

her nevi maddenin deniz nakliyatında kullanmak ve işletmektir. 13 Ekim 2017 tarihinde, Kuleli Tankercilik A.Ş. aktifinde yer alan ve LPG taşımacılığında kullanılan "Kuleli" isimli gemi satılmıştır.

14 Mart 2019 tarihinde Kuleli Tankercilik A.Ş., Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 payını satın almıştır. Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilir üretim sağlamak hedefiyle su ticareti faaliyetini devam ettirmektedir.

ADG Enerji Yatırımları A.Ş.'nin 11 Ağustos 2020'de tescil edilen olağanüstü genel kurul kararı ile unvanı Aygaz Aykargo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirilmiş; doğalgaz olan ana faaliyet konusu kargo taşıma/dağıtım olarak güncellenmiştir. Bu çerçevede kurum içi girişimcilik projesi olarak başlayan kargo dağıtım faaliyetleri, şirketin mevcut bayi ağı ve eve teslimat tecrübesi kullanılarak, münhasır bu konuda faaliyet gösterecek olan Aykargo üzerinden yürütülmeye başlanmıştır. 2 Eylül 2021'de tescil edilen olağanüstü genel kurul kararı ile Aykargo'nun unvanı Sendeo olarak değiştirilmiş, sermayesi 143.500 bin TL'ye yükseltilmiş ve sermaye ödemeleri tamamlanmıştır. Aygaz'ın halihazırda Sendeo sermayesindeki pay oranı ise %55'tir.

(bin TL) 1 Ocak - 31 Aralık 2021

|                                                                                   | Gaz ve petrol ürünleri | Elektrik      | Diğer           | Konsolidasyon düzeltmeleri | Toplam           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|-----------------|----------------------------|------------------|
| Hasılat                                                                           | 15.314.734             | -             | 944.271         | (365.751)                  | 15.893.254       |
| Satışların maliyeti (-)                                                           | (14.019.763)           | -             | (801.105)       | 365.751                    | (14.455.117)     |
| <b>Brüt kar</b>                                                                   | <b>1.294.971</b>       | <b>-</b>      | <b>143.166</b>  | <b>-</b>                   | <b>1.438.137</b> |
| Genel yönetim giderleri (-)                                                       | (335.625)              | -             | (107.530)       | 8.368                      | (434.787)        |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)                                         | (396.038)              | -             | (77.717)        | -                          | (473.755)        |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-)                                             | (7.257)                | -             | (17)            | -                          | (7.274)          |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                                | 1.090.375              | -             | 46.019          | (11.576)                   | 1.124.818        |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                            | (1.193.017)            | -             | (38.666)        | 2.568                      | (1.229.115)      |
| <b>Esas faaliyet karı</b>                                                         | <b>453.409</b>         | <b>-</b>      | <b>(34.745)</b> | <b>(640)</b>               | <b>418.024</b>   |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                                 | 103.685                | -             | 1.279           | (81.420)                   | 23.544           |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                                             | (1.471)                | -             | (2.753)         | -                          | (4.224)          |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/zararlarından paylar | 331.035                | 87.852        | 4.202           | (1)                        | 423.088          |
| <b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı</b>                             | <b>886.658</b>         | <b>87.852</b> | <b>(32.017)</b> | <b>(82.061)</b>            | <b>860.432</b>   |
| Finansman gelirleri                                                               | 252.493                | -             | 30.199          | -                          | 282.692          |
| Finansman giderleri (-)                                                           | (426.975)              | -             | (18.833)        | -                          | (445.808)        |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)</b>                          | <b>712.176</b>         | <b>87.852</b> | <b>(20.651)</b> | <b>(82.061)</b>            | <b>697.316</b>   |
| Dönem vergi gideri (-)                                                            | (140.914)              | -             | (12.276)        | -                          | (153.190)        |
| Ertelenmiş vergi geliri (gideri)                                                  | 81.942                 | -             | 1.098           | -                          | 83.040           |
| <b>Dönem karı (zararı)</b>                                                        | <b>653.204</b>         | <b>87.852</b> | <b>(31.829)</b> | <b>(82.061)</b>            | <b>627.166</b>   |
| Dönem karının dağılımı                                                            |                        |               |                 |                            |                  |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                       | -                      | -             | (42.939)        | -                          | (42.939)         |
| Ana ortaklık payları                                                              | 653.204                | 87.852        | 11.110          | (82.061)                   | 670.105          |

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.335.898.050 - TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

### ► Tüpraş:

Esas sözleşmesinin "Amaç ve Faaliyet Konusu" başlıklı 3. Maddesi uyarınca Tüpraş, tabi olduğu mevzuat uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli izin, lisans vb.'nin alınması kaydıyla, her çeşit ham petrol, petrol ürünleri ve kimyasal ürünleri temin ve rafine etmek, üretilen ve ithal edilen ham petrol, petrol ve kimyasal ürünlerin ihracat dahil her türlü ticari faaliyeti ile beraber üretim ve satış aşamasında depolama ve taşıma faaliyetlerinde ve enerji üretimiyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Toplamda 30 milyon ton üretim kapasitesi ile Tüpraş, Türkiye'deki en büyük petrol rafinerisidir. Şirket, İstanbul Sanayi Odası'na göre net satışlar bazında 2020 yılında ülkenin en büyük sanayi şirketi olmuştur. Tüpraş'ın ana varlıkları İzmit, İzmir, Kırıkkale ve Batman'da bulunan dört petrol rafinerisidir. Şirketin rafinaj kapasiteleri sırasıyla İzmir rafinerisi için 11,9 milyon ton, İzmit rafinerisi için 11,3 milyon ton, Kırıkkale rafinerisi için 5,4 milyon ton, Batman rafinerisi için ise 1,4 milyon tondur. Dört rafinerisinin ortalama Nelson Kompleksite Endeksi 9,5 olan Tüpraş, Akdeniz'in en yüksek kompleksiteye sahip rafinerileri arasında bulunmaktadır. Şirketin rafinerileri, dizel, jet yakıtı, benzin, asfalt, LPG, nafta, akaryakıt ve madeni yağ baz stokları dahil olmak üzere çok çeşitli rafine petrol ürünleri üretmektedir. Şirket ayrıca petrol ürünlerinin ithalat ve satışını yapmakta, iştirakleri aracılığıyla da rafine ürünlerin dağıtımını, perakende satışı ve deniz ve demir yollarıyla taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Tüpraş'ın %40'ına sahip olduğu Opet, akaryakıt dağıtım sektöründe perakende satışlar, ticari ve endüstriyel yakıt satışları, depolama ve uluslararası ürün ticareti alanlarında faaliyet göstermektedir. Sunpet markası ile beraber toplamda 1.802 istasyona sahip olan Opet, 2021 yılı Aralık sonu itibarıyla, EPDK Petrol Piyasası Sektör Raporu'na göre, beyaz ürünlerde %17,85, siyah ürünlerde ise %22,56 pazar payına sahiptir.

Tüpraş'ın paylarının %79,98'ine sahip olduğu Ditaş, Tüpraş'ın deniz ve terminal alanında tüm ihtiyaçlarını çeşitli deniz araçları portföyü ve insan kaynağı ile karşılamakta, iklim güvenliğine katkıda bulunmaktadır.

Tüpraş'ın %100 sahibi olduğu Körfez Ulaştırma, Türkiye'nin ilk özel demiryolu işletmecisidir. Demiryolu taşıma faaliyetlerine 2017 sonunda başlayan Körfez Ulaştırma 2021'de kara ve demiryolu paydasında demiryolu taşımacılığı payını %7'ye yükseltmiştir.

2018'de faaliyetlerine şube olarak başlayan Londra Ticaret Ofisi, 2020'de %100 Tüpraş'ın sahibi olduğu limited bir şirkete dönüşmüş ve unvanı Tupras Trading Ltd olmuştur. Avrupa'nın petrol ticaretinde en önemli merkezinden birinde yer alan Tupras Trading Ltd, ortaya çıkan piyasa fırsatlarından ek katma değer yaratmaya odaklanmıştır. Tüpraş'ın ticari yetkinliklerini üst seviyeye taşımak, ham petrol tedarikinde fırsatları yakalamak amacıyla kurulmuştur.

Şirket iştirakleri ile birlikte bir bütün olarak rafinaj sektörü altında faaliyet göstermesi ve konsolide olan iştiraklerin ana faaliyetleri ve operasyonları itibarı ile büyük çoğunluğunun Tüpraş'a hizmet etmesi nedeniyle bölümlere göre raporlamaya ihtiyaç duyulmamıştır. Bu çerçevede herhangi bir bölümlere göre raporlama ayrımı yapılmaksızın hazırlanan Tüpraş'ın gelir tablosu aşağıda sunulmuştur.

07 Temmuz 2022



 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

  
TÜPRAŞ PETROL Rafineri ve  
6516  
53

  
Aygaz Anonim Şirketi

| bin TL                                                                                 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Hasılat                                                                                | 150.971.584                | 63.243.815                 |
| Satışlara maliyeti                                                                     | (135.520.941)              | (61.479.585)               |
| <b>Brüt kar (zarar)</b>                                                                | <b>15.450.643</b>          | <b>1.764.230</b>           |
| Genel yönetim giderleri                                                                | (1.793.787)                | (1.344.225)                |
| Pazarlama giderleri                                                                    | (1.409.076)                | (633.052)                  |
| Araştırma ve geliştirme giderleri                                                      | (38.966)                   | (34.972)                   |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                                     | 1.222.382                  | 616.900                    |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler                                                     | (12.966.605)               | (987.908)                  |
| <b>Esas faaliyet karı (zararı)</b>                                                     | <b>464.591</b>             | <b>(619.027)</b>           |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler)                                         | 107.950                    | 1.805                      |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların<br>karlarından (zararlarından) paylar | 592.989                    | (29.615)                   |
| <b>Finansman geliri (gideri) öncesi<br/>faaliyet karı (zararı)</b>                     | <b>1.165.530</b>           | <b>(646.837)</b>           |
| Finansman gelirleri                                                                    | 12.559.211                 | 3.213.676                  |
| Finansman giderleri                                                                    | (11.563.562)               | (6.362.233)                |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)</b>                               | <b>2.161.179</b>           | <b>(3.795.394)</b>         |
| Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri                                           | 1.274.996                  | 1.372.469                  |
| Dönem vergi (gideri) geliri                                                            | (62.734)                   | (13.310)                   |
| Ertelenmiş vergi (gideri) geliri                                                       | 1.337.730                  | 1.385.779                  |
| <b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı (zararı)</b>                                      | <b>3.436.175</b>           | <b>(2.422.925)</b>         |
| <b>Dönem karının (zararının) dağılımı:</b>                                             |                            |                            |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                            | 117.041                    | 70.586                     |
| <b>Ana ortaklık payları</b>                                                            | <b>3.319.134</b>           | <b>(2.493.511)</b>         |

07 Temmuz 2022



**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.051 TL

/İyigaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**TÜRKİYE PETROL**  
Gazlar  
S4



9.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırı açığa çıkarmayacak mitedikte kamuya duyurulmuş bilgi:

► Koç Holding:

Ar-Ge, inovasyon, teknoloji ve dijital dönüşüm Koç Topluluğu'nun odaklandığı başlıca alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda 2021 yılında yaklaşık 3,3 milyar TL Ar-Ge yatırımı yapılmıştır. Koç Topluluğu, Türkiye'de özel sektör Ar-Ge yatırımlarının yaklaşık %7'sini gerçekleştirmektedir.

Koç Topluluğu bünyesindeki Ar-Ge faaliyetleri, Koç Holding'in bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları nezdinde ilgili şirketlerin kendi faaliyet alanlarıyla bağlantılı olarak sürdürülmekte olup detaylı bilgiler Koç Holding faaliyet raporunda yer almaktadır.

► Aygaz:

LPG sektörünün ilk Ar-Ge merkezini 2018 yılında devreye alan Aygaz, sürekli gelişim sağlama hedefiyle inovasyon ve dijitalleşmeyi odağına alan çözümler ile yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmektedir. Ar-Ge Merkezi'nde; LPG ile çalışan yeni ürünlerin geliştirilmesi, LPG ürün kalitesinin artırılması, akıllı ürünler ile dijitalleşmenin sağlanması, otomasyon sistemleri ile verimlilik artışının sağlanması, alternatif ve temiz enerji kaynaklarının araştırılması ile tüketicilerin yanı sıra, ülke ekonomisine ve çevreye olan katkının artırılması hedeflenmektedir.

Aygaz Ar-Ge Merkezi olarak üniversite-sanayi işbirliklerine verilen önemle 2021 yılında sekiz farklı üniversite ile işbirliği yapılmıştır. 2021 yılında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı'nın TÜBİTAK TEYDEB 1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında üç adet proje tamamlanmıştır. Aygaz Ar-Ge Merkezi tarafından TÜBİTAK TEYDEB 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri destekleme programı kapsamında iki adet proje yürütülmektedir.

Ürüne dönüşen başlıca projeler:

- GreenOdor: Renksiz ve kokusuz bir gaz olan LPG, tüm dünyada kükürtlü bileşenlerle kokulandırılmaktadır. Herhangi bir kaçak durumunun fark edilmesini sağlayan bu işlem yanma sonrasında kükürt oksitlerin salınımına neden olmaktadır. Aygaz, dünyada bir ilki gerçekleştirerek TÜBİTAK TEYDEB ve İstanbul Üniversitesi Teknokent iş birliği ile kükürt içermeyen kokulandırıcı projesi başlatmıştır. Proje kapsamında Ar-Ge, pilot ve saha çalışmaları tamamlanarak ürün patenti alınmıştır. Uluslararası tescili alınan GreenOdor ürününü piyasaya sürerek hem Aygaz'ın itibarının artırılması hem de ürünle, sadece Aygaz bazında, yıllık yaklaşık 40 ton kükürt emisyonlarının salınımının önüne geçilmesi hedeflenmektedir.
- Otonom Dolum Tesisi: Dijitalleşme, otonom tesis ve Endüstri 4.0 vizyonu doğrultusunda farklı tüp çeşitlerinin aynı proseste doldurulabileceği gelişmiş sensör ve görsel kontrol teknolojilerinin kullanıldığı dolum hatlarını içeren bir otomasyon projesi olan Otonom Dolum Sistemi geliştirilmiştir. Geliştirilen sistem ile tüplerin dolumundan başlayarak son kullanıcıların güvenliğini sağlayan ve araç kasasına yüklenmesine kadar uzanan tüm proseslerin teknolojik dönüşümünün sağlanması hedeflenmektedir. Ar-Ge Merkezi sahip olduğu patentli otomasyon sistemleriyle tesislerde kullanılan teknolojileri en üst seviyede tutarak dolum güvenliğini ve verimliliğini artırdığı makinalarla kullanıcılarına güvenli ve kaliteli tüpün sunulmasını sağlamaktadır.

Aygaz'ın Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgilere [www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr) kurumsal internet sitesinde yer alan 2021 yılı faaliyet raporundan erişilebilir.

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
55



## ► Tüpraş:

Rafineri karlılığını artıracak operasyonel çözüm ve iyileştirme çalışmaları başta olmak üzere; dijital dönüşüm, sensör ve robotik teknolojiler, enerji verimliliği, yenilenebilir yakıtlar, karbon yakalama ve dönüşümü, malzeme teknolojileri, hidrojen teknolojileri, su ve atık yönetimi Tüpraş Ar-Ge Merkezi'nin başlıca çalışma konularını oluşturmaktadır.

Tüpraş karbon yakalama ve kullanma odaklı, Mof4Air ve Cozmos isimli iki Ufuk2020 projesinde ortak olarak yer almaktadır. Şirket açıklanan dönüşüm stratejisi kapsamında odak alanlardan biri olan biyoyakıt konusunda Ebio ve Mikro-jet isimli iki önemli projede ortak olarak yer almaktadır. Şirketin yeşil hidrojen ve ince hidrokarbon dönüşümü (Macbeth ve Bizeolcat) alanlarında da projeleri bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik açısından büyük önem taşıyan su ve atık yönetimi konusunda Tüpraş Ar-Ge Merkezinin son yıllarda yoğunlaşan proje çalışmaları bulunmaktadır. AquaSPICE ve CORALIS projeleri kapsamında rafinerilerde atık su geri kazanımı konusunda teknoloji seviyesi ileriye taşınacak, dijitalleşme konularını da içeren çalışmalar hayata geçecektir.

Belirtilen projeler dışında Tüpraş Avrupa Birliği Çerçeve Programlarından Ufuk2020 kapsamında Bamboo, Factlog, Hydroptics, Achieve, Ebio ve EPC-EqTech projeleri için de destek almaktadır. Şirket aynı zamanda dijital dönüşümü odağında gerçekleştirdiği Ar-Ge projeleri de bulunmaktadır.

Şirketin, Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yapılan çalışmalarını, [www.tupras.com.tr](http://www.tupras.com.tr) kurumsal internet sitesinde yer alan 2021 Faaliyet Raporunun 124-131. Sayfalarında detaylı olarak yer almaktadır.

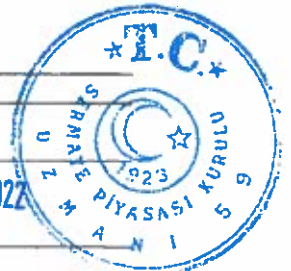
## 9.2. Başlıca Sektörler/Pazarlar:

9.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler / pazarlar ve bölünmeye taraf şirketlerin bu sektörlerdeki / pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

### ► Koç Holding:

Koç Holding'in başlıca bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarının faaliyette bulunduğu sektörlerdeki konumları hakkında bilgi aşağıda yer almaktadır:

| Şirketler <sup>1</sup> / Sektörler                          | Uluslararası Ortaklar           | İç Piyasa Pozisyonları |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| Tüpraş / Rafinaj                                            |                                 | Lider                  |
| Aygaz / LPG Dağıtım                                         |                                 | Lider                  |
| Opet / Akaryakıt Dağıtım                                    |                                 | İkinci                 |
| Entek / Elektrik Üretimi                                    |                                 |                        |
| Ford Otosan / Otomotiv                                      | Ford Motor Company <sup>2</sup> | Üçüncü                 |
| Tofaş / Otomotiv                                            | Stellantis <sup>3</sup>         | Lider                  |
| Otokoç Otomotiv / Otomotiv Perakendeciliği ve Araç Kiralama |                                 | Lider                  |
| TürkTraktör / Traktör                                       | CNH Industrial                  | Lider                  |
| Otokar / Ticari Araçlar ve Savunma Sanayi                   |                                 | Lider                  |
| Arçelik / Beyaz Eşya ve Tüketici Elektronik                 |                                 | Lider                  |
| Arçelik-LG Klima / Klima                                    | LG Electronics                  | Lider                  |
| Yapı Kredi / Bankacılık                                     |                                 | Üçüncü <sup>4</sup>    |
| Koçfinans / Tüketici Finansmanı                             |                                 | 07 Temmuz 2022         |
| Tat Gıda / Gıda                                             | Kagome, Sumitomo                | Lider <sup>5</sup>     |
| Koçtaş / Ev Geliştirme Perakendeciliği                      | Kingfisher                      | Lider                  |
| Setur Marinalar / Marina İşletmeciliği                      |                                 | Lider                  |



- (1) Listede yer alan; Tüpraş, Aygaz, Ford Otosan, Tefas, TürkTraklar, Otolar, Arçelik, Yapı Kredi ve Tat Gıda halka açık şirketlerdir.
- (2) Ford Motor Company Ford Otosan sermayesinin %41,04'üne sahip olan Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.
- (3) FCA ile Peugeot S.A. (PSA)'nın Ocak 2021'de birleşmesiyle Stellantis isimli yeni bir şirket kurulmuş olup bu yeni şirket Tefas'ta %37,86 pay sahibi olan FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.
- (4) Toplam aktif büyüklüğün görürdür ve özel bankalar arasındadır.
- (5) Tat Gıda'nın sürdürülen faaliyetleri olan donates ürünleri, salça, keşap ve turşu kategorilerindeki ortalama gelir payına girer.

#### ➤ Aygaz:

Aygaz, 1961 yılında Koç Topluluğu'nun enerji sektöründeki ilk şirketi olarak kurulmuştur. LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve satışının yanı sıra, basınçlı kap ile LPG ekipmanlarının üretimi ve satış konularında faaliyet gösteren Aygaz, sahip olduğu tankercilik şirketleri aracılığıyla deniz yolu LPG taşımacılığı da yapmaktadır. Türkiye'de halka açık ilk ve tek LPG şirketi olma özelliğini uzun yıllardır sürdürmektedir. Türkiye LPG sektöründe en yaygın bayi ağına sahip olan Aygaz, EPDK Aralık 2021 verilerine göre toplam pazarda %25,4 payı ile Pazar liderliğini sürdürmektedir. Şirket tüpgaz pazarında %41,1 ve otogaz sektöründe ise %21,5 Pazar payı ile birinci sıradadır. Aygaz, yurt dışında büyüme stratejisi çerçevesinde hayata geçirdiği Londra ticaret ofisi, Bangladeş LPG yatırımı gibi uluslararası alandaki projelerine devam etmektedir.

2004 yılında kurulan Aygaz Doğal Gaz, boru gazı ve sıvılaştırılmış haldeki doğal gaz (LNG) satışı gerçekleştirmektedir. Ayrıca, kurum içi inovasyon projesi olarak başlayan Sendeo, e-ticaret ekseninde, teknolojik alt yapısı güçlü ve müşteri odaklı bir dağıtım şirketi olmayı hedeflemektedir. Buna ilave olarak "Pürsu" markası ile 2011 yılından bu yana su sektöründe hizmet vermektedir.

Aygaz'ın hem ulusal hem de uluslararası düzeyde bilinirliği, jenerik marka olması, temin altyapısı, güçlü dağıtım ağı, kurumsal yapı ve kaliteli hizmet anlayışı sektördeki avantajları arasında yer almaktadır.

Son dönemde süregelen ülkedeki doğalgaz yayılımına binaen tüplü gaz pazarındaki daralma ve döviz kuru ile emtia fiyatlarındaki artışın ürün talebine etkisi pazarı olumsuz etkilerken, otogazın benzine karşı oluşan ekonomik avantajı otogaz talebinin artmasına yol açmaktadır.

#### ➤ Tüpraş:

Tüpraş'ın faaliyet gösterdiği enerji ve rafinaj sektörlerindeki yeri ile ilgili olarak öngörülen avantajlar ve sektörel riskler/dezavantajlar aşağıda paylaşılmaktadır:

Kuruluşundan itibaren Tüpraş, Türkiye'nin lider akaryakıt tedarikçisi konumundadır. 2021 yılı motorin, benzin, jet ve fuel oil ürünleri bazında EPDK verilerine ve Tüpraş satış rakamlarına göre, Türkiye pazarının %52'si Tüpraş tarafından sağlanmaktadır. Geniş ham petrol tedarik ağı, farklı kaynaklardan tedarik edilen ham petrol işleme kapasitesi, kompleks rafinaj yapısı ve gelişmiş satış ağı ile Tüpraş'ın önümüzdeki dönemde de sektördeki lider pozisyonunu devam ettireceği düşünülmektedir.

#### Kuvvetli Pazar Pozisyonu:

Türkiye'nin büyüyen akaryakıt pazarı, yerli üretim kapasitesinin yaklaşık %100 üzerindeki motorin talebi, değişen piyasa koşullarına hızlıca uyum sağlayabilen rafinaj konfigürasyonu, stratejik lokasyonlarda yer alan rafinerileri, kaliteli servisi ve gelişmiş satış bağlantıları ile Tüpraş pazarda kuvvetli bir pozisyonda yer almaktadır.

Stratejik Rafineri Lokasyonları: Hem akaryakıt tüketiminin en yoğun olduğu bölgelere yakın lokasyonlarda olmaları hem de yerli ve ithal ham petrol tedarik bölgelerine deniz ve kara yolu ile rahat ve rakiplerine göre karşılaştırmalı olarak daha az maliyetli bir şekilde bağlantılı olmaları nedeniyle Tüpraş rafinerileri avantajlı pozisyonlarda.

07 Temmuz 2022

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ





### Sektörel Dezavantajlar

**Yakın bölgelerde Yeni Rafineri Yatırımları:** Tüpraş yaklaşık 54 rafinerisinin bulunduğu Akdeniz piyasasında faaliyet göstermektedir. Akdeniz piyasası, küresel dengelerle birlikte özellikle Karadeniz Bölgesi, Orta Doğu ve Kuzeybatı Avrupa piyasalarından ciddi şekilde etkilenmektedir. Rafinaj marjları, arz/talep dengesinden önemli ölçüde etkilenmektedir ve özellikle Akdeniz piyasasında yeni refinaj yatırımları ile refinaj ürünlerinde meydana gelebilecek arz artışı Tüpraş refinaj marjlarını negatif yönde etkileyebilir.

**Yeni Yasal Düzenlemeler:** Tüpraş, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı EPDK düzenlemelerine tabii olarak EPDK tarafından verilen rafinericilik lisansı ile faaliyetlerini yürütmektedir. Petrol Piyasası Kanunu ve ilgili yönetmeliklerde meydana gelecek yeni düzenlemeler Tüpraş faaliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Bununla birlikte Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ile uluslararası regülasyonlarla yakıt özellikleri kapsamında yapılan yasal düzenleme ve değişiklikler de Tüpraş üretim ve satış işlemlerini etkilemektedir.

**Çevresel Düzenlemeler:** Çevresel konularda yapılacak yasal düzenlemeler ve mevzuatlardaki değişiklikler Tüpraş üretim maliyetleri üzerinde etkilidir. Örnek olarak AB'nin 2019 yılında açıkladığı AB Yeşil Mutabakat çerçevesinde AB'nin 2050'ye kadar net sıfıra ulaşması hedeflenmektedir. Bu kapsamda AB Fit 55 uyum paketi açıklamış ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizmasına (CBAM) yer vermiştir. Sınırda karbon düzenlemesi mekanizması, kısaca; AB'de uygulanan iklim değişikliği politikaları ile karbon kaçağını önlemek amacıyla karşılaştırılabilir düzenlemeleri hayata geçirmemiş Türkiye gibi AB dışı ülkelerden gelen mallara (çimento, demir-çelik, alüminyum, gübre ve enerji) uygulanması planlanan karbon fiyatlandırmasıdır. Türkiye, Ekim 2021'de Paris Anlaşmasını TBMM'den geçirerek onaylamıştır ve 2053 yılı için net-sıfır emisyonuna ulaşma hedefini ilan etmiştir. Türkiye'de Yeşil Mutabakat Eylem Planı'nın devreye alınması ile karbon emisyonuna bağlı olarak Tüpraş'ın üretim maliyetlerinde artış olacağı öngörülmektedir.

9.2.2. İşleme esas finansal tablo dönemi itibarıyla bölünmeye taraf şirketlerin net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

#### ► Koç Holding:

Koç Holding'e ilişkin finans sektörü harici konsolide net satış tutarının yurt içi / yurt dışı kırılımı aşağıda yer almaktadır.

Finans sektörü harici satış gelirleri

| (bin TL)               | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Yurt içi satışlar      | 182.324.611                | 95.152.987                 |
| Yurt dışı satışlar     | 91.328.077                 | 47.382.899                 |
| <b>Satış gelirleri</b> | <b>273.652.688</b>         | <b>142.535.886</b>         |

Grup'a ilişkin Sektörel bazda kırılıma ilişkin Duyuru Metni'nin 9.1.1 numaralı bölümünde de yer verilen sektörel bazda kombine gelir tablosu ana kalemleri ise aşağıda sunulmuştur:

#### a) Gelirler (bin TL)

|                   | 2021        | 2020        |
|-------------------|-------------|-------------|
| Enerji            | 229.549.238 | 115.839.989 |
| Otomotiv          | 139.014.964 | 98.338.398  |
| Dayanıklı tüketim | 76.889.132  | 47.170.723  |
| Finans            | 73.513.573  | 45.183.224  |
| Diğer             | 25.364.622  | 18.365.730  |

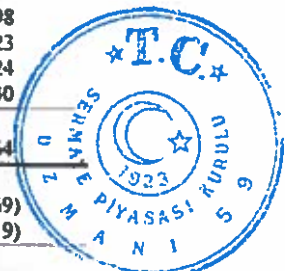
|                |                    |                    |
|----------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kombine</b> | <b>544.331.529</b> | <b>324.898.064</b> |
|----------------|--------------------|--------------------|

|                       |               |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Eksi: İş Ortaklıkları | (182.738.918) | (130.156.469) |
|-----------------------|---------------|---------------|

|                                                     |              |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri | (14.903.909) | (10.964.319) |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|

|                  |                    |                    |
|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Konsolide</b> | <b>346.688.702</b> | <b>183.777.276</b> |
|------------------|--------------------|--------------------|

07 Temmuz 2022



Tüpraş  
Türkiye Petrol Rafinerileri  
A.Ş.

Tüpraş  
Türkiye Petrol Rafinerileri  
A.Ş.

Koç Holding  
Türkiye Petrol Rafinerileri  
A.Ş.

Koç Holding Anonim Şirket  
Sermayesi : 2.535.000.000.-

**b) Esas faaliyet karı (bin TL)**

|                                                                  |                   |                   |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Enerji                                                           | 3.439.376         | 329.861           |
| Otomotiv                                                         | 18.553.981        | 10.178.502        |
| Dayanıklı tüketim                                                | 7.131.123         | 5.047.164         |
| Finans                                                           | 13.487.672        | 6.269.404         |
| Diğer                                                            | 723.378           | 511.901           |
| <b>Kombine</b>                                                   | <b>43.335.530</b> | <b>22.336.832</b> |
| Eksi: İş Ortaklıkları                                            | (17.371.331)      | (9.308.949)       |
| Eksi: Konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri                  | 2.831.129         | 837.361           |
| <b>Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları</b> | <b>5.879.657</b>  | <b>2.966.673</b>  |
| <b>Konsolide</b>                                                 | <b>34.674.985</b> | <b>16.831.917</b> |

**c) Vergi öncesi kar (bin TL)**

|                                                                  |                   |                   |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Enerji                                                           | 3.970.233         | (3.449.056)       |
| Otomotiv                                                         | 16.394.773        | 8.553.119         |
| Dayanıklı tüketim                                                | 3.646.497         | 3.386.105         |
| Finans                                                           | 13.487.735        | 6.292.443         |
| Diğer                                                            | 1.466.728         | 3.953.706         |
| <b>Kombine</b>                                                   | <b>38.965.966</b> | <b>18.736.317</b> |
| Eksi: İş Ortaklıkları                                            | (15.716.907)      | (7.863.188)       |
| <b>Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları</b> | <b>5.879.657</b>  | <b>2.966.673</b>  |
| <b>Konsolide</b>                                                 | <b>29.128.716</b> | <b>13.839.802</b> |

**d) Net dönem karı (bin TL)**

|                                                                  | 2021                | 2020               |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Enerji                                                           | 4.891.007           | (2.192.017)        |
| Otomotiv                                                         | 15.960.722          | 8.288.286          |
| Dayanıklı tüketim                                                | 3.203.372           | 2.735.041          |
| Finans                                                           | 10.124.950          | 4.656.862          |
| Diğer                                                            | 1.212.117           | 3.760.112          |
| <b>Kombine</b>                                                   | <b>35.392.168</b>   | <b>17.248.284</b>  |
| Eksi: İş Ortaklıkları                                            | (15.087.053)        | (7.581.660)        |
| <b>Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları</b> | <b>5.879.657</b>    | <b>2.966.673</b>   |
| <b>Eksi: Kontrol gücü olmayan paylar</b>                         | <b>(10.992.061)</b> | <b>(3.360.727)</b> |
| <b>Konsolide (Ana ortaklık payı)</b>                             | <b>15.192.711</b>   | <b>9.272.570</b>   |

07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

OTİPRAS



► **Aygaz:**

Aygaz'ın konsolide net satış tutarının yurt içi / yurt dışı kırılımı aşağıda yer almaktadır.

| (bin TL)                   | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Yurt içi satışlar          | 11.242.321                 | 8.376.879                  |
| Yurt dışı satışlar         | 5.135.183                  | 2.206.041                  |
| Satış indeleri (-)         | (23.668)                   | (11.493)                   |
| Satış iskontoları (-)      | (460.582)                  | (426.684)                  |
| <b>Toplam hasılat, net</b> | <b>15.893.254</b>          | <b>10.144.743</b>          |
| Mal ve hizmet satışları    | 14.762.688                 | 8.857.561                  |
| Ticari mal satışları       | 1.130.566                  | 1.287.182                  |
| <b>Hasılat</b>             | <b>15.893.254</b>          | <b>10.144.743</b>          |

Aygaz'ın bölümlere göre raporlama açısından kırılıma ilişkin olarak 9.1.1 numaralı bölümde de yer verilen bilgiler ise aşağıda yer almaktadır.

(bin TL) 1 Ocak - 31 Aralık 2021

|                                                                                      | Gaz ve petrol<br>ürünleri | Elektrik      | Diğer           | Konsolidasyon<br>düzeltilmeleri | Toplam           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-----------------|---------------------------------|------------------|
| Hasılat                                                                              | 15.314.734                | -             | 944.271         | (365.751)                       | 15.893.254       |
| Satışların maliyeti (-)                                                              | (14.019.763)              | -             | (801.105)       | 365.751                         | (14.455.117)     |
| <b>Brüt kar</b>                                                                      | <b>1.294.971</b>          | <b>-</b>      | <b>143.166</b>  | <b>-</b>                        | <b>1.438.137</b> |
| Genel yönetim giderleri (-)                                                          | (335.625)                 | -             | (107.530)       | 8.368                           | (434.787)        |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)                                            | (396.038)                 | -             | (77.717)        | -                               | (473.755)        |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-)                                                | (7.257)                   | -             | (17)            | -                               | (7.274)          |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                                   | 1.090.375                 | -             | 46.019          | (11.576)                        | 1.124.818        |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                               | (1.193.017)               | -             | (38.666)        | 2.568                           | (1.229.115)      |
| <b>Esas faaliyet karı</b>                                                            | <b>453.409</b>            | <b>-</b>      | <b>(34.745)</b> | <b>(640)</b>                    | <b>418.024</b>   |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                                    | 103.685                   | -             | 1.279           | (81.420)                        | 23.544           |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                                                | (1.471)                   | -             | (2.753)         | -                               | (4.224)          |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların<br>karlarından/zararlarından paylar | 331.035                   | 87.852        | 4.202           | (1)                             | 423.088          |
| <b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet<br/>karı</b>                            | <b>886.658</b>            | <b>87.852</b> | <b>(32.017)</b> | <b>(82.061)</b>                 | <b>860.432</b>   |
| Finansman gelirleri                                                                  | 252.493                   | -             | 30.199          | -                               | 282.692          |
| Finansman giderleri (-)                                                              | (426.975)                 | -             | (18.833)        | -                               | (445.808)        |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı<br/>(zararı)</b>                         | <b>712.176</b>            | <b>87.852</b> | <b>(20.651)</b> | <b>(82.061)</b>                 | <b>697.316</b>   |
| Dönem vergi gideri (-)                                                               | (140.914)                 | -             | (12.276)        | -                               | (153.190)        |
| Ertelenmiş vergi geliri (gideri)                                                     | 81.942                    | -             | 1.098           | -                               | 83.040           |
| <b>Dönem karı (zararı)</b>                                                           | <b>653.204</b>            | <b>87.852</b> | <b>(31.829)</b> | <b>(82.061)</b>                 | <b>627.166</b>   |
| Dönem karının dağılımı                                                               | -                         | -             | -               | -                               | -                |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                          | -                         | -             | (42.939)        | -                               | (42.939)         |
| Ana ortaklık payları                                                                 | 653.204                   | 87.852        | 11.110          | (82.061)                        | 670.105          |

07 Temmuz 2022



**Aygaz Anonim Şirketi**  
İstanbul

**Tüpraş**  
TÜRKİYE PETROLÜ A.Ş.

**Koç**

**Koç Holding Anonim Şirketi**  
Sermayesi : 2.535.898.950 TL

► Tüpraş:

Şirket iştirakleri ile birlikte bir bütün olarak rafinaj sektörü altında faaliyet göstermesi ve konsolide olan iştiraklerin ana faaliyetleri ve operasyonları itibarı ile büyük çoğunluğunun Tüpraş'a hizmet etmesi nedeniyle bölümlere göre raporlamaya ihtiyaç duyulmamıştır.

| bın TL                                                                                 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Hasılat                                                                                | 150.971.584                | 63.243.815                 |
| Satışların maliyeti                                                                    | (135.520.941)              | (61.479.585)               |
| <b>Brüt kar (zarar)</b>                                                                | <b>15.450.643</b>          | <b>1.764.230</b>           |
| Genel yönetim giderleri                                                                | (1.793.787)                | (1.344.225)                |
| Pazarlama giderleri                                                                    | (1.409.076)                | (633.052)                  |
| Araştırma ve geliştirme giderleri                                                      | (38.966)                   | (34.972)                   |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                                     | 1.222.382                  | 616.900                    |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler                                                     | (12.966.605)               | (987.903)                  |
| <b>Esas faaliyet karı (zararı)</b>                                                     | <b>464.591</b>             | <b>(619.027)</b>           |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler)                                         | 107.950                    | 1.805                      |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların<br>karlarından (zararlarından) paylar | 592.989                    | (29.615)                   |
| Finansman geliri (gideri) öncesi<br>faaliyet karı (zararı)                             | 1.165.530                  | (646.837)                  |
| Finansman gelirleri                                                                    | 12.559.211                 | 3.213.676                  |
| Finansman giderleri                                                                    | (11.563.562)               | (6.362.233)                |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)</b>                               | <b>2.161.179</b>           | <b>(3.795.394)</b>         |
| Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri                                           | 1.274.996                  | 1.372.469                  |
| Dönem vergi (gideri) geliri                                                            | (62.734)                   | (13.310)                   |
| Ertelenmiş vergi (gideri) geliri                                                       | 1.337.730                  | 1.385.779                  |
| <b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı (zararı)</b>                                      | <b>3.436.175</b>           | <b>(2.422.925)</b>         |
| <b>Dönem karının (zararının) dağılımı:</b>                                             |                            |                            |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                            | 117.041                    | 70.586                     |
| Ana ortaklık payları                                                                   | 3.319.134                  | (2.493.511)                |

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRKİYE PETROL KURUMU  
Genel Müdürü  
61

Koc

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.-TL

Tüpraş net satış tutarının yurt içi / yurt dışı kırılımı ise aşağıdaki tabloda paylaşılmaktadır.

| bin TL                     | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Yurt içi satışlar          | 118.500.409                | 51.044.765                 |
| Yurt dışı satışlar         | 34.450.224                 | 13.222.620                 |
| <b>Brüt satışlar</b>       | <b>152.950.633</b>         | <b>64.267.385</b>          |
| Eksi: Satış iskontoalan    | (1.883.693)                | (801.256)                  |
| Eksi: Satıştan iadeler     | (95.356)                   | (222.314)                  |
| <b>Net satış gelirleri</b> | <b>150.971.584</b>         | <b>63.243.815</b>          |

**9.3. Madde 9.1. ve 9.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

Enerji ve rafinaj sektörü başta olmak üzere sürece taraf şirketlerin faaliyet gösterdiği ve iş yaptığı tüm sektörler savaş, salgın, doğal afet (deprem, sel, fırtına vb.), toplumsal hareketler, terör vb. olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde finansal durum ve faaliyetleri açısından olumsuz etkilenebilecektir.

Özellikle COVID-19'un küresel bir pandemiye dönüşmesi ile oldukça derin bir daralmanın yaşanmış olması salgın gibi olağanüstü bir durumun tüm sektörleri derinden etkilediğini de göstermiştir. Bu olağanüstü durum nedeniyle dünya genelindeki kapanma ve kısıtlamalardan birçok sektör etkilenirken özellikle ulaşım kaynaklı olmak üzere toplam enerji talebinde büyük bir düşüş kaydedilmiştir. Buna paralel ulaşımdaki ana enerji kaynağı olan petrol sektörü de tarihte birçok ilkin yaşandığı çalkantılı bir dönem geçirmiştir.

07 Temmuz 2022



**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL  
İstanbul



9.4. Bölünmeye taraf şirketlerin ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile birleşme/bölünmeye taraf şirketlerin faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

► Koç Holding:

8.100'ün üzerinde marka, 2.600'ün üzerinde patent ailesi ile 4.600'ün üzerinde patent, 1.100'ün üzerinde endüstriyel tasarım ve 4.700'ün üzerinde internet alan adından oluşan Koç Topluluğu fikri haklar portföyü, Türkiye'nin en büyük ve en önemli fikri haklar portföyüdür. Bununla birlikte Koç Topluluğu şirketleri bu portföyü her yıl inceleyerek iş hedeflerini daha da destekleyecek bir yapıya getirmek için çalışmaktadır.

Koç Holding'in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla diğer maddi olmayan duran varlıklarının (şerefiye hariç) değeri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| <u>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (bin TL)</u> | <u>31.12.2021</u> | <u>31.12.2020</u> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Haklar                                              | 1.129.056         | 764.744           |
| Marka                                               | 4.549.402         | 3.678.278         |
| Mevduat Tabanı                                      | 1.054.408         | 1.261.832         |
| Geliştirme Maliyetleri                              | 2.677.762         | 2.014.902         |
| Müşteri İlişkileri                                  | 2.061.059         | 531.013           |
| Diğer                                               | 1.389.332         | 955.723           |
| <b>Toplam</b>                                       | <b>12.861.019</b> | <b>9.206.492</b>  |

Grup markalarının değeri ise aşağıdaki gibidir:

| <u>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (bin TL)</u> | <u>31.12.2021</u> | <u>31.12.2020</u> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Yapı Kredi Bankası                                  | 2.013.259         | 2.013.259         |
| Arçelik                                             |                   |                   |
| - Grunding                                          | 1.182.668         | 775.239           |
| - Defy                                              | 799.251           | 524.105           |
| - Dawlance                                          | 485.766           | 323.933           |
| - Diğer                                             | 68.458            | 41.742            |
| <b>Toplam</b>                                       | <b>4.549.402</b>  | <b>3.678.278</b>  |

Holding şirketi olarak Koç Holding'in kendi operasyonel süreçleri bulunmamakla birlikte işbu Duyuru Metni'nin 20. Maddesinde de yer verilen Koç Holding'in özellikle iş ortaklıklarının yönetimine ilişkin olarak taraf olduğu önemli nitelikte ortaklık sözleşmeleri şunlardır:

Koç Holding ile

- FCA İtalya S.p.A. Fiat arasında, Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 26 Haziran 1997 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Ford Motor Company, Koç Yatırım ve Sanayii Mamulleri Pazarlama A.Ş., Temel Ticaret A.Ş., Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş., Otomobil Sanayii A.Ş. arasında, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 27 Haziran 1997 tarihli Hisse Alımı ve Ortak Girişim Sözleşmesi;
- CNH Industrial Österreich GmbH arasında, Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. ve Trakmak Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 22 Nisan 1998 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Castorama Dubois Investissements SCA arasında, Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 29 Şubat 2000 tarihli Ortak Girişim ve Hissedarlar Sözleşmesi; 07 Temmuz 2022
- Opet Petrolcülük A.Ş., Akpet Akaryakıt Dağıtım A.Ş., Altınbaş Petrol ve Ticaret A.Ş., Atak Maden Yağ Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Akpet Gaz A.Ş. arasında imzalanmış 01.05.2008 tarihli Ortaklık Sözleşmesi;
- Voltas Limited, TATA Investment Cooperation Limited, Ardutch B.V. ve Voltbek Home Appliances Private Limited arasında imzalanmış 23.05.2017 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;



Ayaz Anonim Şirketi  
İstanbul

OTUPRAŞ  
TÜRKİYE PETROL  
Gaz

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 12.535.998.050.- TL

- Russel Square Holding B.V., Temel Ticaret A.Ş. ve bazı Koç Ailesi üyeleri arasında, Inage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 4 Temmuz 2018 tarihli Ortaklık Sözleşmesi; ve
- Inventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Ticaret ve Yatırım A.Ş. ve 36 hissedar arasında, Vispera Bilgi Teknolojileri Sanayi İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 6 Şubat 2020 tarihli Ortaklık Sözleşmesine Üçüncü Katılım ve Değişiklik Protokolü

Diğer taraftan Koç Holding, toplamda 1.500 milyon ABD Doları tutarında yurtdışında satışı gerçekleştirilen tahvil ihracının komu edildiği Eurobond dokümantasyonuna taraf olup Eurobond dokümantasyonu da Koç Holding'in taraf olduğu önemli finans sözleşmeleri arasında belirtilebilir.

#### ► Aygaz:

Aygaz'ın EPDK'dan alınan LPG- DAĞ/644-287/00002 numaralı dağıtıcı ve LPG-TİM/674-9/00538 numaralı LPG tüpü imalatı lisansı bulunmaktadır. Ayrıca şirketin operasyonları kapsamında tesisleri için LPG depolama, LPG tüpü muayenesi, tamiri ve bakımı, deniz yolu taşıma ve boru hattı taşıma lisansları da bulunmaktadır.

Şirket açısından önemli olan anlaşmalara ise Duyuru Metni'nin 20. maddesinde de yer verilen Aygaz açısından önemli anlaşmalara ilişkin bilgi ise aşağıda yer almaktadır.

Türkiye genelinde toplamda yaklaşık 4.000 tüpgaz ve otogaz bayisiyle yapılan bayilik sözleşmeleri ve yurt dışından LPG alımına ilişkin muhtelif tedarik sözleşmelerinin dışında Aygaz'ın faaliyetleri açısından önem arz eden sözleşmelere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

| Sözleşme Başlığı                                                   | Taraflar                                                |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışına Yönelik Çerçeve Sözleşme | Aygaz - Opet Petrolcülük A.Ş.                           |
| Shareholders' Agreement (Hissedarlar Sözleşmesi)                   | Aygaz - United Enterprises & Co. Ltd.                   |
| Consulting Agreement (Danışmanlık Sözleşmesi)                      | Aygaz - Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. - McKinsey Grubu |

Ek olarak, Aygaz'ın Gebze işletmesinde bulunan saat ücretli çalışanları Türk Metal Sendikası tarafından temsil edilmektedir ve Aygaz'ın üye olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası tarafından ilgili sendika ile imzalanan bir toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır. Ayrıca, deniz iş kolunda faaliyet gösteren saha çalışanları için de Denizciler Sendikası ile Aygaz arasında toplu iş sözleşmesi mevcuttur.

#### ► Tüpraş:

Tüpraş, İzmit, İzmir, Kırıkkale ve Batman rafinerilerindeki rafinericilik faaliyetlerini Petrol Piyasası Kanunu uyarınca aldığı rafinericilik lisansına dayalı olarak yürütmektedir. Ayrıca aynı tesislerin Elektrik Piyasası Kanunu'na göre alınmış elektrik üretim lisansı da bulunmaktadır. Lisanslara dair detaylara EPDK internet sitesinden erişilebilir.

Ticari faaliyeti açısından ham petrol tedariki ve akaryakıt satış sözleşmeleri en önemli sözleşmeleridir. Tüpraş'ın dağıtım ağı bulunmamakta olup yurt içindeki akaryakıt satışlarını dağıtım lisansı sahiplerine yıllık olarak açıkladığı ticari koşulları (Satış Uygulamaları) çerçevesinde yapmaktadır. Ham petrol tedariki ise kısmen üretici devletlerin petrol şirketleri ile yapılan uzun dönemli anlaşmalar, kısmen de spot piyasadan gerçekleşen alımlar ile sağlanmaktadır. Yıllık üretim hacmi hem ham petrol tedarik hem de müşterilerin talep projeksiyonlarına göre planlanmaktadır. Bunun haricinde ticari faaliyetler ve karlılık bakımından vurgulanması gereken patent veya lisans bulunmamaktadır. Tüpraş açısından önemli anlaşmalar ise aşağıdaki paragraflarda ve ayrıca işbu Duyuru Metni'nin 20. Maddesinde paylaşılmıştır.

Ticari faaliyeti açısından ham petrol tedariki ve akaryakıt satış sözleşmeleri en önemli sözleşmeleridir. Tüpraş'ın dağıtım ağı bulunmamakta olup yurt içindeki akaryakıt satışlarını dağıtım lisansı sahiplerine yıllık olarak açıkladığı ticari koşulları (Satış Uygulamaları) çerçevesinde yapmaktadır. Ham petrol tedariki ise kısmen üretici devletlerin petrol şirketleri ile yapılan uzun dönemli anlaşmalar, kısmen de spot piyasadan gerçekleşen alımlar ile sağlanmaktadır. Yıllık üretim hacmi hem ham petrol tedarik hem de müşterilerin talep projeksiyonlarına göre planlanmaktadır. Bunun haricinde ticari faaliyetler ve karlılık bakımından vurgulanması gereken patent veya lisans bulunmamaktadır.

07 Temmuz 2022

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.515.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi

TÜRKİYE PETROL



Tüpraş'ın taraf olduğu finans sözleşmeleri arasından önemli nitelikte sayılabilecek sözleşmeler ise, başta Fuel Oil Dönüşüm Projesi (Residuum Upgrading Project/RUP) olmak üzere, Tüpraş'ın faaliyetleri kapsamında yürüttüğü çeşitli projelerin finansmanı için zaman zaman yerel ve/veya yabancı bankalarla imzalanmış olan kredi sözleşmeleridir. Buna ek olarak, Tüpraş, toplamda 700 milyon ABD Doları tutarında yabancı tahvil ihracının konu edildiği Eurobond dokümantasyonuna taraf olup taraf olunan önemli finans sözleşmeleri arasında söz konusu Eurobond dokümantasyonu da belirtilmelidir.

Yukarıdakilere ek olarak, bilindiği gibi, Tüpraş Opet sermayesini oluşturan paylarının %40'ına sahiptir. Bu kapsamda Tüpraş, Opet'in kalan %60 payına sahip diğer ortaklar (Grup ve Öztürk ailesi) ile birlikte, Opet'in yönetimi ve kontrolünü düzenleyen bir ortak girişim sözleşmesine tarafur.

Bu kapsamda ayrıca belirtilmelidir ki, Tüpraş'ın saat ücretli çalışanları Petrol-İş Sendikası tarafından temsil edilmektedir ve Tüpraş'ın ilgili sendika ile imzalamış olduğu bir toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır.

Tüpraş'ın olağan iş akışı dışında taraf olduğu, Tüpraş'ı önemli ölçüde yükümlülük altında bırakan bir sözleşme bulunmamaktadır.

#### 9.5. Bölünmeye taraf şirketlerin rekabet durumlarına ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İşbu Duyuru Metni'nin 2.1 numaralı maddesinde açıklandığı üzere, Rekabet Kanunu madde 7'de belirlenen birleşme ve devralmaların hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Rekabet Kurumu'ndan izin alınması gerekmektedir. Hangi tür birleşme ve devralmaların hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Rekabet Kurumu'na bildirilerek izin alınması gerektiği, Rekabet Kurumu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşmeler ve Devralmalar Hakkında Tebliğ ile düzenlenmiştir. Söz konusu Tebliğ'in 6/1 hükmüne göre kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlemler Rekabet Kanunu'nun 7'nci maddesi kapsamı dışında olup bu tür işlemler için Rekabet Kurumu'ndan izin alınması gerekmez.

Entek'in kontrolünün Aygaz ve Koç Holding'den Tüpraş'a devredilmesi işleminde, tarafların tümü Koç Holding ile aynı ekonomik bütünlük içinde yer aldığından işlem kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem sınıfındadır ve Rekabet Kurumu iznine tabi değildir.

Bu çerçevede Koç Holding, Aygaz ve Tüpraş yönetim kurullarının, işlem için Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına gerek olmadığına ilişkin beyanı SPK'ya sunulmuştur.

Yukarıda detaylı bir şekilde açıklandığı üzere bölünmeye taraf şirketler Grup içerisinde yer aldığından ve bölünme yönetim ve kontrol açısından hiçbir değişikliğe sebep olmadığından bölünme işlemi rekabet endişesi doğurmayacak veya rekabet durumlarında herhangi bir değişikliğe neden olmayacaktır.

#### 9.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

##### ➤ Koç Holding:

Koç Holding tüzel kişiliğinin faaliyetlerinde son 12 ay içerisinde finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek nitelikte herhangi bir işe ara verme durumu söz konusu olmamıştır.

##### ➤ Aygaz:

Yoktur.

##### ➤ Tüpraş:

Şirketin planlı bakım çalışmaları veya Pazar koşullarına göre üretime uzun süreli ara vermesi söz konusu olduğunda özel durum açıklamasıyla ve her çeyrekssel dönemde de planlı bakım çalışmalarına ilişkin telekonferans sunumları ile pay sahipleri bilgilendirilmekte, telekonferans sonrası ilgili sunumlara [www.tupras.com.tr](http://www.tupras.com.tr) adresinde yer verilmektedir.

Bu kapsamda İzmir rafinerisinde 1 Ocak - 1 Mart 2021, Batman rafinerisinde 1 Ocak - 31 Haziran - 31 Temmuz 2021 tarihleri aralığında üretime ara verilmiştir.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi

Tüpraş

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050 TL



## 10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

10.1. Bölünmeye taraf şirketlerin dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, bölünmeye taraf şirketlerle olan ilişkileri ve bölünmeye taraf şirketlerin grup içindeki yeri:

Koç Topluluğu; gelirleri, ihracatı, çalışanları ve piyasa değeri açısından Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmetler grubudur. Toplam kombine geliri, Türkiye'nin GSYH'sının yaklaşık %8'ine tekabül etmekte ve ihracatı Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık %7'sini oluşturmaktadır. Net aktif değerinin yaklaşık %85'ini oluşturan halka açık şirketlerinin ve Koç Holding'in toplam değerinin, Borsa İstanbul 100 Endeksi'nde işlem gören şirketlerin piyasa değeri içindeki payı 2021 yıl sonu itibarıyla %21 seviyesindedir.

Koç Topluluğu'nun faaliyetleri enerji, finans, dayanıklı tüketim ve otomotiv başta olmak üzere pek çok farklı sektörde yoğunlaşmıştır.

Bölünme işlemine taraf olan Tüpraş ve Aygaz ile bölünmeye konu Entek, Koç Topluluğu'nun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleridir.

10.2. Bölünmeye taraf şirketlerin doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

### ► Koç Holding:

Koç Holding'in 31.12.2021 itibarıyla bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır:

#### Enerji Sektörü

|                             | Etkin ortaklık oranları |       | Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı ev hakları |        | Ülke    | Faaliyet Konusu                             |
|-----------------------------|-------------------------|-------|-----------------------------------------------|--------|---------|---------------------------------------------|
|                             | 2021                    | 2020  | 2021                                          | 2020   |         |                                             |
| <b>Bağlı Ortaklıklar</b>    |                         |       |                                               |        |         |                                             |
| Alpa                        | 40,68                   | 40,68 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Pazarlama                                   |
| Anadoluhisari Tankercilik   | 40,68                   | 40,68 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Aygaz                       | 40,68                   | 40,68 | 40,68                                         | 40,68  | Türkiye | LPG                                         |
| Aygaz İletim                | 40,68                   | 40,68 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Doğal Gaz                                   |
| Aygaz Toptan Satış          | 40,68                   | 40,68 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Doğal Gaz                                   |
| Bakırköy Tankercilik        | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Bal Kaynak Su               | 40,68                   | 40,68 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Su Ticareti                                 |
| Beykoz Tankercilik          | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Çengelköy Tankercilik       | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Ditaş                       | 34,95                   | 34,95 | 80,00                                         | 80,00  | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Enerji Yatırımları          | 85,68                   | 85,68 | 98,50                                         | 98,50  | Türkiye | Yatırım                                     |
| Entek                       | 69,80                   | 69,80 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Elektrik                                    |
| Enspire Enerji              | 69,80                   | -     | 100,00                                        | -      | Türkiye | Elektrik                                    |
| Entek                       | 69,80                   | 69,80 | 99,23                                         | 99,23  | Türkiye | Elektrik                                    |
| Göztepe Tankercilik         | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Kadıköy Tankercilik         | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Kandilli Tankercilik        | 40,68                   | 40,68 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Karaköy Tankercilik         | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Karşıyaka Tankercilik       | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Kartal Tankercilik          | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Körfez Ulaştırma            | 43,70                   | 43,70 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Hava, Deniz, Kara ve Demiryolu Taşımacılığı |
| Kuleli Tankercilik          | 40,68                   | 40,68 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Kuzguncuk Tankercilik       | 40,68                   | 40,68 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Maltepe Tankercilik         | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Menzelet Kılavuzlu Elektrik | 69,80                   | 69,80 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Elektrik                                    |
| Pendik Tankercilik          | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Salacak Tankercilik         | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Sarıyer Tankercilik         | 34,95                   | 34,95 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Petrol Ürünleri Taşımacılığı                |
| Sendeo                      | 67,38                   | 40,68 | 100,00                                        | 100,00 | Türkiye | Kargo Taşıma/Değiştirme                     |
| Solçulu Elektrik            | 69,80                   | -     | 100,00                                        | -      | Türkiye | Elektrik                                    |

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜPRAS  
TÜRKİYE PETROL

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye : 2.535.898.059 TL

|                          |       |       |        |        |           |                                    |
|--------------------------|-------|-------|--------|--------|-----------|------------------------------------|
| T Dünya Denizcilik       | 34,95 | 34,95 | 100,00 | 100,00 | Türkiye   | Palamar / Römorkör Hizmeti         |
| Tuzla Tankercilik        | 34,95 | 34,95 | 100,00 | 100,00 | Türkiye   | Petrol Ürünleri Taahhütlüğü        |
| Tüpraş                   | 43,70 | 43,70 | 51,00  | 51,00  | Türkiye   | Petrol Ürünleri Üretim ve Ticareti |
| Tüpraş Trading           | 43,70 | 43,70 | 100,00 | 100,00 | İngiltere | Petrol Ürünleri Ticareti           |
| Üsküdar Tankercilik      | 34,95 | 34,95 | 100,00 | 100,00 | Türkiye   | Petrol Ürünleri Taahhütlüğü        |
| <b>İş Ortaklıkları</b>   |       |       |        |        |           |                                    |
| Ayas Enerji              | 34,90 | 34,90 | 50,00  | 50,00  | Türkiye   | Elektrik                           |
| Güney Tankercilik        | 9,00  | 9,00  | 50,00  | 50,00  | Türkiye   | Petrol Ürünleri Taahhütlüğü        |
| Kuzey Tankercilik        | 9,00  | 9,00  | 50,00  | 50,00  | Türkiye   | Petrol Ürünleri Taahhütlüğü        |
| Opet Ayyaz Gayrimenkul   | 29,34 | 29,34 | 50,00  | 50,00  | Türkiye   | Gayrimenkul                        |
| Opet Fuchs               | 9,00  | 9,00  | 50,00  | 50,00  | Türkiye   | Madeni Yağ Ticareti                |
| Opet International       | 18,00 | 18,00 | 50,00  | 50,00  | İngiltere | Petrol Ürünleri Ticareti           |
| Opet Market ve Akaryakıt | 18,00 | 18,00 | 50,00  | 50,00  | Türkiye   | Petrol Ürünleri Tic. Ve Perakende  |
| Opet                     | 18,00 | 18,00 | 41,33  | 41,33  | Türkiye   | Petrol Ürünleri Ticareti           |
| Opet Trade BV            | 18,00 | 18,00 | 50,00  | 50,00  | Hollanda  | Petrol Ürünleri Ticareti           |
| Opet Singapore           | 18,00 | 18,00 | 50,00  | 50,00  | Singapur  | Petrol Ürünleri Ticareti           |
| THY Opet                 | 9,00  | 9,00  | 50,00  | 50,00  | Türkiye   | Petrol Ürünleri Ticareti           |
| United LPG               | 20,34 | -     | 50,00  | -      | Bangladeş | LPG Temini, Dolama, Dağıtım        |

#### Otomotiv Sektörü

|                          | Etkin ortaklık oranları |       | Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları |        | Ülke       | Faaliyet Konusu          |
|--------------------------|-------------------------|-------|-----------------------------------------------|--------|------------|--------------------------|
|                          | 2021                    | 2020  | 2021                                          | 2020   |            |                          |
| <b>Başlı Ortaklıklar</b> |                         |       |                                               |        |            |                          |
| Oltropac                 | 57,30                   | 57,30 | 100,00                                        | 100,00 | Yunanistan | Araç Kiralama ve Ticaret |
| Otokar                   | 44,90                   | 44,90 | 44,92                                         | 44,92  | Türkiye    | Üretim                   |
| Otokar Europe            | 44,90                   | 44,90 | 100,00                                        | 100,00 | Fransa     | Satış ve Pazarlama       |
| Otokar Europe Filiala    | 44,90                   | 44,90 | 100,00                                        | 100,00 | Romanya    | Satış ve Pazarlama       |
| Otokar Land Systems      | 44,90                   | 44,90 | 100,00                                        | 100,00 | BAE        | Satış ve Pazarlama       |
| Otokoç                   | 96,42                   | 96,42 | 96,57                                         | 96,57  | Türkiye    | Araç Kiralama ve Ticaret |
| Otokoç Azerbaycan        | 96,42                   | 96,42 | 100,00                                        | 100,00 | Azerbaycan | Araç Kiralama            |
| Otokoç Holland           | 57,30                   | 57,30 | 59,43                                         | 59,43  | Hollanda   | Yatırım                  |
| Otokoç Hungary           | 96,42                   | 96,42 | 100,00                                        | 100,00 | Macaristan | Araç Kiralama            |
| Otokoç Sigorta           | 48,23                   | 48,22 | 50,02                                         | 50,02  | Türkiye    | Sigortacılık             |
| <b>İş Ortaklıkları</b>   |                         |       |                                               |        |            |                          |
| Al Jasoar                | 22,00                   | 22,00 | 49,00                                         | 49,00  | BAE        | Satış ve Pazarlama       |
| Fer-Mas                  | 37,59                   | 37,59 | 37,86                                         | 37,86  | Türkiye    | Ticaret                  |
| Fint Finans              | 37,59                   | 37,59 | 37,86                                         | 37,86  | Türkiye    | Tüketici Finansmanı      |
| Ford Otosan              | 38,65                   | 38,65 | 38,65                                         | 38,65  | Türkiye    | Üretim                   |
| Tofaş                    | 37,59                   | 37,59 | 37,59                                         | 37,59  | Türkiye    | Üretim                   |
| Türk Traktör             | 37,50                   | 37,50 | 37,50                                         | 37,50  | Türkiye    | Üretim                   |

#### Dayanıklı Tüketim Sektörü

|                                | Etkin ortaklık oranları |       | Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları |        | Ülke                      | Faaliyet Konusu |
|--------------------------------|-------------------------|-------|-----------------------------------------------|--------|---------------------------|-----------------|
|                                | 2021                    | 2020  | 2021                                          | 2020   |                           |                 |
| <b>Başlı Ortaklıklar</b>       |                         |       |                                               |        |                           |                 |
| Arch R&D                       | 42,87                   | 40,56 | 100,00                                        | 100,00 | Çin                       | Ar-Ge           |
| Arctic                         | 41,47                   | 39,23 | 96,72                                         | 96,72  | Romanya                   | Üretim/Satış    |
| Arco waste                     | 41,47                   | 39,23 | 96,72                                         | 96,72  | Romanya                   | Hizmet          |
| Arçelik                        | 42,87                   | 40,56 | 45,95                                         | 40,56  | Türkiye                   | Üretim/Satış    |
| Arçelik Hitachi                | 25,72                   | -     | 60,00                                         | -      | Hollanda                  | Holding         |
| Arçelik Hitachi China          | 25,72                   | -     | 100,00                                        | -      | Çin                       | Satış           |
| Arçelik Hitachi Dubai          | 25,72                   | -     | 100,00                                        | -      | Birleşik Arap Emirlikleri | Satış           |
| Arçelik Hitachi Hong Kong      | 25,72                   | -     | 100,00                                        | -      | Hong Kong, Çin            | Satış           |
| Arçelik Hitachi Indonesia      | 17,36                   | -     | 67,50                                         | -      | Endonezya                 | Satış           |
| Arçelik Hitachi Malaysia       | 25,72                   | -     | 100,00                                        | -      | Malzya                    | Satış           |
| Arçelik Hitachi Sales Thailand | 25,72                   | -     | 100,00                                        | -      | Tayland                   | Satış           |
| Arçelik Hitachi Shanghai       | 24,44                   | -     | 95,00                                         | -      | Çin                       | Satış           |

07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

Ayyaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL A.Ş.  
İstanbul

|                             |       |       |        |        |
|-----------------------------|-------|-------|--------|--------|
| Arçelik Hitachi Singapore   | 25,72 | -     | 100,00 | -      |
| Arçelik Hitachi Taiwan      | 25,72 | -     | 100,00 | -      |
| Arçelik Hitachi Thailand    | 21,62 | -     | 84,07  | -      |
| Arçelik Hitachi Vietnam     | 25,72 | -     | 100,00 | -      |
| Arçelik Pazarlama           | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Arçelik Üretim ve Teknoloji | 42,87 | -     | 100,00 | -      |
| Ardatch                     | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Ardatch Taiwan              | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko APAC                   | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Australia              | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Balkans                | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Central Asia           | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Cesko                  | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko China                  | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Croatia                | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Czech                  | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Deutschland            | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Egypt                  | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Espina                 | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko France                 | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Grundig Schweiz        | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Gulf                   | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Hong Kong              | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Indonesia              | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Ireland                | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Israel                 | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Italy                  | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Malaysia               | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Morocco                | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko New Zealand            | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Philippines            | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Polska                 | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Portugal               | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Russia                 | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Shanghai               | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Slovakia               | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Thailand               | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko UK                     | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko Ukraine                | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Beko US                     | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Bilkom                      | 82,28 | 82,28 | 99,94  | 99,94  |
| DEL                         | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Defy                        | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Defy Botswana               | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Defy East Africa            | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Defy Namibia                | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Defy Swaziland              | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| DPL                         | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Elektra Bregenz             | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Grundig Austria             | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Grundig Denmark             | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Grundig Finland             | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Grundig Multimedia          | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Grundig Norway              | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Grundig Portugal            | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Grundig Sweden              | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Grundig Switzerland         | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Pan Asia                    | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| PT Home                     | 28,72 | 27,17 | 67,00  | 67,00  |
| Retail Holdings             | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Singer Bangladesh           | 24,43 | 23,11 | 56,99  | 56,99  |
| United Refrigeration        | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Vietbeko                    | 42,87 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |
| Wat Motor                   | 55,00 | 40,56 | 100,00 | 100,00 |

|                |                        |
|----------------|------------------------|
| Singapur       | Satış                  |
| Tayvan         | Satış                  |
| Tayland        | Üretim/Satış           |
| Vietnam        | Satış                  |
| Türkiye        | Hizmet/Satış/Pazarlama |
| Türkiye        | Üretim/Satış           |
| Hollanda       | Holding                |
| Tayvan         | Satın Alma             |
| Tayland        | Hizmet                 |
| Avustralya     | Satış                  |
| Serbian        | Satış                  |
| Kazakistan     | Satış                  |
| Çekya          | -                      |
| Çin            | Üretim/Satış           |
| Hırvatistan    | Satış                  |
| Çekya          | Satış                  |
| Almanya        | Satış                  |
| Mısır          | Satış                  |
| İspanya        | Satış                  |
| Fransa         | Satış                  |
| İsviçre        | Satış                  |
| BAE            | Satış                  |
| Hong Kong, Çin | Satın Alma             |

|                             |              |
|-----------------------------|--------------|
| Endonezya                   | Satış        |
| İrlanda Cumhuriyeti         | Satış        |
| İsrail                      | Pazarlama    |
| İtalya                      | Satış        |
| Malezya                     | Satış        |
| Fas                         | Satış        |
| Yeni Zelanda                | Satış        |
| Filipinler Cumhuriyeti      | Satış        |
| Polonya                     | Satış        |
| Portekiz                    | Satış        |
| Rusya                       | Üretim/Satış |
| Çin                         | Satış        |
| Slovakya                    | Satış        |
| Tayland                     | Üretim/Satış |
| İngiltere                   | Satış        |
| Ukrayna                     | Satış        |
| Amerika Birleşik Devletleri | Satış        |
| Türkiye                     | Ticaret      |
| Pakistan                    | Satış        |
| Güney Afrika Cumhuriyeti    | Üretim/Satış |
| Botswana                    | Satış        |
| Kenya                       | Satış        |
| Namibya                     | Satış        |
| Swaziland                   | Satış        |
| Pakistan                    | Üretim/Satış |
| Avusturya                   | Satış        |
| Avusturya                   | -            |
| Danimarka                   | Satış        |
| Finlandiya                  | Satış        |
| Hollanda                    | Holding      |
| Norveç                      | Satış        |
| Portekiz                    | -            |
| İsveç                       | Satış        |
| İsviçre                     | Satış        |
| Britanya Virjin Adaları     | Holding      |
| Endonezya                   | Satış        |
| Hollanda                    | Holding      |
| Bangladeş                   | Üretim/Satış |
| Pakistan                    | Üretim/Satış |
| Vietnam                     | Satış        |
| Türkiye                     | Üretim/Satış |

#### İş Ortaklıkları

|            |       |       |       |       |
|------------|-------|-------|-------|-------|
| Arçelik LG | 24,29 | 23,25 | 50,00 | 50,00 |
| VoltBek    | 22,01 | 20,87 | 50,00 | 50,00 |

07 Temmuz 2022



Türkiye  
Hindistan

Koç

Klima Üretimi  
Üretim/Satış

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050 TL

*[Handwritten signatures and stamps]*



## Finans Sektörü

|                         | Etkin ortaklık oranları |       | Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı or. hakları |        | Ülke       | Faaliyet Konusu      |
|-------------------------|-------------------------|-------|------------------------------------------------|--------|------------|----------------------|
|                         | 2021                    | 2020  | 2021                                           | 2020   |            |                      |
| <b>Bağı Ortaklıklar</b> |                         |       |                                                |        |            |                      |
| Koç Finansal Hizmetler  | 86,62                   | 86,62 | 89,70                                          | 89,70  | Türkiye    | Holding              |
| Koç Finansman           | 65,84                   | 64,75 | 94,50                                          | 94,50  | Türkiye    | Türkçeli Finansman   |
| Suching Custody         | 44,49                   | 44,49 | 100,00                                         | 100,00 | Hollanda   | Sekülar              |
| Yapı Kredi Azerbaycan   | 44,49                   | 44,49 | 100,00                                         | 100,00 | Azerbaycan | Bankacılık           |
| Yapı Kredi Bankası      | 44,49                   | 44,49 | 49,97                                          | 49,97  | Türkiye    | Bankacılık           |
| Yapı Kredi Faktoring    | 44,48                   | 44,48 | 100,00                                         | 100,00 | Türkiye    | Faktoring            |
| Yapı Kredi Fm. Kurulama | 44,49                   | 44,49 | 99,99                                          | 99,99  | Türkiye    | Leasing              |
| Yapı Kredi Holding      | 44,49                   | 44,49 | 100,00                                         | 100,00 | Hollanda   | Finansal Danışmanlık |
| Yapı Kredi Malta        | 44,49                   | 44,49 | 100,00                                         | 100,00 | Malta      | Bankacılık           |
| Yapı Kredi Menkul       | 44,48                   | 44,48 | 100,00                                         | 100,00 | Türkiye    | Araçlık              |
| Yapı Kredi Nederland    | 44,49                   | 44,49 | 100,00                                         | 100,00 | Hollanda   | Bankacılık           |
| Yapı Kredi Portföy      | 44,47                   | 44,47 | 100,00                                         | 100,00 | Türkiye    | Portföy Yönetimi     |

## Diğer Sektörler

|                         | Etkin ortaklık oranları |       | Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı or. hakları |        | Ülke       | Faaliyet Konusu       |
|-------------------------|-------------------------|-------|------------------------------------------------|--------|------------|-----------------------|
|                         | 2021                    | 2020  | 2021                                           | 2020   |            |                       |
| <b>Bağı Ortaklıklar</b> |                         |       |                                                |        |            |                       |
| Antalya Marina          | 59,71                   | 61,06 | 100,00                                         | 100,00 | Türkiye    | Turizm                |
| Ayvalık Marina          | 60,17                   | 48,73 | 95,57                                          | 95,57  | Türkiye    | Turizm                |
| Düzen                   | 30,15                   | 30,15 | 43,73                                          | 43,73  | Türkiye    | Turizm                |
| Düzy                    | 31,73                   | 31,73 | 32,36                                          | 32,36  | Türkiye    | Ticaret               |
| Emegart                 | 70,39                   | 70,34 | 100,00                                         | 100,00 | Türkiye    | Teknoloji             |
| Koç Bilgi ve Savunma    | 60,17                   | 60,00 | 92,24                                          | 92,24  | Türkiye    | Teknoloji             |
| KoçDigital              | 41,15                   | 41,14 | 100,00                                         | 100,00 | Türkiye    | Teknoloji             |
| Koç Investments B.V.    | 55,00                   | -     | 55,00                                          | -      | Hollanda   | Yatırım               |
| KoçSistem               | 41,15                   | 41,14 | 41,18                                          | 41,18  | Türkiye    | Teknoloji             |
| KoçSistem Azerbaycan    | 41,15                   | 41,14 | 100,00                                         | 100,00 | Azerbaycan | Teknoloji             |
| Koç Yapı Malzeme        | 45,93                   | 45,18 | 45,93                                          | 45,18  | Türkiye    | Ticaret               |
| Mares                   | 38,64                   | 38,64 | 41,54                                          | 41,54  | Türkiye    | Turizm                |
| Ram Dış Ticaret         | 58,50                   | 57,72 | 83,45                                          | 83,45  | Türkiye    | Dış Ticaret           |
| RMK Marine              | 56,24                   | 56,59 | 66,84                                          | 66,84  | Türkiye    | Gemi İnşaatı          |
| Setur                   | 46,68                   | 46,68 | 81,13                                          | 81,13  | Türkiye    | Turizm                |
| Tat Gıda                | 43,83                   | 43,82 | 44,07                                          | 44,07  | Türkiye    | Gıda                  |
| Tek-Art Marina          | 59,71                   | 61,06 | 89,27                                          | 88,16  | Türkiye    | Turizm                |
| Token                   | 54,44                   | 54,44 | 54,44                                          | 54,44  | Türkiye    | Bilişim Teknolojileri |
| Token International     | 54,44                   | 54,44 | 100,00                                         | 100,00 | Hollanda   | Holding               |
| Token Ödeme Hizmetleri  | 54,44                   | 54,44 | 100,00                                         | 100,00 | Türkiye    | Ödeme Hizmetleri      |
| Token Payment           | 54,44                   | 54,44 | 100,00                                         | 100,00 | Romanya    | Ödeme Hizmetleri      |
| Yalova Marina           | 59,73                   | 47,50 | 100,00                                         | 100,00 | Türkiye    | Turizm                |
| Zer Ticaret             | 39,54                   | 39,54 | 39,54                                          | 39,54  | Türkiye    | Ticaret               |
| <b>İs Ortaklıkları</b>  |                         |       |                                                |        |            |                       |
| Ingage                  | 19,70                   | 19,70 | 19,70                                          | 19,70  | Türkiye    | Dijital Pazarlama     |
| Koçtaş                  | 42,99                   | 42,90 | 49,92                                          | 49,92  | Türkiye    | Perakende             |
| Kaş Marina              | 29,85                   | 30,53 | 50,00                                          | 50,00  | Türkiye    | Turizm                |
| Netsel                  | 32,84                   | 33,58 | 55,00                                          | 55,00  | Türkiye    | Turizm                |

07 Temmuz 2022



**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

**Aygaz Anonim Şirketi**  
İstanbul

**Tüpraş**

TÜRK PETROL A.Ş.

İstanbul

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın 31.12.2021 itibariyle bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır.

| Bağlı ortaklıklar            | Kuruluş ve faaliyet yeri | Sermayede ki pay oranı (%) |                |          | Ana faaliyeti                |
|------------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------|----------|------------------------------|
|                              |                          | 31 Aralık 2021             | 31 Aralık 2020 | Oy Hakkı |                              |
| Anadoluhisari                | Türkiye                  | 100                        | 100            | 100      | Gemi İşletme                 |
| Kındilli                     | Türkiye                  | 100                        | 100            | 100      | Gemi İşletme                 |
| Kuzguncak                    | Türkiye                  | 100                        | 100            | 100      | Gemi İşletme                 |
| Kızeli                       | Türkiye                  | 100                        | 100            | 100      | Gemi İşletme                 |
| Akpa                         | Türkiye                  | 100                        | 100            | 100      | Pazarlama                    |
| Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış | Türkiye                  | 100                        | 100            | 100      | Doğal gaz                    |
| Aygaz Doğal Gaz İletim       | Türkiye                  | 100                        | 100            | 100      | Doğal gaz                    |
| Bal Kaynak                   | Türkiye                  | 100                        | 100            | 100      | So Ticareti                  |
| Sendeo                       | Türkiye                  | 55                         | 100            | 100      | Kargo taşıma/dağıtım         |
| United LPG Ltd.              | Bangladeş                | 50                         | -              | 50       | LPG temini, dolun ve dağıtım |
| Opet Aygaz Gayrimenkul       | Türkiye                  | 50                         | 50             | 50       | Gayrimenkul                  |

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın 31.12.2021 itibariyle bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır:

| 31 Aralık 2021                                                  |                         |        | 31 Aralık 2020                                                  |                         |                          | Faaliyet Konusu                            |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|
| Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%) | Etkin ortaklık payı (%) |        | Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%) | Etkin ortaklık payı (%) | Faaliyet Gösterdiği Ülke |                                            |
| Bağlı Ortaklık                                                  |                         |        |                                                                 |                         |                          |                                            |
| Ditaş                                                           | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Üsküdar                                                         | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Damla                                                           | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Palamar ve römorkör hizmeti                |
| Beykoz                                                          | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Kadıköy                                                         | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Sarıyer                                                         | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Kartal                                                          | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Maltepe                                                         | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Salacak                                                         | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Karşıyaka                                                       | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Bakırköy                                                        | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Karaköy                                                         | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Çengelköy                                                       | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Pendik                                                          | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Tuzla                                                           | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Göztepe                                                         | 79,98                   | 79,98  | 79,98                                                           | 79,98                   | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Körfez                                                          | 100,00                  | 100,00 | 100,00                                                          | 100,00                  | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Tupras                                                          | 100,00                  | 100,00 | 100,00                                                          | 100,00                  | Türkiye                  | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı |
| Trading                                                         |                         |        |                                                                 |                         | İngiltere                | Ham petrol ve petrol ürünleri ticareti     |

07 Temmuz 2022



**Aygaz Anonim Şirketi**  
İstanbul

**Tüpraş**  
TÜPRAS PETROL A.Ş.

**Koç**  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.35.898.050

|                                                                              | 31 Aralık 2021                                                  |                         | 31 Aralık 2020                                                  |                         | Faaliyet Gösterdiği Ülke | Faaliyet Konusu                       |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
|                                                                              | Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%) | Etkin ortaklık payı (%) | Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%) | Etkin ortaklık payı (%) |                          |                                       |
| Özkaynaklardan pay alma yöntemi kullanılarak değerlendirilen iş ortaklıkları |                                                                 |                         |                                                                 |                         |                          |                                       |
| Opet                                                                         | 50,00                                                           | 40,00                   | 50,00                                                           | 40,00                   | Türkiye                  | Petrol ürünleri perakende satışı      |
| Opet International Limited (*)                                               | 50,00                                                           | 40,00                   | 50,00                                                           | 40,00                   | İngiltere                | Petrol Ürünleri Ticareti              |
| Opet Trade B.V.(*)                                                           | 50,00                                                           | 40,00                   | 50,00                                                           | 40,00                   | Hollanda                 | Petrol Ürünleri Ticareti              |
| Tasfiye halinde Opet Trade Singapore(*) (**)                                 | 50,00                                                           | 40,00                   | 50,00                                                           | 40,00                   | Singapur                 | Petrol Ürünleri Ticareti              |
| Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş. (*)                     | 50,00                                                           | 40,00                   | 50,00                                                           | 40,00                   | Türkiye                  | Petrol Ürünleri Ticareti ve perakende |
| THY Opet Havaacılık Yakıtları A.Ş.(*)                                        | 25,00                                                           | 20,00                   | 25,00                                                           | 20,00                   | Türkiye                  | Jet yakıtı ikmal hizmeti              |
| Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş.(*)                                   | 25,00                                                           | 20,00                   | 25,00                                                           | 20,00                   | Türkiye                  | Madeni yağ ticareti                   |
| Op Ay Akaryakıt Ticaret Ltd. Şti.(*)                                         | 25,00                                                           | 20,00                   | 25,00                                                           | 20,00                   | Türkiye                  | Petrol Ürünleri Ticareti              |
| Akdeniz Akaryakıt Depolama Nakliyat ve Tic. A.Ş.(*)                          | 16,65                                                           | 13,32                   | 16,65                                                           | 13,32                   | Türkiye                  | Petrol Ürünleri Ticareti              |
| Opet Ayyaz Gayrimenkul A.Ş.(*)                                               | 25,00                                                           | 20,00                   | 25,00                                                           | 20,00                   | Türkiye                  | Gayrimenkul                           |

(\*) İlgili şirketler Opet'in finansal tablolarında konsolidasyon kapsamına alınmaktadır veya ocaklık yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

(\*\*) 15 Temmuz 2015 tarihinden itibaren faaliyetlerini durdurmuşlardır.

07 Temmuz 2022



Ayyaz Anonim Şirketi

İmza

TÜRKİYE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

OTU

KOC

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.060.- TL



## 11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

11.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibarıyla bölünmeye taraf şirketlerin finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

### ► Koç Holding:

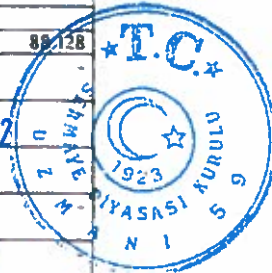
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Koç Holding TFRS finansal tablolarında solo bazda maddi duran varlıkların ~%70'ine denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

| Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler  |                |                |          |                 |            |                            |                                         |             |                         |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------|-----------------|------------|----------------------------|-----------------------------------------|-------------|-------------------------|
| Cinsi                                                 | Edinildiği Yıl | m <sup>2</sup> | Merkii   | TFRS Değer (TL) | Net Değeri | Kullanım Amacı             | Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum | Kira Dönemi | Yıllık Kira Tutarı (TL) |
| Hava taşıtı                                           | 2015           | -              | -        | 27 070 341      | -          | Ulaştırma                  | -                                       | -           | -                       |
| Hava taşıtı                                           | 2015           | -              | -        | 98 506 752      | -          | Ulaştırma                  | -                                       | -           | -                       |
| Hava taşıtı                                           | 2017           | -              | -        | 168 897 037     | -          | Ulaştırma                  | -                                       | -           | -                       |
| Hava taşıtı                                           | 2018           | -              | -        | 80 692 021      | -          | Ulaştırma                  | -                                       | -           | -                       |
| Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 88 adet daire)      | 2014           | 19 162,90      | İstanbul | 69 854 289      | -          | Yatırım Amaçlı Gayrimenkul | Koç Üniversitesi                        | Yıllık      | 5 997 256               |
| Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 9 adet ticari alan) | 2014           | 11 199,77      | İstanbul | 48 693 097      | -          | Yatırım Amaçlı Gayrimenkul | Muhelif                                 | Yıllık      | 1 545 920               |
| Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 65 adet rezidans)   | 2017           | 7 222,62       | İstanbul | 39 208 108      | -          | Yatırım Amaçlı Gayrimenkul | Koç Üniversitesi                        | Yıllık      | 2 027 142               |
| Taşınmaz (Koç Kuleleri 109 adet taşınmaz)             | 2015           | 46 557,78      | Ankara   | 200 723 912     | -          | Yatırım Amaçlı Gayrimenkul | Muhelif                                 | Yıllık      | 13 330.491              |

### ► Aygaz:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Aygaz TFRS finansal tablolarında solo bazda maddi duran varlıkların %86'sına (konsolide TFRS finansal tablolarında maddi duran varlıkların ~%67'sine) denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

| Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler |                |                |                           |                                  |                                                 |                                         |             |                         |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------|-------------------------|
| Cinsi                                                | Edinildiği Yıl | m <sup>2</sup> | Merkii                    | TFRS Net Değer (TL) (31.12.2021) | Kullanım Amacı                                  | Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum | Kira Dönemi | Yıllık Kira Tutarı (TL) |
| Bina - Tesis                                         | 1994           | 45,153.00      | Yüreğir/ Adana            | 9 794 972,50                     | Tüp Dağıtım Merkezi- Bölge Ofisi                | -                                       | -           | -                       |
| Bina - Tesis                                         | 1968           | 66,818.54      | Alağa/ İzmir              | 12 125 303,28                    | Tüp Dolun - Otogaz Dağıtım Tesisi               | -                                       | -           | -                       |
| Bina - Tesis                                         | 1965           | 112,432.24     | Beylikdüzü/ İstanbul      | 22 454 745,91                    | Tüp Dolun - Otogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi | -                                       | -           | -                       |
| Bina - Tesis                                         | 1967           | 18,569.81      | Mamak/ Ankara             | 1 710 668,04                     | Tüp - Otogaz Dağıtım Tesisi                     | -                                       | -           | -                       |
| Bina - Tesis                                         | 1984           | 10,935.00      | Merkez/ Antalya           | 514 067,75                       | Tüp Dağıtım Merkezi                             | Akpa                                    | Yıllık      | 88 128                  |
| Bina - Tesis                                         | 1974           | 26,015.54      | Merkez 1 Bölge/ Balıkesir | 193 983,04                       | Tesis                                           | -                                       | -           | -                       |
| Bina - Tesis                                         | 1984           | 36,909.26      | Yenişehir/ Diyarbakır     | 9 156 828,15                     | Tüp Dolun - Otogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi | 07 Temmuz 2022                          | -           | -                       |
| Bina - Tesis                                         | 1974           | 92,876.29      | Dörtöyl/ Hatay            | 30 485 738,81                    | Tüp Dolun - Otogaz Dağıtım Tesisi               | -                                       | -           | -                       |
| Bina - Tesis                                         | 1995           | 53,598.81      | İlca/ Erzurum             | 788 661,70                       | Tüp Dağıtım Merkezi- Bölge Ofisi                | -                                       | -           | -                       |
| Bina - Tesis                                         | 1976           | 51,163.54      | Merkez 2/ Eskişehir       | 1 205 490,24                     | Tüp Dağıtım Merkezi                             | -                                       | -           | -                       |



**Aygaz Anonim Şirketi**  
İstanbul

**TÜRKİYE PETROL**

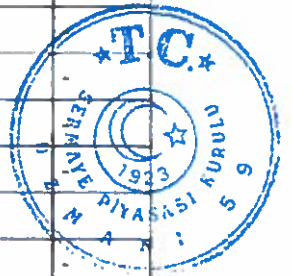
**Koç Holding Anonim Şirketi**  
Sırnıyos, 2.535.898.050 - TL

|                          |             |           |                        |                |                                                            |   |   |   |
|--------------------------|-------------|-----------|------------------------|----------------|------------------------------------------------------------|---|---|---|
| Bina - Tesis             | 1977        | 11,253 17 | Merkez/ Gaziantep      | 457.435,66     | Tıp Dağıtım Merkezi                                        | - | - | - |
| Bina - Tesis             | 1986        | 52,560 00 | Genel/ Kocaeli         | 5.552.011,63   | Tıp Tank ve Cihaz Üretim Tesisi                            | - | - | - |
| Bina - Tesis             | 1977        | 30,321 09 | Genel/ Isparta         | 2.990.172,14   | Tıp Dolun - Oğuz Dağıtım Tesisi                            | - | - | - |
| Arsa                     | 1977        | 9,716 00  | Merkez/ Isparta        | 17.345,96      | Arsa                                                       | - | - | - |
| Bina - Tesis             | 1973        | 37,882 14 | Batıca/ İzmir          | 9.080.166,36   | Tıp Dolun Tesisi Bölge Ofisi                               | - | - | - |
| Bina - Tesis             | 1985        | 43,959 00 | Merkez/ Kırıkkale      | 4.527.137,69   | Tıp Dolun - Oğuz Dağıtım Tesisi                            | - | - | - |
| Arsa                     | 1977        | 23,711 65 | Merkez/ Konya          | 8.819,98       | Arsa                                                       | - | - | - |
| Bina - Tesis             | 1976        | 52,334 13 | Lüleburgaz/ Kırıkkale  | 1.112.359,52   | Tıp Dağıtım Merkezi                                        | - | - | - |
| Bina                     | 1970        | 7,102 64  | Şişli/ İstanbul        | 1.692.163,42   | Genel Müdürlük Yönetim Ofisi                               | - | - | - |
| Bina - Tesis             | 1965        | 15,202 00 | Akdeniz/ Mersin        | 38.834,66      | Tesis                                                      | - | - | - |
| Bina - Tesis             | 1976        | 6,871 18  | Safranbolu/ Karabük    | 1.409.580,84   | Tıp Dolun Tesisi                                           | - | - | - |
| Bina - Tesis             | 1973        | 49,271 73 | Tekelköy/ Samsun       | 10.394.518,97  | Tıp Dolun - Oğuz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi              | - | - | - |
| Bina - Tesis             | 1962        | 97,719 31 | Körfez/ Kocaeli        | 25.903.401,26  | Tıp Dolun - Oğuz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi              | - | - | - |
| Makine Cihaz Kalıp Aksam | 1963-2021   | -         | Dolun-Üretim Tesisleri | 82.248.090,11  | Tıp Dolun Tesisleri                                        | - | - | - |
| Oğuz Tank-Tesisat        | 1972 - 2021 | -         | Oğuz İstasyonları      | 118.049.302,26 | Akaryakıt İstasyonlarında Oğuz Satıp LPG Tankları, Tesisat | - | - | - |
| Dolunegaz Tank-Tesisat   | 1993 - 2021 | -         | Müşteri Tesisleri      | 4.831.980,60   | Müşteri Dolunegaz Satıp LPG Tankları, Tesisat              | - | - | - |
| Taahhüt                  | 1975 - 2021 | -         | Türkiye Geneli         | 166.040.076,90 | Abonelerin LPG kullanım için - Basınç Kaplar               | - | - | - |

#### ► Tüpraş:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Tüpraş konsolide TFRS finansal tablolarında maddi duran varlıkların %75'ine denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

| Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler |                |                |           |                |                            |                                         |             |                         |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------|----------------|----------------------------|-----------------------------------------|-------------|-------------------------|
| Cinsi                                                | Edinildiği Yıl | m <sup>2</sup> | Merkü     | Net Değer (TL) | Kullanım Amacı             | Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum | Kira Dönemi | Yıllık Kira Tutarı (TL) |
| Arazi ve arsalar                                     | 2012           | 773 061        | Batman    | 458.659.340    | Rafinericilik Faaliyetleri | -                                       | -           | -                       |
| Arazi ve arsalar                                     | 2013           | 688 074        | Hatay     | 240.119.877    | Rafinericilik Faaliyetleri | -                                       | -           | -                       |
| Arazi ve arsalar                                     | 1970           | 4.864.452      | İzmir     | 4.635.227.992  | Rafinericilik Faaliyetleri | -                                       | -           | -                       |
| Arazi ve arsalar                                     | 1974           | 75.796         | İzmir     | 8.538.820      | Rafinericilik Faaliyetleri | -                                       | -           | -                       |
| Arazi ve arsalar                                     | 1974           | 2.008          | İzmit     | 7.004.165      | Rafinericilik Faaliyetleri | -                                       | -           | -                       |
| Arazi ve arsalar                                     | 1966           | 12.001         | İzmit     | 1.563.482      | Rafinericilik Faaliyetleri | -                                       | -           | -                       |
| Arazi ve arsalar                                     | 2002           | 2.350.011      | İzmit     | 6.320.774.085  | Rafinericilik Faaliyetleri | -                                       | -           | -                       |
| Arazi ve arsalar                                     | 1985           | 988.991        | Kırıkkale | 118.276.646    | Rafinericilik Faaliyetleri | -                                       | -           | -                       |
| Arazi ve arsalar                                     | 1986           | 3.809.660      | Kırıkkale | 404.190.049    | Rafinericilik Faaliyetleri | -                                       | -           | -                       |
| Arazi ve arsalar                                     | 1986           | 510            | Kırıkkale | 28.050         | Rafinericilik Faaliyetleri | -                                       | -           | -                       |
| Makine, tesis ve                                     | 1966-2021      | -              | İzmit     | -              | Rafinericilik              | -                                       | -           | -                       |



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.-

Aygaz Anonim Şirketi

Tüpraş

|                           |           |   |          |               |                            |   |   |   |
|---------------------------|-----------|---|----------|---------------|----------------------------|---|---|---|
| çihazlar                  |           |   |          | 1 287 500 122 | Faaliyetler                |   |   |   |
| Makine, tesis ve cihazlar | 1966-2021 | - | İzmir    | 1 141 099 001 | Rafineriçilik Faaliyetleri | - | - | - |
| Makine, tesis ve cihazlar | 1966-2021 | - | Burhan   | 88 534 918    | Rafineriçilik Faaliyetleri | - | - | - |
| Makine, tesis ve cihazlar | 1966-2021 | - | Karabük  | 985 302 357   | Rafineriçilik Faaliyetleri | - | - | - |
| Makine, tesis ve cihazlar | 1966-2021 | - | İstanbul | 20 673 054    | Ofis                       | - | - | - |
| Makine, tesis ve cihazlar | 1966-2021 | - | İzmit    | 4 408 876 133 | Rafineriçilik Faaliyetleri | - | - | - |
| Makine, tesis ve cihazlar | 1974-2021 | - | İstanbul | 95 288 416    | Taahhüt Hizmetleri         | - | - | - |
| Makine, tesis ve cihazlar | 2020-2021 |   | Londra   | 1 882 000     | Ofis                       |   |   |   |

### 11.2. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

#### ► Koç Holding:

Maddi duran varlıklar üzerinde ticari faaliyetlerin zorunlu kıldığından dışında ve her halükarda faaliyetleri, karlılığı veya projeksiyonları önemli ölçüde olumsuz etkileyebilecek nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, aynı hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

#### ► Aygaz:

Maddi duran varlıklar üzerinde ticari faaliyetlerin zorunlu kıldığından dışında ve her halükarda faaliyetleri, karlılığı veya projeksiyonları önemli ölçüde olumsuz etkileyebilecek nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, aynı hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

#### ► Tüpraş:

Maddi duran varlıklar üzerinde ticari faaliyetlerin zorunlu kıldığından dışında ve her halükarda faaliyetleri, karlılığı veya projeksiyonları önemli ölçüde olumsuz etkileyebilecek nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, aynı hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

### 11.3. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde bu değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

#### ► Koç Holding:

Maddi duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden ölçülmekte olup solo bazda önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde belirtilmiştir.

#### ► Aygaz:

Maddi duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden ölçülmekte olup solo bazda önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde belirtilmiştir.

#### ► Tüpraş:

Tüpraş mali tablolarında arazi ve arsalar gerçeğe uygun değeri ile takip edilmekte ve piyasa koşulları gereği belirli aralıklarla kullanımında olan bu arsalarla ilişkin bağımsız gayrimenkul danışmanlık firmasında değerlendirme çalışması yapılmaktadır. 31.12.2021 itibarı ile arsaların toplam değeri 15.073.781.940,61 TL'dir. Bu değer içerisinde Tüpraş'ın sahip olmadığı ve intifa/irtifak hakkı ile kullanımında olan arsaların toplam değeri 2.879.399.434,24 TL'dir. Geriye kalan ve işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde verilen 12.194.382.506,37 TL tutarındaki arsaların değerini de 2021 yılı konsolide tablo aşağıda paylaşılmaktadır.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi

TÜRKİYE PETROL

Koç Holding Anonim Şirket  
Sermayesi : 2.535.898.150.-





## 12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 12.1. Finansal durum ve faaliyet sonuçları

#### ► Koç Holding:

Koç Holding'in 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Buna göre, 2021 yılında Koç Holding'in kombine gelirleri 544,3 milyar TL olmuştur. Kombine faaliyet kârı %143 artarak 53,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Konsolide net dönem kârı ise %64 artışla 15,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Koç Topluluğu'nun yurt dışı gelirleri, özellikle otomotiv ve dayanıklı tüketim şirketlerimizin ihracat performansları ile 19 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiş; yurt dışı gelirlerin toplam kombine gelirler içindeki payı %32 olmuştur. Tüpraş dâhil yabancı para ve yabancı paraya endekslı gelirler, toplam kombine gelirlerin %53'ünü oluşturmuştur.

#### ► Aygaz:

Aygaz'ın 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Aygaz toplam varlıkları önceki yılın %54 üzerinde 8.333.131 bin TL olmuştur.

Toplam dönen varlıklar önceki yılın %111 üzerinde 4.637.591 bin TL olmuştur. Likit petrol gazı (LPG) fiyatlarında, Brent ham petrol fiyatlarına paralel yaşanan artış ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş etkisiyle şirket ticari alacakları %59 artarak 1.065.040 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri 1.693.433 bin TL ile yıllık bazda %76 yukarıdadır. Nakit seviyesi öngörülen yeni yatırımlara ilişkin harcamalar, yükselen LPG fiyatları ve kur kaynaklı artan işletme sermayesi ihtiyacı sebebiyle artış göstermiştir. Stoklar yükselen LPG fiyatı ve kur etkisiyle önceki yılın %258 üzerinde 1.433.089 bin TL olmuştur.

Toplam duran varlıklar 2020 yılı sonuna göre %15 yukarıda ve 3.695.540 bin TL'dir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ve maddi duran varlıklar yıllık bazda sırasıyla %17 ve %11 artarak; 2.160.939 bin TL ve 771.735 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2021 itibarıyla toplam kısa vadeli yükümlülükler önceki yılın %109 üzerinde ve 3.868.659 bin TL olmuştur. LPG fiyatlarında yaşanan artış ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş etkisiyle şirketin ticari borçları yıllık bazda %157 yukarı gelmiş ve 2.122.269 bin TL'dir. Sonatrach bazlı Aralık LPG fiyatı 720 USD/ton ile 2020 Aralık ayının ise %77 yukarıdadır.

Toplam finansal borç 2020 yıl sonuna göre %63 yukarı gelerek 2.552.459 bin TL olmuştur. Özellikle yılın son çeyreğinde Aygaz'ın nakit yapısını güçlendirmek amacıyla kullanılan yeni krediler ve ihraç edilen sermaye piyasası araçları bu artışta etken olmuştur. 31.12.2021 itibarıyla Aygaz'ın net borcu 859.026 bin TL dir ve 2020 sene sonuna göre %42 yukarıdadır.

LPG fiyatlarındaki artış ve yükselen ABD Doları/TL kuru sebebiyle ticari borçlar ve hem kısa vadeli hem uzun vadeli borçlanma tutarları artarken şirketin toplam yükümlülükleri yıllık bazda %82 yukarıda ve 5.613.932 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Aygaz'ın ana ortaklığa ait öz kaynakları 2020 yılının %16 üzerinde 2.697.723 bin TL'ye ulaşmıştır.

Aygaz 2021 yılı konsolide satış gelirleri 2020 yılına göre %57 artış göstererek 15.893.254 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Aygaz, yurt içi toplam satış tonajı önceki yıl ile aynı gerçekleşmiş, toptan, yurt dışı ve trading satış kalemlerini kapsayan toplam LPG ticaret kalemi yıllık bazda %8 artış göstermiştir. Aygaz'ın toplam satış tonajı 2020 yılına göre %4 yukarıdadır. Satış gelirlerinde görülen yüksek artış daha çok LPG fiyatı ve kurda yaşanan yükselmeye kaynaklıdır.



**Tüpraş**  
Aygaz Anonim Şirketi  
TÜRK PETROL TİCARET A.Ş.  
Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermaye : 2.536.898.150 TL

Satışların maliyeti kalemi ise hasılat ile paralel %57 artarak 14.455.117 bin TL olmuştur.

Brüt kar ve faaliyet karı ise önceki yılın sırasıyla %58 ve %74 üzerinde 1.438.137 bin TL ve 418.024 bin TL olmuştur.

Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve Ar-Ge giderleri olmak üzere toplam operasyonel giderler 2021 yılında geçen yılın %41 üzerinde 915.816 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: 651.010 bin TL). 2021 yılında esas faaliyetlerden diğer giderler artmış, 1.229.115 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: 271.703 bin TL); bunun temel nedeni 2021 yılında kurdaki artış sonucunda ticari borçlardan oluşan kur farkı giderinin yükselmesi olmuştur.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar kaleminde 31.12.2021 itibarıyla 423.088 bin TL kar bulunmaktadır. (31.12.2020: -193.089 bin TL) Bu kalemin içinde %20 iştirak oranı ile EYAŞ, %49,62 iştirak oranı ile Ertek, %50 iştirak oranı ile Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ve %50 iştirak oranı ile United LPG Ltd. yer almaktadır. 2005 yılı Aralık ayında, Tüpraş'ın %51 blok payını alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve Tüpraş'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alması amacıyla kurulmuş olan EYAŞ şirketinin karından gelen pay 31.12.2021'de 333.683 bin TL olmuştur (31.12.2020: -266.939 bin TL).

Vergi öncesi net kar rakamı geçen yıl 31.036 bin TL iken, bu yıl 697.316 bin TL olmuştur. Tüm bu gelişmeler sonucunda Aygaz ana ortaklık payı net kar rakamı ise 670.105 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

#### ► Tüpraş:

Tüpraş'ın 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş toplam varlıkları önceki yılın %68 üzerinde 102,5 milyar TL olmuştur. Tüpraş'ın ana ortaklığa ait öz kaynakları 2020 yılının %53 üzerinde 17,6 milyar TL'ye ulaşmıştır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Brent ham petrol fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda şirketin ticari alacak tutarında artış görülmüş, 13.516.823 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 1.735.549). 31.12.2021 itibarıyla, Tüpraş'ın stoklarının 23.755.862 bin TL olması ile dönen varlıklar toplamda 65.428.752 bin TL olmuştur (31.12.2020: 30.663.146 bin TL).

Temelde maddi duran varlıklardaki artış sonucunda, 31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın duran varlıkları 37.106.249 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 30.505.376 bin TL).

Yükümlülükler tarafında, 31.12.2021 itibarıyla Tüpraş'ın net borcu (kisa vadeli ve uzun vadeli borçları toplamı-nakit) 11.217.306 bin TL olmuştur (31.12.2020: 9.419.776 bin TL). 31.12.2021 tarihi itibarıyla Brent ham petrol fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda Tüpraş'ın ticari borç tutarında artış görülmüş, 43.704.239 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 14.137.468 bin TL).

31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın özkaynakları 17.827.517 bin TL olmuştur (31.12.2020: 11.672.525 bin TL).

2021 yılı pandeminin etkisinin zayıflaması sonucunda mobilitenin arttığı ve petrol ürünleri talebinin normalleştiği bir yıl olmuştur. Tüpraş'ın 2021 yılındaki satış gelirleri satış miktarının bir önceki yıla kıyasla artması, Brent fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda 2020 yılının %139 üzerinde 150.971.584 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020: 63.243.815 bin TL).

Satılan malın maliyeti 2021 yılında petrol ve doğalgaz fiyatlarındaki artış sonucunda %120 yükseliş göstererek 135.520.941 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve Ar-Ge giderleri olmak üzere toplam operasyonel giderler 2021 yılında geçen yılın %61 üzerinde 3.241.829 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: 2.012.249 bin TL). 2021 yılında esas faaliyetlerden diğer giderler artmış, 12.966.605 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: 987.908 bin TL); bunun temel nedeni 2021 yılında kurdaki artış sonucunda ticari borçlardan oluşan kur farkı giderinin yükselmesi olmuştur.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL  
77

Koc

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050 TL



Şirketin %40'ına sahip olduğu Opet'in 2021 yılı performansındaki iyileşmeyi takiben özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar kalemi 592.989 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: -29.615 bin TL).

Şirket 2021 yılında 995.649 bin TL net finansman geliri elde etmiştir (2020 yılı: 3.148.557 bin TL net finansman gideri).

Bu gelişmeler sonucunda 2021 yılında Tüpraş'ın dönem karı (ana ortaklık paylarına ait) 3.319.134 bin TL olmuştur (2020 yılı: -2.493.511 bin TL).

## 12.2. Bölünmeye taraf şirketlerin borçluluk durumu

### ► Koç Holding:

| Borçluluk Durumu                                                                     | Tutar (Bin TL)        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                     | <b>709.676.931</b>    |
| Garantili                                                                            | -                     |
| Teminath                                                                             | -                     |
| Garantisiz / Teminatsız*                                                             | 709.676.931           |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b> | <b>189.771.314</b>    |
| Garantili                                                                            | -                     |
| Teminath                                                                             | -                     |
| Garantisiz / Teminatsız*                                                             | 189.771.314           |
| <b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                     | <b>899.448.245</b>    |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                   | <b>121.105.062</b>    |
| Ödenmiş sermaye                                                                      | 2.535.898             |
| Yasal yedekler                                                                       | 507.179               |
| Diğer yedekler                                                                       | 31.207                |
| Diğer özkaynak kalemleri                                                             | 118.030.778           |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                              | <b>1.020.553.307</b>  |
| <b>Net Borçluluk Durumu</b>                                                          | <b>Tutar (Bin TL)</b> |
| A. Nakit                                                                             | 12.898.419            |
| B. Nakit Benzerleri (*)                                                              | 76.625.638            |
| C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar                                              | -                     |
| D. Likidite (A+B+C)                                                                  | 89.524.057            |
| E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar                                                    | -                     |
| F. Kısa Vadeli Banka Kredileri                                                       | 33.619.405            |
| G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım                                  | 49.370.365            |
| H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar                                                | 40.520.759            |
| I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)                                              | 123.510.529           |
| J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)                                        | 33.986.472            |
| K. Uzun Vadeli Banka Kredileri                                                       | 58.534.119            |
| L. Tahviller                                                                         | 101.595.643           |
| M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (**)                                                   | 2.649.349             |
| N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)                                            | 162.779.111           |
| O. Net Finansal Borçluluk (J+N)                                                      | 196.765.583           |

(\*) Bloke mevduatlar hariç sunulmuştur.

(\*\*) IFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmelerine ilişkin.

07 Temmuz 2022



\* Konsolide bazda bu şekilde ayrıma yer verilen bir raporlama yapılması sebebiyle ilgili bakiyelerin tamamı garantisiz/teminatsız olarak sınıflandırılmıştır.

*(Signatures and stamps of the companies involved)*

Ayaz Anonim Şirketi

Tüpraş

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi 2.535.898.050 TL

► Aygaz:

| Borçluluk Durumu                                                              | Tutar (Bin TL)   |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Kısa vadeli yükümlülükler                                                     | 3.868.659        |
| Garantili                                                                     | -                |
| Teminatlı                                                                     | -                |
| Garantisiz / Teminatsız <sup>5</sup>                                          | 3.868.659        |
| Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç) | 1.745.273        |
| Garantili                                                                     | -                |
| Teminatlı                                                                     | -                |
| Garantisiz / Teminatsız <sup>5</sup>                                          | 1.745.273        |
| Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı                                     | 5.613.932        |
| Özkaynaklar                                                                   | 2.719.199        |
| Ödenmiş/çıkarılmış sermaye                                                    | 300.000          |
| Yasal yedekler                                                                | 321.532          |
| Diğer yedekler                                                                | 2.097.667        |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                       | <b>8.333.131</b> |
| Net Borçluluk Durumu                                                          | Tutar (Bin TL)   |
| A. Nakit                                                                      | 1.680.293        |
| B. Nakit Benzerleri                                                           | 13.140           |
| C. Alın Satım Amaçlı Finansal Varlıklar                                       | 0                |
| D. Likidite (A+B+C)                                                           | 1.693.433        |
| E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar                                             | 0                |
| F. Kısa Vadeli Banka Kredileri                                                | 30.375           |
| G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım:                          | 953.513          |
| H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar(*)                                      | 82.719           |
| I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)                                       | 1.066.607        |
| J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)                                 | -626.826         |
| K. Uzun Vadeli Banka Kredileri                                                | 1.104.097        |
| L. Tahviller                                                                  | 280.000          |
| M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (*)                                             | 101.755          |
| N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)                                     | 1.485.852        |
| O. Net Finansal Borçluluk (J+N)                                               | 859.026          |

(\*) TFRS-16 bakiyesi eklenmiştir.

► Tüpraş:

| Borçluluk Durumu                                                              | Tutar (Bin TL) |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Kısa vadeli yükümlülükler                                                     | 64.001.571     |
| Garantili                                                                     | -              |
| Teminatlı                                                                     | -              |
| Garantisiz / Teminatsız <sup>6</sup>                                          | 64.001.571     |
| Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç) | 20.705.913     |
| Garantili                                                                     | -              |
| Teminatlı                                                                     | -              |
| Garantisiz / Teminatsız <sup>6</sup>                                          | 20.705.913     |
| Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı                                     | 84.707.484     |

07 Temmuz 2022

<sup>5</sup> Konsolide bazda bu şekilde ayrıma yer verilen bir raporlama yapılmaması sebebiyle ilgili bakiyelerin tamamı garantisiz/teminatsız olarak sınıflandırılmıştır.

<sup>6</sup> Konsolide bazda bu şekilde ayrıma yer verilen bir raporlama yapılmaması sebebiyle ilgili bakiyelerin tamamı garantisiz/teminatsız olarak sınıflandırılmıştır.

Aygaz Anıtları Şirketi  
İstanbul

Tüpraş

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.000 TL

|                                                            |                       |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Özkaynaklar                                                | 17.827.517            |
| Ödenmiş sermaye                                            | 250.419               |
| Yasal yedekler                                             | 505.343               |
| Diğer yedekler                                             | 0                     |
| Diğer özkaynak kalemleri                                   | 17.073.755            |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                    | <b>102.535.001</b>    |
| <b>Net Borçluluk Durumu</b>                                | <b>Tutar (Bin TL)</b> |
| A. Nakit                                                   | 0                     |
| B. Nakit Benzerleri (*)                                    | 16.152.381            |
| C. Alın Satın Amaçlı Finansal Varlıklar                    | 0                     |
| D. Likidite (A+B+C)                                        | 16.152.381            |
| E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar (**)                     | 3.817.972             |
| F. Kısa Vadeli Banka Kredileri                             | 563.221               |
| G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım (****) | 10.801.324            |
| H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar                      | 34.421                |
| I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)                    | 11.398.966            |
| J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)              | -8.571.387            |
| K. Uzun Vadeli Banka Kredileri                             | 9.269.544             |
| L. Tahviller                                               | 10.720.300            |
| M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (**)                         | 228.731               |
| N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)                  | 20.218.575            |
| O. Net Finansal Borçluluk (J+N)                            | 11.647.188            |

(\*) Bloke mevduatlar hariç sunulmuştur.

(\*\*) IFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmelerine ilişkin.

(\*\*\*) Türev araçlara ilişkin.

(\*\*\*\*) Uzun Vadeli Tahvillerin Kısa vadeli Kısım dahil edilmemiştir.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

OTİpras  
TÜRKİYE PETROL  
80

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye 2.535.898.050 - TL



### 13. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

#### 13.1. Kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Söz konusu tutarlara ilişkin detaylı bilgiler işbu Duyuru Metni'nin Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirmeler başlıklı 12. Bölümünde sunulmuştur.

#### ► Koç Holding:

|                                 | 31 Aralık 2021 |             |             | 31 Aralık 2020 |             |             |
|---------------------------------|----------------|-------------|-------------|----------------|-------------|-------------|
| (Bin TL)                        | Finans         | Finans dışı | Toplam      | Finans         | Finans dışı | Toplam      |
| Kısa vadeli borçlanmalar (*)    |                |             |             |                |             |             |
| Krediler                        | 55.129.142     | 27.860.628  | 82.989.770  | 37.881.282     | 16.818.409  | 54.699.691  |
| İhraç edilen borçlanma araçları | 37.718.370     | 1.771.624   | 39.489.994  | 10.398.036     | 5.926.812   | 16.324.848  |
| Faktoring borçları              | -              | 251.013     | 251.013     | -              | 120.716     | 120.716     |
| Kira yükümlülükleri             | 307.355        | 472.397     | 779.752     | 232.704        | 346.271     | 578.975     |
|                                 | 93.154.867     | 30.355.662  | 123.510.529 | 48.512.022     | 23.212.208  | 71.724.230  |
| Uzun vadeli borçlanmalar:       |                |             |             |                |             |             |
| Krediler                        | 33.877.756     | 24.656.363  | 58.534.119  | 19.424.990     | 23.553.516  | 42.978.506  |
| İhraç edilen borçlanma araçları | 56.992.642     | 44.603.001  | 101.595.643 | 43.602.359     | 21.429.708  | 65.032.067  |
| Kira yükümlülükleri             | 1.043.152      | 1.606.197   | 2.649.349   | 861.826        | 1.210.615   | 2.072.441   |
|                                 | 91.913.550     | 70.865.561  | 162.779.111 | 63.889.175     | 46.193.839  | 110.083.014 |
| Toplam borçlanmalar             | 185.068.417    | 101.221.223 | 286.289.640 | 112.401.197    | 69.406.047  | 181.807.244 |

(\*) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarını da içermektedir.

#### ► Aygaz:

| (bin TL)                                                                                   | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Kısa vadeli TL cinsinden banka kredileri                                                   | 30.375         | 152.676        |
| Kısa vadeli kira yükümlülükleri                                                            | 81.249         | 68.148         |
| Toplam kısa vadeli borçlanmalar                                                            | 111.624        | 220.824        |
| Uzun vadeli TL cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları         | 952.819        | 140.683        |
| Uzun vadeli ABD Doları cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları | 694            | 33.049         |
| Uzun vadeli tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısımları                                      | 1.470          | 172.617        |
| Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                                    | 954.983        | 346.349        |
| Uzun vadeli TL cinsinden banka kredileri                                                   | 714.803        | 894.390        |
| Uzun vadeli ABD Doları cinsinden banka kredileri                                           | 389.294        |                |
| Uzun vadeli tahvil ihraçları                                                               | 280.000        |                |
| Uzun vadeli kira yükümlülükleri                                                            | 101.755        |                |
| Toplam uzun vadeli borçlanmalar                                                            | 1.485.852      | 894.390        |

07 Temmuz 2022



Avgaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRK PETROL

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050.-

L. Çelebi

► Tüpraş:

| (Bin TL)                                            | 31 Aralık 2021    | 31 Aralık 2020    |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kısa vadeli borçlanmalar:</b>                    |                   |                   |
| Kısa vadeli banka kredileri                         | 563.221           | 2.084.018         |
| Kredi faiz tahakkukları                             | -                 | 13.790            |
| <b>Toplam</b>                                       | <b>563.221</b>    | <b>2.097.808</b>  |
| <b>Uzun vadeli borçlanmaların</b>                   |                   |                   |
| <b>kısa vadeli kısımları:</b>                       |                   |                   |
| Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmının | 9.918.217         | 5.423.700         |
| Çıkarılmış tahviller                                | 500.000           | 650.000           |
| Kredi faiz tahakkukları                             | 251.163           | 227.494           |
| Tahvil faiz tahakkukları                            | 131.944           | 72.909            |
| Kiralamaya işlemlerinden borçlar                    | 34.421            | 29.834            |
| <b>Toplam</b>                                       | <b>10.835.745</b> | <b>6.403.937</b>  |
| <b>Uzun vadeli borçlanmalar:</b>                    |                   |                   |
| Çıkarılmış tahviller                                | 10.720.300        | 5.638.350         |
| Uzun vadeli banka kredileri                         | 9.269.544         | 14.882.553        |
| Kredi faiz tahakkukları                             | -                 | 23.364            |
| Kiralamaya işlemlerinden borçlar                    | 228.731           | 199.056           |
| <b>Toplam</b>                                       | <b>20.218.575</b> | <b>20.743.323</b> |
| <b>Toplam borçlanmalar</b>                          | <b>31.617.541</b> | <b>29.245.068</b> |

13.2.Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

► Koç Holding:

| Bin TL                                                                    | 2021         | 2020         |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları                                | 50.664.147   | 20.209.815   |
| B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları                                | (53.600.409) | 12.836.803   |
| C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları                              | 10.201.878   | (10.849.553) |
| D. Yabancı para çevirim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi | 52.853.767   | 26.446.599   |
| E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri                                   | 84.598.776   | 35.955.112   |
| F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri                                   | 144.718.159  | 84.598.776   |

Koç Holding'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla 50.664.147 ve 20.209.815 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla gözlenen artış, temelde artan operasyonel karlılık kaynaklıdır.

Koç Holding'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı, 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla -53.600.409 ve 12.836.803 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışı; temelde finansal varlık alım ve satımları ile maddi duran varlık alım ve satımlarından kaynaklanmaktadır. 2020 yılı yatırım faaliyetleri konsolide nakit akışı, ilave %9,02'lik Yapı Kredi Bankası payını satın alımının TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesinde "kontrol değişikliği" olarak değerlendirilmesi sonucu oluşan 37.322.072 bin TL tutarındaki işletme birleşmesine ilişkin nakit girişini de içermektedir.

Koç Holding'in finansman faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2020 ve 2021 yılları için sırasıyla 10.201.878 ve -10.849.553 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerine ilişkin konsolide nakit akışı; temelde finansal borçlanmalar, finansal borç ödemeleri ve ödenen temettüleri kaynaklıdır.

Koç Holding'in 2021 yıl sonu solo net nakit pozisyonu ise 3,6 milyar TL mertebesinde (2020: 2,75 milyar TL).

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜPRAS PETROL  
82

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.000.000 TL

► Aygaz:

| Bin TL                                                                   | 2021      | 2020     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları                               | 235.007   | 276.504  |
| B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları                               | (158.410) | (132)    |
| C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları                             | 651.634   | (77.422) |
| D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi | (15.369)  | 97.942   |
| E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri                                  | 958.212   | 661.320  |
| F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri                                  | 1.671.074 | 958.212  |

Aygaz'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışlarında 2020 yılına kıyasla önemli bir değişim gözlemlenmemiştir. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları 2021 yılında 235.007 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 276.504 bin TL).

Şirketin 31.12.2021 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları -158.410 bin TL olarak gerçekleşmiştir. (31.12.2020: -132 bin TL). Yatırım faaliyetlerinden nakit akışının 2020 yılının üzerinde gerçekleşmesinin temel nedenlerinden biri; şirketin özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından United LPG'de yaptığı sermaye artırımdır (yaklaşık 52.000 bin TL).

Aygaz'ın finansman faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla 651.634 bin TL ve -77.442 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerine ilişkin konsolide nakit akışı; temelde finansal borçlanmalar, finansal borç ödemeleri ve ödenen temettüleri kaynaklıdır.

► Tüpraş:

| Bin TL                                                                   | 2021         | 2020       |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları                               | 593.625      | 2.114.010  |
| B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları                               | (1.076.856)  | (942.404)  |
| C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları                             | (11.501.460) | 4.958.947  |
| D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi | 10.617.543   | 2.634.829  |
| E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri                                  | 17.506.177   | 8.740.795  |
| F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri                                  | 16.139.029   | 17.506.177 |

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 593.625 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 2.114.010 bin TL). İşletme faaliyetlerinden nakit akışının geçen yılın altında gerçekleşmesinin temel nedenlerinden biri 2021 yılında 2020 yılına göre 3.421.733 milyon TL daha fazla gerçekleşen nakdi net dönem karına karşılık net işletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerin 2020 yılına kıyasla 4.896.022 milyon TL daha fazla olmasıdır. Net işletme sermayesindeki değişim dönem sonundaki ham petrol vadeleri ve faktöring bakiyesine bağlı olarak geçici bir durum olup yönetilen ortalama vade gün sayıları uzun vadede değişiklik göstermemektedir. Bunun dışında gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmelerin düşüşü sonucunda; Tüpraş'ın dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeleri 31.12.2021 tarihi itibarıyla -517.072 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 1.920.295 bin TL).

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarında 2020 yılına kıyasla önemli bir değişim gözlenmemiştir; yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları bu dönemde 1.076.856 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: -942.404 bin TL).

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları -11.501.460 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 4.958.947 bin TL). Bu düşüşün temel nedeni, şirketin borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri ve borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları toplamı olan net borçlanma ihtiyacının gerilemesi ve 31.12.2021 itibarıyla -6.995.834 bin TL olarak gerçekleşmesidir (31.12.2020: 6.485.396 bin TL). 2021 yılında operasyonel performansın iyileşmesi sonucunda şirketin nakit ihtiyacı azalmış, dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 31.12.2021 itibarıyla 16.139.029 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 17.506.177 bin TL).

07 Temmuz 2022

\*T.C.\*

2923

2923

2923

2923

2923

2923

2923

2923

2923

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş

TÜRKİYE PETROL

2022

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermaye: 2.535.800.050 - TL



### 13.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

#### ► Koç Holding:

Koç Holding'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Koç Holding'in mevcut durum itibarıyla olağan iş akışı dışında borçlanma ve/veya yabancı kaynak kullanım ihtiyacı bulunmamaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

#### ► Aygaz:

Aygaz'ın fon kaynaklarını, faaliyetlerinden sağladığı nakit akışları ile yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin ettiği krediler ve borçlanma araçları ihraçları oluşturmaktadır. Mevcut koşullar çerçevesinde olağan faaliyetlerinin ve öngörülen yatırımlarının dışında oluşabilecek ek borçlanma ihtiyacı öngörülmemektedir. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

#### ► Tüpraş:

Tüpraş'ın fon kaynaklarını, faaliyetlerinden sağladığı nakit akışları ile yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin ettiği krediler ve borçlanma araçları ihraçları oluşturmaktadır. Tüpraş'ın mevcut koşullar çerçevesinde olağandışı bir borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

### 13.4. İşletme sermayesi beyanı:

#### ► Koç Holding:

Grup, faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Grup'un işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir ve önümüzdeki 12 ay içerisinde cari yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

#### ► Aygaz:

Aygaz faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir ve önümüzdeki 12 ay içerisinde cari yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

#### ► Tüpraş:

Tüpraş faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir ve önümüzdeki 12 ay içerisinde cari yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.585.638.050.-TL

07 Temmuz 2022

T.C. SİYASİ KURULUŞLARINCA KURULAN ANİ

13.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

► Koç Holding:

Grup'un Bağılı Ortaklıklar'ın 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir (Yabancı para TRİK'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur):

| Bin TL                                                                                                                                | 2021               | 2020               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                                                   | 23.912.289         | 10.383.712         |
| - TL                                                                                                                                  | 5.432.100          | 3.968.860          |
| - ABD Doları                                                                                                                          | 16.759.681         | 5.417.499          |
| - Euro                                                                                                                                | 1.476.193          | 839.855            |
| - Diğer                                                                                                                               | 244.315            | 157.498            |
| B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                  | 7.912.894          | 3.250.589          |
| - TL                                                                                                                                  | 51.989             | 134.422            |
| - ABD Doları                                                                                                                          | 3.817.810          | 987.448            |
| - Euro                                                                                                                                | 1.698.608          | 1.207.093          |
| - Diğer                                                                                                                               | 2.344.487          | 921.626            |
| C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı | 160.922.546        | 100.875.405        |
| - TL                                                                                                                                  | 41.183.283         | 32.512.148         |
| - ABD Doları                                                                                                                          | 58.461.909         | 27.889.758         |
| - Euro                                                                                                                                | 54.659.461         | 35.840.641         |
| - Diğer                                                                                                                               | 6.617.893          | 4.632.858          |
| D.Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı                                                                                              |                    |                    |
| i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                                                            | -                  | -                  |
| ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                           | -                  | -                  |
| iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                            | -                  | -                  |
| <b>Toplam</b>                                                                                                                         | <b>192.747.729</b> | <b>114.509.706</b> |

Ayhan Anonim Şirketi  
İstanbul

OTOPRAŞ  
TÜRKİYE PETROL  
ŞİRKETİ

KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.060.- TL

7 Temmuz 2022



► **Aygaz:**

Aygaz Grubu'nun 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir:

(bin TL)

|                                   | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Gaz alımı için verilen teminatlar | 518.737        | 627.254        |
| Verilen diğer teminatlar          | 306.025        | 71.110         |
|                                   | 824.762        | 698.364        |

|                                                                                                                                        | 31 Aralık 2021    |                         |                    |         |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------|---------|-----------|
|                                                                                                                                        | Avro TL karşılığı | ABD Doları TL karşılığı | Diğer TL karşılığı | TL      | TL toplam |
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                                                   | 162.643           | 2.595                   | 640                | 471.546 | 637.424   |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen Ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                   | -                 | 129.914                 | -                  | 51.989  | 181.903   |
| C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı | -                 | -                       | -                  | 5.435   | 5.435     |
| D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı                                                                                              | -                 | -                       | -                  | -       | -         |
| TRİK'lerin toplam tutarı                                                                                                               | 162.643           | 132.509                 | 640                | 528.970 | 824.762   |

► **Tüpraş:**

Tüpraş, esas olarak 2015 yılında devreye aldığı RUP ünitesinin finansmanına ilişkin imzaladığı 2023 vadeli kredileri ve 2024 vadeli diğer bazı yatırım kredileri kapsamında finansal taahhütlerde bulunmuştur. 31.12.2021 tarihi itibarıyla bu kapsamdaki tüm taahhütlerini yerine getirmiştir.

Tüpraş Grubu'nun 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir:

| Bin TL                                                                                                                                 | 31 Aralık 2021    | 31 Aralık 2020   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                                                   | 18.673.584        | 6.275.132        |
| - TL                                                                                                                                   | 3.353.082         | 2.108.209        |
| - ABD Doları                                                                                                                           | 15.198.067        | 4.081.182        |
| - Avro                                                                                                                                 | 117.091           | 85.741           |
| - Diğer                                                                                                                                | 5.344             | -                |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                  | 3.004.368         | 753.762          |
| - ABD Doları                                                                                                                           | 3.004.368         | 655.667          |
| - Avro                                                                                                                                 | -                 | 98.095           |
| C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı | -                 | -                |
| D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı                                                                                              | -                 | -                |
| i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                                                             | -                 | -                |
| ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                            | -                 | -                |
| iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                             | -                 | -                |
| <b>Toplam</b>                                                                                                                          | <b>21.677.952</b> | <b>7.028.894</b> |

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş

TÜRKİYE PETROL

86

ÖZKOC

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.335.898.050.-



13.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Aygaz, nakit ve risk yönetim politikaları çerçevesinde, devam eden yatırımları ve işletme sermayesi ihtiyaçlarına göre kredi kullanımları ya da borçlanma aracı ihraçlarını değerlendirmektedir.

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın güçlü finansal yapısı ile planlanan yatırımlar için şirket özkaynakları ve ihtiyaç duyulması halinde dış finansman için gerekli olabilecek yeterli banka limitleri mevcuttur. Ayrıca yatırımın konu başlıkları kapsamında sağlanan devlet teşvikleri de yatırım sürecinde değerlendirilmektedir.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş

  
Koç Holding

  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

07 Temmuz 2022



## 14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

14.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketlerin araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

### ► Koç Holding:

Ar-Ge, inovasyon, teknoloji ve dijital dönüşüm Koç Topluluğu'nun odaklandığı başlıca alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda 2021 yılında yaklaşık 3,3 milyar TL Ar-Ge yatırımı yapılmıştır. Koç Topluluğu, Türkiye'de özel sektör Ar-Ge yatırımlarının yaklaşık %67'sini gerçekleştirmektedir. Koç Holding'in KAP'ıa kamuya açıklanan 2021 yılı faaliyet raporunda Araştırma Geliştirme faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgiler yer almaktadır.

### ► Aygaz:

Aygaz Ar-Ge Merkezi, Türkiye'de LPG dağıtım şirketleri arasında bir ilk olmanın yanı sıra tektir. Aygaz Ar-Ge Merkezi'nde, LPG ile çalışan yeni ürünlerin geliştirilmesi, LPG ürün kalitesinin yükseltilmesi, akıllı ürünlerle dijitalleşmenin sağlanması, otomasyon sistemleriyle verimliliğin artırılması, tüketicilerin yanı sıra, ülke ekonomisine ve çevreye olan katkının artırılması hedeflenmektedir.

| (bin TL)                          | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Araştırma ve geliştirme giderleri | 7.274                      | 3.342                      |

Tabloda yer alan gider kalemlerine ek olarak 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Aygaz Grubu'nun aktifleştirdiği araştırma ve geliştirme gideri tutarı 451 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 1.752 bin TL).

### ► Tüpraş:

Tüpraş Ar-Ge Merkezi, 2021 yılında Tüpraş stratejisi ile uyumlu on iki Avrupa Birliği, alı TÜBİTAK destekli ve on yedi öz kaynaklı projesi ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürmüştür. Tüpraş, EPC-EqTech projesinin 2021 yılında fonlanmaya hak kazanması ile Ufuk2020 programında toplam 17 proje ve almaya hak kazandığı 7,83 milyon Euro destekle en başarılı Türk sanayi kuruluşudur. Ar-Ge Merkezi, sürdürülebilir rafinaj stratejisi kapsamında rafineri karlılığını artıracak operasyonel çözüm ve iyileştirme çalışmaları başta olmak üzere, dijital dönüşüm, sensor ve robot teknolojileri, enerji verimliliği, yenilenebilir yakıtlar, karbon yakalama ve dönüşümü, malzeme teknolojileri, hidrojen teknolojileri, su ve atık yönetimi konularındaki çalışmaları ile Tüpraş'ın dönüşüm stratejisini desteklemektedir. Tüpraş Ar-Ge Merkezinin vizyonu; performansına özenilen, çevre ve yaşam değerlerine saygılı öncü bir şirket olma hedefi doğrultusunda, petrol sektöründe söz konusu merkezi lider konuma taşımaktır.

07 Temmuz 2022

Tüpraş'ın fikri haklar çalışmaları çerçevesinde 2021 yılında 3 adet (2 TR, 1 PCT) patent başvurusu yapılmıştır. Böylece Ar-Ge Merkezi'nin faaliyete geçmesinden bu yana yapılan toplam patent başvurusu sayısı; 72'si ulusal, 29'u uluslararası olmak üzere 101'e ulaşmıştır. Tüpraş 2021 yılında 7 adet ulusal marka başvurusu yapmıştır. Toplamda 9'u uluslararası (4 EU, 1 WIPO) tescilli, 35'i ulusal tescilli olmak üzere 5 adet marka başvurusu bulunmaktadır.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜPRAŞ  
TÜRKİYE PETROL  
ŞİRKETİ

KOÇ

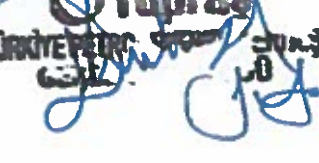
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

**Araştırma ve geliştirme giderleri:**

|                                                 | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2021</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2020</b> |
|-------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Personel giderleri                              | 15.810                             | 12.546                             |
| Amortisman giderleri (Not 10)                   | 14.580                             | 13.123                             |
| Dava, takip ve müşavirlik giderleri             | 3.218                              | 1.090                              |
| Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler           | 1.114                              | 988                                |
| Lisans giderleri                                | 21                                 | 4.394                              |
| Diğer                                           | 4.223                              | 2.831                              |
| <b>Toplam araştırma ve geliştirme giderleri</b> | <b>38.966</b>                      | <b>34.972</b>                      |

 **Aygaz Anonim Şirketi**  
İstanbul

 **Tüpraş**  
TÜRKİYE PETROL KURULU

 **Koc**  
Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.897.050,71 TL

07 Temmuz 2022

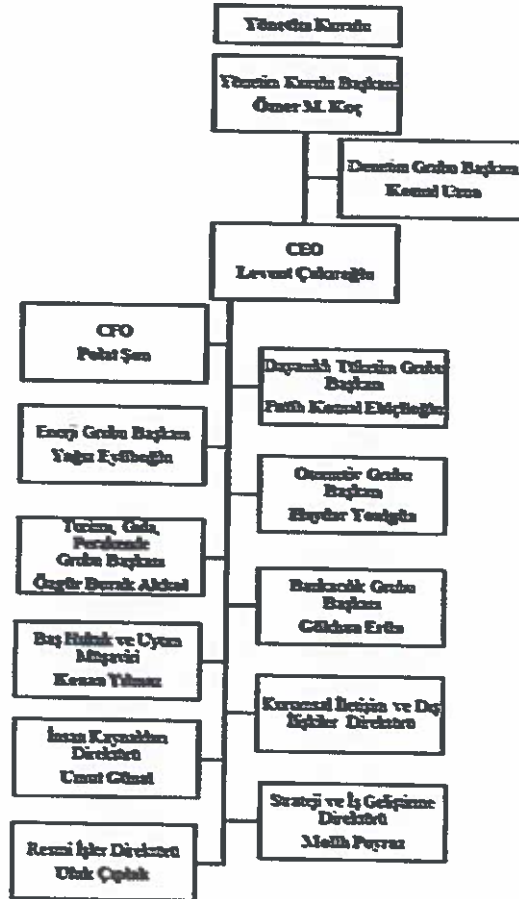




## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

### 15.1. Bölünmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması:

#### ► Koç Holding:



07 Temmuz 2022

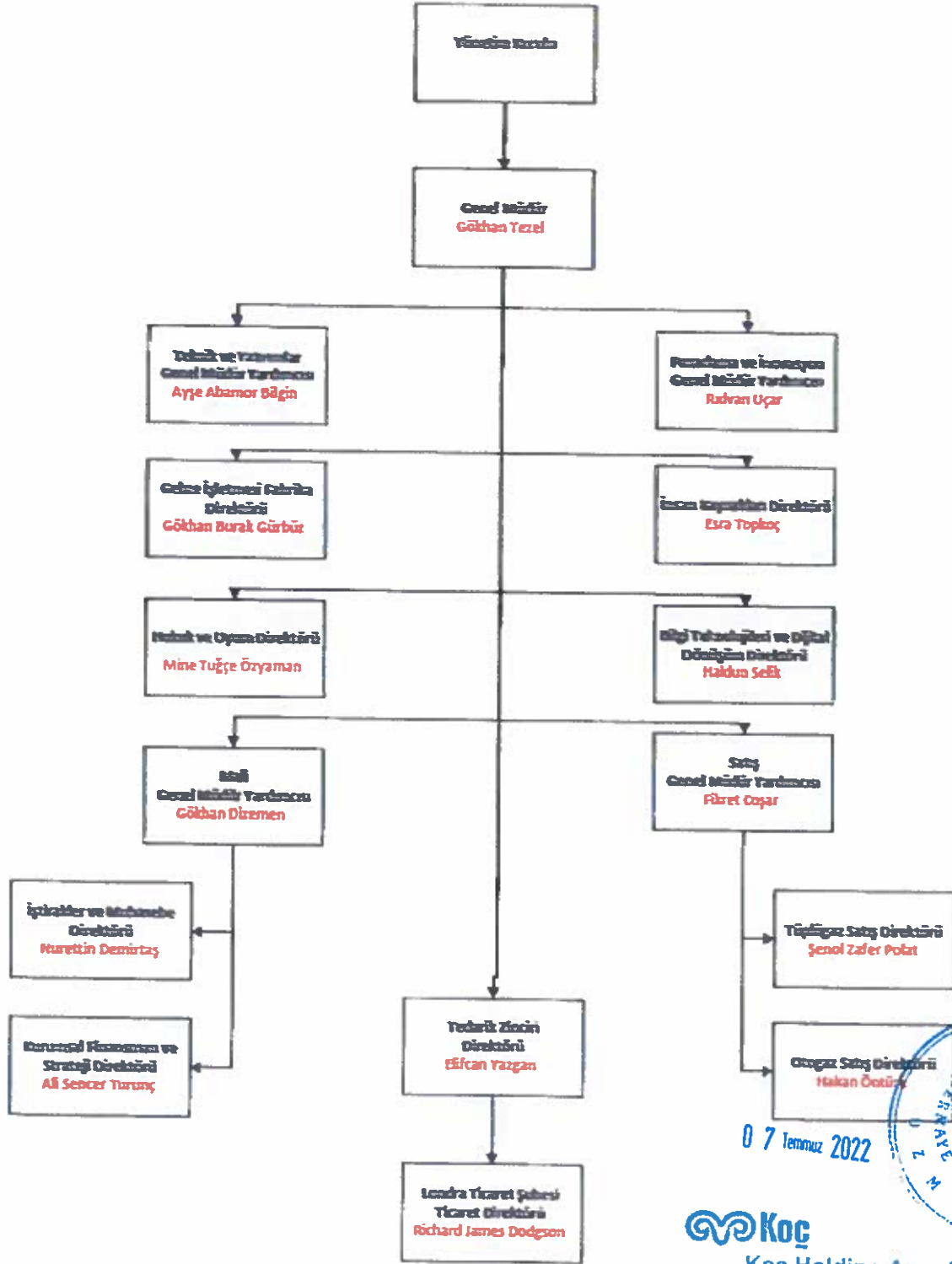


**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

➤ Aygaz:



07 Temmuz 2022

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.-TL

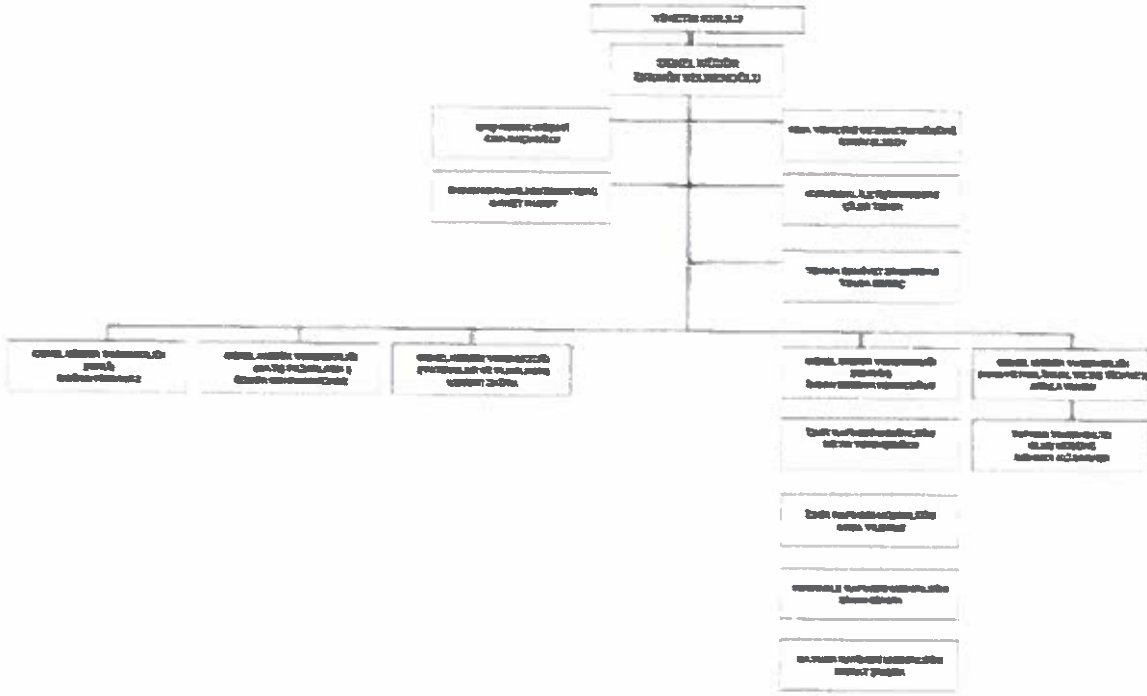


Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**TÜRKİYE PETROL**  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

*[Handwritten signature]*

► **Tüpraş:**



07 JANUAR 2022



**Koç Holding Anonim Şirketi**  
**Sermayesi : 2.535.898.050.-TL**

Yygaz Anonim şirketi  
İstanbul

1. **Österreichische**  
 2. **FORNHEITEN**  
 3. **Gesellschaft**



## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

#### ► Koç Holding:

Aşağıdaki tabloda tamamı 01.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında, 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Koç Holding yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

| Adı-Soyadı             | Görevi                        | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler | Sermayedeki Payı (%) |
|------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| Mustafa Rahmi Koç      | Şeref Başkanı                 | Şeref Başkanı                              | 3.03                 |
| Mehmet Ömer Koç        | Yönetim Kurulu Başkanı        | Başkan, Başkan Vekili                      | 0.74                 |
| Yıldırım Ali Koç       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | Başkan Vekili, Üye                         | 1.39                 |
| Semahat Sevim Arsel    | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | 6.15                 |
| Caroline Nicole Koç    | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | 0.25                 |
| İpek Kırar             | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | 1.89                 |
| Levent Çakıroğlu       | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye, CEO                                   | -                    |
| Jacques Albert Nasser  | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | -                    |
| Emily Kerman Rafferty  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |
| Mehmet Cem Kozlu       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |
| Peter Martyr           | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |
| Michel Ray de Carvalho | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | -                                          | -                    |

#### ► Aygaz:

Aşağıdaki tabloda tamamı 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında, 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Aygaz yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

| Adı-Soyadı               | Görevi                        | Son 5 yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler | Sermayedeki Payı (%) |
|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| Mustafa Rahmi Koç        | Yönetim Kurulu Başkanı        | Başkan                                     | 1.41                 |
| Mehmet Ömer Koç          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | Başkan Vekili                              | -                    |
| Alexandre F.J. Picciotto | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | -                    |
| Bülent Bulgurlu          | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | -                    |
| Levent Çakıroğlu         | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | -                    |
| Yağiz Eyüboğlu           | Yönetim Kurulu Üyesi          | Üye                                        | -                    |
| Kutsan Çelebicin         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |
| Kemal Ege Cansen         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |
| Şadan Kaptanoğlu Dikici  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Üye                                        | -                    |

#### ► Tüpraş:

Aşağıdaki tabloda tamamı 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Tüpraş yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

  
TÜPRAS PETROL KURULU  
07 Temmuz 2022  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.000.-TL

| Adı-Soyadı            | Görevi                                | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler | Sermayedeği Payı (%) |
|-----------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| Mehmet Ömer Koç       | Yönetim Kurulu Başkanı                | Yönetim Kurulu Başkanı                     | -                    |
| Yıldırım Ali Koç      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Üye          | -                    |
| Mustafa Rahmi Koç     | Yönetim Kurulu Üyesi                  | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                    |
| Senahat Sevin Arsel   | Yönetim Kurulu Üyesi                  | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                    |
| Levent Çakıroğlu      | Yönetim Kurulu Üyesi                  | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                    |
| Erol Memişoğlu        | Yönetim Kurulu Üyesi                  | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                    |
| Yağız Eyüboğlu        | Yönetim Kurulu Üyesi                  | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                    |
| Yunus Elitaş          | Yönetim Kurulu Üyesi (ÖİB temsilcisi) | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                    |
| Muharrem Hilmi Kayhan | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                    |
| Ayşe Canan Ediboğlu   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                    |
| Kamil Ömer Bozer      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                    |
| Tufan Enginbilek      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi         | Yönetim Kurulu Üyesi                       | -                    |

#### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

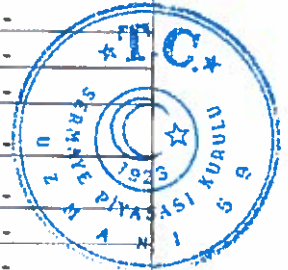
##### ➤ Koç Holding:

Koç Holding yönetiminde söz sahibi kişiler hakkında bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı-Soyadı             | Görevi                                   | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler                                  | Sermaye Payı |
|------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Levent Çakıroğlu       | CEO                                      | CEO                                                                         | -            |
| Kemal Uzun             | Denetim Grubu Başkanı                    | Denetim Grubu Başkanı, Vergi Yönetimi Direktörü                             | -            |
| Polat Şen              | CFO                                      |                                                                             | -            |
| Melih Poyraz           | Strateji ve İş Geliştirme Direktörü      | Strateji ve İş Geliştirme Direktörü, Koordinatör - CEO Ofisi                | -            |
| Fatih Kemal Ebiçlioğlu | Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı          | Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı                                             | -            |
| Gökhan Erten           | Bankacılık Grubu Başkanı                 | Bankacılık Grubu Başkanı                                                    | -            |
| Yağız Eyüboğlu         | Enerji Grubu Başkanı                     | Enerji Grubu Başkanı                                                        | -            |
| Haydar Yenigün         | Otomotiv Grubu Başkanı                   |                                                                             | -            |
| Özgür Burak Akkol      | Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı  | İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanı, İnsan Kaynakları Direktörü | -            |
| Kenan Yılmaz           | Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri               | Baş Hukuk Müşaviri                                                          | -            |
| Ufuk Cıplak            | Resmi İşler Direktörü                    | Resmi İşler Direktörü                                                       | -            |
| Emine Alsungaya        | Muhasebe Direktörü                       | Muhasebe Direktörü                                                          | -            |
| Umut Günel             | İnsan Kaynakları Direktörü               | İnsan Kaynakları Koordinatörü                                               | -            |
| Didem Kurtuluş Şahin   | Kıdemli Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter | Kıdemli Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter                                    | -            |

##### ➤ Aygaz:

| Adı-Soyadı         | Görevi                                          | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler | Sermaye Payı (%) |
|--------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|
| Gökhan Tezel       | Genel Müdür                                     | Genel Müdür Yardımcısı (Mali)              | -                |
| Gökhan Dizemen     | Genel Müdür Yardımcısı (Mali)                   |                                            | -                |
| Fikret Coşar       | Genel Müdür Yardımcısı (Satış)                  |                                            | -                |
| Ayşe Abamor Bilgin | Genel Müdür Yardımcısı (Teknik ve Yatırımlar)   | Tedarik Zinciri Direktörü                  | -                |
| Rıdvan Uçar        | Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve İnovasyon) |                                            | -                |
| Elifcan Yargan     | Tedarik Zinciri Direktörü                       | İş Geliştirme Müdürü                       | -                |
| Esra Topkoç        | İnsan Kaynakları Direktörü                      | İnsan Kaynakları Müdürü                    | -                |



07 Temmuz 2022

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**OTUNAS**  
TÜRKİYE EKONOMİK  
06.07.2022

**KOÇ**  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL

► Tüpraş:

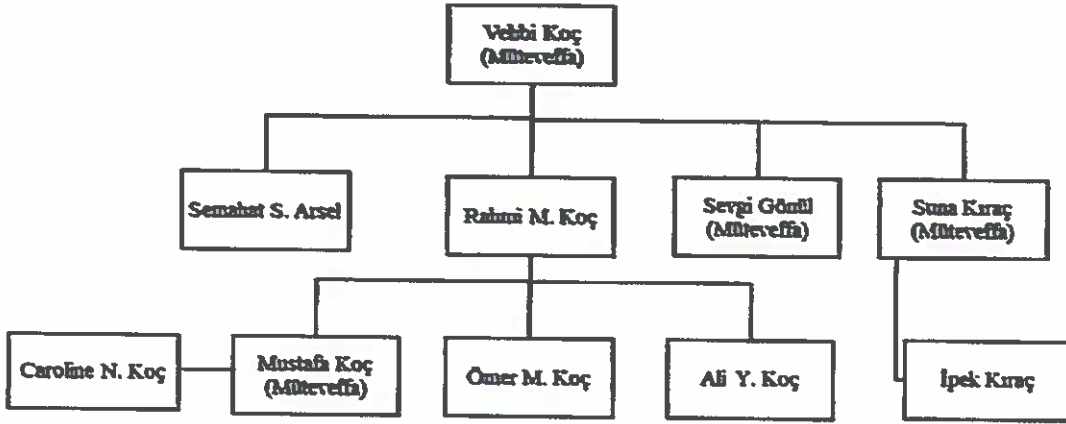
| Adı-Soyadı             | Görevi                                                   | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler               | Sermaye Payı |
|------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| İbrahim Yelmenoglu     | Genel Müdür                                              | Genel Müdür                                              | -            |
| Doğan Korkmaz          | Genel Müdür Yardımcısı (Mali)                            | Genel Müdür Yardımcısı (Mali)                            | -            |
| Levent Zağra           | Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar Planlama)             | Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar Planlama)             | -            |
| Özgür Kahramanoğlu     | Genel Müdür Yardımcısı (Satış Pazarlama)                 | Genel Müdür Yardımcısı (Satış Pazarlama)                 | -            |
| İhsan Serdar Kemaloğlu | Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)                          | Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)                          | -            |
| Atilla Uluşu           | Genel Müdür Yardımcısı (Ham Petrol İkmal Ve Dış Ticaret) | Genel Müdür Yardımcısı (Ham Petrol İkmal Ve Dış Ticaret) | -            |

15.2.3. Bölünmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuları hakkında bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler sırasıyla 1963 (Koç Holding), 1961 (Aygaz) ve 1983 (Tüpraş) yıllarında kurulmuştur.

15.2.4. Bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile birleşme/bölünmeye taraf şirketlerin son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurullarında yer alan Koç Ailesi üyelerinin birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi aşağıdaki şemada yer almakta olup bunun dışında bahsi geçen kişiler arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır:



15.3. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

EK-2'de yer almaktadır.



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş

TÜRKİYE PETROL KURUMU

07 Temmuz 2022



15.4. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı bankacılık kanunu ve/veya türk ceza kanununun 53. maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

15.5. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

07 Temmuz 2022



**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜPRAS  
TÜRKİYE PETROL  
96

*[Handwritten signatures]*



15.7. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim kurulu üyeliğine veya şirketteki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

➤ **Koç Holding**

Yoktur.

➤ **Aygaz**

Yoktur

➤ **Tüpraş**

Yoktur.

15.8. Son yıllık hesap dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding**

Koç Holding yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır. <https://cdn.koc.com.tr/cmscontainer/kocholding/media/koc/05surdurulebilirlik/politikalar/ucretlendirme-politikasi.pdf>

➤ **Aygaz**

Aygaz yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır.

<https://www.aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/ucretlendirme-politikasi>

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır.

[https://trpstaticfiles.blob.core.windows.net/assets/uploads/trspolitika/tr/tupras\\_ustd\\_yon\\_vku\\_ucret\\_politikasi.pdf](https://trpstaticfiles.blob.core.windows.net/assets/uploads/trspolitika/tr/tupras_ustd_yon_vku_ucret_politikasi.pdf)

15.9. Kurul düzenlemeleri uyarınca bölünmeye taraf şirketlerin yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin veya konuya ilişkin görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:

➤ **Koç Holding:**

| Ad-Soyad            | Görevi                                                                                   | Telefon        | E-posta                                                    | Lisans Belgesi Türü                                                                        |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Polat Şen           | CFO                                                                                      | 0216 531 00 00 | <a href="mailto:polats@koc.com.tr">polats@koc.com.tr</a>   |                                                                                            |
| Nursel İlçen        | Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü                                                        | 0216 531 04 14 | <a href="mailto:nurseli@koc.com.tr">nurseli@koc.com.tr</a> | Sermaye Piyasası Faaliyetleri Üleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı |
| Nevin İmamoğlu İpek | Kurumsal Yönetim ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine Uyumdan Sorumlu Finans Koordinatörü | 0216 531 04 07 | <a href="mailto:nevin@koc.com.tr">nevin@koc.com.tr</a>     | Sermaye Piyasası Faaliyetleri Üleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı |

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE PETROL  
KURUMU

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

► Aygaz:

| Ad-Soyad               | Görevi                                   | Telefon       | E-posta                                                                    | Lisans Belgesi Türü                               |
|------------------------|------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Gökhan Düzmen          | Genel Müdür Yardımcısı<br>- Mali         | 0212 354 1515 | <a href="mailto:gokhan.duzmen@aygaz.com.tr">gokhan.duzmen@aygaz.com.tr</a> |                                                   |
| Ali Sencer Turunç      | Kurumsal Finansman ve Strateji Direktörü | 0212 354 1753 | <a href="mailto:sencer.turunc@aygaz.com.tr">sencer.turunc@aygaz.com.tr</a> | Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı |
| Selin Sarver Nasuhoglu | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi          | 0212 354 1659 | <a href="mailto:selin.sarver@aygaz.com.tr">selin.sarver@aygaz.com.tr</a>   |                                                   |

► Tüpraş:

| Ad-Soyad      | Görevi                      | Telefon         | E-posta                                                                      | Lisans Belgesi Türü                                                                        |
|---------------|-----------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Doğan Korkmaz | CFO                         | 0 212 878 98 01 | <a href="mailto:dogan.korkmaz@tupras.com.tr">dogan.korkmaz@tupras.com.tr</a> | Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı |
| Levent Bayar  | Yatırımcı İlişkileri Müdürü | 0 212 878 99 50 | <a href="mailto:levent.bayar@tupras.com.tr">levent.bayar@tupras.com.tr</a>   | Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı |

15.10. Bölünme işlemine taraf şirketlerin komitelerinde yer alan üyelerin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımı:

► Koç Holding:

• Denetimden Sorumlu Komite:

Koç Holding Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding internet sitesinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

- Dr. Cem M. Kozlu - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Emily K. Rafferty (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

• Kurumsal Yönetim Komitesi

Koç Holding Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı, Koç Holding'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Dr. Cem M. Kozlu - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- İpek Kırarç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Polat Şen (CFO)

• Risk Yönetimi Komitesi

Koç Holding Risk Yönetim Komitesi'nin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
TÜRK PETROL A.Ş.  
İstanbul - 98

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.000.- TL

İlgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmalar değerlendirilerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

**Risk Yönetimi Komitesi Üyeleri:**

- Peter Martyr - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline N. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Aday Gösterme ve Ücret Komitesi**

Koç Holding Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin amacı, SPK'nın ilgili Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

**Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyeleri:**

- Emily K. Rafferty - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ali Y. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Yürütme Komitesi**

Koç Holding Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında etkinliğin sağlanması amaçlarıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere Yürütme Komitesi kurulmuştur.

Yürütme Komitesi'nin amacı Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta toplanamaması nedeniyle, Şirket ve içinde bulunduğu sektördeki gelişmelerin daha yakından takip edilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamak; Şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktır.

**Yürütme Komitesi Üyeleri:**

- Semahat S. Arsel (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Rahmi M. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ömer M. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ali Y. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- İpek Kırarç (Yönetim Kurulu Üyesi)

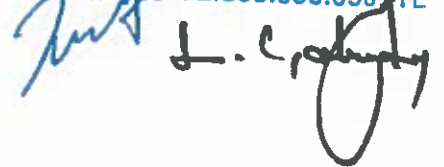
Komitelerin faaliyet ve çalışma esasları hakkında detaylı bilgiye Koç Holding kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

  
Aygün Anonim Şirketi  
İstanbul



 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050 TL



07 Temmuz 2022



➤ **Aygaz:**

• **Denetim Komitesi**

Aygaz Denetim Komitesi'nin amacı Şirkette muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Denetim Komitesi Üyeleri:

- Kutsan Çelebican - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici - Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Aygaz Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı Aygaz'da Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, SPK'nın II-17.1 numaralı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komite Üyeleri:

- Kutsan Çelebican – Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Yağız Eyüboğlu – Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Gökhan Dizemen – Üye (Genel Müdür Yardımcısı- Mali)

• **Risk Yönetim Komitesi**

Aygaz Risk Yönetim Komitesi'nin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Risk Yönetim Komite Üyeleri:

- Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici – Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Dr. Bülent Bulgurlu – Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Yürütme Komitesi**

Aygaz Yürütme Komitesi'nin amacı Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta toplanamaması nedeniyle, Şirket ve içinde bulunduğu sektördeki gelişmelerin daha yakından takip edilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu'na bilgilendirmek; Şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamak; Şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Yürütme Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE  
100

Kod  
Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.090.-TL



**Yürütme Komitesi Üyeleri:**

- Mustafa Rahmi Koç – Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Mehmet Ömer Koç – Üye (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
- Yıldırım Ali Koç – Üye
- Alexandre F.J. Picciotto – Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline Nicole Koç – Üye

Komitelerin faaliyet ve çalışma esasları hakkında detaylı bilgiye <https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/komiteler> adresinden ulaşılabilir.

➤ **Tüpraş:**

• **Denetimden Sorumlu Komite**

Denetimden Sorumlu Komite; Tüpraş'ın muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere oluşturulmuştur.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

**Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:**

- Muharrem Hilmi Kayhan –Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi –Bağımsız Üye)
- Kamil Ömer Bozer (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye)

• **Kurumsal Yönetim Komitesi**

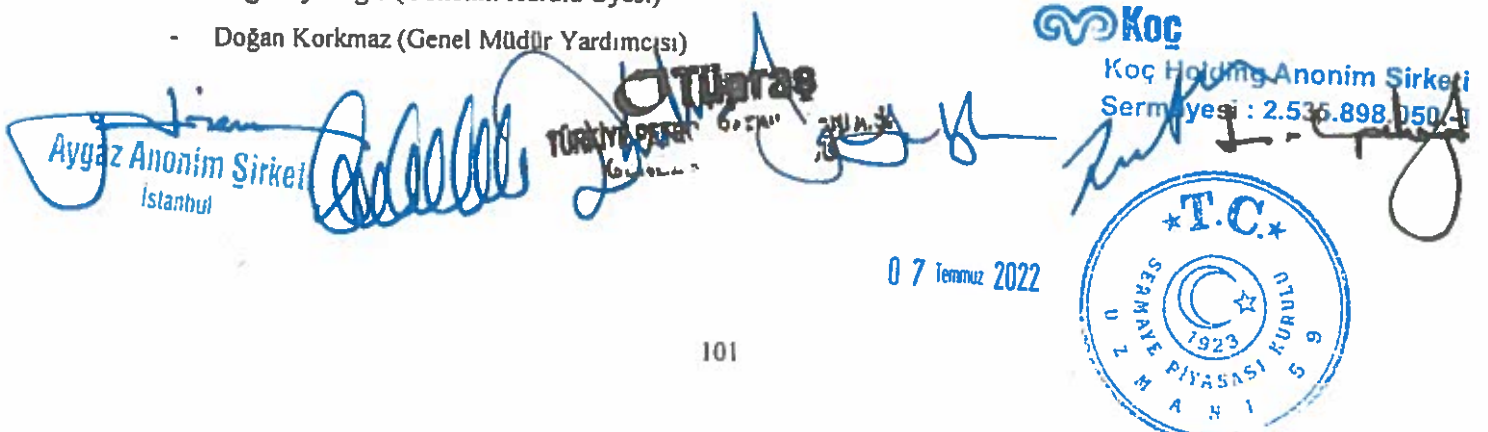
Tüpraş'ın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Tüpraş'ta Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çalışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler kapsamında, yönetim kurulu üyeleri için aday gösterme, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretleri ile ilgili kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirerek yönetim kuruluna tavsiyede bulunma görevi de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

**Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:**

- Muharrem Hilmi Kayhan – Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi –Bağımsız Üye)
- Yağız Eyüboğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Doğan Korkmaz (Genel Müdür Yardımcısı)



- **Risk Yönetim Komitesi**

Aygaz Risk Yönetim Komitesinin amacı; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmalarını değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Risk Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Ayşe Canan Ediboğlu –Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi –Bağımsız Üye)
- Erol Memioğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)

- **Yürütme Komitesi**

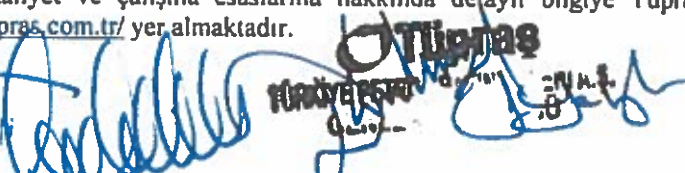
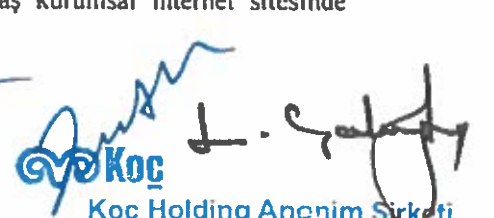
Yürütme Komitesi, Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında iyileştirme sağlanması amaçlarıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere oluşturulmuştur.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Yürütme Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Yürütme Komitesi Üyeleri;

- Mehmet Ömer Koç –Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Yıldırım Ali Koç – Üye (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
- Rahmi M. Koç- Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Semahat S. Arsel –Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline Nicole Koç –Üye

Komitelerin faaliyet ve çalışma esaslarına hakkında detaylı bilgiye Tüpraş kurumsal internet sitesinde <https://www.tupras.com.tr/> yer almaktadır.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
  
Tüpraş  
  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

07 Temmuz 2022



15.11. Bölünmeye taraf şirketlerin işleme esas finansal tablo dönemi itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu bilgilerde görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama:

► Koç Holding:

Ana ortaklık Koç Holding'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının kategorileri itibariyle toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

|                               | Dönem Sonu     |                | Ortalama       |               |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|                               | 2021           | 2020           | 2021           | 2020          |
| Aylık ücretli                 | 48.678         | 45.091         | 46.784         | 45.814        |
| Saat ücretli                  | 57.230         | 55.550         | 56.447         | 50.288        |
| <b>Toplam personel sayısı</b> | <b>105.908</b> | <b>100.641</b> | <b>103.231</b> | <b>96.102</b> |

► Aygaz:

Aygaz ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibariyle toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

|                               | Dönem Sonu     |                | Ortalama                |                         |
|-------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|-------------------------|
|                               | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 | 1 Ocak - 31 Aralık 2021 | 1 Ocak - 31 Aralık 2020 |
| Aylık ücretli                 | 840            | 692            | 757                     | 680                     |
| Saat ücretli                  | 632            | 634            | 655                     | 624                     |
| <b>Toplam personel sayısı</b> | <b>1.472</b>   | <b>1.326</b>   | <b>1.412</b>            | <b>1.304</b>            |

► Tüpraş:

Tüpraş'ın 2021 yılsonu itibariyle Türkiye'de 5.865, Londra'da 21 olmak üzere toplamda 5.886 personeli bulunmaktadır. Tüpraş'ın ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibariyle toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

|                               | Dönem Sonu   |              | Ortalama     |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                               | 2021         | 2020         | 2021         | 2020         |
| Aylık ücretli                 | 1.487        | 1.512        | 1.961        | 2.025        |
| Saat ücretli                  | 4.399        | 4.578        | 3.962        | 4.104        |
| <b>Toplam personel sayısı</b> | <b>5.886</b> | <b>6.090</b> | <b>5.923</b> | <b>6.129</b> |

*[Handwritten signatures and stamps]*

**Aygaz Anonim Şirketi**  
İstanbul

**Tüpraş**  
TÜRKİYE PETROL KURUMU

**Koç Holding Anonim Şirketi**  
Sermayesi : 2.535.898.098.-TL

07 Temmuz 2022

**T.C.**  
SERMAYE PİYASASI KURULU  
1923  
U L E M A N I

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; bölünmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler karşılığında aldıkları ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve bu kişilere sağlanan benzeri menfaatler:

### ➤ Koç Holding:

Koç Holding'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, CEO ile Başkanlar olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Koç Holding'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 485.969 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 313.334 bin TL). Bu tutarın 25.816 bin TL'lik kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkin olup kalan kısım kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır (31 Aralık 2020: Tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır).

Koç Topluluğu'nda hizmet sunulan şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, Koç Holding tarafından katlanılan maliyet 184.455 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 132.359 bin TL). Bu tutarın 4.096 bin TL'lik kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkindir (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

### ➤ Aygaz:

Aygaz, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve Aygaz'ın ana faaliyet konusu ile ilgili genel müdüre doğrudan bağlı direktörler olarak belirlenmiştir.

Aygaz'ın 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 70.606 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 63.947 bin TL). Bu tutarda üst düzey yöneticilere işten ayrılmalarından dolayı yapılan ödeme bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 10.375 bin TL), tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

### ➤ Tüpraş:

Tüpraş'ın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olan Direktörler olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemde, Tüpraş'ın üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 102.536 bin TL'dir (31 Aralık 2020 – 72.819 bin TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

### ➤ Koç Holding:

2021 yılı sonu itibarıyla Koç Holding üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri (kıdem karşılığı) için 4.447 bin TL karşılık ayrılmıştır.

### ➤ Aygaz:

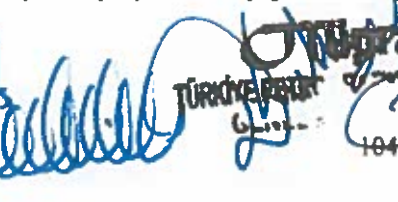
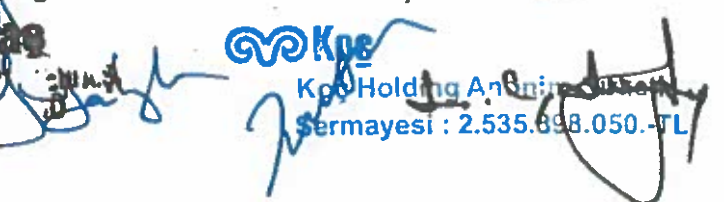
2021 yılı sonu itibarıyla Aygaz üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri (kıdem karşılığı) için 901 bin TL karşılık ayrılmıştır.

### ➤ Tüpraş:

2021 yılı sonu itibarıyla Tüpraş üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri için 638 bin TL karşılık ayrılmıştır.

07 Temmuz 2022



    
Aygaz Anonim Şirketi  
Tüpraş  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL



## 17. ANA ORTAKLAR

17.1. Bölünmeye taraf şirketlerin son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:

### ➤ Koç Holding:

| Pay sahibi                                            | Grubu | Pay Tutarı (TL)      | Sermaye Oranı (%) | Oy Hakkı               | Oy Hakkı Oranı (%) |
|-------------------------------------------------------|-------|----------------------|-------------------|------------------------|--------------------|
| Temel Ticaret A.Ş. (*)                                | A     | 678.773.422          | 26,77             | 135.754.684.460        | 42,23              |
| Temel Ticaret A.Ş. (*)                                | B     | 428.196.786          | 16,88             | 42.819.678.578         | 13,32              |
| Koç Ailesi (**)                                       | B     | 487.895.145          | 19,24             | 48.789.514.515         | 15,18              |
| Vehbi Koç Vakfı                                       | B     | 184.171.754          | 7,26              | 18.417.175.384         | 5,73               |
| Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı            | B     | 50.451.548           | 1,99              | 5.045.154.831          | 1,57               |
| Rahmi M. Koç ve Mahdumları                            | B     | 35.385.424           | 1,40              | 3.538.542.410          | 1,10               |
| Maden İnşaat Turizm Ulaştırma Yatırım ve Ticaret A.Ş. |       |                      |                   |                        |                    |
| Halka Açık (***)                                      | B     | 671.023.971          | 26,46             | 67.102.397.052         | 20,87              |
| <b>Toplam</b>                                         |       | <b>2.535.898.050</b> | <b>100,00</b>     | <b>321.467.147.230</b> | <b>100,00</b>      |

(\*) Temel Ticaret A.Ş. paylarının çoğunluğu Koç Ailesi üyelerine aittir.

(\*\*) Koç Ailesi Üyelerinden Semahat Arsel'in işbu Duyuru Metni itibariyle Koç Holding'deki payı %6,15'dir (oy hakkı: %4,85)

(\*\*\*) Koç Holding tarafından işbu Duyuru Metni tarihi itibariyle geri alınan 890 475 TL nominal değerli (sermayenin %0,04'i) payları içermektedir.

Koç Holding'in %43,65 oranında pay sahibi Temel Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısı ise aşağıdaki gibidir:

| Pay Sahibi          | Pay Tutarı (TL)       | Pay Adedi             | Pay ve Oy Hakkı Oranı (%) |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|
| Koç Ailesi Üyeleri* | 305.891.855,00        | 30.589.185.500        | 98,48                     |
| Diğer               | 4.723.534,00          | 472.353.400           | 1,52                      |
| <b>Toplam</b>       | <b>310.615.389,00</b> | <b>31.061.538.900</b> | <b>100,0</b>              |

(\*) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, merhum Suna Kırac, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kırac, Caroline Nicole Koç, Esra Çiğdem Koç ve Aylin Elif Koç olup, Koç Ailesi Üyelerinden Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, merhum Suna Kırac, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç ve İpek Kırac'ın her birinin Koç Holding'deki doğrudan ve dolaylı olarak toplam payları %5'in üzerindedir.

### ➤ Aygaz:

| Pay Sahibi                               | Pay Tutarı (TL)    | Pay Adedi             | Pay ve Oy Hakkı Oranı (%) |
|------------------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|
| Koç Holding                              | 122.053.514        | 12.205.351.426        | 40,68                     |
| Liquid Petroleum Gas Development CY S.A. | 73.545.660         | 7.354.566.024         | 24,52                     |
| Temel Ticaret A.Ş.                       | 17.324.091         | 1.732.409.053         | 5,77                      |
| Koç Ailesi                               | 14.264.965         | 1.426.496.478         | 4,75                      |
| Halka Açık                               | 72.811.770         | 7.281.177.018         | 24,27                     |
| <b>Toplam</b>                            | <b>300.000.000</b> | <b>30.000.000.000</b> | <b>100,00</b>             |

Aygaz'ın ana ortağı Koç Holding'in ve Koç Holding'in %43,65 oranında pay sahibi Temel Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısına yukarıda yer verilmiş olup, Koç Ailesi Üyelerinden Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel ve merhum Suna Kırac'ın her birinin Aygaz'daki doğrudan ve dolaylı olarak toplam payları %5'in üzerindedir.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE PETROL  
KURULU

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-

► Tüpraş:

| Pay Sahibi              | Pay Tutarı (TL)       | Pay Adedi             | Pay ve Oy Hakkı Oranı (%) |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|
| Enerji Yatırımları A.Ş. | 127.713.792,22        | 12.771.379.222        | 51,0                      |
| Halka Açık              | 122.705.407,77        | 12.270.540.777        | 49,0                      |
| ÖİB                     | 0,01                  | 1                     | 0,0                       |
| <b>Toplam</b>           | <b>250.419.200,00</b> | <b>25.041.920.000</b> | <b>100,0</b>              |

Tüpraş'ın %51 oranında pay sahibi EYAŞ'ın ortaklık yapısı ise aşağıdaki gibidir:

| Pay Sahibi            | Pay Tutarı (TL)         | Pay Adedi          | Pay ve Oy Hakkı Oranı (%) |
|-----------------------|-------------------------|--------------------|---------------------------|
| Koç Holding A.Ş.      | 1.807.190.000,00        | 180.719.000        | 77,0                      |
| Aygaz A.Ş.            | 469.400.000,00          | 46.940.000         | 20,0                      |
| Opet Petrolcülük A.Ş. | 70.410.000,00           | 7.041.000          | 3,0                       |
| <b>Toplam</b>         | <b>2.347.000.000,00</b> | <b>234.700.000</b> | <b>100,0</b>              |

EYAŞ'ın ana ortağı Koç Holding'in ve Koç Holding'in %43,65 oranında pay sahibi Temel Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısına yukarıda yer verilmiş olup, Koç Ailesi Üyelerinden Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel ve merhum Suna Kırac'ın her birinin Tüpraş'daki doğrudan ve dolaylı olarak toplam payları %5'in üzerindedir.

  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş

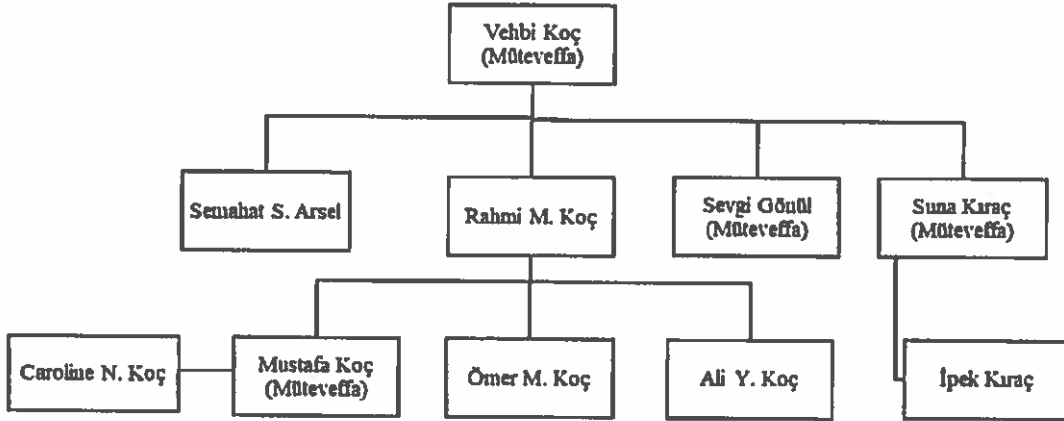
  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050 -TL

07 Temmuz 2022



**17.2. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Duyuru Metni'nin 15.2.4 maddesinde de belirtildiği üzere, Bölünmeye Taraf Şirketler'in pay sahibi olan ve yönetim kurullarında yer alan Koç Ailesi üyelerinin birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi aşağıdaki şemada yer almakta olup bunun dışında bahsi geçen kişiler arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır:



**17.3. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil eden paylar hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

| Grubu  | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü<br>(Kimin sahip olduğu) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL)   | Sermayeye Oranı<br>(%) |
|--------|-----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|------------------------|
| A      | Nama                        | Oyda imtiyaz(*)                           | 0,01                                | 678.773.422,30   | 26,77                  |
| B      | Nama                        | Yoktur                                    | 0,01                                | 1.857.124.627,70 | 73,23                  |
| TOPLAM |                             |                                           |                                     | 2.535.898.050,00 | 100,00                 |

(\*) Koç Holding esas sözleşmesi uyarınca her bir A grubu nama yazılı payın Genel Kurul'da 2 oy hakkı vardır. Ancak esas sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Temel Ticaret A.Ş. A Grubu payların tamamına sahiptir.

➤ **Aygaz:**

| Grubu | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü<br>(Kimin sahip olduğu) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL) | Sermayeye Oranı<br>(%) |
|-------|-----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|------------------------|
| -     | Nama                        | Yoktur                                    | 0,01                                | 300.000.000,00 | 100,00                 |

➤ **Tüpraş:**

| Grubu  | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü<br>(Kimin sahip olduğu) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL) | Sermayeye Oranı<br>(%) |
|--------|-----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|------------------------|
| A      | Nama                        | Yoktur                                    | 1                                   | 250.419.199,00 | 100                    |
| C      | Nama                        | Yönetim Kurulu Üye Seçimi(*)              | 1                                   | 0,01           | 0                      |
| TOPLAM |                             |                                           |                                     | 250.419.200,00 | 100                    |

(\*) Tüpraş esas sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde 1 üyenin ÖİB'ye ait C grubu pay sahibinin gösterdiği adaydan seçilmesi zorunludur. Duyuru Metni'nin 19.13 numaralı maddesinde de belirtildiği üzere, Esas Sözleşmenin 10 Maddesinde belirtilen hususlarda Yönetim Kurulu ve Genel Kurulda karar alınabilmesi ÖİB'ye ait C grubu payın oylu oy kullanmasına bağlıdır.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜPRAS  
107

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050 TL

07 Temmuz 2022



## 18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İşleme esas finansal tablo dönemi ve son durum itibariyle birleşme/bölünmeye taraf şirketlerin ilişkili taraflarla yapılan işlemleri hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

### ► Koç Holding

Grup'a ait bağlı ortaklıkların ilişkili taraflarla yapılan işlemleri aşağıda yer almaktadır:

#### • İlişkili taraf bakiyeleri

| (bin TL)                  | 31 Aralık 2021  |            |            | 31 Aralık 2020  |           |            |
|---------------------------|-----------------|------------|------------|-----------------|-----------|------------|
|                           | İş Ortaklıkları | Diğer      | Toplam     | İş Ortaklıkları | Diğer     | Toplam     |
| Ticari alacaklar          | 2.511.173       | 562.513    | 3.073.686  | 1.082.960       | 156.568   | 1.239.528  |
| Ticari borçlar            | 2.502.841       | 186.823    | 2.689.664  | 2.482.663       | 155.724   | 2.638.387  |
| Verilen kredi ve avanslar | 1.251.007       | 887.363    | 2.138.370  | 1.852.765       | 602.977   | 2.455.742  |
| Mevduat                   | 5.567.595       | 13.305.759 | 18.873.354 | 4.387.722       | 9.568.162 | 13.955.884 |
| Borçlanmalar              | -               | 111.844    | 111.844    | -               | 127.688   | 127.688    |

#### • İlişkili taraflarla yapılan işlemler

| (bin TL)                | 31 Aralık 2021  |           |            | 31 Aralık 2020  |          |            |
|-------------------------|-----------------|-----------|------------|-----------------|----------|------------|
|                         | İş Ortaklıkları | Diğer     | Toplam     | İş Ortaklıkları | Diğer    | Toplam     |
| Mal ve hizmet satışları | 41.455.492      | 335.076   | 41.790.568 | 15.761.882      | 288.031  | 16.049.913 |
| Mal ve hizmet alımları  | 12.497.524      | 1.345.685 | 13.843.209 | 10.937.876      | 656.539  | 11.594.415 |
| Faiz gideri (-)         | -               | (26.294)  | (26.294)   | -               | (31.078) | (31.078)   |

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 1.454.306 bin TL (31 Aralık 2020: 273.932 bin TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile, 388.357 bin TL (31 Aralık 2020: 259.790 bin TL) tutarındaki kısmı Zer Ticaret'in, 289.721 bin TL (31 Aralık 2020: 148.675 bin TL) tutarındaki kısmı ise Ram Dış Ticaret'in iş ortaklığı niteliğindeki diğer Grup şirketleri ve konsolidasyona tabi olmayan ilişkili taraflar ile satış ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Ticari borçların 2.148.081 bin TL (31 Aralık 2020: 2.201.432 bin TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 218.194 bin TL (31 Aralık 2020: 198.207 bin TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Verilen kredi ve avanslar ile mevduat bakiyeleri ise, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın, Grup'un İş Ortaklıkları ve diğer ilişkili tarafları ile kredi ve mevduat işlemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden mal ve hizmet satışlarının 35.760.248 bin TL (31 Aralık 2020: 12.233.684 bin TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile petrol ürünleri satış ilişkisi kapsamındaki satış tutarıdır. Mal ve hizmet alımlarının 9.757.864 bin TL (31 Aralık 2020: 9.280.322 bin TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 1.192.283 bin TL (31 Aralık 2020: 714.128 bin TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki tutarlardır.

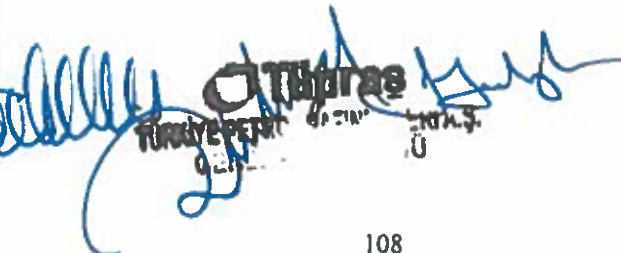
07 Temmuz 2022

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL



  
Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

  
Tüpraş





➤ Aygaz

(bin TL)

31 Aralık  
2021

| İlişkili taraflarla olan bakiyeler                           | Alacaklar     |                | Borçlar        |                |
|--------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                              | Ticari        | Ticari olmayan | Ticari         | Ticari olmayan |
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                   |               |                |                |                |
| Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.                             | 16.946        | -              | 186.781        | -              |
| Demir Export A.Ş.                                            | 5.301         | -              | -              | -              |
| Opet Petrolcülük A.Ş.                                        | 1.870         | -              | 63.836         | -              |
| Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.                          | 1.334         | -              | 135            | -              |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.                            | 191           | -              | 8.589          | -              |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)                   | 49            | -              | 16.358         | -              |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                 | 25            | -              | 12.872         | -              |
| Diger                                                        | 6.176         | -              | 7.402          | -              |
| <b>Ortaklar</b>                                              |               |                |                |                |
| Koç Holding A.Ş.                                             | 30            | -              | 12.766         | -              |
| <b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b> |               |                |                |                |
| United Lpg Ltd.                                              | 39.642        | -              | -              | -              |
| Entek                                                        | 1             | -              | -              | -              |
|                                                              | <b>71.565</b> | <b>-</b>       | <b>308.739</b> | <b>-</b>       |

(bin TL)

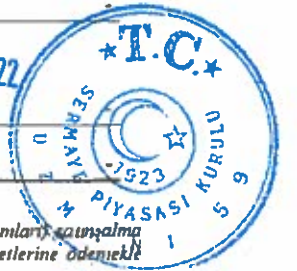
31 Aralık  
2020

| İlişkili taraflarla olan bakiyeler                           | Alacaklar     |                | Borçlar        |                |
|--------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                              | Ticari        | Ticari olmayan | Ticari         | Ticari olmayan |
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                   |               |                |                |                |
| Tüpraş                                                       | 83.982        | -              | 64.439         | -              |
| Demir Export A.Ş.                                            | 3.063         | -              | -              | -              |
| Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.                                    | 1.031         | -              | -              | -              |
| Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı         | 486           | -              | -              | -              |
| Opet Petrolcülük A.Ş.                                        | 407           | -              | 42.873         | -              |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.                            | 13            | -              | 2.835          | -              |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)                   | -             | -              | 7.928          | -              |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                 | -             | -              | 3.694          | -              |
| Diger                                                        | 4.058         | -              | 6.998          | -              |
| <b>Ortaklar</b>                                              |               |                |                |                |
| Koç Holding A.Ş.                                             | -             | -              | 8.737          | -              |
| <b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b> |               |                |                |                |
| Entek                                                        | 2.353         | -              | -              | -              |
|                                                              | <b>95.393</b> | <b>-</b>       | <b>137.504</b> | <b>-</b>       |

(\*) Grup şirketleri Koç Topluluğu şirketlerini içermektedir.

(\*\*) Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer") Aygaz Grubu'na çeşitli kalemlerde (duran varlık, hammadde, çeşitli hizmet alımları) satış ve hizmetleri vermektedir. Bilanço tarihi itibarıyla ticari borçlar kalemi Aygaz Grubu'nun aracılık hizmeti çerçevesinde edariki şirketlerine ödemekle yükümlü olduğu tutar ve Zer'e aracılık faaliyetleri ile ilgili ödenecek komisyon tutarından oluşmaktadır.

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.  
109

(bin TL)

1 Ocak - 31 Aralık 2021

| İlişkili taraflarla olan işlemler                            | Alımlar<br>(Mal) | Satışlar<br>(Mal) | Alımlar<br>(Hizmet) | Satışlar<br>(Hizmet) |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                   |                  |                   |                     |                      |
| Tüpraş                                                       | 1.387.572        | 355.074           | 9.678               | -                    |
| Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)                              | 303.285          | 26.067            | 136.274             | -                    |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.                        | 33.098           | 49                | 40.241              | -                    |
| Opet Fuchs Madeni Yağ San. Tic A.Ş.                          | 11.765           | 142               | -                   | -                    |
| Arçelik Pazarlama A.Ş.                                       | 2.318            | 18                | 212                 | -                    |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                 | 881              | 165               | 18.813              | -                    |
| Arçelik A.Ş.                                                 | 27               | 5.346             | -                   | -                    |
| Setur Servis Turistik A.Ş.                                   | 9                | 44                | 7.165               | -                    |
| Tüpraş Trading Ltd.                                          | -                | 115.641           | -                   | -                    |
| Demir Export A.Ş.                                            | -                | 10.236            | -                   | -                    |
| Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş.                       | -                | 8.614             | -                   | -                    |
| Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.                                    | -                | 6.169             | -                   | -                    |
| Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı         | -                | 3.908             | -                   | -                    |
| Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.                       | -                | 3.819             | -                   | -                    |
| Ingage Dijital Pazarlama A.Ş.                                | -                | 36                | 5.120               | -                    |
| Diğer                                                        | 2.449            | 14.643            | 12.736              | -                    |
| <b>Ortaklar</b>                                              |                  |                   |                     |                      |
| Koç Holding (****)                                           | -                | 87                | 25.602              | -                    |
| <b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b> |                  |                   |                     |                      |
| United Lpg Ltd.                                              | -                | 62.011            | -                   | -                    |
| Entek                                                        | -                | 38                | 9.684               | -                    |
|                                                              | 1.741.404        | 612.107           | 265.525             | -                    |

(bin TL)

1 Ocak - 31 Aralık 2020

| İlişkili taraflarla olan işlemler                            | Alımlar<br>(Mal) | Satışlar<br>(Mal) | Alımlar<br>(Hizmet) | Satışlar<br>(Hizmet) |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                   |                  |                   |                     |                      |
| Tüpraş                                                       | 859.990          | 809.097           | 8.138               | -                    |
| Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)                              | 271.045          | 8.433             | 137.080             | -                    |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.                        | 25.745           | 31                | 23.318              | -                    |
| Ram Dış Ticaret A.Ş.                                         | 14.068           | -                 | 35                  | -                    |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.                            | 3.700            | 802               | 3.042               | -                    |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                 | 305              | 109               | 14.889              | -                    |
| Demir Export A.Ş.                                            | -                | 21.174            | -                   | -                    |
| Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.                                    | -                | 6.936             | -                   | -                    |
| Setur Servis Turistik A.Ş.                                   | -                | 174               | 2.944               | -                    |
| Diğer                                                        | 5.403            | 29.271            | 11.327              | -                    |
| <b>Ortaklar</b>                                              |                  |                   |                     |                      |
| Koç Holding (****)                                           | 712              | 86                | 16.253              | -                    |
| <b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b> |                  |                   |                     |                      |
| Entek                                                        | -                | 21.166            | 5.959               | -                    |
|                                                              | 1.180.968        | 897.279           | 222.985             | -                    |

(\*) Grup şirketleri Koç Topluluğu şirketlerini içermektedir.

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.635.898.050 TLAygaz Anonim Şirketi  
İstanbulTüpraş  
TÜRK PETROL  
GİR. TİC. A.Ş.

(\*\*) Hizmet alımları içerisinde gösterilen Opet istasyonlarında satılan gaz-a ilişkin Opet'e ödenen komisyon giderleri 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 134.390 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 134.708 bin TL). Söz konusu komisyon giderleri satışların bir parçası olarak değerlendirilerek kar veya zarar tablosu içerisinde satış indirimleri olarak gösterilmiştir.

(\*\*\*) İlişkili taraflarla olan işlemler tablosunda yer almamakla birlikte Aygaz ile Opet arasındaki "Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışına Yönelik Sözleşme" kapsamında istasyon bazında ve münhasıran akaryakıt ve otogaz satışlarını gerçekleştirmek üzere, taraflarca mutabakata varılarak bayilere peştemaliye ödemeleri ve/veya satışa yönelik alıyo-yatırımları yapılmaktadır. Yapılan ödemeler finansal durum tablosunda peşin ödenen giderler kaleminde tasnif edilmekte olup bayı sözleşmeleri süreleri esas alınarak dönemsel olarak giderleştirilmektedir. Opet'e, istasyonlarında otogaz satışı yapan Aygaz bayileri için ortalama 5 yıllık satış sözleşmeleri karşılığında 1 Ocak-31 Aralık 2021 döneminde 9.580 bin TL tutarında peştemaliye ve yatırımlar katkı payı ödemesi gerçekleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2020: 10.523 bin TL).

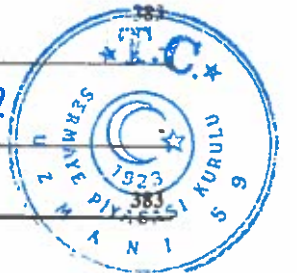
(\*\*\*\*) Ana ortak Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet simulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No'lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımı sonucunda fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

| (bin TL)                                                      |             | 1 Ocak - 31 Aralık 2021 |                                           |                           |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri | Kira geliri | Kira gideri             | Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı | Maddi duran varlık satışı |
|                                                               |             |                         |                                           |                           |
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                    |             |                         |                                           |                           |
| Opet Petrolcülük A.Ş.                                         | 1.015       | -                       | -                                         | -                         |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                  | -           | -                       | 12.948                                    | 25                        |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.                             | -           | -                       | 2.845                                     | 903                       |
| KoçDigital Çözümler A.Ş.                                      | -           | -                       | 1.498                                     | -                         |
| Diğer                                                         | -           | -                       | 685                                       | 19                        |
| <b>Ortaklar</b>                                               |             |                         |                                           |                           |
| Koç Holding A.Ş.                                              | -           | 1.386                   | -                                         | 2                         |
|                                                               | 1.015       | 1.386                   | 17.976                                    | 949                       |

| (bin TL)                                                      |             | 1 Ocak - 31 Aralık 2020 |                                           |                           |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri | Kira geliri | Kira gideri             | Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı | Maddi duran varlık satışı |
|                                                               |             |                         |                                           |                           |
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                    |             |                         |                                           |                           |
| Opet Petrolcülük A.Ş.                                         | 797         | -                       | -                                         | -                         |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                  | -           | -                       | 5.921                                     | -                         |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.                         | -           | -                       | 1.041                                     | -                         |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.                             | -           | -                       | 654                                       | -                         |
| Diğer                                                         | -           | -                       | 882                                       | -                         |
| <b>Ortaklar</b>                                               |             |                         |                                           |                           |
| Koç Holding A.Ş.                                              | -           | 1.020                   | -                                         | -                         |
|                                                               | 797         | 1.020                   | 8.498                                     | -                         |

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL



**OTUPRAS**

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

| (bin TL)                                            | 1 Ocak - 31 Aralık 2021 |                |             |             |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|----------------|-------------|-------------|
| İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler | Finansal gelir          | Finansal gider | Diğer gelir | Diğer gider |
| Grup şirketleri (*)                                 |                         |                |             |             |
| Yapı Kredi Bankası A.Ş.                             | 184.795                 | 157.214        | -           | -           |
| Diğer                                               | -                       | -              | 39          | 9.460       |
|                                                     | 184.795                 | 157.214        | 39          | 9.460       |

| (bin TL)                                            | 1 Ocak - 31 Aralık 2020 |                |             |             |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|----------------|-------------|-------------|
| İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler | Finansal gelir          | Finansal gider | Diğer gelir | Diğer gider |
| Grup şirketleri (*)                                 |                         |                |             |             |
| Yapı Kredi Bankası A.Ş.                             | 132.158                 | 42.048         | -           | -           |
| Diğer                                               | -                       | -              | 38          | 387         |
|                                                     | 132.158                 | 42.048         | 38          | 387         |

(\*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

#### ➤ Tüpraş

İlişkili taraflarla işlemler aşağıdaki gruplara göre sınıflandırılmış olup bu nottaki tüm ilişkili taraf açıklamalarını içermektedir.

- (1) İş ortaklıkları
- (2) Koç Topluluğu şirketleri
- (3) Ortak, nihai ortak

#### • Mevduatlar:

| (bin TL)                       | 31 Aralık 2021   | 31 Aralık 2020   |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2) | 7.012.655        | 6.253.361        |
| <b>Toplam</b>                  | <b>7.012.655</b> | <b>6.253.361</b> |

#### • Ticari alacaklar:

| (bin TL)                                    | 31 Aralık 2021   | 31 Aralık 2020 |
|---------------------------------------------|------------------|----------------|
| Opet Petrolcülük A.Ş. (1)                   | 1.382.904        | 226.065        |
| Aygaz A.Ş. (2)                              | 186.648          | 24.516         |
| THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)       | 75.814           | 51.113         |
| Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. (1) | 21.765           | 19.093         |
| Diğer (2)                                   | 1.133            | 3.768          |
| <b>Toplam</b>                               | <b>1.668.264</b> | <b>324.555</b> |

Tüpraş, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla faktoring şirketlerinden tahsil etmiş olduğu 70.000 bin TL'yi (31 Aralık 2020 - 250.000 bin TL) ve 153.100 bin TL (31 Aralık 2020 - 507.000 bin TL) tedarikçi finansmanı ilişkili taraflardan ticari alacaklardan düşmüştür.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Tüpraş  
KURUMSAL İRATLERİ  
KURUMSAL İRATLERİ

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL



• **Ticari borçlar:**

| (bin TL)                                  | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2) | 27.801         | 16.368         |
| Aygaz A.Ş. (2)                            | 16.170         | 8.104          |
| Opet Petrolcülük A.Ş. (1)                 | 41.542         | 16.910         |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)     | 37.183         | 22.479         |
| RAM Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (2)  | 3.399          | 14.269         |
| Setur Servis Turistik A.Ş. (2)            | 3.082          | 2.996          |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)     | 4.988          | 4.922          |
| Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. (2)      | -              | 75.733         |
| Ark İnşaat A.Ş. (2)                       | 23.540         | 44.880         |
| THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)     | -              | 1.137          |
| Diğer (2)                                 | 7.316          | 10.688         |
| <b>Toplam</b>                             | <b>165.021</b> | <b>218.486</b> |

• **Diğer borçlar:**

| (bin TL)             | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|----------------------|----------------|----------------|
| Koç Holding A.Ş. (3) | 43.328         | 30.763         |
| <b>Toplam</b>        | <b>43.328</b>  | <b>30.763</b>  |

• **Verilen sabit kıymet avansları:**

| (bin TL)            | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|---------------------|----------------|----------------|
| Ark İnşaat A.Ş. (2) | 5.643          | 2.126          |
| <b>Toplam</b>       | <b>5.643</b>   | <b>2.126</b>   |

• **Banka kredileri:**

| (bin TL)                       | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2) | 815.729        | 821.310        |
| <b>Toplam</b>                  | <b>815.729</b> | <b>821.310</b> |

• **Kiralama işlemlerinden borçlar:**

| (bin TL)                                  | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Koç Ailesi (3)                            | 67.827         | 67.286         |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)     | 16.427         | 22.477         |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2) | -              | 31             |
| <b>Toplam</b>                             | <b>84.274</b>  | <b>89.794</b>  |



Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

*(Signatures and stamps of various entities including Aygaz Holding, Opet, and others)*

• **Ürün ve hizmet satışları:**

| (bin TL)                                    | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|---------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Opet Petrolcülük A.Ş. (1)                   | 32.432.913                 | 10.585.137                 |
| THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)       | 3.326.389                  | 1.645.791                  |
| Aygaz A.Ş. (2)                              | 1.458.967                  | 554.462                    |
| Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. (1) | 146.248                    | 50.895                     |
| Demir Export A.Ş. (1)                       | 31.333                     | 14.526                     |
| Diğer (2)                                   | 34.096                     | 23.781                     |
| <b>Toplam</b>                               | <b>37.429.946</b>          | <b>12.874.592</b>          |

• **Mal ve hizmet alımları:**

| (bin TL)                                     | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. (2)         | 393.250                    | 730.333                    |
| Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (2) (*) | 278.854                    | 230.035                    |
| Opet Petrolcülük A.Ş. (1)                    | 476.039                    | 287.417                    |
| Aygaz A.Ş. (2)                               | 279.649                    | 91.691                     |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2)    | 129.502                    | 101.762                    |
| Ark İnşaat A.Ş. (2)                          | 115.159                    | 11.240                     |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)        | 57.590                     | 54.793                     |
| Koç Holding A.Ş. (3) (**)                    | 39.463                     | 56.017                     |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)        | 27.651                     | 25.169                     |
| THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)        | 68                         | 11.433                     |
| Diğer (2)                                    | 61.579                     | 52.254                     |
| <b>Toplam</b>                                | <b>1.858.804</b>           | <b>1.652.144</b>           |

(\*) Sigorta acelesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile ilişkili taraf olmayan sigorta şirketleri ile imzalanan poliçeler kapsamında, ödenen ve tahakkuk eden prim tutarlarını da içermektedir.

(\*\*) Nihai ortağımız Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi usulü yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve usulü yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımı sonucunda Şirketimize fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

• **Sabit kıymet alımları:**

| (bin TL)                                                               | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2020 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Ark İnşaat A.Ş. (2)                                                    | 11.228                     | 158.238                       |
| RMK Marine Gemi Yapım Sanayii ve Deniz Taşımacılığı İşletmesi A.Ş. (2) | 4.549                      | 103.684                       |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)                                  | 22.329                     | 19.971                        |
| Diğer (2)                                                              | 2.687                      | 14.477                        |
| <b>Toplam</b>                                                          | <b>40.793</b>              | <b>296.369</b>                |

07 Temmuz 2022



*(Handwritten signatures and stamps)*

**Aygaz Anonim Şirketi**  
İstanbul

**Koç Holding Anonim Şirketi**  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

• **İlişkili taraflara ödenen finansman giderleri:**

| (bin TL)                           | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)     | 90.583                     | 68.143                     |
| Yapı Kredi Faktoring A.Ş. (2)      | 3.515                      | 3.358                      |
| Yapı Kredi Bank Nederland N.V. (2) | -                          | 835                        |
| <b>Toplam</b>                      | <b>94.098</b>              | <b>72.336</b>              |

• **Vadeli mevduat faiz gelirleri:**

| (bin TL)                       | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2) | 909.883                    | 192.615                    |
| <b>Toplam</b>                  | <b>909.883</b>             | <b>192.615</b>             |

**18.2. İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin bölünmeye taraf şirketlerin net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

| (bin TL)                            | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| İlişkili taraflara yapılan satışlar | 41.790.568                 | 16.049.913                 |
| Net Satış Hasılatı                  | 346.688.702                | 183.772.276                |
| <b>Oran</b>                         | <b>%12,1</b>               | <b>%8,7</b>                |

➤ **Aygaz:**

| (bin TL)                            | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| İlişkili taraflara yapılan satışlar | 612.107                    | 897.279                    |
| Net Satış Hasılatı                  | 15.893.254                 | 10.144.743                 |
| <b>Oran</b>                         | <b>%4</b>                  | <b>%9</b>                  |

➤ **Tüpraş:**

| (bin TL)                            | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2020 |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| İlişkili taraflara yapılan satışlar | 37.429.946                 | 12.874.592                 |
| Net Satış Hasılatı                  | 150.971.584                | 63.245.815                 |
| <b>Oran</b>                         | <b>%25</b>                 | <b>%20</b>                 |

07 Temmuz 2022



*(Handwritten signatures and stamps)*

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ**  
İstanbul

**TÜPRAS**  
TÜRKİYE PETROL KURULU

**KOÇ**  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

## 19. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

### 19.1. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayesi hakkında bilgiler:

➤ **Koç Holding:**  
2.535.898.050 TL

➤ **Aygaz:**  
300.000.000 TL

➤ **Tüpraş:**  
250.419.200 TL

### 19.2. Bölünmeye taraf şirketlerin kayıtlı sermaye tavanı:

➤ **Koç Holding:**  
5.000.000.000 TL

➤ **Aygaz:**  
500.000.000 TL

➤ **Tüpraş:**  
500.000.000 TL

### 19.3. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding'in intifa senetleri esas sözleşmesinin "İntifa Senetleri" başlıklı 7. maddesinde düzenlenmiştir.

*"Madde 7. İNTİFA SENETLERİ*

*Şirket'in kurulmasında, müspet bir çalışma sahası sağlanmasında ve mesaisini tanzimde ifa ettiği hizmetten dolayı kuruluştaki Vehbi Koç'a 100 adet nama yazılı, bedelsiz ve serbestçe devri kabil intifa senedi verilmesi kabul edilmiş olup kurucu intifa senetleri, intifa sahipleri defterinde izlenmektedir."*

Söz konusu intifa senetlerine tanına kar payı imtiyazı hakkında bilgi 21.5 numaralı bölümde yer almaktadır.

➤ **Aygaz**  
Yoktur.

➤ **Tüpraş:**  
Yoktur.

07 Temmuz 2022



**Aygaz Anonim Şirketi**  
İstanbul

**TÜPRAS**  
TÜRKİYE PETROL KURUMU  
Genel Müdürlüğü

**Koç**

Koç Holding A.Ş.  
Sermayesi : 2.535.898.050 TL