



MOBİTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ  
SANAYİ TİCARET A.Ş.

01.01.2021 - 30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN  
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

## İçindekiler

|                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler .....</b>                 | <b>3</b>  |
| <b>2. Sermaye Yapımız .....</b>                                | <b>4</b>  |
| <b>3. Yönetim Kurulu .....</b>                                 | <b>5</b>  |
| <b>4. Şirketin Üst Yönetimi .....</b>                          | <b>5</b>  |
| <b>5. Şirket Personeli Hakkında Bilgiler .....</b>             | <b>6</b>  |
| <b>6. Şirket Faaliyetleri.....</b>                             | <b>6</b>  |
| a) Faaliyetlerle İlgili Önemli Gelişmeler: .....               | 8         |
| b) Pandemi (COVID-19) Etkilerine İlişkin Değerlendirmemiz..... | 8         |
| c) Bağımsız denetime ilişkin açıklamalar.....                  | 8         |
| <b>7. Finansal Tablolar .....</b>                              | <b>9</b>  |
| a) Bilanço .....                                               | 9         |
| b) Gelir Tablosu.....                                          | 12        |
| c) Nakit Akış Tablosu.....                                     | 13        |
| <b>8. İnsan Kaynakları Politikamız ve Etik Değerler .....</b>  | <b>14</b> |
| <b>9. Komiteler.....</b>                                       | <b>16</b> |

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN  
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler**

MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 22.10.2011 tarihinde İstanbul Fatih'te kurulmuş olup, Şirketin kuruluş işlemleri 22.10.2001 tarihinde tescil edilmiş ve bu husus 25.10.2001 tarih ve 5411 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket'in faaliyet konusu; Türkiye'de ve yabancı ülkelerde yasal olarak yapılması mümkün olan her çeşit telefon, cep ve mobil telefonları, telefon santralleri, telsiz haberleşme cihazları ve bunların yedek parça ve aksesuarlarını, haberleşme hizmetlerini sağlamak için gerekli olabilecek her türlü donanımın dağıtımına (distribütörlüğüne) ilişkin faaliyetlerde bulunmaktadır.

Şirketin %100 bağlı ortaklığı Mobiltel Turizm Yatırım A.Ş.'nin ana faaliyet konusu ise mobil telefon ve aksesuarları ile operatör ürünlerinin parkende ve toptan satışı ve mağazacılık faaliyetlerinin yanı sıra, yurt içinde ve yurt dışında turizm ve gayrimenkul projelerine yatırım yapmaktır.

Şirket 25.11.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazarı'nda işlem görmektedir.

**Faaliyet raporunun ilgili olduğu hesap dönemleri:**

Bu faaliyet raporu 01.01.2021-30.09.2021 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

**Kayıtlı adresler:**

Merkez Adresi: Çobançeşme Mah., Kımız Sok., No.16/1, Giriş Kat: -3. Kat Bahçelievler / İstanbul

**İnternet sitesi:**

<https://www.mobiltel.com.tr/>

**MERSİS Numarası:**

0622-0256-6320-0015

**Telefon ve Faks numaraları**

T: 0 212 454 10 00      F: 0 212 454 10 56

**İstihdam Durumu:**

30.09.2021 dönemi itibarıyla şirketimizde 206 kişi çalışmaktadır.

**MOBİTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## 2. Sermaye Yapımız

30.09.2021 tarihi itibarıyla; Mobitel'in 847.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinin %88,50'lik kısmına karşılık gelen 750.000.000 TL nominal değerli paylar Aydın Mıstaçoğlu'na, %11,50'lik kısmına karşılık gelen 97.000.000 TL nominal değerli paylar ise Mıstaçoğlu Holding A.Ş.'ye aittir.

| 30.09.2021              |                |                    |
|-------------------------|----------------|--------------------|
| Ortaklar                | Pay Oranı      | Pay Tutarı         |
| Aydın Mıstaçoğlu        | 88,55%         | 750.000.000        |
| Mıstaçoğlu Holding A.Ş. | 11,45%         | 97.000.000         |
| <b>Ödenmiş Sermaye</b>  | <b>100,00%</b> | <b>847.000.000</b> |

Bununla birlikte, güncel durum itibarıyla Şirketin sermayesi değişmiştir. Şirketimiz Kasım ayı içinde halka açılmış olup, Şirketin 847.000.000.- TL olan sermayesi 178.000.000.- TL artırılarak 1.025.000.000 TL.'ye çıkarılmıştır.

| Güncel                  |                |                      |
|-------------------------|----------------|----------------------|
| Ortaklar                | Pay Oranı      | Pay Tutarı           |
| Aydın Mıstaçoğlu        | 73,21%         | 750.440.618          |
| Mıstaçoğlu Holding A.Ş. | 9,46%          | 97.000.000           |
| Halka açık paylar       | 17,33%         | 177.559.382          |
| <b>Toplam</b>           | <b>100,00%</b> | <b>1.025.000.000</b> |

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar ile etkinlik ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

### Mobitel Turizm Yatırım A.Ş.

| 30.09.2021                            |             |                   |
|---------------------------------------|-------------|-------------------|
| Ortaklar                              | Pay Oranı   | Pay Tutarı TL     |
| Mobitel İletişim Hizm.San.ve Tic A.Ş. | 100%        | 45.000.000        |
| <b>Ödenmiş Sermaye</b>                | <b>100%</b> | <b>45.000.000</b> |

### Bishkek Park Ltd.

Kırgızistan SOM ( KGS )

| 30.09.2021                  |             |                    |
|-----------------------------|-------------|--------------------|
| Ortaklar                    | Pay Oranı   | Pay Tutarı KGS     |
| Mobitel Turizm Yatırım A.Ş. | 96%         | 722.000.000        |
| Aydın Mıstaçoğlu            | 4%          | 28.000.000         |
| <b>Ödenmiş Sermaye</b>      | <b>100%</b> | <b>750.000.000</b> |

**MOBİTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.’ NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Şirket’e transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmaktadır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadır. Bağlı ortaklıkların, finansal durum tabloları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket’in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile öz kaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket’in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili öz kaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

### 3. Yönetim Kurulu

30.09.2021 tarihi itibarıyla Şirket’in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

| Yönetim Kurulu Üyeleri |                               |                        |              |
|------------------------|-------------------------------|------------------------|--------------|
| Adı-Soyadı             | Görevi                        | Seçildiği GK/YK Tarihi | Görev Süresi |
| Aydın Mıstaçoğlu       | Yönetim Kurulu Başkanı        | 23.09.2021             | 1 yıl        |
| Orkun Yücel Kubanç     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 23.09.2021             | 1 yıl        |
| Azer Bedirhanlı        | Yönetim Kurulu Üyesi          | 23.09.2021             | 1 yıl        |
| Eyüp Vural Aydın       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 23.09.2021             | 1 yıl        |
| Dursun Ali Alp         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 23.09.2021             | 1 yıl        |
| Saim Kılıç             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 23.09.2021             | 1 yıl        |

### 4. Şirketin Üst Yönetimi

30.09.2021 tarihi itibarıyla Şirket’in Üst Yönetimi aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

| Adı Soyadı         | Görevi                        |
|--------------------|-------------------------------|
| Orkun Yücel Kubanç | Genel Müdür                   |
| Azer Bedirhanlı    | Finans Direktörü              |
| Necdet Geçgeldi    | Satış Direktörü               |
| Gülsüm Atıl        | Pazarlama Direktörü           |
| Berkant Özkurt     | Bilgi Teknolojileri Direktörü |
| Fulya Boyacı       | İnsan Kaynakları Direktörü    |

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**5. Şirket Personeli Hakkında Bilgiler**

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ**

| Personel Sayısı        | 30.09.2021 | %      |
|------------------------|------------|--------|
| Kadın                  | 50         | %34,48 |
| Erkek                  | 95         | %65,52 |
| <b>Toplam Personel</b> | <b>145</b> |        |

**MOBİLTEL TURİZM**

| Personel Sayısı        | 30.09.2021 | %      |
|------------------------|------------|--------|
| Kadın                  | 1          | %25,00 |
| Erkek                  | 3          | %75,00 |
| <b>Toplam Personel</b> | <b>4</b>   |        |

**BİŞKEK PARK**

| Personel Sayısı        | 30.09.2021 | %      |
|------------------------|------------|--------|
| Kadın                  | 20         | %35,09 |
| Erkek                  | 37         | %64,91 |
| <b>Toplam Personel</b> | <b>57</b>  |        |

**6. Şirket Faaliyetleri**

Mobiltel İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Mobiltel veya Şirket) kurulduğu 2001 yılından bu yana, mobil telefon (GSM) pazarında distribütörlük faaliyeti yürüten en köklü şirketlerden biridir. Distribütörlüğünü üstlendiği ürün grupları arasında mobil telefonların yanı sıra tablet bilgisayarlar, mobil telefon aksesuarları ve hat, kontör (sanal TL), konuşma kartı, modem gibi telekomünikasyon operatör ürünleri ile teknolojinin gelişimine paralel olarak son yıllarda hayatımıza giren akıllı saatlerden robot süpürgelere kadar geniş yelpazeye yayılan mobil telefon dışı ürünler de yer almaktadır. 2020 yılı itibarıyla Şirket cirosunun %94'ü; mobil telefonlar (%67,7) ile operatör ürünlerinden (%26,4) oluşmaktadır.

Mobiltel'in dağıtımını üstlendiği markalar arasında Apple, Samsung, Xiaomi, Poco, Oppo, Realme, Vivo, Huawei, Honor, TCL, Alcatel, Infinix, LG, General Mobile, Reeder, Casper, Sony, Homotech, Zyxel, TPLink, ZTE, JBL, Jabra, S-Link, Soultech ve Türk Telekom gibi dünyanın ve Türkiye'nin kendi alanında önde gelen markaları bulunmaktadır.

Türk Telekom'un resmi distribütörü olan Mobiltel, aynı zamanda Türkiye'de mobil telefon satan bütün satış kanalları ile de doğrudan ticaret yapmaktadır. Bunlar arasında GSM bayileri, elektronik ürün zincir mağazaları, süper ve hipermarketler, elektronik pazaryerleri, çeyizciler ve kurumsal satış bayileri yer almaktadır.

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN  
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

Bağlı ortaklık Mobil Turizm Yatırım A.Ş., 2019 yılına kadar cep telefonu, telefon aksesuarları ve operatör ürünlerinin perakende ve toptan satışını yapmak üzere İstanbul'da perakende satış mağazaları işletmiş, son dönemde ise gayrimenkul yatırımı ve projelerine yoğunlaşmıştır. Mobil Turizm Yatırım A.Ş.'nin aktifinde Çobançeşme Mah. Kırmızı Sok. No:16/A Yenibosna-Bahçelievler-İstanbul adresinde 2.410 m2 büyüklüğünde ofis binası bulunmakta olup, bu binayı şirketlere kiraya vermektedir.

Ayrıca, 2012 yılında Kırgızistan'da kurulu gayrimenkul proje geliştirme şirketi Bishkek Park Limited Şirketinin %30 hissesini satın alarak ortak olmuştur. Daha sonra, Mobil Turizm Yatırım A.Ş.'nin Bishkek Park Ltd. şirketindeki payı zamanla %96'ya yükselmiştir. Mobiltel Turizm Yatırım A.Ş.'nin %96 ortağı olduğu Bishkek Park Ltd. şirketinin aktifinde ise Bishkek Park Kompleksi bulunmaktadır. Kırgızistan'ın en büyük gayrimenkul yatırımı olan Bishkek Park projesi, 2013 yılında hayata geçmiştir. Bishkek'in ilk ve en büyük alışveriş merkezi olan Bishkek Park AVM ve bu yapının üzerine konumlanan her biri 24 katlı ve son teknolojilerle donatılmış Prime Suites Residence ile Sheraton Bishkek Otel, Kırgızistan'ın en yüksek yapıları olma özelliği taşımaktadır.

#### **Bishkek Park AVM**

Kırgızistan'ın ilk ve en büyük alışveriş merkezi olan Bishkek Park AVM, 5 katlı 48.000 m<sup>2</sup> kapalı alanı ve 2 katlı 550 araçlık geniş kapalı otopark alanı ile faaliyet göstermektedir. Bishkek Park AVM, moda, süpermarket ve teknoloji dünyasının önde gelen markalarının bulunduğu 120'ye yakın mağazanın, 20'den fazla kafe ve restoranın ve geniş kapalı otoparkın bulunduğu bir yaşam kompleksidir. Bishkek'teki alışveriş ve sosyal yaşama yeni bir soluk getiren Bishkek Park AVM'yi günde ortalama 20.000 kişi ziyaret etmektedir.

Bishkek Park AVM'de çocuk, genç ve aile boyu herkes için alışverişten eğlenceye, sinemadan yiyecek ve içeceğe kadar tüm ihtiyaçlar bir arada bulunmaktadır. Türkiye'nin ve dünyanın seçkin perakende markalarından Mango, Koton, Mavi, Penti, Derimod, Crocs, New Balance, Clarks, Benetton, Nursace, US Polo, Ramsey, LC Waikiki, Terranova, Lining, Lacoste, Adidas, Puma, InterSport, Mexx ve teknoloji ürünleri perakende zinciri Sulpak gibi markaları ilk kez Bishkek ile tanıştırmak için alışverişe yeni bir boyut getirmiştir. Son kullanıcıların alışveriş alışkanlıklarına kadar olan zincirde etken olan ve ilklerin öncüsü Bishkek Park AVM, ekonomide yeni kapılar açarak girişim ve çalışmalarına devam etmektedir.

#### **Prime Suites Residence**

Prime Suites Residence, Bishkek Park AVM üstünde komşusu Sheraton Bishkek Hotel ile birlikte yan yana yükselmekte, 24 katlı ve toplam 12.500 m<sup>2</sup> kapalı alanıyla Kırgızistan'ın en yüksek binalarından biridir. Toplam 92 konut barındıran binada 1+1'den 3+1'e kadar konut seçenekleriyle 7 farklı daire tipi mevcuttur. Prime Suites Residence bu konutlardan 44 tanesi ile kiralama hizmeti vermektedir.

Bishkek'in ilk ve şu an itibarıyla tek residansı, Prime Suites Residence'da konforlu yaşama keyfinin yanı sıra aktivitelerle dolu sosyal tesis alanları, yaşam alanları ile iç içe olacak şekilde tasarlanmıştır.

#### **Sheraton Bishkek Otel**

Eylül 2019'da faaliyete başlayan Sheraton Bishkek Otel 24 katlı toplam 25.000 m<sup>2</sup> alanı ile kral, süit ve standart olmak üzere toplam 400 yataklı odalarıyla 1.000 kişilik toplantı, kongre ve balo salonları, havuz, fitness, spa, patisserie ve 4 farklı dünya restoranı ile hizmet vermektedir.

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**a) Faaliyetlerle İlgili Gelişmeler:**

Mobitel 2021 senesi ilk 9 ayında yeni markaları portföyüne katarak, marka portföyünü genişletmeye devam etmiştir. Bu kapsamda Realme, Vivo, TCL, Infinix ve Tecno markalarının akıllı telefonlarının dağıtımına başlamıştır. Şirket bu akıllı telefonların yanı sıra, aksesuar ve akıllı ürünler alanında da Honor, TCL ve Realme markalarının ürünlerinin dağıtımına başlamıştır.

2020 yılında uygulanmaya başlayan strateji doğrultusunda telekomünikasyon operatörlerinden bağımsız satış kanallarına yönelik yapılanmasına devam eden şirket, bu kanallara yönelik hizmet veren ekibini büyütmeyle devam etmiş ve gerek tele satış gerek saha satış ekibine takviyeler yapmıştır.

**b) Pandemi (COVID-19) Etkilerine İlişkin Değerlendirmemiz**

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınının yayılmaya başladığı 2020 yılı ilk çeyreğinden bu yana, salgının Şirket faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkileri, tüm açılardan titizlikle takip edilmektedir. Şirketin bu olaydan mümkün olan en az şekilde olumsuz etkilenmesi, hatta pozitif yönde etkilenebilmesi için gerekli aksiyonlar hızlıca alınmış ve halen de alınmaktadır.

Salgın döneminde de iş sürekliliğinin sağlanması amacı ile, çalışanların uzaktan çalışabilmelerine olanak sağlayan mevcut teknik altyapı, salgının başlaması ile birlikte gözden geçirilerek güçlendirilmiştir.

Salgın döneminde talebin yönleneceği öngörülen tablet bilgisayar, dizüstü bilgisayar, robot süpürge ve benzeri ürünlerin Şirket ürün portföyündeki ağırlığı artırılmıştır. Bununla birlikte, olası kısmi ve tam kapanma dönemlerinde kapalı kalacak mağazalardan dolayı Türk Telekom satış kanalında ciro kaybı yaşanabileceği riski öngörülmüş, buna karşı bir önlem olarak 2020 yılında satış kanalının genişletilmesi kararı alınmış, Türk Telekom satış kanalının dışına da satış yapabilmek amacıyla satış ekibi hızla büyütülmüştür. Bu karar neticesinde, Şirket satışlarını ve pazar payını artırmayı başarmıştır.

**c) Bağımsız denetime ilişkin açıklamalar**

Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.



**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**7. Finansal Tablolar**

Şirketin 30 Eylül 2021 itibariyle finansal tabloları aşağıda verilmektedir.

**a) Bilanço**

|                                                        | 30.09.2021         | 31.12.2020         |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                 | <b>904.868.330</b> | <b>734.669.079</b> |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                              | 15.677.548         | 59.133.417         |
| Ticari Alacaklar                                       | 745.549.475        | 571.112.553        |
| - <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>         | 1.825.797          | 30.628.530         |
| - <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i> | 743.723.678        | 540.484.023        |
| Diğer Alacaklar                                        | 911.960            | 30.234             |
| - <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>  | 911.960            | 30.234             |
| Stoklar                                                | 86.734.040         | 68.973.528         |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                 | 53.776.562         | 32.971.890         |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıkları                | -                  | 760.942            |
| Diğer Dönen Varlıklar                                  | 1.475.776          | 943.546            |
| <b>Ara Toplam</b>                                      | <b>904.125.361</b> | <b>733.926.110</b> |
| <b>Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar</b>     | <b>742.969</b>     | <b>742.969</b>     |

|                                                        | 30.09.2021           | 31.12.2020           |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Duran Varlıklar</b>                                 | <b>1.712.265.084</b> | <b>1.438.306.476</b> |
| Ticari Alacaklar                                       | -                    | -                    |
| - <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i> | -                    | -                    |
| Diğer Alacaklar                                        | 537.810              | 501.114              |
| - <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>  | 537.810              | 501.114              |
| Finansal Yatırımlar                                    | -                    | -                    |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                          | 1.681.550.000        | 1.413.405.033        |
| Maddi Duran Varlıklar                                  | 27.777.416           | 21.358.542           |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                          | 340.794              | 92.516               |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                 | -                    | -                    |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                              | 1.700.870            | 2.659.559            |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                               | 358.194              | 289.712              |
| Diğer Duran Varlıklar                                  | -                    | -                    |

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                                                                 | 30.09.2021           | 31.12.2020         |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                | <b>1.079.043.564</b> | <b>848.286.205</b> |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                        | 723.869.659          | 405.516.754        |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                | 106.746.609          | 131.354.427        |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                  | 583.009              | 1.484.329          |
| Diğer Finansal Yükümlülükler                                    | 484.464              | 228.683            |
| Ticari Borçlar                                                  | 200.943.254          | 103.700.673        |
| -İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                              | 57.295               | -                  |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                      | 200.885.959          | 103.700.673        |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                | 2.456.819            | 537.994            |
| Diğer Borçlar                                                   | 79.380               | 162.632.472        |
| -İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                               | -                    | 162.322.772        |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                       | 79.380               | 309.700            |
| Ertelenmiş Gelirler                                             | 18.955.757           | 20.900.140         |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler               | 18.955.757           | 20.900.140         |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                    | 7.738.734            | -                  |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                         | 1.816.618            | 1.548.608          |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar | 1.566.261            | 1.298.251          |
| -Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                  | 250.357              | 250.357            |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                 | 15.369.261           | 20.382.125         |

|                                                                 | 30.09.2021         | 31.12.2020         |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                | <b>337.202.418</b> | <b>390.588.770</b> |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                        | 184.364.016        | 266.092.160        |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                  | 6.183.891          | 5.068.389          |
| Ticari Borçlar                                                  | -                  | -                  |
| -İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                              | -                  | -                  |
| Diğer Borçlar                                                   | -                  | -                  |
| -İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                               | -                  | -                  |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                       | -                  | -                  |
| Ertelenmiş Gelirler                                             | -                  | -                  |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                         | 1.734.348          | 1.426.182          |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar | 1.734.348          | 1.426.182          |
| -Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar                                  | -                  | -                  |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                    | 144.920.163        | 118.002.039        |

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

|                                                                                              | 30.09.2021           | 31.12.2020           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           | <b>1.200.887.432</b> | <b>934.100.580</b>   |
| <b>Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar</b>                                                         | <b>1.154.605.117</b> | <b>896.538.564</b>   |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 847.000.000          | 847.000.000          |
| Sermaye Düzeltmesi                                                                           | -                    |                      |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 10.486.460           | 7.852.641            |
| Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi                    | - 334.413.453        | - 334.413.453        |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler    | 189.111.794          | 37.882.378           |
| -Yabancı Para Çevrim Farkı                                                                   | 189.111.794          | 37.882.378           |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | - 659.481            | - 519.975            |
| -Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları ve kayıpları                            | - 659.481            | - 519.975            |
| Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)                                                          | 336.103.154          | - 29.307.082         |
| Net Dönem Karı                                                                               | 106.976.643          | 368.044.055          |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                                                           | <b>46.282.315</b>    | <b>37.562.016</b>    |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      | <b>2.617.133.414</b> | <b>2.172.975.555</b> |

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**b) Gelir Tablosu**

|                                                                      | 30.09.2021         | 30.09.2020         |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Hasılat                                                              | 1.684.921.472      | 1.213.294.537      |
| Satışların Maliyeti (-)                                              | - 1.517.563.021    | - 1.105.265.335    |
| <b>BRÜT KAR</b>                                                      | <b>167.358.451</b> | <b>108.029.202</b> |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                          | - 15.416.469       | - 7.906.163        |
| Pazarlama Giderleri (-)                                              | - 26.720.826       | - 16.318.196       |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                   | 107.922.849        | 6.183.543          |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                               | - 111.212.524      | - 29.848.245       |
| TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer<br>Düşüklüğü Kazançları (Zararları) | 4.098.660          | -                  |
| <b>ESAS FAALİYET KARI</b>                                            | <b>126.030.141</b> | <b>60.140.141</b>  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider                                 | 64.012.568         | -                  |
| <b>FİNANSMAN GELİRLERİ ÖNCESİ ESAS FAALİYET KARI</b>                 | <b>190.042.709</b> | <b>60.140.141</b>  |
| Finansman Gelirleri                                                  | 1.730.583          | 128.282            |
| Finansman Giderleri (-)                                              | - 60.464.900       | - 26.748.589       |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>                      | <b>131.308.392</b> | <b>33.519.834</b>  |
| - Dönem Vergi Gelir/ (Gideri)                                        | - 13.353.100       | - 9.399.940        |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)                                  | - 8.117.765        | 7.343.794          |
| Vergi Gideri                                                         | - 21.470.865       | - 2.056.146        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>                             | <b>109.837.527</b> | <b>31.463.688</b>  |
| <b>DÖNEM KARI</b>                                                    | <b>109.837.527</b> | <b>31.463.688</b>  |
| <b>Dönem Karının Dağılımı</b>                                        |                    |                    |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                          | 2.860.884          | - 385.769          |
| Ana Ortaklık Payları                                                 | 106.976.643        | 31.849.457         |

**MOBİTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**c) Nakit Akış Tablosu**

|                                                                                                           | 30 Eylül 2021        | 30 Eylül 2020       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| <b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                         | <b>(158.805.659)</b> | <b>(34.613.134)</b> |
| Dönem Karı/ (Zararı)                                                                                      | 109.837.527          | 31.463.688          |
| Dönem Net Karı/ (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler                                                |                      |                     |
| Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler                                                          | 4.417.522            | 3.519.708           |
| Değer Düşüklüğü/İptali ile İlgili Düzeltmeler                                                             |                      |                     |
| Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                               | (593.654)            | (282.779)           |
| Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler                                                                        |                      |                     |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                        | 706.919              | 307.966             |
| Dava Karşılıkları ile İlgili Düzeltmeler                                                                  | -                    | -                   |
| Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler                                                      |                      |                     |
| Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler                                                                     | (1.730.583)          | (128.282)           |
| Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler                                                                     | 60.464.900           | 26.748.589          |
| Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler           | (520.883)            | -                   |
| Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler                                                              | 21.470.865           | 2.056.146           |
| Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler                                         | (63.491.685)         | -                   |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>                                                        |                      |                     |
| Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler                                                   | (17.760.512)         | (61.719.932)        |
| Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler                                                | (173.843.268)        | (105.083.261)       |
| Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler                                          | (20.804.672)         | (7.664.351)         |
| Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                                             | (1.944.383)          | (22.209.761)        |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler                            | (689.710)            | (5.283.648)         |
| Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                                                  | 97.242.581           | 102.418.658         |
| Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                            | (165.647.130)        | 7.001.240           |
| <b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>                                                          | <b>(152.886.166)</b> | <b>(28.856.019)</b> |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler                            | (305.127)            | (221.156)           |
| Vergi İadeleri (Ödemeleri)                                                                                | (5.614.366)          | (5.535.959)         |
| <b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                             | <b>(9.572.582)</b>   | <b>(5.875.121)</b>  |
| Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri                           | 525.392              | -                   |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                 | (10.097.974)         | (3.375.121)         |
| Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)                                                                         | -                    | -                   |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                          | -                    | (2.500.000)         |
| İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri | -                    | -                   |

**MOBİLTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                                                                                                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                 | <b>153.669.588</b>  | <b>77.310.576</b>   |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri                                                            |                     |                     |
| <i>Kredilerden Nakit Girişleri</i>                                                                  | 2.826.555.825       | 1.172.944.081       |
| Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları                                                            |                     |                     |
| <i>Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</i>                                               | (2.614.283.101)     | (1.070.021.187)     |
| <i>Kiralama yükümlülükleri ile ilgili nakit çıkışları</i>                                           | 131.181             | 1.007.989           |
| <i>Ortak kontrole tabi işletmelerin birleşme etkisinden kaynaklanan nakit girişleri (çıkışları)</i> | -                   | -                   |
| <i>Sermaye Artırımı</i>                                                                             | -                   | -                   |
| Alınan Faiz                                                                                         | 1.730.583           | 128.282             |
| Ödenen Faiz                                                                                         | (60.464.900)        | (26.748.589)        |
| <b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN</b>                                               |                     |                     |
| <b>ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ</b>                                                          |                     |                     |
| <b>NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)</b>                                                                   | <b>(14.708.653)</b> | <b>36.822.321</b>   |
| <b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE</b>                                                    |                     |                     |
| <b>NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>                                                           | <b>(28.747.216)</b> | <b>(14.306.037)</b> |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ</b>                                                               |                     |                     |
| <b>NET ARTIŞ/ AZALIŞ (A+B+C+D)</b>                                                                  | <b>(43.455.869)</b> | <b>22.516.284</b>   |
| <b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                      | <b>59.133.417</b>   | <b>6.728.828</b>    |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>                                             | <b>15.677.548</b>   | <b>29.245.112</b>   |

## 8. İnsan Kaynakları Politikamız ve Etik Değerler

### İnsan Kaynakları Politikamız

Başarının ilk şartının kişiye ve insan onuruna saygı olduğu ilkesini benimser, insan kaynağının ve bunun geliştirilmesinin kalıcı bir kurumun en değerli faktörü olduğuna inanırız. İnsan kaynakları alanında hedefimiz “Tercih edilen şirket ” ve bu doğrultuda İnsan Kaynakları politikamız “Çalışanları ile birlikte büyüyen bir kurum” olmaktadır.

Vizyonumuz; hedeflerine paralel bir şekilde yenilikçi, verimli uygulamalar ile çalışanlarımızın ve organizasyonumuzun gelişimine odaklanmaktadır.

Mobiltel, iş yaşamının her noktasında olduğu gibi çalışanlarla olan ilişkilerde de “Kazan Kazan” politikasını uygulamayı hedefler. Kişiler arasında hiçbir ayırım gözetmeksizin tüm çalışanlara yeteneklerini ve becerilerini kullanabilecekleri, geliştirebilecekleri mesleki ortam ve şartlar sağlanır.

### İşe Alım &Yerleştirme

Şirketimize yapılan başvurular Din, Dil, Irk, Cinsiyet ayrımı gözetilmeksizin değerlendirilmeye alınır. Özgeçmişler üzerinden belirlenen adaylar yüz yüze görüşme sonucunda pozisyonlarına göre yetenek testleri, dil sınavı (pozisyonun gerekliliklerine göre) ya da kişilik envanteri uygulamasına tabi tutulur. İnsan Kaynakları Uzmanları yanı sıra direktörleri ile son görüşmeyi yapan adaylar arasından kurum kültürüne

**MOBİTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

uyum sağlayabilecek ve yetkinlikleri pozisyonun özellikleri ile örtüşen adaylara teklif verilir. İş başvuruları sitemizdeki formun doldurulması ile yapılabildiği gibi Kariyer.net üzerindeki ilanlara özgeçmiş yollanması yoluyla da yapılabilir.

**Temel Değerlerimiz, Etik İlkelerimiz**

Mobitel;

- Sürdürülebilir başarı için Etik Kurallara uygun davranılması gerektiğini ve bu kurallardan hiçbir durumda vazgeçilemeyeceğini savunur.
- Etik Davranış Kuralları ile çalışanlara görevlerini yerine getirirken verecekleri karar ve gösterecekleri davranışlarda yol gösterici olarak; huzurlu ve verimli bir çalışma ortamı oluşturulması amaçlar.
- Asgari çalışma yaşını gözetir; çalışanlarını görevlendirirken fiziki ve mental durumlarını göz önünde bulundurur.
- Asgari ücret seviyesinin altında ödeme yapmaz; tüm kıdem ve kademelerdeki çalışanlarını asgari ücretteki artışlardan faydalandırır.
- Maaş artışlarını performans değerlendirmesine göre belirler; ırk, yaş ve cinsiyet ayrımı yapmaz,
- fırsat eşitliği ilkesiyle hareket eder. Çalışanlarına kötü muamele ve tacize izin vermez.
- Maaş ödemelerini düzenli ve zamanında yapar; ödemelerini bölmez, ertelemes ve geciktirmez.
- Çalışanlarının hafta tatillerini ve senelik izinlerini vaktinde ve vaktiyle kullanmalarını temin eder.
- Yasalar çerçevesinde bütün çalışanlarıyla sözleşme imzalar; yükümlülüklerini harfiyen uygular, sigorta ve benzeri zorunlu ödemelerini aksatmaz.
- Oryantasyon sürecinden ve mesleki eğitimlerden taviz vermez; eğitim taleplerini dikkate alır, eğitim kanallarını açık tutar.
- Adil ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluştururuz.
- Kamu kurumlarıyla ve politik örgütlenmelerle ilişkilerimizi kurumsal itibarımıza uygun şekilde yürütürüz.
- Mesai saatleri içerisinde ve haricinde, yöneticimizin ve İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nün yazılı izni olmadan ek gelir veya benzeri/farklı menfaatler sağlamak amacıyla başka bir kurum ya da kuruluşa görev almayız; ticari faaliyette bulunmayız.
- İşimizin kalitesi kadar görünümümüzü de önemser ve Mobitel kültürünün gerekliliklerini sağlayacak ölçüde giyinmeye özen gösteririz.
- Güvenli ve mutlu bir iş ortamı için İSG kurallarına özenle uyar; İSG ile ilgili eğitimlere gerekli katılımı gösterir ve konuya ilişkin bütün önlemleri almaya dikkat ederiz.

**MOBİTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN**  
**30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

## **9. Komiteler**

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 29.09.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur.

İhraççı, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

### **Denetim Komitesi:**

Denetim Komitesinin amacı Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Komite üyeliğine; görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmiştir.

| İsim             | Görevi | Bağımsızlık Durumu |
|------------------|--------|--------------------|
| Dursun Ali Alp   | Başkan | Bağımsız           |
| Saim Kılıç       | Üye    | Bağımsız           |
| Eyüp Vural Aydın | Üye    | Bağımsız           |

### **Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.



**MOBİTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.' NİN  
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

| İsim             | Görevi | Bağımsızlık Durumu |
|------------------|--------|--------------------|
| Saim Kılıç       | Başkan | Bağımsız           |
| Dursun Ali Alp   | Üye    | Bağımsız           |
| Eyüp Vural Aydın | Üye    | Bağımsız           |

Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerinin kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Komitenin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

| İsim             | Görevi | Bağımsızlık Durumu |
|------------------|--------|--------------------|
| Eyüp Vural Aydın | Başkan | Bağımsız           |
| Saim Kılıç       | Üye    | Bağımsız           |
| Dursun Ali Alp   | Üye    | Bağımsız           |