

9.5. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Rekabet Durumlarına İlişkin Olarak Yaptığı Açıklamaların Dayanağı:

İşbu Duyuru Metni'nin 2.1 numaralı maddesinde detaylı bir şekilde açıklandığı üzere bölünmeye taraf şirketler Grup içerisinde yer aldığından ve bölünme yönetim ve kontrol açısından hiçbir değişikliğe sebep olmadığından bölünme işlemi rekabet endişesi doğurmayacak veya rekabet durumlarında herhangi bir değişikliğe neden olmayacaktır.

9.6. Son 12 Ayda Finansal Durumu Önemli Ölçüde Etkilemiş veya Etkileyebilecek, İşe Ara Verme Haline İlişkin Bilgiler:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding tüzel kişiliğinin faaliyetlerinde son 12 ay içerisinde finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek nitelikte herhangi bir işe ara verme durumu söz konusu olmamıştır.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Şirketin planlı bakım çalışmaları veya pazar koşullarına göre üretime uzun süreli ara vermesi söz konusu olduğunda özel durum açıklamasıyla ve her çeyreksel dönemde de planlı bakım çalışmalarına ilişkin telekonferans sunumları ile pay sahipleri bilgilendirilmekte, telekonferans sonrası ilgili sunumlara www.tupras.com.tr adresinde yer verilmektedir.

Bu kapsamda İzmir rafinerisinde 1 Ocak – 1 Mart 2021, Batman rafinerisinde ise 3 Haziran – 31 Temmuz 2021 tarihleri aralığında üretime ara verilmiştir.

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye: 525.898.050 TL.


Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


Tüpraş
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

10.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Dahil Olduğu Grup Hakkında Özet Bilgi, Grup Şirketlerinin Faaliyet Konuları, Bölünmeye Taraf Şirketlerle Olan İlişkileri Bölünmeye Taraf Şirketlerin Grup İçindeki Yeri:

Koç Topluluğu; gelirleri, ihracatı, çalışanları ve piyasa değeri açısından Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmetler grubudur. Toplam kombine geliri, Türkiye'nin GSYH'sının yaklaşık %8'ine tekabül etmekte ve ihracatı Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık %7'sini oluşturmaktadır. Net aktif değerinin yaklaşık %85'ini oluşturan halka açık şirketlerinin ve Koç Holding'in toplam değerinin, Borsa İstanbul 100 Endeksi'nde işlem gören şirketlerin piyasa değeri içindeki payı 2021 yıl sonu itibariyle %21 seviyesindedir.

Koç Topluluğu'nun faaliyetleri enerji, finans, dayanıklı tüketim ve otomotiv başta olmak üzere pek çok farklı sektörde yoğunlaşmıştır.

Bölünme işlemine taraf olan Tüpraş ve Aygaz ile bölünmeye konu Entek, Koç Topluluğu'nun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleridir.

10.2. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Doğrudan veya Dolaylı Önemli Bağlı Ortaklıklarının Dökümü:

► Koç Holding:

Koç Holding'in 31.12.2021 itibariyle bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır:

Enerji Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
Bağlı Ortaklıklar						
Akpa	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Pazarlama
Anadoluhisari Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Aygaz	40,68	40,68	40,68	40,68	Türkiye	LPG
Aygaz İletim	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Doğal Gaz
Aygaz Toptan Satış	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Doğal Gaz
Bakırköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Bal Kaynak Su	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Su Ticareti
Beykoz Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Çengelköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Ditaş	34,95	34,95	80,00	80,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Enerji Yatırımları	85,68	85,68	98,50	98,50	Türkiye	Yatırım
Eltek	69,80	69,80	100,00	100,00	Türkiye	Elektrik
Enspire Enerji	69,80	-	100,00	-	Türkiye	Elektrik
Entek	69,80	69,80	99,23	99,23	Türkiye	Elektrik
Göztepe Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kadıköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kandilli Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karaköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kartal Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Körfez Ulaştırma	43,70	43,70	100,00	100,00	Türkiye	Hava, Deniz, Kara ve Demiryolu Taşımacılığı
Kuleli Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuzguncuk Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Maltepe Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Menzelet Kılavuzlu Elektrik	69,80	69,80	100,00	100,00	Türkiye	Elektrik
Pendik Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Salacak Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Sendeo	67,38	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Kargo Taşıma/Dağıtım



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.698.050 - TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL KURUMU A.Ş.

Süloğlu Elektrik	69,80	-	100,00	-	Türkiye	Elektrik
T Damla Denizcilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Palamar / Römorkör Hizmeti
Tuzla Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Tüpraş	43,70	43,70	51,00	51,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Üretim ve Ticareti
Tüpraş Trading	43,70	43,70	100,00	100,00	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Üsküdar Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
İş Ortaklıkları						
Ayas Enerji	34,90	34,90	50,00	50,00	Türkiye	Elektrik
Güney Tankercilik	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuzey Tankercilik	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Opet Aygaz Gayrimenkul	29,34	29,34	50,00	50,00	Türkiye	Gayrimenkul
Opet Fuchs	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Madeni Yağ Ticareti
Opet International	18,00	18,00	50,00	50,00	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Market ve Akaryakıt	18,00	18,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Tic. ve Perakende
Opet	18,00	18,00	41,33	41,33	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Trade BV	18,00	18,00	50,00	50,00	Hollanda	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Singapore	18,00	18,00	50,00	50,00	Singapur	Petrol Ürünleri Ticareti
THY Opet	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
United LPG	20,34	-	50,00	-	Bangladeş	LPG Temini, Dolumu, Dağıtım

Otomotiv Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
Bağlı Ortaklıklar						
Olympic	57,30	57,30	100,00	100,00	Yunanistan	Araç Kiralama ve Ticaret
Otokar	44,90	44,90	44,92	44,92	Türkiye	Üretim
Otokar Europe	44,90	44,90	100,00	100,00	Fransa	Satış ve Pazarlama
Otokar Europe Filiala	44,90	44,90	100,00	100,00	Romanya	Satış ve Pazarlama
Otokar Land Systems	44,90	44,90	100,00	100,00	BAE	Satış ve Pazarlama
Otokoç	96,42	96,42	96,57	96,57	Türkiye	Araç Kiralama ve Ticaret
Otokoç Azerbaycan	96,42	96,42	100,00	100,00	Azerbaycan	Araç Kiralama
Otokoç Holland	57,30	57,30	59,43	59,43	Hollanda	Yatırım
Otokoç Hungary	96,42	96,42	100,00	100,00	Macaristan	Araç Kiralama
Otokoç Sigorta	48,23	48,22	50,02	50,02	Türkiye	Sigortacılık
İş Ortaklıkları						
Al Jasoor	22,00	22,00	49,00	49,00	BAE	Satış ve Pazarlama
Fer-Mas	37,59	37,59	37,86	37,86	Türkiye	Ticaret
Fiat Finans	37,59	37,59	37,86	37,86	Türkiye	Tüketici Finansmanı
Ford Otosan	38,65	38,65	38,65	38,65	Türkiye	Üretim
Tofaş	37,59	37,59	37,59	37,59	Türkiye	Üretim
Türk Traktör	37,50	37,50	37,50	37,50	Türkiye	Üretim

Dayanıklı Tüketim Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
Bağlı Ortaklıklar						
Arch R&D	42,87	40,56	100,00	100,00	Çin	Ar-Ge
Arctic	41,47	39,23	96,72	96,72	Romanya	Üretim/Satış
Arewaste	41,47	39,23	96,72	96,72	Romanya	Hizmet
Arçelik	42,87	40,56	45,95	40,56	Türkiye	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi	25,72	-	60,00	-	Hollanda	Holding
Arçelik Hitachi China	25,72	-	100,00	-	Çin	Satış
Arçelik Hitachi Dubai	25,72	-	100,00	-	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış
Arçelik Hitachi Hong Kong	25,72	-	100,00	-	Hong Kong, Çin	Satış
Arçelik Hitachi Indonesia	17,36	-	67,50	-	Endonezya	Satış
Arçelik Hitachi Malaysia	25,72	-	100,00	-	Malezya	Satış
Arçelik Hitachi Sales Thailand	25,72	-	100,00	-	Tayland	Satış

Arçelik Hitachi Shanghai	24,44	-	95,00	-	Çin	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Singapore	25,72	-	100,00	-	Singapur	Satış
Arçelik Hitachi Taiwan	25,72	-	100,00	-	Tayvan	Satış
Arçelik Hitachi Thailand	21,62	-	84,07	-	Tayland	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Vietnam	25,72	-	100,00	-	Vietnam	Satış
Arçelik Pazarlama	42,87	40,56	100,00	100,00	Türkiye	Hizmet/Satış/Pazarlama
Arçelik Üretim ve Teknoloji	42,87	-	100,00	-	Türkiye	Üretim/Satış
Ardutch	42,87	40,56	100,00	100,00	Hollanda	Holding
Ardutch Taiwan	42,87	40,56	100,00	100,00	Tayvan	Satın Alma
Beko APAC	42,87	40,56	100,00	100,00	Tayland	Hizmet
Beko Australia	42,87	40,56	100,00	100,00	Avustralya	Satış
Beko Balkans	42,87	40,56	100,00	100,00	Sırbistan	Satış
Beko Central Asia	42,87	40,56	100,00	100,00	Kazakistan	Satış
Beko Cesko	42,87	40,56	100,00	100,00	Çekya	-
Beko China	42,87	40,56	100,00	100,00	Çin	Üretim/Satış
Beko Croatia	42,87	40,56	100,00	100,00	Hırvatistan	Satış
Beko Czech	42,87	40,56	100,00	100,00	Çekya	Satış
Beko Deutschland	42,87	40,56	100,00	100,00	Almanya	Satış
Beko Egypt	42,87	40,56	100,00	100,00	Mısır	Satış
Beko España	42,87	40,56	100,00	100,00	İspanya	Satış
Beko France	42,87	40,56	100,00	100,00	Fransa	Satış
Beko Grundig Schweiz	42,87	40,56	100,00	100,00	İsviçre	Satış
Beko Gulf	42,87	40,56	100,00	100,00	BAE	Satış
Beko Hong Kong	42,87	40,56	100,00	100,00	Hong Kong, Çin	Satın Alma
Beko Indonesia	42,87	40,56	100,00	100,00	Endonezya	Satış
Beko Ireland	42,87	40,56	100,00	100,00	İrlanda Cumhuriyeti	Satış
Beko Israel	42,87	40,56	100,00	100,00	İsrail	Pazarlama
Beko Italy	42,87	40,56	100,00	100,00	İtalya	Satış
Beko Malaysia	42,87	40,56	100,00	100,00	Malezya	Satış
Beko Morocco	42,87	40,56	100,00	100,00	Fas	Satış
Beko New Zealand	42,87	40,56	100,00	100,00	Yeni Zelanda	Satış
Beko Philippines	42,87	40,56	100,00	100,00	Filipinler Cumhuriyeti	Satış
Beko Polska	42,87	40,56	100,00	100,00	Polonya	Satış
Beko Portugal	42,87	40,56	100,00	100,00	Portekiz	Satış
Beko Russia	42,87	40,56	100,00	100,00	Rusya	Üretim/Satış
Beko Shanghai	42,87	40,56	100,00	100,00	Çin	Satış
Beko Slovakia	42,87	40,56	100,00	100,00	Slovakya	Satış
Beko Thailand	42,87	40,56	100,00	100,00	Tayland	Üretim/Satış
Beko UK	42,87	40,56	100,00	100,00	İngiltere	Satış
Beko Ukraine	42,87	40,56	100,00	100,00	Ukrayna	Satış
Beko US	42,87	40,56	100,00	100,00	Amerika Birleşik Devletleri	Satış
Bilkom	82,28	82,28	99,94	99,94	Türkiye	Ticaret
DEL	42,87	40,56	100,00	100,00	Pakistan	Satış
Defy	42,87	40,56	100,00	100,00	Güney Afrika Cumhuriyeti	Üretim/Satış
Defy Botswana	42,87	40,56	100,00	100,00	Botsvana	Satış
Defy East Africa	42,87	40,56	100,00	100,00	Kenya	Satış
Defy Namibia	42,87	40,56	100,00	100,00	Namibya	Satış
Defy Swaziland	42,87	40,56	100,00	100,00	Svaziland	Satış
DPL	42,87	40,56	100,00	100,00	Pakistan	Üretim/Satış
Elektra Bregenz	42,87	40,56	100,00	100,00	Avusturya	Satış
Grundig Austria	42,87	40,56	100,00	100,00	Avusturya	-
Grundig Denmark	42,87	40,56	100,00	100,00	Danimarka	Satış
Grundig Finland	42,87	40,56	100,00	100,00	Finlandiya	Satış
Grundig Multimedia	42,87	40,56	100,00	100,00	Hollanda	Holding
Grundig Norway	42,87	40,56	100,00	100,00	Norveç	Satış
Grundig Portugal	42,87	40,56	100,00	100,00	Portekiz	-
Grundig Sweden	42,87	40,56	100,00	100,00	İsveç	Satış
Grundig Switzerland	42,87	40,56	100,00	100,00	İsviçre	Satış
Pan Asia	42,87	40,56	100,00	100,00	Britanya Virgin Adaları	Holding
PT Home	28,72	27,17	67,00	67,00	Endonezya	Satış
Retail Holdings	42,87	40,56	100,00	100,00	Hollanda	Holding
Singer Bangladesh	24,43	23,11	56,99	56,99	Bangladeş	Üretim/Satış
United Refrigeration	42,87	40,56	100,00	100,00	Pakistan	Üretim/Satış
Vietbeko	42,87	40,56	100,00	100,00	Vietnam	Satış
Wat Motor	55,00	40,56	100,00	100,00	Türkiye	Üretim/Satış

İş Ortaklıkları

Arçelik LG	24,29	23,25	50,00	50,00	Türkiye	Klima Üretimi
VoltBek	22,01	20,87	50,00	50,00	Hindistan	Üretim/Satış



Koc Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.500.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Türkiye
Hindistan

Klima Üretimi
Üretim/Satış

Tüpraş

TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

Finans Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
Bağlı Ortaklıklar						
Koç Finansal Hizmetler	86,62	86,62	89,70	89,70	Türkiye	Holding
Koç Finansman	65,84	64,75	94,50	94,50	Türkiye	Tüketici Finansmanı
Stiching Custody	44,49	44,49	100,00	100,00	Hollanda	Saklama
Yapı Kredi Azerbaycan	44,49	44,49	100,00	100,00	Azerbaycan	Bankacılık
Yapı Kredi Bankası	44,49	44,49	49,97	49,97	Türkiye	Bankacılık
Yapı Kredi Faktoring	44,48	44,48	100,00	100,00	Türkiye	Faktoring
Yapı Kredi Fin. Kiralama	44,49	44,49	99,99	99,99	Türkiye	Leasing
Yapı Kredi Holding	44,49	44,49	100,00	100,00	Hollanda	Finansal Danışmanlık
Yapı Kredi Malta	44,49	44,49	100,00	100,00	Malta	Bankacılık
Yapı Kredi Menkul	44,48	44,48	100,00	100,00	Türkiye	Aracılık
Yapı Kredi Nederland	44,49	44,49	100,00	100,00	Hollanda	Bankacılık
Yapı Kredi Portföy	44,47	44,47	100,00	100,00	Türkiye	Portföy Yönetimi

Diğer Sektörler

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
Bağlı Ortaklıklar						
Antalya Marina	59,71	61,06	100,00	100,00	Türkiye	Turizm
Ayvalık Marina	60,17	48,73	95,57	95,57	Türkiye	Turizm
Divan	30,15	30,15	43,73	43,73	Türkiye	Turizm
Düzyey	31,73	31,73	32,36	32,36	Türkiye	Ticaret
Entegart	70,39	70,34	100,00	100,00	Türkiye	Teknoloji
Koç Bilgi ve Savunma	60,17	60,00	92,24	92,24	Türkiye	Teknoloji
KoçDigital	41,15	41,14	100,00	100,00	Türkiye	Teknoloji
Koç Investments B.V.	55,00	-	55,00	-	Hollanda	Yatırım
KoçSistem	41,15	41,14	41,18	41,18	Türkiye	Teknoloji
KoçSistem Azerbaycan	41,15	41,14	100,00	100,00	Azerbaycan	Teknoloji
Koç Yapı Malzeme	45,93	45,18	45,93	45,18	Türkiye	Ticaret
Mares	38,64	38,64	41,54	41,54	Türkiye	Turizm
Ram Dış Ticaret	58,50	57,72	83,45	83,45	Türkiye	Dış Ticaret
RMK Marine	56,24	56,59	66,84	66,84	Türkiye	Gemi İnşaatı
Setur	46,68	46,68	81,13	81,13	Türkiye	Turizm
Tat Gıda	43,83	43,82	44,07	44,07	Türkiye	Gıda
Tek-Art Marina	59,71	61,06	89,27	88,16	Türkiye	Turizm
Token	54,44	54,44	54,44	54,44	Türkiye	Bilişim Teknolojileri
Token International	54,44	54,44	100,00	100,00	Hollanda	Holding
Token Ödeme Hizmetleri	54,44	54,44	100,00	100,00	Türkiye	Ödeme Hizmetleri
Token Payment	54,44	54,44	100,00	100,00	Romanya	Ödeme Hizmetleri
Yalova Marina	59,73	47,50	100,00	100,00	Türkiye	Turizm
Zer Ticaret	39,54	39,54	39,54	39,54	Türkiye	Ticaret
İş Ortaklıkları						
Ingage	19,70	19,70	19,70	19,70	Türkiye	Dijital Pazarlama
Koçtaş	42,99	42,90	49,92	49,92	Türkiye	Perakende
Kaş Marina	29,85	30,53	50,00	50,00	Türkiye	Turizm
Netsel	32,84	33,58	55,00	55,00	Türkiye	Turizm

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın 31.12.2021 itibariyle bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır:

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			Ana faaliyeti
		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	Oy Hakkı	
Anadoluhisari	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kandilli	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kuzguncuk	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kuleli	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Akpa	Türkiye	100	100	100	Pazarlama
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış	Türkiye	100	100	100	Doğal gaz
Aygaz Doğal Gaz İletim	Türkiye	100	100	100	Doğal gaz
Bal Kaynak	Türkiye	100	100	100	Su Ticareti
Sendeo	Türkiye	55	100	100	Kargo taşıma/dağıtım
United LPG Ltd.	Bangladeş	50	-	50	LPG temini, dolumu ve dağıtımı
Opet Aygaz Gayrimenkul	Türkiye	50	50	50	Gayrimenkul

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın 31.12.2021 itibariyle bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		Faaliyet Gösterdiği Ülke	Faaliyet Konusu
	Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)		
Ditaş	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Üsküdar	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Damla	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Palamar ve römorkör hizmeti
Beykoz	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kadıköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Sarıyer	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kartal	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Maltepe	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Salacak	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karşıyaka	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Bakırköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karaköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Çengelköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Pendik	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Tuzla	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Göztepe	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Körfez	100,00	100,00	100,00	100,00	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Tüpraş Trading	100,00	100,00	100,00	100,00	İngiltere	Ham petrol ve petrol ürünleri ticareti



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye: 500.000.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

İTİFAK PETROL Rafinerileri A.Ş.

31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		Faaliyet Gösterdiği Ülke	Faaliyet Konusu
Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)			
Özkaynakтан pay alma yöntemi kullanılarak değ erlenen iş ortaklıkları						
Opet	50,00	40,00	50,00	40,00	Türkiye	Petrol ürünleri perakende satışı
Opet International Limited (*)	50,00	40,00	50,00	40,00	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Trade B.V.(*)	50,00	40,00	50,00	40,00	Hollanda	Petrol Ürünleri Ticareti
Tasfiye halinde Opet Trade Singapore(*) (**)	50,00	40,00	50,00	40,00	Singapur	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş. (*)	50,00	40,00	50,00	40,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti ve perakende
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Jet yakıtı ikmal hizmeti
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Madeni yağ ticareti
Op Ay Akaryakıt Ticaret Ltd. Şti.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Akdeniz Akaryakıt Depolama Nakliyat ve Tic. A.Ş.(*)	16,65	13,32	16,65	13,32	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Gayrimenkul

(*) İlgili şirketler Opet'in finansal tablolarında konsolidasyon kapsamına alınmaktadır veya özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

(**) 15 Temmuz 2015 tarihinden itibaren faaliyetlerini durdurmuştur.



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.533.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

OTOPRAS
Tic. Sic. No: 270900 - DİĞİTAL Pazarlama A.Ş.

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

11.1. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Finansal Kiralama Yolu İle Edinilmiş Bulunanlar Dahil Olmak Üzere Sahip Olduğu Önemli Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgi:

➤ Koç Holding:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Koç Holding TFRS finansal tablolarında solo bazda maddi duran varlıkların ~%70'ine denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler									
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	TFRS Değer (TL)	Net Değeri	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Hava taşıtı	2015	-	-	27.070.341	-	Ulaşım	-	-	-
Hava taşıtı	2015	-	-	98.506.752	-	Ulaşım	-	-	-
Hava taşıtı	2017	-	-	168.897.037	-	Ulaşım	-	-	-
Hava taşıtı	2018	-	-	80.692.021	-	Ulaşım	-	-	-
Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 88 adet daire)	2014	19.162,90	İstanbul	69.854.289	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Koç Üniversitesi	Yıllık	5.997.256
Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 9 adet ticari alan)	2014	11.199,77	İstanbul	48.693.097	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Muhtelif	Yıllık	1.546.920
Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 65 adet rezidans)	2017	7.222,62	İstanbul	39.208.108	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Koç Üniversitesi	Yıllık	2.027.142
Taşınmaz (Koç Kuleleri 109 adet taşınmaz)	2015	46.557,78	Ankara	200.723.912	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Muhtelif	Yıllık	13.330.491

➤ Aygaz:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Aygaz TFRS finansal tablolarında solo bazda maddi duran varlıkların %86'sına (konsolide TFRS finansal tablolarında maddi duran varlıkların ~%67'sine) denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	TFRS Net Değer (TL) (31.12.2021)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Bina - Tesis	1994	45,153.00	Yüreğir/ Adana	9.794.972,50	Tüp Dağıtım Merkezi- Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1968	66,818.54	Aliaga/ İzmir	12.125.303,28	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1965	112,432.24	Beylikdüzü/ İstanbul	22.454.745,91	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1967	18,569.81	Mamak/ Ankara	1.710.668,04	Tüp - Otogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1984	10,935.00	Merkez/Antalya	514.067,75	Tüp Dağıtım Merkezi	Akpa	Yıllık	88.128
Bina - Tesis	1974	26,015.54	Merkez 1. Bölge/ Balıkesir	193.983,04	Tesis	-	-	-
Bina - Tesis	1984	36,909.26	Yenişehir/ Diyarbakır	9.156.828,15	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1974	92,876.29	Dört Yol/ Hatay	30.485.738,81	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1995	53,598.81	İlaca/ Erzurum	788.661,70	Tüp Dağıtım Merkezi- Bölge Ofisi	-	-	-

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.625.893.056 - TL
İstanbul

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

Bina - Tesis	1976	51,163.54	Merkez/2/ Eskişehir	1.205.490,24	Tüp Dağıtım Merkezi	-	-	-
Bina - Tesis	1977	11,253.17	Merkez/ Gaziantep	457.436,66	Tüp Dağıtım Merkezi	-	-	-
Bina - Tesis	1986	52.560.00	Gebze/ Kocaeli	5.552.011,63	Tüp Tank ve Cihaz Üretim Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1977	30,321.00	Göneri/ Isparta	2.990.172,14	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Arsa	1977	9,716.00	Merkez/ Isparta	17.345,96	Arsa	-	-	-
Bina - Tesis	1973	37,882.14	Bornova/ İzmir	9.060.166,36	Tüp Dolum Tesisi - Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1985	43,959.00	Merkez/ Kırıkkale	4.527.187,09	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Arsa	1977	23,711.65	Merkez/ Konya	8.819,98	Arsa	-	-	-
Bina - Tesis	1976	52,334.13	Lüleburgaz/ Kırklareli	1.112.359,52	Tüp Dağıtım Merkezi	-	-	-
Bina	1970	7,102.64	Şişli/ İstanbul	1.692.163,42	Genel Müdürlük Yönetim Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1965	15,202.00	Akdeniz/ Mersin	38.824,66	Tesis	-	-	-
Bina - Tesis	1976	6,871.18	Safranbolu/ Karabük	1.409.580,84	Tüp Dolum Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1973	49,271.73	Tekkeköy/ Samsun	10.394.518,97	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1962	97,719.31	Körfez/ Kocaeli	25.903.401,26	Tüp Dolum - Otogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi	-	-	-
Makine Cihaz Kalıp Aparat	1963-2021	-	Dolum-Üretim Tesisleri	82.248.090,11	Tüp Dolum Tesisleri	-	-	-
Otogaz Tank-Tesisat	1972 - 2021	-	Otogaz İstasyonları	118.049.302,26	Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satış LPG Tankları, Tesisat	-	-	-
Dökmegaz Tank-Tesisat	1993 - 2021	-	Müşteri Tesisleri	4.831.980,60	Müşteri Dökmegaz Satış LPG Tankları, Tesisat	-	-	-
Tüpler	1975 - 2021	-	Türkiye Geneli	166.040.076,90	Abonelerin LPG kullanımı için - Basınçlı Kaplar	-	-	-

► Tüpraş:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Tüpraş konsolide TFRS finansal tablolarında maddi duran varlıkların ~%75'ine denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arazi ve arsalar	2012	773.061	Batman	458.659.340	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	2013	688.074	Hatay	240.119.877	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1970	4.864.452	İzmir	4.635.227.992	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1974	75.796	İzmir	8.538.820	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1974	2.008	İzmit	7.004.165	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1966	12.001	İzmit	1.563.482	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	2002	2.350.011	İzmit	6.320.774.085	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1985	988.991	Kırıkkale	118.276.646	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1986	3.809.660	Kırıkkale	404.490.049	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-

Koc

Koc Holding Anonim Şirketi İstanbul
Sermayesi 2.535.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

Arazi ve arsalar	1986	510	Kırıkkale	28.050	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	İzmit	1.287.500.122	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	İzmir	1.144.099.001	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	Batman	88.534.918	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	Kırıkkale	985.302.357	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	İstanbul	20.673.054	Ofis	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	İzmit	4.408.876.133	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1974-2021	-	İstanbul	95.288.416	Taşımacılık Hizmetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	2020-2021	-	Londra	1.882.000	Ofis	-	-	-

11.2. Maddi Duran Varlıklar Üzerinde Yer Alan Kısıtlamalar, Ayni Haklar ve İpotek Tutarları Hakkında Bilgi:

➤ Koç Holding:

Maddi duran varlıklar üzerinde önemli nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, ayni hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

➤ Aygaz:

Maddi duran varlıklar üzerinde önemli nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, ayni hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

➤ Tüpraş:

Maddi duran varlıklar üzerinde önemli nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, ayni hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

11.3. Maddi Duran Varlıkların Rayiç/Gerçeğe Uygun Değerinin Bilinmesi Halinde Bu Değer ve Dayandığı Değer Tespit Raporu Hakkında Bilgi:

➤ Koç Holding:

Maddi duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden ölçülmekte olup solo bazda önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde belirtilmiştir.

➤ Aygaz:

Maddi duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden ölçülmekte olup solo bazda önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde belirtilmiştir.

➤ Tüpraş:

Tüpraş mali tablolarında arazi ve arsalar gerçeğe uygun değeri ile takip edilmekte ve piyasa koşulları gereği belirli aralıklarla kullanımında olan bu arsalarla ilişkin bağımsız gayrimenkul danışmanlık firmasına değerlendirme çalışması yaptırılmaktadır. 31.12.2021 itibari ile arsaların toplam değeri 15.073.781.940,61 TL'dir. Bu değer içerisinde Tüpraş'ın sahip olmadığı ve intifa/irtifak hakkı ile kullanımında olan arsaların toplam değeri 2.879.399.434,24 TL'dir. Geriye kalan ve işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde verilen 12.194.382.506,37 TL tutarındaki arsalarının değerini de gösteren konsolide tablo aşağıda paylaşılmaktadır.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç/Gerçeğe Uygun Değeri Hakkında Bilgi

Maddi Duran Varlık Cinsi	Açıklama	Edilme Tarihi	Ekspertiz Değeri			Ekspertiz Raporu Tarihi ve No'su	Sınıflama (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV/Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı
			İntifa / İrtifak Hakkı Arsa Değeri	Tüpraş Arsa Değeri	Toplam Değer			
Arsa	Batman / Merkez	2012	71.239.392,60	458.659.340,40	529.898.733,00	30.12.2021-2021/347	MDV	0
Arsa	Hatay / Dörtöyöl	2013	0	240.119.877,15	240.119.877,15	30.12.2021-2021/348	MDV	0
Arsa	İzmir / Aliağa	1970	1.038.062.830,89	4.635.227.991,74	5.673.290.822,63	30.12.2021-2021/355	MDV	0
Arsa	İzmir / Menemen	1974	0	8.538.820,00	8.538.820,00	30.12.2021-2021/356	MDV	0
Arsa	İzmit / Çiftlik	1974	0	7.004.165,12	7.004.165,12	30.12.2021-2021/354	MDV	0
Arsa	İzmit / Kartepe	1966	0	1.563.482,40	1.563.482,40	30.12.2021-2021/353	MDV	0
Arsa	İzmit / Körfez	2002	1.566.790.822,42	6.320.774.084,86	7.887.564.907,28	30.12.2021-2021/352	MDV	0
Arsa	Kırıkkale / Bahçılı	1985	28.578.002,79	118.276.645,70	146.854.648,49	30.12.2021-2021/350	MDV	0
Arsa	Kırıkkale / Hacılar	1986	168.286.734,00	404.190.049,00	572.476.783,00	30.12.2021-2021/349	MDV	0
Arsa	Kırıkkale / Yahşıhan	1986	6.441.651,54	28.050,00	6.469.701,54	30.12.2021-2021/351	MDV	0
TOPLAM			2.879.399.434,24	12.194.382.506,37	15.073.781.940,61			



Koç Holding Anonim Şirketi

Sermaye No: 2.385.898.050 / T.C.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş

12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

12.1. Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları

➤ Koç Holding:

Koç Holding'in 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Buna göre, 2021 yılında Koç Holding'in kombine gelirleri 544,3 milyar TL olmuştur. Kombine faaliyet kârı %143 artarak 53,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Konsolide net dönem kârı ise %64 artışla 15,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Koç Topluluğu'nun yurt dışı gelirleri, özellikle otomotiv ve dayanıklı tüketim şirketlerimizin ihracat performansları ile 19 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiş; yurt dışı gelirlerin toplam kombine gelirler içindeki payı %32 olmuştur. Tüpraş dâhil yabancı para ve yabancı paraya endeksli gelirler, toplam kombine gelirlerin %53'ünü oluşturmuştur.

➤ Aygaz:

Aygaz'ın 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Aygaz toplam varlıkları önceki yılın %54 üzerinde 8.333.131 bin TL olmuştur.

Toplam dönen varlıklar önceki yılın %111 üzerinde 4.637.591 bin TL olmuştur. Likit petrol gazı (LPG) fiyatlarında, Brent ham petrol fiyatlarına paralel yaşanan artış ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş etkisiyle şirket ticari alacakları %59 artarak 1.065.040 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri 1.693.433 bin TL ile yıllık bazda %76 yukarıdadır. Nakit seviyesi öngörülen yeni yatırımlara ilişkin harcamalar, yükselen LPG fiyatları ve kur kaynaklı artan işletme sermayesi ihtiyacı sebebiyle artış göstermiştir. Stoklar yükselen LPG fiyatı ve kur etkisiyle önceki yılın %258 üzerinde 1.433.089 bin TL olmuştur.

Toplam duran varlıklar 2020 yılı sonuna göre %15 yukarıda ve 3.695.540 bin TL'dir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ve maddi duran varlıklar yıllık bazda sırasıyla %17 ve %11 artarak; 2.160.939 bin TL ve 771.735 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2021 itibarıyla toplam kısa vadeli yükümlülükler önceki yılın %109 üzerinde ve 3.868.659 bin TL olmuştur. LPG fiyatlarında yaşanan artış ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş etkisiyle şirketin ticari borçları yıllık bazda %157 yukarı gelmiş ve 2.122.269 bin TL'dir. Sonatrach bazlı Aralık LPG fiyatı 720 USD/ton ile 2020 Aralık ayının ise %77 yukarıdadır.

Toplam finansal borç 2020 yıl sonuna göre %63 yukarı gelerek 2.552.459 bin TL olmuştur. Özellikle yılın son çeyreğinde Aygaz'ın nakit yapısını güçlendirmek amacıyla kullanılan yeni krediler ve ihraç edilen sermaye piyasası araçları bu artışta etken olmuştur. 31.12.2021 itibarıyla Aygaz'ın net borcu 859.026 bin TL dir ve 2020 sene sonuna göre %42 yukarıdadır.

LPG fiyatlarındaki artış ve yükselen ABD Doları/TL kuru sebebiyle ticari borçlar ve hem kısa vadeli hem uzun vadeli borçlanma tutarları artarken şirketin toplam yükümlülükleri yıllık bazda %82 yukarıda ve 5.613.932 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Aygaz'ın ana ortaklığa ait öz kaynakları 2020 yılının %16 üzerinde 2.697.723 bin TL'ye ulaşmıştır.

Aygaz 2021 yılı konsolide satış gelirleri 2020 yılına göre %57 artış göstererek 15.893.254 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Aygaz, yurt içi toplam satış tonajı önceki yıl ile aynı gerçekleşmiş, toptan, yurt dışı ve trading satış kalemlerini kapsayan toplam LPG ticaret kalemi yıllık bazda %8 artış göstermiştir. Aygaz'ın toplam satış tonajı 2020 yılına göre %4 yukarıdadır. Satış gelirlerinde görülen yüksek artış daha çok LPG fiyatı ve kurda yaşanan yükselme kaynaklıdır.



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.098.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

Satışların maliyeti kalemi ise hasılat ile paralel %57 artarak -14.455.117 bin TL olmuştur.

Brüt kar ve faaliyet karı ise önceki yılın sırasıyla %58 ve %74 üzerinde 1.438.137 bin TL ve 418.024 bin TL olmuştur.

Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve Ar-Ge giderleri olmak üzere toplam operasyonel giderler 2021 yılında geçen yılın %41 üzerinde -915.816 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: -651.010 bin TL). 2021 yılında esas faaliyetlerden diğer giderler artmış, -1.229.115 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: -271.703 bin TL); bunun temel nedeni 2021 yılında kurdaki artış sonucunda ticari borçlardan oluşan kur farkı giderinin yükselmiş olmasıdır.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar kaleminde 31.12.2021 itibarıyla 423.088 bin TL kar bulunmaktadır. (31.12.2020: -193.089 bin TL) Bu kalemin içinde %20 iştirak oranı ile EYAŞ, %49,62 iştirak oranı ile Entek, %50 iştirak oranı ile Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ve %50 iştirak oranı ile United LPG Ltd. yer almaktadır. 2005 yılı Aralık ayında, Tüpraş'ın %51 blok payı alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve Tüpraş'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alınması amacıyla kurulmuş olan EYAŞ şirketinin karından gelen pay 31.12.2021'de 333.683 bin TL olmuştur (31.12.2020: -266.939 bin TL).

Vergi öncesi net kar rakamı geçen yıl 31.036 bin TL iken, bu yıl 697.316 bin TL olmuştur. Tüm bu gelişmeler sonucunda Aygaz ana ortaklık payı net kar rakamı ise 670.105 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

► Tüpraş:

Tüpraş'ın 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş toplam varlıkları önceki yılın %68 üzerinde 102,5 milyar TL olmuştur. Tüpraş'ın ana ortaklığa ait öz kaynakları 2020 yılının %53 üzerinde 17,6 milyar TL'ye ulaşmıştır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Brent ham petrol fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda şirketin ticari alacak tutarında artış görülmüş, 13.516.823 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 1.735.549). 31.12.2021 itibarıyla, Tüpraş'ın stoklarının 23.755.862 bin TL olması ile, dönen varlıklar toplamda 65.428.752 bin TL olmuştur (31.12.2020: 30.663.146 bin TL).

Temelde maddi duran varlıklardaki artış sonucunda, 31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın duran varlıkları 37.106.249 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 30.505.376 bin TL).

Yükümlülükler tarafında, 31.12.2021 itibarıyla Tüpraş'ın net borcu (kısa vadeli ve uzun vadeli borçları toplamı-nakit) 11.217.306 bin TL olmuştur (31.12.2020: 9.419.776 bin TL). 31.12.2021 tarihi itibarıyla Brent ham petrol fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda Tüpraş'ın ticari borç tutarında artış görülmüş, 43.704.239 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 14.137.468 bin TL).

31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın özkaynakları 17.827.517 bin TL olmuştur (31.12.2020: 11.672.525 bin TL).

2021 yılı pandeminin etkisinin zayıflaması sonucunda mobilitenin arttığı ve petrol ürünleri talebinin normalleştiği bir yıl olmuştur. Tüpraş'ın 2021 yılındaki satış gelirleri satış miktarının bir önceki yıla kıyasla artması, Brent fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda 2020 yılının %139 üzerinde 150.971.584 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020: 63.243.815 bin TL).

Satılan malın maliyeti 2021 yılında petrol ve doğalgaz fiyatlarındaki artış sonucunda %120 yükseliş göstererek -135.520.941 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve Ar-Ge giderleri olmak üzere toplam operasyonel giderler 2021 yılında geçen yılın %61 üzerinde 3.241.829 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: 2.012.249 bin TL). 2021 yılında esas faaliyetlerden diğer giderler artmış, -12.966.605 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: -987.908 bin TL); bunun temel nedeni 2021 yılında kurdaki artış sonucunda ticari borçlardan oluşan kur farkı giderinin yükselmiş olmasıdır.


Tüpraş Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL. İstanbul


TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

Şirketin %40'ına sahip olduğu Opet'in 2021 yılı performansındaki iyileşmeyi takiben özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar kalemi 592.989 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: -29.615 bin TL).

Şirket 2021 yılında 995.649 bin TL net finansman geliri elde etmiştir (2020 yılı: 3.148.557 bin TL net finansman gideri).

Bu gelişmeler sonucunda 2021 yılında Tüpraş'ın dönem karı (ana ortaklık paylarına ait) 3.319.134 bin TL olmuştur (2020 yılı: -2.493.511 bin TL).

12.2. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Borçluluk Durumu

➤ Koç Holding:

Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	709.676.931
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	189.771.314
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	899.448.245
Özkaynaklar	121.105.062
Ödenmiş sermaye	2.535.898
Yasal yedekler	507.179
Diğer yedekler	31.207
Diğer özkaynak kalemleri	118.030.778
TOPLAM KAYNAKLAR	1.020.553.307
Net Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
A. Nakit	12.898.419
B. Nakit Benzerleri (*)	76.625.638
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	89.524.057
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	33.619.405
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	49.370.365
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	40.520.759
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	123.510.529
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	33.986.472
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	58.534.119
L. Tahviller	101.595.643
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (**)	2.649.349
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	162.779.111
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	196.765.583

(*) Bloke mevduatlar hariç sunulmuştur.

(**) IFRS 16 kapsamındaki kiralama işlemlerine ilişkindir.

➤ Aygaz:

Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	3.868.659
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	1.745.273
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	5.613.932
Özkaynaklar	2.719.199
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	300.000
Yasal yedekler	321.532
Diğer yedekler	2.097.667
TOPLAM KAYNAKLAR	8.333.131

Net Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
A. Nakit	1.680.293
B. Nakit Benzerleri	13.140
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	???
D. Likidite (A+B+C)	1.693.433
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	???
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	30.375
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	953.513
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar(*)	82.719
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	1.066.607
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-626.826
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	1.104.097
L. Tahviller	280.000
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (*)	101.755
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	1.485.852
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	859.026

(*) TFRS-16 bakiyesi eklenmiştir.

➤ Tüpraş:

Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	64.001.571
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	20.705.913
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	84.707.484
Özkaynaklar	17.827.517
Ödenmiş sermaye:	250.419
Yasal yedekler	503.343
Diğer yedekler	0
Diğer özkaynak kalemleri	17.073.755
TOPLAM KAYNAKLAR	102.535.001
Net Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
A. Nakit	0
B. Nakit Benzerleri (*)	16.152.381
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	16.152.381
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar (**)	3.817.972
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	563.221
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım (****)	10.801.324
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	34.421
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	11.398.966
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-8.571.387
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	9.269.544
L. Tahviller	10.720.300
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (**)	228.731
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	20.218.575
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	11.647.188

(*) Bloke mevduatlar hariç sunulmuştur.

(**) IFRS 16 kapsamındaki kiralama işlemlerine ilişkindir.

(***) Türev araçlara ilişkindir.

(****) Uzun Vadeli Tahvillerin Kısa vadeli Kısım dahil edilmiştir.

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
Tüpraş Enerji Yatırım A.Ş.

13. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

13.1.Kısa ve Uzun Vadeli Fon Kaynakları Hakkında Bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Söz konusu tutarlara ilişkin detaylı bilgiler işbu Duyuru Metni'nin Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirmeler başlıklı 12. bölümünde sunulmuştur.

➤ Koç Holding:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
(Bin TL)	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kısa vadeli borçlanmalar (*) :						
Krediler	55.129.142	27.860.628	82.989.770	37.881.282	16.818.409	54.699.691
İhraç edilen borçlanma senetleri	37.718.370	1.771.624	39.489.994	10.398.036	5.926.812	16.324.848
Faktoring borçları	-	251.013	251.013	-	120.716	120.716
Kira yükümlülükleri	307.355	472.397	779.752	232.704	346.271	578.975
	93.154.867	30.355.662	123.510.529	48.512.022	23.212.208	71.724.230
Uzun vadeli borçlanmalar:						
Krediler	33.877.756	24.656.363	58.534.119	19.424.990	23.553.516	42.978.506
İhraç edilen borçlanma senetleri	56.992.642	44.603.001	101.595.643	43.602.359	21.429.708	65.032.067
Kira yükümlülükleri	1.043.152	1.606.197	2.649.349	861.826	1.210.615	2.072.441
	91.913.550	70.865.561	162.779.111	63.889.175	46.193.839	110.083.014
Toplam borçlanmalar	185.068.417	101.221.223	286.289.640	112.401.197	69.406.047	181.807.244

(*) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarını da içermektedir.

➤ Aygaz:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli TL cinsinden banka kredileri	30.375	152.676
Kısa vadeli kira yükümlülükleri	81.249	68.148
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	111.624	220.824
Uzun vadeli TL cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	952.819	140.683
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	694	33.049
Uzun vadeli tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısımları	1.470	172.617
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	954.983	346.349
Uzun vadeli TL cinsinden banka kredileri	714.803	894.390
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden banka kredileri	389.294	-
Uzun vadeli tahvil ihraçları	280.000	-
Uzun vadeli kira yükümlülükleri	101.755	102.627
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	1.485.852	997.017


Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL
Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

➤ Tüpraş:

(Bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli borçlanmalar:		
Kısa vadeli banka kredileri	563.221	2.084.018
Kredi faiz tahakkukları	-	13.790
Toplam	563.221	2.097.808
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:		
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	9.918.217	5.423.700
Çıkarılmış tahviller	500.000	650.000
Kredi faiz tahakkukları	251.163	227.494
Tahvil faiz tahakkukları	131.944	72.909
Kiralama işlemlerinden borçlar	34.421	29.834
Toplam	10.835.745	6.403.937
Uzun vadeli borçlanmalar:		
Çıkarılmış tahviller	10.720.300	5.638.350
Uzun vadeli banka kredileri	9.269.544	14.882.553
Kredi faiz tahakkukları	-	23.364
Kiralama işlemlerinden borçlar	228.731	199.056
Toplam	20.218.575	20.743.323
Toplam borçlanmalar	31.617.541	29.245.068

13.2.Nakit Akımlarına İlişkin Değerlendirme:

➤ Koç Holding:

Bin TL	2021	2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	50.664.147	20.209.815
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(53.600.409)	12.836.803
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	10.201.878	(10.849.553)
D. Yabancı para çevirim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi	52.853.767	26.446.599
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	84.598.776	35.955.112
F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	144.718.159	84.598.776

Koç Holding'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla 50.664.147 ve 20.209.815 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla gözlenen artış, temelde artan operasyonel karlılık kaynaklıdır.

Koç Holding'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı, 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla -53.600.409 ve 12.836.803 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışı; temelde finansal varlık alım ve satımları ile maddi duran varlık alım ve satımlarından kaynaklanmaktadır. 2020 yılı yatırım faaliyetleri konsolide nakit akışı, ilave %9,02'lik Yapı Kredi Bankası payını satın alımının TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesinde "kontrol değişikliği" olarak değerlendirilmesi sonucu oluşan 37.322.072 bin TL tutarındaki işletme birleşmesine ilişkin nakit girişini de içermektedir.

Koç Holding'in finansman faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2020 ve 2021 yılları için sırasıyla 10.201.878 ve -10.849.553 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerine ilişkin konsolide nakit akışı; temelde finansal borçlanmalar, finansal borç ödemeleri ve ödenen temettüleri kaynaklıdır.

Koç Holding'in 2021 yıl sonu solo net nakit pozisyonu ise 3,6 milyar TL mertebesinde (2020: 2,75 milyar TL).

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.-

 **Aygaz Anonim Şirketi**
İktisadi

 **Tüpraş**
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

➤ **Aygaz:**

Bin TL	2021	2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	235.007	276.504
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(158.410)	(132)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	651.634	(77.422)
D. Yabancı para çevirim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi	(15.369)	97.942
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	958.212	661.320
F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	1.671.074	958.212

Aygaz'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışlarında 2020 yılına kıyasla önemli bir değişim gözlemlenmemiştir. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları 2021 yılında 235.007 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 276.504 bin TL).

Şirketin 31.12.2021 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları -158.410 bin TL olarak gerçekleşmiştir. (31.12.2020: -132 bin TL). Yatırım faaliyetlerinden nakit akışının 2020 yılının üzerinde gerçekleşmesinin temel nedenlerinden biri; şirketin özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından United LPG'de yaptığı sermaye artırımdır (yaklaşık 52.000 bin TL).

Aygaz'ın finansman faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla 651.634 bin TL ve -77.442 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerine ilişkin konsolide nakit akışı; temelde finansal borçlanmalar, finansal borç ödemeleri ve ödenen temettüler kaynaklıdır.

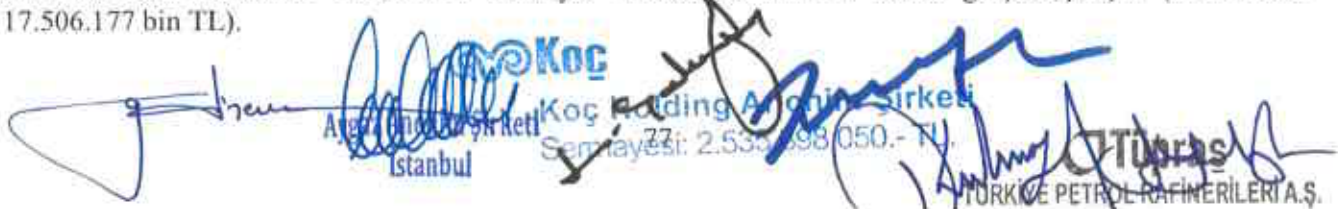
➤ **Tüpraş:**

Bin TL	2021	2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	593.625	2.114.010
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(1.076.856)	(942.404)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(11.501.460)	4.958.947
D. Yabancı para çevirim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi	10.617.543	2.634.829
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	17.506.177	8.740.795
F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	16.139.029	17.506.177

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 593.625 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 2.114.010 bin TL). İşletme faaliyetlerinden nakit akışının geçen yılın altında gerçekleşmesinin temel nedenlerinden biri 2021 yılında 2020 yılına göre 3.421.733 milyon TL daha fazla gerçekleşen nakdi net dönem karına karşılık net işletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerin 2020 yılına kıyasla 4.896.022 milyon TL daha fazla olmasıdır. Net işletme sermayesindeki değişim dönem sonundaki ham petrol vadeleri ve faktöring bakiyesine bağlı olarak geçici bir durum olup yönetilen ortalama vade gün sayıları uzun vadede değişiklik göstermemektedir. Bunun dışında gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmelerin düşüşü sonucunda; Tüpraş'ın dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeleri 31.12.2021 tarihi itibarıyla -517.072 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 1.920.295 bin TL).

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarında 2020 yılına kıyasla önemli bir değişim gözlenmemiştir; yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları bu dönemde -1.076.856 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: -942.404 bin TL).

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları -11.501.460 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 4.958.947 bin TL). Bu düşüşün temel nedeni, şirketin borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri ve borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları toplamı olan net borçlanma ihtiyacının gerilemesi ve 31.12.2021 itibarıyla -6.995.834 bin TL olarak gerçekleşmesidir (31.12.2020: 6.485.396 bin TL). 2021 yılında operasyonel performansın iyileşmesi sonucunda şirketin nakit ihtiyacı azalmış, dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 31.12.2021 itibarıyla 16.139.029 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 17.506.177 bin TL).


Koc Holding A.Ş. Şirket
Sermayesi: 2.535.998.050.- TL
TÜPRAŞ
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

13.3. Fon Durumu ve Borçlanma İhtiyacı Hakkında Değerlendirme:

➤ Koç Holding:

Koç Holding'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Koç Holding'in mevcut durum itibarıyla olağan iş akışı dışında borçlanma ve/veya yabancı kaynak kullanım ihtiyacı bulunmamaktadır.

➤ Aygaz:

Aygaz'ın fon kaynaklarını, faaliyetlerinden sağladığı nakit akışları ile yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin ettiği krediler ve borçlanma araçları ihraçları oluşturmaktadır. Mevcut koşullar çerçevesinde olağan faaliyetlerinin ve öngörülen yatırımlarının dışında oluşabilecek ek borçlanma ihtiyacı öngörülmemektedir.

➤ Tüpraş:

Tüpraş'ın fon kaynaklarını, faaliyetlerinden sağladığı nakit akışları ile yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin ettiği krediler ve borçlanma araçları ihraçları oluşturmaktadır. Tüpraş'ın mevcut koşullar çerçevesinde olağandışı bir borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

13.4. İşletme Sermayesi Beyanı:

➤ Koç Holding:

Grup, faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Grup'un işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

➤ Aygaz:

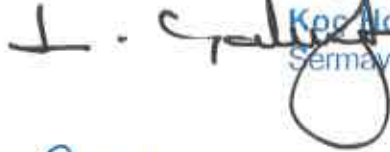
Aygaz faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

➤ Tüpraş:

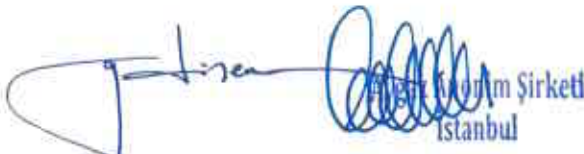
Tüpraş faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 - TL






Tüpraş Anonim Şirketi
İstanbul


Tüpraş

13.5. Faaliyetlerini Doğrudan veya Dolaylı Olarak Önemli Derecede Etkilemiş veya Etkileyebilecek Fon Kaynaklarının Kullanımına İlişkin Sınırlamalar Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir (Yabancı para TRİK'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur):

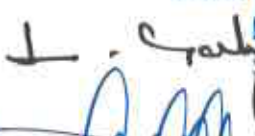
Bin TL	2021	2020
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	23.912.289	10.383.712
- TL	5.432.100	3.968.860
- ABD Doları	16.759.681	5.417.499
- Avro	1.476.193	839.855
- Diğer	244.315	157.498
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	7.912.894	3.250.589
- TL	51.989	134.422
- ABD Doları	3.817.810	987.448
- Avro	1.698.608	1.207.093
- Diğer	2.344.487	921.626
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	160.922.546	100.875.405
- TL	41.183.283	32.512.148
- ABD Doları	58.461.909	27.889.758
- Avro	54.659.461	35.840.641
- Diğer	6.617.893	4.632.858
D.Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	192.747.729	114.509.706

➤ **Aygaz:**

Aygaz Grubu'nun 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gaz alımı için verilen teminatlar	518.737	627.254
Verilen diğer teminatlar	306.025	71.110
	824.762	698.364


Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL.


İ. Çelebi


Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

79


Tüpraş
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

31 Aralık 2021

	Avro	ABD Doları	Diğer	TL	
	TL karşılığı	TL karşılığı	TL karşılığı	TL	toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	162.643	2.595	640	471.546	637.424
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen Ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	129.914	-	51.989	181.903
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	5.435	5.435
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
TRİK'lerin toplam tutarı	162.643	132.509	640	528.970	824.762

► Tüpraş:

Tüpraş, esas olarak 2015 yılında devreye aldığı RUP ünitesinin finansmanına ilişkin imzaladığı 2023 vadeli kredileri ve 2024 vadeli diğer bazı yatırım kredileri kapsamında finansal taahhütlerde bulunmuştur. 31.12.2021 tarihi itibarıyla bu kapsamdaki tüm taahhütlerini yerine getirmiştir.

Tüpraş Grubu'nun 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Bin TL	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	18.673.584	6.275.132
- TL	3.353.082	2.108.209
- ABD Doları	15.198.067	4.081.182
- Avro	117.091	85.741
- Diğer	5.344	-
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	3.004.368	753.762
- ABD Doları	3.004.368	655.667
- Avro	-	98.095
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
D.Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	21.677.952	7.028.894



Kocaeli

 Kocaeli Anonim Şirketi

 Sermayesi: 2.535.898.050.- TL



 Aygaz

 80



 Tüpraş

 TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

13.6. Yönetim Kurulunca Karara Bağlanmış Olan Planlanan Yatırımlar ile Finansal Kiralama Yolu İle Edinilmiş Bulunanlar Dahil Olmak Üzere Mevcut ve Edinilmesi Planlanan Önemli Maddi Duran Varlıklar İçin Öngörülen Fon Kaynakları Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Aygaz, nakit ve risk yönetim politikaları çerçevesinde, devam eden yatırımları ve işletme sermayesi ihtiyaçlarına göre farklı fonlama yöntemlerini değerlendirmektedir.

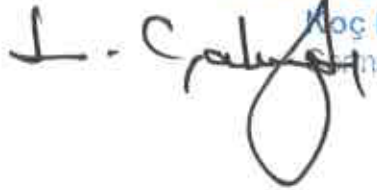
➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın güçlü finansal yapısı ile planlanan yatırımlar için şirket özkaynakları ve ihtiyaç duyulması halinde dış finansman için gerekli olabilecek yeterli banka limitleri mevcuttur. Ayrıca yatırımın konu başlıkları kapsamında sağlanan devlet teşvikleri de yatırım sürecinde değerlendirilmektedir.

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050 TL







Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul



Tüpraş
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

14.1. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Araştırma ve Geliştirme Politikaları İle Sponsorluk Yaptığı Araştırma Ve Geliştirme Etkinlikleri İçin Harcanan Tutarlar da Dahil Olmak Üzere Bu Etkinlikler İçin Yapılan Ödemeler Hakkında Bilgi:

➤ Koç Holding:

Ar-Ge, inovasyon, teknoloji ve dijital dönüşüm Koç Topluluğu'nun odaklandığı başlıca alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda 2021 yılında yaklaşık 3,3 milyar TL Ar-Ge yatırımı yapılmıştır. Koç Topluluğu, Türkiye'de özel sektör Ar-Ge yatırımlarının yaklaşık %7'sini gerçekleştirmektedir.

➤ Aygaz:

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Araştırma ve geliştirme giderleri	7.274	3.342

Tabloda yer alan gider kalemlerine ek olarak 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Aygaz Grubu'nun aktifleştirdiği araştırma ve geliştirme gideri tutarı 451 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 1.752 bin TL).

➤ Tüpraş:

Tüpraş Ar-Ge Merkezi, 2021 yılında Tüpraş stratejisi ile uyumlu on iki Avrupa Birliği, altı TÜBİTAK destekli ve on yedi özkaynaklı projesi ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürmüştür. Tüpraş, EPC-EqTech projesinin 2021 yılında fonlanmaya hak kazanması ile Ufuk2020 programında toplam 17 proje ve almaya hak kazandığı 7,83 milyon Euro destekle en başarılı Türk sanayi kuruluşudur. Ar-Ge Merkezi, sürdürülebilir rafinaj stratejisi kapsamında rafineri karlılığını artıracak operasyonel çözüm ve iyileştirme çalışmaları başta olmak üzere, dijital dönüşüm, sensor ve robot teknolojileri, enerji verimliliği, yenilenebilir yakıtlar, karbon yakalama ve dönüşümü, malzeme teknolojileri, hidrojen teknolojileri, su ve atık yönetimi konularındaki çalışmaları ile Tüpraş'ın dönüşüm stratejisini desteklemektedir.

Tüpraş'ın fikri haklar çalışmaları çerçevesinde 2021 yılında 3 adet (2 TR, 1 PCT) patent başvurusu yapılmıştır. Böylece Ar-Ge Merkezi'nin faaliyete geçmesinden bu yana yapılan toplam patent başvurusu sayısı; 72'si ulusal, 29'u uluslararası olmak üzere 101'e ulaşmıştır. Tüpraş 2021 yılında 7 adet ulusal marka başvurusu yapmıştır. Toplamda 9'u uluslararası (4 EU, 1 WIPO) tescilli, 35'i ulusal tescilli olmak üzere 51 adet marka başvurusu bulunmaktadır.

Araştırma ve geliştirme giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	15.810	12.546
Amortisman giderleri (Not 10)	14.580	13.123
Dava, takip ve müşavirlik giderleri	3.218	1.090
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.114	988
Lisans giderleri	21	4.394
Diğer	4.223	2.831
Toplam araştırma ve geliştirme giderleri	38.966	34.972


Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.071 TL

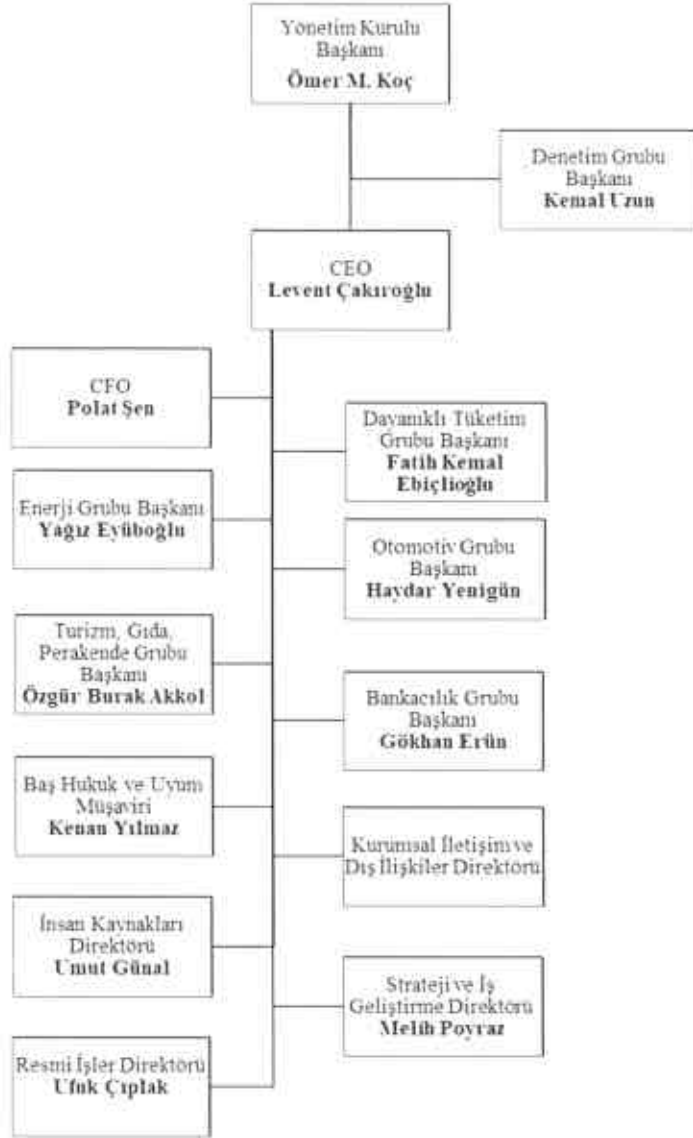
Aygaz Anonim Şirketi

TÜRKİYE PETROLİ RAFİNERİLERİ A.Ş.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

15.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Genel Organizasyon Şeması:

➤ Koç Holding:

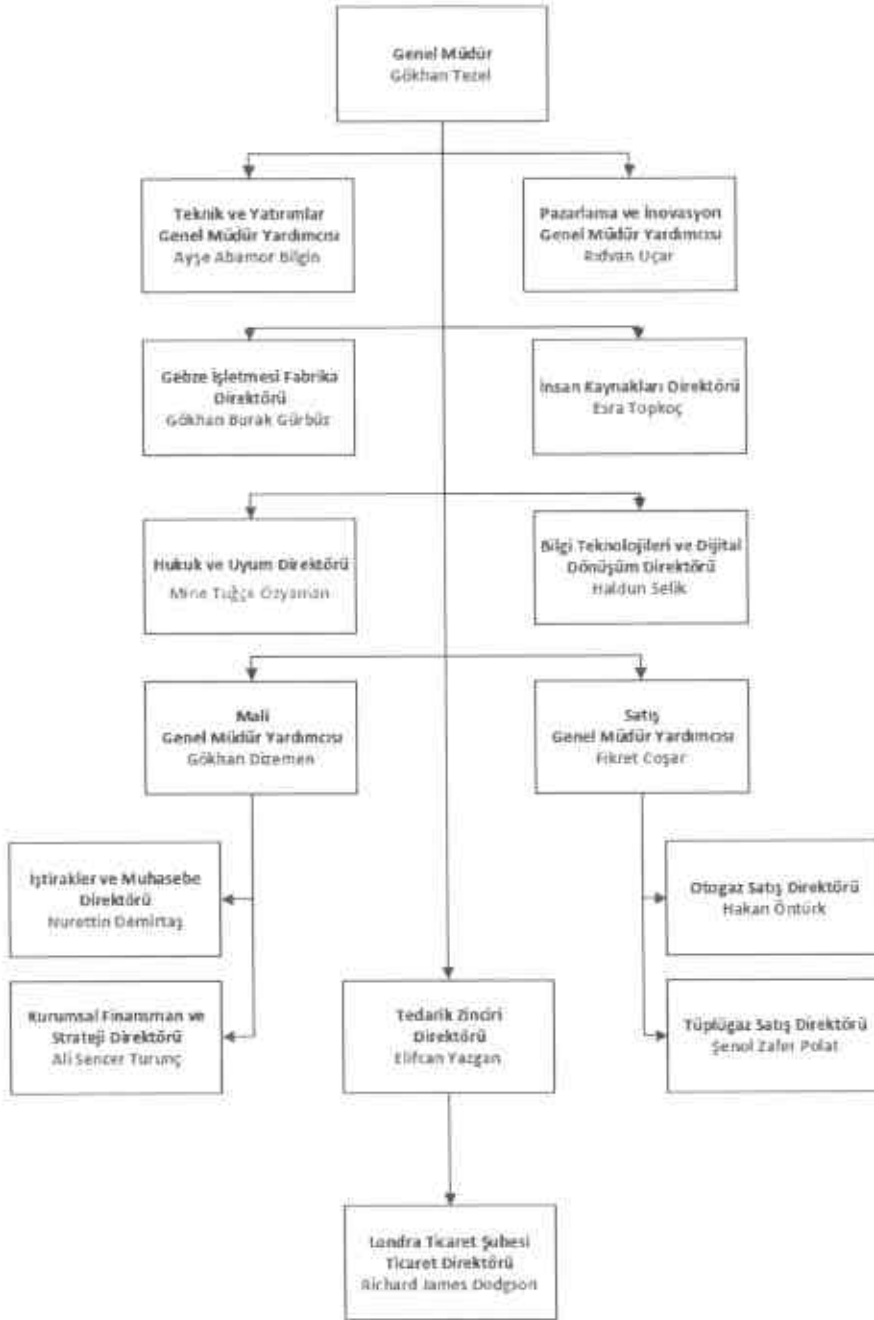


Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.698.600,- TL.

Aygaz Anonim Şirketi
Sermayesi: 83

Tüpraş
Halkiye PETROL RAPNERİLERİ A.Ş.

➤ Aygaz:

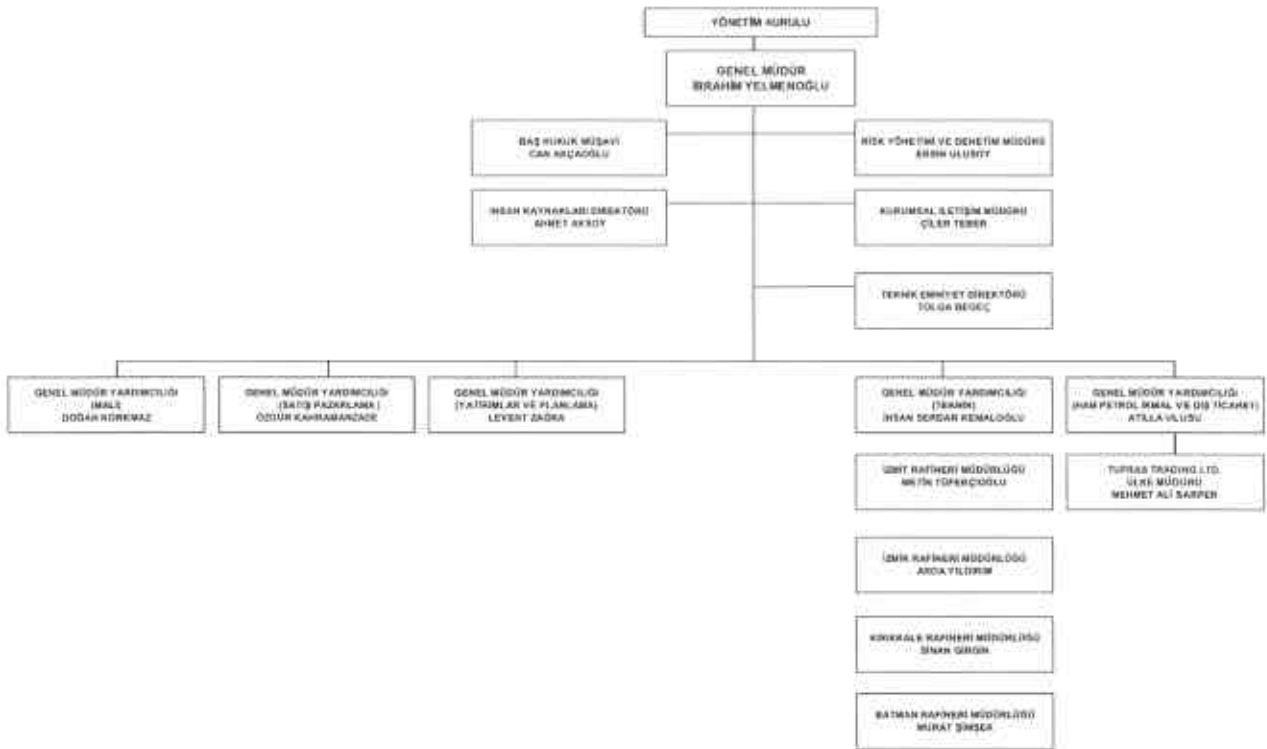


Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050, TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

➤ **Tüpraş:**



Koç Holding Anonim Şirketi

Serwis: 2.535.898.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul 85

Tüpraş

TÜRKİYE PETROL RAHİNERİLERİ A.Ş.

15.2. İdari yapı:

15.2.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Bilgi:

► Koç Holding:

Aşağıdaki tabloda tamamı 01.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında, 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Koç Holding yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermayedeki Payı (%)
Mustafa Rahmi Koç	Şeref Başkanı	Şeref Başkanı	3,03
Mehmet Ömer Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	Başkan, Başkan Vekili	0,74
Yıldırım Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Başkan Vekili, Üye	1,39
Semahat Sevim Arsel	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	6,15
Caroline Nicole Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	0,25
İpek Kırar	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	1,89
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye, CEO	-
Jacques Albert Nasser	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Emily Kernan Rafferty	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Mehmet Cem Kozlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Peter Martyr	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Michel Ray de Carvalho	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

► Aygaz:

Aşağıdaki tabloda tamamı 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında, 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Aygaz yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermayedeki Payı (%)
Mustafa Rahmi Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	Başkan	1,41
Mehmet Ömer Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Başkan Vekili	-
Alexandre F.J. Picciotto	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Bülent Bulgurlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Yağiz Eytüboğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Kutsan Çelebican	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Kemal Ege Cansen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Şadan Kaptanoğlu Dikici	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-

► Tüpraş:

Aşağıdaki tabloda tamamı 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Tüpraş yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermayedeki Payı (%)
Mehmet Ömer Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Yıldırım Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Üye	-
Mustafa Rahmi Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Semahat Sevim Arsel	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Erol Memioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yağız Eyüboğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yunus Elitaş	Yönetim Kurulu Üyesi (ÖİB temsilcisi)	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Muharrem Hilmi Kayhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Ayşe Canan Ediboğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Kamil Ömer Bozer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Tufan Erginbilgiç	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

➤ Koç Holding:

Koç Holding yönetiminde söz sahibi kişiler hakkında bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı
Levent Çakıroğlu	CEO	CEO	-
Kemal Uzun	Denetim Grubu Başkanı	Denetim Grubu Başkanı, Vergi Yönetimi Direktörü	-
Polat Şen	CFO		-
Melih Poyraz	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü, Koordinatör - CEO Ofisi	-
Fatih Kemal Ebiçlioğlu	Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı	Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı	-
Gökhan Erün	Bankacılık Grubu Başkanı	Bankacılık Grubu Başkanı	-
Yağız Eyüboğlu	Enerji Grubu Başkanı	Enerji Grubu Başkanı	-
Haydar Yenigün	Otomotiv Grubu Başkanı		-
Özgür Burak Akkol	Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı	İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanı, İnsan Kaynakları Direktörü	-
Kenan Yılmaz	Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri	Baş Hukuk Müşaviri	-
Ufuk Cıplak	Resmi İşler Direktörü	Resmi İşler Direktörü	-
Emine Alangoya	Muhasebe Direktörü	Muhasebe Direktörü	-
Umut Günel	İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Koordinatörü	-
Didem Kurtoglu Şahin	Kıdemli Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter	Kıdemli Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter	-

➤ Aygaz:

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı (%)
Gökhan Tezel	Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	-
Gökhan Dizemen	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)		-
Fikret Coşar	Genel Müdür Yardımcısı (Satış)		-
Ayşe Abamor Bilgin	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik ve Yatırımlar)	Tedarik Zinciri Direktörü	-
Rıdvan Uçar	Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve İnovasyon)		-
Elifcan Yazgan	Tedarik Zinciri Direktörü	İş Geliştirme Müdürü	-
Esra Topkoç	İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Müdürü	-

Aygaz Holding Anonim Şirketi
İstanbul
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.056,- TL.

➤ Tüpraş:

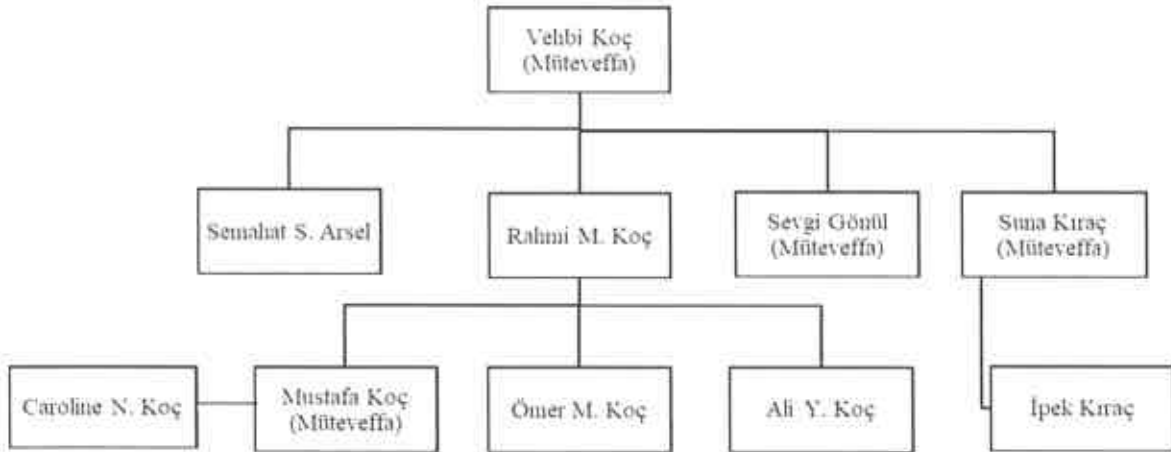
Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı
İbrahim Yelmenoglu	Genel Müdür	Genel Müdür	-
Doğan Korkmaz	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	-
Levent Zağra	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar Planlama)	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar Planlama)	-
Özgür Kahramanzade	Genel Müdür Yardımcısı (Satış Pazarlama)	Genel Müdür Yardımcısı (Satış Pazarlama)	-
İhsan Serdar Kemaloğlu	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	-
Atilla Uluşu	Genel Müdür Yardımcısı (Ham Petrol İkmal Ve Dış Ticaret)	Genel Müdür Yardımcısı (Ham Petrol İkmal Ve Dış Ticaret)	-

15.2.3. Bölünmeye Taraf Şirketler Son 5 Yıl İçerisinde Kurulmuş İse Kurucuları Hakkında Bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler sırasıyla 1963 (Koç Holding), 1961 (Aygaz) ve 1983 (Tüpraş) yıllarında kurulmuştur.

15.2.4. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel İle Birleşme/Bölünmeye Taraf Şirketlerin Son 5 Yıl İçerisinde Kurulmuş İse Kurucuların Birbiriyle Olan Akrabalık İlişkileri Hakkında Bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurullarında yer alan Koç Ailesi üyelerinin birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi aşağıdaki şemada yer almakta olup bunun dışında bahsi geçen kişiler arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır:



15.3. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Olan Personelin Son Durum da Dahil Olmak Üzere Son Beş Yılda, Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Bütün Şirketlerin Unvanları, Bu Şirketlerdeki Sermaye Payları ve Bu Yönetim Kurullarındaki Üyeliğinin Veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediğine Dair Bilgi:

EK-2'de yer almaktadır.

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye Payı: 2.535.898.050.- TL
Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
Tüpraş
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

15.4. Son 5 Yılda, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Yetkili Olan Personelden Alınan, İlgili Kişiler Hakkında Sermaye Piyasası Mevzuatı, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53. Maddesinde Belirtilen Süreler Geçmiş Olsa Bile; Kasten İşlenen Bir Suçtan Dolayı Beş Yıl veya Daha Fazla Süreyle Hapis Cezasına Ya Da Zimmet, İrtikâp, Rüşvet, Hırsızlık, Dolandırıcılık, Sahtecilik, Güveni Kötüye Kullanma, Hileli İflas, İhaleye Fesat Karıştırma, Verileri Yok Etme veya Değiştirme, Banka veya Kredi Kartlarının Kötüye Kullanılması, Kaçakçılık, Vergi Kaçakçılığı veya Haksız Mal Edinme Suçlarından Dolayı Alınmış Cezai Kovuşturma ve/veya Hükümlülüğün ve Ortaklık İşleri İle İlgili Olarak Taraf Olunan Dava Konusu Hukuki Uyuşmazlık ve/veya Kesinleşmiş Hüküm Bulunup Bulunmadığına Dair Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

15.5. Son 5 Yılda, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Olan Personele İlişkin Yargı Makamlarınca, Kamu İdarelerince veya Meslek Kuruluşlarınca Kamuya Duyurulmuş Davalar/Suç Duyuruları ve Yaptırımlar Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

15.6. Son 5 Yılda, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Olan Personelin, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Olduğu Şirketlerin İflas, Kayyuma Devir ve Tasfiyeleri Hakkında Ayrıntılı Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi

Sicil No: 27.535.898.050-1 TL.

 Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

 Tüpraş
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

15.7. Son 5 Yılda, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Olan Personelin Herhangi Bir Ortaklıktaki Yönetim Kurulu Üyeliğine veya Şirketteki Diğer Yönetim Görevlerine, Mahkemeler veya Kamu Otoriteleri Tarafından Son Verilip Verilmediğine Dair Ayrıntılı Bilgi:

➤ **Koç Holding**

Yoktur.

➤ **Aygaz**

Yoktur

➤ **Tüpraş**

Yoktur.

15.8. Son Yıllık Hesap Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketler ve Bağlı Ortaklıkları Tarafından, Yönetim Kurulu Üyelerine ve Yönetimde Söz Sahibi Personele, İş İlişkisi Sona Erdirildiğinde Yapılacak Ödemelere/Sağlanacak Faydalara İlişkin Sözleşmeler Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding**

Koç Holding yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır. <https://cdn.koc.com.tr/cmscontainer/kocholding/media/koc/05surdurulebilirlik/politikalar/ucretlendirme-politikasi.pdf>

➤ **Aygaz**

Aygaz yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır.

<https://www.aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/ucretlendirme-politikasi>

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır.

https://tprstaticfilessa.blob.core.windows.net/assets/uploads/tprspolitika/tr/tupras_ustd_von_vku_ucret_politikasi.pdf

15.9. Kurul Düzenlemeleri Uyarınca Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinin veya Konuya İlişkin Görevli Personelin Adı, Soyadı ve İletişim Bilgileri ve Sermaye Piyasası Faaliyet Lisanslarının Türü:

➤ **Koç Holding:**

Ad-Soyad	Görevi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü
Polat Şen	CFO	0216 531 00 00	polats@koc.com.tr	
Nursel İlgen	Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü	0216 531 04 14	nurseli@koc.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Nevin İmamoğlu İpek	Kurumsal Yönetim ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine Uyumdan Sorumlu Finans Koordinatörü	0216 531 04 07	nevin@koc.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

➤ **Aygaz:**

Ad-Soyad	Görevi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü
Gökhan Dizemen	Genel Müdür Yardımcısı - Mali	0212 354 1515	gokhan.dizemen@aygaz.com.tr	
Ali Sencer Turunc	Kurumsal Finansman ve Strateji Direktörü	0212 354 1753	sencer.turunc@aygaz.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı
Selin Sanver Nasuhoğlu	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	0212 354 1659	selin.sanver@aygaz.com.tr	

➤ **Tüpraş:**

Ad-Soyad	Görevi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü
Doğan Korkmaz	CFO	0 212 878 98 01	dogan.korkmaz@tupras.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Levent Baykan Bayar	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	0 212 878 99 50	levent.bayar@tupras.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

15.10. Bölünme İşlemine Taraf Şirketlerin Komitelerinde Yer Alan Üyelerin Adı, Soyadı ve Bu Komitelerin Görev Tanımı:

➤ **Koç Holding:**

• **Denetimden Sorumlu Komite:**

Koç Holding Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding internet sitesinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

- Dr. Cem M. Kozlu - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Emily K. Rafferty (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Koç Holding Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı, Koç Holding'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktır.

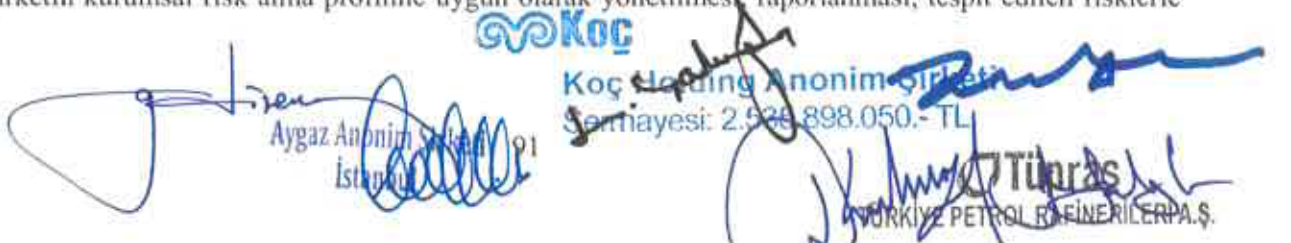
Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Dr. Cem M. Kozlu - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- İpek Kırarç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Polat Şen (CFO)

• **Risk Yönetimi Komitesi**

Koç Holding Risk Yönetim Komitesi'nin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle


Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.526.898.050.- TL
Tüpraş
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

Risk Yönetimi Komitesi Üyeleri:

- Peter Martyr - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline N. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Aday Gösterme ve Ücret Komitesi**

Koç Holding Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin amacı, SPK'nın ilgili Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyeleri:

- Emily K. Rafferty - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ali Y. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Yürütme Komitesi**

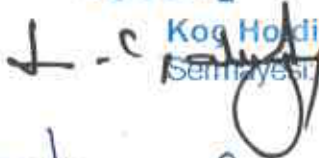
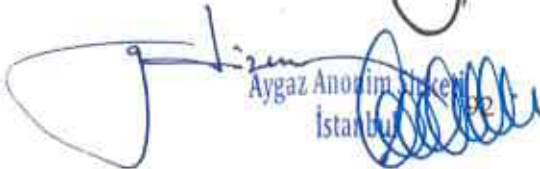
Koç Holding Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında etkinliğin sağlanması amaçlarıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere Yürütme Komitesi kurulmuştur.

Yütme Komitesi'nin amacı Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta toplanamaması nedeniyle, Şirket ve içinde bulunduğu sektördeki gelişmelerin daha yakından takip edilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamak; Şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktır.

Yürütme Komitesi Üyeleri:

- Semahat S. Arsel (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Rahmi M. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ömer M. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ali Y. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- İpek Kırarç (Yönetim Kurulu Üyesi)

Komitelerin faaliyet ve çalışma esasları hakkında detaylı bilgiye Koç Holding kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.


Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050,4 TL


Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

➤ **Aygaz:**

• **Denetim Komitesi**

Aygaz Denetim Komitesi'nin amacı Şirkette muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Denetim Komitesi Üyeleri:

- Kutsan Çelebican - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici - Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Aygaz Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı Aygaz'da Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, SPK'nın II-17.1 numaralı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi, ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komite Üyeleri:

- Kutsan Çelebican - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Yağız Eyüboğlu - Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Gökhan Dizemen - Üye (Genel Müdür Yardımcısı- Mali))

• **Risk Yönetim Komitesi**

Aygaz Risk Yönetim Komitesi'nin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

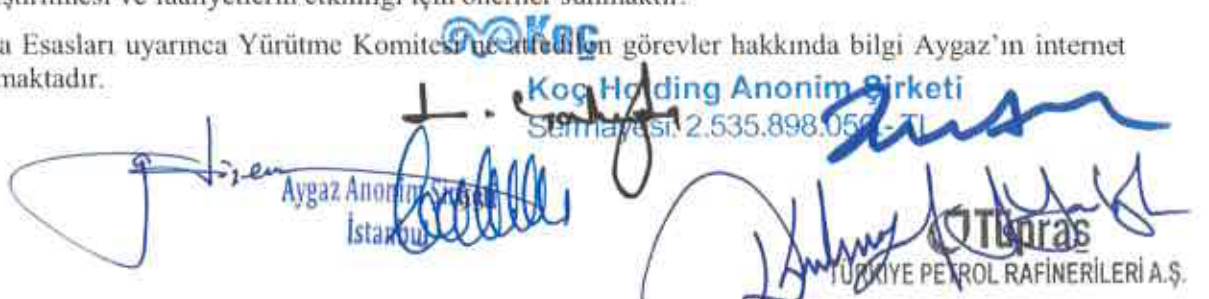
Risk Yönetim Komite Üyeleri:

- Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Dr. Bülent Bulgurlu - Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Yürütme Komitesi**

Aygaz Yürütme Komitesi'nin amacı Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta toplanamaması nedeniyle, Şirket ve içinde bulunduğu sektördeki gelişmelerin daha yakından takip edilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamak; Şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Yürütme Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.


Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
Koc Holding Anonim Şirketi
Sahipleri: 2.535.898.050 - TL
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

Yürütme Komitesi Üyeleri:

- Mustafa Rahmi Koç - Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Mehmet Ömer Koç - Üye (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
- Yıldırım Ali Koç - Üye
- Alexandre F.J. Picciotto - Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline Nicole Koç - Üye

Komitelerin faaliyet ve çalışma esasları hakkında detaylı bilgiye <https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/komiteler> adresinden ulaşılabilir.

➤ Tüpraş:

• Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; Tüpraş'ın muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere oluşturulmuştur.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

- Muharrem Hilmi Kayhan -Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi -Bağımsız Üye)
- Kamil Ömer Bozer (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye)

• Kurumsal Yönetim Komitesi

Tüpraş'ın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Tüpraş'ta Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler kapsamında, yönetim kurulu üyeleri için aday gösterme, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretleri ile ilgili kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirerek yönetim kuruluna tavsiyede bulunma görevi de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Muharrem Hilmi Kayhan - Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi -Bağımsız Üye)
- Yağız Eyüboğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Doğan Korkmaz (Genel Müdür Yardımcısı)

The bottom section of the document features several blue ink signatures and official stamps. On the left, there is a large, stylized signature. In the center, there is a stamp for 'Koç Holding Anonim Şirketi' with the capital amount 'Sermayesi: 2.535.898.050,41 TL'. Below this, there is a stamp for 'Aygaz Anonim Şirketi' with the location 'İstanbul'. On the right, there is a stamp for 'Tüpraş' and 'TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.' with a signature over it.

- **Risk Yönetim Komitesi**

Aygaz Risk Yönetim Komitesinin amacı; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Risk Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Ayşe Canan Ediboğlu -Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi -Bağımsız Üye)
- Erol Memioğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)

- **Yürütme Komitesi**

Yürütme Komitesi, Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında iyileştirme sağlanması amaçlarıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere oluşturulmuştur.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Yürütme Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Yürütme Komitesi Üyeleri:

- Mehmet Ömer Koç -Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Yıldırım Ali Koç - Üye (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
- Rahmi M. Koç- Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Semahat S. Arsel -Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline Nicole Koç -Üye

Komitelerin faaliyet ve çalışma esaslarına hakkında detaylı bilgiye Tüpraş kurumsal internet sitesinde <https://www.tupras.com.tr/> yer almaktadır.

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi

Şifresiz 2535.898.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi

 **Tüpraş**

TÜRKİYE PETROL RAFINERİLERİ A.Ş.

15.11. Bölünmeye Taraf Şirketlerin İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi İtibariyle Personel Sayısı, Belli Başlı Faaliyet Alanları ve Coğrafi Bölge İtibariyle Dağılımı ile Bu Bilgilerde Görülen Önemli Değişiklikler Hakkında Açıklama:

➤ **Koç Holding:**

Ana ortaklık Koç Holding'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	2021	2020	2021	2020
Aylık ücretli	48.678	45.091	46.784	45.814
Saat ücretli	57.230	55.550	56.447	50.288
Toplam personel sayısı	105.908	100.641	103.231	96.102

➤ **Aygaz:**

Aygaz ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Aylık ücretli	840	692	757	680
Saat ücretli	632	634	655	624
Toplam personel sayısı	1.472	1.326	1.412	1.304

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın 2021 yılsonu itibarıyla Türkiye'de 5.865, Londra'da 21 olmak üzere toplamda 5.886 personeli bulunmaktadır. Tüpraş'ın ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	2021	2020	2021	2020
Aylık ücretli	1.487	1.512	1.961	2.025
Saat ücretli	4.399	4.578	3.962	4.104
Toplam personel sayısı	5.886	6.090	5.923	6.129

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.-

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL KURUMU A.Ş.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son Yıllık Hesap Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelinin; Bölünmeye Taraf Şirketler ve Bağlı Ortaklıklarına Verdikleri Her Türlü Hizmetler Karşılığında Aldıkları Ücretler (Şarta Bağlı veya Ertelenmiş Ödemeler Dahil) ve Bu Kişilere Sağlanan Benzeri Menfaatler:

➤ Koç Holding:

Koç Holding'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, CEO ile Başkanlar olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Koç Holding'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 485.969 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 313.334 bin TL). Bu tutarın 25.816 bin TL'lik kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkin olup kalan kısım kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır (31 Aralık 2020: Tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır).

Koç Topluluğu'nda hizmet sunulan şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, Koç Holding tarafından katlanılan maliyet 184.455 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 132.359 bin TL). Bu tutarın 4.096 bin TL'lik kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkindir (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

➤ Aygaz:

Aygaz, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve Aygaz'ın ana faaliyet konusu ile ilgili genel müdüre doğrudan bağlı direktörler olarak belirlemiştir.

Aygaz'ın 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 70.606 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 63.947 bin TL). Bu tutarda üst düzey yöneticilere işten ayrılmalarından dolayı yapılan ödeme bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 10.375 bin TL), tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

➤ Tüpraş:

Tüpraş'ın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olan Direktörler olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemde, Tüpraş'ın üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 102.536 bin TL'dir (31 Aralık 2020 – 72.819 bin TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

16.2. Son Yıllık Hesap Dönemi İtibariyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personeline Emeklilik Aylığı, Kıdem Tazminatı veya Benzeri Menfaatleri Ödeyebilmek İçin Şirket Veya Bağlı Ortaklıklarının Ayırmış Olduğu veya Tahakkuk Ettirdikleri Toplam Tutarlar:

➤ Koç Holding:

2021 yılı sonu itibarıyla Koç Holding üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri (kıdem karşılığı) için 4.447 bin TL karşılık ayrılmıştır.

➤ Aygaz:

2021 yılı sonu itibarıyla Aygaz üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri (kıdem ve izin karşılığı) için 901 bin TL karşılık ayrılmıştır.

➤ Tüpraş:

2021 yılı sonu itibarıyla Tüpraş üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri için 638 bin TL karşılık ayrılmıştır.


Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı
Sermayesi: 2.535.898.050 TL
Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
İstanbul
Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanı
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

17. ANA ORTAKLAR

17.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Son Genel Kurul Toplantısı ve Son Durum İtibariyle Sermayedeki veya Toplam Oy Hakkı İçindeki Payları Doğrudan veya Dolaylı Olarak %5 ve Fazlası Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler Ayrı Olarak Gösterilmek Kaydıyla Ortaklık Yapısı:

➤ Koç Holding:

Pay sahibi	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Temel Ticaret(*)	A	678.773.422	26,77	135.754.684.460	42,23
Temel Ticaret(*)	B	428.196.786	16,88	42.819.678.578	13,32
Koç Ailesi(**)	B	487.895.145	19,24	48.789.514.515	15,18
Vehbi Koç Vakfı	B	184.171.754	7,26	18.417.175.384	5,73
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	B	50.451.548	1,99	5.045.154.831	1,57
Rahmi M. Koç ve Mahdumları	B	35.385.424	1,40	3.538.542.410	1,10
Maden İnşaat Turizm Ulaştırma Yatırım ve Ticaret A.Ş.					
Halka Açık (***)	B	671.023.971	26,46	67.102.397.052	20,87
Toplam		2.535.898.050	100,00	321.467.147.230	100,00

(*) Temel Ticaret paylarının çoğunluğu Koç Ailesi üyelerine aittir.

(**) Koç Ailesi Üyelerinden Semahat Arsel'in işbu Duyuru Metni itibariyle Koç Holding'deki payı %6,15'dir (oy hakkı: %4,85).

(***) Koç Holding tarafından işbu Duyuru Metni tarihi itibariyle geri alınan 890.475 TL nominal değerli (sermayenin %0,04'ü) payları içermektedir.

➤ Aygaz:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Adedi	Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Holding	122.053.514	12.205.351.426	40,68
Liquid Petroleum Gas Development CY S.A.	73.545.660	7.354.566.024	24,52
Temel Ticaret	17.324.091	1.732.409.053	5,77
Koç Ailesi	14.264.965	1.426.496.478	4,75
Halka Açık	72.811.770	7.281.177.018	24,27
Toplam	300.000.000	30.000.000.000	100,00

➤ Tüpraş:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Adedi	Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)
Enerji Yatırımları A.Ş.	127.713.792,22	12.771.379.222	51,0
Halka Açık	122.705.407,77	12.270.540.777	49,0
ÖİB	0,01	1	0,0
Toplam	250.419.200,00	25.041.920.000	100,0

Tüpraş'ın %51 oranında pay sahibi EYAŞ'ın ortaklık yapısı ise aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Adedi	Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	1.807.190.000,00	180.719.000	77,0
Aygaz A.Ş.	469.400.000,00	46.940.000	20,0
Opet Petrolcülük A.Ş.	70.410.000,00	7.041.000	3,0
Toplam	2.347.000.000,00	234.700.000	100,0


Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL.
Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
Tüpraş
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

17.2. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Sermayelerindeki veya Toplam Oy Hakları İçindeki Payları %5 ve Fazlası Olan Gerçek Kişi Ortakların Birbiriyle Akrabalık İlişkileri:

Konuya ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 15.2.4 maddesinde yer almaktadır.

17.3. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Sermayelerini Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi:

➤ Koç Holding:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Oyda imtiyaz (*)	0,01	678.773.422,30	26,77
B	Nama	Yoktur	0,01	1.857.124.627,70	73,23
			TOPLAM	2.535.898.050,00	100,00

(*) Koç Holding esas sözleşmesi uyarınca her bir A grubu nama yazılı payın Genel Kurul'da 2 oy hakkı vardır. Ancak esas sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Temel Ticaret A Grubu payların tamamına sahiptir.

➤ Aygaz:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	Yoktur	0,01	300.000.000,00	100,00

➤ Tüpraş:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yoktur	1	250.419.199,00	100
C	Nama	Yönetim Kurulu Üye Seçimi(*)	1	0,01	0
			TOPLAM	250.419.200,00	100

(*) Tüpraş esas sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde 1 üyenin ÖİB'ye ait C grubu pay sahibinin gösterdiği adaydan seçilmesi zorunludur. Duyuru Metni'nin 19.13 numaralı maddesinde de belirtildiği üzere, Esas Sözleşmenin 10. Maddesinde belirtilen hususlarda Yönetim Kurulu ve Genel Kurulda karar alınabilmesi ÖİB'ye ait C grubu payın olumlu oy kullanmasına bağlıdır.

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

 **Tüpraş**

NE PETROLÜRANERİLERİ A.Ş.

18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İşleme Esas Finansal Tablo Dönemi ve Son Durum İtibariyle Birleşme/Bölünmeye Taraf Şirketlerin İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemleri Hakkında UMS 24 Çerçevesinde Ayrıntılı Açıklama:

➤ Koç Holding

Grup'a ait bağlı ortaklıkların ilişkili taraflarla yapılan işlemleri aşağıda yer almaktadır:

• İlişkili taraf bakiyeleri

(bin TL)	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	İş Ortaklıkları	Diğer Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer Toplam
Ticari alacaklar	2.511.173	562.513	3.073.686	1.082.960
Ticari borçlar	2.502.841	186.823	2.689.664	156.568
Verilen kredi ve avanslar	1.251.007	887.363	2.138.370	155.724
Mevduat	5.567.595	13.305.759	18.873.354	1.852.765
Borçlanmalar	-	111.844	111.844	602.977
				9.568.162
				13.955.884
				-
				127.688
				127.688

• İlişkili taraflarla yapılan işlemler

(bin TL)	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	İş Ortaklıkları	Diğer Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer Toplam
Mal ve hizmet satışları	41.455.492	335.076	41.790.568	15.761.882
Mal ve hizmet alımları	12.497.524	1.345.685	13.843.209	288.031
Faiz gideri (-)	-	(26.294)	(26.294)	16.049.913
				10.937.876
				656.539
				11.594.415
				-
				(31.078)
				(31.078)

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 1.454.306 bin TL (31 Aralık 2020: 273.932 bin TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile, 388.357 bin TL (31 Aralık 2020: 259.790 bin TL) tutarındaki kısmı Zer Ticaret'in, 289.721 bin TL (31 Aralık 2020: 148.675 bin TL) tutarındaki kısmı ise Ram Dış Ticaret'in iş ortaklığı niteliğindeki diğer Grup şirketleri ve konsolidasyona tabi olmayan ilişkili taraflar ile satış ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Ticari borçların 2.148.081 bin TL (31 Aralık 2020: 2.201.432 bin TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 218.194 bin TL (31 Aralık 2020: 198.207 bin TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Verilen kredi ve avanslar ile mevduat bakiyeleri ise, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın, Grup'un İş Ortaklıkları ve diğer ilişkili tarafları ile kredi ve mevduat işlemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden mal ve hizmet satışlarının 35.760.248 bin TL (31 Aralık 2020: 12.233.684 bin TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile petrol ürünleri satış ilişkisi kapsamındaki satış tutarıdır. Mal ve hizmet alımlarının 9.757.864 bin TL (31 Aralık 2020: 9.280.322 bin TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 1.192.283 bin TL (31 Aralık 2020: 714.128 bin TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki tutarlardır.

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.505.898.050,- TL.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
Tüpraş Anonim Şirketi

➤ Aygaz

(bin TL)

31 Aralık 2021

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Grup şirketleri (*)				
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	16.946	-	186.781	-
Demir Export A.Ş.	5.301	-	-	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	1.870	-	63.836	-
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	1.334	-	135	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	191	-	8.589	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	49	-	16.358	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	25	-	12.872	-
Diğer	6.176	-	7.402	-
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	30	-	12.766	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
United Lpg Ltd.	39.642	-	-	-
Entek	1	-	-	-
	71.565	-	308.739	-

(bin TL)

31 Aralık
2020

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Grup şirketleri (*)				
Tüpraş	83.982	-	64.439	-
Demir Export A.Ş.	3.063	-	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	1.031	-	-	-
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	486	-	-	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	407	-	42.873	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	13	-	2.835	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	-	-	7.928	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	3.694	-
Diğer	4.058	-	6.998	-
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	-	-	8.737	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
Entek	2.353	-	-	-
	95.393	-	137.504	-

(*) Grup şirketleri Koç Topluluğu şirketlerini içermektedir.

(**) Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer") Aygaz Grubu'na çeşitli kalemlerde (duran varlık, hammadde, çeşitli hizmet alımları) satın alma hizmeti vermektedir. Bilanço tarihi itibarıyla ticari borçlar kalemi Aygaz Grubu'nun aracılık hizmeti çerçevesinde tedarikçi şirketlerine ödemekle yükümlü olduğu tutar ve Zer'e aracılık faaliyetleri ile ilgili ödenecek komisyon tutarından oluşmaktadır.

(bin TL)

Koç Holding Anonim Şirketi 1 Ocak - 31 Aralık 2021

Sermayesi: 2.335.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar (Mal)	Satışlar (Mal)	Alımlar (Hizmet)	Satışlar (Hizmet)
Grup şirketleri (*)				
Tüpraş	1.387.572	355.074	9.678	-
Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)	303.285	26.067	136.274	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	33.098	49	40.241	-
Opet Fuchs Madeni Yağ San. Tic. A.Ş.	11.765	142	-	-
Arçelik Pazarlama A.Ş.	2.318	18	212	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	881	165	18.813	-
Arçelik A.Ş.	27	5.346	-	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	9	44	7.165	-
Tüpraş Trading Ltd.	-	115.641	-	-
Demir Export A.Ş.	-	10.236	-	-
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş.	-	8.614	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	6.169	-	-
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	-	3.908	-	-
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	3.819	-	-
Ingage Dijital Pazarlama A.Ş.	-	36	5.120	-
Diğer	2.449	14.643	12.736	-
Ortaklar				
Koç Holding (****)	-	87	25.602	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
United Lpg Ltd.	-	62.011	-	-
Entek	-	38	9.684	-
	1.741.404	612.107	265.525	-

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2020			
İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar (Mal)	Satışlar (Mal)	Alımlar (Hizmet)	Satışlar (Hizmet)
Grup şirketleri (*)				
Tüpraş	859.990	809.097	8.138	-
Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)	271.045	8.433	137.080	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	25.745	31	23.318	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	14.068	-	35	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	3.700	802	3.042	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	305	109	14.889	-
Demir Export A.Ş.	-	21.174	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	6.936	-	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	174	2.944	-
Diğer	5.403	29.271	11.327	-
Ortaklar				
Koç Holding (****)	712	86	16.253	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
Entek	-	21.166	5.959	-
	1.180.968	897.279	222.985	-

(*) Grup şirketleri Koç Topluluğu şirketlerini içermektedir.

(**) Hizmet alımları içerisinde gösterilen Opet istasyonlarında satılan gazla ilişkin Opet'e ödenen komisyon giderleri 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 134.390 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 134.708 bin TL). Söz konusu komisyon giderleri satışların bir parçası olarak değerlendirilerek kar veya zarar tablosu içerisinde satış indirimleri olarak gösterilmiştir.

(***) İlişkili taraflarla olan işlemler tablosunda yer almamakla birlikte Aygaz ile Opet arasındaki "Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışına Yönelik Sözleşme" kapsamında, istasyon bazında ve münhasıran akaryakıt ve otogaz satışlarını gerçekleştirmek üzere, taraflarca mutabakata varılarak

 
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.808.000 TL

 
TÜPRAS
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

hâşşılere peştemaliye ödemeleri ve/veya satışa yönelik alıyapı yatırımları yapılmaktadır. Yapılan ödemeler finansal durum tablosunda peşin ödenen giderler kaleminde tasnif edilmekte olup buvı sözleşmeleri süreleri esas alınarak dönemsel olarak giderleştirilmektedir. Opet'e, istasyonlarında otogaz satışı yapan Aygaz hâşşıleri için ortalama 5 yıllık satış sözleşmeleri karşılığında 1 Ocak-31 Aralık 2021 döneminde 9.580 bin TL tutarında peştemaliye ve yatırım katkı payı ödemesi gerçekleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2020: 10.523 bin TL).

(****) Ana ortak Koç Holding A.Ş.'nin hâşşıyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğı hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetimi giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No lu Genel Tebliğın "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtım sonucunda fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

(bin TL)

1 Ocak - 31 Aralık 2021

İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
Grup şirketleri (*)				
Opet Petrolcölük A.Ş.	1.015	-	-	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	12.948	25
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	2.845	903
KoçDigital Çözümler A.Ş.	-	-	1.498	-
Diğer	-	-	685	19
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	-	1.386	-	2
	1.015	1.386	17.976	949

(bin TL)

1 Ocak - 31 Aralık 2020

İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
Grup şirketleri (*)				
Opet Petrolcölük A.Ş.	797	-	-	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	5.921	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	1.041	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	654	383
Diğer	-	-	882	-
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	-	1.020	-	-
	797	1.020	8.498	383

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 3.565.898.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Opet

OPET PETROL GAZLARI A.Ş.

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021			
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer gider
Grup şirketleri (*)				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	184.795	157.214	-	-
Diğer	-	-	39	9.460
	184.795	157.214	39	9.460

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2020			
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer gider
Grup şirketleri (*)				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	132.158	42.048	-	-
Diğer	-	-	38	387
	132.158	42.048	38	387

(*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

► Tüpraş

İlişkili taraflarla işlemler aşağıdaki gruplara göre sınıflandırılmış olup bu nottaki tüm ilişkili taraf açıklamalarını içermektedir.

- (1) İş ortaklıkları
- (2) Koç Topluluğu şirketleri
- (3) Ortak, nihai ortak

• Mevduatlar:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	7.012.655	6.253.361
Toplam	7.012.655	6.253.361

• Ticari alacaklar:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	1.382.904	226.065
Aygaz A.Ş. (2)	186.648	24.516
THY OPET Havaacılık Yakıtları A.Ş. (1)	75.814	51.113
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. (1)	21.765	19.093
Diğer (2)	1.133	3.768
Toplam	1.668.264	324.555

Tüpraş, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla faktoring şirketlerinden tahsil etmiş olduğu 70.000 bin TL'yi (31 Aralık 2020 - 250.000 bin TL) ve 153.100 bin TL (31 Aralık 2020 - 507.000 bin TL) tedarikçi finansmanı ilişkili taraflardan ticari alacaklardan düşmüştür.



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL Rafinerisi Eri A.Ş.

• **Ticari borçlar:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2)	27.801	16.368
Aygaz A.Ş. (2)	16.170	8.104
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	41.542	16.910
Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)	37.183	22.479
RAM Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (2)	3.399	14.269
Setur Servis Turistik A.Ş. (2)	3.082	2.996
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)	4.988	4.922
Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. (2)	-	75.733
Ark İnşaat A.Ş. (2)	23.540	44.880
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)	-	1.137
Diğer (2)	7.316	10.688
Toplam	165.021	218.486

• **Diğer borçlar:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Koç Holding A.Ş. (3)	43.328	30.763
Toplam	43.328	30.763

• **Verilen sabit kıymet avansları:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ark İnşaat A.Ş. (2)	5.643	2.126
Toplam	5.643	2.126

• **Banka kredileri:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	815.729	821.310
Toplam	815.729	821.310

• **Kiralama işlemlerinden borçlar:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Koç Ailesi (3)	67.827	63.286
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)	16.427	22.477
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2)	20	31
Toplam	84.274	85.794

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye: 2.535.898.000 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

OTİTİP
Ticaret Sicil No: 271100

• **Ürün ve hizmet satışları:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	32.432.913	10.585.137
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)	3.326.389	1.645.791
Aygaz A.Ş. (2)	1.458.967	554.462
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. (1)	146.248	50.895
Demir Export A.Ş. (1)	31.333	14.526
Diğer (2)	34.096	23.781
Toplam	37.429.946	12.874.592

• **Mal ve hizmet alımları:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. (2)	393.250	730.333
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (2) (*)	278.854	230.035
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	476.039	287.417
Aygaz A.Ş. (2)	279.649	91.691
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2)	129.502	101.762
Ark İnşaat A.Ş. (2)	115.159	11.240
Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)	57.590	54.793
Koç Holding A.Ş. (3) (**)	39.463	56.017
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)	27.651	25.169
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)	68	11.433
Diğer (2)	61.579	52.254
Toplam	1.858.804	1.652.144

(*) Sigorta acentesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile ilişkili taraf olmayan sigorta şirketleri ile imzalanan poliçeler kapsamında, ödenen ve tahakkuk eden prim tutarlarını da içermektedir.

(**) Nihai ortağımız Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında 1 Seri No lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtım sonucunda Şirketimize fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

• **Sabit kıymet alımları:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ark İnşaat A.Ş. (2)	11.228	158.238
RMK Marine Gemi Yapım Sanayii ve Deniz Taşımacılığı İşletmesi A.Ş. (2)	4.549	103.680
Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)	22.329	19.971
Diğer (2)	2.687	14.477
Toplam	40.793	296.366


Koç Holding Anonim Şirketi
 Sermayesi 2.535.898.050 TL


Aygaz Anonim Şirketi
 İstanbul


Tüpraş
 TÜRKİYE PETROL Rafinerii FRI A.Ş.

• **İlişkili taraflara ödenen finansman giderleri:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	90.583	68.143
Yapı Kredi Faktoring A.Ş. (2)	3.515	3.358
Yapı Kredi Bank Nederland N.V. (2)	-	835
Toplam	94.098	72.336

• **Vadeli mevduat faiz gelirleri:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	909.883	192.615
Toplam	909.883	192.615

18.2. İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemlerin Bölünmeye Taraf Şirketlerin Net Satış Hasılatı İçindeki Payı Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlişkili taraflara yapılan satışlar	41.790.568	16.049.913
Net Satış Hasılatı	346.688.702	183.772.276
Oran	%12,1	%8,7

➤ **Aygaz:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlişkili taraflara yapılan satışlar	612.107	897.279
Net Satış Hasılatı	15.893.254	10.144.743
Oran	%4	%9

➤ **Tüpraş:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlişkili taraflara yapılan satışlar	37.429.946	12.874.592
Net Satış Hasılatı	150.971.584	63.243.815
Oran	%25	%20

Koç Holding

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş

TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

19. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

19.1. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Sermayesi Hakkında Bilgiler:

➤ **Koç Holding:**

2.535.898.050 TL

➤ **Aygaz:**

300.000.000 TL

➤ **Tüpraş:**

250.419.200 TL

19.2. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Kayıtlı Sermaye Tavanı:

➤ **Koç Holding:**

5.000.000.000 TL

➤ **Aygaz:**

500.000.000 TL

➤ **Tüpraş:**

500.000.000 TL

19.3. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Sermayelerini Temsil Etmeyen Kurucu ve İntifa Senetleri Vb. Hisselerin Sayısı ve Niteliği Hakkında Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding'in intifa senetleri esas sözleşmesinin "İntifa Senetleri" başlıklı 7. maddesinde düzenlenmiştir.

"Madde 7. İNTİFA SENETLERİ

Şirket'in kurulmasında, müspet bir çalışma sahası sağlanmasında ve mesaisini tanzimde ifa ettiği hizmetten dolayı kuruluştaki Vehbi Koç'a 100 adet nama yazılı, bedelsiz ve serbestçe devri kabil intifa senedi verilmesi kabul edilmiş olup kurucu intifa senetleri, intifa sahipleri defterinde izlenmektedir."

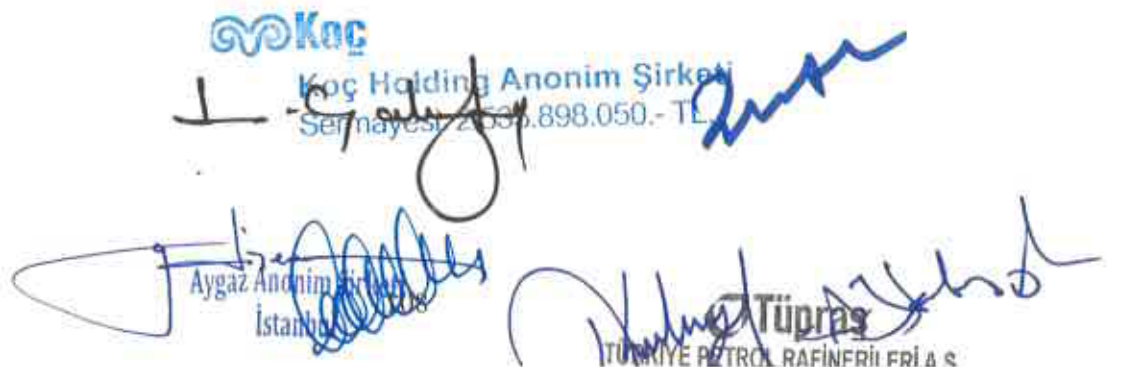
Söz konusu intifa senetlerine tanınan kar payı imtiyazı hakkında bilgi 21.5 numaralı bölümde yer almaktadır.

➤ **Aygaz**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

The bottom section of the document features the logos and signatures of the three companies. On the left is the Koç Holding logo, consisting of a stylized 'K' and the word 'Koç'. In the center is the Aygaz logo, which includes the word 'Aygaz' and 'İstanbul'. On the right is the Tüpraş logo, which includes the word 'Tüpraş' and 'TÜRKİYE PETROL Rafinerisi A.Ş.'. Each logo is accompanied by a blue ink signature. The Koç Holding signature is at the top, the Aygaz signature is in the middle, and the Tüpraş signature is at the bottom right.

19.4. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Paylarından, Kendileri Tarafından Bizzat Tutulan veya Onların Adına Tutulan veya Bağlı Ortaklıklarının Sahip Oldukları Bölünmeye Taraf Şirket Paylarının Adedi, Defter Değeri ve Nominal Değeri:

➤ **Koç Holding:**

İşbu Duyuru Metni tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, Koç Holding sermayesinin %0,04'üne denk gelen toplam 890.475 TL nominal değerli B Grubu pay, işlem maliyetleri dahil toplam 19.066 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır.

Diğer taraftan Koç Holding'in 31.12.2021 itibarıyla solo finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan Aygaz ve Entek payları bulunmaktadır.

	Aygaz	Tüpraş	Entek
Pay adedi (nominal –TL)	122.053.514,26	-	471.363.641,52
Defter değeri (TL)	167.799.814,03	-	599.242.060,42

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın geri alınan payları yoktur.

Diğer taraftan Aygaz'ın 31.12.2021 itibarıyla solo finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan Entek payları bulunmaktadır.

	Entek
Pay adedi (nominal –TL)	471.363.816,52
Defter değeri (TL)	509.768.383

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

19.5. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Varant, Paya Dönüştürülebilir Tahvil, Pay İle Değiştirilebilir Tahvil Vb. Sermaye Piyasası Araçlarının Miktarı ve Dönüştürme, Değişim veya Talep Edilme Esaslarına İlişkin Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

19.6. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Son On İki Ay İçinde Yaptığı Sermaye Artırımları ve Kaynakları İle Sermaye Azaltımları, Yaratılan/İptal Edilen Pay Grupları ve Pay Sayısında Değişikliğe Yol Açan Diğer İşlemlere İlişkin Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.


Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.539.898.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş Rafinerileri A.Ş.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

19.7. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Son On İki Ay İçinde Halka Arz veya Tahsisli Satış Suretiyle Pay İhracının Bulunması Halinde, Bu İşlemlerin Niteliğine, Bu İşlemlere Konu Olan Payların Tutarı ve Niteliklerine İlişkin Açıklamalar:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

19.8. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Mevcut Durum İtibariyle Paylarının Borsada İşlem Görmesi Durumunda, Hangi Grup Payların Borsada İşlem Gördüğüne veya Bu Hususlara İlişkin Bir Başvurusunun Bulunup Bulunmadığına İlişkin Bilgi:

➤ **Koç Holding:**

B Grubu Paylar KCHOL kodu ile Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

➤ **Aygaz:**

Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da AYGAZ kodu ile işlem görmektedir.

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın A grubu payları TUPRS kodu ile Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

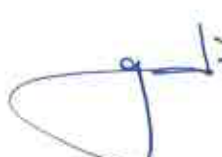
19.9. Bölünme Sonucunda İhraç Edilecek Yeni Payların/Bölünmeye Taraf Şirketlerin Paylarının Borsada İşlem Görüp Görmeyeceği ve İşlem Görmesinin Şartları, Borsanın Hangi Piyasa/Pazar/Platformunda İşlem Göreceği veya Bu Hususlara İlişkin Borsaya Bir Başvurusunun Bulunup Bulunmadığına İlişkin Bilgi:

Bölünme nedeniyle ihraç edilecek A Grubu Tüpraş payları Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050 TL


Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


Tüpraş

TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

19.10. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Esas Sözleşmeleri ve İç Yönergelerine İlişkin Önemli Bilgiler:

► Koç Holding:

Koç Holding'in esas sözleşmesi TTK, SPKn ve Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. Koç Holding'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi, 03.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edildiği şekliyle 21.05.2013 tarihli ve 8324 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Koç Holding'in esas sözleşmesi ve genel kurul iç yönerge metinleri, Koç Holding'in kurumsal internet sitesi ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Koç Holding'in Kadıköy 4. Noterliğinden 11 Mayıs 2016 tarih ve 12777 yevmiye no ile onaylı ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 23 Mayıs 2016 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 19 Nisan 2016 tarih ve 2016/18 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Koç Holding'in temsil yetkilerini gösteren 2 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

► Aygaz:

Aygaz esas sözleşmesi ilgili tüm mevzuat hükümleriyle uyumludur. Aygaz'ın Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi, 03.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edildiği şekliyle 21.05.2013 tarihli ve 8324 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Aygaz'ın esas sözleşmesi, Genel Kurul İç Yönergesi, Aygaz'ın kurumsal internet adresi (<http://www.aygaz.com.tr>) ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Aygaz'ın Kadıköy 32. Noterliğinden 16.04.2021 tarih ve 11596 yevmiye no ile onaylı ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20.04.2021 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 01.04.2021 tarih ve 946 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Şirketin temsil yetkilerini gösteren 6 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

► Tüpraş:

Tüpraş'ın esas sözleşmesi TTK, SPKn ve Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. Tüpraş'ın Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi 1 Nisan 2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edildiği şekliyle 16 Nisan 2013 tarihli ve 1697 numaralı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Tüpraş'ın esas sözleşmesi ve genel kurul iç yönerge metinleri, Tüpraş'ın kurumsal internet sitesi adresi (<https://www.tupras.com.tr>) ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Tüpraş'ın Körfez 1. Noterliğinden 04.06.2018 tarih ve 6379 yevmiye no ile onaylı ve Körfez Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.06.2020 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 24.05.2018 tarih ve 2018/14 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Tüpraş'ın temsil yetkilerini gösteren 5 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

19.11. Esas Sözleşmenin İlgili Maddesinin Referans Verilmesi Suretiyle Bölünmeye Taraf Şirketlerin Amaç ve Faaliyetleri:

► Koç Holding:

Koç Holding esas sözleşmesinin konuyla ilgili "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket; çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmek amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir:


Koç Holding Anonim Şirketi Sermayesi: 2.579.898.050,- TL.
Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
Tüpraş
TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.

1. Şirket amacını gerçekleştirmek için yurt içinde ve yurt dışında her türlü menkul ve gayrimenkulü satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca aynı ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiraladıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla üzerinde üçüncü kişiler lehine aynı haklar tesis edebilir, bunları fek ettirebilir.

2. Şirketin amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir, menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet ve garanti verebilir. Gerekliği takdirde, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerinde kendi lehine rehin ve/veya ipotek hakkı kurulmasını kabul edebilir, lehine tesis edilen ipotekleri fek edebilir, rehin haklarından vazgeçebilir ve kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir.

3. Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir veya aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

4. Şirket, gerek kendisi gerekse iştirak ettiği şirketler lehine yukarıdaki fıkralarda yazılı hususları gerçekleştirmek için gerekli her türlü işlemi gerçekleştirebilir, ithalat, ihracat ve her nevi ticaret yapabilir ve şirketlerle yapacağı anlaşmalarla bunların yönetimini üstlenebilir.

5. Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz.

6. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsis ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir.

7. Şirket, kara, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilir, kiralayabilir, sahip olduklarını satabilir, kiraya verebilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bunlar üzerinde kendisi ve/veya 3. Şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü aynı ve şahsi hak tesis edebilir ve bunları fekedebilir.

8. Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret unvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir, devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir.

9. Kendi bilgi ve tecrübesini değerlendirerek, teknik hizmetlerde bulunabilir; amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; bu doğrultuda yurt içinde ve dışında fabrika, tesis ve satış ofisi kurabilir, mimarlık, mühendislik, tasarım, yazılım, muhasebe kaydı tutma, çağrı merkezi, veri saklama hizmetleri verebilir; teknik yardım anlaşmalarını kendisi veya şirketler lehine yapabilir.

10. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir.


Koc Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.835.898.050,- TL.


Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


Tünel Rafinerileri A.Ş.

11.Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemelerine uymak ve gerekli izinleri almak kaydıyla kendisi ve iştirak ettiği şirketler lehine sigorta yapılmasını temin edebilir.

Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

➤ Aygaz:

Aygaz esas sözleşmesinin konuyla ilgili "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi aşağıdaki gibidir:

Madde 3 – AMAÇ VE KONU

Şirket, tabi olduğu mevzuat uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli izin, lisans vb.'nin alınması kaydıyla,

(i) sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz ve benzeri yakıtlar, gazlar ve kimyevi maddeler ile gazların kullanıldığı aparejlerin ve bunlarla ilintili malzeme ve aksamı ile güneş enerjisi aparejlerinin ve her türlü petrol ürünleri, madeni yağlar ve gresler ile petrol kimyası ürünler, boyalar, kimyevi gübre ve ilaçların depolanması, imal edilmesi veya ettirilmesi, ithali, ihracı, alımı, doğrudan doğruya veya bayiler aracılığı ile toptan veya perakende satışı ve dağıtımının yapılması; (ii) yenecek, içilecek, kullanılacak ürünlerin üretimi, toptan ve perakende ticaretinin yapılması; (iii) evlerde ve işyerlerinde kullanılan her türlü dayanıklı tüketim mallarının ithalini, ihracını, imal edilmesini veya ettirilmesini, ticaretinin ve bakımlarının yapılmasını, bunlara ilişkin patentlerin satın alınmasını, satılmasını ve kiralatılmasını temin etmek; (iv) faaliyetleri ile ilgili her türlü promosyon malzemesinin ticaretini yapmak ve (v) gemi acenteliği ve komisyonculuğu (broker) hizmetlerini yerine getirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir:

a) Gazlar ve kimyevi maddeler için depolama ve dolum tesisleri ile satış merkezleri kurabilir.

b) Gazların depolama ve satışına mahsus tüplerin, çeşitli hacimlerdeki tanklar ile kapların ve bunların tüketime dönük cihaz ve aletlerinin valf, regülatör vb. basınç düşürücü ve düzenleyicilerinin üretimi, ithali, ihracı ve her türlü ticaretini yapabilir.

c) Gazların ve kimyevi maddelerin deniz ve karadan nakline yönelik vasıtaların temini ve işletilmesi deniz ve kara nakil vasıtalarının alım ve satımı ile Karayolu Taşıma Yönetmeliği kapsamındaki faaliyetlerde bulunabilir.

d) Gazların kullanıldığı aparejlerin ve bunlarla ilintili malzeme ve aksamı ile güneş enerjisi aparejlerini ithal veya imal edebilir ya da ettirebilir, toptan veya perakende satışını, ihracını, aboneler nezdinde kuruluşunu, bakımlarının yapılmasını, bunlara ait patentlerin satın alınmasını, satılmasını ve kiralatılmasını temin edebilir.

e) Her türlü petrol ürünleri, madeni yağlar ve gresler ile petrol kimyası ürünleri, boyalar, kimyevi gübre ve ilaçların imalini, alımı, satımı, ithali, ihracı ve dağıtımını yapabilir.

f) Amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; sınai gazlar ve elektrik enerjisi üretenler de dahil çalışma konusu ile ilgili tesisler ve/veya şirketler kurabilir ve bu şirketler ile banka ve sigorta şirketlerine iştirak edebilir, şube ve satış yerleri açabilir veya diğer şirketlerle anlaşmalar akdedebilir. Gerektiğinde tüm bunları devir veya başka bir şekilde sona erdirebilir, ortaklıkları tasfiye de edebilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

g) Şirket kara, deniz ve hava taşıtları dahil her çeşit menkul ve gayrimenkulleri satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca ayni ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiraladıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir ve sair şekilde bunların üzerinde tasarruf edebilir, sahibi olduğu menkul ve gayrimenkuller üzerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla 3.şahıslar lehine intifa, rehin ve ipotek ve diğer ayni ve şahsi hakları tesis edebilir, kaldırılmasını talep edebilir ve her türlü alacaklarına teminat teşkil etmek üzere kendi lehine, 3. şahısların her türlü menkul ve gayrimenkul malları üzerine, intifa, rehin, ipotek ve diğer ayni ve şahsi haklar tesis edebilir, bunları devralabilir ve kaldırabilir.

h) Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsis ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir.



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

İmza

i) Şirket amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, borç para verebilir ve alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir; menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir, satabilir ve bu menkul kıymetler üzerinde her türlü hakkı tesis edebilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet, teminat ve garanti verebilir. Gerekliği takdirde kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet, teminat ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir.

j) Tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle resmi ve özel kuruluşlara karşı yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

k) Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir, yerli ve yabancı ticaret ve sanayi kuruluşlarının temsilcilik, bayilik ve komisyonculuğunu üstlenebilir, tali acente, temsilcilik ve bayilikler kurabilir veya Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Gerekliğinde tüm bunları devir veya başka bir şekilde sona erdirebilir, ortaklıkları tasfiye de edebilir.

l) Çalışma konuları ile ilgili kredili satışlarının finansman ve sigortasını karşılayacak teşebbüslere girişebilir.

m) Şirket, yukarıdaki faaliyet konularına ilişkin gerekli her türlü işlemi gerçekleştirebilir, ithalat, ihracat ve her nevi ticaret yapabilir.

n) Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret ünvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir, kullanabilir, devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir.

o) Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz.

► Tüpraş:

Tüpraş esas sözleşmesinin "Amaç ve Faaliyet Konusu" başlıklı 3. Maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket; tabii olduğu mevzuat uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli izin, lisans vb.'nin alınması kaydıyla, her çeşit ham petrol, petrol ürünleri ve kimyasal ürünleri temin ve rafine etmek, üretilen ve ithal edilen ham petrol, petrol ve kimyasal ürünlerin ihracat dahil her türlü ticari faaliyeti ile beraber üretim ve satış aşamasında depolama ve taşıma faaliyetlerinde ve enerji üretimiyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir;

a. Yurt içinde ve yurt dışında petrol rafinerileri ve ek tesisleri ile her türlü yardımcı ve tamamlayıcı tesisleri kurabilir, satın alabilir, bu tesislere iştirak edebilir, işletebilir ve gerektiğinde tevsi edebilir,

b. Her çeşit ham petrol, petrol ve kimyasal ürünleri temin edebilir, ihraç, ithal edebilir ve depolayabilir,

c. Sahibi bulunduğu rafinerilerde ham petrol veya yarı mamul petrol işleyebilir, bunlardan her çeşit petrol ürünü, ara ürün ve yan ürünleri elde edebilir,

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.530.898.050,- TL

İstanbul

 Tüpraş
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

d. Ham petrolün işlenmesiyle elde edilen ürünleri depolayabilir, paçallayabilir, ihraç edebilir, bunun için ve yukarıdaki fıkralarda belirtilen faaliyetlerin yürütülmesi amacı ile gerekli her türlü araç, gereç, malzeme, madde ve tesisleri yapabilir, kurabilir, temin veya tedarik edebilir,

e. Yurt içindeki ve/ veya yurt dışındaki rafinerilerde, ham petrol işler ve/ veya işletilmesini sağlayabilir,

f. Türk Silahlı Kuvvetlerinin akaryakıt ihtiyacını öncelikli olarak istenilen kalitede, zamanda ve miktarda emsallerine uygun piyasa fiyatları üzerinden karşılar, bu tür akaryakıtların üretim kabiliyetini ve rafineriler dahilindeki veya şirketin mülkiyetindeki nakil ile ilgili sistemlerini sağlar ve korur,

g. Yasalar ve yönetmeliklerle sınırları belirlenmiş bölge/bölgeler içinde her türlü kılavuzluk, römorkör hizmetleri yapabilir, bu hizmetleri vermek için gerekli deniz araçlarını (Çevre kirliliği ve deniz temizliği tankerleri dahil) satın alabilir, inşa ettirebilir, kiralayabilir ve satabilir, gerekli hallerde bu konuda yerli ve yabancı ortaklıklar kurabilir,

h. Petrokimya sanayi ve ilgili diğer sanayi alanında fabrikalar, tesisler kurabilir ve işletebilir,

i. Petrokimyasal maddeler ve ilgili diğer maddelerin elde edilmesi için gerekli hammaddeler ve yardımcı maddeler, malzeme ve kimyasal maddeleri gerek yurt içinden, gerekse yurt dışından tedarik ederek işleyebilir veya bu maddeleri üretebilir, bu maddelerin yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapabilir,

j. Üretim faaliyetlerinin her aşamasında elde edilecek ürünleri ambalajlayabilir ve bunun için ambalaj endüstrisi kurabilir, atık, yan ve standart dışı maddeleri değerlendirmek ve/veya satmak, değerlendirme olanağı bulunmayan maddelerin yok edilmesi için gerekli tesisleri kurabilir ve işletebilir, değerlendirilmeyen her türlü hurdanın satışını yapabilir,

k. Yürürlükte bulunan ve/veya çıkacak yasa ve yönetmelikler çerçevesinde, her türlü enerji ve enerji ile ilgili sanayi alanında santraller, tesisler kurabilir ve işletebilir, enerji üretim, satın alma ve satış faaliyetlerinin her aşamasında gerekli endüstriyi kurabilir, bu işlemleri yapmak için gerekli izinleri ilgili kuruluşlardan alabilir,

l. Enerji üretimine ilişkin tesislerin kurulması, enerjinin üretimi, temini ve satışı için gerekli her türlü ekipman, malzeme ve kimyevi maddeleri yurt içinden ve yurt dışından tedarik ederek kullanabilir ve bu maddelerin yurt içi ve dışı ticaretini yapabilir,

m. Her türlü petrol ürünleri, LPG (Likit Petrol Gaz) ve doğal gazın yurt içi, yurt dışı, toptan ve perakende alımı, satımı, ithali, ihracı, depolanması, pazarlanması ve sahip olacağı dağıtım şirketi ile dağıtımını yapabilir, yaptırabilir, bu ürünlerin perakende satışını teminen akaryakıt istasyonları ve bakım tesislerini kurabilir, işletebilir, işlettebilir, devralabilir, devredebilir veya kiralayabilir, bayilik verebilir, kendisine ait veya kiralayacağı deniz, demiryolu ve karayolu taşıma araçları ile nakliye hizmetini yapabilir, bu amaç ve konularda kısmen veya tamamen faaliyet göstermek üzere Sermaye Piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla diğer gerçek ve tüzel kişilerle dağıtım ve pazarlama şirketi veya benzeri diğer ortaklıklar kurabilir veya aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy yöneticiliği faaliyeti niteliğinde olmamak kaydıyla mevcut ortaklıkların paylarını ve payları temsil eden evraklarını temellük edebilir, gerektiğinde satabilir, iştirak paylarını alabilir veya devredebilir,

n. Şirket amacını gerçekleştirmek için yurt içinde ve yurt dışında her türlü menkul ve gayrimenkulü satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca ayni ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiraladıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla üzerinde üçüncü kişiler lehine ayni haklar tesis edebilir, bunları fek ettirebilir,

o. Şirketin amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir, menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet ve garanti verebilir. Gerektiği takdirde, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerinde kendi lehine rehin ve/veya ipotek hakkı kurulmasını kabul edebilir; lehine tesis edilen ipotekleri fek edebilir, rehin haklarından vazgeçebilir ve kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir,

 Koc

Koc Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050.- TL.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

 Tüpraş
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

p. Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir veya aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

r. Sermaye Piyasası Kurulu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde, sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir,

s. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsis ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir,

t. Şirket, kara, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilir, kiralayabilir, sahip olduklarını satabilir, kiraya verebilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bunlar üzerinde kendisi ve/veya 3. şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü ayni ve şahsi hak tesis edebilir ve bunları farkedebilir,

u. Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret unvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir, devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir,

v. Şirket amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; bu doğrultuda yurt içinde ve dışında mimarlık, mühendislik, tasarım, yazılım, muhasebe kaydı tutma, çağrı merkezi, veri saklama hizmetleri verebilir.

y. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir.

z. Her nevi enerji ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretimi için; ilgili mevzuat çerçevesinde, her nevi madenleri ve gazları, doğalgaz ve türevlerini, jeotermal, su kaynakları, doğal kaynakları ve sair her türlü enerji kaynağını ve elektrik üretimi için gerekli her türlü hammadde ve yardımcı maddeleri satabilir, satın alabilir, işleyebilir, depolayabilir, nakledebilir, ithal edebilir, ihraç edebilir, ticaretini yapabilir ve bu hususlarda gerek resmi gerek özel her türlü ihalelere iştirak edebilir, anlaşmalar akdedebilir, Elektrik üretimi faaliyetleri sırasında oluşan buhar, sıcak su, gaz, atık ve sair yan ürünleri satabilir, depolayabilir, değerlendirebilir.

aa. Şirket faaliyet konusu ile ilgili olarak yerli ve yabancı, kamu veya özel, gerçek veya tüzel kişilerle ortak veya tek başına faaliyet konusu ile ilgili eğitim ve personel belgelendirme sistemi kurabilir, kurdurabilir, işletebilir, devredebilir, devralabilir faaliyet konusu ile ilgili olarak 3.kişi ve kuruluşlarla yapılacak ortak işlemlerde adil, objektif ve tarafsız olarak uygunluk değerlendirme ve mesleki yeterlilik sistemi hizmeti verebilir.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL


Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


Tüpraş
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

19.12. Bölünmeye Taraf Şirketlerin Yönetim Kurullarına ve Komitelerine İlişkin Önemli Hükümlerin Özetleri:

➤ Koç Holding:

Koç Holding esas sözleşmesinin konusuyla ilgili 11 ila 13. maddeleri aşağıdaki gibidir:

Madde 11. YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ VE YÖNETİM KURULU KARARLARI

11.1. Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 9 en fazla 18 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

11.2. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

11.3. Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

11.4. Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı hallerde, Yönetim Kurulu kanuni şartları haiz bir kimseyi geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen usullere uyulur.

11.5. Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yetersayısı, üye tam sayısının çoğunluğudur. Bununla birlikte, yeniden bir şirkete iştirake veya mevcut payların satışına ilişkin kararlarda 9 üyeli Yönetim Kurulunda 7; 10 üyeli Yönetim Kurulunda 8; 11, 12 ve 13 üyeli Yönetim Kurulunda 9; 14 üyeli Yönetim Kurulunda 10; 15,16 ve 17 üyeli Yönetim Kurulunda 11; 18 üyeli Yönetim Kurulunda 12 üyenin olumlu yönde oyunun bulunması şarttır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

11.6. Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteğinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verebilir. Bu şekildeki kararlar yukarıda Madde 11.5.'te öngörülen sayıda üyenin yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Madde 12. YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL VE YÖNETİMİN DEVRİ

12.1. Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde Yönetim Kurulu başkanı ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere en az bir başkan vekili Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

12.2. Yönetim Kurulu, özellikle, Şirket adına dava, tahkim, her türlü idari ve adli takip başlatabilir, sulh ve ibrâ işlemleri yapabilir, iflas ve konkordato işlemlerinin durdurulması teklifinde bulunabilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bağış yapabilir, kambiyo taahhüdünde bulunabilir, garanti verebilir, gayrimenkuller üzerinde devir ve ipotek tesisine ilişkin işlem yapabilir. Gerekli takdirde, üçüncü kişileri bu hususlarda yetkilendirebilir.

12.3. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhasların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını

değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun 371, 374 ve 375. maddeleri saklıdır. Şu kadar ki, her halükarda, Şirket'in gayrimenkul, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilmesi, kiralayabilmesi, sahip olduklarını satabilmesi, kiraya verebilmesi, bunlar üzerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, kendisi ve/veya 3. Şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü ayni ve şahsi hak tesis edebilmesi ve bunları fek edebilmesi; başkalarının gayrimenkulleri vesair mal ve değerleri üzerinde bu hakları tesis ve fek edebilmesi, sahip olduğu hava ulaşım araçları ile ticari amaçla yolcu ve kargo taşımacılığı yapabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınması gerekmektedir.

12.4. Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda, en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan herhangi iki üyesi müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta ilzam edebilirler.

12.5. Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaştırılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

12.6. Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanının başkanlığında Yönetim Kurulunca belirlenecek üyelerden oluşacak bir Planlama ve Koordinasyon Konseyi ("Konsey") bulunacaktır. Konsey, Şirket'in dolaylı veya dolaysız kontrol ettiği veya yönetiminde etkin olduğu şirketlerin faaliyet sonuçları, iş programları, uzun vadeli planları ve personel politikaları hakkında değerlendirme yapan, görüş ve tavsiyeleri tespit eden bir kuruldur. Konseyin toplanmasına ve çalışma şekline ilişkin esaslar Yönetim Kurulunca tespit edilir.

12.7. Bunun dışında, Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla, uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

Madde 13. YÖNETİM KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve 12. Maddede belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim ödenebilir. Murahhaslar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

➤ Aygaz:

Aygaz esas sözleşmesinin konuyla ilgili 10, 11 ve 12. maddeleri aşağıdaki gibidir:

Madde 10 – YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ VE YÖNETİM KURULU KARARLARI

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 5 (beş) kişiden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 yıl süreyle seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.


Koc Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.335.898.050,- TL.


Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


Tüpraş
TÜRKİYE PETROL Rafinerisi A.Ş.

Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı hallerde, Yönetim Kurulu kanuni şartları haiz bir kimseyi geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uyulur.

Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yetersayısı, üye tam sayısının salt çoğunluğudur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteğinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verebilir. Bu şekildeki kararlar en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Madde 11 – YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL VE YÖNETİMİN DEVRİ

Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde, Yönetim Kurulu başkanı ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir başkan vekili Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhas üyelerin yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun Yönetim Kurulu'nun devredilemez ve vazgeçilemez yetkilerine ilişkin 371, 374 ve 375. maddeleri saklıdır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda, en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan her hangi iki üyesi müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta ilzam edebilirler.

Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaştırılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

Madde 12 – YÖNETİM KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve 11. maddede belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim gibi çeşitli mali haklar ödenebilir. Murahhas azalar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde pay senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.


Koc Holding Anonim Şirket
Sermayesi 2.535.998.050,- TL


Aygaz Anonim Şirket
İstanbul


Tüpraş
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.