

**İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1 Ocak 2022– 30 Haziran 2022**

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 28 Temmuz 2022 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.



Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

28 Temmuz 2022  
İstanbul, Türkiye

**ŞİRKET KÜNYESİ**

|                                  |                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>            | : İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.                                                                                                                     |
| <b>Merkezi</b>                   | : İstanbul                                                                                                                                                        |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>            | : 31 Ekim 2000                                                                                                                                                    |
| <b>İletişim Bilgileri</b>        | : İş Kuleleri Kule 2, Kat:2 - 34330 Levent - İstanbul<br>Tel: (0212) 325 17 44<br>Faks: (0212) 270 58 08<br>E-posta: info@isgirisim.com.tr                        |
| <b>Ticaret Sicil ve Numarası</b> | : İstanbul Ticaret Sicili 447258                                                                                                                                  |
| <b>MERSIS</b>                    | : 6578966933552116                                                                                                                                                |
| <b>İnternet Sitesi Adresi</b>    | : www.isgirisim.com.tr                                                                                                                                            |
| <b>Çıkarılmış Sermaye</b>        | : 74.652.480 TL                                                                                                                                                   |
| <b>Kayıtlı Sermaye</b>           | : 250.000.000 TL                                                                                                                                                  |
| <b>Faaliyet Konusu</b>           | : Esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır. |

## I. GENEL BİLGİLER

### A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| Ortaklar                               | Grubu | Pay Tutarı (TL)   | Pay Oranı (%) |
|----------------------------------------|-------|-------------------|---------------|
| İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)    | A     | 6.635.776         | 8,89          |
| İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        | B     | 15.019.652        | 20,12         |
| Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.    | B     | 12.442.079        | 16,67         |
| Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*) | B     | 8.294.719         | 11,11         |
| Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi    | B     | 4.976.832         | 6,67          |
| Milli Reasürans T.A.Ş.                 | B     | 3.317.888         | 4,44          |
| Diğer                                  | B     | 23.965.534        | 32,10         |
| <b>Toplam</b>                          |       | <b>74.652.480</b> | <b>100,00</b> |

(\*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (iki milyon) Türk Lirası'nın altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

### B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 17 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 31 Mart 2023 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

| Adı Soyadı                                                         | Görevi        | Seçim Tarihi |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Rıza İhsan Kutlusoy                                                | Başkan        | 17 Mart 2022 |
| Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı) | Başkan Vekili | 17 Mart 2022 |
| Özge Bulut Maraşlı                                                 | Üye           | 17 Mart 2022 |
| Özgür Temel                                                        | Üye           | 17 Mart 2022 |
| Volkan Kublay                                                      | Üye           | 17 Mart 2022 |
| Selim Yazıcı                                                       | Bağımsız Üye  | 17 Mart 2022 |
| İhsan Elgin                                                        | Bağımsız Üye  | 17 Mart 2022 |

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

## Yönetim Kurulu Komiteleri

| Komite Adı                       | Üyeler                                                              |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Denetim Komitesi                 | Selim Yazıcı (Başkan), İhsan Elgin (Üye)                            |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | İhsan Elgin (Başkan), Volkan Kublay (Üye)                           |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Selim Yazıcı (Başkan), Volkan Kublay (Üye), Burcu Perişanoğlu (Üye) |

Şirketimizin 2021 Olağan Genel Kurul toplantısı 17 Mart 2022 tarihinde yapılmış olup, 01 Ocak 2022 – 17 Mart 2022 tarihleri arasında görev yapmış olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

|                                                                       |   |               |
|-----------------------------------------------------------------------|---|---------------|
| Rıza İhsan Kutlusoy                                                   | : | Başkan        |
| Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı<br>(Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı) | : | Başkan Vekili |
| Alim Murat Özgen                                                      | : | Üye           |
| Poyraz Koğacıoğlu                                                     | : | Üye           |
| Volkan Kublay                                                         | : | Üye           |
| Selim Yazıcı                                                          | : | Bağımsız Üye  |
| İhsan Elgin                                                           | : | Bağımsız Üye  |

## Şirket Yönetim Kadrosu

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

| Adı Soyadı        | Görevi      | Görev Tarihi   |
|-------------------|-------------|----------------|
| Özgür Temel       | Genel Müdür | 1 Eylül 2021 - |
| Burcu Perişanoğlu | Direktör    | 1 Nisan 2021 - |

## II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM

ABD'de Fed Haziran ayı toplantısında 28 yılın en yüksek faiz artışını gerçekleştirerek politika faizini 75 baz puan yükseltmiştir. Fed'in izleyen toplantılarında faiz artırımlarına devam etmesi beklenmektedir. Haziran ayında Fed'in yanı sıra İngiltere ve İsviçre merkez bankaları da politika faizlerini yükselten başlıca merkez bankaları arasında yer almış, Avrupa Merkez Bankası'nın da Temmuz ayındaki toplantısında faiz artırımına gitmesi beklenmektedir. Yılın ilk çeyreğinde yıllıklandırılmış bazda %1,6 daralan ABD ekonomisinde ikinci çeyreğe ilişkin veriler karışık bir görünüm sergilemektedir. Ülkede enflasyon 40 yıldan uzun sürenin en yükseğine ulaşırken, PMI verileri iktisadi faaliyetin genişlemekle birlikte ivme kaybettiğine işaret etmektedir. İlk çeyreği yıllık bazda %5,4'lük büyümeyle tamamlayan Euro Alanı'nda da PMI verileri ekonomik aktivitede ivme kaybına işaret etmektedir. Küresel ekonomik aktivitede gözlenen ivme kaybı paralelinde uluslararası kuruluşlar Haziran'da 2022 ve 2023 yıllarına ilişkin küresel büyüme beklentilerini aşağı yönlü revize etmiştir. Küresel ekonomik aktiviteye ilişkin gündeme gelen resesyon endişelerinin yanı sıra OPEC+ ülkelerinin Temmuz ve Ağustos aylarında üretim artışına gideceklerini teyit etmelerinin etkisiyle petrol fiyatları Haziran ayında sene başından bu yana ilk defa aylık bazda düşüş kaydetmiştir.

Takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi Nisan ayında yıllık bazda %10,8 oranında artış kaydetmiştir. Mart ayından bu yana eşik değerin altında seyreden imalat sanayii PMI, Haziran’da 48,1’e inerek sektördeki ivme kaybının belirginleştiğine işaret etmiştir. 12 aylık kümülatif cari açık Nisan ayı itibarıyla 25,7 milyar USD ile Temmuz 2021’den bu yana en yüksek seviyesine çıkmıştır. Bütçe dengesi vergi gelirlerindeki hızlı artışın desteğiyle Mayıs ayında 144 milyar TL, Ocak-Mayıs döneminde de 124,6 milyar TL fazla vermiştir. Ek bütçe taslağı TBMM genel kurulunda kabul edilmiştir. Haziran ayında TÜFE aylık bazda %4,95 artarken, yıllık TÜFE enflasyonu %78,62 olmuştur. Bu dönemde yurt içi ÜFE artışı aylık bazda %6,77, yıllık bazda %138,31 düzeyinde gerçekleşmiştir. TCMB, Haziran ayı toplantısında politika faizinde değişikliğe gitmemiştir. BDDK ve TCMB yeni makroihtiyati tedbirler açıklamıştır.

BIST-100 endeksi 2022 Haziran ayını 2021 yılının sonuna göre %29,48 oranında artışla 2.405,36 puandan kapatmış, 2 yıl vadeli DİBS gösterge faizi ise bileşik %24,08 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022 yılının ikinci çeyreğinde Türk Lirası Euro karşısında %15,14, ABD Doları karşısında ise %25 oranında değer kaybetmiştir.

2022 yılının ikinci çeyreği itibarıyla küresel ekonomide Rusya-Ukrayna savaşının etkileri kendini göstermektedir. Merkez bankalarının sıkı para politikaları ve resesyon endişeleri nedeniyle emtia fiyatları düşüş eğilimine girmiştir. Aynı dönemde, global etkinin yanı sıra, kendi dinamikleri çerçevesinde Türkiye ekonomisi de yüksek enflasyon etkisine girmiştir. Bundan sonraki dönemde yaklaşan seçimler, Rusya-Ukrayna savaşı ve pandemide yaşanacak gelişmeler ekonominin gidişatı konusunda belirleyici olacaktır.

### III. FAALİYETLERİMİZ

#### A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

##### Finansal Göstergeler

| Açıklama                      | 2022/06     | 2021/12     |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Toplam Varlıklar              | 279.243.521 | 279.025.245 |
| Girişim Sermayesi Yatırımları | 209.232.576 | 209.232.576 |
| Toplam Borçlar                | 3.427.318   | 3.494.756   |
| Özsermaye                     | 275.816.203 | 275.530.489 |
| Dönem Karı/Zararı             | 329.615     | 11.976.347  |
| Hisse Fiyatı (*)              | 7,61        | 8,33        |
| Piyasa Değeri                 | 568.105.373 | 621.855.158 |

(\*) Kaynak: Foreks

## Girişim Sermayesi Yatırımları

| Girişim Sermayesi Yatırımları (31.03.2022)             | Pay Oranı (%) |
|--------------------------------------------------------|---------------|
| Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sis. San. ve Tic. A.Ş. | 95,37         |
| Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.                | 97,22         |
| Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.                   | 90,63         |
| Mikla Yiyecek ve İçecek A.Ş.                           | 83,57         |
| Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.                    | 25,50         |
| Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.           | 40,00         |

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı %74,93 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 30 Haziran 2022 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

## Nakit Yönetimi

2022 yılının ilk altı ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün büyük bölümü TL cinsi yatırım fonları ve mevduattan oluşmaktadır.

## B. Riskler ve Belirsizlikler

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirket yatırımlarını prensip olarak özkaynakları ile finanse etmektedir. Şirket'in alacak ve borç tutarları ihmal edilebilir miktarlarda olup kayda değer bir risk oluşturmamaktadır.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılabilecek yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaştığı riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kar zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının

oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

### C. Diğer Gelişmeler

- 17 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı tutanağı, hazırlan cetveli ve 2021 yılı Faaliyet Raporu [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve [www.isgirisim.com.tr](http://www.isgirisim.com.tr) adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket'in internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %67,90 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 11 Nisan 2022 tarihinde tescil edilmiştir.
- 2022 yılının ilk 6 ayında 15 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

## Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

### Rıza İhsan Kutlusoy (Yönetim Kurulu Başkanı)

Sayın Rıza İhsan Kutlusoy, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.’deki kariyerine 1988 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Kutlusoy, 1996 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdür Yardımcısı, 1998 yılında aynı Bölümde Birim Müdürü, 2002 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdürü olarak atanmış, 2006 yılında Galata Şubesi Şube Müdürlüğüne getirilmiştir. 2008 yılında Risk Yönetimi Müdürlüğü Müdürü olarak atanan Sayın Kutlusoy, 2011 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.’de Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiştir. Sayın Kutlusoy Mart 2016 tarihinde İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’de Genel Müdür olarak atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ise şöyledir: 2002-2006 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Başkan Vekili), İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Başkan) ve İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan Vekili), 2004-2007 İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Üye), 2006-2008 Gempport Gemlik Liman Depolama İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2006-2011 Nemaş Nemrut Liman İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2011-2013 Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Üye), 2011-2016 Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş. (Başkan), 2016- Efes Varlık Yönetimi A.Ş. (Başkan), 2016 Maxis Investments Ltd. (Üye), 2017 Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan), 2020 SoftTech Ventures Teknoloji A.Ş. (Üye), 2021- İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Başkan).

### Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Temsilcisi Ahmet Mete Çakmakcı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesinde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakcı 1990-1997 yılları arasında bu üniversitede araştırma asistanı ve öğretim görevlisi olarak da çalışmıştır. 1999-2003 yılları arasında Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.’de mühendis ve İş Geliştirme Müdürü olarak çalışan Sayın Çakmakcı 2003 yılında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı’nda Teknoloji Politikaları ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Genel Sekreter Yardımcılığına getirilmiş ve 2009 yılında da Genel Sekreterlik görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakcı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakcı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006-2018 yılları arasında Teknoloji Yatırım A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, bu şirkette halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi 2018 yılından itibaren Bilkent Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (UNAM) ve Sabancı Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM) Yönetim Kurulu üyeliklerini de yürütmektedir.

### Özgür TEMEL(Yönetim Kurulu Üyesi)

1972 yılında Ankara’da doğan Özgür Temel, Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nden mezun oldu. Birmingham Business School’da Uluslararası Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisansını tamamladı. İş hayatına 1994’te Türkiye İş Bankası Beyazıt/İstanbul Şubesi’nde Stajyer Uzman Yardımcısı olarak işe başlayan Temel, 1995’te Teftiş Kurulu Başkanlığı’nda Stajyer Müfettiş Yardımcısı oldu. 2003’te Sermaye Piyasaları Bölümü’nde, 2005’te İzmir Şubesi’nde, 2006’da Ege Kurumsal/İzmir Şubesi’nde Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2008’de Sermaye Piyasaları Bölümü’nde Birim Müdürü, 2013’te aynı Bölümde Müdür olarak görev yapan Temel, 2016’da Uluslararası Finansal Kuruluşlar Müdürü oldu. Bankada görev aldığı süre içerisinde, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. de Yönetim Kurulu Üyeliği, İş Yatırım Ortaklığı’nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Milli Reasürans T.A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmıştır. Halen JSC İşBank Rusya’da Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdüren Özgür Temel, 26 Ağustos 2021’de İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’ye Genel Müdür olarak atandı.

**Özge Bulut MARAŞLI (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sabancı Üniversitesinde Aile Şirketleri konusunda çalışmaları ve Master derecesi bulunan Özge Bulut Maraşlı, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümü mezunudur. 30 yıla yakın üst düzey yöneticilik, 10 yıla yakın Yönetim Kurulu üyeliği ve Başkanlığı görevleriyle FMCG, Medya ve Holdinglerde tecrübe sahibi olan Özge Bulut Maraşlı'nın uzmanlık alanları arasında finans, kurumiçi girişimcilik, stratejik planlama ve iş geliştirme bulunmaktadır. MAY Yapım Yönetici Ortağı, Fabu Mühendislik Yönetim Kurulu Başkanı, Fark Holding, BluTV ve Slowtürk Radyo Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Two Zero Girişim Sermaye Fonu ve Arya Investment Yatırım Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır. 2006-2018 yılları arasında Doğan Holding'te üst düzey yöneticilik görevlerini üstlenen Bulut Maraşlı halen Holding Yönetim Kurulu Danışmanlığı görevini sürdürmektedir. Aktif bir Sivil Toplum Kuruluşu destekçisi olan Maraşlı, 1996'dan beri faaliyet gösterdiği tüm alanlarda ve ülkelerde STK Kurucu, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlıkları yapan Maraşlı halen birçok dernekte üyeliklerini sürdürmektedir.

**Volkan Kublay (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Volkan Kublay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 2000 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Sayın Kublay, 2008 yılında İştirakler Bölümüne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. TSKB, Arap Türk Bankası, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve İş Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Denetçisi olarak görev yapmış olan Sayın Kublay 2012 yılında İştirakler Bölümünde Birim Müdürlüğüne atanmıştır. Sayın Kublay ayrıca İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Efes Varlık Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

**İhsan Elgin (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Aralarında Türkiye'nin ilk fintech fonu olan Finberg ve IFR'in aynı zamanda büyük kurumların girişimcilik dönüşümünü yöneten Core Strateji'nin kurucusudur. İş hayatına 2000 yılında Aygaz'da başlayan İhsan Elgin, yöneticilik görevinin ve Koç Üniversitesi Executive MBA programının ardından 2007 yılında Climateminder şirketinin kurucu ortağı Amerika'da girişimcilik dünyasına giriş yaptı. 2012 yılında exit yaparak tekrar Türkiye'ye dönen Elgin, girişimcilik dünyasında edindiği deneyimleri kurumsal hayatla harmanlayarak Özyeğin Üniversitesi bünyesinde Türkiye'nin ilk teknoloji hızlandırma programı olan Girişim Fabrikası'nı kurdu. Yaklaşık 15 yıldır Türkiye'nin önde gelen şirketlerine ve startup'lara danışmanlık hizmeti veren Elgin, 2018 yılında Fibabanka bünyesinde Finberg'i hayata geçirmiş ve elde edilen yüksek performansın ardından farklı fonların kurulumunu ve yönetimini üstlenmiştir. Toplam değeri 150 milyon dolara ulaşan fon yönetimi yapmaktadır. Steve Blank ve Alex Osterwalder gibi girişimcilik dünyasının önde isimleriyle birebir çalışan ve onların programlarından mezun olan Elgin, Yalın Yeni Girişim (Lean Startup) kitabının genel yayın yönetmenliğini yapmış, Girişimciliğin Altın Kuralları ve Türk Ceylanları kitaplarına da katkıda bulunmuştur. Halen Özyeğin Üniversitesi'nde Rektör Danışmanı olarak rol alan olan Elgin, düzenli olarak Fast Company Türkiye ve Business Leaders Startup dergilerinde yazmaya da devam etmektedir.

**Selim Yazıcı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Selim Yazıcı 1992 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisans (1994) ve Doktora (1999) eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında üretim mühendisi olarak başlamıştır. Yüksek lisans yaptığı dönemde İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde akademik kariyerine başlamıştır. 2006 yılında Doçent, 2014 yılında Profesör unvanını almıştır. İşletme, Yönetim, Örgütsel Davranış, Uluslararası İşletmecilik, Proje Yönetimi, Girişimcilik, Dijitalleşme, E-Öğrenme ve İş Sürekliliği Yönetimi konularında lisans ve lisansüstü programlarda dersler vermektedir. Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde

misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü dersler vermiştir. Özyeğin Üniversitesi'nde Financial Engineering and Risk Management Programında misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü ders vermektedir. 2009-2014 yılları arasında Fakülte Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2012-2020 yılları arasında İşletme Bölüm Başkan Yardımcısı; 2016-2019 yılları arasında Yönetim ve Organizasyon Anabilim Dalı Başkanı olarak görev yapmıştır. Finansal Teknolojiler konusunda ülkemizin bölgesel bir merkez (Hub) haline gelmesi ve FinTech girişimlerinin geliştirilmesi amacıyla 2016 yılında kurulan FinTech İstanbul platformunun kurucu ortağıdır. Sayın Selim Yazıcı halen İş Finansal Kiralama A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır