

Ülker Bisküvi 2021 Faaliyet Raporu



ÜLKER

Aralıksız üretim, kesintisiz başarı

Dünya ve ülkemiz uzun bir süredir hassas ve zor bir dönemden geçiyor. Ülker Bisküvi olarak sağlam bilançomuzla, faaliyet gösterdiğimiz pazarlardaki güçlü konumumuzu sürdürürken, bu dönemde de ülkemiz ve halkımız için aralıksız üretmeye devam ediyoruz. Zorlu günleri çevik ve dayanıklı yapımızla aşıyoruz.

Hem ürün inovasyonlarıyla hem de yenilikçi pazarlama yaklaşımlarıyla fark yaratan bir marka olarak, tüketicilerimize her şeyden önce mutluluk vaat ediyoruz.

Türkiye'nin lider gıda şirketi olarak, hem Türkiye operasyonları hem de ihracat ve yurt dışı operasyonlarıyla büyümeye devam ediyoruz.

İçindekiler

12 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler **14** Satış Hacmi ve Gelir Büyümesi **15** Sermaye Yapısı
16 pladis Hakkında **18** Ülker Bisküvi Üretim Tesisleri **20** Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı **22** CEO'nun Mesajı **26** Stratejilerimiz **27** Güncel Ekonomik Gelişmeler, Dünya ve Türkiye'de Gıda Sektörü **28** Pazarlama
30 Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Çalışmaları **32** Üretim ve Kapasite **38** Önem Gıda **40** Operasyonel Mükemmellik **42** Kalite Çalışmaları **44** Sürdürülebilirlik Çalışmaları **50** İnsan Kaynakları **52** Sosyal Sorumluluk
54 Yatırımlar **55** Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar **58** Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
71 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı **72** Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi **82** Risk Yönetimi
83 Yatırımcı İlişkileri **84** Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Hususlar **85** Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
86 Bağlı Şirket Raporu Sonucu **87** Bağımsız Denetçi Raporu **89** 1 Ocak - 31 Aralık 2021 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

Bisküvi



Ülker Pötibör, Biskrem, Ülker Bebe, Hanımeller, Saklıköy, İkrâm, Ülker Kremalı, Çokoprens, 9 Kat Tat, 9 Kat Rulokat, 9 Kat İnce İnce, Probis, Çokomel, Altınbaşak, Rondo, Canpare, Haylayf, Ülker Finger, Ülker Deluxe, Dore, Ülker Kakaolu Bisküvi, Kat Kat Tat, Çizi, Çiziviç, Ülker Çubuk Kraker, Ülker Susamlı, Krispi, Taç Kraker, Cici Balık, McVitie's

Çikolata



Ülker Çikolatalı Gofret, Halley, Albeni, Dido, Laviva, Çokonat, Metro, Cocostar, Hobby, Piko, Çokomilk, Alpella, Çokokrem, Ülker Çikolata, Napoliten, Caramio, Smartt, Ülker Flipz, Ece, Çikolatin, Buklet, Konçerto, Senfoni, Select, Lalezar, Beylerbeyi, Godiva

Kek



Dankek, O'lala, 8 Kek, Kekstra, Pöti, Ülker Fırından, Albeni

Toplam Atıştırmalık Satış Hacmi (Bin Ton)	2020	(%)	2021	(%)	2020-2021 Büyümesi
Toplam Atıştırmalık	595	100	583	100	-%2,0

Toplam Atıştırmalık Net Satışlar (Milyon TL)	2020	(%)	2021	(%)	2020-2021 Büyümesi
Toplam Atıştırmalık	9.400	100	12.123	100	%29,0

Türkiye'nin en sevilen atıştırmalık markasıyız.

Tüketicileri iyi anladığımızın en somut göstergesi “en sevilen marka” ödülünü almamız oldu. MediaCat-Ipsos iş birliğiyle bu sene 14.'sü gerçekleştirilen araştırmada Türkiye'nin en sevilen atıştırmalık markası olarak açık ara farkla zirvede yer aldık. Tüketicilerle kurduğumuz güçlü bağlarla onların kalbinde yer almaktan mutluluk duyuyoruz.

ÜLKER'İN YERİ TÜRKİYE'NİN KALBI!*



ÜLKER, TÜRKİYE'NİN EN SEVİLEN
ATIŞTIRMALIK MARKASI





Önemli bir büyüme adımı daha attık.

2021 yılında önemli bir büyüme adımı daha attık ve uzun yıllardır yarı mamul tedariki gerçekleştirilen Önem Gıda'yı satın aldık. Böylece, çikolata ve unlu mamullerdeki tüm üretim sürecinin, uçtan uca Şirket bünyesinde topladık. Bu satınalma, gelecek yolunda gücümüze güç kattı.

Mutluluğu dünyanın dört bir yanına yayıyoruz.

Sadece Türkiye’de değil tüm dünyada mutluluğun sınırlarını büyütüyoruz. Bölgeye baktığımızda; Mısır’da bisküvi kategorisinde pazar liderliğimiz sürüyor. Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesinin en büyük pazarı konumundaki Suudi Arabistan’da bisküvi kategorisinde pazar liderliğimizi devam ettiriyoruz. Kazakistan’da da çikolata kategorisinde üçüncü sıraya geldik ve yükselişimiz sürüyor.







Yenilikçi projelerimiz başarıya dönüşüyor.

Liderliğin verdiği sorumlulukla her zaman tüketicimizi anlamayı ve trendlere öncülük etmeyi hedefliyoruz. İnovatif yaklaşım, müşteri memnuniyetine verdiğimiz önem, geniş ürün yelpazesi ve ait olduğumuz topluma karşı duyduğumuz sorumlulukla tüketicilerimizin ihtiyaç ve beklentilerini en doğru şekilde anlayıp doğru ürünlerle bu ihtiyaçlara uygun çözümler sunmak ana odağımız.



Sürdürülebilir gelecek için çalışıyoruz.

Ürünlerimizle hayata mutluluk katarken, üretimimizle, yatırımlarımızla, istihdamımızla, ihracatımızla, sürdürülebilirlik çalışmalarımızla ülkemize katma değer sağlamaya devam ediyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarımız uluslararası platformlarda takdir görüyor. S&P Global tarafından hazırlanan ve sektörlerinde çevre, sosyal ve yönetim performansları en iyi şirketlerin listelendiği Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi (The Sustainability Yearbook 2021)'nde yer aldık.



ÜLKER
Güzel Ülkem
Ormanı

Başarılı finansal ve operasyonel sonuçlar

“Operasyonel mükemmellik” ilkesi etrafında şekillendirdiği faaliyetlerinde verimliliği en üst seviyeye çıkaran Ülker Bisküvi, 2021’de de başarılı finansal ve operasyonel göstergelere imza atmıştır.

Özet Bilanço (Milyon TL)

	2020	2021
Dönen Varlıklar	14.701	18.765
Duran Varlıklar	4.791	7.478
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.231	6.134
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.444	15.795
Özkaynaklar	6.817	4.314

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)

	2020	2021
Hasılat	9.716	12.537
Brüt Kâr	2.937	3.612
Esas Faaliyet Kârı	1.739	2.430
Faaliyet Dönem Karı/Zararı (Ana Ortaklık)	1.081	(464)

Rasyolar

	2020	2021
Brüt Kâr Marjı	30,2	28,8
FAVÖK Marjı	19,8	18,6
Net Dönem Kâr/Zarar Marjı (Ana Ortaklık)	11,1	-3,7
Pay Başına Kazanç (1 TL Nominal)	3,16	-1,36

Hasılat (Milyon TL)

2021

12.537

2020

9.716

Esas Faaliyet Kârı (Milyon TL)

2021

2.430

2020

1.739

FAVÖK Marjı (%)

2021

18,6

2020

19,8

Özkaynaklar (Milyon TL)

2021

4.314

2020

6.817

Brüt Kâr (Milyon TL)

2021

3.612

2020

2.937

Brüt Kâr Marjı (%)

2021

28,8

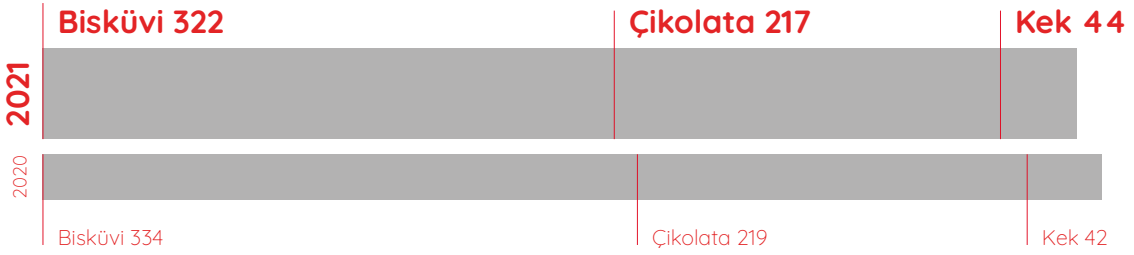
2020

30,2

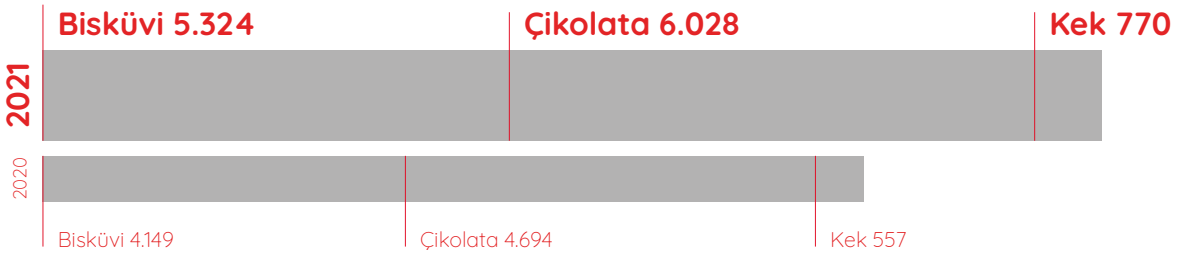
Kesintisiz üretim

2020 yılında toplam 595 bin ton çikolata, bisküvi ve kek satışı yapan ve 9,7 milyon TL hasılat elde eden Ülker Bisküvi, 2021 yıl sonu itibarıyla 583 bin ton satış gerçekleştirerek 12,5 milyar TL gelir elde etmiştir.

Kategoriye Göre Satış Hacmi (Bin ton)



Kategoriye Göre Net Satışlar (Milyon TL)



Sermaye Yapısı

Sağlam ortaklık yapısı

Ülker Bisküvi ortaklık yapısında pladis %51, Yıldız Holding ve Ülker Aile Bireyleri %7,48 pay oranı ile yer almaktadır. Diğer katılımcıların pay oranı ise %41,52'dir.

Ortaklığın Unvanı	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Pay Tutarı (x000)	Pay Oranı	Pay Tutarı (x000)	Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Yıldız Holding A.Ş. ve Ülker Aile Bireyleri	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
Toplam	342.000	%100,00	342.000	%100,00



İkonik atıştırmalıklarıyla her lokmada ayrı bir mutluluk

Tüketicilerine her lokmada mutluluk götürmeyi hedefleyen pladis, faaliyetlerine 11 ülkedeki 25 fabrikasıyla devam etmektedir.

4 milyar kişi

pladis, en kaliteli ürünlerini dünya çapında 4 milyar kişiye ulaştırmak için çalışmaya devam etmektedir.

Yıldız Holding'in, Ülker, McVitie's, Godiva gibi ikonik atıştırmalık markalarını tek bir çatı altında topladığı şirketi pladis, "Her lokmada tüm dünyaya mutluluk vaat ediyoruz" mottosuyla çıktığı global yolculuğuna başarıyla devam etmektedir.

pladis; market serisi Godiva çikolataları, Jacob's, go ahead!, Carr's, Flipz, BN, Verkade, Türkiye-MENA Bölgesi lideri Ülker ve daha birçok bölgesel marka-sıyla tatlı-tuzlu bisküvi, kek, çikolata, sakız, şekerleme atıştırmalık kategorileriyle tüketicilere ulaşmaktadır.

Geniş ürün yelpazesi

pladis, zengin ürün çeşitliliği ile farklı tüketici beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

pladis dünyanın farklı coğrafyalarında, farklı tüketici beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayacak zenginlikte ürün yelpazesiyle tüketicilerine her lokmada mutluluk götürmek hedefiyle hareket etmektedir. 11 ülkedeki 25 fabrikası, 16 binden fazla çalışanı ve 300 yılı aşkın uzmanlığıyla, sorumlu bir gıda şirketi olarak, en kaliteli ürünleri, dünya çapında potansiyel 4 milyar kişiye ulaştırmak için büyük bir mutlulukla çalışmaktadır.



Kuzey Amerika

İngiltere ve İrlanda

Avrupa

Afrika

Romanya

Türkiye

Suudi Arabistan

Orta Asya

Orta Doğu

Ülker Bisküvi Üretim Tesisleri

4 ülke 13 fabrikada* üretim

Üretime dört ülkedeki 13 fabrikasıyla devam eden ve bölgesel bir güç olan Ülker Bisküvi'nin, yıllık yaklaşık 1,4 milyon ton üretim kapasitesi bulunmaktadır.

1.230 bin ton/yıl

Yurt İçi Fabrikaları Toplam Üretim Kapasitesi

158 bin ton/yıl

Yurt Dışı Fabrikaları Toplam Üretim Kapasitesi

Türkiye

Suudi Arabistan

Mısır

Kazakistan

* Fabrika sayısına Topkapı, İstanbul, Karaman ve Ankara'da bulunan Önem Gıda'nın fabrikaları da dahildir.

Silivri, İstanbul Fabrikası

Çikolata ve çikolata kaplamalı bisküvi

Kuruluş: 1995

Kapasite: 21.524 ton/yıl

Topkapı, İstanbul Fabrikası*

Çikolata, çikolata hamuru, toz kakao, damla, pul ve kuvertür çikolata

Kuruluş: 1991

Kapasite: 427.000 ton/yıl

Ankara Fabrikası*

Bisküvi, un

Kuruluş: 1969

Kapasite: 283.665 ton/yıl

Karaman Fabrikası*

Un, bisküvi, kek, kraker ve çikolata

Kuruluş: 1986

Kapasite: 285.256 ton/yıl

Gebze, Kocaeli Fabrikası

Bisküvi, çikolata ve kek

Kuruluş: 1997

Kapasite: 162.122 ton/yıl

Giresun Fabrikası

Fındık, fındık püresi

Kuruluş: 1995

Kapasite: 7.500 bin ton/yıl

Mısır Fabrikası (Hi-Food)

Bisküvi

Satın alınma tarihi: 2016

Kapasite: 46.847 ton/yıl

Kazakistan Fabrikası

Bisküvi, çikolata ve kek

Satın alınma tarihi: 2017

Kapasite: 36.000 ton/yıl

Suudi Arabistan Fabrikası (FMC)

Bisküvi, çikolata ve kek

Satın alınma tarihi: 2016

Kapasite: 45.500 ton/yıl

Suudi Arabistan Fabrikası (IBC)

Bisküvi ve çikolata

Satın alınma tarihi: 2018

Kapasite: 29.468 ton/yıl

* Mevcut lokasyonlarda Önem Gıda fabrikası da bulunmaktadır.

Çevik yönetim anlayışıyla güçlü duruş

Ülker Bisküvi, dayanıklılığının test edildiği 2020'de aldığı önlemler sayesinde, 2021'de de güçlü duruşunu korudu ve büyümesini sürdürdü.

Yatırıma devam

Ülker Bisküvi'de sürdürülebilirlik, inovasyon, Ar-Ge ve dijitalleşme alanlarında son yıllarda önemli yatırımlar gerçekleştirildi.

Değerli Paydaşlarımız,

Geride bıraktığımız 2021 yılı, salgın sonrası dengele-
rin yeniden kurulmaya başladığı bir dönem olarak
hatırlanacak. Özellikle salgınla birlikte yükselen gıda
talebi, değişen tüketici beklentileri, sürdürülebilir ham
madde tedariki ve çevresel sorunlar her zamankin-
den daha çok gündemi meşgul ediyor.

Ülker Bisküvi, dayanıklılığının test edildiği 2020'de al-
dığı önlemler sayesinde, 2021'de de güçlü duruşunu
korudu ve büyümesini sürdürdü. Çevik yönetim yapı-
sıyla ve özverili çalışanlarıyla, 2021'de de başarılı işle-
re imza attı. Üretim kesintisiz olarak devam ederken,
hayata geçirilen yenilikler ciroya ve ihracata olumlu
yansdı.

Ülker Bisküvi'nin ihracat ve büyüme hedefleri doğ-
rultusunda, çikolata hamuru, un, fındık gibi ana gir-
dilerini tedarik ettiği Önem Gıda satın alındı. Şirketin
dikey entegrasyonuna önemli bir katkı sağlayan bu
stratejik satın almayla Ülker Bisküvi, kakaodan baş-
layıp nihai ürüne kadarki tüm süreci kendi bünyesinde
yönetir konuma geldi.



Ülker Bisküvi’de sürdürülebilirlik, inovasyon, Ar-Ge ve dijitalleşme alanlarında son yıllarda önemli yatırımlar gerçekleştirildi. Kuruluşundan bu yana yerel üreticiyi de içine alan bir iş yapma kültürüne sahip olan Ülker’de doğaya ve insana saygılı, çiftçi refahını gözetken, sosyoekonomik ve yerel kalkınmayı destekleyen, iş birlikleriyle sorunlara çözüm arayan, ürün kalitesi ve güvenliğini garanti altına alan uygulamalar hız kesmeden devam ediyor.

Pandemiye rağmen üretimini ve dünyanın dört bir yanına “Made in Türkiye” etiketiyle ihracatını sürdüren, yenilikçi ürünleriyle öncü olan Ülker’in bu başarısına liderlik eden tüm yöneticilere ve emek veren tüm çalışanlara gönülden teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Bal
Yönetim Kurulu Başkanı

Üretim, istihdam ve ihracatımızla katkı sağlamaya devam ettik

Ülker Bisküvi, dayanıklılığının test edildiği 2020'de aldığı önlemler sayesinde, 2021'de de güçlü duruşunu korudu ve büyümesini sürdürdü.

%18,6

2021 yılında %18,6 FAVÖK marjına ulaşarak operasyonel verimliliğimizi bir kez daha kanıtladık.

Tüketiciyi anlamak

Yaptığımız pazar araştırmalarıyla değişen tüketici davranışlarını saptıyor, tüketicinin beklentisine göre Ar-Ge çalışmalarımızı şekillendiriyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

2021 yılında pandemi etkisini sürdürmüş olsa da aşılama çalışmalarının hızlanmasıyla, normalleşmeye yönelik adımların hızlandığına tanıklık ettik. 2021 küresel iklim sorunları, kuraklık, ham madde ve enerji fiyatlarındaki artış, lojistik kaynaklı zorlukların, döviz piyasasında yaşanan dalgalanmaların etkisinin hissedildiği bir yıl oldu. Ülker olarak, risk yönetim yapımız, her türlü senaryoya yönelik hazırlıklarımız ve finansal gücümüzle bu zorlu süreçte üretimimiz, ihracatımız ve istihdamımızla ülkemize katkı sağlamaya devam ettik.

Ülkemizi üretim ve ihracat merkezi yapma vizyonumuzla, global rekabette güç kazanma, bulduğumuz pazarlardaki konumumuzu ve liderliklerimizi sürdürme yolunda istikrarlı bir şekilde ilerliyoruz. Ürün kalitemiz, yenilikçilik anlayışımız, müşteri memnuniyetine verdiğimiz önem, geniş ürün yelpazemiz ve ait olduğumuz topluma karşı duyduğumuz sorumluluk, Ülker'i tüketicisinin gözünde en sevilen marka yapmaya devam ediyor. Tüketicilerimizin ve paydaşlarımızın bize kattığı gücün yanı sıra pandemi dönemindeki trendleri de yakından izleyerek, 2021'de de tüm kategorilerde pazar payımızı korumayı başardık.

Yurt dışında ve ihracat pazarlarında büyümeye devam

Pandemi kısıtlarının azalmasıyla, normale dönüşte hizmet ve emtia arzında yaşanan global zorluklara rağmen, başarılı stratejilerimizle, değişen şartlara uygun planlarla, sürece hızla uyum sağladık ve bunun iş sonuçlarına da olumlu yansımalarını gördük.



Türkiye operasyonlarımızın yanı sıra ihracat ve yurt dışı operasyonlarımızla da büyümemizi sürdürdük. Şirketimizin cirosunu %29 artışla 12,5 milyar TL'ye ulaştırdık. Türkiye operasyonumuzun ciro içindeki payı %59, ihracat ve yurt dışı operasyonlarımızın ciro içindeki payı ise %41 oldu. Özellikle yurt dışı operasyonlarımızdaki performansımız sayesinde operasyonel kârlılığımız önemli bir seviyeye geldi.

Yurt dışı operasyonlarımızın kârının, toplam kârlılık içinde payı %46 olarak gerçekleşti. Suudi Arabistan'da ve Mısır'da bisküvide pazar lideriyiz, Kazakistan'da ise çikolatada pazar üçüncüsüyüz. Orta Asya'ya açılan kapımız Kazakistan'daki satışlarımızla istikrarlı büyümemizi devam ettirdik. Türkiye'de bisküvi ve çikolatada pazar liderliğimiz güçlü bir şekilde devam ediyor.

2021 yılında pandemiye rağmen, yenilikçi ürünlerle pazarı büyütmeye ve en inovatif marka olmaya devam ettik. Toplamda 86 yeni ürün lansmanını gerçekleştirdik. İnovasyon süreçlerimizde yaptığımız iyileştirmelerle, yeni ürünlerimizin ciro içerisindeki payını geçmiş yıllara göre önemli miktarda artırdık.

Dijitalleşme yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik

Önümüzdeki yıllarda da büyümemizi sürdürmek ve tüm kategorilerde pazar payımızı artırmak en önemli hedefimiz. Bu hedefe yürürken sürdürülebilirlik, inovasyon ve dijitalleşme bizim için önümüzdeki dönemde de en çok odaklanacağımız konu başlıkları olacak. Dijital dünyaya uyum sağlayabilmek ve hatıta öncülük etmek için uzun süredir dijitalleşme çalışmaları yürütüyoruz.

Dijitalleşmenin özellikle pandemi döneminde hızlı karar almamıza, en kısa sürede en değerli çıktıları üretmemize ne kadar yardımcı olduğunu deneyimledik. Daha çevik bir organizasyon modelini iş süreçlerimize aktarmış olduk. Ürün inovasyonlarımızın yanı sıra sahada ve fabrikalarımızda tanzim teşhir faaliyetlerimizin ve saha ziyaretlerimizin dijital platformlara taşınması; katma değeri olmayan süreçlerin robot aracılığıyla otomasyona geçirilmesini başarıyla yönettik.

"Omnichannel" yapı dikkat çekici şekilde yükseliyor. E-ticaret penetrasyonu da pandemi döneminde çok hızlı arttı ve atıştırmalık sektörü her geçen gün bu platformda kendine daha fazla yer buluyor. Biz de bu alana yatırımlarımızı sürdürüyor, tüketicilerin olduğu online/offline tüm kanallarda ürünlerimize diledikleri koşulda ulaşabilmelerini sağlıyoruz.

Sürdürülebilirlik alanında önemli adımlar attık

Sürdürülebilirliğin uzun soluklu bir yolculuk olduğunun bilinciyle hareket ediyor, “israfsız şirket” modeliyle büyümeye devam ediyoruz. Sürdürülebilirlik projelerimizle gıda sektörüne örnek oluyoruz.

Sürdürülebilirlik uzun soluklu bir yolculuk

“İsrafsız şirket” modeliyle büyürken, ülkemizin toprağını korumak ve yerli üretimi desteklemek adına hayata geçirdiğimiz sürdürülebilirlik projeleriyle gıda sektörüne örnek olacak işlere imza atıyoruz. Sürdürülebilirlik uzun soluklu bir yolculuk. Bizler de bunun bilinciyle çalışıyoruz. 2021’de su ve enerji tasarrufundan insan kaynağına, atık yönetimi ve gıdanın korunmasından üretim kalitesine kadar pek çok konuda projeler ürettik. Attığımız tüm adımlarda değer zincirimizin vazgeçilmez halkalarının tamamına dokunarak; topraktan çiftçiye, çalışanlardan müşterilere uzanan yelpazede tüm paydaşlarımızla beraber gelişmek ve büyümek hedefini merkeze alıyoruz.

Yeni buğday türleri için çalışmaya başladık

Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırmalar Enstitüsü’yle ortaklaşa geliştirdiğimiz yerli ve milli bir buğday olan “Aliağa Bisküvilik Buğday” projesinde tohum yaygınlaştırılma çalışmalarımız sürüyor. Önümüzdeki yıllarda buğday ihtiyacımızın yarıdan fazlasını Aliağa Bisküvilik Buğdayı’ndan karşılamayı hedefliyoruz. Ayrıca yeni bisküvilik buğday türleri elde etmek için de kolları sıvadık ve Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü’yle birlikte “Bisküvilik Buğday Geliştirme Programı”nı hayata geçirdik. Programla, çiftçilerimize iklim ve toprak yapısına göre en yüksek verimi alabilecekleri çeşitler arasında tercih yapma fırsatını sunacağız. Böylece bisküvilik buğdayların daha geniş bir coğrafyada ekilmesi, dolayısıyla üretimin devamlılığı sağlanmış olacak.

Buğdayın yanı sıra, bir başka önemli ham maddemiz olan kakaonun tedarikinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere çalışmalarımız devam ediyor. Bu kapsamda, “Kakaodan Fazlası” (Beyond Cocoa) stratejimizi hayata geçiriyoruz. Kakao izlenebilirliğini kooperatiflere ve çiftçilere kadar indirebilmek için Earthworm Vakfı’yla iş birliği yapıyoruz.

Ülker sürdürülebilirlikte toplumsal farkındalığı artırıyor

Ülker’in sürdürülebilirlik konusunda çalışmalarının toplum genelindeki farkındalığı artırması en büyük dileğimiz. Sürdürülebilirliğin uzun bir yolculuk olduğunu, fark etmenin ve farkındalık oluşturma’nın öneminden yola çıkarak, “Güzel Ülkem İçin Doğa Bize Emanet” başlığıyla doğal kaynakların korunması, su tasarrufu, enerji verimliliği, atık yönetimi, karbon ayak izinin azaltılması ve gıda israfının önlenmesi konulu video serisi hazırladık. Hem Ülker’in sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında neler yaptığını paylaşmak hem de kaynak israfını önlemek için evde, günlük yaşamda hayata geçirilebilecekleri ipuçları vermeyi hedefledik. Şirket olarak yaptıklarımızı, bireysel olarak neler yapılabileceğini dünya dalış rekortmeni Şahika Ercümen, Ülker yetkilileri ve uzmanlar aracılığıyla anlattık. Altı videomuz Ülker’in Facebook ve Instagram’da 55,9 milyon, Youtube’da ise 12,4 milyon kez izlendi.

Yangınlar sonrası fidan dikim çalışmalarına hız verdik

Ülker’de en çok değer verdiğimiz konulardan biri, topraklarımızı fidanlarla buluşturarak, nefes alınabilir bir geleceğe katkıda bulunmak. Bu düşünceyle Ülker Güzel Ülkem Ormanı’na fidan dikmeye devam ediyoruz. 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı’nı kutlamak için, 14-28 Nisan arasında, artırılmış gerçeklik filtresiyle, sosyal medyada sanal olarak dikiyen 10 bin fidanı gerçeğe dönüştürme sözü verdik. Ayrıca, gençlerin 19 Mayıs Atatürk’ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı’nı kutlarken, 18-21 Mayıs tarihleri arasında Ülker’in instagram hesabındaki postun altına arkadaşını etiketleyenler için 10 bin fidan dikeceğimizi duyurduk. Tarım ve Orman Bakanlığı’nın 2019 yılında başlattığı “Geleceğe Nefes” fidan dikim seferberliğine üçüncü yılında da destek verdik. 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü’nde 11 bin fidan diktik. Böylece 2021

13 fabrikada üretime devam

**Dünyanın dört bir yanındaki 100'ün üzerinde
ülkeye ihracatımızla, yurt dışında 4 olmak
üzere 13 fabrikada üretime devam ediyoruz.**

Yılında 31 bin fidanı daha toprakla buluşturduk. Toplam fidan sayımız 90.500'e ulaştı. Orman yangınları için yaptığımız 50 bin fidanlı bağışımız da toprakla buluşacağı günü bekliyor. Ülkemizi yeniden yeşertmek için desteğe devam edeceğiz.

Çalışmalarımız takdir görüyor

Sürdürülebilirlikteki başarılarımızın sınırlarımızın dışında da takdir görmesi, bizim bu konudaki motivasyonumuzu daha da artırıyor. 2021, bu yolda attığımız adımların ses getirdiği bir yıl oldu.

Uluslararası Derecelendirme kuruluşu S&P Global tarafından hazırlanan ve sektörlerinde çevre, sosyal ve yönetim performansları en iyi şirketlerin listelendiği Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesinde (The Sustainability Yearbook 2021) yer almanın mutluluğunu yaşadık. Dünya genelinde, 61 sektörde 7 bin şirketin değerlendirildiği listede, ilk 631 şirket arasında yer aldık. Gıda ürünleri (food products) kategorisindeki global 20 şirket arasında da ilk ve tek Türk şirketi olma başarısı gösterdik.

Dünya genelinde, alanında en prestijli platformlar arasında gösterilen 2022 edie Sürdürülebilirlik Liderleri Ödülleri'nde finale kalmayı başaran tek Türk şirketi olarak beş kategoride birden ülkemizi temsil etmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından düzenlenen Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde Su Yönetimi Kategorisi'nde "Sürdürülebilir İş Modeli"yle ödül aldık. Ülker Bisküvi olarak, ortaya koyduğumuz başarılı finansman modeliyle 2021 Türkiye Bonds&Loans Ödülleri'nde "Yılın Sendikasyon Kredisi Anlaşması" ve "Yılın Kurumsal Finansman Ekibi" kategorilerinde iki ödül birden kazandık.

Önem Gıda Ülker bünyesinde

Dünyanın dört bir yanındaki 100'ün üzerinde ülkeye ihracatımızla 9 binden fazla çalışanımızla Türkiye'de dokuz, yurt dışında dört olmak üzere 13 fabrikamızla üretmeye devam ediyoruz. Uzun yıllardır yarı mamul tedariki gerçekleştirdiğimiz Önem Gıda'yı Yıldız Holding'den satın aldık. Böylece, çikolata ve unlu maddelerdeki tüm üretim sürecini, uçtan uca şirket bünyesinde toplayarak, ihracat ve sürdürülebilir büyüme stratejisi kapsamında önemli bir adım attık.

Türkiye'nin Lovemark'ı Ülker tüketicisinin desteğiyle büyüyor

Tüketicilerimizin ihtiyaç ve beklentilerine uygun ürünler geliştirerek, pazarı anlamak için kullandığımız araçları yeniliyor, geliştiriyor ve yenilikçi yaklaşımlarla karar süreçlerimizi besliyoruz. Bu çabalarımızın bir sonucu olarak; MediaCat-Ipsos iş birliğiyle "Türkiye'nin Lovemark'ları 2021 Araştırması"nda Atıştırmalık kategorisinde zirvenin sahibi olduk. Türk tüketicisinin en sevdiği markaları belirleyen araştırmada elde ettiğimiz bu başarıda, tüketicilerimizle kurduğumuz güçlü ve duygusal ilişkinin büyük payı var.

Paydaşlarımızın da desteğiyle değer zincirimizin vazgeçilmez halkalarının tamamına dokunarak; topraktan çiftçiye, çalışanlarımızdan müşterilerimize uzanan yelpazede Ülker markasını büyütmeye devam edeceğiz. Bu yolculukta eşlik eden, destek veren tüm paydaşlarımıza, çalışanlarımıza, tüketicilerimize teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Mete Buyurgan
CEO

Etkin ve verimli büyüme stratejisi

Ülker Bisküvi, tüm paydaşlarını mutlu eden sonuçlara ulaşmak amacıyla, hizmet verdiği tüm alanlarda en verimli şirket haline gelmek stratejisiyle yoluna devam etmektedir.

Verimlilik

- Tüm alanlarda sektörün en verimli şirketi haline gelmesi,
- Operasyonel verimlilik kapsamında ürün kalitesinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi,
- Satış maliyetlerini azaltarak, dağıtım kanallarında ve satış noktalarında daha verimli ve etkin olunması,
- Yeni nesil dijitalleştirilmiş teknolojiyle üretim verimliliğinde artış sağlanması, daha iyi planlama ve tahminlerde bulunulması.

Marka Yatırımları

- Tüketici taleplerini doğru okuma ve ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilen ürünlere tüketicilerin en uygun fiyat ve kalite dengesinde ulaşması,
- Güçlü markalarımızın makul fiyatlarla tüketicilerimize ulaştırılması,
- Marka yatırımlarımızın sürekliliğinin sağlanması,
- Yeni ürünlerin tüketicilerimize sunulması.

Stratejilerimiz

- Bisküvi, kek ve çikolatada daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşma ve operasyonel kârlılığın artırılması,
- Global, bölgesel ve lokal markalarımızla, bölgesel güç olacak şekilde genişleme,
- Suudi Arabistan'da bulunan Food Manufacturing Company'nin satın alınması sonrasında, UI MENA ve IBC şirketlerinin de alımıyla, bölgenin ana üretim üssü olarak konumlanması ve hızlı büyüyen Orta Doğu pazarında daha hızlı erişimle sinerji yaratılması,
- Mısır'da bulunan Hi-Food ile tüketimin hızlı büyüdüğü ülkede, Kuzey Afrika satışları için merkez ve ana üretim üssü olarak konumlandırılması ve McVitie's üretimiyle bölgedeki gücümüzün artırılması,
- Kazakistan'da bulunan Hamle'nin satın alımı ve yapılan yatırımlarla Merkez Asya, Rusya ve Çin'e ulaşım konusunda ana merkez olarak stratejik konumlanması ve tüketimin hızlı arttığı bölgelerde yeni tüketicilerle buluşulması,
- Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'da hâlihazırda var olan marka bilinirliğinin artırılması,
- Geniş coğrafyada yeni tüketicilere ulaşılması, sinerji çalışmalarının hem sahada hem de üretimde uygulanması,
- En iyi seviyede kurumsal yönetim uygulamalarının sürdürülmesi,
- Tüm paydaşlarımızı mutlu eden sonuçlara ulaşılması,
- İsrafsız şirket modeliyle, çevre, değer zinciri, inovasyon, çalışanlar, toplumsal sorumluluk, liderlik başlıkları altında uzun vadeli hedeflerle sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesi.

Atıştırmalık pazarındaki liderlik

Türkiye’nin ve dünyanın dört bir yanında satış noktalarına ulaşmaya, tüketicilerine küçük mutluluklar sunmaya kesintisiz devam eden Ülker Bisküvi, atıştırmalık ürünlerinde tartışmasız liderliğini sürdürmektedir.

2019 yılı Aralık ayında Çin’de başlayan ve tüm dünyaya hızla yayılan yeni tip korona virüs salgını, ekonomik ve sosyal alanlarda beklenen uzun vadeli toparlanma sürecinin gecikmesine neden olmuştur. 2021 yılının ilk çeyreğinden itibaren gelişmiş ülkelerde başlayan aşılama programlarıyla öncelikle iç talepte başlayan toparlanma, 2021’in ikinci ve üçüncü çeyreğinde de devam etmiştir.

Bununla birlikte, artan talebe karşılık, arz yetersizliğiyle karşı karşıya kalınmış; bu dönemde, global piyasalardaki artan talep emtia piyasalarında da beklenmedik yükselişleri beraberinde getirmiştir. Ek olarak, küresel iklim sorunları nedeniyle yaşanan kuraklık, özellikle tarım ürünlerinin veriminde yaşanan düşüş, kahve ve buğday gibi emtialarda fiyat artışlarına da sebebiyet vermiştir. Artan talep, yetersiz arz üzerine, bir de dünyadaki enerji fiyatlarında artış yaşanması, lojistik zorlukları ve çip krizi başlıkları eklendiğinde, bazı ülkelerde lojistik zincirinin kırıldığı ve raflarda ürünün temininde zorlanıldığı gözlenmiştir.

Bu gelişmelerin etkisiyle gerek gelişmiş gerekse de gelişmekte olan ülkelerde uzun bir süreden sonra enflasyonist baskıların arttığı görülmektedir. Amerika (%4) ve Avrupa (%8) bölgesinde ilk defa yüksek enflasyonla karşılaşmıştır.

Dünya’da ve Türkiye’de, salgına bağlı ekonomik krizden en olumsuz etkilenen sektörler; imalat, hizmet, turizm (konaklama-seyahat), yiyecek, spor, eğlence olmuştur. Bu süreçte, krizin olumsuz etkilerini azaltmak, ekonomiyi güçlendirmek ve istihdam kaybını azaltmak amacıyla alınan önlemler sayesinde Türkiye ekonomisi 2020 baz etkisiyle de birlikte üçüncü çeyrekte çift haneli büyüme göstermiştir. Buna rağmen içeride para politikasında yaşanan dalgalanma ve yapılan faiz indirimleri, zaten yurt dışı piyasalarda güçlü olan dolar kurunu daha da güçlendirmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasında en fazla değer kaybeden TL, belirlen olarak ayırmıştır.

Global ölçekte ve Türkiye’de pandeminin genel beslenme alışkanlıkları üzerinde önemli etkileri olmuştur. Geçmiş yıllardan farklı olarak, başta süpermarketler ve indirim marketleri olmak üzere tüm alışveriş kanallarında ciro artışı hızlanırken, sanal market ve hızlı sipariş kanalları

büyüme oranlarını ve bilinirliklerini ciddi oranda geliştirmiştir. Yine bu değişimle birlikte, alışverişçinin çoklu kanal kullanımı da artmıştır. Bu durum gerek hızlı servis gerekse online marketlerin gelişimi sonucunda, e-ticaretin 3 haneli rakamlarda büyümesine ve önümüzdeki dönemde de bu trendin devam edeceğine işaret etmektedir.

2020’de temel gıda ve temizlik ürünleri en çok büyüyen kategoriler olmuş, toplam gıda ve içecek sektörü hacimde %7, ciroda da %25 büyüme yakalamış ve sırasıyla temel gıda, süt ürünleri ve yağlar ev tüketiminde en çok büyüyen kategoriler olmuştur. 2021 yılında ise özellikle artan kur etkisiyle yükselen fiyatlar genel seviyesi, pazarlarda miktar bazlı büyümelerin ya çok sınırlı kalması ya da daralması şeklinde gerçekleşmiştir. Fiyat artışlarından kaynaklı cirosal büyüme ise %20’nin üzerinde gerçekleşmiştir.

FMCG pazarının büyümesi, 2021 Ocak-Aralık döneminde %26,5 olarak gerçekleşmiştir.

Bu dönemde tüketicilerin ürün seçiminde ürünün kalitesi, üretim koşullarının temizliği, doğrallığı, üretici firmanın yerel, tanınmış, güvenilir firma/marka olması belirleyici kriterler olarak ön plana çıkmıştır.

Salgının başlamasıyla birlikte çalışanları, paydaşları ve tüketicileri için tüm önlemleri en hızlı ve güvenli bir şekilde olarak üretimini ara vermeden sürdüren, Türkiye’nin her yerindeki satış noktalarına ulaşmaya, tüketicilerine küçük mutluluklar sunmaya aynı hız ve heyecanla devam eden Ülker Bisküvi, 2021 Aralık döneminde %36,6 pazar payıyla Türkiye atıştırmalık sektörünün lider firması pozisyonunu korumuş; atıştırmalık ürünlerinde tartışmasız liderliğini sürdürmeyi başarmıştır.

Atıştırmalık sektörünün en büyük pazarı olan bisküvi kategorisi ciroasal bazda %21,7’lik bir artış kaydetmiştir. Bisküvi pazarının büyümesine en önemli katkısı yapan Ülker’in ciro payı ise %41,2 olarak gerçekleşmiştir. Toplam çikolata pazarı cirosu %27,4 büyürken, Ülker Bisküvi %41 pazar payıyla pazardaki güçlü liderliğini devam ettirmiştir.

Ar-Ge'den inovasyona her alanda sektörde örnek gösterilen çalışmalar

Ülker, 2021 yılında da kesintisiz üretmeye ve yenilikçiliğe verdiği önemle yola devam etmiş, pazarlama alanında iç görü odaklı inovasyon ve iletişim çalışmaları gerçekleştirmiştir.

Ülker Türkiye'nin Lovemark'ı seçildi

Ülker, MediaCat-Ipsos iş birliğiyle 14'üncüsü gerçekleştirilen "Türkiye'nin Lovemark'ları 2021 Araştırması"nda Atıştırmalık kategorisinde açık farkla birinci olmuş; Türkiye'nin en sevilen atıştırmalık markası seçilmiştir.

Her zaman en yenisini arayan kurum kültürüyle, tüketicilerini dinleyen, sadece vadettikleriyle değil, yaptıklarıyla da ön plana çıkan Ülker, 2021 yılında kesintisiz üretmeye ve yenilikçiliğe verdiği önemle üretimden teknolojiye, Ar-Ge'den inovasyona her alanda sektöre örnek olmak için çalışmaya devam etmiştir.

Ülker'in, kurulduğundan bu yana ilke edindiği, toplumda sürdürülebilirlik bilincini artırma amacıyla başlattığı Doğa Bize Emanet kampanyasının altı bölümlük video serisinde doğal kaynak israfını önlemek için evde, günlük yaşamda hayata geçirilebilecek ipuçları verilirken, Ülker'in konuyla ilgili çalışmaları ve uzman görüşlerine de yer verilmiştir. Şirket olarak yapılanların ve bireysel olarak neler yapılabileceğinin dünya dalış rekortmeni Şahika Ercümen, Ülker yetkilileri ve uzmanlar aracılığıyla anlatıldığı iletişim çalışması, yıl boyunca devam etmiştir. Bu bağlamda hazırlanan toplam 6 video, 2021 yılında Ülker'in Face-

book ve Instagram hesaplarında 55,9 milyon, YouTube'da ise 12,1 milyon kez izlenmiştir.

SIA Sürdürülebilirlik Algı Araştırması, Haziran 2021 sonuçlarına göre Ülker, gıda sektöründe sürdürülebilirlikle ilgili aklı ilk gelen marka olmuştur. Aynı araştırmaya göre Doğa Bize Emanet kampanyası, finans ve yatırım çevrelerinde en başarılı proje olarak birinci sırada yer almıştır.

Ülker, sanal ve gerçek dünyayı birleştirerek, 23 Nisan'da Ülker Instagram filtresiyle dijital bir ağaç diken her kullanıcı için bir fidan dikmiştir. Campaign UK tarafından dünyadaki en iyi sürdürülebilirlik kampanyalarına örnek olarak gösterilen bu kampanyayla Şirket, Instagram'ın en iyi kampanyalarının ödüllendirildiği Instachamp ödülünün de sahibi olmuştur. Ülker, 19 Mayıs'ta da Instagram gönderisinin altına yapılan her bir yorum için gerçek bir fidan dikerek; Ülker Güzel Ülkem Ormanı'nı büyütmeyle devam etmiştir.

Geçtiğimiz yıl Ülker'in ikonik ürünleri Halley, Ülker Çikolatalı Gofret ve Pötibör'ün üretim süreçlerinin anlatımıyla başlayan "Nasıl Üretiliyor?" video serisi, 2021'de Dido, Çokokrem ve Saklıköy'le devam ettirilmiştir. Üretim sürecinin şeffaf şekilde paylaşılması, tüketici nezdinde de olumlu yankı bulmuştur.

Ülker, Türkiye Futbol Federasyonu'yla imzaladığı iş birliği anlaşmasıyla, 5 yıl süreyle Erkek Milli Takımların resmî, Kadın Milli Takımlar ve e-Milli Takımlarının da ana sponsorluğunu üstlenmiştir. Milli Takım sponsorlukları kapsamında hem Avrupa Kupası hem de Dünya Kupası döneminde yoğun bir iletişim çalışmasıyla milli takımlara destek olmuştur.



2021 yılında çikolata kategorisinde gerçekleştirilen yedi önemli kampanyayla, Ülker'in çikolatanın bir numarası oluşunun sebepleri anlatılmış, bir numara algısı pekiştirilmiştir. Bisküvi kategorisinde yapılan lansman çalışmaları ve Hanımeller'in yeniden konumlandırılması gibi çalışmalarla ise kategorinin inovatif yönü ön plana çıkarılarak ivme kazandırılmış, gençlerde beğeni skoru artırılmıştır. Kek kategorisinde de yeni ürünler güçlü lansman kampanyalarıyla desteklenerek, kategoride büyümeye katkı sağlamıştır.

2021 yılında da kesintisiz üretmeye ve yenilikçiliğe verdiği önemle üretimden teknolojiye, Ar-Ge'den inovasyona her alanda sektöre örnek olmak için çalışmaya devam eden Ülker, pazarlama alanında, gençlerle kurulan duygusal bağın artmasına yönelik önemli çalışmalara imza atmış, tüketiciden düzenli geribildirim alarak bu doğrultuda iç görü odaklı inovasyon ve iletişim çalışmaları gerçekleştirmiştir.

Ülker 2021'de inovasyon alanında üretken olmaya devam etmiştir. Tüketicilerin artan yenilik ihtiyacına; Ülker Çikolata Kış ve Yaz Serisi, Ülker Çikolatalı Gofret Beyaz ve Extra lansmanları, Hanımeller Mahlepli, Saklıköy Cheesecake gibi inovasyonlarla karşılık verilmiştir.

Ülker, inovatif çalışmalarıyla, Stevie "Yılın En İnovatif Şirketi" bronz ödülünün sahibi olmuştur. Ayrıca; Marketing Türkiye & YouGov, Yılın En İnovatif Ürünleri Araştırması'nda, Çizi Peynirli Kremalı Milföy Börek, Tuzlu Atıştırmalık kategori birincisi; Albeni Kurabi-

yem, Tatlı Atıştırmalık kategori birincisi; Dido Ruby Tatlı Atıştırmalık kategori üçüncüsü seçilmiştir. Ülker, Dido Trio ve Altınbaşak Çörekotlu & Kinoalı ile NielsenIQ BASES Top Breakthrough Innovation 2021 (Çığır Açan İnovasyonlar) raporunda yer almıştır.

"Ülker İnovasyon Merkezi" temasıyla anlatılan, pazar trendlerini ve tüketici ihtiyaçlarını anlamakla başlayıp, üstün kalite standartlarında yürütülen süreçlerde geliştirilen ve tüketicilere ulaştırılan inovatif ürünler, güçlü Ülker markalarının genç hedef kitleye yakın olup, gönül bağını korumasında etkin rol üstlenmektedir. 2021 yılında yaklaşık 72 bin tüketicikle gerçekleştirilen araştırmaların katkısıyla hayata geçirilen, tüketicilerin ihtiyaçlarını karşılayan lansman ve relansman projeleri çerçevesinde toplam 86 yeni ürün (SKU) tüketicilerle buluşmuştur. Toplam ciro büyümesinin 6 puanı 2021 senesi içerisinde gerçekleşen lansman ve relansmanlarla sağlanmıştır.

Sahada ve medyadaki bu güçlü desteklerin de etkisiyle Ülker, Akla İlk Gelen Marka Skorunda bir önceki yıla göre 2021'de payını 4 puan artırarak zihinlerdeki liderliğini güçlendirmiştir. Marka Arzusu ve Toplam Marka Değeri Skorlarında da bir önceki yıla göre payını artırarak en yakın rakibiyle aradaki farkı artırmıştır. 2021'de Marka Değeri Skoru, en yakın rakibinin 5,7 puan üzerindeyken; Marka Arzusu Skoru en yakın rakibinin 4,2 puan üzerinde olmuştur.

Türkiye'nin en sevilen atıştırmalık markası Ülker, 2021 yılında yaptığı iletişimlerle medya görünürlüğü liderliğini korumaktadır.

500'ün üzerinde Ar-Ge projesi

Ülker Bisküvi, 2021 yılında birçok farklı kategoride irili ufaklı 500'den fazla Ar-Ge projesi yürütmüş; yurt içi ve yurt dışı pazarlarda 100'ün üzerinde ürünün lansmanını gerçekleştirmiştir.

Ülker Bisküvi Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) Çalışmaları

İlk günden bugüne uzmanlığını, teknik, teknolojik yetkinliklerini sürekli artıran Ar-Ge organizasyonu, Şirket'e değer katan ve tüketicilerin beğenisini kazanan Ülker markalarına çok sayıda yeni ürün eklemiştir. Ayrıca, pek çok kalite, iyileştirme, tasarruf ve verimlilik projeleri de yürütmektedir.

Ar-Ge organizasyonu bisküvi, kraker, gofret, kek, çikolata ve çikolata ürünleri, kakao ve kakao ürünleri ve kaplamalı bar kategorilerinde fikir aşamasından yeni ürünün geliştirilmesi, ürünlerin tüketici testleriyle validasyonunun sağlanması, üretim hattı denemele-ri, ilk üretimler, ürün raf ömrü performans testleriyle tüm ürün geliştirme süreçlerini yürütmektedir. Bunun yanında üretim, kalite ve verimlilik iyileştirme çalışmaları sürekli yapılmaktadır.

Tüm bu çalışmalar, konularında üst düzey uzmanlıklara sahip ekiplerle ürün geliştirme, ambalaj geliştirme, üretim prosesi, kalite iyileştirme, teknik tüketici araştırmaları, bilimsel araştırmalar ve yasal mevzuat takip kontrol fonksiyonları altında yürütülmektedir.

Hâlihazırda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan sertifikalandırılmış iki Ar-Ge merkezinde Araştırma ve Geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Gebze Unlu Mamuller Ar-Ge merkezinde bisküvi, kraker, gofret, kek, kakao ve kakaolu ürün çalışmaları yapılmakta; Topkapı Çikolata Ar-Ge merkezinde ise çikolata, kakao ve kakaolu ürünler, gofret, kaplamalı bar çalışmaları yürütülmektedir.

Ar-Ge merkezleri; yurt içi ve yurt dışındaki üniversiteler, TÜBİTAK ve diğer araştırma merkezleriyle Şirket'in faaliyetlerine ve sektöre değer oluşturacak bilimsel araştırma projeleri yürütmektedir.

Ar-Ge Gelişim programı kapsamında devam eden Ar-Ge Akademi çalışmalarına hız vererek ekiplerin gelişimini ve yetkinliklerini artırmayı amaçlayan Ülker Bisküvi, ekiplerin daha inovatif, daha çözüm odaklı olabilmeleri için gerek yurt içi gerek yurt dışı fuarlara, seminerlere ve eğitimlere katılımlarını sağlamaktadır. Ar-Ge akademisiyle bugüne kadar 20'den fazla teknik eğitim düzenlenmiş ve 600'den fazla Ar-Ge çalışanı bu eğitimlere katılmıştır.

Ürün çeşitliliği

Ar-Ge organizasyonu, Şirket'e değer katan ve tüketici beğenisini kazanan Ülker markalarına birçok yeni ürün eklemiştir.



Özverili çalışma

Pandemi sürecine rağmen Ar-Ge ekipleri, birçok ürünün lansmanını gerçekleştirmeyi başarmıştır.

2021 Yılı Ülker Araştırma-Geliştirme Çalışmaları

2021 yılında birçok farklı kategoride irili ufaklı 500'den fazla Ar-Ge projesi yürütülmüş; ayrıca yurt içi ve yurt dışı pazarlar için 100'ün üzerinde ürünün lansmanı gerçekleştirilmiştir. 2021'de bu çalışmalar sonunda Altınbaşak Labneli Sandviç Kraker, Hanımeller Mahlepli Tuzlu Kraker, 9 Kat Şekersiz Gofret, Dankek Tart Kek, Dankek Donut Kek, Dido Vişneli, Ülker Çikolata Kış Serisi, Ülker Şekersiz Çikolata, Ülker Çikolatalı Gofret Extra gibi lansmanlarla iç piyasada 86 yeni ürün tüketiciyle buluşturulmuştur.

Ar-Ge süreçlerinin dijitalleştirilmesi çalışmalarının etkin şekilde kullanılması için, 2021'de verilen eğitimlerle tüm Ar-Ge çalışanlarının bu sürecin parçası olması sağlanmıştır. Bu projenin diğer modülü, tedarikçi onay ve belge toplama sistemi devreye alınmış; e-posta yoluyla gelen bilgilerin sistem üstünden otomatik olarak istenmesi ve toplanması sağlanmıştır.

Ar-Ge'nin kullandığı formların büyük kısmı dijital platforma taşınmış ve kullanılmaya başlanmıştır. Bu dijitalleşme projeleriyle Şirket'in know-how'ının korunması, teknik bilgi birikiminin dijital ortamda saklanarak, gerektiğinde kolaylıkla ulaşılması ve süreçlerin verimli hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Zorlu geçen pandemi sürecine rağmen, 2021'de de Ar-Ge ekipleri, özverili çalışmalarıyla birçok ürün lansmanını gerçekleştirmeyi başarmıştır. Dijitalleşmenin gerekliliğini ve önemini gösteren bu zorlu dönemde Ar-Ge ekipleri hem sistem geçişine destek olmuş hem de başarılı lansmanlara imza atmıştır.

Tüketici testleri, dijital ortamda yapılmaya devam etmiş ve tüketicilerin ve pazarın ihtiyaçları belirlenmiştir. 2021 yılı içerisinde 66 tane büyük ölçekli tüketici testi yapılmıştır.

Tüm bunların yanı sıra 2021 yılında, Ar-Ge Merkezi resmi çalışmaları ve raporlamaları yapılmış ve Ülker Bisküvi'nin iki Ar-Ge merkezinin (Çikolata ve Unlu Mamuller Ar-Ge Merkezi) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından rutin denetimleri gerçekleştirilmiş ve belge süreleri uzatılmıştır.

Fabrikalarda son teknolojilerle üretim

Ülker Bisküvi, yeni nesil dijital teknolojilerin kullanıldığı yurt içindeki dokuz fabrikasında, tüketici odaklı inovatif bir anlayışla, en modern ve verimli yöntemlerle mutluluk üretmeye devam etmektedir.

Bisküvi

110 bin m² kapalı alan üzerine kurulu olan Ankara Fabrikası'nda 2021 yılında ürün portföyüne 5 yeni çeşit ve 12 yeni ürün eklenmiştir.

1997 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan Gebze Fabrikası, 80 bin m²'si kapalı olmak üzere 85.330 m²'lik bir arazi üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üretilen Başlıca Markalar

Ülker Pötibör, Biskrem, Ülker Bebe, Hanımeller, Saklıköy, İkrâm, Ülker Kremalı, Çokoprens, 9 Kat Tat, 9 Kat Rulokat, 9 Kat İnce İnce, Probis, Çokomel, Altınbaşak, Rondo, Canpare, Haylayf, Ülker Finger, Ülker Gofret, Dore, Ülker Kakaolu Bisküvi Kat Kat Tat, Çizi, Çiziviç, Ülker Çubuk Kraker, Ülker Susamlı Çubuk Kraker, Krispi, Taç Kraker, Cici Balık, Ülker Kraker, Ülker Simit Kraker, McVitie's.





85.330 m²

Gebze Fabrikası, 80 bin m²'si kapalı olmak üzere 85.330 m²'lik bir arazi üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

322 bin ton

2021 yılında toplamda 322 bin ton bisküvi satışı gerçekleştirilmiştir.



84.537 m²

Ülker Çikolata, yaklaşık 84 bin m²'lik bir alanda çikolata üretimi gerçekleştirmektedir.

217 bin ton

2021 yılında toplamda 217 bin ton çikolata satışı gerçekleştirilmiştir.

Yeni yatırımlarla artırılan üretim kapasitesi

Ülker Çikolata, 84.537 m²'lik alan üzerine kurulu toplam 29.716 m² kapalı alan üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Çikolata

Ülker bağlı ortaklığı olan Ülker Çikolata, 67 bin m²'si kapalı olmak üzere 84 bin m²'lik alan üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu fabrikada 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilen gofret hattı ve tablet hattı kapasite artışı projesiyle 9.350 ton/yıl ek kapasite kazanılmıştır.

Üretilen Başlıca Markalar

Ülker Çikolatalı Gofret, Halley, Albeni, Dido, Laviva, Çokonat, Metro, Cocostar, Hobby, Piko, Çokomilk, Alpella, Çokokrem, Ülker Çikolata, Napoliten, Caramio, Smartt, Ece, Çikolatin, Buklet, Konçerto, Senfoni, Select, Lalezar, Beylerbeyi, Godiva, Alpella.

Ürün çeşitliliğinde önemli artış

Kek üretimini, 1993 yılında kurulan 27 bin m²'lik kapalı alana sahip Esenyurt Fabrikası'nda gerçekleştiren Ülker, 2021 yılında toplam 44 bin ton kek satışı gerçekleştirmiştir.

Kek

2021 yılında operasyonel verimlilik ve entegrasyon çalışmaları kapsamında, Esenyurt Fabrikası'nda ürettiği kek işini, kek üretiminde kalite, verimlilik ve rekabet avantajını artırma stratejisi dahilinde Gebze Fabrikası'nda yer alan ve genişleme projeleri için ayrılan alana taşınmasına karar verilmiştir. Ülker Gebze Fabrikası, Esenyurt Fabrikası'ndan transfer olan 44 yeni yeni ürün ve 2021 yılında üretilen dokuz yeni çeşit ve 35 yeni ürünü de portföyüne eklemiştir.

Üretilen Başlıca Markalar

Dankek, O'lala Gurme, Olala Sufle, Olala Waffle Kek, Olala Bar Kek, Dankek Çikolatalım, 8 Kek, Kekstra, Pöti, Ülker Fırından, Albeni, Alpella, Dostino (PL), Dankek Çay Saati, Dankek Rulo Pasta, Kekstra Bar Kek, Kekstra Konfeti, Dankek Islak Kek, Smart Süt Kek, Dankek Pöti Muffin, Peki Muffin, Dankek Lokmalık çeşitleri, Halk-Alpella Kapkek, Olala Bold, Alpella Barkek





Gebze Fabrikası'na transfer

Esenyurt Fabrikası'nda gerçekleştirilen kek üretiminin, üretimde kalite, verimlilik ve rekabet avantajını artırma stratejisi dahilinde Gebze Fabrikası'nda yer alan ve genişleme projeleri için ayrılan alana taşınmasına karar verilmiştir.

44 bin ton

2021 yılında toplamda 44 bin ton kek satışı gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda önemli yatırımlar

Ülker, Önem Gıda satın almasıyla çikolata ve unlu mamullerdeki tüm üretim sürecini uçtan uca kendi bünyesinde toplamış, sürdürülebilir büyüme stratejisi kapsamında önemli bir adım daha atmıştır.

Ülker, uzun yıllardır yarı mamul tedariki gerçekleştirdiği Önem Gıda San. Tic. A.Ş.'yi 27.08.2021 tarihinde satın almıştır. Bu satın almayla çikolata ve unlu mamullerdeki tüm üretim sürecini, uçtan uca kendi bünyesinde toplayan Ülker, böylece sürdürülebilir büyüme stratejisi kapsamında önemli bir adım daha atmıştır. İstanbul Topkapı'da çikolata hamuru, toz kakao, damla, pul ve kuvertür çikolata; Giresun'da fındık işleme ve fındık püresi; Ankara ve Karaman'da ise un üretimi gerçekleştiren Önem Gıda, Ülker'in girdi tedarikinin merkezinde yer almaktadır.

2003 yılında Topkapı'da çikolata hamuru ve kakao tozu, Giresun Kesap şubesinde fındık üretimiyle beraber faaliyete başlayan Önem Gıda, Yıldız Holding Grubu'nun ham madde tedarikçisi olarak Grubun büyümesiyle birlikte gelişimini sürdürerek 2012 yılından itibaren Ankara'da bisküvilik un üretimine de başlamıştır.

Yıllık Kapasiteler

Buğday İşleme:	285.000
Çikolata Hamuru:	135.000
Püre+Fındık:	7.500



28 milyon TL tasarruf

Ülker, 2021 yılında Operasyonel Mükemmellik çalışmaları neticesinde 28 milyon TL tasarruf sağlamıştır.

İş yapış şeklinin merkezinde operasyonel mükemmellik yaklaşımları yer alan Ülker, süreçlerini iyileştirmek ve dijitalleştirmek amacıyla çalışmaktadır. Sürdürülebilir kârlı büyüme amacıyla Şirket, tüm fabrikalarında sıfır kaza, sıfır hata ve sıfır kayıp prensipleriyle çalışmaya devam etmektedir.

Ülker'in Operasyonel Mükemmellik Komiteleri, tüm çalışanları dâhil eden, bireysel ve organizasyonel gelişimi kültürel olarak destekleyen bir platform olmaya devam etmektedir. İşe yeni başlayanların operasyonel mükemmellik faaliyetleriyle hızlanması, Şirket faaliyetlerinde sürdürülebilirliği sağlamaktadır.

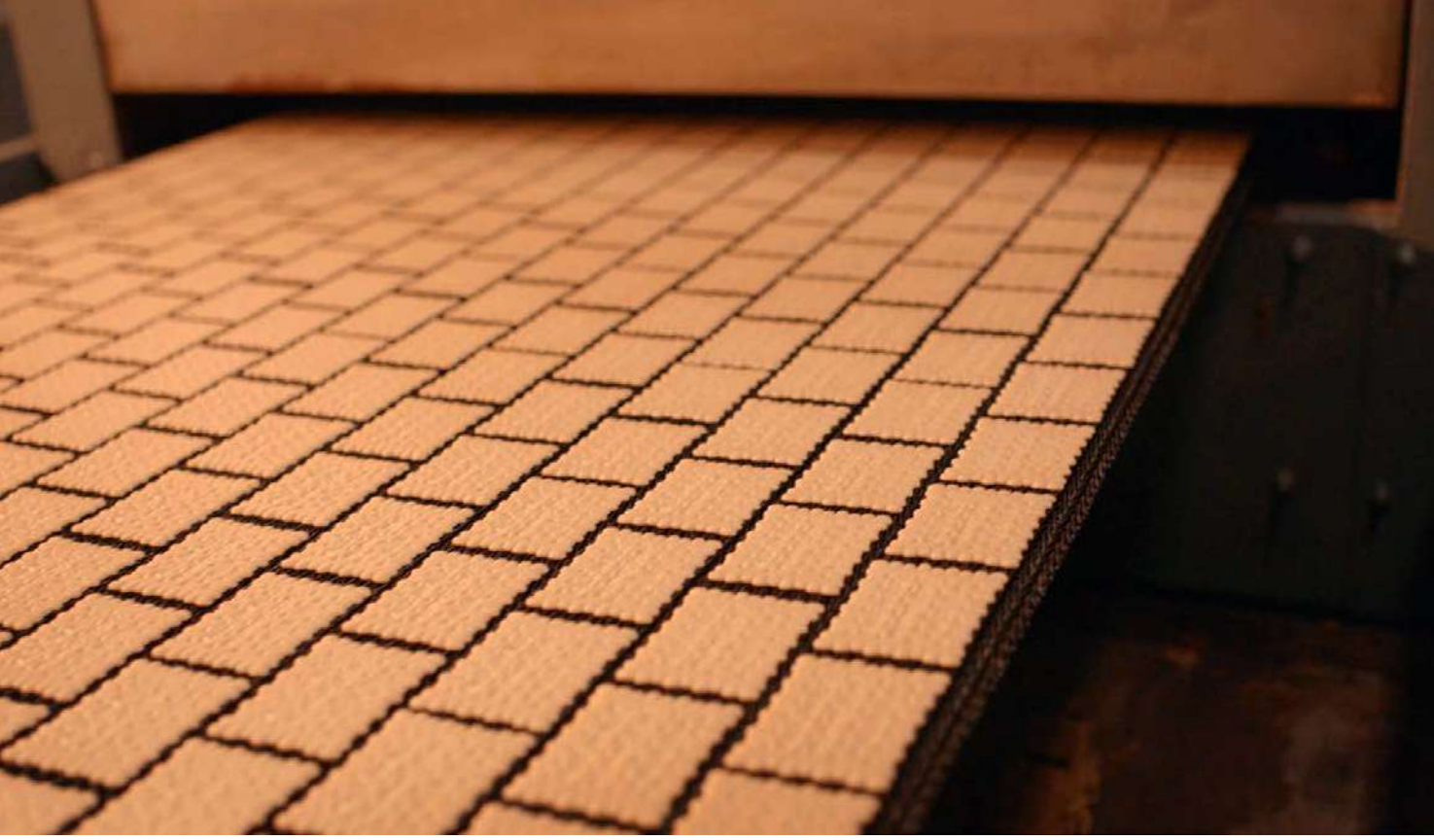
Ülker, uluslararası alanda başarısı kanıtlanmış Yalın Üretim, Toplam Üretken Bakım, Toplam Kalite Yönetimi, Altı Sigma ve 5S gibi yaklaşımlardan ilham alarak kendi operasyonel mükemmellik modelini oluşturmuştur. Yıldız Mükemmellik Yolu (YMY) adındaki program, mükemmel sistemleri hayata geçiren mutlu ve

motive ekiplerle sürdürülebilir sonuçlara ulaşma ilkesi üzerine kurulmuştur. Çalışmaların takibi, gönüllülük esasıyla oluşturulan komiteler aracılığıyla yapılmaktadır. Farklı alanlarda çalışma yapan bu komitelerde çeşitli birim ve görevlerden çalışanlar yer almakta; fabrikaların ana hedeflerine ulaşması için her komite kendi yol haritasına uygun olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bununla birlikte, fabrika ekiplerinin tüm eğitim, danışmanlık ve koçluk ihtiyaçları beş kişiden oluşan Operasyonel Mükemmellik (OM) Merkez Ekibi tarafından karşılanmaktadır.

Ülker'in operasyonel mükemmellik çalışmaları temel olarak üç ana odakta ilerletilmektedir; Sıfır İş Kazası, Sıfır Kalite Problemi ve Sıfır Kayıp. Bu bağlamda iyileştirme çalışmalarının sayısı her geçen yıl artmaktadır. Değer Akış Haritalama çalışmalarıyla kayıplar yeni araçlar aracılığıyla tekrar incelenmektedir. Uzun yıllardır, sürekli iyileştirilen süreçlerde bile, yeni gelişim alanlarının olduğu görülmektedir. Bugüne kadar 2 bine yakın iyileştirme çalışması tamamlanarak raporlanmıştır. Bu çalışmalarla 2019 yılında 10 milyon TL, 2020 yılında yaklaşık 21 milyon TL, 2021 yılında ise 28 milyon TL tasarruf gerçekleşmiştir. Bu tasarruflar, yatırım yapılmaksızın veya minimum harcama yapılarak gerçekleştirilen iyileştirmeleri kapsamaktadır.

Üç ana odak

Operasyonel mükemmellik çalışmaları Sıfır İş Kazası, Sıfır Kalite Problemi ve Sıfır Kayıp odağında ilerlemektedir.



Üretim Okulu

“Üretim Okulu” ile dijitalleşme, bireysel ve organizasyonel gelişim faaliyetlerinin merkezine konulmaktadır.

Ülker, fabrikalarını operasyonel mükemmellik yolculuğunda ulaştıkları sonuçlar ve uyguladıkları sistemler bakımından birbirleriyle karşılaştırmakta ve en iyi uygulamaları ödüllendirerek “standart” haline getirilmesini sağlamaktadır. Bu sınıflandırma çalışmasında kullanılan dört aşamalı modelin her bir basamağında, fabrikaların yapacakları faaliyetler ve ulaşması gereken sonuçlar belirtilmektedir. Düzenli aralıklarla yapılan değerlendirmelerle fabrikanın geldiği seviye belirlenmekte ve başarılı seviye (faz) geçişleri takdir edilmektedir. Fabrikalar arası yapılan ziyaretlerle, en iyi uygulamalar yerinde incelenerek hızla yaygınlaştırılmaktadır. Bu kapsamda ortaya çıkan öğrenimler ise el kitapları haline getirilerek kurumsal hafızaya kazandırılmaktadır. Bugüne kadar uygulanan modelin anlatıldığı “Operasyonel Mükemmellik El Kitabı” ve Ülker bakım standartlarının yer aldığı “Bakım Fonksiyonu El Kitabı” basılarak tüm ekiplere dağıtılmıştır.

“Üretim Okulu” çalışmasıyla, dijitalleşmeyi bireysel ve organizasyonel gelişim faaliyetlerinin merkezine koyan Ülker, saha değerlendirmeleriyle hem tesislerin hem de komitelerin faaliyetlerini yerinde değerlendirmeye, güçlü ve gelişime açık yönleri paylaşmaya 2021’de de devam etmiştir. Yıl genelinde hem dijital ortamlarda hem de pandemi tedbirlerine uyumlu olarak gerçekleştirilen saha ziyaretlerinde; çalışanların birbirlerinden öğrenmelerini sağlayacak, fabrikalar arası iletişim platformları ve fırsatları oluşturulmuştur.

Operasyonel mükemmellik odakları arasında; dijitalleşme, süreçlerin çevikleştirilmesi, “Değer Akış Haritalama” çalışması, “Tedarikçi Geliştirme” çalışmaları, “Üretim Okulu” projesi, Geleceğin Entegre Üretim Modeli ve operasyonel mükemmellik saha değerlendirmeleri gibi uygulamalar yer almaktadır. Belirtilen odak alanlarında faaliyetler, yıl genelinde kurgulanmakta ve takip edilmektedir. Geleceğin Entegre Üretim Modeli; endüstrinin ulaştığı son teknolojileri kullanarak nesnelerin interneti (IoT) yaklaşımıyla üretimlerin anlık değerlendirilmesi, kağıtsız raporlamaların sağlanması ve operatörlerin otonom yönetim kabiliyetlerinin desteklenmesi gibi çok yönlü bir dijital dönüşüm projesidir. Pilot fabrikalarda başlayan projenin teknik altyapı çalışmaları tüm fabrikalara yayılmıştır.

Uçtan uca üstün kalite yönetimi

Ülker Bisküvi kalite çalışmalarını, tedarikçilerinden son ürün sevkiyatına kadar her adımda takip etmekte ve müşteri memnuniyetini tam anlamıyla sağlamak amacıyla oluşturduğu Tüketici Bildirim Yönetimi Standardı çerçevesinde hareket etmektedir.

Ülker, 2021 yılında kalite sağlama çalışmalarını tedarik zincirinin her aşamasına yaygınlaştırmayı ve katma değerli işleri ön plana çıkarmayı hedeflemiştir. Gerçekleştirilen kalite çalışmaları arasında; laboratuvarların yeniden yapılandırılması, tüketici bildirimleri yönetiminin standardize edilmesi, yerinde kalite projesi ve tedarikçi geliştirme çalışmaları gibi birçok uygulama yer almaktadır.

Ülker, fabrikaları bünyesinde ham madde, ambalaj, yarı mamul ve son ürünlerin kalite, gıda güvenliği ve yasal gerekliliklere uygunluğunu kontrol etmek amacıyla laboratuvarlarda fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik analizler yapmaktadır. Bu doğrultuda laboratuvar yönetimi (analiz metotları, personel, cihazlar) yeniden gözden geçirilerek, etkinliği ve verimliliğinin artırılması için çeşitli çalışmalar yapılmıştır. Tüm analiz metotları gözden geçirilerek güncelliği ve dokümanların ortaklaştırılması sağlanmıştır. Laboratuvar ekipmanlarının kalibrasyonları risk değerlendirmeleri bazında belirlenen sıklıkla yaptırılarak ürün kalitesi ve güvenliği için etkin sonuçların alındığından emin olunmaktadır. Laboratuvarlar ve laborantlar arası hizalanmanın sağlanması için "Laboratuvarlar Arası Karşılaştırma ve Yeterlilik" programlarına katılım sağlanmakta ve performansları takip edilmektedir. Bu bağlamda laboratuvar yönetimi yeniden organize edilerek, çalışanlarının yetkinliklerinin artırılması için eğitim ihtiyaçları belirlenmiş, oluşturulan plana göre sene içinde gerekli eğitimleri almaları sağlanmıştır.

Müşteri beklentilerinin yerine getirilebilmesi için tüketici bildirimleri doğrultusunda önceliklendirilmesi gereken faaliyetler belirlenmiştir. Tüketicilerin memnuniyetini artırmak amacıyla, kurum imajına, ürün kalitesine ve iş süreçlerinin verimliliğine olumlu katkı sağlayacak çalışmalar planlanmıştır. Tüketicilerden gelen her türlü geri bildirim/öneri/bilgi talebinin değerlendirilerek tüketicilere hızlı ve etkin şekilde geri dönüş yapılmasını, gelen bildirimlerin izlenerek hızlı aksiyon alınmasını sağlayan "Tüketici Bildirim Yönetimi" standardı oluşturulmuş ve el kitabı haline getirilmiştir. Böylece hem şirket içi müşteri bildirimlerinin yönetimindeki işleyiş kural, kaide ve sorumluları belirlenmiş hem de tüketicilere/müşterilere sunulan hizmette standardizasyon sağlanmıştır.

Ülker, çalışanlarının üretim tesisi ve ürünü sahiplenme bilincini artırarak, kültürel dönüşümü sağlamak amacıyla fabrikalarda "Yerinde Kalite Projesi"ni hayata geçirmiştir. Bu çalışmayla ilk seferde doğru üretim yaparak, kalite kontrol sisteminden, kalite geliştirme kültürüne geçmek hedeflenmektedir. Kaliteyi kaynağında, yani yerinde sağlayan bu anlayışla geriye doğru düzeltmeler olmadan, problemin oluşmasına neden olabilecek konularda önleyici faaliyetlere odaklanılarak, müşteriye hatasız ürün göndermek amaçlanmaktadır.

Ülker tedarikçileriyle uzun vadeli, karşılıklı iş birliği ve stratejik ortaklık hedefiyle her yıl "Tedarikçi Geliştirme Programları" gerçekleştirmektedir. Özellikle ambalaj tedarikçilerinin gelişimi için, tedarikçi kurumlara ziyaretler yapmakta veya fabrikada karşılaşılan prob-



lemeler için yerinde gözlem yaparak, birlikte çözüm aksiyonları belirlemektedir. Tedarikçilerin Ülker kalite sistemleri çerçevesinde, denetim ve değerlendirmelerinin doğru kriterlerle yapılabilmesi için tedarik edilen malzemelerin ve bunların üretim yerlerinin incelenerek risk değerlendirmelerine göre sınıflandırması yapılmaktadır. 2021'de risk derecesine göre, planlandığı şekilde tedarikçi ve aracı firma denetimleri gerçekleştirilmiştir. Kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun şekilde ürünlerin fabrikalardan depolara sevkiyatı ve depolama faaliyetlerinde geçerli standartlar, prosedürler, denetim/izleme yöntemleri doğrultusunda hazırlanan soru listeleriyle ürün depoları ve uygulamalarını izlemek, depo sorumlularına sağlıklı geri bildirim vermek, kalite ve gıda güvenliği standartlarını geliştirmek amacıyla tüm ürün depoları yıl içinde denetlenmektedir.

Kalite ve Gıda Güvenliği gereklilikleri ve uluslararası standartlara uyum doğrultusunda 2021 yılında Ülker tüm fabrikalarında;

- IFS Food - Uluslararası Özel Gıda Standardı
 - BRCGS - İngiliz Perakendeciler Birliği Global Gıda Güvenliği Standardı
 - ISO 22000 - Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
 - ISO 9001 - Kalite Yönetim Sistemi
 - HELAL Sertifikası
- belgelerinin devamlılığını sağlamıştır.

2021 yılında ABD'ye ürün ihraç eden Ülker fabrikalarının temsilcileri için PCQI (Önleyici Kontrol Uzmanı) eğitimi düzenlenmiştir. Eğitim içeriği FSPCA (Gıda Güvenliği Önleyici Kontroller Birliği) tarafından geliştirilmiş ve FDA (Amerikan Gıda ve İlaç Dairesi) onaylı standart bir müfredattan oluşmaktadır. Katılımcılar, AFDO (Gıda ve İlaç Yetkilileri Derneği) tarafından verilen resmi FSPCA PCQI belgesini almaya hak kazanmıştır.

Ayrıca, fabrika kalite ekiplerinin katılımıyla IFS Food (Uluslararası Özel Gıda Standardının) 7. versiyon geçiş eğitimi gerçekleştirilmiştir. IFS standardı, GFSI (Global Gıda Güvenliği Girişimi) tarafından tanınan, ana odağı gıda güvenliği, ürünlerin ve proseslerin kalitesi olan bir standarttır. Müşteri spesifikasyonlarına uygunlukla alakalı birçok gerekliliği içeren bu standart, özellikle özel markalı ürünler üreten fabrikalar için oldukça önemlidir.

Tüm bunların yanı sıra 2021'de fabrika kalite ekiplerinin katılımıyla, her seviyede (birincil, ikincil ve üçüncül) gıda ambalajlamada ve dolum operasyonlarında kullanılan ambalaj ve ambalaj malzemeleri üretimi için gereklilikleri düzenleyen BRCGS İngiliz Perakendeciler Birliği Global Ambalaj Malzemeleri Standardı Eğitimi de düzenlenmiştir. Bu eğitimle, ambalaj kalite kontrolü ve ambalaj tedarikçilerinin yönetiminde uzmanlığın artırılması sağlanmıştır.

Ülker'in israfsız şirket modeliyle uzun soluklu sürdürülebilirlik yolculuğu

Sürdürülebilirlik konusunda, 2014 yılında çevre, değer zinciri, çalışanlar, inovasyon, liderlik ve toplumsal sorumluluk başlıkları altında uzun vadeli hedefler belirleyen Ülker Bisküvi, 2021 yılında da küresel pandemi sürecine rağmen faaliyetlerine devam etmiştir.

İsrafsız şirket modeliyle çalışan Ülker Bisküvi, dünyanın sınırlı kaynaklarını bilinçli kullanarak ve yetenekleri doğru yöneterek artan nüfusa, beklentileri ve ihtiyaçları değişen tüketicilere yanıt vermeyi öncelikli sorumlulukları arasında görmektedir. Sektörün lider şirketi olarak, sürdürülebilirlik alanında da öncü ve örnek olmak için çalışmalarına devam eden Ülker Bisküvi, uzun vadeli değer üretmek; ekonomik, çevresel ve sosyal faktörlerden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedeflere odaklanmaktadır. Şirket, bu çalışmaların Kurumsal Yönetim İlkeleriyle birlikte şirket karar, yönetim ve süreçlerine uyarlanmasıyla birlikte "Ülker Bisküvi Sürdürülebilirlik Platformu" ile sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Platformu; Başkan, Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür seviyelerinde üst düzey bir sahiplenmeyle temsil edilmekte ve çoğunluğu Ülker Bisküvi'nin doğrudan etkisi dışında oluşan çevresel, sosyal ve yönetimsel gelişmeleri sürekli izleyerek, kendisine tanımlanmış görev ve sorumlulukları yerine getirmektedir.

Sürdürülebilirlik konusunda, 2014 yılında çevre, değer zinciri, çalışanlar, inovasyon, liderlik ve toplumsal sorumluluk başlıkları altında uzun vadeli hedefler belirleyen Ülker Bisküvi, 2021 yılında da küresel pandemi sürecine rağmen sürdürülebilirlik faaliyetlerine devam etmiştir. Çalışmalarının bir strateji etrafında izlenebilir ve denetlenebilir olması için Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini temel alan Şirket, hedefleri doğrultusunda hayata geçirdiği aksiyonları, 2015 yılından bu yana her yıl düzenli olarak Sürdürülebilirlik Raporları ile kamuoyuna duyurmaktadır.

Ülker Bisküvi, 2024 yılı için şu hedefleri belirlemiştir:

- Karbon salım artışı olmadan büyümek,
- Birim üretim başına su kullanımını %30 azaltmak,
- %100 geri dönüşümle düzenli depolama sahalarına sıfır atık göndermek,
- Enerji verimliliğini %25 artırmak,
- Lojistik kaynaklı karbon salımlarını %20 azaltmak,
- Gün kayıplı iş kazalarını sıfırlamak,
- Tüm ürün kategorilerinde kullanılan yağ, tuz ve şeker miktarlarını azaltmak,
- Sürdürülebilir ambalaj stratejisi ve politikaları oluşturmak,
- Ambalaj azaltma çalışmaları yapmak,
- Alanında lider kurumlarla geleceğe yönelik projeler için iş birlikleri yapmak ve bu iş birliklerini devam ettirmek.

Düzenli raporlama

Yapılan çalışmalar 2015 yılından bu yana her yıl düzenli olarak Sürdürülebilirlik Raporları ile kamuoyuna duyurulmaktadır.



Daha az plastik daha az kağıt

2021 yılında 268 ton plastik, 1.194 ton kağıt azaltılmıştır.

Sürdürülebilirlik hedeflerinin her birinde son yıllarda önemli ilerlemeler sağlayan Ülker Bisküvi, önümüzdeki dönem de fayda üretmeye devam edecektir. Bu bağlamda Şirket;

- 2014'ten bu yana karbon salım artışı olmadan büyümektedir.
- 2016 yılında başladığı Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında, yaptığı raporlamayla iklim değişikliği stratejisini ve karbon salımlarını paylaşmaya devam etmektedir.
- Ham madde, malzeme ve hizmet alımlarını azami seviyede yerel tedarikçilerden yaparak hem yerel kalkınmaya destek olmakta hem de lojistik kaynaklı karbon salımını azaltmaktadır.
- Tüm fabrikalarında enerji ve su kullanımını, izleme sistemleri sayesinde, anlık takip etmekte ve birim üretim başına enerji tüketimini her yıl kademeli olarak azaltmaktadır.
- 2024 yılında ulaşmak için yola çıktığı birim üretim başına %30 su azaltımı hedefini, 2018 yılında yakalamış; 2021 yılı sonunda ise %38,4 oranına ulaşmıştır.

- 2021 yılında hayata geçirdiği operasyonel mükemmellik uygulamalarıyla bugüne kadar yapılan teknik iyileştirme sayısı yaklaşık 2 bin olmuştur. Bu iyileştirmelerle birlikte yaklaşık 28 milyon TL, tasarruf sağlamıştır.
- Sürdürülebilir ambalaj yol haritasını belirlerken kullanılan malzeme, tedarik şartları ve yetkinlikler, fabrikalardaki dolum hatları, sevkiyat koşulları önemli rol oynamaktadır. Ambalaj malzemesi olarak, kâğıttan sonra en çok kullanılan plastik malzemelerde, azaltma çalışmaları devam etmektedir. 2021 yılında 268 ton plastik, 1.194 ton kağıt azaltılmıştır.
- Kullandığı tüm plastik malzemelerin, 2025'te geri dönüştürülebilir veya doğada çözünebilir, kompostlanabilir olmasını hedeflemektedir.
- Kayıpları kaynağında önlemek amacıyla, ilk seferde hedeflenen kalitede üreterek, ham maddelerin %99'unu bitmiş ürüne çevirme oranına ulaşmış ve gıda sektöründe dünya genelinde en iyiler arasında yer almaktadır.
- Sıfır atık hedefine ulaşmak için çalışmaya devam eden Şirket, 2021 yılı sonunda %92,4 oranıyla hedefine ulaşarak gelişimini sürdürmüştür.
- Silivri Fabrikasında yürütülen sıfır atık çalışmalarıyla son iki yılda atık yakma ve enerji geri dönüşümüne gönderilen atık miktarı 307 tonu geçmiştir. Bu rakam yaklaşık 201 bin kişilik bir şehrin günlük evsel atığına denk gelmektedir.

Çevreye değer katan faaliyetler

Ülker Bisküvi, paydaşlarını destekleyerek birlikte güçlenirken, tüm tedarik zincirinde çevresel etkilerin azaltılmasına ve sosyal gelişime katkı sağlamaktadır.

Ülker global listelerde

2021 yılında Ülker, S&P Global tarafından hazırlanan ve sektörlerinde çevre, sosyal ve yönetim performansları en iyi şirketlerin listelendiği Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde (The Sustainability Yearbook 2021) yer almıştır.

Sürdürülebilirlik çalışmalarını, küresel gelişmeleri de dikkate alan Ülker, 2030 ve sonrası planladığı "Faz 2" aşamasına geçmek için strateji çalışmalarını yürütmektedir. Paris İklim Anlaşması ve Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat çalışmalarıyla uyumlu bir şekilde 2022 yılı itibarıyla tüm Ülker ekipleri çalışmaya devam edecektir.

İş Birlikleri, Başarılar ve Ödüller

Gıda israfının önlenmesine yönelik çalışmalar yürütmeye devam eden Ülker Bisküvi, Tarım ve Orman Bakanlığının koordinasyonunda Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü iş birliğinde yürütülen "Gıdanı Korum: Sofrana Sahip Çık" kampanyasının destekçileri arasında yer almaktadır. Aynı şekilde Ülker, Dünya Kaynak Enstitüsü'nün (WRI) başlattığı, küresel gıda kaybının ve israfının 2030 yılına kadar %50 azaltılmasını amaçlayan "10x20x30" girişimine de destek vermektedir.

Yaptığı çalışmalarla ulusal ve uluslararası platformlarda takdir edilen Ülker Bisküvi, 2015 yılından beri Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. 2021 yılında Ülker, Uluslararası Derecelendirme kuruluşu S&P Global tarafından hazırlanan ve sektörlerinde çevre, sosyal ve yönetim performansları en iyi şirketlerin listelendiği Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde (The Sustainability Yearbook 2021) yer almıştır. Dünya genelinde, 61 sektörde 7 bin şirketin değerlendirildiği listede, ilk 631 şirket arasında yer alan Ülker Bisküvi, gıda ürünleri (food products) kategorisindeki global 20 şirket arasında da ilk ve tek Türk şirketi olma başarısını göstermiştir.

Ülker Bisküvi, 2022 yılında sahiplerini bulacak olan edie Sürdürülebilirlik Liderleri Ödülleri'nde de 5 kategoride birden finale kalarak büyük bir başarı göstermiştir. Tüketici Farkındalığını Artırma ve İletişim, Çalışan Katılımı ve Kültürel Dönüşüm, Yılın Takımı, Atık ve Kaynak Yönetimi, Su yönetimi kategorilerinde finale kalarak, aynı zamanda bu ödülde finalist olma başarısı gösteren tek Türk şirketi olmuştur.

Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından düzenlenen Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde Su Yönetimi Kategorisi'nde Ülker, Su Yönetim Modeli'yle ödül almıştır.

Faaliyetlerinin çevreye etkilerini, Çevre Politikası çerçevesinde kurguladığı Çevre Yönetim Sistemi'ne göre yöneten Ülker, Türkiye'deki tüm fabrikalarında; ISO 14001, ISO 50001, ISO 9001 ve ISO 22001 sertifikalarına sahiptir. Gebze Fabrikası ayrıca, 2019'da BREEAM Yeşil Bina Sertifikası'nı GOOD seviyesinde almaya hak kazanmış ve alanında bu sertifikaya sahip ilk bina olmuştur.



Aliağa Bisküvilik Buğdayı'nda ekim devam ediyor

Aliağa Bisküvilik Buğdayı 10 ilde, toplam 80 bin dönüm arazide ekilmiştir.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Tüm değer zinciri boyunca sürdürülebilir üretim için çalışan Ülker Bisküvi böylece, paydaşlarını destekleyerek birlikte güçlenmekte, tedarik güvenliğini sağlamakta ve tüm tedarik zincirinde çevresel etkilerin azaltılmasına ve sosyal gelişime katkı sağlamaktadır. Kalite kültürünün tedarik zincirine uçtan uca yayılımı için tüm tedarikçilere açık olacak şekilde kalite yönetim sistemi gereklilikleri, pest kontrol ve standartlar başlıklarında eğitimler gerçekleştiren Şirket, Türkiye satış ve dağıtım ekiplerine kalite ve gıda güvenliği eğitimleri vermiştir. Tedarikçi ve depo denetimlerine 2021'de de devam eden Ülker Bisküvi, üçüncü çeyrek sonuçlarına göre 60 tedarikçi ve 98 depo denetimini tamamlamıştır.

Tedarik zincirinde uçtan uca mükemmellik çalışmaları kapsamında araç doluluk oranlarını %96'nın üzerine çıkarmayı başaran Ülker Bisküvi, katlı tır oranını ise %25 seviyesine çıkartmıştır. Şirket, 2021'de bir önceki yıla göre lojistik faaliyetlerinden kaynaklı 509 ton CO2 azaltımı gerçekleştirmiştir.

Ülker'in, sürdürülebilir tarımı desteklemek ve ülkemizin bisküvilik buğday ihtiyacını karşılamaya destek olmak amacıyla geliştirdiği Aliağa Bisküvilik Buğdayı'nda ekim faaliyetlerine devam edilmektedir. 2020'nin temmuz ayında ilk hasadın gerçekleştirildiği Aliağa Bisküvilik Buğdayı, 2021 yılında Konya, Çankırı, Kırıkkale, Kırşehir, Yozgat, Kayseri, Eskişehir, Tekirdağ ve Çorum olmak üzere 10 ilde, toplam 80 bin dönüm arazide ekilmiştir. Öte yandan Ülker Bisküvi; yerli ve milli tohumculuk, iklim değişikliği, kuraklıkla mücadele, sürdürülebilir üretim, hastalık-zararlılara dayanıklılık, verim ve kalitenin artırılmasına yönelik Ar-Ge faaliyetlerine katkıda bulunmaya da devam etmektedir. Yeni bisküvilik buğday türleri elde etmek için Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü'yle birlikte Bisküvilik Buğday Geliştirme Programını hayata geçiren Ülker, bu programla, yeni bisküvilik buğday çeşitleri geliştirerek, çiftçilere iklim ve toprak yapısına göre en yüksek verimi alabilecekleri çeşitler arasında tercih yapma fırsatı sunacaktır. Böylece bisküvilik buğdayların daha geniş bir coğrafyada ekilmesini ve dolayısıyla bisküvilik buğday üretiminin devamlılığını sağlamayı hedefleyen Ülker, bu programın hem tarım sektörü hem de ülke ekonomisine farklı iklim ve arazilere uygun yerli tohum kazandırmasının yanı sıra, rekolte artışı, çiftçiye daha fazla gelir getirmesi gibi katkılar sağlayacağına da inanmaktadır.

Biyoçeşitliliğin korunması ve yönetimi, Ülker Bisküvi'nin sürdürülebilirlik vizyonu, stratejik hedefleri ve çevre koruma faaliyetleri arasında önemli bir yer tutmaktadır. Ülker Bisküvi, bu alandaki temel yaklaşımını, faaliyetlerinin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi, izlenmesi, belirlenen hedeflere göre hareket edilmesi ve raporlanmasını sağlamak üzerine kurmuştur.

Ülker Bisküvi’de iş sağlığı ve güvenliği öncelikli konular arasında

Ülker, çalışanların İSG kültürünü benimsemeleri ve katılımcı olmalarını sağlamak amacıyla, İş Güvenliği Elçisi adında davranış odaklı iş güvenliği sistemini hayata geçirmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Ülker, çalışanların İSG kültürünü benimsemelerini ve katılımcı olmalarını sağlamak amacıyla İş Güvenliği Elçisi adında davranış odaklı iş güvenliği sistemini hayata geçirmiştir. Ülker fabrikalarındaki tüm çalışanları kapsayan sistemde, her çalışan diğer çalışanların davranışlarını İSG’ye uygunluk açısından değerlendirmektedir. Tehlikeli davranışların fazla olduğu alanlarda çalışanları güvenli davranmaya teşvik edecek etkinlikler planlayan Şirket, Gıda Güvenliği Elçisi uygulamasıyla da aynı sistemi gıda güvenliği alanında uygulamaktadır.

Ayrıca, İSG kültür bilincini artırmak için tüm fabrikalarda “Alan Sorumluluğu Projesi”ni uygulayan Ülker, proje kapsamında, fabrikaların kendi içinde her biri farklı alandan sorumlu bir çalışan belirlemekte; alan sorumlusu, sorumlu olduğu bölgedeki tehlikeli durumları tespit etmekte; gerekli İSG tedbirlerini belirlemekte ve alınması gereken aksiyonların takibini yapmaktadır.

Merkezi İSG ekibi tarafından tüm fabrikalarda her yıl İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda denetim çalışması yapılmakta, gelişmeler ve gelişime açık alanlar üst yönetime raporlanmaktadır. Ayrıca bu denetim çalışmalarına diğer fabrikaların İSG uzmanları da katılım sağlamaktadır. Bu şekilde Ülker Bisküvi İSG uzmanlarının bireysel gelişimine, fabrikaların İSG standartlarının yükseltilmesine, İSG uzmanları arasında iletişimin artması ve iş birliğine katkıda bulunmaktadır.

Ülker Bisküvi, satın alacağı ve mevcut makinelerin güvenli olmasını sağlamak amacıyla alanında uzman danışman firmalarla çalışmaktadır. Her fabrika, belirlediği ekibe “Makine Risk Değerlendirmesi” eğitimi aldırması ve saha çalışmaları yaptırmıştır. Danışman firmalar üretim hatları üzerinden “Makine Risk Değerlendirmesi” yaparak raporlamaya başlamıştır. Aksiyonlar fabrika yöneticileri tarafından takip edilmektedir.

Çevrim içi eğitim programları çerçevesinde, çalışanlarına temel İSG eğitimleri veren Ülker Bisküvi, bir önceki yıla göre kaza sıklık (LTAR) oranını %15 iyileştirmiştir.

Temel İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerini online eğitim platformuna taşıyan Şirket, yasal mevzuatlara uygun hazırladığı eğitimleri, pladis Academy üzerinden çalışanlara açmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerine ek olarak, COVID-19 Bilgilendirme, Uyku Sağlığı, Seyahat Güvenliği ve Trafik Güvenliği eğitimlerini de pladis Academy üzerinden çalışanlarına sunmuştur.

2021 yılı itibarıyla Ülker, Türkiye’deki tüm fabrikalarında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi ne geçişini tamamlamıştır.

Tüm fabrikalar ISO 45001’e entegre

2021 yılı itibarıyla Ülker, Türkiye’deki tüm fabrikalarında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemine geçişini tamamlamıştır.



Yetkin, dinamik ve mutlu insan kaynağı

Ülker Bisküvi, dünyadaki yeni gelişmeleri ve trendleri takip ederek, pazardaki rekabet gücünü artırmak amacıyla insan kaynağına sürekli yatırım yapmaktadır.



Ülker'in kuruluşundan bu yana hem müşterilerine hem de çalışanlarına en büyük vaadi "Mutluluk" olmuştur. Şirket, bu çerçevede süreçlerini çalışan mutluluğu üzerine şekillendirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in işe alımdan, öğrenme ve gelişim, performans ve yetenek yönetimi süreçlerine kadar önceliği, her zaman çalışanlarının mutluluğunu sağlamaktır.

2021 TMP (Yetenek Yönetimi Süreci) tüm Ülker çalışanları için, pladis'te bu yıl hayata geçen Liderlik Başarı Modeli standartları ve içeriği doğrultusunda yürütülmüştür. Her yıl olduğu gibi, 2021'de de yıllık performans yönetimine paralel, hedef belirleme, ara dönem değerlendirme ve yıl sonu değerlendirme & kalibrasyon süreçleri tamamlanmıştır.

Online eğitim ve gelişim platformu pladis Academy'nin içeriği ve kapsamı 2021'de genişletilmiş; çalışanlara sistemi kişiselleştirerek kullanma olanağı da sağlanmıştır. Bununla birlikte yıl boyunca çalışanlar; Code of Conduct, İSG ve KVKK gibi zorunlu tüm eğitimleri pladis Academy platformu üzerinden almaktadır. Ayrıca ilk düzey yönetici gelişim programı ve teknik eğitimler de 2021'de, farklı fonksiyonlardan birçok çalışanın katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Yetenek kazanımı programı Commercial Talent'in kapsamı, 2021'de satış fonksiyonlarının yanı sıra tedarik zinciri, satınalma ve pazarlama fonksiyonlarını da kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

Uzun yıllardır devam eden Ülker mentorlük programı 2021'de ilk kez dijital platforma taşınmıştır. Bu kapsamda tüm mentor ve mentiler, toplam 12 seanslık eğitime dâhil olmuştur.

77'nci yılını geride bırakan Ülker, pek çok kişinin çocukluk anılarını tazeleyen, geçmişten bugüne dinamizmini ve etkisini devam ettiren köklü bir markadır. Ayrıca Ar-Ge'den üretime pek çok alanda iş olanağı sunuyor olması, Ülker'i özellikle gençlerin gözünde iş başvurusu yapmak istedikleri şirketler arasında üst sıralara taşımaktadır. İşveren markası algısını güçlendirmek, çalışan bağlılığı ve yetenek kazanımı CEO başta olmak üzere, tüm üst yönetimin ve İnsan Kaynakları bölümünün öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Yetenek kazanımı konusunda proje yarışması bizz@kampüs, staj programları, Commercial Talent Yetenek Programı ve Yıldız Holding liderliğinde yürütülen JOB@Yıldız Holding staj ve yeni mezun işe alım programı önemli araçlar arasında yer almaktadır. Bu program sayesinde genç mezunlar her yıl uygun departmanlara yerleştirilmektedir.

Ülker, 2021 yılında çalışan bağlılığı konusunda aşağıdaki çalışmaları gerçekleştirmiştir:

- Mutlu Et Mutlu Ol Günü: Kurucumuz merhum Sabri Ülker'in "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğuna inanıyoruz." sözünden yola çıkarak, her yıl olduğu gibi bu yıl da Mutlu Et Mutlu Ol Günü etkinliklerinin odağına çocukları almıştır. Türkiye Satış Şirketleri Organizasyonu, Türkiye'nin farklı illerinde, Kızılay'ın Yetim Destek Programı kapsamında, 687 çocuğa yönelik kıyafet (kışlık mont & bere) ve oyuncak yardımında bulunmuştur. Liderler ve çalışanların katılımıyla hazırlanan yardım paketlerinin dağıtımı Kızılay iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir. Ayrıca losyonlarda özel ikramlar, hediyeler, yardım amaçlı kermeslerle bu özel gün kutlanmıştır.
- Biz Bize Buluşmalar: Her çeyrekte CEO Mete Büyürgan, Şirket'in güncel durumu ve öncelikleri hakkında bilgilendirme yapmaktadır.
- Aklınla 1000 Yaşa Bülteni: Ülker'de gerçekleştirilen etkinliklerin, eğitimlerin, işveren marka işlerinin ve en iyi uygulamaların paylaşıldığı bu bültenle, farklı fonksiyon ve lokasyonlardaki çalışanların birbirlerinin gündeminden haberdar olması amaçlanmaktadır.
- Biz Bize Fabrikalar: Çalışanlar, her çeyrekte fabrikadaki güncel durum hakkında bilgilendirilmektedir.

- Liderlik Bülteni: Liderlik, kişisel gelişim, kültür-sanat ve ekonomi gibi konularda gündemde olan bilgiler derlenerek, her ay yöneticilerle paylaşılmaktadır.
- Anlık Ödül: Sürdürülebilir başarı için diğer çalışanlara da ilham verecek kurumsal başarı hikayeleri oluşturmak üzere "Anlık Ödül" sistemi aktif şekilde kullanılmaktadır.
- Kahvaltı ile Kısa Bir Mola: Her ay tüm fabrikalarda yöneticilerin fabrikanın hedeflerini, iş sonuçlarını, projeleri ve iyi uygulamaları paylaştıkları etkinlikler düzenlenmektedir.
- Liderlerle Söyleşiler: "Liderlerle Bir Gün, Deneyimlerle Bir Ömür" mottosuyla fabrikalarda "Liderlerle Söyleşiler" etkinlikleri düzenlenmektedir.

Etkin insan kaynakları uygulamalarıyla, Ülker'in yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır.

Ülker Bisküvi, en büyük değer ve en önemli kıymet olarak gördüğü çalışanlarına, Şirket'in iş hedefleri ve rekabet gücünün artırılmasının yanı sıra kişisel gelişimleri için de destek vermektedir. Şirket, dünyadaki yeni gelişmeleri ve trendleri takip ederek pazardaki rekabet gücünü artırmak amacıyla insan kaynağına sürekli yatırım yapmaktadır.

Öğrenme ve gelişim programlarıyla çalışanlar, yaptıkları işte en iyi olmaları, organizasyonu ve kendilerini geleceğe hazırlamaları için desteklenmektedir. Sağlanan gelişim olanakları arasında uzmanlık programları, yöneticilik eğitimleri, yurt içi ve yurt dışı konferanslar, kişisel ve mesleki gelişim programları yer almaktadır. Ülker Bisküvi, çalışanlarına aşağıdaki başlıklarda özetlenen konularda eğitim olanakları sunmaktadır:

- Liderlik Eğitimleri (Liderlik Zirvesi, Liderlik Pusulası, Liderlik Haritası ve Liderliğe İlk Adım)
- Kişisel Gelişim (Katalog) Eğitimleri
- Etik İlkeler ve Çalışma Prensipleri Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- İlk Düzey Yönetici Eğitimi
- Yıldız Operatör Eğitimi
- Teknik Eğitimler

İnsana yatırım

Öğrenme ve gelişim programlarıyla çalışanlar, yaptıkları işte en iyi olmaları, organizasyonu ve kendilerini geleceğe hazırlamaları için desteklenmektedir.

Topluma fayda sağlayan alıřmalar

Faaliyetlerine “Mutlu Et Mutlu Ol” mottosuyla yön veren lker Bisküvi, sosyal sorumluluk projelerine 2021 yılında da devam etmiştir.



Salgın döneminde normalleşme süreci devam ederken, Ülker Bisküvi, çalışanların sağlığını ön planda tutarak üretmeye, ürettiklerini tüketicilerine ulaştırma-ya devam etmektedir.

Sivil Toplum Kuruluşları aracılığıyla Ramazan ayında ürünleriyle ihtiyaç sahiplerine destek olmaya devam eden Ülker, her yıl Kasım ayının üçüncü perşembesi kutlanan “Mutlu Et Mutlu Ol Günü” kapsamında 687 çocuğa giyecek, oyuncak ve Ülker ürünlerini ulaştırmıştır.

Ülker fabrikalarının çevresinde engelli ve kanser tedavisi gören çocuklarla ilgili çalışmalar yürüten yerel derneklere çalışanları adına bağış yapan Şirket, 2021 yılında yaşanan orman yangıları ve sel felaketlerinde de ürünleriyle bölge halkına, sahada afetlerle mücadele edenlere destek olmuştur.

Ülker Güzel Ülkem Ormanı Büyüyor

Ülker Güzel Ülkem Ormanı, her geçen yıl büyümeye devam etmektedir. Ülker Bisküvi, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı’nı kutlamak için, 14-28 Nisan arasında, artırılmış gerçeklik filtresiyle sosyal medyada sanal olarak dikilen 10 bin fidanı gerçekte de toprakla buluşturmuştur. Ayrıca Ülker, 19 Mayıs Atatürk’ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı’nı kutlamak amacıyla, 18-21 Mayıs tarihleri arasında Ülker’in Instagram hesabındaki postun altına arkadaşını etiketleyenler için 10 bin fidan daha dikmiştir.

Tarım ve Orman Bakanlığı’nın 2019 yılında başlattığı “Geleceğe Nefes” fidan dikim seferberliğine üçüncü yılında da destek vermeye devam eden Ülker, 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü’nde 11 bin fidan dikmiştir.

Böylece 2021 yılında 31 bin fidanı daha toprakla buluşturan Ülker Bisküvi, toplam fidan sayısını 90.500’e çıkartmıştır. Ayrıca Ülker Bisküvi’nin orman yangınları dolayısıyla başışladığı 50 bin fidan da toprakla buluşacağı günü beklemekte; Ülker Bisküvi, ülkemizi yeniden yeşertmek için desteğe devam etmektedir.

Geleceğe nefes

Ülker, “Geleceğe Nefes” fidan dikim seferberliği kapsamında 11 bin fidan dikmiştir.

Doğa Bize Emanet

Sürdürülebilirliğin uzun bir yolculuk olduğunun bilinciyle hareket eden Ülker, fark etmenin ve farkındalık oluşturma’nın öneminden yola çıkarak “Güzel Ülkem Doğa Bize Emanet” başlığı altında doğal kaynakların korunması, su tasarrufu, enerji verimliliği, atık yönetimi, karbon ayak izinin azaltılması ve gıda israfının önlenmesi konulu video serisi hazırlamıştır. Hem Ülker’in sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında neler yaptığını paylaşmak hem de kaynak israfını önlemek için evde, günlük yaşamda hayata geçirilebilecek ipuçları vermeyi hedefleyen videolarda; Şirket’in gerçekleştirdiği adımlar ve bireysel olarak neler yapılabileceği, dünya dalış rekortmeni Şahika Ercümen, Ülker yetkilileri ve uzmanlar aracılığıyla anlatılmaktadır.

2021 yılında “Güzel Ülkem İçin Doğa Bize Emanet” video serisi, Ülker’in Facebook ve Instagram hesaplarında toplam 55,9 milyon, Youtube’da ise toplam 12,1 milyon kez izlenmiştir.

Tüm bunların yanı sıra gıda israfının önlenmesine yönelik çalışmalar da yürüten Ülker Bisküvi, Tarım ve Orman Bakanlığının koordinasyonunda Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü iş birliğinde yürütülen “Gıdanı Korum: Sofrana Sahip Çık” kampanyasının destekçileri arasında yer almaktadır.

Yatırımlarla ülke ekonomisine sağlanan katma değer

Gerçekleştirdiği yatırımlarla ürün kalitesini her geçen gün artıran Ülker Bisküvi, ülke ekonomisine ve istihdama katkı sağlamaya da devam etmektedir.

Sektördeki öncü konumunu korumak için yatırımlarına 2021 yılında da devam eden Ülker Bisküvi, yıl boyunca; yeni tesis kurulumu, kapasite artırımı, üretim hatlarının tadilatı, verimlilik artışı, hijyen ve depolama gibi yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Yapılan yatırımlarla müşteri memnuniyetini artırmayı hedefleyen Şirket, böylece ürün kalitesini her geçen gün geliştirmekte ve verimliliği artırarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektedir.

Ülker, 2021 yılında konsolide olarak yaklaşık 576 milyon TL yatırım bedeliyle aşağıdaki modernizasyon çalışmalarını gerçekleştirmiştir:

- Kolileme makinası alımı,
- Üretim besleme ünitesi yenilenmesi,
- Servis tanklarının yenilenmesi,
- Yeni ambalaj makinesi alımı,
- Yeni hat kurulumu.



Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar

Biskot Bisküvi Gıda

Biskot Bisküvi Gıda, kek üretimi yapan AGS-Anadolu Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nin 2011 yıl sonu itibarıyla Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş. ile birleşmesiyle daha büyük bir üretim hacmine ulaşmıştır. Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ürün portföyü; sade bisküvi (pötibör, finger), spesiyal bisküvi, kremalı bisküvi, sandviç bisküvi, kraker, sade gofret, çikolata talı gofret, rulo gofret, kek (muffin, baton), çikolata kaplamalı kek, çikolata kaplamalı bar, çikolata kaplamalı pasta, çikolata kaplamalı marshmallow, krem çikolata, oyuncaklı yumurta çikolata ve ikramlık çikolata kategorisindeki ürünlerden oluşmaktadır. Ana markalar Ülker, Alpella ve Karsa'dır. Ayrıca PL (private label) markalar için de üretim yapan Şirket, kendine has ürünleriyle (draje, kornet, damla, yumurta vb.) öne çıkmaktadır. Biskot Bisküvi Gıda, inşa edilen yeni binayla birlikte kapalı alanı 42.500 m²'ye çıkan binayla 16 adet üretim hattıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ülker Çikolata

Ülker, 2011 yılında Yıldız Holding'in ana hissedarı olduğu Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.'nin hisselerini satın almıştır. Solid çikolata, çikolata kaplamalı ürünler, krem çikolata, ikramlık çikolata ve toz kakao kategorileri altında üretim yapan ve sektörde pazar lideri olan Şirket, İstanbul Topkapı'da kurulu toplam 84.537 m² kapalı alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Önem Gıda

2003 yılında kurulan Önem Gıda, Ülker'e 2006 yılından beri çikolata hamuru ve fındık; 2012 yılından beri ise un tedarik etmektedir. Önem Gıda, yılların getirdiği Ülker tecrübesiyle üstün kalitede çikolata hamuru, toz kakao, kakao yağı, kuvertür, damla ve pul çikolata, bisküvilik un, paket un, fındık ve fındık püresi üretmektedir. İstanbul Topkapı'da çikolata hamuru, Giresun'da fındık işleme, Ankara ve Karaman'da ise un üretimi gerçekleştirmektedir. Çikolatalı ürünlerde Ev Dışı Tüketim sektöründe ve paket unda da piyasada önemli bir oyuncu olan Önem Gıda, kakao çekirdeğinin işlenmesinden başlayarak tüm süreçleri gerçekleştirmektedir.

Godiva

Ülker Bisküvi'nin %12,95 payla iştirak ettiği Godiva Belgium BVBA ve %18,35 etkin payla iştirak ettiği G-New Inc. ile kuruluşundan bu yana dünyanın lider premium çikolata ve çikolatalı ürünler markası Godiva'yı yöneten Godiva Chocolatier Inc., 2008 yılında 850 milyon ABD dolarıyla Türkiye'nin en büyük yurt dışı satın alımı sonrası Yıldız Holding bünyesine geçmiş ve 10 yılda gerçek bir başarı hikâyesine imza atmıştır. Silivri Fabrikası, Godiva Masterpiece çikolatalarının üretim üssü haline gelmiştir.

Hi-Food for Advanced Food Industries (S.A.E.)

Hi-Food for Advanced Food Industries, 15 Ocak 2004 yılında kurulmuştur. Mısır'da bulunan fabrikada, iç piyasa ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi üretimi yapılmaktadır.

Food Manufacturers Company

Food Manufacturers Company, 25 Ocak 2000 yılında kurulmuştur. Suudi Arabistan'da bulunan fabrikada, iç piyasa ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi, çikolata, kek üretimi yapılmaktadır.

Hamle Company Ltd. LLP

2017 yılında Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.'den satın alınmıştır. Kazakistan'da bulunan fabrikada, iç piyasaya ve bölge ülkelere satış yapmak üzere bisküvi, kek ve kaplamalı çikolata üretimi yapılmaktadır.

Amir Global Trading FZE

Ülker Bisküvi, 2017 yılında stratejisine paralel olarak United Biscuits Limited ürünlerinin Suudi Arabistan, Orta Doğu ve Kuzey Afrika dağıtım üretim haklarına sahip olan Amir Global Trading FZE'nin tek pay sahibi olan UI Mena BV şirketini satın almıştır.

International Biscuits Company

Ülker Bisküvi, 2018 yılında stratejisine paralel olarak Yıldız Holding'in bağlı ortaklığı UB Group Limited'e ait International Biscuits Company hisselerinin tamamını satın almıştır. Suudi Arabistan'da bulunan fabrikada, bisküvi ve kaplamalı çikolata üretimi yapılmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar

Bağlı Ortaklıklar	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%73,90	%73,90	%73,90	%73,90	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	%91,70	%91,70	%91,70	%91,70	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Ticaret
UI Egypt B.V.	%51,00	%51,00	%51,00	%51,00	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,40	-	%51,40	İmalat-Satış
Sabourne Investments Ltd.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Yatırım
Food Manufacturers' Company	-	%55,00	-	%55,00	İmalat-Satış
Hamle Company Ltd. LLP	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	İmalat-Satış
Ülker Star LLC	-	%99,00	-	%99,00	Satış
UI Mena BV	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Yatırım
Amir Global Trading FZE	-	%100,00	-	%100,00	Satış
Ülker for Trading and Marketing	-	%99,8	-	%99,8	Satış
International Biscuits Company	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	İmalat-Satış
Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	İmalat Satış



Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleriyle uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri aşağıda kapsamlı olarak sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17'nci maddesi ve 3.1.2014 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğine dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş, Tebliğler'de söz konusu diğer ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite çalışma esasları internet sitesinde yayınlanmıştır. Komite üyelerinin başkanları Yönetim Kurulu bağımsız adaylarından oluşturulmuş olup, komitelerde bağımsız adayların çoğunluğu bulunmaktadır. Genel Kurul'dan üç hafta evvel bilgilendirme dokümanı, toplantı ajandası, faaliyet raporu, Yönetim Kurulu üye adayların özgeçmişleri ve açıklanması gereken diğer bilgiler yatırımcıların ve hissedarların bilgisine sunulmuştur. İlişkili taraf işlemleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulurken, bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının da onayıyla işlemlere devam kararı verilmiştir. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilmiş ve güncelleştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır. 2021 yılı için yaygın ve süreklilik arz eden işlemler raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararıyla KAP'ta yayınlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık hususunda taramaları gerçekleştirilmiş olup, yeni adaylar Aday Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, geniş kapsamlı ilk sürdürülebilirlik raporu 2016 yılında, beşinci raporumuz 2020 yılında yayınlanmış ve Ülker Bisküvi yatırımcı ilişkileri web sitesinde hissedar ve paydaşların bilgi ve erişimine sunulmuştur.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

1. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler, Şirketimizin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.
2. "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamakta olup, çalışmalar devam etmektedir.
3. Yönetim Kurulu üye sayısı sebebiyle üyelerinin bazıları birkaç komitede birden görev almaktadır.
4. "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.
5. Esas Sözleşme'de, bireysel bir hak olmak üzere, pay sahiplerine Genel Kurul'dan özel denetim istemenin talep edilebileceği yönünde bir hüküm bulunmamaktadır. Özel denetçi atanması ile ilgili TTK ve SPK düzenlemelerinin yeterli olduğu düşünülmektedir. 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği düzenlemeler çerçevesinde, her pay sahibinin özel denetim isteme hakkı gözetilmektedir.

İstisnai nitelik arz eden henüz uygulanmayan prensiplerin de bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olmakla birlikte, bir süreç dâhilinde uygulanması planlanmaktadır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte; ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketimizin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP platformu üzerinden Kurumsal Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmasına karar verilmiştir. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/859-ulker-bis-kuvi-sanayi-a-s> adresinden ulaşılabilir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamındaki açıklamalara faaliyet raporunda, KAP'ta açıklanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve faaliyet raporunun ilgili diğer bölümlerinde yer verilmiştir.

Ülker Bisküvi Kurumsal Yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve uygulamaya konulamamış gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Ülker Bisküvi Mali İşler-CFO ofis bünyesinde görev yapan Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Pay sahipleri ile ilişkiler ile ilgili Şirketimiz sorumlu yöneticilerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Serkan Aslıyüce- Mali İşler Direktörü
Kısıklı Mah. Ferah Cad. No: 1
B. Çamlıca / Üsküdar
serkan.asliyuce@ulker.com.tr
Tel: 0216 524 25 00

Verda Beste Taşar- Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: 0 216 524 25 56
Faks: 0 216 316 43 44
E-Posta: beste.tasar@ulker.com.tr / ir@ulker.com.tr

Söz konusu birim, pay sahibi ortaklarımızdan yazılı olarak ya da internet yoluyla yapılan başvuruları yanıtlamakla birlikte, yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen yatırımcı konferanslarına da katılmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleri, hissedar ve paydaşların bilgilendirilmesine yönelik BİST, SPK ve MKK açıklamalarını gerçekleştirmekte ve bu kurumlarla sürdürülen iletişimi sağlamaktadır.

Hissedarlarla, olağan ve olağanüstü genel kurullar dışında, gerekli oldukça proje bazında veya onlardan gelen talepler doğrultusunda da toplantılar düzenlenmektedir.

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır.

Pay sahiplerimizin Ülker Bisküvi tarafından yasal düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde bilgilendirilmesi-ne ilişkin esaslar ile pay sahiplerinin ne şekilde, hangi sıklıkta ve hangi yollardan bilgilendirileceğine ilişkin detaylı bilgi "Ülker Bisküvi Bilgilendirme Politikası'nda yer almaktadır. Güncel Bilgilendirme Politikası metni yatırımcı ilişkileri internet sitemizde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır. Aynı zamanda [www.ulkerbiskuvi.com.tr](http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx) ve <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> adreslerinde mevcut "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ve 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1524'üncü maddesi gereği kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması amacıyla "Bilgi Toplum Hizmetleri" özgülenmiş alanında gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmuştur.

Esas Sözleşme'nin 20'nci maddesinde Şirket denetiminin usul ve esasları hakkında bilgi paylaşılmıştır. 2021 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış özel denetim talebi olmamıştır.

2.3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527'nci maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fiziki katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e-Genel Kurul, fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 26 Nisan 2021 tarihinde saat 11:00'da Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1 Büyük Çamlıca Üsküdar-İstanbul adresinde İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 21.04.2021 tarih ve 63480710 sayılı yazılıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Nuran Devrim gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet Kanun ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 22/03/2021 tarih ve 10292sayılı nüshasında, Dünya Gazetesinin 18 Mart 2021 tarihli nüshasında 30.sayfada ve Şirket'in resmi internet sitesi olan <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com> adresinde ve Kamu Aydınlatma Platformu'nda Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Genel Kurul Sistemi üzerinde Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilmek ve ayrıca toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle, süresi içinde yapılmıştır.

Yıllık faaliyet raporu dâhil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi, Şirket denetçisinin sunulması, ihtiyaç duyulan Genel Kurul gündem maddeleriyle ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler, Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren Şirketimizin merkez ve şubelerinde pay sahiplerimizin incelemelerine açık tutulmaktadır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarları ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüş ve ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri, vekâletname örneği, bilgilendirme dokümanı, bilanço, kâr-zarar tabloları, bağımsız denetim raporu ve dipnotları, denetçi raporu, kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu kararı, yıllık faaliyet raporu ve bağımsız denetim kuruluşu seçimine ilişkin karar, hazır edilmek suretiyle toplantı tarihinden önce <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> internet sitelerinde ilân edilip paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Toplantı gündemi ile ilgili olarak pay sahipleri tarafından Şirket'e herhangi bir talep iletilmemiştir.

Şirketimizin 26 Nisan 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 03.05.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

2.4. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Esas Sözleşme uyarınca her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca, hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanmaktadır.

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Herhangi bir hissedarımızla Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin 27'nci maddesinde belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir.

Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2.5. KÂR PAYI HAKKI

SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yönetim Kurulumuz, aşağıda ifade edildiği şekilde bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir. Buna göre; Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim

Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz Esas Sözleşme hükümleri uyarınca Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ile Şirketimizin ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek sureti ile Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının tamamı, yasal kayıtlarındaki mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece, her hesap yılı için dağıtılabilir net kârının azami %70'ini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, Şirket'in finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Genel Kurul, daha yüksek oranda kâr payı dağıtılmasına karar verebileceği gibi, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedeklere ayırabilir. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kâr dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

2.6. PAYLARIN DEVRİ

28 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Esas Sözleşme tadilinin kabul edilmesi ile birlikte Şirketimizde nama yazılı pay senedi bulunmamaktadır. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137'nci maddesinin 3'üncü fıkrası hükmüyle uyumlu olarak, Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan Ülker Bisküvi paylarının devrine ilişkin Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

BÖLÜM III – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketimizin internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır. Ayrıca Şirketimizin yatırımcı ilişkileri internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak <http://ulkerbiskuvi-yatirimciliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz internet sitesinde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır:

- Ülker Bisküvi ve İştirakleri Hakkında Bilgiler
- Şirket Vizyonu
- Etik İlkeler
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Hakkında Bilgiler
- Şirket Ortaklık Yapısı
- Şirket Organizasyon Yapısı
- Toplumsal Sorumluluk
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Künyesi
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Mali Tablo ve Dipnotlar
- Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- Genel Kurul Bilgileri
- Politikalar
- Komiteler
- İçerden Öğrenenler Listesi
- BİST'de Ülker (Hisse Senedine İlişkin Rasyo ve Grafik Bilgileri)
- Takipçi Analist Listesi ve Yatırımcı Sunumları
- Tahvil Bilgisi
- Sürdürülebilirlik

3.2. FAALİYET RAPORU

Şirketimizce hazırlanan faaliyet raporları, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik”, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz onayını müteakiben ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ilân edilmekte ve yatırımcı ilişkileri internet sitemizde erişime açık tutulmaktadır.

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları, iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket olanakları ölçüsünde Şirket’in itibarı da gözetilerek korunmaktadır. Ayrıca Şirket çalışanlarına, Şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim imkânı sağlanmakta, önemli duyurular e-posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir. Menfaat sahiplerinin Şirket’in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini, Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile iletişime geçmesini zorlaştıran herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu komitelere tüm menfaat sahipleri diledikleri iletişim yöntemi ile ulaşabilmektedir.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Esas Sözleşmemize göre Yönetim Kurulu en az yedi üyeden oluşur ve bu üyeler Esas Sözleşme’de yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu, üçü bağımsız üye olmak üzere sekiz üyeden oluşmaktadır. Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda herhangi bir çalışma bulunmamakla beraber Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır. Bununla beraber İnovasyon, İlham ve Fikir Platformu Idea Stars aracılığıyla çalışanlara fikirlerini paylaşma ve hayata geçirme fırsatı sunulmaktadır. Böylece, ça-

lışınlar süreçlerden iş modeline kadar farklı fikirlere hayat vermek ve sorunlara çözüm bulabilmek için düşüncelerini paylaşabilmektedirler. Ayrıca, çalışanlar Idea Stars’da sunulan “çağrı”lar altında yarışarak belirli ödüller kazanabilmektedirler.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları baz alıp insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabalarıyla yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır. Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikalarına www.ulkerbiskuvu.com.tr ve <http://ulkerbiskuvuyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer verilmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Ülker Bisküvi A.Ş. (Ülker), ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğe katkıda bulunma vizyonu ile çalışmaktadır. Tüm iş süreçlerinde temel insan haklarının gözetilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi, BM Çocuk Haklarına Dair Sözleşme, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Sözleşmeleri, OECD’nin Çokuluslu Şirketler için Rehber İlkeleri, BM İş Hayatı ve İnsan Hakları Rehber İlkeleriyle ve ulusal yasalar temel alınarak 2016 yılında Ülker İnsan Hakları Politikası oluşturulmuş, tüm operasyon bölgelerimizdeki paydaşlar tarafından anlaşılması için faaliyet bölgelerinin dillerine çevrilip Şirket internet sitesinde tüm paydaşların erişimine açılmıştır. Şirket’in uyguladığı insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet olmamıştır.

4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimizin sosyal sorumluluk etkinlikleri faaliyet raporumuzda ve <http://ulkerbiskuvuyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz çevre, spor, eğitim ve kamu sağlığına saygılı ve destekleyici politikalar uygulamaya azami özeni göstermektedir. Etik Kurallar yine sitemizde ilgili bölümde yer almaktadır. Şirketimiz, üretimin tüm aşamalarında hizmet kalitesinin ve standardının sürekliliğini gözetmektedir. Müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki bilgilerinin gizliliğine özen gösterilmektedir. Müşteri memnuniyeti Şirketimizin temel prensipleri içinde yer almaktadır. Ülker Bisküvi olarak, kuruluşumuzdan bu yana kaliteli ve sağlıklı mal üreten, çalışanlarına saygılı, ortak ve hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetken, hu-

kuka bağı, toplum değerlerine önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan, yöneticiler-çalışanlar-tedarikçiler-müşteriler arasında en üst düzeyde sevgi ve saygıya, iş birliğine, çalışma performansının yüksekliğine, dürüstlük, tutarlılık, güven ve sorumluluk prensiplerine dayalı yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirketler topluluğunun üyesiyiz. Ülker Bisküvi'nin benimsemiş olduğu etik kurallar tüm şirketlerde uygulanmakla birlikte, Etik Kurallar Bilgilendirme Politikası çerçevesinde kamuya açıklanmış olup, <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adresinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulumuz üçü bağımsız olmak üzere sekiz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. İcra görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile belirlenmiş kriterlerin tamamını taşıyan ve görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip, Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek bilgi ve sektör deneyimine sahip, bu ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracabilecek bağımsız üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimize ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
AHMET BAL	Yönetim Kurulu Başkanı (Bağımsız Üye)	21.7.2020-21.7.2023
ALİ ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21.7.2020-21.7.2023
MURAT ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	21.7.2020-21.7.2023
MEHMET TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	21.7.2020-21.7.2023
METE BUYURGAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Murahhas Üye)	21.7.2020-21.7.2023
İBRAHİM TAŞKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	21.7.2020-21.7.2023
AHMET MURAT YALNIZOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	21.7.2020-21.7.2022
PINAR ILGAZ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	21.7.2020-21.7.2023

Ahmet Bal-Yönetim Kurulu Başkanı-Bağımsız Üye

1957 yılında Tokat'ta doğan Ahmet Bal, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nü bitirerek Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1991 yılında Baş Hesap Uzmanlığı ve Yeminli Mali Müşavirlik unvanını alan Ahmet Bal, 1992 yılında İngiltere'de Nottingham Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) almış; 1994 yılında Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1995-1998 yılları arasında, Anadolu Grubu Yurtdışı Coca-Cola operasyonlarından sorumlu Efes Sinai

Yatırım Ticaret A.Ş. Finans Direktörlüğü, 1998-1999 yılları arasında Efes Sinai Yatırım Holding A.Ş. Genel Müdürlüğü, 1999-2006 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanlığı'nda Otomotiv, Finans ve Kırtasiye Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2006-2012 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding'de Grup Şirketlerinden Sorumlu Denetim Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2013-2018 yılları arasında Anadolu Grubu Şirketlerinin Denetiminden Sorumlu Denetim Başkanlığı görevini yürüten Ahmet Bal, evli ve iki çocuk babasıdır.

Mehmet Tütüncü-Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Tütüncü Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans, Maltepe Üniversitesi Endüstri ve Örgüt Psikolojisi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimi tamamlamıştır. IRI bursu ile İtalya'da altı ay Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları, Harvard Business School'da Stratejik Pazarlama, IMD/İsviçre, Insead/Singapore'da da çeşitli eğitimlere katılmıştır. İş hayatına 1981 yılında Milli Eğitim Bakanlığı Yapı İşleri Bölümü'nde mühendis olarak başlayan Mehmet Tütüncü, 1987-1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.'de sırasıyla Üretim Müdürü, İşletme Müdürü ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine, 1996 yılında Ülker Gıda A.Ş.'de İşletmeler Koordinatörü olarak başlamıştır. Ülker Bisküvi ve Çikolata fabrikaları Genel Müdürlüğü, Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı, Gıda ve İçecek Grubu Başkanlığı, Gıda Grubu Başkanlığı ve Ülker International Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılında Yıldız Holding bünyesinde kurulan pladis organizasyonuna Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'dan sorumlu Bölge CEO'su olarak atanmıştır. 2017 yılında Güney Asya ve Latin Amerika bölgeleri ile pladis Global Bilgi Sistemleri ve İş Modelleri Dönüşüm sorumluluğunu da alarak CEO Yardımcısı olarak görevine devam eden Tütüncü, 2018 yılı Ekim ayından itibaren Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yıldız Holding CEO'luğu görevlerini üstlenmiştir. TÜGİS Yönetim Kurulu Üyesi olan Tütüncü, birçok Türk ve yabancı sektörel organizasyona da üyedir. Tütüncü, FoodDrinkEurope Yönetim Kurulu ve FoodDrinkEurope Liaison Komite'de de yer almaktadır.

Ali Ülker-Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1969 yılında doğan Ali Ülker, İstanbul Erkek Lisesi'nden mezun olduktan sonra Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat ve İş İdaresi Bölümü'nde eğitim almıştır. IMD, INSEAD, Wharton ve Harvard'da çeşitli eğitim programlarına katılmıştır. De Boccard & Yorke Danışmanlık Şirketi ile Şirket İçi Kaizen Çalışması'nda (1992) ve IESC Satış Sistemi Geliştirme ve Şirket İçi Organizasyon Projesi'nde (1997) yer almıştır. İş hayatına 1985 yılında Ülker Gıda A.Ş. Kalite Kontrol Departmanı'nda Stajyer olarak başlayan Ali Ülker, 1986-1998 yılları arasında çikolata üretim tesislerinde ve Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de Stajyer, Satış Yöneticisi, Satış Koordinatörü, Ürün Grup Koordinatörü ve Ürün Grup Müdürü pozisyonlarında görev almıştır. 1998 yılında Atlas Gıda Pazar-

lama A.Ş.'de Genel Müdür olan ve 2000 yılında Perakende Grup Başkan Yardımcılığı'na getirilen Ali Ülker, 2001 yılında ise Merkez Gıda Pazarlama A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini de üstlenmiştir. 2002 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı'na, 2005 yılında ise Ülker Grup Başkanlığı'na atanmıştır. 2011 yılından bu yana Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürüten Ali Ülker, 29 Ocak 2020'de Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Pazarlama ve satış alanlarında güçlü bir birikim ve tecrübeye sahip olan Ali Ülker, inovasyon konusuna özel bir ilgi duymakta ve Grup içinde bu konuda çalışan ekipleri desteklemektedir. Ali Ülker, gençlere danışmanlık yapmaktan keyif almaktadır. Açık hava içinde doğada olmayı ve spor yapmayı sevmektedir. İngilizce ve Almanca bilen Ali Ülker, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Murat Ülker-Yönetim Kurulu Üyesi

1959 yılında doğan Murat Ülker, üniversite eğitimi Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 1982 yılında iş hayatına başlayan Murat Ülker, yurt dışında American Institute of Baking (AIB) ve Zentralfachschule der Deutschen Süßwarenwirtschaft (ZDS) gibi okullarda sektörle ilgili eğitim çalışmalarına katılmıştır. ABD'de Continental Baking şirketine staj yapmış, bisküvi, çikolata ve gıda sektörüyle ilgili olarak, ABD ve Avrupa'da üç yıl boyunca yaklaşık 60 fabrika ve tesiste incelemelerde bulunmuştur. Ayrıca çeşitli International Executive Services Corps (IESC) projelerinde görev almıştır. Gruptaki görevine 1984 yılında Kontrol Koordinatörü olarak başlayan Murat Ülker, ilerleyen yıllarda İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve ardından Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. İcra Komitesi Üyeliği ve Grubun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Murat Ülker, bu süreçte, "Dikey Entegrasyon" modeline bağlı olarak birçok yeni yatırımı yönetmiştir. 2000 yılında Yıldız Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Murat Ülker, 2008'den 2020 yılına kadar çalışmalarını Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdürmüştür. 29 Ocak 2020 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak Holding'e bağlı şirketlerde aktif görev almaya devam eden Murat Ülker, pladis ve Godiva'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yapmaktadır. Evli ve üç çocuk babası olan Murat Ülker, ailesiyle seyahat etmekten ve yelken sporu yapmaktan hoşlanmaktadır. Murat Ülker'in ilgi alanları arasında hat sanatı ve modern resim de bulunmaktadır.

İbrahim Taşkın-Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında doğan İbrahim Taşkın, ilkökul eğitimi Trabzon ve Artvin’de, orta ve lise eğitimi ise İstanbul’da tamamladıktan sonra; 1986 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden mezun olmuştur. İstanbul Barosu’na üye olan İbrahim Taşkın, kariyerine 1989 yılında serbest avukat olarak başlamış ve 2019 yılı itibarıyla “meslekte 30’uncu yılını tamamlayan hukukçular” arasına girmiştir. 1990 yılının başından itibaren akademik çalışmalarda bulunan Taşkın, Emniyet Genel Müdürlüğü bünyesindeki Florya Polis Eğitim Merkezi’nde Anayasa Hukuku, Ceza Hukuku, Ceza Usul Hukuku, Disiplin Hukuku ve Polis Meslek Mevzuatı üzerine dört yıl boyunca dersler vermiştir. İş hayatında edindiği tecrübelerin yanı sıra, 1996-2004 yılları arasında siyasetin çeşitli kademelerinde üst düzey görevler almıştır. Hukuk ve akademik kariyerine ek olarak sivil toplum kuruluşlarına da önem veren Taşkın, birçok STK’da Kurucu ve Yönetici olarak yer almıştır. Kurucu olduğu vakıflar ve dernekler arasında; “Sabri Ülker Gıda Araştırmaları Enstitüsü Vakfı”, “Tüketici ve Çevre Eğitim Vakfı” ve “İlim Yayma Vakfı” ile birlikte “Ülker Mensupları Derneği” bulunmaktadır.

Yıldız Holding Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra birçok gurup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği de bulunan İbrahim Taşkın, İstanbul Sanayi Odası Meclis üyesi, TOBB delegesi ve MÜSİAD üyesidir.

2004 yılından itibaren Yıldız Holding’de sırasıyla Hukuk Müşavirliği, Hukuk İşleri Genel Müdürlüğü ve 2016 yılından itibaren de Global Hukuk İşleri Başkanlığı görevlerini yürüten Taşkın, bu görevinin yanı sıra Global kurullar olan; Etik ve Onur Kurulu, Gıda Güvenliği Kurulu, Regülasyon ve Kurumsal İşlemler Başkanlıklarını da sürdürüyor. Taşkın, aynı zamanda Yıldız Holding’in kamu kurumları, sivil toplum örgütleri ve üniversitelerle ilişkilerinin koordinasyonundan da sorumlu. İngilizce bilen Taşkın, evli ve 4 çocuk babası.

Mete Buyurgan-Yönetim Kurulu Üyesi (Murahhas Üye)

Mete Buyurgan, Adana’daki ilk, orta ve lise eğitiminin ardından, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü’nü bitirmiştir. Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi’nde İnsan Kaynakları Yönetimi üzerine yüksek lisans derecesi alan Mete Buyurgan, sonrasında New York Üniversitesi’nde “Satış Yönetimi” programını tamamlamıştır. İş hayatına 1994 yılında Başer & Colgate Palmolive’de başlayan Mete Buyurgan, 12 yıl boyunca pazarlama ve satış fonksiyonlarında farklı roller üstlenmiştir. Kendini üretim, satın alma, lojistik ve tedarik zinciri gibi alanlarda da geliştirmek isteyen Buyurgan, 2005 yılında Hobi Kozmetik A.Ş.’ye Genel Müdür olarak, yeniden yapılanma projesini yürütmek için katılmıştır. Küçük bir ekiple, Şirket’i dört yılda dört kat büyüten Mete Buyurgan, Avrupa’daki en büyük kişisel bakım fabrikalarından birisinin kurulmasına liderlik etmiştir. Bu durum, Şirket’in Hindistan’daki en büyük hızlı tüketim ürünleri şirketi Dabur’a çok başarılı şekilde satılmasıyla sonuçlanmıştır. Dabur International’da yaklaşık dört buçuk yıl bölge CEO’su olarak görev almış ve Şirket’in Orta Asya, Kuzey Afrika, Orta Doğu’nun bir kısmıyla Türkiye ve İran bölgelerini yönetmiştir. Yıldız Holding bünyesine 2013 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcısı olarak katılan Mete Buyurgan, Holding bünyesinde çeşitli şirketlerin yönetimini üstlenmiştir. 2016-2018 yılları arasında pladis Türkiye Başkanlığı’na getirilen Mete Buyurgan, 2018 yılında ise pladis Türkiye, Orta Asya, Romanya ve Balkanlar Bölgesi Başkanı olmuştur. Mete Buyurgan mevcut görevlerine ek olarak, 2020 yılı şubat ayında Ülker’in CEO’su olarak atanmıştır. Sakız ve şekerleme kategorisi, unlu mamuller ve çikolata kategorileri başta olmak üzere Ülker’in Türkiye pazarındaki gücünü daha da artırmak için birçok sorumluluk üstlenmiştir. Liderliği altında; finansal süreçler, üretim, satış, pazarlama, insan kaynakları, tedarik zinciri, ihracat, toplumsal projeler, sürdürülebilirlik çalışmaları, marka algısını güçlendirme gibi pek çok alanda ayrıntılı çalışmalar yürütmektedir. Mete Buyurgan, evli ve iki çocuk sahibidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Pınar Ilgaz-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1983 yılında İzmir Bornova Anadolu Lisesi'nden ve 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. Uzmanlık alanları; İnsan Kaynakları Yönetimi, Organizasyon Yapısı ve İşleyişi, Kurumsallaşma, Yönetişim, Sürdürülebilirlik Yönetimidir. 1989 yılında Emlak Bankası'nda Yönetici Adayı eğitim programını tamamladıktan sonra aynı bankada yatırım kredileri değerlendirme biriminde görev almıştır. Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'de üç yıl Finansman Müdür Yardımcılığı görevini yürüttükten sonra 1995 yılından beri ARGE bünyesinde çalışmaktadır. Halen ARGE Danışmanlık'ta Yönetici ortak olarak çeşitli projelerde görev almaktadır. ARGE Danışmanlık bünyesinde, Stratejik Değerlendirme ve Performans Artırma Projeleri, Kurumsallaşma, Kurumsal Yönetişim Yapıları ve Sürdürülebilirlik Stratejileriyle İnsan Kaynakları projelerinde 100'ü aşkın kurumla çok farklı sektörlerde ve farklı büyüklükteki şirketlerde yönetim danışmanlığı projesi gerçekleştirmiştir. Gıda sektöründe üretim ve global satışları olan bir şirketin Danışma Kurulu'nda yer almaktadır. ARGE Danışmanlık bünyesindeki ça-

lışmaları dışında, Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (OSGD), Yönetim Kurulunda Kadın Derneği-İş Birlikleri Komitesi Üyesi, TÜSİAD-Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Üyesi olarak görev yapmaktadır. "Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın" programına seçilmiş, Türkiye'de seçilen ilk gruptaki 40 kadın yöneticisiyle birlikte, yönetim kurullarında bağımsız üye olma yönünde hazırlıkların, bilgilendirme ve mentor yönlendirmelerini içeren program dahilindeki eğitimleri tamamlamıştır. Kurumsal Yönetişim Modeli, Değişim Yönetimi, Gönüllü Kuruluşların Yönetimi kitaplarının yazarlarından. Pınar Ilgaz 2020 yılında şirket dışında ARGE Danışmanlık A.Ş.-Yönetici Ortak, Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Şok Marketler-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği-İş Birlikleri Komitesi Üyesi, TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Üyesi olarak görev almıştır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla,

Pınar Ilgaz

Ahmet Bal-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1957 yılında Tokat'ta doğan Ahmet Bal, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nü bitirerek Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1991 yılında Baş Hesap Uzmanlığı ve Yeminli Mali Müşavirlik unvanını alan Ahmet Bal, 1992 yılında İngiltere'de Nottingham Üniversitesi'nde işletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) almış; 1994 yılında Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1995-1998 yılları arasında, Anadolu Grubu Yurtdışı Coca-Cola operasyonlarından sorumlu Efes Sınai Yatırım Ticaret A.Ş. Finans Direktörlüğü, 1998-1999 yılları

arasında Efes Sınai Yatırım Holding A.Ş. Genel Müdürlüğü, 1999-2006 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanlığı'nda Otomotiv, Finans ve Kırtasiye Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2006-2012 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding'de Grup Şirketlerinden Sorumlu Denetim Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2013-2018 yılları arasında Anadolu Grubu Şirketlerinin Denetiminden Sorumlu Denetim Başkanlığı görevini yürüten Ahmet Bal, evli ve iki çocuk babasıdır. Ahmet Bal 2020 yılında Şirket dışında Şok Marketler-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla

Ahmet Bal

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Ahmet Murat Yalnızoğlu-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1957 yılında doğan Murat Yalnızoğlu, eğitimi İstanbul Erkek Lisesi, Boğaziçi Üniversitesi ve University of Florida da yüksek endüstri ve sistem mühendisi olarak tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1982 yılında bilgi sistemleri ve yazılım geliştirme alanında girişimci olarak başlamıştır. 1989 yılında Arthur Andersen ve Andersen Consulting firmalarında Bilgi Teknolojileri Odaklı Yönetim Danışmanlığı alanında çalışmaya başlamıştır. Daha sonra Coopers&Lybrand ve Ar-Ge Danışmanlık firmalarında Kıdemli Yönetici, Kurucu ve Ortak olarak Türkiye'nin önde gelen şirketlerinde strateji ve organizasyonel gelişim alanlarındaki danışmanlık projelerini yönetmiştir. 2006 yılından bu yana özellikle çok-ışli büyük şirketlerde etkin kurumsal yapıların oluşturulması

çalışmalarına yoğunlaşmıştır. Yönetim Kurulu çalışmalarının etkinliğinin artırılması, kurumların "baştan" doğru yapılanarak, önemli gelişimlerini sağlama alanında çok sayıda çalışma gerçekleştirmiştir. Yönetim danışmanlığının yanı sıra, çok sayıda şirkette yönetim kurulu üyeliği sorumluluğu üstlenmiştir. Yönetim konusundaki deneyimlerini sivil toplum ve meslek örgütleriyle üniversitelerde, çeşitli seminer ve konferanslarda ve sosyal medyada paylaşarak "iyi" yönetimin faydalarının yayılmasına katkıda bulunmaktadır. Ahmet Murat Yalnızoğlu 2020 yılında Şirket dışında IELEV Eğitim Kurumları-Yönetim Kurulu Üyeliği, Pruva Yönetim Danışmanlığı Ltd.-Kurucu Üye, Kerevitaş-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, MEF Üniversitesi-Eğitmen, Ufuk Yatırım-Yönetim Kurulu Üyeliği pozisyonlarında görev almıştır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanaayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkisinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla

Ahmet Murat Yalnızoğlu

5.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulumuz, 2021 yılı Ocak-Aralık dönemi içinde 37 adet karar almıştır. Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir. Yönetim Kurulumuz düzenli olarak, Şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe ayda bir defa toplanmaktadır. Başkanın veya üyelerden 1/3'ünün lüzum görmesi ile de Yönetim Kurulu'nun ayrıca toplanması gerekmektedir. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket'in idare merkezinde veya idare merkezinin bulunduğu şehrin uygun bir yerinde yapılabileceği gibi, Yönetim Kurulu kararı ile başka bir şehirde de yapılabilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri kendi aralarında verecekleri bir kararlar vazife taksimi yapıp yapmayacaklarını tespit etmektedir. Toplantı gününden en az yedi gün önce toplantı çağrısının yapılması, çağrının gündemi içermesi ve çağrıya gündemle ilgili evrakların eklenmesi gerekmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantıya bizzat katılmaları esastır. Toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılınabilmektedir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu görüşme ve kararlarının karar defterine bağlanacak toplantı tutanağına geçirilmesi ve toplantıya katılanlar tarafından imzalanması zorunludur. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekmektedir. Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar, Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenmektedir. Yönetim Kurulu, üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanmakta ve kararlarını katılan üyelerin oy çokluğu ile vermektedir. Oyların eşitliği halinde oylanın konuyu ertesi toplantı gündemine alınmakta; bu toplantıda da oy çokluğu sağlanamazsa öneri ret olunmuş sayılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarından www.ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com adresinde yer alan Şirket Esas Sözleşmesi'nde açıkça bahsedilmektedir.

Yönetim Kurulumuz yetkilerini, görevini tam olarak yerine getirebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır. 2021 yılı faaliyet dönemi içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. 2021 yılında Yönetim Kurulu toplam beş toplantı gerçekleştirmiş olup, toplantılara katılım oranı %90 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2021 yılında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Komitesi'nin toplantı tutanakları ve raporları Yönetim Kurulu tarafından takip edilmiş ve görülmüştür.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler olmamıştır. Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantı bitiminden sonra hemen kamuya açıklanmaktadır.

5.3. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

DENETİM KOMİTESİ

Şirket bünyesinde 22.05.2006 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuş olan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliği uyarınca, 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yeniden düzenlenmiştir. Denetim Komitesi, finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komitenin amacı Şirket'in muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır. Bu komite yılda dörtten az olmamak üzere, gerek gördükçe toplanmaktadır. 2021 yılında Denetim Komitesi beş defa toplanmış olup, görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Denetim Komitesi'nin 06.08.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla değiştirilen yapısı aşağıda verilmiştir:

Başkan	Ahmet Bal	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet Murat Yalnızoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Bu komite yılda üçten az olmamak üzere, gerek gördükçe toplanmaktadır. 2021 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi beş defa toplanmış olup görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 06.08.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla değiştirilen yapısı aşağıda verilmiştir:

Başkan	Pınar Ilgaz	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet Bal	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Verda Beste Taşar	Yatırımcı İlişkileri Direktörü

RİSK KOMİTESİ

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi doğrultusunda Risk Komitesi kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmakta olup, gerek gördükçe toplanmaktadır. 2021 yılında Risk Komitesi altı defa toplanmış, görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

06.08.2020 tarihinde Yönetim Kurulu kararı ile değiştirilen yeni yapısı aşağıdadır:

Başkan	Ahmet Murat Yalnızoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet Bal	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

5.4. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluştan tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular, Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu Üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

5.5. ŞİRKET'İN STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirket'in misyon ve vizyonu ile stratejik hedefleri, Şirketimiz ve Yıldız Holding'e bağlı tüm şirketler "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı" ile kurulmuştur. Şirketimizin kamuya açıklanmış vizyonu ve misyonu www.ulker.com.tr ve www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır.

5.6. MADDİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilmektedir. Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir. Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu'na sağlanacak menfaatlere ilişkin Genel Kurulca kabul edilen ücretlendirme prensipleri <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adresinde detaylı olarak yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

02.10.2020 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile; Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tabi ortaklıkların, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum raporlamalarında, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” başlığına yer vermeleri ve yıllık faaliyet raporlarında ayrıca, Sürdürülebilirlik İlkeleri’nin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verilmesi belirtilmiştir. Ülker Bisküvi, SPK “Sürdürülebilirlik ilkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamında yayınlanan ilkelere 2015 yılından beri kamuya açık olarak yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporları ve web sitesinde paylaştığı çevre, sosyal ve yönetim (ÇSY) politikaları aracılığıyla uyum göstermektedir. ÇSY alanındaki çalışmalarını her yıl geliştirerek devam ettirmektedir. İlkelerde belirtilen kriterlere ve performans verilerine ayrıntılı olarak haziran ayında yayınlanacak 2021 Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer verilecektir ve bu verilerin ileriki dönemde faaliyet raporlarında paylaşılması doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir. İlkeler arasında mevcut olmayan kriterler aşağıda paylaşılmış olup zorunlu olmayan “Sürdürülebilirlik çerçeve İlkeleri”ne tam uyum amaçlanmaktadır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Çevresel İlkeler

- Karbon fiyatlandırma sistemi ve karbon kredisi bulunmamakta olup 2021 yılı için karbon kredisi alımı planlanmaktadır.
- Yenilenebilir enerji kullanılmamaktadır ancak bu alanda yatırımların artırılması planlanmaktadır.
- Çevresel kriterler yöneticilerin performans göstergeleri arasında yer almaktadır, bu konuda daha ayrıntılı bilginin paylaşılması hedeflenmektedir.

Sosyal İlkeler

- İnsan hakları konusundaki gelişmeler ayrıntılı olarak paylaşılmamakta ancak önümüzdeki süreçte geliştirilmesi planları arasında yer almaktadır.

Ülker Sürdürülebilirlik Raporları

<http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com> adresinde yayınlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

A. GENEL İLKELER

A1. Strateji, Politika ve Hedefler

- Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risk ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.

Sürdürülebilirlik strateji, politika ve hedeflerinin geliştirilmesinden Sürdürülebilirlik Platformu sorumlu olarak çalışıyor ve sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütüldüğünü denetleyerek Yönetim Kurulu'na raporlamakla ve Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik stratejisinin ve hedeflerinin güncellenmesini takip etmekle yükümlü bulunuyor.

- ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlara uygun Şirket Stratejisini belirler. Şirket stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.

Kurduğumuz günden beri mutlu et, mutlu ol anlayışıyla sürdürülebilirliği işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Tüm değer zincirimize dokunarak topraktan çiftçiye, çalışanlardan müşterilere paydaşlarımızla beraber gelişmek ve büyümek için çalışıyoruz. Bu alanda yaptığımız çalışmaları Çevre, Değer Zinciri, Çalışanlar, İnovasyon, Toplumsal Sorumluluk ve Liderlik olmak üzere altı başlık altında topluyoruz. Bu yolculukta 2024 yılı için belirlediğimiz hedefleri ve altı alanda geliştirdiğimiz sürdürülebilirlik ilkelerimizi referans alıyoruz. Ulusal ve uluslararası gündemi, küresel trendleri yakından izliyor, 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkı sağlamayı hedefliyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarının ancak tüm şirket ve çalışanlar tarafından benimsendiğinde başarılı olacağına inanıyoruz. Bu doğrultuda çalışmalarımızı Yönetim Kurulu liderliğinde, hedeflerimize ulaşmak için belirlediğimiz yol haritası doğrultusunda tüm çalışanlar ve yöneticilerimizin katkılarıyla sürdürüyoruz. Hedefler kapsamındaki ilerleme aynı zamanda CEO dâhil olmak üzere çalışan ve yönetici performans göstergelerine girdi sağlıyor.

A2. Uygulama/izleme

- ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez Yönetim Kuruluna raporlar.

Sürdürülebilirlik strateji, politika ve hedeflerinin geliştirilmesinden Sürdürülebilirlik Platformu sorumlu olarak çalışıyor ve sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütüldüğünü denetleyerek Yönetim Kurulu'na raporlamakla ve Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik stratejisinin ve hedeflerinin güncellenmesini takip etmekle yükümlü bulunuyor. Ar-Ge, insan kaynakları, kurumsal iletişim, mali işler, operasyonel mükemmellik, kalite ve gıda güvenliği, SEÇ (Sağlık, Emniyet, Enerji, Çevre), pazarlama, satın alma, tedarik zinciri gibi farklı fonksiyonlar Platform'da yer alıyor ve çalışmalar entegre bir yaklaşımla ele alınıyor.

- Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.

- ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir veriler mevcut ise, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.

Belirlenen kilit performans göstergelerindeki performans 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 73-75. sayfalarda paylaşılmaktadır. 2021 yılı performansına 2021 raporunda yer verilecektir.

- İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.

2020 yılında 36,2 milyon TL Ar-Ge bütçemizle üzerinde çalıştığımız 597 projenin 163 tanesini hayata geçirdik. Tamamladığımız 69 tasarruf projesi sayesinde yaklaşık 26,6 milyon TL değerinde tasarruf elde ettik.



Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

A3. Raporlama

- Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar, kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu veya entegre rapor/entegre faaliyet raporu kapsamında açıklayabilir.

Sürdürülebilirlik performansı ve hedefler her yıl sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla açıklanmaktadır.

- Paydaşlar için önemli nitelikteki (material) bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.

Sürdürülebilirlik Raporu paydaşların katkılarıyla belirlenen öncelikler doğrultusunda şekillenmekte ve tüm paydaşlara yönelik olarak web sitesinde paylaşılmaktadır.

- Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında hem pozitif hem de negatif gelişmeleri objektif bir biçimde açıklar.

Sürdürülebilirlik performansı ve hedefler her yıl sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla doğrudan ve özlü bir anlatımla şeffaf ve dengeli olarak açıklanmaktadır.

- Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.

Sürdürülebilirlik Raporu 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkısı da ortaya koymaktadır.

- Çevresel, sosyal, kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan dava bulunmamaktadır.

A4. Doğrulama

- Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatılan sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.

Bağımsız doğrulama raporu 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 78 ve 79. sayfalarında yer almaktadır.

B. ÇEVRESEL İLKELER

- Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.

Faaliyetlerimizin sürdürülebilirliği, yaşam kaynağımız olan toprağın, suyun ve biyoçeşitliliğin korunmasıyla yakından ilişkili. İşimizi yaparken çevresel etkilerimizi en aza indirmeyi hedefliyoruz. Uygulamalarımızla gıda ve tarımın sürdürülebilirliği konusunda sektöre yol gösteriyoruz. Paydaşlarımızın görüş ve tavsiyelerini çevresel performansımızı geliştirmek için değerlendiriyor, özel sektör, kamu, STK ve üniversitelerin beklentilerini göz önünde bulunduruyoruz. Çevre alanındaki çalışmalarımızı iklim değişikliği ve enerji, su kullanımı, atık ve ambalaj yönetimi ve biyoçeşitliliğin korunması kapsamında ele alıyoruz.

Tüm fabrikalardaki operasyonları ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikaları ile yönetiyoruz. Bunun yanı sıra, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin tüm fabrikalarımızda kurulumunu tamamladık ve bu sistemi Sera Gazı Salım Envanteri ve Doğrulama Sistemi ile entegre ediyoruz.

<http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/surdurulebilirlik/cevresel-surdurulebilirlik/cevre-yonetim-sistemi.aspx>

- Çevre ile ilgili yasalara ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.

Ülker Bisküvi Çevre Politikası kapsamında üretim süreçleri ile doğrudan veya dolaylı olarak ilgili kanun ve düzenlemelerden veya şirketin uymayı taahhüt ettiği standart ya da sözleşmelerden kaynaklanan çevresel şartlar titizlikle Fabrika Çevre Birimi tarafından takip edilip izlenir.

- Çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama sıklığı, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.

Çevresel raporlama sınırı 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 3, 71 ve 72. sayfalarda paylaşılmaktadır.

- Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili şirketteki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.

İklim değişikliği diğer sürdürülebilirlik konularında olduğu gibi Sürdürülebilirlik Platformu tarafından yönetilmektedir ve CEO bu alandaki üst düzey sorumludur.

- Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.

Çevresel sürdürülebilirliği içselleştirmeleri adına çalışanlar için belirlenmiş olan kişisel performans göstergelerinde iklim değişikliği ve çevreyle ilgili kriterler bulunmaktadır.

- Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.

Çevresel konularda öncelikli konularımızı belirleyerek, bu alanlarda etki alanlarını tespit ederek ve hedeflerle performansımızı takip ederek yönetiyoruz. Sürdürülebilirlik Platformu toplantılarında çevresel konuları ele alıyor ve gerekli iyileştirme alanlarını belirliyoruz.

- İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansını iyileştirici faaliyetlerini açıklar.

ÇEVRE

Hedef

İlerleme (2014 yılına göre)

Salım artışı olmadan büyümek	Salım miktarımız 2014 yılıyla aynı seviyede bulunuyor.
Uzun vadeli enerji verimliliği stratejisi geliştirmek	2020 yılında 7.967 MWh enerji tasarrufu sağladık.
Birim üretim başına karbon salımını %40 azaltmak	2020 yılında satın aldığımız 21.000 ton karbon kredisinin ve iyi uygulamalarımızın katkısıyla birim üretim başına CO2 salımlarını yaklaşık %17 oranında azalttık.
Birim üretim başına su kullanımını %30 azaltmak	2024 hedefimizin üzerine çıkarak %35,4 azaltım sağladık.
%100 geri dönüşümle düzenli depolama alanlarına sıfır atık göndermek	Düzenli depolama alanına giden atık oranı %9 oldu.
İade ambalaj oranını %50 azaltmak	İade esnek ambalaj oranını %65, koli oranını %99 oranında azaltarak hedefimizin üzerine çıktık.
Gebze Fabrikamıza BREEAM Yeşil Bina Sertifikası almak	BREEAM Yeşil Bina sertifikasını GOOD seviyesinde almaya hak kazandık.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

- Sadece doğrudan operasyonlarda değil, şirket değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.

Dünyanın önde gelen gıda üreticilerinden biri olarak, doğal kaynakların sürdürülebilir şekilde kullanılmasının işimizin ve dünyanın geleceği için temel olduğuna inanıyoruz. Bu yaklaşım, ülkemizde ve küreselde sektörde öncü uygulamalar geliştirmek üzere bize yol gösteriyor. Çiftçilerimizi önemli ortaklarımız olarak görüyoruz; sürdürülebilir tarım uygulamaları ile toprağı koruyor, çiftçileri sosyoekonomik açıdan güçlendiriyoruz. Tarımsal faaliyetler ve ham madde tedariki, operasyonel mükemmellik, lojistik, kalite ve gıda güvenliği değer zincirimizin odak alanlarını oluşturuyor. Ayrıntılı bilgiye 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Değer Zinciri bölümünden ulaşılabilir.

- Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.

Ülker Bisküvi'nin üyesi olduğu derneklere 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 70. sayfadan ulaşılabilir.

- Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı)), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.

Performans göstergelerine 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 73. sayfadan ulaşılabilir. 2021 yılı performansı haziran ayında yayınlanacak 2021 Sürdürülebilirlik Raporunda paylaşılacaktır.

- Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.

Veri toplama ve hesaplama metodolojileri 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 71 ve 72. sayfalarda paylaşılmıştır.

- Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).

3 yıllık performans göstergelerine 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 73 ve 74. sayfadan ulaşılabilir.

- Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak (Science-Based Targets) belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.

2020 Sürdürülebilirlik Raporunda çevresel hedefler paylaşılmıştır. Bilim Temelli Hedef bulunmaktadır.

- İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.

Ülker Bisküvi olarak karbon salımını ve enerji tüketimimizi etkin bir şekilde yönetmek için çalışmalar yürütüyor, performansımızı şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. 2016 yılında başladığımız Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında, iklim değişikliği stratejimizi ve karbon salımlarımızı paylaşmaya devam ediyoruz. Faaliyet ve operasyonlarımız genişlerken ürün başına karbon salımlarını 2014 yılı değeriyle aynı seviyede tutmayı hedefliyoruz. Bu hedef doğrultusunda doğrudan salımlarımız olan kapsam 1 ve kapsam 2 değerlerini ve değer zincirinden kaynaklanan kapsam 3 salımlarını yakından takip ediyoruz. Tüm süreçlerimizde gerçekleştirilen iyileştirme ve verimlilik uygulamaları sonucunda kullandığımız enerji miktarını azaltıyoruz.

- Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.

Değer zincirinde önemli etki alanlarından birini lojistik oluşturuyor. 2016 yılında başladığımız Tedarik Zinciri Mükemmellik Yolculuğu kapsamında verimlilik ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Lojistik kaynaklı Karbon salımlarını %20 azaltma hedefimiz doğrultusunda son 2 yılda 12.311 ton karbon salımını azalttık. 2014'ten bu yana yaklaşık %15 azaltım sağladık.

- Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.

2014 yılında belirlediğimiz birim üretim başına su kullanımını %30 azaltma hedefimizi %35,4 azaltım ile aşmış olduk. Son 6 yılda tüm bu çalışmalarla tasarruf edilen su miktarı 360.000 ton olup bu rakam yaklaşık 2,5 milyon kişinin 1 günlük su tüketimine eşdeğerdir.

- Toplam enerji tüketim verilerini (ham maddeler hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.

Performans göstergelerine 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 73. sayfadan ulaşılabilir.

- Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.

Enerji tüketimi verilerinde ısı, soğutma ve buhar verileri ayrı olarak paylaşılmamakta toplam tüketim verileri paylaşılmaktadır.

- Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.

Yenilenebilir enerji kullanılmamaktadır ancak bu alanda yatırımların artırılması planlanmaktadır.

- Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.

Yenilenebilir enerji kullanılmamaktadır ancak bu alanda yatırımların artırılması planlanmaktadır.

- Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.

Gerçekleştirdiğimiz enerji verimliliği projeleriyle toplam 7.967 MWh azaltım gerçekleştirdik ve yaklaşık 3,2 milyon TL tasarruf sağladık.

- Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.

Performans göstergelerine 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 74. sayfadan ulaşılabilir.

- Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar.

Ülker Bisküvi herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil değildir.

- Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.

Zorlu Enerji Gökçedağ Rüzgâr Enerjisi Santrali'nden aldığımız yenilenebilir enerji karbon kredisıyla Türkiye'deki altı fabrikamızın üretiminden kaynaklı 21.000 ton karbon salımını azalttık.

- Şirket içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.

Karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.

- Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.

2016 yılında başladığımız Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında, iklim değişikliği stratejimizi ve karbon salımlarımızı paylaşmaya devam ediyoruz.

C. SOSYAL İLKELER

C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

- İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.

Ülker Bisküvi İnsan Hakları Politikasına ulaşılabilir.

- İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözeterek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, çeşitlilik ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, cinsel yönelim, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.

Ülker Bisküvi İnsan Hakları Politikasına http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/_assets/pdf/surdurulebilirlik/ulker-insan-haklari-politikasi.pdf, Tedarik Zinciri Politikasına ise http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/_assets/pdf/surdurulebilirlik/ulker_Tedarik_Zinciri_Politikasi.pdf ulaşılabilir.

- Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.
- İnsan hakları konusundaki gelişmeler ayrıntılı olarak paylaşılmamakta ancak önümüzdeki süreçte geliştirilmesi planlar arasında yer almaktadır.
- Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmasına yönelik düzenlemeleri açıklar.

İnsan hakları konusundaki gelişmeler ayrıntılı olarak paylaşılmamakta ancak önümüzdeki süreçte geliştirilmesi planlar arasında yer almaktadır.

- Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin süreçleri belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.

Performans Yönetimi

Yetenek yönetimi anlayışımız doğrultusunda objektif performans değerlendirmesi yapıyor ve çalışanlara yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitimler veriyoruz. Performans yönetim sistemi ile çalışanların mevcut performanslarını değerlendiriyor ve gelişime açık yönlerini belirliyoruz. Süreç; hedef belirleme, ara değerlendirme ve değerlendirme dönemi olmak üzere üç aşamada tamamlanıyor. Bu dönemde yöneticiler çalışanlara geri bildirimde bulunabiliyor. Hedef ve yetkinliği esas alan değerlendirme sonucunda, çalışanlara kariyer planlamasında destek oluyor ve ihtiyaca yönelik eğitim programları sunuyoruz. Kapsam dışı çalışanların %100'ü performans yönetim sistemine tabi tutuluyor.

Ücret ve Yan Haklar

Çalışanların ücretleri ve yan hakları, piyasa koşulları göz önünde bulundurularak eşit ve adil bir şekilde yönetiliyor. Kapsam dışı çalışanların standart yan hak paketlerini bireysel ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirebilecekleri esnek yan haklar uygulaması sunuyoruz. Çalışanlar kendilerine sunulan bütçe dahilinde esnek yan haklar portalında yer alan eş ve çocuk tamamlayıcı sağlık sigortası, alışveriş çeki, check-up, bireysel emeklilik sigortası gibi alternatifleri seçebiliyor. Kapsam içi çalışanların yan hakları ise toplu iş sözleşmeleri kapsamında belirleniyor.

Eğitimler

Eğitim ve gelişim programlarını, Şirket'in vizyonu ve hedeflerine uygun olarak tasarlıyoruz. 2024 hedefi olan kayıp yetenek oranını %3'ün altında tutma doğrultusunda yeteneklere yatırım yapıyor, çalışanların mesleki ve kişisel yetkinliklerini artıracak eğitimler veriyoruz.

Çalışanlara sunulan eğitimler:

- Liderlik Eğitimleri (Liderlik Zirvesi, Liderlik Pusulası, Liderlik Haritası ve Liderliğe ilk Adım)
- Kişisel Gelişim (Katalog) Eğitimleri
- Sürdürülebilirlik Eğitimleri
- Etik İlkeler ve Çalışma Prensipleri Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- İlk Düzey Yönetici Eğitimi
- Yıldız Operatör Eğitimi
- Teknik Eğitimler

- İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından korunmak için alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.

Çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sunmak en öncelikli hedeflerimiz arasında yer alıyor. Sıfır İş Kazası hedefi doğrultusunda yasal gerekliliklerin ötesinde uluslararası standartlarda iş sağlığı ve güvenliği (İSG) çalışmaları gerçekleştiriyoruz. OHSAS 18001'in yerini alan ISO 45001 İş Sağlığı ve güvenliği yönetim sistemine geçişini 2020 yılında tüm fabrikalarımız tamamladı.

- Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.

Kişisel verilerin korunmasına yönelik bilgilendirmeye www.ulker.com.tr 'den ulaşılabilir.

- Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) ve kamuya açıklar.

Şirketin Etik Kurallara <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/kurumsal-yonetim/etik-kurallar.aspx> ulaşılabilir.

- Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık, finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.

Geleceğimiz olarak gördüğümüz çocukların ve gençlerin dengeli beslenme alışkanlığı kazanmasına destek olmak amacıyla 2024 yılına kadar tüm ürün kategorilerinde kullanılan doymuş yağ, tuz ve şeker miktarlarını azaltma hedefimiz doğrultusunda emin adımlarla ilerliyoruz. Toplumun iyi bir yaşam tarzını benimsemesi için çalışıyor ve besin değeri yüksek ürünlerle ilgili Ar-Ge çalışmaları yürütüyoruz.

Ülker Bisküvi olarak, bugüne kadar hayata geçirdiğimiz kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle, çocukların fiziksel, sosyal, kültürel ve zihinsel gelişimine katkı vermeyi amaçladık.

2007-2016 yılları arasında çocuk futbolu projeleriyle 330 binden fazla çocuk sporla erken yaşta buluşturduk, düzenlenen organizasyonlarla çocukların çok yönlü gelişimlerine destek verdik. Düzenlenen Futbol Köyleri'ne katılan kız ve erkek çocuklarından U-15 Milli Takımlarına seçilenler oldu. Kulüplerinde başarılı olup A takımında oynama başarısı gösterdiler.

Ülker Çocuk Sinema Şenliği, Futbol Köyleri ve Ülker Çocuk Sanat Atölyesi gibi projelerle 10 yılda yaklaşık 1,5 milyon çocuğa ulaştık. Ayrıca her sene Kasım ayının üçüncü perşembesi kutlanan Mutlu Et Mutlu Ol Günü kapsamında, fabrikalarımızın bulunduğu illerde, 1000'in üzerinde çocuğa kıyafet ve oyuncak hediye ettik.

- Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenler.

Bugüne kadar 2.500 çalışana standart sürdürülebilirlik eğitimi verildi. 2021 yılında online platform üzerinden sürdürülebilirlik eğitimi vermeyi planlıyoruz.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler

- Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.

Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak ve bu alanda liderlik için paydaşlarla ortaklıklar ve etkin iletişim kurmanın önemine inanıyoruz. Hem iç hem dış paydaşlarımızla düzenli diyalog kuruyor karar mekanizmalarına dahil ediyoruz. Önceliklendirme analizi sürecinde kapsamlı bir paydaş analizi ile paydaşlarımızın görüşlerini alıyoruz.

- Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.

Müşteri Memnuniyet Politikası bulunmamakta olup şirketimiz bir politika oluşturma yönünde çalışmalara başlamıştır.

- Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.

EK 2: Paydaşlarla İletişim Yöntemleri

Çalışanlar	Memnuniyet anketleri, İSG kurulu toplantıları, duyuru ve bilgilendirmeler, iç yayınlar, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, eğitimler, çalıştaylar, web sitesi, endüstriyel ilişkiler kurulları, çalışan destek hattı, Akıl Küpü, paydaş analizi
Sektörel Örgüt ve Dernekler, Sivil Toplum Kuruluşu ve Uluslararası Kuruluşlar	Üyelikler ve yönetim kurulu üyelikleri, toplantı ve ortak çalışmalara aktif katılım, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, duyurular, seminerler, konferanslar, web sitesi, paydaş analizi
Distribütör ve Tedarikçiler	Birebir görüşmeler, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, kalite denetimleri, ilgili politika ve dokümanlar, web sitesi, paydaş analizi
Hissedar ve Yatırımcılar	Genel kurul, özel durum açıklamaları, basın açıklamaları, birebir toplantılar ve yazışmalar, konferans katılımları, aracı kurum/banka raporları, dönemsel bilgilendirme yazıları, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, algı çalışmaları, paydaş analizi
Kamu Kurumları	Birebir görüşmeler, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, paydaş analizi
Medya	Birebir görüşmeler, basın toplantıları, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, duyuru ve açıklamalar, web sitesi, sosyal medya, paydaş analizi
Tüketiciler	Ülker Müşteri İletişim Merkezi, web sitesi, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, haberler, duyurular, sosyal medya, tüketici anketleri, paydaş analizi
Üniversiteler	Ortak çalışmalara aktif katılım, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, staj programları, kariyer günleri, konferanslar, paydaş analizi

- Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.)) kamuya açıklar.

GRI Standartları “Temel” seçeneğine uyumlu olarak hazırladığımız Sürdürülebilirlik Raporunda ayrıca GRI Gıda Sektör Eki ve Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu’nun (SASB) İşlenmiş Gıdalar (Processed Foods) Rehberinden yararlandık. Liderlik yaklaşımımız kapsamında iş modelimiz ve faaliyetlerimiz kapsamında Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkımızı ortaya koyduk.

- İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.

Dünya Kakao Vakfına desteğimizi sürdürüyoruz. Food Drink Europe ve Avrupa Gıda Bilgi Konseyi (EUFIC)’ne üyeliğimiz kapsamında gıda güvenliği, gıda sürdürülebilirliği alanında çalışmalarımıza devam ediyor, bu konularda gerçekleşen seminerler ve konferanslara aktif olarak katılıyoruz. Türkiye Sanayi ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Enerji Verimliliği Görev Gücü’nde bulunuyoruz.

- Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.

2015 yılından bu yana Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer alıyoruz. S&P Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi sonucunda The Sustainability Yearbook 2021 listesine gıda sektöründe girmeyi başaran ilk ve tek Türk şirketi olduk.

Risk Yönetimi

Kurumsal Risk Yönetimi; Ülker Bisküvi'yi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, riskleri Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve Şirket'in hedeflerine ulaşması ile ilgili olarak makul bir derecede güvence sağlamak amacı ile oluşturulmuş; Şirket'in Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve tüm diğer çalışanları tarafından etkilenen ve stratejilerin gerçekleşmesinde kullanılan, kurumun tümünde uygulanan sistematik bir süreçtir.

Olası bir risk kontrol edilmesi gereken olumsuz bir faktör konumundayken, Kurumsal Risk Yönetimi uygulayan şirketler için önemli fırsatlar yaratmaktadır. Önceki dönemde, riskler bölüm bazında yönetilirken, gelişen yönetim anlayışında risk bir bütün olarak ele alınarak kurum bazında değerlendirilmektedir. Risk değerlemesi şirketlerin iç denetim mekanizmaları tarafından kontrol edildiği takdirde, ölçümler subjektif olup yapılanmamış ve tutarsız risk yönetim fonksiyonları bulunurken, Kurumsal Risk Yönetimi prensiplerini benimsemiş şirketlerde Yönetim Kurulu'nun etkili risk yönetimi yapısını sağlayan bir risk komitesi bulunmakta ve riski ölçebilmektedir. Bunun yanı sıra, risk yönetimi bütün kurum yönetim sistemlerine kullurulmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi'nin doğru yönetilmesi sonucunda şirketler;

- Sürdürülebilir kârlılık ve büyüme,
- Gelir dalgalanmalarının minimize edilmesini,
- Risk kararlarının daha sağlıklı alınmasını,
- Fırsat ve tehditlerin daha iyi tespit edilmesini,
- Rekabet gücünün artırılmasını,
- Kaynakların etkin kullanılmasını,
- Yasa ve düzenlemelere uyumunu ve
- Kurumsal yönetim kalitesinin artırılması konularında önemli ilerlemeler sağlamaktadır.

Farklı ülkelerde üretim ve satış faaliyeti yürüten Ülker Bisküvi, son gelişmeler sonucunda daha da fazla önem kazanan kur ve faiz riski, ham madde fiyatları, ortaklık ve yeni yatırım riskleri gibi çeşitli riskleri izleme ve gerekli tedbirleri alma gerekliliğinin bilincindedir.

Şirket'in risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Ülker Bisküvi, hâkim ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular, Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu Üyelerine bildirilmektedir. Şirket'in iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri

Ülker Bisküvi Yatırımcı İlişkileri, iletişimin etkili, şeffaf, eşit ve zamanında yapılmasını hedeflemekte ve süreçlerin ilgili mevzuata tam uyum çerçevesinde ve global arenada “en iyi uygulamalar” düzeyinde yürütülmesini öngörmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” hükümleri uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Verda Beste Taşar, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı’na sahip olup, doğrudan Finans Genel Müdür Yardımcısı’na bağlı olarak tam zamanlı görev yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri çalışmalarıyla ilgili olarak Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ne düzenli olarak raporlama yapmakta olup, 2021 yılında 8 Mart, 5 Mayıs, 11 Ağustos,

3 Kasım ve 20 Aralık tarihlerinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne ve Yönetim Kurulu’na raporunu iletmıştır. Dönem içinde pay sahiplerinin yaptığı başvuru ve sorulara herhangi bir ayırım yapılmaksızın telefon, e-posta veya bire bir görüşmeler yoluyla cevap verilmiş, beş konferansa katılım sağlanmıştır.

Ülker Bisküvi, 2021 yılında yatırımcı ve analistlerle elektronik ortamda görüşmeler gerçekleştirmiştir. Şirket 2021 yılında ülkemizi ve dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisi nedeniyle görüşmelerini elektronik ortamda gerçekleştirmiştir. Tüm bu görüşmeler neticesinde Ülker Bisküvi, hissedarlarını ve potansiyel yatırımcılarını bilgilendirmiş ve düzenli bilgi akışı sağlamıştır.

Ülker Bisküvi, her çeyrek mali sonuçların Kamuya Aydınlatma Platformu’nda açıklanmasının ertesi günü yatırımcıların ve analistlerin bilgilendirilmesi ve varsa sorularının cevaplandırılması için telekonferans ve webcast organizasyonu düzenlemeye devam etmektedir. İlgili erişim telefon numaralarına ve web adresine, görüşme günü Şirket’in resmi yatırımcı ilişkileri web adresi olan <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx>’de yer verilmektedir.

Analistler ve yatırımcılar, telekonferans ve webcast’e yoğun ilgi göstermiş, Ülker Bisküvi’nin stratejisi, yeniden yapılanması, pazar payı ve büyüme hedefleri gibi konularda sorular yöneltmişlerdir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket Bilgilendirme Politikası’nın oluşturulmasından ve bu politikanın Ülker Bisküvi bünyesinde benimsenmesinden sorumludur.

Birim’in başlıca görevleri şu şekildedir:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket’le ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket’le ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme’ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve Şirket’in bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatmayla ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Hususlar

- 2021 yılı içinde Şirket özel denetim geçirmemiş, kamu denetimiyle alakalı olarak Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ve Rekabet Kurumu denetimleri yapılmıştır. Mevcut durumda, denetim sonuçlarıyla ilgili olarak herhangi bir rapor Şirket'e ulaşmamıştır.
- 2021 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.
- Şirket 2021 yılında belirlemiş olduğu hedeflere büyük ölçüde ulaşmıştır. 2020 yılında alınan Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.
- 2021 yılında Şirket'in yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.
- 2021 yılı içerisinde Şirket'i zarara uğratacak şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem yoktur.
- 2021 yılı içerisinde işletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.
- Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbir olmamıştır.
- 2021 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

FİNANSAL TABLOLARIN VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 10/03/2022

KARAR SAYISI: 2022/03

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİ BEYANIMIZDIR

Şirketimizin 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") ve SPK'nın 10.1.2019 tarih 2/49 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS"), ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal tablolar, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun SPK mevzuatı düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablolar ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte Şirketimizin finansal durumunu karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüst bir biçimde yansıttığını,

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz,

Serkan ASLIYÜCE
Mali İşler Direktörü

Ahmet BAL
Denetim Komitesi Başkanı

Ahmet Murat YALNIZOĞLU
Denetim Komitesi Üyesi

Bağlı Şirket Raporu Sonucu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 34 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda "Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2021 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

Bağımsız Denetçi Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Mıslık Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Seda Akkuş Tecer'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Seda Akkuş Tecer, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Mart 2022
İstanbul, Türkiye

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'un bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



EY

Building a better
working world

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değer hesaplamaları	
Dipnot 6'da detayları görülebileceği üzere, 31 Aralık 2021 itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilen 1.878.278 bin TL tutarında, aktif piyasalarda kote olmayan finansal yatırımları G-New Inc ve Godiva Belgium BVBA şirketlerindeki paylarından oluşmaktadır. Bu finansal yatırımların gerçeğe uygun değeri indirgenmiş nakit akımları kullanılarak, gelir yaklaşımı ile hesaplanmıştır. Gerçeğe uygun değer hesaplamasının piyasada kolaylıkla gözlenemeyen verileri içermesi, hesaplamanın nihai büyüme oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti tahminlerine (Dipnot 2.5), gelecek 5 yıllık projeksiyonların başarılmasına bağlı olması nedenleri ve ilgili finansal varlıkların konsolide finansal tablolar için önemli olması sebebi ile, tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	Tarafımızca, yönetim tarafından atanan değerleme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir. Grup'un G-New Inc ve Godiva Belgium BVBA finansal yatırımlarının gerçeğe uygun değerlerine esas teşkil eden, değerleme yöntemleri, büyüme oranları, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranları ve ekonomik ve finansal veriler gibi önemli tahmin ve varsayımların uygunluğu tarafımızca değerlendirilmiştir. Değerleme sırasında kullanılan tahmin ve varsayımların piyasa verileri ile uygunluğunun kontrolü için kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun değerleme uzmanlarının çalışmalarına dahil edilmesi sağlanmıştır. Bu çerçevede söz konusu finansal yatırımların değerleme raporlarında kullanılan yöntemlerin, tahmin ve varsayımların kabul edilebilir olduğu değerlendirilmiştir. Ayrıca, konsolide finansal tablolarda ve dipnotlarda yer alan açıklamaların yukarıda belirtilen muhasebe politikası, kullanılan tahminler ve değerleme yöntemine ilişkin uygunluğu ve TFRS'ye uygunluğu değerlendirilmiştir.



EY

Building a better
working world

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Şerefiye ve yeniden edinilmiş hakların değer düşüklüğü testi	
Dipnot 14 ve Dipnot 15'te detayları görülebileceği üzere, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olan sınırsız ömürlü kayıtlı değerleri 896.538 bin TL şerefiye ve 638.134 bin TL yeniden edinilen haklar bulunmaktadır. Bu varlıklar TFRS kapsamında yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebepleri; Şerefiye ve yeniden edinilen haklar altında muhasebeleştirilen tutarların konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, değer düşüklüğü testi sırasında ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranları, nihai büyüme oranları ve projeksiyonlar gibi önemli tahminlerin bulunması ve bu tahminlerin farklı yapılması durumunda konsolide finansal tablolarda ilgili tutarların değer düşüklüğüne uğrayacak olmasıdır.	Tarafımızca, yönetim tarafından atanan değerlendirme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmelerin ilk satın alım döneminde yer alan değişkenleri içermesine özellikle dikkat edilmiştir. Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranlarının hesaplama yöntemlerinin içerdiği değişkenlerinin kabul edilebilir aralıklarda olduğu kontrol edilmiştir. Kullanılan nihai büyüme oranlarının makul olup olmadığı ilgili bölgelerin ekonomik verileri ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir. Kullanılan projeksiyonların gerçekleştirilebilirliği, geçmiş finansal performanslar ve güncel değerlendirmeler ile karşılaştırılarak Grup yönetimi ile sorgulanmıştır. Hesaplamaların matematiksel doğruluğu ve gerekli dipnot açıklamalarının yeterliliği kontrol edilmiştir.



EY

Building a better
working world

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
İşletme Birleşmesinin (Önem Gıda) Muhasebeleştirilmesi	
Dipnot 1'de açıklandığı üzere, Önem Gıda'nın tasfiyesiz ve bir bütün (köl) halinde Grup'a katılması suretiyle birleşmesi işlemi 31 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu satın alım neticesinde, Önem Gıda konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir. Dipnot 2.4'te açıklandığı üzere, bu satın alma işlemi, "Ortak Kontrole Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmiş olup ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Söz konusu işlemin önemliliği ve ilişkili muhasebe işlemlerinin karmaşıklığı dolayısıyla odaklanılmış olup söz konusu satın alım tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	Birleşmeye ilişkin sözleşmeler ve birleşme raporları temin edilmiş ve muhasebe ve finansal tablolardaki açıklamalara ilişkin önemli sözleşme şartları okunmuştur. İşlemin finansal tablolara TFRS'ye uygun olarak yansıtıldığı teknik olarak değerlendirilmiştir. Hesaplamaların matematiksel doğruluğu ve gerekli dipnot açıklamalarının yeterliliği kontrol edilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



**Building a better
working world**

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



**Building a better
working world**

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

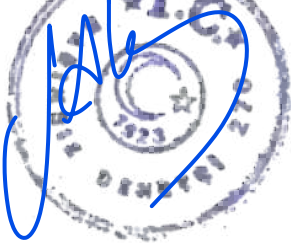
Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Seda Akkuş Tecer'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Seda Akkuş Tecer, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Mart 2022
İstanbul, Türkiye

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA NO
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI.....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....	5-6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	9-83
NOT 1 ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	9-10
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	10-34
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	35
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	36
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	37
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	37-38
NOT 7 FİNANSAL BORÇLAR	38-40
NOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	41
NOT 9 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	41-42
NOT 10 TÜREV ARAÇLAR	42
NOT 11 STOKLAR.....	43
NOT 12 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	43
NOT 13 MADDİ DURAN VARLIKLAR	44-46
NOT 14 ŞEREFİYE	46
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	47-48
NOT 16 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	48
NOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	49-50
NOT 18 TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR.....	51
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	51-52
NOT 20 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	52
NOT 21 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	52
NOT 22 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	52-53
NOT 23 ERTELENMİŞ GELİRLER.....	53
NOT 24 ÖZKAYNAKLAR	53-55
NOT 25 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	56
NOT 26 ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	56
NOT 27 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	57
NOT 28 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	58
NOT 29 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	58
NOT 30 FİNANSMAN GELİRLERİ	59
NOT 31 FİNANSMAN GİDERLERİ	59
NOT 32 VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	59-63
NOT 33 PAY BAŞINA KAZANÇ	63
NOT 34 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	64-67
NOT 35 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	68-80
NOT 36 FİNANSAL ARAÇLAR	81-82
NOT 37 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	83

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2021, 31 ARALIK 2020 ve 1 OCAK 2020 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2020	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak 2020
Dönen Varlıklar		18.764.940	14.701.119	9.451.352
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	3.004.834	3.835.520	2.045.073
Finansal Yatırımlar	6	6.414.869	3.639.474	3.057.459
Ticari Alacaklar				
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8-34	2.522.152	2.040.146	2.160.033
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	2.165.759	1.051.854	279.799
Diğer Alacaklar				
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	9-34	545.670	2.163.423	401.969
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	68.732	51.313	38.081
Türev Araçlar	10	1.499	37.340	364.291
Stoklar	11	3.218.231	1.695.858	909.952
Peşin Ödenmiş Giderler				
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	20	368.875	87.760	113.980
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		166.661	8.356	4.583
Diğer Dönen Varlıklar	22	287.658	90.075	76.132
Duran Varlıklar		7.478.685	4.790.555	4.206.117
Finansal Yatırımlar	6	1.878.478	978.106	946.029
Diğer Alacaklar				
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar				
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	-	369	460
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	-	26.145	21.155
Maddi Duran Varlıklar	13	3.640.893	2.846.826	2.514.964
Maddi Olmayan Duran Varlıklar				
- Şerefiye	14	896.538	496.196	388.047
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	651.304	363.782	292.501
Peşin Ödenmiş Giderler	20	83.633	48.664	7.650
Ertelenmiş Vergi Varlığı	32	327.839	30.467	35.311
TOPLAM VARLIKLAR		26.243.625	19.491.674	13.657.469

(*)Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2’de açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2021, 31 ARALIK 2020 ve 1 OCAK 2020 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2020	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak 2020
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		6.134.222	3.230.685	7.122.625
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	759.909	287.953	348.712
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	2.103.140	1.134.997	5.424.980
Ticari Borçlar				
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	8-34	475.461	276.004	240.165
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	1.794.960	999.406	744.865
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21	76.957	55.028	49.571
Diğer Borçlar				
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	9-34	-	120	104
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	12.672	5.411	5.297
Türev Araçlar	10	-	1.892	-
Ertelenmiş Gelirler	23	83.754	77.384	15.507
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	32	301.535	85.888	71.298
Kısa Vadeli Karşılıklar				
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	19	135.109	90.690	78.280
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	287.449	166.658	104.874
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	103.276	49.254	38.972
Uzun Vadeli Yükümlülükler		15.795.501	9.444.296	1.337.118
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	15.313.776	9.058.346	967.342
Uzun Vadeli Karşılıklar				
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	19	346.828	228.105	174.595
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	134.897	157.845	195.181
ÖZKAYNAKLAR	24	4.313.902	6.816.693	5.197.726
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.986.714	6.036.780	4.674.823
Ödenmiş Sermaye		342.000	342.000	342.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		108.056	108.056	108.056
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri				
İçeren Birleşmelerin Etkisi		(4.196.733)	(460.419)	(460.419)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak				
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları		815.379	850.738	671.995
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(44.479)	(37.870)	(29.004)
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan				
Kaynaklanan Kazançlar		1.276.228	459.069	422.738
- Diğer Kazançlar		-	-	817.879
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak				
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
- Yabancı Para Çevrim Farkları		607.882	22.444	(57.006)
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)		540	(1.400)	3.695
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		157.537	131.587	131.587
Geçmiş Yıllar Karları		4.384.636	3.541.181	2.723.302
Net Dönem (Zararı)/Karı		(464.332)	1.081.394	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.327.188	779.913	522.903
TOPLAM KAYNAKLAR		26.243.625	19.491.674	13.657.469

(*)Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2'de açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 ve 2020 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020
	Referansları		
Hasılat	25	12.537.080	9.715.630
Satışların Maliyeti	25	(8.924.665)	(6.778.372)
BRÜT KAR		3.612.415	2.937.258
Genel Yönetim Giderleri	26-27	(353.681)	(267.314)
Pazarlama Giderleri	26-27	(1.120.598)	(923.064)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	26-27	(39.786)	(24.114)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	895.987	289.555
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	28	(564.347)	(273.805)
ESAS FAALİYET KARI		2.429.990	1.738.516
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	6.096.145	2.580.794
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	29	(130.934)	(685.234)
FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ			
ÖNCESİ FAALİYET KARI		8.395.201	3.634.076
Finansman Gelirleri	30	444.638	613.053
Finansman Giderleri	31	(8.910.373)	(2.670.960)
FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)/KARI		(70.534)	1.576.169
Vergi Gideri		(91.885)	(307.604)
Dönem Vergi Gideri	32	(450.711)	(354.315)
Ertelenmiş Vergi Geliri	32	358.826	46.711
DÖNEM (ZARARI)/KARI		(162.419)	1.268.565
Dönem (Zararı)/Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	24	301.913	187.171
Ana Ortaklık Payları		(464.332)	1.081.394
Pay Başına Kazanç	33	(1,36)	3,16

(*)Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2’de açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 ve 2020 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dipnot Referansları			
DÖNEM KARI		(162.419)	1.268.565
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		838.130	205.880
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	19	(10.821)	(12.592)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme (Azalışları)/Artışları		(8.237)	200.369
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar		900.372	32.077
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları Vergi Etkisi		852	1.809
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme (Azalışları)/Artışları Vergi Etkisi		39.175	(20.037)
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar Vergi Etkisi		(83.211)	4.254
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		931.153	151.208
Yabancı Para Çevrim Farkları		929.183	156.303
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)		2.425	(6.487)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları) Vergi Etkisi		(455)	1.392
DİĞER KAPSAMLI GELİR		1.769.283	357.088
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		1.606.864	1.625.653
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		644.016	263.696
Ana Ortaklık Payları		962.848	1.361.957

(*)Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2'de açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 ve 2020 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler														Birikmiş Karlar	
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler															
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Ortak Kontrol Etkisi	Yabancı Para Çevrim Farkları	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları	Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Fonları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Net Dönem Karı	Geçmiş Yıllar Karları	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam	
1 Ocak 2020 itibarıyla (Önceden Raporlanan)	342.000	108.056	(485.419)	(57.006)	3.695	647.779	(26.435)	422.738	817.879	131.587	996.503	1.509.952	4.411.329	522.903	4.934.232
Ortak Kontrol Altında Gerçekleşen İşlemler	-	-	25.000	-	-	24.216	(2.569)	-	-	-	168.542	48.305	263.494	-	263.494
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.165.045)	1.165.045	-	-	-
1 Ocak 2020 itibarıyla (Yeniden Düzenlenmiş)(*)	342.000	108.056	(460.419)	(57.006)	3.695	671.995	(29.004)	422.738	817.879	131.587	-	2.723.302	4.674.823	522.903	5.197.726
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	(817.879)	-	-	817.879	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	79.450	(5.095)	178.743	(8.866)	36.331	-	-	1.081.394	-	1.361.957	263.696	1.625.653
Ödenen Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.686)	(6.686)
31 Aralık 2020 itibarıyla	342.000	108.056	(460.419)	22.444	(1.400)	850.738	(37.870)	459.069	-	131.587	1.081.394	3.541.181	6.036.780	779.913	6.816.693

(*)Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2’de açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 ve 2020 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler										Birikmiş Karlar													
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Birikmiş Karlar															
Ortak Kontrolde Tabi İşletmeleri İçeren Sermaye Düzeltmesi Birleşmelerin Etkisi		Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)/ Kazançları		Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Fonları		Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		Net Dönem Karı/(Zararı)		Geçmiş Yıllar Karları		Özkaynaklar		Ana Ortaklığa Ait Paylar		Kontrol Gücü Olmayan Paylar		Toplam	
Ödenmiş Sermaye	342.000	108.056	(485.419)	22.444	(1.400)	812.025	(35.463)	459.069	131.587	1.016.415	3.324.334	5.693.648	779.913	6.473.561									
1 Ocak 2021 itibarıyla (Önceden Raporlanan)																							
Ortak Kontrol Altında Gerçekleşen İşlemler																							
1 Ocak 2021 itibarıyla (Yeniden Düzenlenmiş)(*)																							
Transferler	-	-	-	-	-	(64.611)	-	-	-	25.950	(1.081.394)	1.120.055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	585.438	1.940	29.252	(6.609)	817.159	-	(464.332)	-	962.848	644.016	1.606.864	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ortak Kontrol Altında Gerçekleşen İşlemler	-	-	(3.736.314)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.736.314)	-	(3.736.314)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ödenen Kar Payları (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(276.600)	(96.741)	(373.341)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2021 itibarıyla	342.000	108.056	(4.196.733)	607.882	540	815.379	(44.479)	1.276.228	157.537	(464.332)	4.384.636	2.986.714	1.327.188	4.313.902									

(*) Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2' de açıklanmıştır.

(**) 26 Nisan 2021 tarihinde yapılan 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, tamamı dönem karından karşılanmak üzere brüt 276.600.000 TL'nin dağıtılmasına ve dağıtılacak karın tamamının nakit olarak verilmesine karar verilmiş ve 25 Mayıs 2021 tarihinden itibaren temettü dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Food Manufacturers Company'nin 5 Ocak 2021 ve 17 Kasım 2021 tarihli Yönetim Kurulu Toplantılarında 146.722.501 TL ve 53.442.311 TL temettü ödeme kararları alınmış ve tamamı 2021 yılı içinde ödenmiştir. İlgili tutarların 90.074.165 TL tutarındaki kısmı ise kontrol gücü olmayan paylar altında muhasebeleştirilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 ve 2020 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020
	Dipnot Referansları		
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem karı		(162.419)	1.268.565
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların amortismanı	13	225.794	196.543
Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	15	4.215	2.751
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	8	1.167	98
Diğer Finansal Varlıklar veya Yatırımlar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Finansal yatırım değer artışı	29	(123.330)	(316.724)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	11	3.714	12.934
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Kıdem tazminatı karşılığı	19	108.241	57.429
Kullanılmamış izin tahakkuku	19	28.332	27.799
Performans prim tahakkuku	19	59.451	54.772
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	3.267	(68)
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler			
Diğer karşılıklar (net)		118.649	62.742
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	29	(45)	(64)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz gelirleri	30	(392.815)	(251.238)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Reeskont giderleri		-	190
Faiz giderleri	31	802.144	467.236
Yatırım amaçlı gayrimenkul makul değer artışı	12	-	(4.990)
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	32	91.885	307.604
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar/(Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançları ile ilgili düzeltmeler	29	(7.059)	(1.390)
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler			
Finansal borçlar kur değişimi (net)	30-31	7.609.228	1.604.604
Yatırım faaliyetlerinden kur farkı (net)	29	(5.429.745)	(1.312.335)
Komisyon giderleri ve finansman gelirleri (net)	30-31	54.363	(13.933)
Kar (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler			
Kira gelirleri	29	(12.217)	(8.819)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit		2.982.819	2.153.706

(*)Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2’de açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 ve 2020 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020
	Dipnot Referansları		
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			
Ticari alacaklardaki artış		(786.467)	(342.778)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış		(482.006)	(253.302)
Stoklardaki artış		(1.242.601)	(754.202)
Diğer alacaklar ve diğer varlıklardaki (artış)/azalış		(443.726)	9.616
Ticari borçlardaki artış		440.281	113.425
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış		199.457	108.897
Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		(110.347)	44.092
Faaliyetlerden elde edilen nakit		557.410	1.079.454
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında			
Yapılan Ödemeler			
Ödenen kıdem tazminatı	19	(58.899)	(27.251)
Ödenen yıllık izin	19	(21.955)	(25.270)
Ödenen performans primleri	19	(54.782)	(52.648)
Ödenen Dava Karşılıkları	17	(1.125)	(891)
Vergi Ödemeleri		(393.369)	(343.498)
Şüpheli Ticari Alacaklardan Yapılan Tahsilatlar	8	59	131
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit		27.339	630.027
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından			
kaynaklanan nakit girişleri		94.721	4.198
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışlarından elde edilen nakit		26.145	-
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(558.319)	(218.234)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan			
nakit çıkışları	15	(1.389)	(2.822)
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklardaki değişim		1.837.753	(1.612.579)
Alınan temettüleri		45	64
Alınan faiz		392.815	251.238
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine			
yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	3	(3.736.314)	-
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma			
araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		423.471	491.169
Verilen diğer nakit avans ve borçlar		(34.969)	(41.014)
Kiralamadan elde edilen nakit		12.217	8.819
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(1.543.824)	(1.119.161)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		1.588.167	9.084.837
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(1.705.798)	(7.222.324)
Türev araçlardan nakit girişleri		47.165	499.476
Ödenen temettü		(373.341)	(6.686)
Ödenen komisyon		(54.699)	(34.141)
Ödenen faiz		(756.749)	(393.504)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlardaki değişim		(120)	16
Finansman faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen nakit		(1.255.375)	1.927.674
NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLERDEKİ NET DEĞİŞİM		(2.771.860)	1.438.540
KUR FARKI DEĞİŞİMİNİN NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		1.941.174	351.907
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	5	3.835.520	2.045.073
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	3.004.834	3.835.520

(*)Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2'de açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında on beş bağlı ortaklıktan oluşmaktadır (2020: On beş).

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. 1944 yılında kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek imalatıdır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş., 30 Ekim 1996 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) (Eski Adı: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (“İMKB”) işlem görmekte olan Anadolu Gıda Sanayi A.Ş. ile 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla kendi ismi altında birleşerek halka açılmıştır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin merkezi Kısıklı Mah. Ferah Cad. No:1 Büyük Çamlıca Üsküdar İstanbul’dadır.

Grup’un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 9.447 olup, bu sayı içerisinde 1.700 taşeron çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 9.591, taşeron çalışan sayısı: 1.488).

Grup’un ana ortağı ve aynı zamanda kontrolü elinde tutan taraf pladis Foods Limited’tir. Grup’un nihai ana ortağı ise Yıldız Holding A.Ş.’dir. Yıldız Holding A.Ş. pladis Foods Limited’in nihai ana ortağıdır. Yıldız Holding A.Ş. Ülker Ailesi tarafından yönetilmektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla %5’ten fazla paya sahip ortaklarının ünvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	Pay Tutarı	31 Aralık 2021	Pay Tutarı	31 Aralık 2020
		Pay Oranı		Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Ülker Aile Bireyleri ve Yıldız Holding A.Ş.	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
	342.000	%100,00	342.000	%100,00

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ile Şirket'in doğrudan ve etkin sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	
Bağlı Ortaklıklar					
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%73,9	%73,9	%73,9	%73,9	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	%91,7	%91,7	%91,7	%91,7	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
UI Egypt B.V.	%51,0	%51,0	%51,0	%51,0	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,4	-	%51,4	İmalat-Satış
Sabourne Investments Ltd	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Food Manufacturers' Company	-	%55,0	-	%55,0	İmalat-Satış
Hamle Company Ltd LLP	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Ulker Star LLC	-	%99,0	-	%99,0	Satış
UI Mena BV	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Amir Global Trading FZE	-	%100,0	-	%100,0	Satış
Ulker for Trading and Marketing	-	%99,8	-	%99,8	Satış
International Biscuits Company	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış

(*) Grup, Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 oranındaki paylarını 27 Ağustos 2021 tarihinde 3.736.314 bin TL bedel karşılığında satın almıştır.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından onaylanmış ve 10 Mart 2022 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar:

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, hazırlanmış olup, Tebliğ'in 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. Bu standartlar, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir. Ayrıca KGGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde 30 sayılı kararla yayınlanan ve akabinde TFRS-15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ile TFRS-16 Kiralamalar standartlarındaki değişiklikler ile birlikte 15 Nisan 2019 tarihinde kamuya duyurulan güncel "2019 TFRS" adıyla yayınlanan TMS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Grup'un konsolide finansal tabloları ve açıklayıcı notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları (devamı)

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış oldu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve finansal tablolarını SPK tarafından kabul edilen Finansal Raporlama Standartlarına (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun olarak hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ve Türkiye’de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile arsa, arazi, bina ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

(a) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup’un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup’un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup’a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup içi işlemlerden doğan bakiyeler ve grup içi şirketlerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kayıp ve kazançlar elimine edilir.

(b) Grup’un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup’un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup’un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup’un payı olarak muhasebeleştirilir.

(c) Bağlı ortaklık kontrolünün kaybedilmesi

Grup’un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket’in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/(zarara) aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları:

Grup, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan ve yeni revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’da Yapılan Değişiklikler:

Aralık 2020’de KGK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin Finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayınlamıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021’de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Grup, değişikliğin konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmiş ve önemli bir etkisi olmamıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

TFRS 10 ve TMS 28’deki değişiklikler - “Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları”; özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017’de TFRS 10 ve TMS 28’de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17, “Sigorta Sözleşmeleri”; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Grup’un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 1, “Finansal tabloların sunumu” standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 3’teki değişiklikler - Kavramsal Çerçeve ’ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik; değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 16’daki değişiklikler - Kullanım amacına uygun hale getirme; değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanacaktır. Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 37’deki değişiklikler - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri; 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanacaktır. Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 16’daki değişiklikler - covid-19 ile ilgili olarak kira ödemelerinde tanınan imtiyazlar; 7 Nisan 2021 tarihinde KGK, muafiyetin, vadesi 30 Haziran 2022 tarihinde veya öncesinde dolan kira ödemelerinde azalışa sebep olan imtiyazları da kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin değişiklik yapmıştır.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (devamı)

UMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Şubat 2021'de UMSK, UMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. UMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrıma açıklık getirmektedir.

UMS 1 ve UFRS Uygulama Bildirimi 2 Değişiklikleri – Muhasebe Politikalarının Sunumu

Şubat 2021'de UMSK, UMS 1 ve UFRS Uygulama Bildirimi 2 Önemlilik Tahminleri Yapma için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak için rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayınlamıştır. UMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemten kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi

Mayıs 2021'de UMSK, UMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. UMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir.

Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi:

KGK tarafından, Temmuz 2020'de "TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – İlk Uygulayan olarak İştirak: Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.

TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler: Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmuştur. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.

TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler: Yapılan değişiklik ile, UMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etki oluşturmaması beklenmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken uygulanan temel muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Bu politikalar, aksi belirtilmedikçe sunulan yıllar için tutarlı bir şekilde uygulanmıştır:

Hasılat

Grup'un hasılatı ağırlıklı olarak bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata satışından oluşmaktadır.

Grup, TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği ayrıştırılabilir her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolara kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur. Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken, a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği, b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği, c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri, d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği, e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır. Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arazi ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerlerin defter değerlerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde 5 yıldan uzun olmamak üzere yapılır. Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlıkların gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, en fazla 5 yıllık dönemlerde, yeniden değerlendirilir. Tüm diğer maddi duran varlıklar tarihi maliyet bedelinden birikmiş amortisman düşülmesi suretiyle gösterilir. Maliyet bedeli doğrudan varlık ve ilişkilendirilebilir elde etme maliyetlerini içerir.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralamaya konu olan maddi duran varlıklar, faydalı ömrün kira süresi uzun olduğu hallerde kira süresi boyunca, kısa olduğu durumlarda faydalı ömürleri üzerinden amortisman tabi tutulur.

Finansal Kiralama İşlemleri

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanın varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiralama - kiralayan durumunda Grup (devamı)

Finansal kiralamayla elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Grup'un genel borçlanma politikası kapsamında finansman giderlerinin aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Kiralama - kiracı durumunda Grup

TFRS 16 kapsamında olmayan faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Grup'un TFRS 16 kapsamında değerlendirilecek önemli bir kiralama sözleşmesi bulunmamaktadır.

İşletme Birleşmeleri

Bağlı ortaklıkların alımı, satın alım yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesinin maliyeti, birleşme tarihinde verilen varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve bağlı ortaklığın kontrolünü elde etmek için çıkarılan özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin ve işletme birleşmesine doğrudan atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. TFRS 5, "Satılmak Üzere Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"e göre satılmak üzere elde tutulan ve gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşülmesiyle bulunan değer ile kayda alınan duran varlıklar (veya satılacak gruplar) hariç olmak üzere alınan işletmenin TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"ne göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Satın alım sırasında oluşan şerefiye, satın alımın maliyetinin, satın alınan işletmenin tanımlanabilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki Grup'un payını aşan kısmı olarak belirlenir ve ilk olarak maliyet değeri üzerinden kayıtlara alınır. Yeniden gözden geçirildikten sonra Grup'un satın alınan işletmeye ilişkin tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki payının, satın alım maliyetini aşması halinde aşan kısım derhal gelir olarak kaydedilir. Satın alınan işletmedeki ana ortaklık dışı paylar, söz konusu işletmenin satın alınması sırasındaki belirlenebilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerindeki ana ortaklık dışı payların tutarı olarak kayda alınır.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz. Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilirler. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar ya da zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar ayrı bir başlık altında özkaynakta muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı ve/veya satış karı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağını belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar “Maddi Duran Varlıklar”a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, SPK’nın belirlediği akredite, benzer nitelikte yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesinde yeterli tecrübeye sahip değerlendirme kuruluşları tarafından belirlenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, hiyerarşi tablosunda 2. seviyeye girmektedir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir (5 - 10 yıl).

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikle bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Grup genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup'un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup’un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “finansal yatırımlar ve gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan yatırım fonları” kalemlerini içermektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “özkaynağa dayalı finansal yatırımlar ve türev araçlar” kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır. Grup'un finansal borçları banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları, ilişkili taraflara kredi niteliğindeki borçlar ve finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır.

Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağının muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Ayrıca Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kur Değişiminin Etkileri

Konsolide finansal tablolarını hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımın finansal riskten korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımın bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Konsolidasyonda, yabancı işletmelerdeki herhangi bir net yatırımlardan ve borçlanmalardan ve bu tip yatırımların finansal riskten korunma fonu olarak belirlenen diğer finansal araçlarından kaynaklanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir. Yurtdışı operasyonları satıldığında veya net yatırımın bir parçasını oluşturan herhangi bir borçlanmanın geri ödenmesinde, ilişkili kur farkları gelir veya giderde satış kazanç veya kaybının bir parçası olarak yeniden sınıflandırılır.

Şerefiye ve yabancı bir işletmenin satın alınması durumunda yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri yabancı şirkete ait varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilir ve kapanış kurları ile çevrilir.

Temettü ve Faiz Geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

İlişkili Taraflar

Konsolide finansal tablolarda ilişkili taraf: Şirket ile ilişkili olan kişiler veya işletmelerdir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket, üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket, üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, Şirket'in (veya Şirket'in de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem: Şirket ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet yardımları, yardımların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Maliyetlere ilişkin devlet yardımları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet yardımları, ertelenmiş devlet yardımları olarak cari olmayan borçlar altına sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna alacak kaydedilir ya da alternatif olarak ilgili varlığın maliyet bedelinden düşülerek muhasebeleştirilebilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Enflasyon Düzeltmesi

Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Standardı Kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlıkları ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alınımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup şirketlerinin esas faaliyet konuları ile ilgili işlemlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynağa katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Değer artış fonları içerisinde yer alan yeniden değerlendirme fonu satış işleminden önce Grup'un elinde bulundurduğu net varlığa işlem tarihinde isabet eden değer artışıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Türevler ve nakit akış riskinden korunma faaliyetleri

Türevler, ilk sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerden kayda alınır ve ilk muhasebeleştirme işleminin ardından her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değerden ölçülürler. Gerçeğe uygun değerdeki sonradan oluşan değişimlerin muhasebeleştirilmesi türevin, finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanıp tanımlanmamasına ve öyle olması durumunda, korunma konusu kalemin niteliğine bağlıdır. Grup, belirli türevleri aşağıdakilerden biri şeklinde tanımlar:

- i. Muhasebeleştirilmiş varlıkların veya borçların veya kesin bir taahhüdün gerçeğe uygun değerinin riskinden korunma (gerçeğe uygun değer riskinden korunma)
- ii. Muhasebeleştirilmiş varlıkların ve yükümlülüklerin ve gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini bir işleme ilişkin nakit akımları ile ilişkilendirilebilen belirli risklerden korunma (nakit akış riskinden korunma),
- iii. Yurt dışındaki bir işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma (net yatırım riskinden korunma).

Grup, finansal riskten korunma işleminin başlangıcında, riskten korunma araçları ile korunan kalemlerin arasındaki ilişkinin yanı sıra, çeşitli riskten korunma işlemlerine neden olan risk yönetim hedef ve stratejisini belgeler. Grup ayrıca hem riskten korunma işleminin başlangıcında ve hem de devamında, finansal riskten korunma işleminde kullandığı türevlerin korunan varlığın gerçeğe uygun değerlerinde veya nakit akımlarında meydana gelen değişiklikleri dengelemedeki son derece etkin olduğu ve olmaya devam edeceğine dair değerlendirmesini belgeler.

Riskten korunma muhasebesi amacı ile kullanılan çeşitli türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri Not 9’da açıklanmıştır. Özkaynaklar altındaki riskten korunma fonundaki hareketler Not 34’te gösterilmiştir. Finansal riskten korunma muhasebesi için kullanılan bir türevin tüm gerçeğe uygun değeri, eğer korunan kalemin kalan vadesi 12 aydan fazla duran varlık veya uzun vadeli yükümlülük olarak, 12 aydan kısa ise dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılır. Ticari amaçlı türevler dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılırlar.

Nakit akış riskinden korunma koşullarını sağlayan ve bu şekilde tanımlanan türevlerin gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynak altındaki fonlarda toplanır. Etkin olmayan kısmın kazanç ve kaybı doğrudan doğruya diğer gelir veya diğer giderler içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Özkaynak altında biriktirilen tutarlar, korunan kalemin kar veya zararı etkilediği dönemlerde kar veya zarara yeniden sınıflandırılır (örneğin korunan tahmini bir satışın gerçekleşmesi). Kredilerin değişken faizini koruyan faiz oranı takaslarının etkin kısmı ile ilgili kazanç veya kayıplar ‘finansman giderleri’ içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Serefive

Satın alım işleminde oluşan şerefive tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Şerefivenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefive için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefive değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez. İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefive için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dâhil edilir.

Grup'un şeriefyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 14).

2.4 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler:

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında yeniden düzenleme yapmıştır.

Kamu Gözetimi Kurumu'nun (KGK) 21 Temmuz 2013 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlanmış olduğu ilke uyarınca, ortak kontrole tabi birleşmelerin "Hakların Birleşmesi" yöntemiyle geçmiş dönem finansal tabloların yeniden düzenlenmesi suretiyle muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Ortak kontrol altında gerçekleşen işlemler, "Hakların Birleştirilmesi" metoduna göre finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu kapsamda; Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin alınımlarıyla birlikte 1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2020 finansal durum tabloları ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu yeniden düzenlenmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

Yukarıda açıklanan ilgili düzenlemelerin ve sınıflandırmaların etkileri aşağıda sunulmuştur.

VARLIKLAR	Raporlanan(*) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020	Eliminasyon Etkileri Dahil Edilmiş Yeniden Düzeltme Etkileri	Yeniden Düzenlenmiş(*) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020
Dönen Varlıklar	13.262.885	1.438.234	14.701.119
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.824.320	11.200	3.835.520
Finansal Yatırımlar	3.639.474	-	3.639.474
Ticari Alacaklar	2.879.687	212.313	3.092.000
Diğer Alacaklar	1.755.896	458.840	2.214.736
Türev Araçlar	-	37.340	37.340
Stoklar	871.480	824.378	1.695.858
Peşin Ödenmiş Giderler	197.681	(109.921)	87.760
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	8.356	-	8.356
Diğer Dönen Varlıklar	85.991	4.084	90.075
Duran Varlıklar	4.629.619	160.936	4.790.555
Finansal Yatırımlar	978.106	-	978.106
Diğer Alacaklar	369	-	369
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	26.145	-	26.145
Maddi Duran Varlıklar	2.687.913	158.913	2.846.826
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	859.404	574	859.978
Peşin Ödenmiş Giderler	48.439	225	48.664
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29.243	1.224	30.467
TOPLAM VARLIKLAR	17.892.504	1.599.170	19.491.674

(*) Raporlanan sütunu Önem Gıda alımından önceki konsolide mali tabloyu, yeniden düzenlenmiş sütunu ise Önem Gıda alımından sonraki konsolide mali tabloyu göstermekte olup, ilgili satın alıma ilişkin etkiler Not 3'te açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

KAYNAKLAR	Raporlanan(*) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020	Eliminasyon Etkileri Dahil Edilmiş Yeniden Düzeneleme Etkileri	Yeniden Düzenlenmiş(*) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.453.876	776.809	3.230.685
Kısa Vadeli Borçlanmalar	11.408	276.545	287.953
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	768.723	366.274	1.134.997
Ticari Borçlar	1.202.259	73.151	1.275.410
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	49.874	5.154	55.028
Diğer Borçlar	3.752	1.779	5.531
Türev Araçlar	1.892	-	1.892
Ertelenmiş Gelirler	40.556	36.828	77.384
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	84.647	1.241	85.888
Kısa Vadeli Karşılıklar	243.948	13.400	257.348
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	46.817	2.437	49.254
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.965.067	479.229	9.444.296
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8.607.951	450.395	9.058.346
Uzun Vadeli Karşılıklar	211.021	17.084	228.105
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	146.095	11.750	157.845
ÖZKAYNAKLAR	6.473.561	343.132	6.816.693
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.693.648	343.132	6.036.780
Ödenmiş Sermaye	342.000	-	342.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	108.056	-	108.056
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri			
İçeren Birleşmelerin Etkisi	(485.419)	25.000	(460.419)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	812.025	38.713	850.738
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm			
Kayıpları	(35.463)	(2.407)	(37.870)
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlar Yatırımlardan			
Kaynaklanan Kazançlar	459.069	-	459.069
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları	22.444	-	22.444
- Nakit Akış Riskinden Korunma			
Kayıpları	(1.400)	-	(1.400)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	131.587	-	131.587
Geçmiş Yıllar Karları	3.324.334	216.847	3.541.181
Net Dönem Karı	1.016.415	64.979	1.081.394
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	779.913	-	779.913
TOPLAM KAYNAKLAR	17.892.504	1.599.170	19.491.674

(*) Raporlanan sütunu Önem Gıda alımından önceki konsolide mali tabloyu, yeniden düzenlenmiş sütunu ise Önem Gıda alımından sonraki konsolide mali tabloyu göstermekte olup, ilgili satın alıma ilişkin etkiler Not 3'te açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Raporlanan(*) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019	Eliminasyon Etkileri Dahil Edilmiş Yeniden Düzenleme Etkileri	Yeniden Düzenlenmiş(*) Geçmiş Dönem 1 Ocak 2020
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	8.720.108	731.244	9.451.352
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.027.599	17.474	2.045.073
Finansal Yatırımlar	3.057.459	-	3.057.459
Ticari Alacaklar	2.365.802	74.030	2.439.832
Diğer Alacaklar	152.902	287.148	440.050
Türev Araçlar	358.919	5.372	364.291
Stoklar	592.698	317.254	909.952
Peşin Ödenmiş Giderler	84.491	29.489	113.980
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	4.583	-	4.583
Diğer Dönen Varlıklar	75.655	477	76.132
Duran Varlıklar	4.071.644	134.473	4.206.117
Finansal Yatırımlar	946.029	-	946.029
Diğer Alacaklar	460	-	460
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	21.155	-	21.155
Maddi Duran Varlıklar	2.383.177	131.787	2.514.964
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	680.235	313	680.548
Peşin Ödenmiş Giderler	7.602	48	7.650
Ertelenmiş Vergi Varlığı	32.986	2.325	35.311
TOPLAM VARLIKLAR	12.791.752	865.717	13.657.469

(*) Raporlanan sütunu Önem Gıda alımından önceki konsolide mali tabloyu, yeniden düzenlenmiş sütunu ise Önem Gıda alımından sonraki konsolide mali tabloyu göstermekte olup, ilgili satın alıma ilişkin etkiler Not 3'te açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

KAYNAKLAR	Raporlanan(*) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019	Eliminasyon Etkileri Dahil Edilmiş Yeniden Düzenleme Etkileri	Yeniden Düzenlenmiş(*) Geçmiş Dönem 1 Ocak 2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.800.011	322.612	7.122.623
Kısa Vadeli Borçlanmalar	150.764	197.948	348.712
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5.088.239	336.741	5.424.980
Ticari Borçlar	1.224.598	(239.568)	985.030
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	44.822	4.749	49.571
Diğer Borçlar	5.107	294	5.401
Ertelenmiş Gelirler	11.854	3.653	15.507
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	68.967	2.331	71.298
Kısa Vadeli Karşılıklar	169.697	13.457	183.154
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	35.963	3.009	38.972
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.057.509	279.609	1.337.118
Uzun Vadeli Borçlanmalar	701.318	266.024	967.342
Uzun Vadeli Karşılıklar	161.010	13.585	174.595
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	195.181	-	195.181
ÖZKAYNAKLAR	4.934.232	263.494	5.197.726
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.411.329	263.494	4.674.823
Ödenmiş Sermaye	342.000	-	342.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	108.056	-	108.056
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(485.419)	25.000	(460.419)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	647.779	24.216	671.995
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(26.435)	(2.569)	(29.004)
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlar Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	422.738	-	422.738
- Diğer Kazançlar	817.879	-	817.879
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları	(57.006)	-	(57.006)
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları	3.695	-	3.695
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	131.587	-	131.587
Geçmiş Yıllar Karları	1.509.952	1.213.350	2.723.302
Net Dönem Karı	996.503	(996.503)	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	522.903	-	522.903
TOPLAM KAYNAKLAR	12.791.752	865.717	13.657.469

(*) Raporlanan sütunu Önem Gıda alımından önceki konsolide mali tabloyu, yeniden düzenlenmiş sütunu ise Önem Gıda alımından sonraki konsolide mali tabloyu göstermekte olup, ilgili satın alıma ilişkin etkiler Not 3'te açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Raporlanan(*) Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2020	Eliminasyon Etkileri Dahil Edilmiş Yeniden Düzenleme Etkileri	Yeniden Düzenlenmiş(*) Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2020
Hasılat	9.400.861	314.769	9.715.630
Satışların Maliyeti (-)	(6.757.398)	(20.974)	(6.778.372)
BRÜT KAR	2.643.463	293.795	2.937.258
Genel Yönetim Giderleri (-)	(263.248)	(4.066)	(267.314)
Pazarlama Giderleri (-)	(921.325)	(1.739)	(923.064)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(24.209)	95	(24.114)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	229.896	59.659	289.555
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(171.839)	(101.966)	(273.805)
ESAS FAALİYET KARI	1.492.738	245.778	1.738.516
Yatırım Faaliyetlerden Gelirler	2.503.149	77.645	2.580.794
Yatırım Faaliyetlerden Giderler (-)	(683.929)	(1.305)	(685.234)
FİNANSMAN GELİR/GİDERLERİ			
ÖNCESİ FAALİYET KARI	3.311.958	322.118	3.634.076
Finansman Gelirleri	555.442	57.611	613.053
Finansman Giderleri (-)	(2.372.753)	(298.207)	(2.670.960)
FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.494.647	81.522	1.576.169
Vergi Gideri	(291.062)	(16.542)	(307.604)
Dönem Vergi Gideri	(349.929)	(4.386)	(354.315)
Ertelenmiş Vergi Geliri	58.867	(12.156)	46.711
DÖNEM KARI	1.203.585	64.980	1.268.565

(*) Raporlanan sütunu Önem Gıda alımından önceki konsolide mali tabloyu, yeniden düzenlenmiş sütunu ise Önem Gıda alımından sonraki konsolide mali tabloyu göstermekte olup, ilgili satın alıma ilişkin etkiler Not 3'te açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Raporlanan(*) Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2020	Eliminasyon Etkileri Dahil Edilmiş Yeniden Düzlenme Etkileri	Yeniden Düzelenmiş(*) Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2020
DÖNEM KARI	1.203.585	64.980	1.268.565
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	191.222	14.658	205.880
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(12.939)	347	(12.592)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	184.422	15.947	200.369
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	32.077	-	32.077
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları, Vergi Etkisi	1.850	(41)	1.809
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Azalışları	(18.442)	(1.595)	(20.037)
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar, Vergi Etkisi	4.254	-	4.254
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	151.208	-	151.208
Yabancı Para Çevrim Farkları	156.303	-	156.303
Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları	(6.487)	-	(6.487)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları, Vergi Etkisi	1.392	-	1.392
DİĞER KAPSAMLI GELİR	342.430	14.658	357.088
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	1.546.015	79.638	1.625.653
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı	1.546.015	79.638	1.625.653
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	263.696	-	263.696
Ana Ortaklık Payları	1.282.319	79.638	1.361.957

(*) Raporlanan sütunu Önem Gıda alımından önceki konsolide mali tabloyu, yeniden düzenlenmiş sütunu ise Önem Gıda alımından sonraki konsolide mali tabloyu göstermekte olup, ilgili satın alma ilişkin etkiler Not 3'te açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

2.3. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır.

Geri alınmış haklar

Grup önceki ilişkilerinden 3. kişilere sağlamış olduğu hakların geri alınması kapsamında, bu hakkın gerçeğe uygun değerini geri alınmış haklar olarak muhasebeleştirmiştir. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömüre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler veya olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri alınmış haklar, Suudi Arabistan'daki Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından oluşmaktadır. Geri alınmış hakların gerçeğe uygun değerinin değer düşüklüğü testinin belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akım çalışmalarında %11,2 iskonto oranı ve %0,9 nihai büyüme oranı kullanılmıştır (2020: %10,6 iskonto oranı ve %2,1 nihai büyüme oranı). Kullanılan oranlardaki %1'lik değişim geri alınmış hakların değerini 6.404 bin TL (2020 : 6.067 bin TL) etkilemektedir.

Grup'un markası, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 15). Markanın gerçeğe uygun değerinin değer düşüklüğü testinin belirlenmesinde kullanılan telif ücretinden arındırma yönteminde %2,6 telif oranı ve %2,7 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan telif oranlarındaki %1 değişiklik markanın tutarında değer düşüklüğüne sebep olmamaktadır.

Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır.

Grup, aldığı tevsi ve ürün çeşitlendirme yatırımlarına istinaden sahip olduğu yatırım indiriminden 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 19.258 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı ayırmıştır (2020: 13.993 bin TL).

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.073.388 bin TL tutarındaki mahsup edilebilir mali zararları üzerinden hesaplanan 215.284 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 83.719 bin TL tutarındaki mahsup edilebilir mali zararları üzerinden hesaplanan 16.744 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2021 tarihindeki aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerleri; Grup ile ilişkisi olmayan, SPK'nın belirlediği değerlendirme yetkinlik kriterlerine uygunluğu değerlendirilmiş bağımsız bir yönetim danışmanlığı tarafından piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akış analizlerini kullanarak hesaplanmıştır. Cari dönemde Grup'un finansal yatırımları arasında bulunan G-New için %8,9 (2020: %9), Godiva Belgium için %10,4 (2020: %9,5) indirgeme oranı ve G-New için %2,2 (2020: %2,0), Godiva Belgium için %2,2 (2020: %2,0) nihai büyüme oranı kullanılarak indirgenmiş nakit akışları analizi yapılmıştır.

Kullanılan indirgeme oranındaki %0,3'lük değişim, G-New ve Godiva Belgium'un gerçeğe uygun değerini sırasıyla 18.268 bin TL ve 34.455 bin TL etkilemektedir. (2020 G-New: 8.525 bin TL ve Godiva Belgium: 17.395 bin TL)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Şerefiye

Grup'un şerefiyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 14). Şerefiyenin gerçeğe uygun değerinin değer düşüklüğü testinin belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akış çalışmalarında %10,9 iskonto oranı ve %0,9 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan oranlardaki %1 değişiklik şerefiye tutarında değer düşüklüğüne sebep olmamaktadır.

2.6 Cari Döneme İlişkin Önemli Değişiklikler

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un, Grup'un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır. Bu esnada Grup tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve stoklardaki artışın minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir. Salgın kaynaklı Grup'un finansal durumunda önemli bir etki gözlemlenmemiştir.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken COVID-19 salgınının konsolide finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıklar, şerefiye ve markaların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri analiz edilmiş ve gerekli değişiklikler konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

2.7 Bağlı Ortaklıklar ile İlgili Özet Finansal Bilgiler

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un önemli seviyede azınlık payının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin özet mali bilgileri aşağıdaki gibidir.

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

	2021	2020
Toplam varlıklar	2.271.997	1.321.884
Toplam yükümlülükler	944.303	611.297
Net varlıklar	1.327.694	710.588
Kontrol gücü olmayan paylarda biriken fonlar	346.213	185.294
Hasılat	2.532.879	1.715.343
Net dönem karı	612.717	232.275
İşletme faaliyetlerinde elde edilen nakit/(kullanılan)	84.952	(79.889)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(39.981)	(18.393)
Finansal faaliyetlerden kullanılan nakit	(193.074)	(152.129)

Food Manufacturers' Company

	2021	2020
Toplam varlıklar	1.895.427	1.155.082
Toplam yükümlülükler	686.698	371.525
Net varlıklar	1.208.729	783.557
Kontrol gücü olmayan paylarda biriken fonlar	543.928	352.601
Hasılat	1.653.329	1.386.958
Net dönem karı	115.807	131.312
İşletme faaliyetlerinde elde edilen nakit	240.629	262.608
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(70.213)	(22.459)
Finansal faaliyetlerden kullanılan nakit	(363.766)	(82)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Şirket, Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Önem Gıda) %100 oranındaki paylarını 27 Ağustos 2021 tarihinde 3.736.314 bin TL bedel karşılığında satın almıştır. Satın alım işlemi "Ortak Kontrol Altındaki İşlemler" olarak değerlendirilmiş ve ödenen tutar ile Önem Gıda'nın sermaye tutarı arasındaki fark özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. İşlem sonucu alınan net varlık ve işlemin özkaynak etkisi aşağıdaki gibidir:

Konsolidasyon Kapsamına Alınan Varlıklar	31 Temmuz 2021 Varlık/(Yükümlülük)
Dönen Varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	191.971
Ticari alacaklar	403.636
Diğer alacaklar	484.002
Stoklar	1.053.242
Diğer dönen varlıklar	117.208
Duran Varlıklar	
Diğer alacaklar	516
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar (Net)	173.553
Diğer duran varlıklar	1.813
Kısa Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	(1.393.178)
Ticari borçlar	(145.312)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(105.853)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	(401.056)
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(21.142)
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Net Varlık	359.400
Grup'un toplam sahiplik oranı	100%
Elde edilen net varlıkların Grup'a düşen payı	359.400
Sermaye niteliğinde olmayan özkaynak kalemleri	334.400
Önem Gıda'nın nominal sermaye tutarı	25.000
Alım için ödenen nakit	(3.736.314)
Ortak Kontrole Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	(3.711.314)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata imalatı pazarlaması ve satışlarıdır. Grup faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen raporlar Grup konsolide finansal tabloları kullanılarak hazırlanmaktadır. Stratejik kararları alan Yönetim Kurulu, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir. Yönetim Kurulu faaliyet bölümlerinin performanslarını brüt kar ve faaliyet karı olarak takip etmektedir.

Grup; yönetim raporlamasında TFRS 8 kapsamında operasyonlarını ve yatırım harcamalarını yurtiçi (Türkiye'de bulunan şirketlerin Türkiye içerisinde gerçekleştirmiş olduğu) ve uluslararası operasyonlar olarak takip etmektedir. Buna göre 1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemleri için bilgiler aşağıda sunulmuştur.

	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hasılat	7.386.841	5.150.239	12.537.080
Brüt Kar	1.788.461	1.823.954	3.612.415
Faaliyet Karı (*)	1.151.401	946.949	2.098.350
FAVÖK (**)	1.250.882	1.077.477	2.328.359
FAVÖK/Hasılat Oranı	%16,9	%20,9	%18,6
Yatırım Harcamaları	468.069	73.159	541.228

	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	5.798.867	3.916.763	9.715.630
Brüt Kar	1.456.546	1.480.712	2.937.258
Faaliyet Karı (*)	952.603	770.163	1.722.766
FAVÖK (**)	1.046.516	875.544	1.922.060
FAVÖK/Hasılat Oranı	%18,0	%22,4	%19,8
Yatırım Harcamaları	155.987	52.248	208.235

(*) Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karıdır.

(**) FAVÖK (Faiz, vergi, amortisman öncesi kar) esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karına amortisman ve itfa payları giderlerinin eklenmesi ile hesaplanmıştır. FAVÖK , TFRS'ye tanımlanan bir performans ölçüsü değildir ve diğer şirketler ile karşılaştırılabilir olmayabilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Kasa	1.758	438	180
Vadesiz banka mevduatları	1.584.142	668.739	345.501
Vadeli banka mevduatları	1.434.427	3.183.073	1.706.413
Değer düşüklüğü karşılığı	(15.493)	(16.730)	(7.021)
	3.004.834	3.835.520	2.045.073

Vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2021
TL	%20,81	Ocak 2022	478.786
Avro	%0,38	Ocak 2022	34.250
ABD Doları	%1,05	Ocak 2022	828.998
İngiliz Sterlini	%0,05	Ocak 2022	29.845
Mısır Sterlini	%7,23	Ocak 2022	62.548
			1.434.427

Para Cinsi	Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2020
TL	%17,47	Ocak 2021	402.295
Avro	%2,23	Ocak 2021	572.512
ABD Doları	%1,07	Ocak 2021	2.130.646
Mısır Sterlini	%8,64	Ocak 2021	53.377
Kazakistan Tengesi	%10,00	Ocak 2021	24.243
			3.183.073

Para Cinsi	Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	1 Ocak 2020
TL	%11,08	Ocak 2020	224.765
Avro	%0,05	Ocak 2020	31.520
ABD Doları	%2,69	Ocak 2020	1.399.347
İngiliz Sterlini	%0,15	Ocak 2020	5.216
Mısır Sterlini	%11,01	Ocak 2020	21.925
Kazakistan Tengesi	%10,00	Ocak 2020	23.640
			1.706.413

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (*)	6.414.869	3.639.474	3.057.459
	6.414.869	3.639.474	3.057.459

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar (**)	1.878.478	978.106	946.029
	1.878.478	978.106	946.029

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
G New, Inc	527.744	273.122	312.171
Godiva Belgium BVBA	1.350.534	704.784	633.658
Diğer	200	200	200
	1.878.478	978.106	946.029

(*) Kısa vadeli finansal yatırımların 6.392.264 bin TL tutarındaki kısmı vadesi 3 aydan kısa olan yatırım fonlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 3.585.984 bin TL).

(**) Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı özkaynağa dayalı yatırımları, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2021 tarihindeki 1.276.228 bin TL tutarındaki ana ortaklığa düşen vergi sonrası fark, özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.(2020: 459.069 bin TL)

7. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Kısa vadeli borçlanmalar	759.909	287.953	348.712
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	2.103.140	1.134.997	5.424.980
Uzun vadeli borçlanmalar	15.313.776	9.058.346	967.342
	18.176.825	10.481.296	6.741.034

Kısa Vadeli Borçlanmalar:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Banka kredileri	-	11.408	66.436
	-	11.408	66.436

Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Akreditif borçlanmalar	759.909	276.545	282.276
	759.909	276.545	282.276

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Banka kredileri	1.499.536	797.418	5.411.155
İhraç edilmiş borçlanma araçları (*)	579.253	318.467	-
Finansal kiralama borçları	24.351	19.112	13.825
	2.103.140	1.134.997	5.424.980

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Uzun Vadeli Borçlanmalar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Banka kredileri	7.148.942	4.547.705	918.514
İhraç edilmiş borçlanma araçları (*)	8.157.834	4.479.922	-
Finansal kiralama borçları	7.000	30.719	48.828
	15.313.776	9.058.346	967.342

Grup, 20 Nisan 2020 tarihli sendikasyon kredisi kullanmış olup, işbu sendikasyon kredisi iki dilimden oluşmaktadır. Dilimlerden birisi 110.000.000 ABD Doları, diğeri 243.938.528 Avro'dur. Sendikasyona 7 uluslararası banka katılmıştır. Avro dilim için geçerli olan faiz oranı Euribor+ %2,95, ABD Doları için ise Libor+ %3,10 olup vade tarihi 20 Nisan 2023'tür. Grup, sendikasyon kredisine ek olarak 20 Nisan 2020 tarihli 75.000.000 Avro EBRD kredisi kullanmıştır. İlgili EBRD kredisinin faiz oranı Euribor+ %2,95 olup, vade tarihi 20 Nisan 2023'tür. Kredi dilimlerinin anapara geri ödemeleri vade sonlarında olmak üzere altı ayda bir faiz ödemelidir.

(*) Grup'un 30 Ekim 2020 tarihinde İrlanda Borsası (Euronext Dublin)'nda ihraç ettiği, 5 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli, vade sonunda da anapara ve kupon ödemeli, yıllık sabit %6,95 faiz oranlı 650.000.000 ABD Doları tahvili bulunmaktadır.

İlgili kredilere ait kovenantlar aşağıdaki gibidir:

- a) **Kaldıraç:** Geçerli dönemin son günündeki konsolide net borcun, yine geçerli dönem için oluşan son 12 aylık konsolide FAVÖK'e (Faiz, amortisman, vergi öncesi kar) oranı 3,50:1 oranını geçmemelidir.
- b) **Faiz Karşılama:** Geçerli dönem için Grup'un konsolide faiz karşılama oranı 2:1 oranından daha düşük olmamalıdır.

Cari dönemde Grup'un konsolide finansal tabloları banka kredi sözleşmelerinin hükümleri ile uyumludur.)

Borçlanmalar:

31 Aralık 2021

Döviz Cinsi	Vade Aralığı	Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
TL	Ocak 2022-Nisan 2023	%27,30	24.351	7.000
ABD Doları	Nisan 2022-Ekim 2025	%6,45	628.028	9.575.662
Avro	Nisan 2022-Mayıs 2023	%3,17	2.052.008	5.403.144
Mısır Sterlini	Ocak 2022-Eylül 2023	%8,00	8.186	6.063
Kazakistan Tengesi	Ocak 2022-Ocak 2026	%11,98	150.476	321.907
			2.863.049	15.313.776

31 Aralık 2020

Döviz Cinsi	Vade Aralığı	Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
TL	Ocak 2021-Nisan 2023	%27,30	19.112	30.729
ABD Doları	Nisan 2021-Ekim 2025	%6,40	345.280	5.254.470
Avro	Nisan 2021-Mayıs 2023	%3,17	960.782	3.529.264
Mısır Sterlini	Ocak 2021-Eylül 2023	%8,00	11.408	7.827
Kazakistan Tengesi	Ocak 2021-Ocak 2026	%11,59	86.368	236.056
			1.422.950	9.058.346

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Borçlanmalar (devamı)

1 Ocak 2020

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2020-Nisan 2023	%18,72	13.825	48.828
ABD Doları	Ocak 2020-Kasım 2020	%4,92	1.539.388	-
Avro	Şubat 2020-Mayıs 2023	%3,15	4.204.392	645.491
Kazakistan Tengesi	Ocak 2020-Ocak 2026	%10,00	6.379	273.023
Arabistan Riyali	Ocak 2020-Temmuz 2020	%4,00	9.708	-
			5.773.692	967.342

Banka kredileri ve ihraç edilmiş borçlanma araçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>1 Ocak 2020</u>
1 yıl içinde ödenecekler	2.078.789	1.127.293	5.477.591
1-2 yıl içinde ödenecekler	7.472.785	1.153.881	539.109
2-3 yıl içinde ödenecekler	590.206	3.866.831	215.508
3-4 yıl içinde ödenecekler	7.223.496	309.008	98.892
4-5 yıl içinde ödenecekler	20.289	3.688.853	52.004
5 yıldan daha uzun	-	9.054	13.001
	17.385.565	10.154.920	6.396.105

Uzun Vadeli Finansal Kiralama

<u>Borçlanmalarının Kısa Vadeli Kısımları</u>	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>1 Ocak 2020</u>
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	29.913	30.285	29.282
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(5.562)	(11.173)	(15.457)
	24.351	19.112	13.825

Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları

	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>1 Ocak 2020</u>
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	7.331	36.613	65.895
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(331)	(5.894)	(17.067)
	7.000	30.719	48.828

Finansal kiralama borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>1 Ocak 2020</u>
1 yıl içinde ödenecekler	24.351	19.112	13.825
1-2 yıl içinde ödenecekler	7.000	26.567	18.108
2-3 yıl içinde ödenecekler	-	4.152	23.720
3-4 yıl içinde ödenecekler	-	-	7.000
	31.351	49.831	62.653

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal borç hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Dönem başı - 1 Ocak	10.481.296	6.741.034
Alınan yeni finansal borçlar	1.588.167	9.040.618
Anapara ödemeleri	(1.724.278)	(7.235.146)
Kur farkı değişimi	7.561.278	1.834.165
Faiz tahakkuk değişimi	54.963	66.449
Yabancı para çevrim farkları	215.399	34.176
Dönem sonu - 31 Aralık	18.176.825	10.481.296

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

8. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar			
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 34)	2.522.152	2.040.146	2.160.033
	2.522.152	2.040.146	2.160.033
Diğer Ticari Alacaklar			
Ticari alacaklar	2.185.452	1.063.964	290.454
Alacak senetleri	162	231	249
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(19.855)	(12.341)	(10.904)
	2.165.759	1.051.854	279.799
Toplam Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	4.687.911	3.092.000	2.439.832

31 Aralık 2021 ve 2020 dönemlerinde şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	(12.341)	(10.904)
Dönem gideri	(3.428)	(1.719)
İptal edilen karşılık tutarı	2.261	1.621
Yabancı para çevrim farkları	(6.406)	(1.470)
Tahsilatlar	59	131
Kapanış bakiyesi	(19.855)	(12.341)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Kısa Vadeli Ticari Borçlar			
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 34)	475.461	276.004	240.165
Ticari borçlar	1.794.960	999.406	744.865
	2.270.421	1.275.410	985.030

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Diğer Alacaklar			
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 34)	545.670	2.163.423	401.969
Kısa vadeli diğer alacaklar	68.732	51.313	38.081
	614.402	2.214.736	440.050
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar			
KDV Alacakları	22.374	23.567	16.995
Verilen depozito ve teminatlar	34.231	23.686	18.929
Personelden alacaklar	3.302	1.328	1.568
Diğer	8.825	2.732	589
	68.732	51.313	38.081

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar			
Verilen depozito ve teminatlar	-	369	460
	-	369	460
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Diğer Borçlar			
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 34)	-	120	104
Kısa vadeli diğer borçlar	12.672	5.411	5.297
	12.672	5.531	5.401
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Kısa Vadeli Diğer Borçlar			
Alınan depozito ve teminatlar	172	122	123
Kısa vadeli diğer borçlar	12.500	5.289	5.174
	12.672	5.411	5.297

10. TÜREV ARAÇLAR

Grup, 20 Nisan 2020 tarihinde kullanmış olduğu 3 yıl vadeli ve değişken faizli sendikasyon kredisinin 110.000.000 ABD Dolar'lık diliminin ödeme planıyla paralel olacak şekilde faiz riskinden korunmak amacıyla toplam 33.000.000 ABD Dolar'lık işleminden oluşan Sabit Faiz Swap işlemleri gerçekleştirmiştir. Buna ek olarak, Grup, 3 Nisan 2018 ve 21 Mayıs 2019 tarihinde kullanmış olduğu 50.000.000 Avro ve 40.000.000 Avro'luk 2 yıl vadeli ve değişken faiz kredisini, kredinin geri ödeme planıyla uyumlu olacak şekilde kur riski ve faiz riskinden korunmak amacıyla toplam 94.150.000 Türk Lirası ve 218.750.000 Türk Lirası tutarından oluşan Çapraz Kur Sabit Faiz Swap işlemi gerçekleştirmiş, Nisan 2020 ve Mayıs 2021 itibarıyla kapatmıştır. Ayrıca, Grup, 20 Nisan 2017 tarihinde kullanmış olduğu 136.000.000 ABD Doları ve 225.144.922 Avro'luk iki dilimden oluşan, 3 yıl vadeli ve değişken faizli sendikasyon kredisini, kredinin ödeme planıyla paralel olacak şekilde kur riski ve faiz riskinden korunmak amacıyla toplam 116.000.000 ABD Doları ve 30.000.000 Avro'luk dokuz işleminden oluşan Çapraz Kur Sabit Faiz Swap işlemleri gerçekleştirmiş, ilgili Çapraz Kur Sabit Faiz Swap Kontratları 20 Nisan 2020 itibarıyla kapatılmıştır. Bunlara ek olarak Grup, 22 Aralık 2021 tarihinde 14.674.000 Avro tutarında forward işlemi uygulamıştır.

31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla türev araçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		1 Ocak 2020	
	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler Varlık	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler Varlık / (Yükümlülük)	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler Varlık / (Yükümlülük)
Riskten korunma amaçlı						
Çapraz Kur Sabit Faiz Swap İşlemleri	-	-	94.150	37.340	746.882	364.291
Forward İşlemleri	221.382	1.153	-	-	-	-
Sabit Faiz Swap İşlemleri	439.857	346	242.237	(1.892)	-	-
Toplam Varlık / (Yükümlülük)	661.239	1.499	336.387	35.448	746.882	364.291

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

11. STOKLAR

Stokların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
İlk madde ve malzeme	2.298.257	1.141.999	465.998
Yarı mamuller	72.115	41.442	37.767
Mamuller	719.737	438.107	297.591
Ticari mallar	47.562	32.904	31.161
Diğer stoklar	114.513	71.215	95.465
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(33.953)	(29.809)	(18.030)
	3.218.231	1.695.858	909.952

Stoklar maliyet değerleri ile yer almakta olup, değer düşüklüğü olan stoklar için karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	(29.809)	(18.030)
Dönem gideri	(3.714)	(12.934)
Kayıtlardan silinenler	10.945	2.714
Yabancı para çevrim farkı	(11.375)	(1.559)
Kapanış bakiyesi	(33.953)	(29.809)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	26.145	21.155
Değer artış kazançları	-	4.990
Çıkış	(26.145)	-
Kapanış bakiyesi	-	26.145

Tamamı bina olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait 246 bin TL (31 Aralık 2020: 1.440 bin TL) kira geliri elde edilmiştir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 20 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 145 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2021	Giriş	Çıkış	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
Arazi ve arsalar	857.540	-	(49.750)	-	28.316	836.106
Binalar	1.227.958	6.493	(44.194)	27.299	232.809	1.450.365
Makine, tesis ve cihazlar	2.668.920	64.285	(50.654)	326.015	804.866	3.813.432
Taşıtlar	13.622	248	(1.005)	(465)	5.766	18.166
Demirbaşlar	145.823	12.386	(11.032)	14.355	49.403	210.935
Özel maliyetler	54.170	2.392	(2.730)	215	175	54.222
Diğer maddi duran varlıklar	32	-	-	-	-	32
Yapılmakta olan yatırımlar	67.043	454.035	(864)	(367.419)	26.358	179.153
	5.035.108	539.839	(160.229)	-	1.147.693	6.562.411

Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2021	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
Binalar	(635.450)	(29.161)	17.314	1.399	(100.833)	(748.130)
Makine, tesis ve cihazlar	(1.405.321)	(176.368)	42.008	(1.399)	(440.865)	(1.980.546)
Taşıtlar	(10.593)	(1.215)	995	-	(5.637)	(16.450)
Demirbaşlar	(101.209)	(14.418)	9.934	-	(32.513)	(138.206)
Özel maliyetler	(35.681)	(4.628)	2.316	-	(161)	(38.154)
Diğer maddi duran varlıklar	(28)	(4)	-	-	-	(32)
	(2.188.282)	(225.794)	72.567	-	(580.009)	(2.921.518)

Net Değer	2.846.826					3.640.893
------------------	------------------	--	--	--	--	------------------

Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve itfa giderlerinin 216.585 bin TL'si (31 Aralık 2020: 187.703 bin TL) satılan malın maliyetine, 495 bin TL'si (31 Aralık 2020: 365 bin TL) araştırma ve geliştirme giderlerine, 5.561 bin TL'si (31 Aralık 2020: 5.015 bin TL) pazarlama ve satış giderlerine, 7.368 bin TL'si (31 Aralık 2020: 6.211 bin TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir. Grup, 31 Aralık 2021 itibarıyla sona eren on iki aylık dönemde kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir. 31 Aralık 2021 itibarıyla ipotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2020	Giriş	Çıkış	Transfer	Değerleme Artışı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Arazi ve arsalar	768.817	-	-	-	82.191	6.532	857.540
Binalar	847.433	10.307	-	3.258	319.261	47.699	1.227.958
Makine, tesis ve cihazlar	2.328.660	32.353	(4.616)	141.587	-	170.936	2.668.920
Taşıtlar	13.489	14	(1.968)	530	-	1.557	13.622
Demirbaşlar	119.425	9.875	(1.105)	7.559	-	10.069	145.823
Özel maliyetler	52.042	777	(115)	1.407	-	59	54.170
Diğer maddi duran varlıklar	986	20	(358)	(791)	-	175	32
Yapılmakta olan yatırımlar	66.409	152.067	(991)	(155.062)	-	4.620	67.043
	4.197.261	205.413	(9.153)	(1.512)	401.452	241.647	5.035.108
Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2020	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer	Değerleme Artışı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Binalar	(388.501)	(25.579)	-	-	(201.879)	(19.491)	(635.450)
Makine, tesis ve cihazlar	(1.168.284)	(153.366)	2.904	-	-	(86.575)	(1.405.321)
Taşıtlar	(9.810)	(1.433)	1.968	-	-	(1.318)	(10.593)
Demirbaşlar	(84.303)	(10.568)	1.007	(205)	-	(7.140)	(101.209)
Özel maliyetler	(30.291)	(5.368)	3	-	-	(24)	(35.680)
Diğer maddi duran varlıklar	(1.108)	(229)	358	497	-	453	(29)
	(1.682.297)	(196.543)	6.240	292	(201.879)	(114.095)	(2.188.282)
Net Değer	2.514.964						2.846.826

Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona on iki aylık dönemde kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür
Binalar	25 – 50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4 – 20 yıl
Taşıtlar	4 – 10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4 – 10 yıl
Demirbaşlar	3 – 10 yıl
Özel maliyetler	Kira süresi boyunca

Grup, arsalar ve binalarının gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16’da yer alan uygulama yöntemlerinden yeniden değerlendirme modelini seçmiştir. İlgili varlıklar, 29 Ocak 2021 tarihinde ‘‘emsal karşılaştırma yöntemi’’ ile yeniden değerlemeye tabi tutulmuş olup, çalışmalar SPK’nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi olan Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür. Arsa ve binaların, yapılan değerlemelerde belirtilen gerçeğe uygun değerleri esas alınarak 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu varlığın gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, varlık tekrar yeniden değerlendirilir. Böyle bir durum bulunmadığında ilgili varlık belirli periyotlarda yeniden değerlendirilir. Grup, cari dönemde varlıkların gerçeğe uygun değerlerinde önemli bir değer değişikliği olmadığını değerlendirmiştir.

14. ŞEREFIYE

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	496.196	388.047
Yabancı para çevrim farkları	400.342	108.149
Kapanış bakiyesi	896.538	496.196

Şerefiye’nin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Şirket	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
UI Mena B.V.	862.402	477.303	373.272
IBC	34.136	18.893	14.775
	896.538	496.196	388.047

UI Mena B.V.

Yıldız Holding A.Ş. 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla United Biscuits grubunu satın almıştır. Yıldız Holding’in mali tablolarında UI MENA ile ilgili taşınmış olduğu şerefiye rakamı geçmiş dönemler konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenerek Ülker Bisküvi konsolide finansal tablolarına aktarılmıştır.

International Biscuits Company

Yıldız Holding A.Ş. 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla United Biscuits grubunu satın almıştır. Yıldız Holding’in mali tablolarında International Biscuits Company ile ilgili taşınmış olduğu şerefiye rakamı geçmiş dönemler konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenerek Ülker Bisküvi konsolide finansal tablolarına aktarılmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2021	Giriş	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
Haklar (*)	373.597	481	301.554	675.632
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	9.569	908	4.348	14.825
	383.166	1.389	305.902	690.457

İtfa Payları	1 Ocak 2021	Dönem Gideri	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
Haklar	(14.418)	(1.531)	(12.811)	(28.760)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(4.966)	(2.684)	(2.743)	(10.393)
	(19.384)	(4.215)	(15.554)	(39.153)
Net Değer	363.782			651.304

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2020	Giriş	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Haklar (*)	299.979	2.004	-	71.614	373.597
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	6.456	818	1.512	783	9.569
	306.435	2.822	1.512	72.397	383.166

İtfa Payları	1 Ocak 2020	Dönem Gideri	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Haklar	(11.130)	(1.023)	-	(2.265)	(14.418)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(2.804)	(1.728)	(292)	(142)	(4.966)
	(13.934)	(2.751)	(292)	(2.407)	(19.384)
Net Değer	292.501				363.782

(*) 31 Aralık 2021 itibarıyla Haklar'ın 530.334 bin TL (31 Aralık 2020: 292.064 bin TL) tutarındaki kısmı, Suudi Arabistan'da Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından, 107.800 bin TL (31 Aralık 2020: 59.663 bin TL) tutarındaki kısmı Rana markası haklarından oluşmaktadır. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. 31 Aralık 2021 itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi olmayan duran varlık kalemleri doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde itfaya tabi tutulmuştur.

	Faydalı Ömür
Haklar	2 yıl – Sınırsız ömür
Diğer maddi olmayan varlıklar	2 – 12 yıl

16. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulunun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı kararına istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir. Grup ayrıca Para Kredi Koordinasyon Kurulunun 20/6 sayılı kararına istinaden, 'Tarımsal Ürünlerde İhracat İadesi' yapılması hakkında yayımlanan 2000/5 sayılı tebliğ doğrultusunda tarımsal ürünlerin ihracatından vergi iadesi almaktadır.

Grup, bazı illerde vergi ve sigorta primi teşvikleri uygulamak, enerji desteği sağlamak ve yatırımlara bedelsiz arsa ve arazi temin etmek sureti ile yatırımların ve istihdamın artırılmasını amaçlayan 6 Şubat 2004 tarihli ve 25365 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında 5084 Sayılı Kanun" çerçevesinde enerji ve istihdam teşvikinden yararlanmaktadır.

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Karaman fabrikasında yapılmakta olan tevsî ve ürün çeşitlendirme yatırımlarına istinaden toplam 249.394.887 TL'lik yatırım için sırasıyla 11 Ocak 2010, 20 Haziran 2011, 4 Ekim 2012, 8 Aralık 2015 ve 19 Haziran 2021'de alınmış beş adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Bu belgelerle bugüne kadar 75.889.262 TL (2020 : 62.655.115 TL) vergi indiriminden yararlanılmış olup kalan 19.258.202 TL için finansal tablolara ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir (2020 : 13.992.770 TL) (Not 32)

Grup 2021 yılında 89.023 bin TL tutarında devlet teşvik ve yardımı almıştır. (2020: 47.957 bin TL). 2021 yılı ile ilgili tutarın 36.722 bin TL'si istihdam teşvikinden, 23.136 bin TL'si yatırım teşvikinden, 10.386 bin TL'si Ar-Ge teşvikinden, 18.779 bin TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır. (2020: 25.124 bin TL'si istihdam teşvikinden, 2.052 bin TL'si tarımsal ürünler ihracat teşvikinden, 13.685 bin TL'si yatırım teşvikinden, 7.067 bin TL'si Ar-Ge teşvikinden, 29 bin TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır.)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

17. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Dava karşılıkları	9.342	7.200	8.159
Pazarlama gider karşılığı	152.773	110.525	75.761
Diğer	125.334	48.933	20.954
	287.449	166.658	104.874

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihinde sona eren yıllara ait dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	7.200	8.159
Dönem gideri	4.246	483
Konusu kalmayan karşılık	(979)	(551)
Ödeme / feragat etme (-)	(1.125)	(891)
	9.342	7.200

a) Verilen Teminatlar

(Dövizli tutarlar orijinal para birimleri ile gösterilmiştir.)

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	TL	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro
A) Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	264.447	25.737	-	869.018	95.304	-
B) Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	179.100	-	-	178.950
C) Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D) Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (**)	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
Toplam	264.447	25.737	179.100	869.018	95.304	178.950

(*) Bakiyenin 118 milyon Türk Lirası ile 6,2 milyon ABD Doları gayrinakdi riskler ile ilgilidir.

(**) Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un ana ortaklık özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sıfırdır (31 Aralık 2020: sıfır).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

17. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

a) Verilen Teminatlar (devamı)

Şirket'in nihai ana ortağı Yıldız Holding A.Ş. ve aralarında Ülker Bisküvi'nin iştiraklerinin de dahil olduğu bazı Yıldız Holding Grup şirketleri, Yıldız Holding A.Ş. ve Yıldız Holding Grup şirketleri kredi verenlerinin "Kredi Verenler" bazıları ile sendikasyon kredi sözleşmesi akdetmiştir.

Ülker Bisküvi iştiraklerinin 8 Haziran 2018 tarihi itibarıyla toplam 592,7 milyon TL, 10,1 milyon Avro ve 19,5 milyon ABD Doları tutarlarındaki nakit, 140,1 milyon TL, 57 milyon ABD Doları ve 383 bin Avro tutarlarındaki gayrinakdi banka kredileri, sendikasyon ile birlikte Yıldız Holding A.Ş. seviyesine çıkartılmıştır. Sendikasyon kredisi dolayısıyla Ülker Bisküvi iştiraklerinin toplam borç yükünde herhangi bir artış olmamıştır. Ülker Bisküvi iştirakleri kendilerine ilişkin bankalara olan mevcut toplam banka kredi risk tutarı ile sınırlı olmak üzere, kredi kullanım tarihi itibarıyla Yıldız Holding A.Ş.'ye garantör olmuşlardır.

b) Lehe ve Aleyhe Açılan Davalar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla;

Grup tarafından açılan davalar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Tazminat davaları	-	61	61
Alacak davaları	-	173	170
Ceza davaları	-	172	175
	-	406	406

Grup aleyhine açılan davalar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Alacak davaları	6.016	870	870
İcra davaları	-	1.244	1.244
Tazminat davaları	4.028	5.086	6.045
	10.044	7.200	8.159

Kiralama sözleşmeleri

Grup'un kiralama sözleşmeleri bir yıllık dönemleri kapsayacak şekilde yapılmaktadır. Tüm kiralamalar kiracının yenileme hakkını kullanması durumunda piyasa şartlarına göre koşulların yeniden gözden geçirilmesine ilişkin bir ibare taşır. Kiracının kiralama dönemi sonunda kiraladığı varlığı satın alma hakkı yoktur.

Grup'un maddi duran varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin yaptığı kira sözleşmelerinden ve tedarikçileri ile müşterilerinden ortak alan kullanım bedeli olarak elde ettiği kira geliri 10.168 bin TL'dir (2020: 11.919 bin TL). Dönem içinde sabit kıymetleri ile ilişkilendirilen direkt faaliyet giderleri 20.947 bin TL'dir (2020: 16.456 bin TL). İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride elde edilecek asgari kiralaları 11.413 bin TL (2020: 9.458 bin TL) tutarında olup tamamı bir yıl içinde gerçekleşecektir. İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride ödenecek asgari kiralalar 23.785 bin TL (2020: 17.936 bin TL) tutarında olup tamamı bir yıl içinde ödenecektir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

18. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 331.441 bin ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (2020: 305.240 bin ABD Doları). İhracat taahhütlerinin gerçekleştirilme süresi ortalama 2 yıldır. Taahhütlerin gerçekleştirilmemesi halinde vergi avantajından faydalanılamamaktadır. Grup, 2021 yılına ait taahhütlerin büyük çoğunluğunu gerçekleştirmiş olup 2022 yılına sarkan taahhütlerini gerçekleştirmesi beklemektedir (2020: tamamına yakınına gerçekleştirmiştir).

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Kullanılmayan izin karşılığı	64.175	41.842	35.770
Performans prim tahakkuku	70.934	48.848	42.510
	135.109	90.690	78.280

Kullanılmayan izin karşılığı hareket tablosu

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	41.842	35.770
Dönem içerisindeki ödemeler	(21.955)	(25.270)
Dönem içerisindeki artışlar	28.332	27.799
Yabancı para çevrim farkları	15.956	3.543
Kapanış bakiyesi	64.175	41.842

Performans prim karşılığı hareket tablosu

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	48.848	42.510
Dönem içerisinde nakden ödenen	(54.782)	(52.648)
Dönem içerisindeki artışlar	59.451	54.772
Yabancı para çevrim farkları	17.417	4.214
Kapanış bakiyesi	70.934	48.848

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Kıdem tazminatı karşılığı	346.828	228.105	174.595
	346.828	228.105	174.595

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 8.284,51 TL (2020: 7.117,17 TL) tavanına tabidir. Grup'un bağlı ortaklıkları, kıdem tazminatı karşılıklarını bulundukları ülkedeki kanunlar çerçevesinde hesaplamaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, mali tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %16,90 enflasyon (2020: %9,03) ve %21,25 faiz oranı (2020: %13,23) varsayımlarına göre yaklaşık %3,72 (2020: %3,85) olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Grup, cari dönemde 4447 sayılı kanuna istinaden, 8 Eylül 1999 ve öncesi sigortalı olan çalışanlardan 15 yılını ve 3600 prim gününü dolduranlar için kendi rızaları ile işten ayrılışları dahi kıdem tazminatı alma hakları olduğundan yükümlülük hesabında bu çalışanlar için olasılık %100 olarak dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL (1 Ocak 2020: 7.638,96 TL) tutarı dikkate alınmıştır. 2021 yıl sonu itibarı ile çalışanların Grup'tan ayrılma olasılığı %3,9'tir (2020: %3,9).

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	228.105	174.595
Hizmet maliyeti	102.268	42.536
Faiz maliyeti	5.973	14.893
Aktüeryal kayıp	10.821	12.592
Cari dönemde ödenen kıdem tazminatı	(58.899)	(27.251)
Yabancı para çevrim farkları	58.560	10.740
Kapanış bakiyesi	346.828	228.105

20. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
İlişkili olmayan taraflara verilen sipariş avansları	368.875	87.760	113.980
	368.875	87.760	113.980

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
İlişkili olmayan taraflara verilen avanslar	83.633	48.664	7.650
	83.633	48.664	7.650

21. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Personele borçlar	49.838	34.308	32.927
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	27.119	20.720	16.644
	76.957	55.028	49.571

22. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Devreden KDV	284.975	88.835	74.619
Diğer	2.683	1.240	1.513
	287.658	90.075	76.132

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

22. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Ödenecek vergi ve fonlar	52.387	32.574	37.168
Diğer yükümlülükler	50.889	16.680	1.804
	103.276	49.254	38.972

23. ERTELENMİŞ GELİRLER

Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Alınan sipariş avansları	82.376	72.750	10.371
Gelecek aylara ait gelirler	1.378	4.634	5.136
	83.754	77.384	15.507

24. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye Yapısı

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir.

Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Ülker Aile Bireyleri ve Yıldız Holding A.Ş.	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
	342.000	%100	342.000	%100

Şirket'in Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye tavanı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 500.000 bin TL olup, her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 342.000 bin TL'dir. Paylar arasında herhangi bir imtiyaz ve grup ayrımı yoktur.

b) Değer Artış Fonları

Finansal Varlık Değer Artış Fonu:

Finansal Varlık Değer Artış Fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası geçmiş yıl karlarına transfer edilir.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal varlık değer artış fonu vergi sonrası 1.276.228 bin TL'dir. (2020: 459.069 bin TL)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış Fonu:

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini 2012 yılı içerisinde bu şekilde yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve makul değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre ilk transfer esnasında oluşan vergi öncesi 22.082 bin TL tutarındaki makul değer artışını özkaynaklarda maddi duran varlık değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiş, bundan sonraki dönemde gayrimenkullerin makul değerlerindeki artış nedeniyle oluşan 2020 yılında 4.990 bin TL tutarındaki değer artışlarını ise konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

24. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Maddi Duran Varlık Değer Artış Fonları:

Arsa ve binaların defter değerlerinin yeniden değerlendirilmesi sonucundaki artışı, vergi sonrası diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altındaki fonlarda toplanır. Ancak, yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak muhasebeleştirilir. Azalışlar, diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her türlü alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir; diğer bütün azalışlar kar veya zarara kaydedilir. Her yıl, varlığın yeniden değerlendirilmiş defter değeri üzerinden hesaplanarak kar veya zarara kaydedilen amortisman ile orijinal maliyeti üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki fark, vergi sonrası, maddi duran varlık kalemine ilişkin yeniden değerlendirme değer artış fonundan geçmiş yıl karlarına yeniden sınıflandırılır.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla arsa ve arazi yeniden değerlendirilmesi sonucu orta çıkan maddi duran varlık değer artış fonu ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin ilk transferinden kaynaklanan değer artış fonu ile birlikte vergi sonrası 815.379 bin TL'dir. (31 Aralık 20: 850.738 bin TL)

c) Diğer Kazançlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Diğer kazançlar	-	-	817.879
	-	-	817.879

Grup yönetimi finansal yatırımlarından Godiva Belgium BVBA'dan elde ettiği temettü gelirini TFRS kapsamında diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmiştir. Grup, genel kurul kararıyla 31 Aralık 2020 tutarını geçmiş yıl karlarına sınıflamıştır.

d) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir; bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

24. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

d) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler (devamı)

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “Ödenmiş sermaye”, “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Hisse senedi ihraç primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- “Ödenmiş sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;
- “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Hisse senedi ihraç primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş yıllar kar/zararıyla”, ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Dağıtımı:

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK’nın öngördüğü şekilde yaparlar: Sermaye Piyasası Kurulu’nca (Kurul) 23 Ocak 2014 tarihinde 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul’un II-19.1 sayılı “Kar Payı Tebliği”nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Kar Dağıtımına Konu Edilebilecek Kaynaklar:

Şirket’in bilanço tarihi itibarıyla kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklarının toplam tutarı 1.451.955 bin TL’dir (2020: 3.132.987 bin TL).

e) Geçmiş Yıl Karları

Geçmiş yıl karlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Geçmiş yıl karları	3.093.283	2.571.834
Olağanüstü yedekler	1.235.471	913.401
Sermaye ve yasal yedekler haricindeki özkaynak kalemlerinin enflasyon düzeltme farkları	(18.214)	(18.214)
Diğer yedekler	74.096	74.160
	4.384.636	3.541.181

f) Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Paylar/Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Kar Zarar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla oluşan ana ortaklık dışı paylar 1.327.188 bin TL’dir (2020: 779.913 bin TL). 1 Ocak - 31 Aralık 2021 döneminde oluşan 301.913 bin TL tutarındaki ana ortaklık dışı paylara ait karı konsolide finansal tablolarda net dönem karından ayrı olarak gösterilmiştir (2020: 187.171 bin TL).

g) Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi

Grup, Yıldız Holding A.Ş.’nin %100 sahibi olduğu Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin %100 oranındaki paylarını 27 Ağustos 2021 tarihinde 3.736.314 bin TL bedel karşılığında satın almış, ilgili tutarı ortak kontrol altında gerçekleşen işlemlerde gösterilmiştir. (Not 3)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

25. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Satışlar

Esas faaliyet gelirlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurtiçi satışlar (*)	13.361.997	10.502.249
Yurtdışı satışlar	2.837.277	2.079.909
Satıştan iadeler ve iskontolar (-)	(3.662.194)	(2.866.528)
Hasılat (net)	12.537.080	9.715.630
Satılan mamullerin maliyeti	(8.709.568)	(6.587.146)
Satılan ticari malların maliyeti	(215.097)	(191.226)
Satışların Maliyeti	(8.924.665)	(6.778.372)
Brüt Kar	3.612.415	2.937.258

(*) Türkiye'deki ve yurtdışı bağlı ortaklıklarının bulunduğu ülkelerdeki yurtiçi satışları göstermektedir.

b) Satışların Maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlk madde ve malzeme giderleri	(6.567.438)	(4.888.859)
Personel giderleri	(1.112.545)	(801.558)
Genel üretim giderleri	(719.633)	(553.184)
Amortisman ve itfa giderleri	(216.585)	(187.703)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	27.015	2.616
Mamul stoklarındaki değişim	205.461	88.689
Satılan mamullerin maliyeti	(8.363.719)	(6.374.795)
Satılan ticari malların maliyeti	(215.097)	(191.226)
Satışların maliyeti	(8.924.665)	(6.778.372)

26. ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Genel yönetim giderleri	(353.681)	(267.314)
Pazarlama giderleri	(1.120.598)	(923.064)
Araştırma giderleri	(39.786)	(24.114)
	(1.514.065)	(1.214.492)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

27. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Faaliyet giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Genel Yönetim Giderleri		
Personel giderleri	(168.054)	(129.377)
Faaliyet giderleri	(107.575)	(85.446)
Danışmanlık giderleri	(37.719)	(19.460)
Amortisman ve itfa giderleri	(7.368)	(6.211)
Diğer	(32.965)	(26.820)
	(353.681)	(267.314)
Pazarlama Giderleri		
Pazarlama faaliyet giderleri	(852.572)	(703.881)
Personel giderleri	(194.422)	(158.074)
Kira giderleri	(28.232)	(22.958)
Amortisman ve itfa giderleri	(5.561)	(5.015)
Diğer	(39.811)	(33.136)
	(1.120.598)	(923.064)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
Personel giderleri	(20.203)	(13.937)
Malzeme giderleri	(7.686)	(3.267)
Amortisman ve itfa giderleri	(495)	(365)
Diğer	(11.402)	(6.545)
	(39.786)	(24.114)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretleri

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	3.273	3.088
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	1.822	909
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	125	36
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	28	16
Toplam (*)	5.248	4.049

Yukarıdaki ücretler tüm bağılı ortaklıklarının bağımsız denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurt dışı bağılı ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

(*) 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde alınan hizmetin 4.539 bin TL'lik kısmı Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'den oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

28. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kambiyo karları	869.145	234.889
Konusu kalmayan karşılıklar	1.399	1.012
Diğer gelirler	25.443	53.654
	895.987	289.555

b) Esas faaliyetlerden diğer giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kambiyo zararları	(437.763)	(196.599)
Bağış giderleri	(30.149)	(31.039)
Karşılık giderleri	(36.607)	(19.887)
Diğer giderler	(59.828)	(26.280)
	(564.347)	(273.805)

29. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kambiyo karları	5.559.384	1.997.133
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları	123.330	316.724
Faiz gelirleri	392.815	251.238
Kira gelirleri	12.217	8.819
Maddi duran varlık satış karı	8.354	1.826
Temettü geliri	45	64
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerlendirme artışı	-	4.990
	6.096.145	2.580.794

b) Yatırım faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kambiyo zararları	(129.639)	(684.798)
Maddi duran varlık satış zararı	(1.295)	(436)
	(130.934)	(685.234)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

30. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kambiyo karları	438.592	553.182
Diğer	6.046	59.871
	444.638	613.053

31. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Finansmandan kaynaklanan kambiyo zararları	(8.047.820)	(2.157.786)
Faiz giderleri	(802.144)	(467.236)
Diğer	(60.409)	(45.938)
	(8.910.373)	(2.670.960)

32. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye'de 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır. Bu kanun değişikliği ile 1 Ocak-31 Aralık 2021 dönemi için %25 oranı vergi oranı dikkate alınacaktır. Geçici vergi dönemleri üçer aylık olmakla birlikte, beyan edilecek kazancın hesaplanmasında üç, altı, dokuz ve on iki aylık mali tablolar esas alındığından, 2021 yılının tüm yılın birikimli kurumlar vergisi matrahı üzerinden %25 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır. 2022 Yılı için ise; kurumlar vergisinin matrahı üzerinden %23 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır.

Grup'un ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranları Türkiye'de %25 (2020: %22), Suudi Arabistan'da ve Kazakistan'da bulunan bağlı ortaklıkları için %20 (2020: %20), Mısır'da bulunan bağlı ortaklıkları için %22,5 (2020: %22,5), Kırgızistan'da bulunan bağlı ortaklığı için %10 (2020: %10), Birleşik Arap Emirlikleri'nde bulunan bağlı ortaklığı için sıfırdır (2020: sıfır)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

32. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların itfa farklılıkları	-	-	-	216.369	1.383.247	1.143.780
Finansal yatırımlar değerlendirme farklılıkları	-	-	-	1.381.188	480.816	448.738
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerlendirme farkları	-	-	-	-	22.164	17.174
Kıdem tazminatı karşılığı	(220.998)	(168.215)	(137.312)	-	-	-
Geçmiş yıl zararları	(1.073.388)	(83.719)	(75.059)	-	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(35.655)	(32.842)	(18.492)	-	-	-
Birikmiş izin karşılığı	(26.527)	(25.285)	(20.994)	-	-	-
Stok değer düşüklüğü	(21.605)	(15.927)	(15.224)	-	-	-
Stoklar üzerindeki kar marjı	(24.713)	(22.545)	(19.275)	-	-	-
Dava karşılığı	(8.594)	(7.200)	(8.158)	-	-	-
Türev araçlar	-	-	-	1.499	32.226	364.291
Diğer	(287.802)	(20.718)	(17.758)	83.709	120.165	21.151
	(1.699.282)	(376.451)	(312.272)	1.682.765	2.038.618	1.995.134

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

32. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi;

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların itfa farklılıkları	-	-	-	82.259	183.077	154.765
Finansal yatırımlar değerlendirme farklılıkları	-	-	-	83.504	245	4.493
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerlendirme farklılıkları	-	-	-	-	2.216	1.717
Kıdem tazminatı karşılığı	(44.200)	(33.643)	(27.462)	-	-	-
Geçmiş yıl zararları	(215.284)	(16.744)	(15.348)	-	-	-
Yatırım teşviği	(19.258)	(13.993)	(21.115)	-	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(8.914)	(6.568)	(4.068)	-	-	-
Birikmiş izin karşılığı	(6.632)	(5.057)	(4.619)	-	-	-
Stok değer düşüklüğü	(5.401)	(3.185)	(3.349)	-	-	-
Stoklar üzerindeki kar marjı	(6.178)	(4.509)	(4.240)	-	-	-
Dava karşılığı	(2.149)	(1.440)	(1.795)	-	-	-
Türev araçlar	-	-	-	334	7.090	80.144
Diğer	(71.950)	(4.144)	(3.906)	20.927	24.033	4.653
	(379.966)	(89.283)	(85.902)	187.024	216.661	245.772

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

32. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Hareketleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	127.378	159.870
Özkaynaklara yansıtılan fonlardan netlenen vergi	43.639	12.582
Yabancı para çevrim farkları	(5.133)	1.637
Ertelenmiş vergi geliri	(358.826)	(46.711)
	(192.942)	127.378

Grup, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda 1.073.388 bin TL tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir. (31 Aralık 2020: 83.719 bin TL ve 1 Ocak 2020: 75.059 bin TL).

Söz konusu mali zararların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
2025	136.141	83.719	75.059
2026	937.247	-	-
Toplam	1.073.388	83.719	75.059

Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihinde uygulanan vergi oranı %25 (2020: %22)’dir.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2021 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25’dir (2020: %22).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hi Food for Advanced Food Industries ve Ulker for Trading and Marketing’in faaliyet göstermekte olduğu Mısır’da “kurumlar vergisi oranı %22,5’dir (2020: %22,5). Grup’un bağlı ortaklıklarından Food Manufacturers’ Company’nin ve International Biscuits Company’nin faaliyet göstermekte olduğu Suudi Arabistan’da “kurumlar vergisi oranı %20’dir (2020: %20). Grup’un bağlı ortaklıklarından Hamle Company Ltd LLP’nin faaliyet göstermekte olduğu Kazakistan’da kurumlar vergisi oranı %20’dir (2020: %20)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Grup'un bağlı ortaklıklarından Ülker Star LLC'nin faaliyet göstermekte olduğu Kırgızistan'da kurumlar vergisi oranı %10'dur (2020: %10). Grup'un bağlı ortaklıklarından Amir Global Trading FZE faaliyet göstermekte olduğu Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurumlar vergisinden muaftır (2020: Muaf).

Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Toplam vergi karşılığı	(450.711)	(354.315)	(284.328)
Dönem karından peşin ödenen vergi ve yasal yükümlülükler	149.176	268.427	213.030
Bilançodaki vergi karşılığı	(301.535)	(85.888)	(71.298)
	1 Ocak -	1 Ocak -	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	
Cari dönem vergi gideri	450.711	354.315	
Ertelenmiş vergi geliri	(358.826)	(46.711)	
Gelir tablosundaki vergi gideri	91.885	307.604	
	1 Ocak -	1 Ocak -	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	
Vergi giderinin mutabakatı:			
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	(70.534)	1.576.169	
Geçerli vergi oranı	25%	22%	
Hesaplanan vergi	(17.634)	346.757	
Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:			
-Kanunen kabul edilmeyen giderler	195.627	14.485	
-Vergiden muaf gelirler	(10.580)	(7.949)	
-Yatırım indirimi	(16.825)	(16.039)	
-Farklı vergi oranları etkisi	(38.745)	(29.226)	
-Diğer	(19.958)	(424)	
Gelir tablosundaki vergi karşılığı	91.885	307.604	

33. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2021 ve 2020 dönemlerinde Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak -	1 Ocak -
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Tedavüldeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	34.200.000	34.200.000
Ana ortaklık payına düşen net dönem karı	(464.332)	1.081.394
Pay Başına Kar (1 TL değerli hisseye isabet eden)	(1,36)	3,16

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Ticari alacaklar	2.522.152	2.040.146	2.160.033
Ticari olmayan alacaklar	545.670	2.163.423	401.969
	3.067.822	4.203.569	2.562.002

Ticari ve ticari olmayan alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		1 Ocak 2020	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ana Ortak						
Yıldız Holding A.Ş.	-	545.670	-	2.163.423	-	286.350
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler						
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	1.186.689	-	1.021.940	-	903.178	-
Pasifik Tük. Ürün. Satış ve Ticaret A.Ş.	894.081	-	742.654	-	586.179	-
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	199.933	-	121.684	-	159.475	-
G2M Eksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	132.837	-	100.643	-	88.545	-
United Biscuits (UK) Ltd.	1.971	-	5.607	-	2.850	-
Diğer	106.641	-	47.618	-	46.617	115.619
Diğer İlişkili Şirketler						
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	373.189	-
	2.522.152	545.670	2.040.146	2.163.423	2.160.033	401.969

Grup'un ilişkili şirketlerden ticari alacaklarının başlıcaları, ürünlerin Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tük. Ürün. Satış ve Ticaret A.Ş.'dir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Ticari borçlar	475.461	276.004	240.165
Ticari olmayan borçlar	-	120	104
	475.461	276.124	240.269

Ticari ve ticari olmayan borçların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		1 Ocak 2020	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
<i>Ana Ortak</i>						
Yıldız Holding A.Ş.	202.863	-	113.313	-	96.125	-
<i>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</i>						
United Biscuits (UK) Ltd.	85.303	-	41.889	120	7.925	-
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	59.609	-	50.866	-	23.813	-
pladis Foods Limited	30.622	-	866	-	4.491	-
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	19.655	-	37.163	-	8.268	-
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	5.995	-	5.190	-	2.409	-
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	107	-	283	-	564	-
Diğer	71.307	-	26.434	-	23.512	-
<i>Diğer İlişkili Şirketler</i>						
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	73.058	104
	475.461	-	276.004	120	240.165	104

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021		1 Ocak - 31 Aralık 2020	
	Alışlar	Satışlar	Alışlar	Satışlar
<i>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</i>				
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	623.999	817	434.591	229
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	282.884	-	45.626	-
United Biscuits (UK) Ltd.	127.954	8.707	104.386	8.546
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	117.346	533	100.305	437
Pendik Nişasta San. A.Ş.	21.755	-	35.690	-
G2M Eksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	1.590	316.695	-	34.980
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	565	9.861	606	12.166
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	3.846.213	4	3.220.686
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	-	2.490.336	-	1.938.043
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	397.114	-	271.282
Diğer	34.767	163.117	88.332	232.805
<i>Diğer İlişkili Şirketler</i>				
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	-	-	115.401	634.605
	1.210.860	7.233.393	924.941	6.353.779

Grup, başlıca alımlarını bitkisel yağ ve margarin ihtiyacını karşılayan Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.'den ve diğer çeşitli hammadde alımı yaptığı Pendik Nişasta San. A.Ş.'den yapmaktadır. Grup'un satışlarının önemli bir kısmı ise Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren, Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.'ye yapılmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda:

	Kira Geliri/(Gideri) Net	Hizmet Geliri/(Gideri) Net	Faiz ve Kur Farkı Geliri/(Gideri) Net
Ana Ortak			
Yıldız Holding A.Ş.	(405)	(298.977)	516.893
Ana Ortak Tarafından Yönetilen			
Diğer Şirketler			
pladis Foods Limited	-	(132.031)	3.169
United Biscuits (UK) Ltd.	5	(30.377)	(1.524)
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	(29.797)	111.971
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	70	(27.596)	53.420
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	(3.769)	(6.189)	-
Diğer	1.704	(32.416)	(7.333)
	(2.395)	(557.383)	676.596

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda:

	Kira Geliri/(Gideri) Net	Hizmet Geliri/(Gideri) Net	Faiz ve Kur Farkı Geliri/(Gideri) Net
Ana Ortak			
Yıldız Holding A.Ş.	(478)	(237.195)	290.966
Ana Ortak Tarafından Yönetilen			
Diğer Şirketler			
pladis Foods Limited	-	(83.061)	(941)
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	(27.168)	59.528
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	67	(21.344)	26.853
United Biscuits (UK) Ltd.	3	(11.620)	969
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	(2.934)	(5.148)	-
Diğer	561	(18.424)	(13.890)
Diğer İlişkili Şirketler			
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	-	950	85.758
	(2.781)	(403.010)	449.243

Yönetim kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	61.432	55.363
	61.432	55.363

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı dipnot 7'da açıklanan borçlanmalar ve dipnot 34'te açıklanan ilişkili taraflara ticari olmayan alacak ve borçları da içeren borçlar, dipnot 5'te açıklanan nakit ve nakit benzerleri, dipnot 6'te açıklanan kısa vadeli finansal yatırımlar ve dipnot 10'da açıklanan türev araçlar ile konsolide finansal durum tablosunda gösterilen özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla da dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç; nakit ve nakit benzerler, ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar ve türev finansal varlıklar değerlerinin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükler, ilişkili taraflara ticari olmayan borçlar ve türev finansal yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam finansal borçlar ve ilişkili taraflara ticari olmayan borçlar/(alacaklar) (net)	17.631.155	8.317.993
Eksi: Hazır değerler	(9.397.098)	(7.461.803)
Eksi: Türev araçlar	(1.499)	(35.448)
Net borç	8.232.558	820.742
Özkaynaklar	4.313.902	6.816.693
Toplam sermaye	12.546.460	7.637.435
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	66%	11%

Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grubun risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalan kredi riskleri	Alacaklar					Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
31 Aralık 2021							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (*)	2.522.152	2.165.759	545.670	68.732	3.003.076	1.499	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	-	-	-	-	-	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.432.169	2.165.759	545.670	68.732	-	1.499	
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	89.983	-	-	-	-	-	
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	3.003.076	-	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.855	-	14.458	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(19.855)	-	(14.458)	-	-	
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	3.018.569	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(15.493)	-	
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalan kredi riskleri

31 Aralık 2020	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (*)	2.040.146	1.051.854	2.163.423	51.682	3.835.082	37.340
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	1.171	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.970.772	1.051.758	2.163.423	51.682	-	37.340
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	69.374	96	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	3.835.082	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	12.341	-	8.536	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(12.341)	-	(8.536)	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	3.851.812	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(16.730)	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalan kredi riskleri	Alacaklar						Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf				
1 Ocak 2020								
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (*)	2.160.033	279.799	401.969	38.541			2.044.893	364.291
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	192.651	-	-			-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.055.228	274.464	401.969	38.541			-	364.291
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-			-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	104.805	5.335	-	-			-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-			-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-			2.044.893	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	10.904	-	-		6.493	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(10.904)	-	-		(6.493)	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-		-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-		-	2.051.914	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-		-	(7.021)	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-		-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-		-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir.

31 Aralık 2021

Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş

Toplam vadesi geçen alacaklar

Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı

31 Aralık 2020

Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş

Toplam vadesi geçen alacaklar

Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı

1 Ocak 2020

Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş

Toplam vadesi geçen alacaklar

Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı

Alacaklar		
Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
54.542	-	54.542
33.771	-	33.771
1.670	-	1.670
-	-	-
-	-	-
89.983	-	89.983
-	-	-
Alacaklar		
Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
31.978	-	31.978
36.176	-	36.176
1.316	-	1.316
-	-	-
-	-	-
69.470	-	69.470
-	-	-
Alacaklar		
Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
21.622	-	21.622
46.182	-	46.182
42.336	-	42.336
-	-	-
-	-	-
110.140	-	110.140
-	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite risk yönetim

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Likidite riski tabloları

Aşağıdaki tablo, Grup'un 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir.

<u>Sözleşme uyarınca vadeler 2021</u>	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	8.648.478	8.831.098	47.502	1.414.862	7.368.734
Akreditif borçlanmalar	759.909	776.889	251.883	475.618	49.388
İhraç edilmiş borçlanma araçları	8.737.087	10.780.410	-	586.259	10.194.151
Finansal kiralama yükümlülükleri	31.351	36.614	7.321	21.962	7.331
Ticari borçlar	2.270.421	2.270.421	2.258.325	12.096	-
Diğer borçlar	12.672	12.679	12.679	-	-
Toplam yükümlülük	20.459.918	22.708.111	2.577.710	2.510.797	17.619.604
Türev araçlar (net)	1.499	2.820	1.152	-	1.668
Türev nakit girişleri	1.935	102.652	79.205	-	23.447
Türev nakit çıkışları	(436)	(99.832)	(78.053)	-	(21.779)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite risk yönetim (devamı)

Likidite riski tabloları (devamı)

<u>Sözleşme uyarınca vadeler 2020</u>	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	5.356.531	5.769.493	33.267	807.102	4.929.124
Akreditif borçlanmalar	276.545	287.607	150.089	137.518	-
İhraç edilmiş borçlanma araçları	4.798.389	6.429.360	-	331.607	6.097.753
Finansal kiralama yükümlülükleri	49.831	66.898	7.321	22.964	36.613
Ticari borçlar	1.275.410	1.275.410	1.201.933	73.477	-
Diğer borçlar	5.531	5.531	5.531	-	-
Toplam yükümlülük	11.762.237	13.834.299	1.398.141	1.372.668	11.063.490
Türev araçlar (net)	35.448	33.057	201	670	32.186
Türev nakit girişleri	157.223	159.250	2.413	8.044	148.793
Türev nakit çıkışları	(121.775)	(126.193)	(2.212)	(7.374)	(116.607)

<u>Sözleşme uyarınca vadeler 2019</u>	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	6.396.105	6.623.001	151.857	5.535.196	870.943	65.005
Akreditif borçlanmalar	282.276	292.156	149.367	142.789	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	62.653	95.177	7.320	21.962	65.895	-
Ticari borçlar	985.030	985.031	981.151	3.880	-	-
Diğer borçlar	5.107	5.401	5.401	-	-	-
Toplam yükümlülük	7.731.465	8.000.766	1.295.096	5.703.827	936.838	65.005
Türev araçlar (net)	364.291	333.571	(4.073)	339.496	(1.852)	
Türev nakit girişleri	1.121.352	908.337	-	908.337	-	
Türev nakit çıkışları	(757.061)	(574.766)	(4.073)	(568.841)	(1.852)	

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Şirket'in gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme uyarınca vadelerle aynıdır.

Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları, Avro, GBP, ve CHF cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır. Grup, başlıca ABD Doları, Avro, GBP ve CHF cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacak	1.457.685	95.147	11.512	879	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	9.502.941	707.152	2.916	1.801	66
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	221.518	732	13.923	6	110
4. DÖNEN VARLIKLAR	11.182.144	803.031	28.351	2.686	176
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	11.182.144	803.031	28.351	2.686	176
10. Ticari Borçlar	561.364	11.701	21.082	3.970	1.100
11. Finansal Yükümlülükler	2.680.036	47.117	136.014	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.436	50	51	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	23.007	1691	31	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.265.843	60.559	157.178	3.970	1.100
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	14.978.806	718.408	358.140	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	14.978.806	718.408	358.140	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	18.244.649	778.967	515.318	3.970	1.100
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(7.062.505)	24.064	(486.967)	(1.284)	(924)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(7.261.016)	25.023	(500.859)	(1.290)	(1.034)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	79.205	-	5.250	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2020				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacak	678.224	63.163	21.474	2.126	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	8.977.614	1.143.477	64.569	172	70
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	15.941	1.206	591	25	183
4. DÖNEN VARLIKLAR	9.671.779	1.207.846	86.634	2.323	253
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	9.671.779	1.207.846	86.634	2.323	253
10. Ticari Borçlar	197.536	13.124	9.408	1.448	248
11. Finansal Yükümlülükler	1.306.065	47.038	106.660	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.980	120	122	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	3.737	395	93	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.509.318	60.677	116.283	1.448	248
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	8.783.738	715.819	391.797	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	8.783.738	715.819	391.797	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	10.293.056	776.496	508.080	1.448	248
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	135.119	-	15.000	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(135.119)	-	(15.000)	-	-
20. Net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(486.158)	431.350	(406.446)	875	5
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(633.481)	430.539	(421.944)	850	(178)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	37.340	-	4.145	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

	1 Ocak 2020				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacak	423.270	55.995	10.286	2.860	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	5.402.240	902.474	5.276	796	14
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	67.077	276	9.815	20	1
4. DÖNEN VARLIKLAR	5.892.587	958.745	25.377	3.676	15
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	5.892.587	958.745	25.377	3.676	15
10. Ticari Borçlar	121.571	11.259	6.835	917	345
11. Finansal Yükümlülükler	5.743.781	259.148	632.182	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	7.871	1.186	123	1	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	2.867	393	80	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5.876.090	271.986	639.220	918	345
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	645.494	-	97.058	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	645.494	-	97.058	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	6.521.584	271.986	736.278	918	345
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	1.499.055	116.000	65.000	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(1.499.055)	(116.000)	(65.000)	-	-
20. Net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	870.058	802.759	(645.901)	2.758	(330)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(693.207)	686.876	(720.636)	2.738	(331)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	481.526	46.403	13.060	-	-

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 dönemlerinde gerçekleştirdiği ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Toplam ihracat tutarı	2.837.277	2.079.909
Toplam ithalat tutarı	3.589.007	1.898.941

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve AVRO cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve AVRO kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, %10'luk sermaye taahhüdünün limitiyle sınırlı olması dolayısıyla şirket için mantıklı bir çita oluşturmaktadır. Şirket'in raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, mali yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Negatif tutar ABD Doları'nın ve AVRO'nun TL karşısında %10'luk değer artışının vergi öncesi karda azalış etkisini ifade eder.

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kar / Zarar		Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülük	33.353	(33.353)	316.037	(316.037)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3- ABD Doları net etki (1 +2)	33.353	(33.353)	316.037	(316.037)
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(755.631)	755.631	(366.571)	366.571
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)				
6- Avro net etki (4+5)	(755.631)	755.631	(366.571)	366.571
Toplam (3 + 6)	(722.278)	722.278	(50.534)	50.534

Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan faiz oranı riskine ve mali yılın başlangıcında öngörülen faiz oranı değişikliğine göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Grup yönetimi değişken faizli banka borcunun faizi olan, Euribor/Libor faiz oranında %1'lik bir dalgalanma beklemektedir. Söz konusu tutar, Grup içinde üst düzey yönetime yapılan raporlamalarda da kullanılmaktadır.

Euribor/libor faiz oranında %1'lik bir değişiklik olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda, Grup'un hesap dönemine ait net karı 2.677 bin TL değerinde azalacaktır (31 Aralık 2020 dönemine ait net karı 2.200 bin TL değerinde azalacaktır). Bunun sebebi, Şirket'in değişken faizli finansal borçları nedeniyle maruz kaldığı risklerden kaynaklanmakta olup; Libor/Euribor faiz oranının %1'lik düşmesi durumunda ise Grup'un hesap döneminde net karı 2.677 bin TL tutarda artacaktır (31 Aralık 2020 dönemine ait net karı 2.200 bin TL değerinde artacaktır.)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Araçlar		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak 2020
Finansal Varlıklar	Nakit ve nakit benzerleri	1.434.427	3.183.073	1.706.413
	İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	545.670	2.163.423	401.969
	Diğer Alacaklar	68.732	51.682	38.541
Finansal Yükümlülükler	Krediler	11.460.710	6.272.680	1.676.678
	İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	-	120	104
	Finansal Kiralama Borçları	31.351	49.831	62.653
	Diğer Borçlar	12.672	5.411	5.297
Değişken Faizli Finansal Araçlar				
Finansal Yükümlülükler	Krediler	6.684.764	4.158.785	4.917.375

Diğer fiyat riskleri

Grup'un faaliyetleri öncelikle döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Fiyat riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir. Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direk ya da indirek olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Alım satım amaçlı	6.415.069	1.843	6.392.264	20.962
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Türev araçlar	1.499	-	1.499	-
- Hisse senetleri	1.878.278	-	-	1.878.278
Toplam	8.294.846	1.843	6.393.763	1.899.240

	31 Aralık 2020	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Alım satım amaçlı	3.639.674	49.044	3.585.948	4.682
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Türev araçlar	37.340	-	37.340	-
- Hisse senetleri	977.906	-	-	977.906
Toplam	4.654.920	49.044	3.623.288	982.588

Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Türev araçlar	1.892	-	1.892	-
Toplam	1.892	-	1.892	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

	1 Ocak 2020	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Alım satım amaçlı	3.057.659	806	3.053.379	3.474
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Türev araçlar	364.291	-	364.291	-
- Hisse senetleri	945.829	-	-	945.829
Toplam	4.367.779	806	3.417.670	949.303

Ticari borçlar, diğer borçlar ve kredi borçlarının kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Şirket'in Dublin Euronext'te işlem görmek üzere ihraç ettiği toplam 650.000.000 ABD Doları nominal değerli ve sabit faizli Eurobond'unun (Not 6) taşınan değeri ise, aktif piyasalardaki kayıtlı fiyatlara dayanan (Seviye 1) gerçeğe uygun değerlerinin 366.501 bin TL altındadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

37. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayıyla yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolara uygulanacak olup, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmayacaktır.



Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1
34692 Büyük Çamlıca-Üsküdar / İstanbul
Tel: (0216) 524 29 00
Faks: (0216) 316 43 44
www.ulker.com.tr
www.ulkerbiskuvi.com.tr