	3.16	3.38	3.79	12%
YAKIT HARİÇ CASK, (€c)	2.06	2.74	2.23	2.14	1.96	1.95	2.24	2.37	18.62	2.12	2.60	2.73	2.50	2.02	2.03	2.38	2.07	-17%	2.04	2.61	2.20	-16%
MİSAFİR BAŞI YAN GELİR (€)	14.9	14.5	15.6	13.4	14.4	16.3	15.2	16.0	15.6	12.8	13.8	13.1	14.2	16.0	17.6	19.2	19.5	38%	14.0	13.7	19.4	42%
EUR/US\$ (ort.)	1.12	1.14	1.18	1.14	1.12	1.11	1.11	1.10	1.10	1.17	1.19	1.21	1.20	1.18	1.14	1.12	1.07	-11%	1.13	1.21	1.09	-9%
EUR/TRY (ort.)	6.35	8.01	10.43	6.09	6.59	6.30	6.40	6.72	7.54	8.41	9.37	8.88	10.07	10.06	12.70	15.62	16.78	67%	6.34	9.48	16.20	71%



GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2021 2Ç	2022 2Ç	2021 6A	2022 6A
Hasılat	155	504	277	774
Satışların maliyeti	-193	-451	-375	-732
Brüt Kar	-38	53	-98	42
Genel Yönetim giderleri	-8	-9	-15	-20
Pazarlama giderleri	-5	-11	-9	-19
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.2	0.1	0.8	0.2
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-0.1	-5	-1	-8
Esas faaliyet karı	-50	28	-123	-4
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	-1.3	5.9	-0.9	14
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	0.5	-0.1	0.6	0.2
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	-51	34	-123	10
Finansman gelirleri	3	3	5	6
Finansman giderleri	-22	-80	-56	-123
Vergi öncesi kar/zarar	-70	-43	-174	-106
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	4	3	8	6
Dönem karı	-65	-40	-166	-101



BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2021 12A	2022 6A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2021 12A	2022 6A
Dönen Varlıklar	864	1,068	Kısa vadeli yükümlülükler	864	1,267
Nakit ve nakit benzerleri	475	555	Kısa vadeli borçlanmalar	529	571
Finansal varlıklar	39	31	Ticari borçlar	129	196
Ticari alacaklar	23	77	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	100	311
Diğer alacaklar	9	12	Türev araçlar	0	0
Türev araçlar	8	48	Kısa vadeli karşılıklar	71	67
Stoklar	10	25	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	35	122
Peşin ödenmiş giderler	275	267	Uzun vadeli yükümlülükler	2,276	2,531
Diğer dönen varlıklar	26	54	Uzun vadeli borçlanmalar	1,968	2,215
Duran varlıklar	2,742	3,137	Türev araçlar	0.0	0.0
Finansal varlıklar	148	203	Ertelenmiş gelirler	28	25
Diğer alacaklar	26	30	Uzun vadeli karşılıklar	216	221
Türev araçlar	3	15	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	63	70
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	11	18	ÖZKAYNAKLAR	467	407
Maddi duran varlıklar	126	118	Ödenmiş sermaye	61	61
Maddi olmayan duran varlıklar	13	13	Paylara ilişkin primler	194	194
Kullanım hakkı varlıkları	2,226	2,498	Diğer	16	57
Peşin ödenmiş giderler	189	241	Geçmiş yıllar kârları ve dönem kârı	196	95
TOPLAM	3,606	4,205	TOPLAM	3,606	4,205



NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2021 6A	2022 6A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	106	385
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	10	116
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	96	269
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-136	-84
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-91	-33
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	-3	15
Alınan faiz	0.6	4
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-43	-74
Diğer nakit giriş/çıkışları	0	3
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	216	-246
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	380	63
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-11	-131
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-109	-127
Ödenen faiz ve komisyon	-49	-60
Alınan faiz	5	9
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	-2	24
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	184	80
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	400	475
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	584	555



UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

