

2021 FAALİYET RAPORU



01.01.2021-31.12.2021 Yıllık
Konsolide Faaliyet Raporu



Grant Thornton

**BERA HOLDİNG A.Ş.
YÖNETİM KURULU'NUN
31.12.2021 TARİHİNDE SONA EREN
YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak,Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat :10
34396 Sarıyer /İstanbul,Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Bera Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Görüş

Bera Holding A.Ş. ("Ana Ortaklık") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01.01.-31.12.2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve 10.03.2022 tarihli Bağımsız Denetçi Raporu'nda yer alan "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen hususların etkileri haricinde gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01.01.-31.12.2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10.03.2022 tarihli denetçi raporumuzda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttakı şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

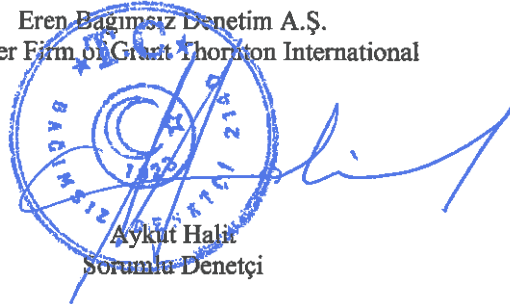
5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

İstanbul, 10.03.2022

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International



Aykut Halit
Sorumlu Denetçi

Reşitpaşa Mahallesi,
Eski Büyükdere Caddesi,
Park Plaza, No: 14, Kat: 10,
Maslak/Sarıyer – İstanbul

İÇİNDEKİLER

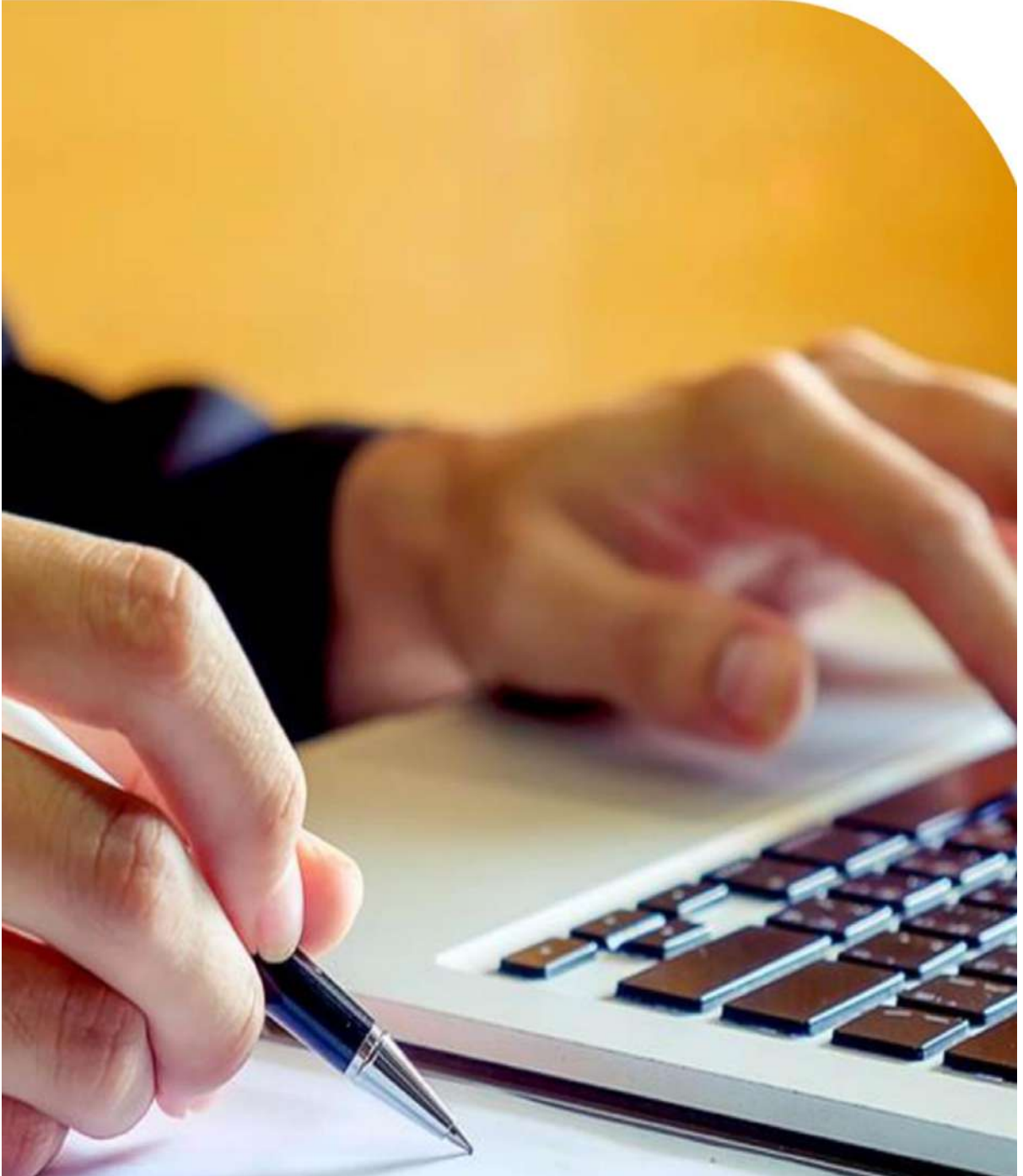
Sayfa

- 1 Genel Bilgiler
- 1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
- 1 Kurumsal Kimlik
- 2 Yönetim Kurulu'nun Mesajı
- 4 Organizasyonu ve Faaliyet Konusu
- 6 Faaliyetlere İlişkin Değerlendirme
- 7 Kağıt, Matbaa ve Ambalaj Grubu
- 8 İnşaat ve Yapı Malzemeleri Grubu
- 9 Rulman Grubu
- 10 Gıda, Hayvancılık ve Pazarlama Grubu
- 11 Makina Prodüksiyon Grubu
- 12 Petrol Ürünleri Grubu
- 13 Turizm ve Otelcilik Grubu
- 14 Tekstil Grubu
- 15 Mermer ve Maden Grubu

Sayfa

- 16 2021 Yılı Grup Faaliyet Verileri
- 20 İSO 2. 500'de Yer Alan Grup Şirketleri ve Sıralamaları
- 23 Konsolide Veriler
- 27 Yönetim Kurulu Raporu
- 30 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 33 Dönem Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler
- 36 Politikalar
- 39 Hisse Performansı
- 41 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 42 Mali Tablolar

GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER



GENEL BİLGİLER**Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi**

01.01.2021 – 31.12.2021

Kurumsal Kimlik

TİCARET UNVANI	: Bera Holding Anonim Şirketi
MERKEZ ADRESİ	: Nişantaş Mah. Dr. M. Hulusi Baybal Cad. No.12/3 Selçuklu/KONYA
TELEFON NUMARASI	: 0 332 221 20 02 - 221 20 08
FAKS NUMARASI	: 0 332 236 43 40
TİCARET SİCİL NUMARASI	: 35410
VERGİ DAİRESİ	: Meram Vergi Dairesi
VERGİ SİCİL NO	: 5760067656
MERSİS NO	: 576006765600020
FAALİYET KONUSU	: Holding Faaliyetleri
KAYITLI SERMAYE	: 1.024.800.000
ÇIKARILMIŞ SERMAYE	: 341.600.000
İNTERNET SİTESİ	: www.beraholding.com.tr
ELEKTRONİK POSTA ADRESİ	: beraholding@hs01.kep.tr.
BORSADA İŞLEM GÖRDÜĞÜ PAZAR	: Yıldız Pazar

Yönetim Kurulu'nun Mesajı

Kıymetli Ortaklarımız ve Değerli Yatırımcılar,

2019 yılının son çeyreğinde Çin'de ortaya çıkan ve hızlı bir şekilde dünyaya yayılarak Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel salgın(pandemi) olarak tanımlanan Covid-19 salgının etkileri 2021 yılında da hayatın tüm bölümlerinde etkili olmuştur. Hemen her ülkede yılın ilk yarısında kısmi ve tam kapanma şeklinde tedbirler alınmıştır. Yılın ikinci yarısında vaka sayılarındaki önemli artışlara rağmen aşılamanın yaygınlaşması nedeniyle hastanelerde tıkanıklığa yol açmamıştır.

Pandeminin ekonomik alandaki etkisi ise yılın ikinci yarısında kendini göstermiştir. Birçok sektörde dünya genelinde meydana gelen üretim kayıpları emtia fiyatlarının artmasına neden olmuştur. Ülkemiz açısından özellikle yılın son çeyreğinde meydana gelen kur ve fiyat artışları ekonomik faaliyetler açısından sıkıntılı ve zor bir sürece girilmesine neden olmuştur. 2021 yılının sonunda başlayan ve 2022 yılının ilk aylarında devam eden enerji maliyetlerindeki olağanüstü artışlar hem üreticiler hem de hane halkları açısından satın alma gücünde kayıplara neden olmaktadır.

2020 yılı 2. Döneminde başlayan döviz kurlarındaki olağanüstü ve kontrol edilemeyen yükselişler kredi faizlerini de artırarak toplam finansal maliyetlerin artmasına neden olmuştur. Bu artışların etkisi bu faaliyet döneminde de etkili olmuştur. Özellikle yükselen faiz oranlarında dikkate değer bir gevşeme olmamıştır.

Küresel ve ulusal düzeydeki olumsuzluklara rağmen Grubumuz 2021 faaliyet dönemini başarılı sayılabilecek bir performansla tamamlayarak 2021 yılı dönem satış hasılatını geçen yılın aynı dönemine göre %50 artışla 4.217.184.173 liraya çıkarmıştır. Aynı dönemde brüt kar tutarı, önceki döneme göre %36,5 oranında bir iyileşme ile 1.001.458.629 TL olmuştur. Dönem net karı ise önceki döneme göre %112 oranında artarak 746.546.258 TL olarak gerçekleşmiştir.

2020 yılında kararlaştırılan ve 2021 yılında da devam ettirilen sıkı finansman politikası çerçevesinde alınan önlemler ile kur farklarından kaynaklanan kambiyo kar ve zararını da içeren net finansman maliyeti önceki döneme göre önemli oranda azaltılarak yaklaşık 20 milyon fazla vermiştir. Net finansman maliyetindeki bu iyileşme dönem net karlılığının artmasında önemli etken olmuştur.

Grup Şirketlerimizden otelcilik ve turizm sektöründe faaliyet gösteren Alanya Bera Otel pandemi nedeniyle misafir kabullerine verdikleri ara 10 Mayıs'a kadar sürmüş, salgına karşı alınan yüksek düzeyde önlemlerle birlikte misafir kabulüne başlanmış, haziran-ekim aylarında yüksek oranda doluluk yaşanmıştır.

Grup Şirketlerimizden MPG A.Ş.'nin 2020 yılında, önemli nitelikte ve dünyada emsali az olan zırhlı mayına karşı korumalı kurtarıcı araçlarını yaparak başarı ile teslim etmesi kendisini savunma sanayi alanında kabul gören üreticiler sınıfına sokmuştur. Bu vesile ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile 16 Nisan 2021 tarihinde imzaladığı 38.500.000 Euro tutarındaki "8*8 Tekerlekli Kurtarıcı Araç Projesi Sözleşmesi" ile hem yüksek montanlı bir iş almış, hem de Başkanlık nezdinde doğrudan yüklenici/tedarikçi olarak kabul edilmiş bulunmaktadır.

Grubumuza bağlı şirketlerden, Konya Kağıt A.Ş., Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Divapan Entegre Ağaç Panel San. Ve Tic. A.Ş. Kompen Pvc Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Gıda A.Ş. İstanbul Sanayi İstanbul Sanayi Odası tarafından her yıl yayınlanan Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu ile ilgili 2020 yılı sıralamasında yer almıştır.

Grup Şirketlerimizden Adaçal Kireç San.Tic. A.Ş. tarafından yapılan ve yaklaşık 6.000.000,- Euro'ya mal olan ve 2020 yılının son çeyreğinde devreye alınarak deneme üretimlerine başlanan 400 ton/gün kapasiteli kireç fırını normal üretimine geçmiştir. Böylece anılan Şirketimizin 250 ton/gün olan kireç üretim kapasitesi yapılan bu yatırım ile 650 ton/gün üretim hacmine çıkmıştır. Adaçal A.Ş. ayrıca birinci kireç fırının üretim kalitesini artırmak için revize yatırım kararı almıştır.

Ülkemizin önemli oranda 1. Hamur kağıt üreticilerinden ve Grubumuzun büyük Şirketlerinden Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Holdingimiz aktifinde bulunan paylarından bir kısmının Borsa İstanbul'da halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde 14.09.2021 tarihinde yapılan müracaat, SPK tarafından kabul edilerek payların arzına izin verilmiş olup, bu izin çerçevesinde gerekli işlemler ikmal edilerek Konya Kağıt paylarının %20'si ortak pay satışı usulüyle halka arz edilmiştir. Toplamda 5 katın üzerinde talep gelen Şirket payları 26.11.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Bu özet açıklamalar çerçevesinde Grubumuzun 2021 takvim yılı faaliyet dönemine ilişkin Mali Tabloları ve bu tablolara ilişkin notlarımızı bilgilerinize sunarız.

BOARD OF DIRECTORS' MESSAGE

Dear Partners and Dear Investors,

The effects of the Covid-19 pandemic, which emerged in China in the last quarter of 2019 and spread rapidly around the world and was defined as a global epidemics (pandemic) by the World Health Organization, were also effective in all parts of life in 2021. In almost every country, measures were taken in the first half of the year in the form of partial and full lockdown. Despite the significant increase in the number of cases in the second half of the year, it did not cause obstruction in hospitals due to the widespread vaccination.

The economic impact of the pandemic manifested itself in the second half of the year. Production losses in many sectors around the world have led to an increase in commodity prices. In terms of our country, the exchange rate and price increases especially in the last quarter of the year have led to a troublesome and difficult process in terms of economic activities. Extraordinary increases in energy costs, which started at the end of 2021 and continued in the first months of 2022, cause losses in purchasing power for both producers and households. The extraordinary and uncontrollable increases in foreign exchange rates that started in the 2nd period of the year 2020 also increased loan rates and caused an increase in total financial costs. The effects of these increases were also effective in this activity period. There was no remarkable easing especially in rising interest rates.

Despite the negativities at the global and national level, our Group completed the 2021 operating period with a performance that can be considered successful and increased the sales revenue for the period of 2021 by 50% compared to the same period of last year to TL 4,217,184,173. In the same period, the gross profit amount was TL 1,001,458,629 with an improvement of 36.5% compared to the previous period. Net profit for the period increased by 112% compared to the previous period and was realized as TL 746.546.258.

The net financing cost, including foreign exchange profits and losses arising from the measures taken within the framework of the strict financing policy agreed in 2020 and continued in 2021, has been significantly reduced compared to the previous period, giving approximately 20 million more. This improvement in net financing cost has been an important factor in increasing the net profitability of the period.

Alanya Bera Hotel, one of our Group Companies operating in the hotel and tourism sector, took a break from accepting guests due to the pandemic until May 10, and then the guest acceptance was started together with high-level measure against the pandemics, and high rate of occupancy has been experienced in June-October.

The successful delivery of MPG A.Ş., one of our Group Companies, has put it in the category of manufacturers that are accepted in the field of defense industry by making salvage vehicles protected against armored mines, which are important in quality and has a low value in the world in 2020. On this occasion, it both received a high-volume job with the "8 * 8 Wheeled Recovery Vehicle Project Agreement", which was signed with the Presidency of Defense Industry of the Presidency of the Republic of Turkey on April 16, 2021, at amount of EURO 38,500,000, and was also accepted as a direct contractor / supplier by the Presidency.

Among the companies affiliated to our group, Kombassan Kağıt Matbaa Gıda ve Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş., Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Divapan Entegre Ağaç Panel San. Ve Tic. A.Ş. together with Kompen PVC Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. and Golda Gıda A.Ş. were included in the 2020 ranking of Turkey's Second 500 Largest Industrial Enterprises published annually by the Istanbul Chamber of Industry. The 400 tons / day capacity lime kiln, which was made by One of our group companies Adaçal Kireç San.Tic. A.S. and cost EURO 6.000.000 and commissioned in the last quarter of 2020 and started trial production, has started its normal production. Thus, the lime production capacity of our company, which was 250 tons / day, increased to 650 tons / day with this investment. Also, Adaçal A.Ş. has taken a revised investment resolution in order to increase the production quality of the first lime kiln.

The application made to Capital Markets Board and Borsa İstanbul A.Ş. for the public offering of some of the shares of Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., one of our country's significant 1st Paper Pulp Producers and of biggest companies of our Group, available in its assets at Istanbul Stock Exchange on 14.09.2021 was accepted by CMB, and the supply of the shares was allowed. Within the framework of this permission, the necessary transactions were completed and 20% of the Konya Kağıt shares were offered to the public through the common share sale procedure. The shares of the Company, which received more than 5 times in total, started to be traded on the Borsa Istanbul Main Market as of 26.11.2021.

Under the framework of these summary explanations, we hereby submit our Group's Financial Statements for the year of 2021 and our notes on these statements for your information.

Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Bera Holding A.Ş. (Bera Holding) 22 Kasım 1995 tarihinde Konya'da kurulmuştur. Bera Holding'in fiili faaliyet konusu; esas sözleşmede belirtilmiş olduğu şekliyle çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine iştirak etmek, kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair bir nedenle yönetiminde söz sahibi olduğu; kağıt, karton, matbaa, ambalaj, makine ve teknoloji, inşaat ve yapı malzemeleri, mermer ve maden, gıda ve pazarlama, turizm, petrol ürünleri ve tekstil alanlarında faaliyet gösteren şirketlerinin sürdürülebilirliğini sağlayıcı politikaları uygulamak, günün şartlarına uygun şekilde adil, şeffaf, sorumlu ve hesap verebilir kurumsal yönetim anlayışı çerçevesinde verimli yönetilmelerini sağlamaktır. Bera Holding'in şirketleri yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.





**KONYA, İSTANBUL, SAKARYA
TEKİRDAĞ, AFYON, AKSARAY
BURDUR, KARAMAN, ANTALYA
DÜZCE, AYDIN**



**ROMANYA
MACARISTAN**



**KAĞIT, MATBAA VE AMBALAJ
İNŞAAT VE YAPI MALZEMELERİ
RULMAN
GIDA, HAYVANCILIK VE PAZARLAMA
MAKİNA PRODÜKSİYON
PETROL ÜRÜNLERİ
TURİZM VE OTELCİLİK
TEKSTİL
MERMER VE MADEN**



GRUP FAALİYETLERİ



FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Kağıt, Matbaa ve Ambalaj Grubu

**Konya Kağıt San. Tic. A.Ş.**

Konya Entegre Kağıt Fabrikası, Konya Defter Tesisleri, Konya Basım Ambalaj Tesisleri
Güneşli Matbaa, Baskı ve Ambalaj Tesisleri

Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Karton Fabrikası

1989 yılında Konya’da kurulan Konya Kağıt San.ve Tic. A.Ş., 32 yıllık sektör tecrübesiyle, Konya Organize Sanayi Bölgesi ve İstanbul Güneşli Tesislerinde toplam 105 bin m2’lik alanda faaliyet göstermektedir. Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 390.000.000 TL kayıtlı sermaye içerisinde çıkarılmış Sermayesi 130.000.000 TL’dir. Şirket paylarının %20’sine tekabül eden 26.000.000 adetlik kısmı hâkim ortak Bera Holding A.Ş. tarafından “ortak pay satışı” usulüyle halka arz edilmiştir. Hisseleri 26.11.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da “KONKA” sembolüyle işlem gören Konya Kağıt, BİST Ana Pazar’da yer almaktadır.

Grup	2021	2020	2019	2018
Ciro (TL)	1.527.616.424	819.608.256	799.813.771	713.255.895
İhracat (\$)	14.244.031	13.261.957	16.435.942	4.887.383
Yatırım (TL)	22.756.261	16.682.869	21.117.005	16.903.654
İstihdam (Kişi)	686	713	697	693

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

İnşaat ve Yapı Malzemeleri Grubu



Kompen PVC Yapı ve İnşaat Malzemeleri San. Tic. A.Ş.
Konya PVC Üretim Fabrikası

Komyapı Hazırbeton Prefabrik İnş. Taahhüt San.Tic. A.Ş.

Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş.
Düzce MDF Üretim Tesisi

Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Tic. A.Ş.
Emirdağ Kireç ve PCC Üretim Tesisi

MPG Makine Prodüksiyon A.Ş (Bera Şube)
Doğalgaz Proje Altyapı

Grup	2021	2020	2019	2018
Ciro (TL)	1.297.953.060	702.985.611	582.041.293	659.176.118
İhracat (\$)	20.964.442	20.497.676	18.634.310	17.660.339
Yatırım (TL)	22.143.784	37.779.040	33.379.101	77.794.887
İstihdam (Kişi)	763	770	656	702

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Rulman Grubu

**S.C. Rulmenti Barlad S.A.**

Romanya Rulman Fabrikası, URB Europe Belgium Tesisleri, SC Diarul Alpha SRL Barlad Tesisleri

New MGM Ltd.

Macaristan Rulman Fabrikası

Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Düzce Rulman Fabrikası

	2021	2020	2019	2018
Ciro (TL)	418.734.128	274.363.885	300.680.987	310.265.718
İhracat (\$)	25.868.331	24.341.479	42.529.761	50.132.788
Yatırım (TL)	8.811.463	6.343.307	2.508.038	3.413.184
İstihdam (Kişi)	1.070	1.229	1.526	1.611

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Gıda, Hayvancılık ve Pazarlama Grubu



Golda Gıda San. Tic. A.Ş.

Kazımkarabekir Makarna Fabrikası, Kazımkarabekir Un-İrmik Fabrikası ,Kazımkarabekir Bisküvi - Kaplamalı Üretim Fabrikası, Kazımkarabekir Bakliyat Paketleme Tesisi, Kazımkarabekir Hayvancılık Tesisi

Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.

Hendek Doğal Kaynak Su Tesisi

Grup	2021	2020	2019	2018
Ciro (TL)	515.027.239	393.782.042	284.073.932	220.657.161
İhracat (\$)	5.592.173	14.795.917	8.578.912	13.760.875
Yatırım (TL)	10.736.609	3.304.117	8.527.417	5.467.066
İstihdam (Kişi)	470	480	462	481

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Makina Prodüksiyon Grubu



MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. Tic. A.Ş.
Hidrolik Vinç Üretim Tesisi, Savunma Sanayi Ekipmanları Üretim Tesisi

Grup	2021	2020	2019	2018
Ciro (TL)	100.278.396	406.604.282	26.355.404	48.594.136
İhracat (\$)	1.632.434	1.226.462	4.508.409	2.311.575
Yatırım (TL)	14.072.383	7.769.135	5.049.190	3.142.999
İstihdam (Kişi)	154	140	126	133

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Petrol Ürünleri Grubu



Kongaz Petrol Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş.
Konya Tüp Dolum Tesisi, Bucak Tüp Dolum Tesisi

Golda Gıda San. Tic. A.Ş.
Konya Petrol İstasyonu, Karaman Petrol İstasyonu, Kazımkarabekir Petrol İstasyonu

Grup	2021	2020	2019	2018
Ciro (TL)	155.437.549	113.722.192	120.182.398	115.376.491
İhracat (\$)	-	-	-	-
Yatırım (TL)	5.092.219	2.230.879	511.146	62.282
İstihdam (Kişi)	129	140	135	130

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Turizm ve Otelcilik Grubu



Bera Turizm Tic. A.Ş.

Konya 4 * Otel Alanya 5 * Otel Tesisi

Golda Gıda San. Tic. A.Ş

Grup	2021	2020	2019	2018
Ciro (TL)	65.860.961	20.931.875	56.293.740	52.783.328
İhracat (\$)	-	-	-	-
Yatırım (TL)	1.413.800	3.554.072	2.611.084	3.475.170
İstihdam (Kişi)	196	147	364	384

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Tekstil Grubu



Koveka Konya ve Karaman Tekstil San. Dış Tic. A.Ş.
Çorlu İplik Kumaş Boya Apre Tesisi

Grup	2021	2020	2019	2018
Ciro (TL)	93.900.918	58.706.766	55.403.786	39.246.128
İhracat (\$)	-	-	-	-
Yatırım (TL)	7.575.811	0,00	625.255	686.283
İstihdam (Kişi)	197	198	200	197

FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Mermer ve Maden Grubu



Adaçal Endüstriyel Mineraller San ve Tic. A.Ş.

Konya Mermer Şubesi, Bozkır Mermer Ocağı, Aksaray Kalsit Tesisi, Aydın Kalsit Tesisi

Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları San. Tic. A.Ş.

Grup	2021	2020	2019	2018
Ciro (TL)	42.375.498	32.777.980	27.792.330	26.048.946
İhracat (\$)	804.839	1.350.479	1.145.735	1.173.397
Yatırım (TL)	25.126.461	975.323	417.551	2.716.206
İstihdam (Kişi)	86	84	90	97

FAALİYET VERİLERİ



2021 YILI GRUP FAALİYET VERİLERİ

Kağıt, Matbaa ve Ambalaj

KONYA KAĞIT A.Ş. (Konya)	Ton
Bobin Kağıt Üretimi	76.347
Ebat Kağıt Üretimi	5.852
Fotokopi Kağıdı Üretimi	539
Defter Üretimi	938
Matbaa İşleri	4.136
KONYA KAĞIT A.Ş. (Güneşli)	M ²
Kutu Baskı	23.298.085
MURATLI A.Ş.	Ton
Karton Üretimi	96.507

İnşaat ve Yapı Malzemeleri

KOMPEN A.Ş.				
PVC Profil Üretim	23.257.129	Ton		
PVC Doğrama Üretim	372.407	MTÜL		
Isıcam Üretimi	61.733	M ²		
DİVAPAN A.Ş.				
MDF Üretimi	190.513	M ³	1.800.413	Adet
MDFLAM Üretimi			1.653.191	Adet
ADAÇAL A.Ş.	Üretim		Satış	
Fırın Taşı Üretimi (Kireç Üretimi İçin)	315347	Ton	0	Ton
Agrega Üretimi	287846	Ton	237382	Ton
Sönmüş Kireç Üretimi	56910	Ton	55856	Ton
Sönmemiş Kireç Üretimi	111914	Ton	105491	Ton
PCC Üretimi	9418	Ton	11514	Ton

Rulman

SC RULMENTİ BARLAD	Adet	Ton
Çeşitli Ebat Rulman Üretimi	4.567.745	8.824
NEW MGM LTD.	KG	
DGBB	39.251	
TRB	170.448	
ANADOLU RULMAN A.Ş.	Adet	
Bilyalı Rulman Üretimi	4.211.406	
Makaralı Rulman Üretimi	382.103	

Gıda, Hayvancılık ve Pazarlama

GOLDA GIDA A.Ş.	KG
Makarna	47.257.408
Bakliyat	1.013.095
Un	21.671.998
İrmik	659.568
Yan Ürün	21.494.793
Bisküvi	2.712.837
KAR-SU A.Ş.	LT
0,33 lt Su Üretimi	579.372
0,5 Lt Su Üretimi	49.678.284
1,5 Lt Su Üretimi	39.274.578
5 Lt Su Üretimi	124.139.280
10 Lt Su Üretimi	1.702.740
19 Lt Su Üretimi	25.217.446
Bardak Su Üretimi	4.414.817
GOLDA GIDA A.Ş. (Hayvancılık Şube)	LT
Süt Üretimi	2.920.069
KAR-SU A.Ş. (Hayvancılık Şube)	LT
Süt Üretimi	320.722

Makina Prodüksiyon

MPG A.Ş.	Adet
Hidrolik Ekipman Üretimi	45

Petrol Ürünleri

KONGAZ A.Ş.		
Otogaz Satış	5.467.188	Kg
Dökme Gaz Satışı	127.080	Kg
2-12-24-45 KG lık tüp satışı	7.022.572	Kg

PETROL İSTASYONLARI	Konya Petrol		Karaman Petrol	K.Karabekir Petrol
Motorin	1.718.247	lt	1.724.094	990.675
Motorin (Excellium)	1.743.549	lt	837.022	260.652
Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	551.298	lt	187.440	59.034
LPG-Otogaz	1.178.707	lt	768.923	186.035
Kalyak	-	lt	-	
Madeni Yağ	-	lt	-	
Motorin (Dış)	-	lt	-	818.558

Turizm ve Otelcilik

Bera Tur.A.Ş.	Oda	Yatak
Konya Otel	26.358	33.436
Alanya Otel	41.710	105.774

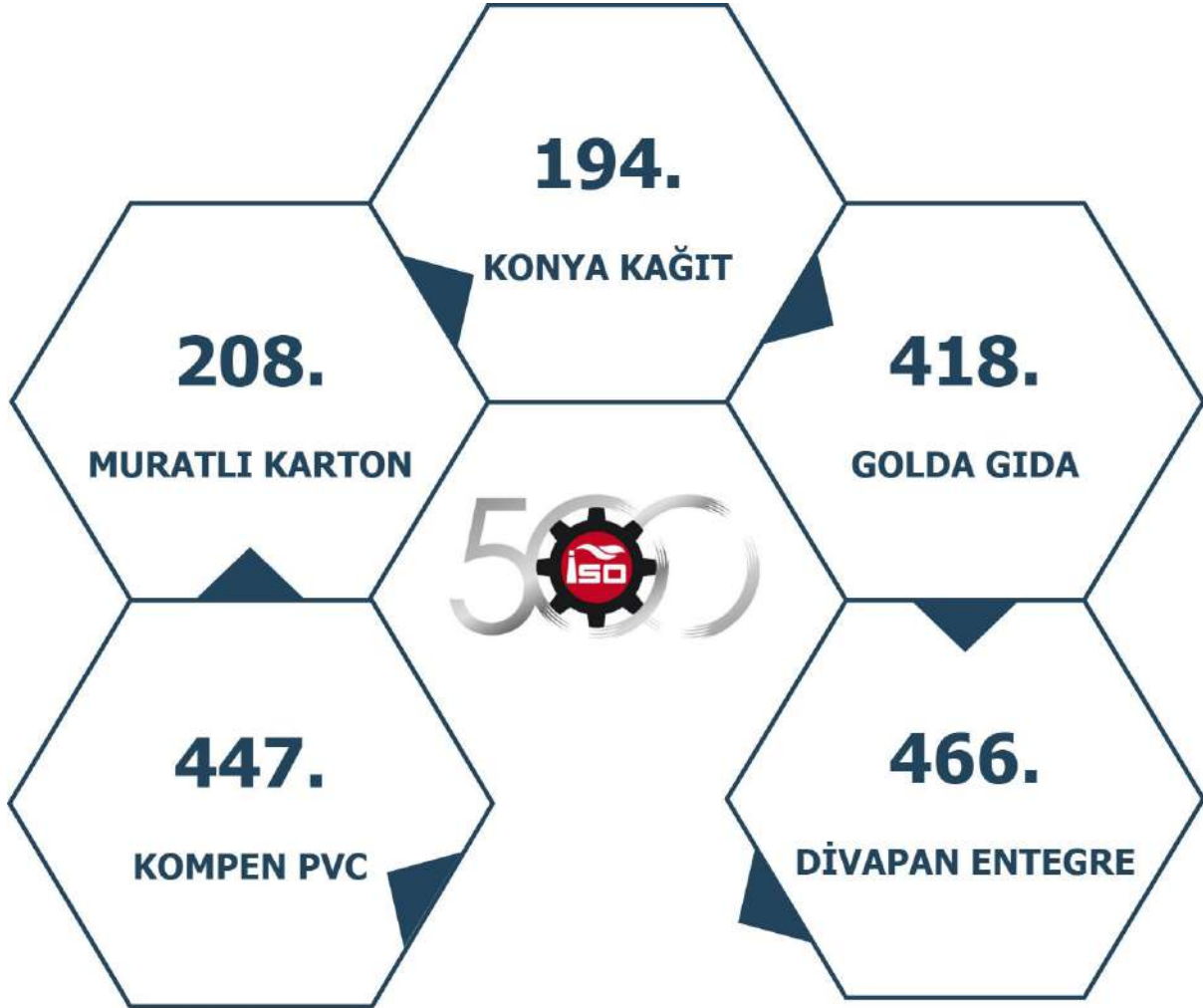
Tekstil

KOVEKA A.Ş.	
ÜRETİM CİNSİ	MİKTAR (kg)
FASON KUMAŞ BOYAMA	4.919.290
FASON İPLİK BOYAMA	2.075
FASON BASKI	283.838
BASKILI KUMAŞ SATIŞI	3.412
BOYALI KUMAŞ SATIŞLARI	563.358
HAM KUMAŞ SATIŞLARI	4.156
BOYALI İPLİK SATIŞLARI	
DİĞER İŞLEMLER-YIKAMA-APRE-ŞARDON VS.	447.004

Mermer ve Maden

ADAÇAL A.Ş.	Konya
Mermer Blok Üretim M ³	4.000
Mermer Blok Kesim M ³	20.768
Mermer Ebatlı Ürün Üretim M ²	1.290
	Aksaray-Aydın
Kalsit Üretim (Ton)	77.471

İSO 2020 Türkiye İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesinde Yer Alan Grup Şirketleri ve Sıralamaları





49,4%

**2021 YILI
CİRO ARTIŞI**

25,3%

**2020 YILI
CİRO ARTIŞI**

FİNANSAL VERİLER



Konsolide Veriler

Özet Finansal Veriler

(TL)	2021	2020	2019	2018
DÖNEN VARLIKLAR	3.323.623.324	2.191.742.707	1.791.192.689	1.444.858.604
DURAN VARLIKLAR	3.175.785.655	2.299.332.776	1.869.575.161	1.909.622.819
TOPLAM VARLIKLAR	6.499.408.979	4.491.075.483	3.660.767.850	3.354.481.423
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.721.596.946	1.064.220.805	1.121.687.964	1.115.067.881
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	644.639.105	795.803.255	652.329.763	424.026.213
ÖZKAYNAKLAR	4.133.172.928	2.631.051.423	1.886.750.123	1.815.387.329
ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR	3.614.431.693	2.322.093.007	1.638.700.925	1.591.954.636
AZINLIK PAYLARI	518.741.235	308.958.416	248.049.198	223.432.693
TOPLAM KAYNAKLAR	6.499.408.979	4.491.075.483	3.660.767.850	3.354.481.423
HASILAT	4.217.184.173	2.823.482.889	2.252.637.641	2.185.403.921
BRÜT KAR	1.001.458.629	733.646.348	459.276.188	458.824.442
FAALİYET KARI	628.323.997	443.003.283	231.471.70	218.964.269
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR/ZARARI	1.111.693.623	491.963.834	96.703.063	102.445.664
DÖNEM KARI	923.293.203	412.701.251	69.886.227	68.971.569
KONTROL GÜCÜ OLMAYAN PAYLAR	176.746.945	60.408.263	42.995.701	50.040.964
ANA ORTAKLIK PAYLARI	746.546.258	352.292.988	26.890.526	18.930.605

Özet Finansal Rasyolar

Likidite Oranları	2021	2020	2019	2018
1-Cari Oran	1,93	2,06	1,6	1,3
2-Likidite Oranı	1,34	1,35	0,92	0,78
3-Nakit Oran	0,54	0,34	0,17	0,09
Finansal Yapı Oranları	2021	2020	2019	2018
1-Toplam Borç / Özkaynaklar	0,57	0,71	0,94	0,85
2-KVB / Aktif Top	0,26	0,24	0,31	0,33
3-UVB / Aktif Top	0,10	0,18	0,18	0,13
Karlılık Oranları	2021	2020	2019	2018
1-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,1150	0,0784	0,0073	0,0056
2- Net Dönem Karı /Özkaynaklar	0,1806	0,1339	0,0164	0,0119
Kar Marjları	2021	2020	2019	2018
Brüt Kar marjı	23,75%	25,98%	20,35%	21,92%
FAVÖK Marjı	17,84%	19,01%	15,06%	16,09%
Faaliyet Karı Marjı	14,90%	15,69%	10,98%	12,80%
Net Kar Marjı	17,70%	12,48%	3,78%	0,33%

Büyüme Oranları	2021	2020	2019	2018
1-Net Satışlar	49,36%	25,34%	3,08%	32,51%
2-Net kar	111,91%	1210,10%	42,05%	30,60%
3-Aktif Toplamı	44,72%	22,68%	9,13%	18,46%
4-Özsermaye Tutarı	57,09%	41,70%	2,94%	25,87%

Pay Başına Bilgiler (TL)	2021	2020	2019	2018
Pay Başına Net Satış	12,35	8,27	6,59	6,4
Pay Başına Net Kar	2,185	1,031	0,079	0,055
Bir Payın Defter Değeri	10,58	6,80	4,80	4,66
Pay sayısı	341.600.000	341.600.000	341.600.000	341.600.000

Özet Faaliyet Sonuçları

Grup'un konsolide net satışları aşağıdaki gibidir:

	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019	01.01.2018- 31.12.2018
Yurt İçi Satışlar	3.399.156.896	2.391.097.058	1.765.655.803	1.765.626.286
Yurt Dışı Satışlar	896.791.806	528.318.142	537.143.756	457.332.161
Diğer Gelirler	34.163.550	22.140.292	21.925.781	20.244.012
İade ve İndirimler	(112.928.079)	(118.072.603)	(72.087.699)	(57.798.538)
Toplam	4.217.184.173	2.823.482.889	2.252.637.641	2.185.403.921

Grup'un satış gelirlerinin sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sektör	Yurtiçi Satışlar	Yurtdışı Satışlar	Diğer Gelirler	İade ve İndirimler	Toplam	Oran (%)
Rulman	88.601.332	335.693.336	403.213	(5.963.753)	418.734.128	9,93
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	1.090.584.335	272.055.569	10.297.543	(74.984.387)	1.297.953.060	30,78
Tekstil ve Deri	95.061.070	--	6.621.257	(7.781.409)	93.900.918	2,23
Kağıt-Karton- Ambalaj	1.344.828.577	184.844.784	10.230.668	(12.287.605)	1.527.616.424	36,22
Akaryakıt	153.047.489	--	961.824	1.428.236	155.437.549	2,16
Gıda	453.303.234	72.569.634	331.593	(11.177.222)	515.027.239	13,74
Mermer ve Maden	31.344.880	10.444.391	664.962	(78.735)	42.375.498	1
Turizm – Otelcilik	65.600.244	--	374.904	(114.187)	65.860.961	1,56
Makine	76.785.735	21.184.092	4.277.586	(1.969.017)	100.278.396	2,38
Toplam	3.399.156.896	896.791.806	34.163.550	(112.928.079)	4.217.184.173	100

Grup'un yatırım faaliyetleri (tevsii/yenileme) aşağıdaki gibidir:

Yatırımın Cinsi	Yatırımın Yeri	31.12.2021
Kireç ünitesi yeni fırın yatırımı	Afyon	3.165.992
Yeni mikronize ünitesi	Afyon	3.620.005
Yeni söndürme ünitesi	Afyon	235.382
Makine yatırımı	Muratlı	1.624.639
Fabrika bina blokları güçlendirme projesi	Muratlı	10.986
ERP program yatırımı	Düzce	614.174
Fırın siloları yatırım	Afyon	26.500
Makine revizyonu	Çorlu	680.702
Tezgah yatırımı	Romanya	1.991.700
Kalsit ocağı	Aksaray	1.133.904
Niğde fabrika yatırımı	Niğde	298.878
Diğer yatırımlar		3.165.561
Toplam		16.568.423

Grup'un hayvancılık faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Büyükbaş Canlı Varlıklar	8.764.000	8.320.000	8.075.000	6.633.000
Yapılmakta Olan Canlı Varlık Yatırımları	6.715.572	8.287.759	5.050.000	5.435.350
Toplam	15.479.572	16.607.759	13.125.000	12.068.350
(Adet)	2021	2020	2019	2018
Sağmal İnek	323	485	487	429
Kurudaki İnek	142	155	159	174
Toplam	465	640	646	603

*Canlı Varlıklara ait ayrıntılı bilgiler 31.12.2021 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 11 bölümünde yer almaktadır.

Hayvancılık faaliyetleri kapsamında üretilen süt, soğutulmuş süt olarak Karaman Süt Üreticileri Birliği vasıtası ile satılmaktadır. Kaşar peynir üretim tesisi yapımı tamamlanmış olup takip eden dönemlerde üretilen sütün bir kısmının da peynirhanede peynir üretiminde kullanılması planlanmaktadır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkul faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

	Devir 31.12.2020	Girişler	Çıkışlar	Transfer	Yeniden Değerleme Değer Artışı	Amortisman Netleştirilmesi	Bakiye 31.12.2021
Arazi ve Arsalar	471.264.221	1.134.329	--	141.200.522	419.272.881	--	1.032.871.953
Binalar	48.959.809	915.000	(2.200.000)	46.510.658	45.606.035	(3.430.683)	136.360.819
Toplam Maliyet Değeri	520.224.030	2.049.329	(2.200.000)	187.711.180	464.878.916	(3.430.683)	1.169.232.772
Binalar	401.442	542.036	(25.926)	2.519.440	--	(3.430.683)	6.309
Toplam Birikmiş Amortisman (-)	401.442	542.036	(25.926)	2.519.440	--	(3.430.683)	6.309
Net Defter Değeri	519.822.588						1.169.226.463

Grup'un istihdam faaliyetlerinin sektör bazlı dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sektör	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kağıt-Karton-Ambalaj	686	713	697	693
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	763	770	656	702
Rulman	1.070	1.229	1.526	1.611
Gıda ve Hayvancılık	470	480	462	481
Makine	154	140	126	133
Petrol ve Ürünleri	129	140	135	130
Turizm – Otelcilik	196	147	364	384
Mermer ve Maden	86	84	90	97
Tekstil	197	198	200	197
Holding	33	30	200	197
Toplam	3.784	3.931	4.290	4.458

YÖNETİM KURULU RAPORU



YÖNETİM KURULU RAPORU

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Bera Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 1.024.800.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 341.600.000 TL olup tamamı ödenmiştir.

Bera Holding esas sözleşmesinde, oy hakkı da dahil olmak üzere herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Bera Holding'in payları 23.11.2012 tarihinden itibaren BIST Yıldız pazarda işlem görmektedir.

Pay Senedi Cinsi		(TL)	Oran %
Hamiline	Bera Holding A.Ş. (halka açık)	341.600.000	100
Hamiline	Bera Holding A.Ş. (fiili dolaşım)	223.201.440	65,34

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Görev Dağılımları:

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Erol KAYA	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği	İcracı Üye
Mustafa Ulvi BEZİRCİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve sahip olduğu şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı	İcracı Üye
Osman ELVAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Dış Hekimliği	İcracı Üye
Haşim ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekilliği	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği	İcracı Olmayan Üye
İsmet GERGERLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Capital Compass Yönetici Ortaklık	İcracı Olmayan Üye
Abdulkadir BULUŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	Necmettin Erbakan Üniversitesi Öğretim Üyeliği	İcracı Olmayan Üye
Cihat KIVRAK	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	Sahip olduğu şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı	İcracı Olmayan Üye
Ömer SERDAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	26.Dönem Ak Parti Elazığ Milletvekili. TBMM Başkanlık Divanı Katip Üyesi ve Meclis İnsan Hakları İnceleme Komisyonu Başkanı, Avukat	İcracı Olmayan Üye

17.06.2021 Tarihli Olağan Genel Kurul 2. Toplantısı ile 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Bera Turizm A.Ş. (Temsilen Erol KAYA), Kompen PVC A.Ş. (Temsilen Mustafa Ulvi BEZİRCİ), Komyapı İnşaat A.Ş. (Temsilen Osman ELVAN), Divapan A.Ş. (Temsilen Haşim ŞAHİN), Konya Kağıt A.Ş. (Temsilen İsmet GERGERLİ) Yönetim Kurulu Üyeliklerine, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeliklerine, ise, Cihat KIVRAK, Abdülkadir BULUŞ ve Ömer SERDAR seçilmişlerdir.

Genel Kurul, 02.07.2021 tarihinde tescil edilmiş ve aynı gün 10362 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir. Holding Yönetim Kurulu, Esas sözleşmede de belirtildiği üzere şirket işlerinin gerektirdiği hallerde toplanmaktadır. 01.01.2021 – 31.12.2021 tarihleri arasında 59 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış, kararlar toplantıya katılanların oybirliği ile alınmıştır.

Şirketin bir Holding şirketi olması nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeleri Holdingin grup şirketlerinin Yönetim kurullarında da görev almaktadırlar.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Holding dışında başka yerlerde görev almalarına ilişkin bir sınırlama bulunmamaktadır. Genel Kurul kararıyla Türk Ticaret Kanunu’nun 395. ve 396. Maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı verilmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulunan Mustafa Ulvi BEZİRCİ kendisine ait şirketlerde, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Osman ELVAN, dış hekimisi olup, kendisine ait muayenehanesinde dış hekimliği faaliyetini sürdürmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Cihat KIVRAK, kendisine ait şirketlerde, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyeliği yapmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Abdülkadir BULUŞ, Necmettin Erbakan Üniversitesinde öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Serdar, serbest avukat olup, 26.Dönem AK Parti milletvekili ve TBMM İnsan Hakları Komisyonu Başkanlığı/TBMM Başkanlık Divanı Üyeliği/KGF Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yönetim ve Uzmanlık Deneyimleri:

Adı Soyadı	Görevi	Meslek	Yönetim ve Uzmanlık deneyimleri
Erol Kaya	Yönetim Kurulu Başkanı (Bera Turizm İnş. Sey.Tic.A.Ş.yi Temsilen)	Yeminli Mali Müşavir/Yönetici	1985- 1997 Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişliği, Maliye Bakanlığı MASAK Uzmanlığı, 1997-2001 Kombassan Grup Teftiş Kurul Bşk.Yrd.ve Başkanı, 2001-2005 Taçhan Turizm A.Ş. Genel Müdürü, 2005-2010 Kombassan Grup Teftiş Kurul Başkanı, 2010-2021 Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi-Başkan Vekili, 2021- Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa Ulvi Bezirci	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Kompen PVC Yapı Malz.San. Tic.A.Ş.’yi temsilen)	Makine Mühendisi/İş adamı	1991-1996 Satış Müdürü / Genel Müdür Vekili, 1996-2002 Kombassan Holding A.Ş. Bilgi İşlem Direktörü, 2002- 2018 Kendisine Ait şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2018- Bera Holding A.Ş Yönetim Kurulu üyeliği ve Başkan Vekili
Osman Elvan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Komyapı İnşaat A.Ş.’yi temsilen)	Dış Hekimi/Yönetici	1992-1994 Konya/Selçuklu Dış Hekimleri Odası Temsilciliği, 1994-1998 Konya-Karaman-Aksaray Dış Hekimleri Odası Yönetim Kurulu Üyeliği, 1998-2002 Konya-Karaman-Aksaray Dış Hekimleri Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2014-2019 Konya/Meram ve Konya Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği, 2014-2019 Konya/Meram ve Konya Büyükşehir Belediyesi’nde Çevre-Sağlık Komisyonu Başkanlığı, 2020- Bera Holding A.Ş Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Vekili
Haşim Şahin	Yönetim Kurulu Üyesi (Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic.A.Ş.’yi temsilen)	Teknik Öğretmen/ İş adamı	1992- Bera Holding A.Ş. ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyeliği
İsmet Gergerli	Yönetim Kurulu Üyesi (Konya Kağıt San.ve Tic.A.Ş.’yi temsilen)	Bankacı/Profesyonel Yönetici	1998-2000 Pamukbank Pazarlama ve Kredi Uzmanı, 2000-2005 Pamukbank Kurumsal Şube Pazarlama Müdürü, 2005-2014 Halk Bankası Daire Başkanlıkları ile Ankara 3.Bölge ve İstanbul 1.Bölge Koordinatörlükleri, 2008-2011 Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu Üyeliği, 2015-2020 Kredi Garanti Fonu Genel Müdürlüğü, 2021- Bera Holding A.Ş Yönetim Kurulu Üyeliği

Prof. Abdulkadir Buluş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Akademisyen	1992-1994 Selçuk Üniversitesi İİBF İktisat Bölümü Araştırma görevlisi, 1994-2000 İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Doktora Programı, 2004- 2010 Selçuk Üniversitesi İ.İ.B.Fakültesi İktisat Bölümü İktisat Tarihi Anabilim Dalı Başkanı, 2010 -2013 Selçuk Üniversitesi İ.İ.B.Fakültesi İktisat Bölümü İktisat Tarihi Bölüm Başkanı, 2013 -2014 Necmettin Erbakan Üniversitesi/ Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi Anabilim Dalı Başkanı, 2014-2018 Necmettin Erbakan Üniversitesi/ Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi Dekanı, 2015-2019 Necmettin Erbakan Üniversitesi/ Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi İktisat Bölüm Başkanı, 2021 - Bera Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
Cihat Kıvrak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş adamı	2003-2004 Komaso Eng.Co.Ltd.Sudan firmasında Finans Müdürü, 2004 -2008 İdeal Medya firmasında Proje Koordinatörü, 2009 -2016 Serbest Mühendislik, 2021- Bera Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
Ömer Serdar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Serbest Avukat	1991-1999 Refah Partisi Elazığ İl Başkan yardımcılığı ve Başkanlığı, 1995-1999 Elazığ Barosu Genel Sekreterliği, 26.Dönem Ak Parti Elazığ Milletvekili, TBMM Başkanlık Divanı Katip Üyesi ve Meclis İnsan Hakları İnceleme Komisyonu Başkanı, 2021- Bera Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Üst Düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında değil, yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan maddi menfaatler toplamı şeklindedir.

Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı (Brüt TL)	12.925.129
Teminatların Toplam Tutarı (TL)	0

Dönem İçerisinde Holding'in Denetimi

01.01.2021 – 31.12.2021 Dönemine ait faaliyet sonuçlarını gösteren Konsolide Finansal Tablolar ve Konsolide Faaliyet Raporu Bağımsız Denetimi Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiş olup, Faaliyet Raporu Denetim görüşü Faaliyet raporunun önünde, Konsolide Finansal Tablolar ilişkin Denetim Raporu ise Faaliyet Raporunun sonunda sunulmaktadır.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2021 – 31.12.2021 Döneminde; Esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

Dönem İçerisinde Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

01.01.2021 – 31.12.2021 Döneminde Çıkarılmış Sermaye Piyasası Aracı yoktur.

Dönem İçerisinde Yapılan Yardım ve Bağışlar

01.01.2021– 31.12.2021 Döneminde Grup Konsolide yardım ve bağış tutarı 229.622,59 TL'dir.

Dönem Sonrasına Ait Önemli Olaylar

İştirakimiz Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin aktifinde bulunan ve yatırım amaçlı gayri menkul olarak sınıflandırılan 3 adet parselde toplam 414.417,72 m2 arsa vasfındaki taşınmazın 425.000.000 TL. bedelle satışı için, şirketle S.S. KOBİSAN DÖRT TOPLU İŞYERİ YAPI KOOPERATİFİ arasında gayri menkul satış vaadi sözleşmesi imzalanmıştır.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim kurulu komiteleri ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla bu komitelerde görev alan yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu
KURUMSAL YÖNETİM KURULU KOMİTESİ	Abdulkadir Buluş	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Cihat Kıvrak	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mahmut Demircan	Komite Üyesi/Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	Ömer Serdar	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Faruk Güneş	Komite Üyesi/Finans Direktörü
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	Abdulkadir Buluş	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ömer Serdar	Komite Üyesi/ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu 27/06/2013 tarih ve 29 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemelerinden kaynaklanan görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini sağlamak amacıyla ve Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak bünyesinde aşağıdaki Komiteleri oluşturmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ilkelerinin Holdingin içinde geliştirilmesi, uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak ve uygulanmasının sağlanması, Kurumsal Yönetim Uyum Raporunun gerçeğe uygunluğunu, doğruluğunu inceleyerek Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanmak üzere Yönetim Kuruluna sunulması Yatırımcı ve pay sahipleri ile ilişkiler faaliyetlerinin yürütülmesi, Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Tespit Komitesinin görevlerinin yerine getirilmesi işlevlerini yürütmektedir. Komite 2021 yılında 2 adet toplantı yaparak görüşlerini Yönetim Kurulu bilgisine sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetinin oluşturulması, Kurumsal Risk Yönetimi ve Risk Politikasının oluşturulması, Holding / Grup faaliyetlerinin ve Yönetimin risk kaynaklı finansal ve operasyonel işlemlerinin ve sonuçlarının değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanarak Yönetim Kuruluna sunulması faaliyetlerini yerine getirmektedir. Komite 2021 yılında 6 adet toplantı yaparak görüşlerini Yönetim Kurulu bilgisine sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite, Bağımsız Denetim Kuruluşunun tespitinde ve kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak yaptığı toplantı kararlarını Yönetim

Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır. Komite 2021 yılında 4 adet toplantı yaparak görüşlerini Yönetim Kurulu bilgisine sunmuştur.

Komiteler Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası düzenlemeleri ile Esas Sözleşme 'ye uygun olarak çalışmalarını yürütür.

Bağımsız yönetim kurulu üyeleri, aşağıda yer alan bağımsızlık beyanlarını Holding'e vermişlerdir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsızlık Beyanı

Bera Holding A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının %5 veya daha fazlasına doğrudan veya dolaylı olarak sahip olunmadığını, önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
 - b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - c) Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak (%5 ve üzeri), doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluk üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - d) Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,
 - e) Bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - f) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
 - g) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - h) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - i) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
 - j) Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı, Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişiler adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- beyan ederim.

"Tarih -Adı Soyadı-İmza"

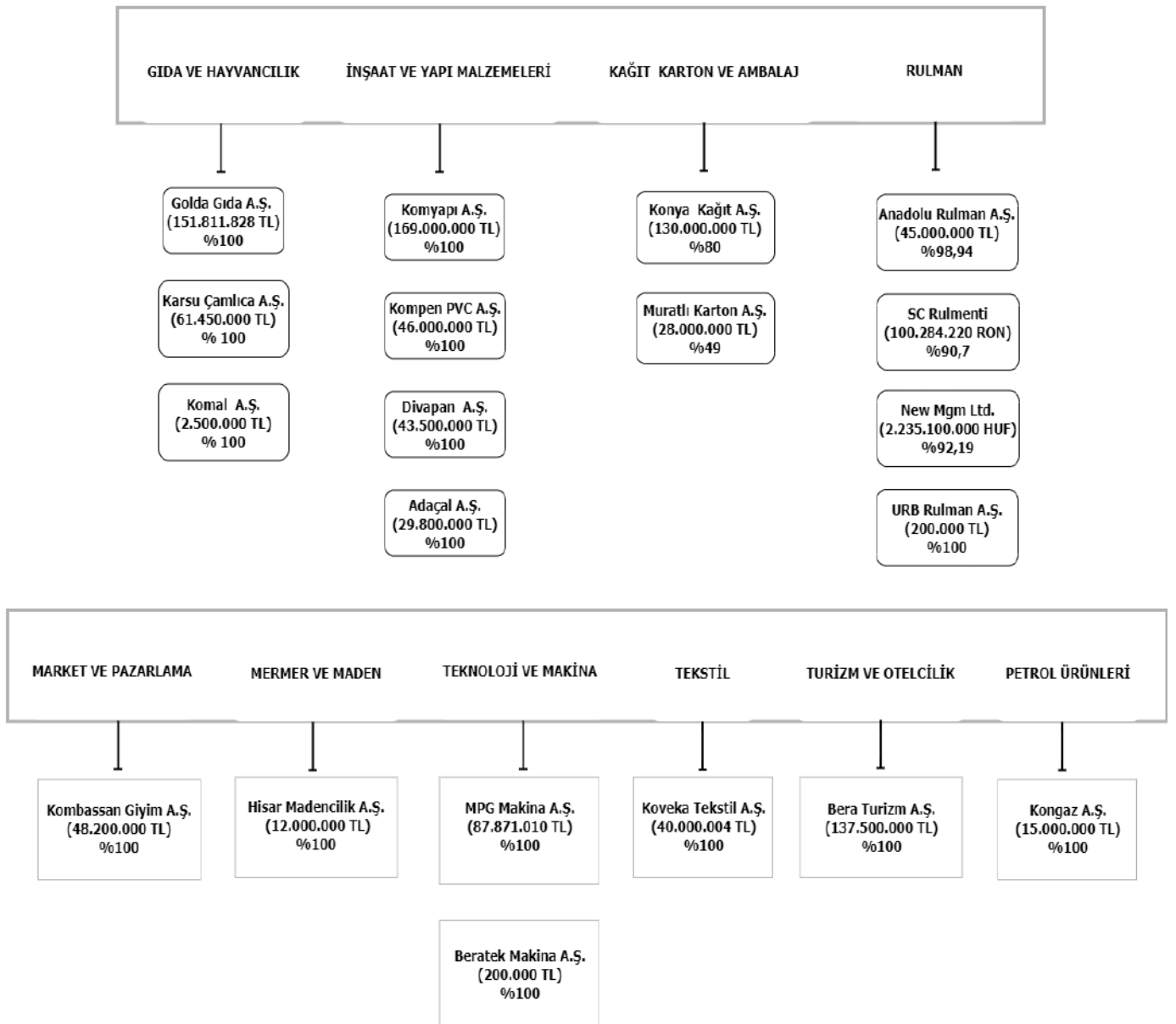
DÖNEM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

31.12.2021 tarihi itibarıyla Bera Holding bünyesinde konsolide iştirak ve bağlı ortaklıkların (Grup) unvanları ve bu ortaklıklardaki Ana Ortaklığın etkin hisse oranları aşağıdadır.

BERA GRUP ŞİRKETLERİ

Bera Holding A.Ş.

(341.600.000 TL)



Bera Holding bünyesindeki iştirak ve bağlı ortaklıkların konsolidasyonunda tam konsolidasyon yöntemi uygulanmaktadır.

Grup şirketlerinden Konya Kağıt A.Ş., Muratlı Karton A.Ş., Kompen A.Ş., Golda A.Ş. ve Divapan A.Ş. 2020 yılı Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde yer almaktadır.

İştiraklerden Temettü Gelirleri

Temettü Dağıtan İştirakler	2021	2020	2019	2018
BERA TURİZM A.Ş.	-	-	-	-
KOMPEN A.Ş.	3.180.221	1.840.791	0,00	2.034.073
KONGAZ A.Ş.		0,00	0,00	1.329.459
KONYA KAĞIT A.Ş.	16.812.008	6.216.157	46.523.714	30.601.026
MPG MAKİNA A.Ş.	34.005.876	-	-	-
MURATLI A.Ş.	53.102.672	11.531.168	20.000.000	5.007.800
Toplam Temettü Geliri	107.100.779	19.588.116	66.523.714	38.972.359

Grup Şirketlerinin Holding Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi (Karşılıklı İştirak)

Pay Sahibi Grup Şirket Adı	31.12.2021	31.12.2021
	Pay Tutarı	Pay Oranı
BERA TURİZM A.Ş.	10.311.840	0,030
GOLDA GIDA A.Ş.	2.473.256	0,007
KOMBASSAN GİYİM GIDA A.Ş.	3.670.656	0,011
KOMPEN PVC A.Ş.	3.038.440	0,009
KONGAZ A.Ş.	1.160.568	0,003
KONYA KAĞIT A.Ş.	3.880.636	0,011
KOVEKA A.Ş.	1.488.320	0,004
Toplam Grup İştirak	26.023.716	0,076

31.12.2021 tarihi itibarıyla Holdingin Sermaye ve yönetim hakimiyetinde bulunduğu Grup Şirketlerinin (Holding Sermayesindeki) Pay toplamı %7,618 olup bu payların Merkezi kayıt Kuruluşu nezdinde kaydıleştirme işlemleri devam etmektedir. Söz konusu paylar Konsolide Finansal tablolarda karşılıklı İştirak sermaye düzeltilmesi olarak elimine edilmiştir.

Dönem İçerisinde İlişkili Taraflara Yapılan Faaliyet Açıklamaları

Kısa Vadeli Alacaklar	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Ticari Alacaklar	-	-	-	-
Ticari Olmayan Alacaklar	920.892	520.886	421.520	373.318
Şüpheli Alacaklar	-	-	-	-
Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-	-
Toplam	920.892	520.886	421.520	373.318
Kısa Vadeli Borçlar	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Ticari Borçlar	-	-	-	-
Ticari Olmayan Borçlar	-	-	1.949.145	1.847.475
Toplam	-	-	1.949.145	1.847.475

Dönem İçerisinde İlişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı bilgiler 31.12.2021 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 6 bölümünde yer almaktadır.

Dönem İçerisinde Direkt ve Dolaylı Bağlı İştiraklerle Gerçekleştirilen İşlemler

Hakkında Açıklama:

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199 uncu maddesi uyarınca, Bera Holding Yönetim Kurulu, faaliyet dönemine ilişkin, şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. 31.12.2021 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların aktifinde yer alan toplam 26.023.716 adet (toplam 196.856.650 TL karşılığı) Bera Holding A.Ş. hissesi bulunmakta olup, söz konusu işleme ilişkin olarak konsolidasyon uygulamaları çerçevesinde ekli finansal tablolarda karşılıklı iştirak-sermaye eliminasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Personel ve İşçi Hareketleri, Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Holding ve Grup şirketlerinde çalışanlar Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadırlar. Grup şirketlerimizden Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. dışında Holding ve Grup şirketlerinde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikalı işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir. Holding ve Grup şirketlerinde personele, topluluk bünyesinde ve dışarıdan alınan teknik, Finansal, idari eğitim imkanları ile pozisyona bağlı olarak gsm hattı şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır. Konsolide Finansal Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartlarının öngördüğü Kıdem Tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır. Çalışanlara Sağlanan Faydalara ilişkin ayrıntılı bilgiler 31.12.2021 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 27 bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet Performansını Etkileyen Etmenler:

Bera Holding, esas sözleşmesi kapsamında herhangi bir üretim, satış ve pazarlama faaliyetinde bulunmamaktadır. Bera Holding, bağlı ortaklık ve iştiraklerinin performansını etkileyen mikro ve makro düzeydeki gelişmelerden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenmektedir. Holding'in bağlı ortaklık ve iştiraklerinin performansı üzerinde etkili olan faktörler içerisinde; ulusal ve uluslararası piyasalardaki güven ve istikrar, faiz ve enflasyon, ulaşım ve lojistik maliyetleri, enerji maliyetleri, kur dalgalanmaları, uluslararası ilişkilerde yaşanan gerilimler ve müdahaleler, kredi piyasalarında yaşanan daralmalar, üretim ve pazarlama maliyet artışları, ikame ürün, hiper rekabet ortamı, sektörel gelişmeler ve sektörlerle yönelik düzenlemeler yer almaktadır. Finansal Araçlardan kaynaklanan risklere ilişkin ayrıntılı bilgi 31.12.2021 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 48 bölümünde yer almaktadır.

POLİTİKALAR

Kar Dağıtım Politikası

- Holding'in temel amacı, paydaşlarına mümkün olan en yüksek kar payını dağıtmaktır.
- Bu amaç çerçevesinde, Esas Sözleşmenin Karın Dağıtım ve Kar Payı Avansı Başlıklı 16. Maddesine istinaden Holdingin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârından öncelikle ;
 - Mevzuatın öngördüğü Vergi karşılıkları ayrılır, - Varsa geçmiş yıl zararları düşülür,
 - Genel Kanuni yedek akçeler ayrılır (%5),
 - Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Türk Ticaret kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır,
 - Vergi ve yasal yükümlülükler, Geçmiş yıl zararları, Genel kanuni yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra Genel kurul kar payının yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir,
 - Net dönem karından (yukarıdaki) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul, kısmen ve tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- Esas Sözleşmenin Karın Dağıtım ve Kar Payı Avansı Başlıklı 16. Maddesine istinaden Kar Dağıtım teklifi Yönetim Kurulu tarafından yapılır. Yönetim Kurulu'nun SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer alır, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulur.
 - Yönetim Kurulu Kar Dağıtım teklifinde bulunurken; Holding'in finansal pozisyonunu, yapılacak olan yatırımlar ile diğer fon ihtiyaçlarını, sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşulları dikkate alarak kar dağıtımında en rantabl orana ulaşmayı hedefler.
 - Kar Dağıtımında pay sahiplerinin menfaati ile Holding menfaatleri arasında tutarlı bir politika izlenir.
- Dağıtıma esas kar tutarı, Çıkarılmış Sermayenin %5'inden az olması halinde, kar dağıtımı yapılmaz.
- Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Holding, Esas sözleşmenin 16. Maddesine istinaden ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre pay sahiplerine Kar Payı Avansı dağıtabilir.
- Holding'de kar payı imtiyazı yoktur.
- Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kar payı; tamamen nakit veya tamamen bedelsiz pay şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de dağıtılabilir.
- Kar payının pay sahiplerine dağıtımı; Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliğinde belirtilen yasal süreler içerisinde gerçekleştirilir.
 - Kâr dağıtım tarihleri ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Holding'in internet sitesinde kamuya duyurulur.
- Yönetim Kurulu Karın dağıtılmaması yönünde karar vermesi durumunda bunun nedenini ve dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağını Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Yönetim Kurulunun 15 Şubat 2022 tarihli toplantısında; Şirket'in kar dağıtım politikasına uygun olarak, Şirket Esas Sözleşmesinin 16'ncı maddesine istinaden, 2021 hesap dönemine ilişkin toplam dağıtılabilir net dönem kârının Holding'in Çıkarılmış sermayesinin %10'una tekabül eden kısmının Genel Kurul Toplantısının tescil edildiği ayı takip eden 2. ayın sonuna kadar nakden ödenmeye başlanması teklifinin Yönetim Kurulu tarafından 2021 yılı Olağan Genel Kurul'una sunulması kararlaştırılmıştır.

Yatırım Politikası

Holding, ilke olarak, değer maksimizasyonu çerçevesinde Grup Şirketlerinin karlılıklarını maximize etmek ve sektörlerinde söz sahibi olabilmeleri için gerekli, modernizasyon ve genişleme yatırımlarının sürekli olarak yapılmasını amaçlar, mevcut faaliyet gösterilen sektörler dışında karlılığı yüksek alternatif yatırım alanlarını araştırarak uygun görülenler için yatırım girişimlerinde bulunur.

Finansman Politikası

Grup şirketlerinin faaliyet amaçları doğrultusunda, fayda-maliyet analizi dikkate alınarak öz kaynakların yanı sıra yabancı kaynakların kullanılması, Holding'in finansman politikasının bir parçasıdır. Para maliyeti yüksek olan bir finansal enstrümandır. Bu nedenle Holding, yürüttüğü etkin finansman politikaları kapsamında, Grup şirketlerinin nakit yönetiminde, yasal koşullara uygun olarak kaynak alışverişinde bulunmaktadır. Holding'in finansman politikaları kapsamında:

- Grup şirketlerinden temettü gelirleri elde edilmektedir,
- Grup şirketlerinden işletme sermayesi fazlası olanların, fazla olan bakiyelerinin grup finansman havuzuna aktarılması sağlanarak, finansman havuzundan işletme sermayesi ihtiyacı olan grup şirketlerine kaynak kullandırılmaktadır,
- Grup şirketlerinin gelir gider dengesine göre yabancı kaynak temininde, banka ve finans kurumlarından nakdi ve gayri nakdi kredi ve leasing işlemleri yoluyla finansman sağlanmaktadır.

Risk Yönetim ve İç Denetim Politikası

Holding faaliyetlerinin mevcut kanun ve düzenlemelere uygun olarak etkin güvenilir ve eksiksiz bir şekilde yürütülmesi şirket varlığının korunması, finansal raporlama sisteminin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliği ve zamanında sağlamaya yönelik kontrol faaliyetlerinin tümünü kapsayacak şekilde İç Kontrol mekanizması oluşturulmuştur. İç kontrol sisteminin sürekli izleme ve değerlendirmeye tabi tutulmasını sağlayacak şekilde iç denetim faaliyeti yürütülmektedir.

Bera Holding'in risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, iç denetim ve diğer ilgili birimlerden gelen bilgileri; stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması doğrultusunda, Kurumsal Risk Yönetimi'ne uygun bir çerçevede değerlendirmektedir. Komite, etkin risk yönetimi kapsamında, bulgularını ve ilgili risklerin yönetilebilmesi için gerekli aksiyon planlarını ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmakta ve Yönetim Kurulu'na destek vermektedir. Yönetim Kurulu, risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından sorumludur.

Holding ve Grup şirketlerinin İç kontrol faaliyetleri, konularına göre hukuk, mali işler ve finansman birimlerince yapılmakta, 3 aylık periyodik faaliyet sonuçlarının değerlendirildiği toplantılar ve Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışan Teftiş Kurulu tarafından belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri ile politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır.

Gerek Konsolidasyona esas teşkil eden münferit finansal tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri prosedürlere uygun olarak ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bütün süreç Yönetim Kurulu ve iç denetim birimi tarafından sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Konsolidasyon süreci ve konsolide finansal tablolar Bağımsız Denetim şirketi tarafından da denetime tabi tutulmaktadır.

Riskler ve Yönetim Organlarının Değerlendirilmesi

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca; şirketin varlığını gelişmesini ve devamını tehlikeye sokacak risklerin erken tespiti tesbit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetimi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi kapsamında, doğru politika ve stratejiler belirleyerek, periyodik raporlama çalışmaları ile Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. İç kontrol sisteminin sağlıklı olarak işlediği ve süreçlere ilişkin bu güne kadar kayda değer olumsuzluğa rastlanmadığı, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, iç kontrollerin etkinliği yeterliliği ve uygunluğu yanısıra konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin çalışmalarına dair olumlu görüş bildirilmiştir. Holding'in ve Grup şirketlerinin maruz kalabileceği finansal riskler ve alt bileşen riskleri aşağıda yer almaktadır.

Finansal Riskler:

Grup'un kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirttiği gibi yönetmektedir.

a) Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır.

b) Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmamak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

c) Yabancı para riski

Yabancı para riski Grup'un ağırlıklı olarak (ABD) \$ ve EURO yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

d) Faiz oranı riski

Kredi kullanımdan kaynaklanan borçlanma nedeniyle faize duyarlı yükümlülükler için bir faiz riski taşınmaktadır. Grup'un dönem sonu itibarıyla faize duyarlı finansal varlık ve yükümlülükleri sabit faizli banka kredileri ile finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır.

HİSSE PERFORMANSI

Hisseleri Borsa İstanbul'da "BERA" sembolüyle işlem gören Bera Holding A.Ş. BİST Ana Pazar'da yer almaktadır. Bera Holding hisse senetlerinin kapanış fiyatlarına göre 2021 yılı performansını gösteren grafik aşağıda sunulmuştur.

2021 Hisse Fiyatı (TL)



31.12.2021 Hisse Fiyat Bilgisi

Açılış : 9,61 TL

En yüksek : 9,76 TL

En düşük : 9,59 TL

Kapanış : 9,72 TL

Ağ. Ortalama : 9,69 TL

Piyasa Değeri : 3.320.352.000 TL

BERA, 2021/12 aylık periyotta en yüksek 34,5 en düşük 8,99 değerinde işlem görmüştür.

KURUMSAL YÖNETİM



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Bera Holding, 01 Ocak-31 Aralık 2021 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin (eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk) uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Holding, uygulanması zorunlu olmayan (gönüllü) Kurumsal Yönetim ilkelerine tam uyum amacı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Gerek uygulamada karşılaşılan problemler gerek konjonktürel gelişmeler gerekse bazı uygulama ilkelerinin Holding'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Holding, gönüllü kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları, KAP Platformu (www.kap.gov.tr) üzerinden yapılacaktır. İlgili raporlara, Holding'in www.beraholding.com.tr kurumsal internet sitesinde yer alan link üzerinden erişim sağlanmaktadır. Bera Holding Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı ekte yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Bera Holding, SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup, bu ilkelere uymayı, gelişen koşullara bağlı uyum sağlanacak konularda iyileştirme ve düzenlemeleri, gerekli değişiklikleri tamamlayarak; sermaye piyasalarının gelişimi, halka açık şirketlerin etkinliği doğrultusunda Kurumsal yönetimi şirket kültürü olarak benimseyerek faaliyetlerini sürdürmektedir.

SPK'nın 17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve eki Kurumsal Yönetim İlkeleri düzenlemeleri kapsamında, Kurumsal Yönetim ilkeleri gereği Yönetim Kurulu'na üç (3) adet Bağımsız Üye seçimi gerçekleştirilmiş olup Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücret Politikası ve Etik Kurallar Holdingin kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Uygulanması zorunlu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve Üst Düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan maddi menfaatler toplamı şeklindedir.

Uygulanması zorunlu olmayan (gönüllü) Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum için gerekli düzenlemeler, hukuki ve idari çalışmalar yapılmakta, en kısa sürede uyum sağlayabilmek için azami ölçüde gayret edilmektedir. Uygulanması zorunlu ilkeler dışında kalan ve henüz tam uyum sağlanamayan ilkeler açısından mevcut durum itibariyle menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu işbu Faaliyet Raporu ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.gov.tr adresinde ilan edilecektir.

MALİ TABLOLAR

BERA HOLDİNG A.Ş.
31.12.2021 VE 31.12.2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2021	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2020
<u>VARLIKLAR</u>			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	923.291.956	362.039.933
Finansal Yatırımlar	47	21.295.434	--
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	1.103.888.378	711.080.909
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	920.892	520.886
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	33.610.678	210.021.284
Stoklar	10	1.011.459.226	755.097.786
Peşin Ödenmiş Giderler	12	145.947.377	89.681.336
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	8.849.889	213.148
Diğer Dönen Varlıklar	29	62.846.831	51.574.762
ARA TOPLAM		3.312.110.661	2.180.230.044
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	39	11.512.663	11.512.663
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		3.323.623.324	2.191.742.707
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	47	98.686.091	91.499.463
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	53.192.456	39.765.295
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	3.614.059	20.867
Canlı Varlıklar	11	15.479.572	16.607.759
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	1.169.226.463	519.822.588
Maddi Duran Varlıklar	14	1.716.653.775	1.547.711.844
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	1.495.235	1.174.718
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	25.977.047	16.962.787
Peşin Ödenmiş Giderler	12	8.632.409	8.452.388
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	80.893.131	55.237.783
Diğer Duran Varlıklar	29	1.935.417	2.077.284
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		3.175.785.655	2.299.332.776
TOPLAM VARLIKLAR		6.499.408.979	4.491.075.483

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

(*): Yukarıdaki mali tablolar Yönetim Kurulu tarafından 10.03.2022 tarihinde onaylanmıştır.



BERA HOLDİNG A.Ş.
31.12.2021 VE 31.12.2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2021	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2020
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	440.994.209	296.808.684
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	248.960.253	354.864.186
Diğer Finansal Yükümlülükler	47	664.432	264.711
Ticari Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	445.388.050	163.335.745
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	40.274.319	29.358.999
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	1.496.311	929.039
Ertelenmiş Gelirler	12	420.149	352.834
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	40	57.203.759	12.239.611
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	25	11.147.775	7.430.273
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29	475.047.689	198.636.723
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.721.596.946	1.064.220.805
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	47	171.349.528	431.864.306
Diğer Finansal Yükümlülükler	47	967.611	1.234.958
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	1.596.556	1.023.585
Ertelenmiş Gelirler	12	31.250	2.991.894
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	27	81.086.690	65.456.521
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	25	1.629.334	871.207
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	310.451.277	211.986.171
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	29	77.526.859	80.374.613
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		644.639.105	795.803.255
Özkaynaklar			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	30	341.600.000	341.600.000
Sermaye Düzeltme Farkları	30	410.924.305	410.924.305
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	30	(91.388.105)	(37.641.396)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	30	1.144.571.946	939.879.330
- Diğer Kazanç/Kayıplar	30	(33.355.803)	(22.685.823)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları	30	(24.349.511)	(5.347.160)
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	30	1.119.882.603	343.070.763
Net Dönem Karı/Zararı	41	746.546.258	352.292.988
TOPLAM ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR		3.614.431.693	2.322.093.007
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	518.741.235	308.958.416
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		4.133.172.928	2.631.051.423
TOPLAM KAYNAKLAR		6.499.408.979	4.491.075.483

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

(*): Yukarıdaki mali tablolar Yönetim Kurulu tarafından 10.03.2022 tarihinde onaylanmıştır.



BERA HOLDİNG A.Ş.
01.01.-31.12.2021 VE 01.01.-31.12.2020 DÖNEMLERİNE İLİŞKİN
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	Dipnot Referansları	01.01.-31.12.2021	01.01.-31.12.2020
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	31	4.217.184.173	2.823.482.889
Satışların Maliyeti (-)	31	(3.215.725.544)	(2.089.836.541)
BRÜT KAR/ZARAR		1.001.458.629	733.646.348
Genel Yönetim Giderleri (-)	33	(209.376.307)	(162.823.641)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	33	(180.881.152)	(130.136.750)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	33	(14.391.080)	(9.722.675)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	90.594.572	54.685.518
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(59.080.665)	(42.645.517)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		628.323.997	443.003.283
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	495.670.278	227.626.065
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	35	(32.345.273)	(11.847.484)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)		1.091.649.002	658.781.864
Finansman Giderleri (-)	37	(625.434.801)	(401.317.639)
Finansman Gelirleri	37	645.479.422	234.499.609
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		1.111.693.623	491.963.834
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri (-) / Geliri		(188.400.420)	(79.262.583)
- Dönem Vergi Gideri (-)/Geliri	40	(145.272.767)	(56.549.014)
- Ertelenmiş Vergi Gideri (-)/Geliri	40	(43.127.653)	(22.713.569)
DÖNEM KARI/(ZARARI)		923.293.203	412.701.251
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	176.746.945	60.408.263
Ana Ortaklık Payları	41	746.546.258	352.292.988
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	41	2,185	1,031
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	41	2,185	1,031
DİĞER KAPSAMLI GELİR:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	38	122.112.340	127.272.610
Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	38	(12.570.140)	(6.138.193)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
- Ertelenmiş Vergi Gideri (-)/Geliri	38	(8.322.829)	(14.407.715)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		101.219.371	106.726.702
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		1.024.512.574	519.427.953
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		176.133.077	60.103.539
Ana Ortaklık Payları		848.379.497	459.324.414

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

(*): Yukarıdaki mali tablolar Yönetim Kurulu tarafından 10.03.2022 tarihinde onaylanmıştır.

III



BERA HOLDİNG A.Ş.
31.12.2021 VE 31.12.2020 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE İLİŞKİN KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir)

Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları / Azalışları	Diğer Kazanç / Kayıplar	Yabancı Para Çevirim Farkları	Birlikless Karlar			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikless Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özet Yıllık Kar / Zarar
							Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Kar / Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özet Yıllık Kar / Zarar			
01.01.2020	341.600.000	410.924.305	(95.735.141)	784.615.873	(17.775.269)	(2.297.647)	190.478.278	26.890.526	1.638.709.925	248.049.198	1.886.750.123	
- Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler					(304.724)		108.066.472	(26.890.526)	107.761.748	805.679	108.567.427	
30	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
30	--	--	--	--	--	--	26.890.526	(26.890.526)	--	--	--	
Toplam Kapsamlı Gelir / Gider					(4.605.830)		111.456.408	352.292.988	459.143.566	60.103.539	519.247.105	
01.01.2021	341.600.000	410.924.305	(95.735.141)	784.615.873	(17.775.269)	(2.297.647)	190.478.278	26.890.526	1.638.709.925	248.049.198	1.886.750.123	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Diğer Kapsamlı Gelir / Gider					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Aktiften Kazanç / Kayıplar					(4.605.830)		--	--	--	--	--	
- Dönem Karı (Zararı)					(4.605.830)		--	--	--	--		

Eklî notlar bu tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

(*) : Yukarıdaki mali tablolar Kurulu tarafından 10.03.2022 tarihinde onaylanmıştır.



BERA HOLDİNG A.Ş.
31.12.2021 VE 31.12.2020 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE İLİŞKİN
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 01.01.-31.12.2021	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 01.01.-31.12.2020
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		977.663.662	34.218.469
Dönem Karı/Zararı		1.111.693.623	491.963.834
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(131.611.950)	(81.309.338)
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	14	123.865.868	93.684.889
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere İlişkin Değer Artışı	13	(426.601.624)	(200.950.225)
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		152.876.925	15.026.412
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7, 9	150.290.012	10.967.532
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	10	2.586.913	4.058.880
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		18.246.881	10.929.586
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	27	13.771.252	15.285.879
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler	25	4.475.629	(4.356.293)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(83.916.987)	(393.743.272)
Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(556.524.642)	(218.832.033)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)	7	(556.524.642)	(218.832.033)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		172.417.408	(14.273.073)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)	6	(400.006)	(99.366)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)	9	172.817.414	(14.173.707)
Stoklardaki Azalışlar / (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	10	(258.948.353)	204.065
Canlı Varlıklardaki Azalış / (Artış)	11	1.128.187	(3.482.759)
Pesin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış / (Artış)	12	(56.446.062)	(52.295.778)
Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		282.052.305	(107.194.249)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış)	7	282.052.305	(107.194.249)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış / (Azalış)	27	12.774.237	(2.629.778)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		1.140.243	(4.901.328)
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)	6		(1.949.145)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)	9	1.140.243	(2.952.183)
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış / (Azalış)	12	(2.893.329)	2.877.744
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış / (Azalış) Değişimleri İle İlgili Düzeltmeler		321.383.019	6.783.917
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış / (Artış)	29	(11.130.202)	11.019.380
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış / (Azalış)	29	332.513.221	(4.235.463)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		896.164.686	16.911.224
Vergi İadeleri / (Ödemeleri)	40	81.498.976	17.307.245
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(383.340.971)	(70.906.262)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarını veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Giriş / Çıkışları	47	(7.186.628)	(27.612.913)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alın ve Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri / Çıkışları	13, 14, 15, 17	(376.154.343)	(43.293.349)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(331.117.650)	139.436.329
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Satmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri / Çıkışları	30	(53.746.709)	58.093.745
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri ve Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(222.100.812)	93.344.412
Ödenen Temettüleri	30	(55.270.129)	(12.001.828)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		263.205.041	102.748.536
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	30	298.046.982	63.906.893
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		561.252.023	166.655.429
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	362.039.933	195.384.504
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	923.291.956	362.039.933

Eklî notlar bu tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

(*): Yukarıdaki mali tablolar Yönetim Kurulu tarafından 10.03.2022 tarihinde onaylanmıştır.

