

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ticaret Sicil Numarası: 94955/403045

Merkez

Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No:11 34912

Kurtköy-Pendik/İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

Ankara

ODTÜ Teknokent, 0653, Ankara

Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

www.netas.com.tr

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte "Grup"), müşterilerinin dijital dönüşümlerinde teknoloji danışmanı, Türkiye'nin ve bölgenin lider sistem entegratörü olarak, servis sağlayıcılara ve kurumlara yeni nesil kablolu, kablosuz, kurumsal ve optik ağ teknolojileri de dahil olmak üzere uçtan uca katma değerli bilişim çözümleri (geniş bant, siber güvenlik, IoT vb. gibi), iş uygulamaları ve katma değerli servisler sunan İstanbul'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Grup merkezi, 23 Temmuz 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce Yenışehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası Kurtköy, Pendik, İstanbul adresi olarak tescil edilmiştir.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Telekomünikasyon A.Ş., Vodafone İletişim Hizmetleri A.Ş., Avea İletişim Hizmetleri A.Ş., Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra yurtdışı müşterilerine de araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla, Grup üzerinde en büyük paya sahip olan ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran taraf ZTE Cooperatief U.A.'dır.

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Grup'un mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır), diğer yandan beyaz yakalı ortalama çalışan sayısı 2.196'dır (31 Aralık 2020: 2.544).

Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki gibidir:

• **Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.**

Grup'un %100 oranındaki bağlı ortaklığı olan Netaş Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi ("Netaş Bilişim"), müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Netaş Bilişim, çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Kazakistan, Azerbaycan ve Cezayir'de katma değerli çözüm sunmaktadır.

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Netaş Bilişim Teknolojileri, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Netaş Bilişim Teknolojileri hisselerinin % 100'üne sahiptir.

• **BDH**

Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006'da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ("BDH"), bilgi teknolojileri alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 18 şubesi ve 45 iş ortağı ile erişiyor.

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun'da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket, BDH hisselerinin dolaylı olarak % 100'üne sahiptir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

- **Netaş Telecom LLP**

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2012 tarihli kararına istinaden Kazakistan'ın Almaata kentinde sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir "Sınırlı Sorumlu Ortaklık" (Netaş Telecom Limited Liability Partnership) kurulmuş olup, tescil işlemleri 25 Haziran 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 4 Temmuz 2012 tarihinde tamamlanmış ve operasyona başlamıştır.

"Netaş Telecom LLP", Şirket'in "Bölgesel Sistem Entegratörü" olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan'ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin % 100'üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Malta**

Malta'da sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir şirket (Netaş Telecommunications Malta Ltd.) kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

"Netaş Telecommunications Malta Ltd" Malta'da, Şirket'in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin % 100'üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Cezayir**

Şirket ve Mohamed Karim Faraoun arasında Cezayir'de 23.800.000 Cezayir Dinarı sermayeli Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC ortak şirketinin kuruluş tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket'in %49'una sahip olduğu kurulan bu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'ye aittir ve bu sebeple Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

"Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC" Cezayir'de kurulmuş, faaliyet alanı elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı olan bir şirkettir; tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Cezayir hisselerinin %49'una ve yapılan anlaşma gereği yönetim kontrolüne sahiptir.

- **Kron Telekomünikasyon**

Şirket ile Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin ("KRON") ortaklarından Lütfi Yenel arasında şirket sermayesini temsil eden A Grubu hisselerin %10'unun 1.700.000 TL bedel karşılığı satın alınması hususunda anlaşmaya varılmış olup, 28 Kasım 2013 tarihinde taraflar arasında % 10 hisse devri gerçekleşmiştir.

Şirket, stratejik büyüme ve müşterilerine inovatif çözümler sunma hedefleri doğrultusunda 2013 yılında, Türkiye ve bölgedeki telekomünikasyon operatörleriyle servis sağlayıcılar için yazılım çözümleri üreten Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin A Grubu hisselerini satın almıştır. Kişiselleştirilmiş çözüm ve ürünler geliştiren Kron'la birlikte sistem entegrasyonu alanındaki yetkinliklerini daha da güçlendiren Şirket, Kron'a %10 oranında iştirak etmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

NETRD Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon A.Ş. (NETRD) * 5 Mart 2021 tarihli Yönetim Kurulu'nda NetRD'nin %100 payının tamamının MERA Switzerland AG'ye satılması hususunda karar alınmış ve satış işlemi 1Ç21 itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

NETRD, 50.000 TL kuruluş sermayesinin tamamı Grup'a ait olacak şekilde 29 Ağustos 2018 tarihinde İstanbul'da kurulmuş, Yönetim Kurulu'nun 5 Mart 2021 tarihli kararı doğrultusunda şirket hisselerinin tamamı MERA Switzerland AG'ye devredilmiştir. Şirket'in konusu, her türlü bilişim ve telekomünikasyon sistemleri dahil olmak üzere, donanım ve yazılım tasarımı yapmak ve kodlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ürün geliştirmek, danışmanlık dahil her türlü bilişim faaliyetleri ve hizmetleri, teknik destek, teknolojik çözüm, entegrasyon, VOIP dahil olmak üzere ileri iletişim teknolojilerini yurt içinde veya yurtdışında geliştirmek, kurmak, hizmet vermek, çalıştırmak ve işletilmesini taahhüt etmek, işletme hizmetlerini sunmak ve bütün bu faaliyetleri kendisi ya da hizmet verdiği müşterileri adına yapmaktır.

5 Mart 2021 tarihinde, Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %100 sermayesine sahip olduğu NetRD Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon A.Ş. ("NetRD")'nin paylarının tamamının ABD menşeli Orion Innovation Group içinde yer alan MERA Switzerland AG'ye 8.000.000 ABD doları özkaynak değeri ile satılmasına karar verilmiş, kapanış düzeltmelerinin ardından şirket değerinin net olarak tespit edileceği açıklanmıştır. Söz konusu satış işlemi ile ilgili kapanış işlemlerinin ardından hisse devri toplam 11.607.277 ABD doları bedelle tamamlanmış ve bakiye, 3.607.277 ABD doları 6 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla tahsil edilmiştir. Tüm bu işlemler sonucu Grup, 4.802.776 ABD doları (35.429.117 TL) bağlı ortaklık satış karı elde etmiş ve kar veya zarar tablolarına yansıtmıştır. Yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemi içerisinde gösterilen bu tutar 1 Ocak – 31 Mart 2021 ara dönemindeki üç aylık ortalama döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (Dipnot: 25).

SERMAYE YAPISI

30 Eylül 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2021		31 Aralık 2020	
	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
ZTE Cooperatief U.A.	31.168.351	48,05%	31.168.351	48,05%
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720	15,00%	9.729.720	15,00%
Halka Açık	23.966.729	36,95%	23.966.729	36,95%
Toplam Çıkarılmış Sermaye	64.864.800		64.864.800	

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

30 Eylül 2021 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmuştur.

Aiguang Peng	Yönetim Kurulu Başkanı
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ding Minzhongxia	Yönetim Kurulu Üyesi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi
Bowen Mei*	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Zülfü Tigrel	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Özer Karabulut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

* 5 Mart 2021 tarihindeki Yönetim Kurulu toplantısında göreve atanan Bowen Mei'in üyeliği 30 Haziran 2021 tarihinde yapılan Genel Kurul'da onaylanarak kabul edilmiştir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

GRUP ÜST YÖNETİM KADROSU

Sinan Dumlu	CEO, İcra Kurulu Başkanı
Alper Acındı	CFO, Mali İşler İcra Kurulu Üyesi
Alp Söker	CPO, İnsan Kaynakları İcra Kurulu Üyesi
Bilgehan Çataloğlu	Dijital Dönüşüm Ofisi İcra Kurulu Üyesi
Börgehan Köksal	CCO / Kurumsal Uyumdan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Buket Okumuş	Marka ve İletişimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Koray Otyam	BDH Genel Müdürü
Bülent Kemal Mutlu	Ar-Ge Genel Müdürü
Bowen Mei	COO, Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Xi Guang Qing	CTO
Bülent Elönü	Taşıyıcı Şebekeler İş Birimi Genel Müdürü

VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI

Vizyon

Küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı sistem entegratörü olmak.

Temel Değerler

- Cesaret,
- Tutku,
- Azim,
- Yenilikçilik,
- Paylaşmak,
- Millilik,
- Aile Olmak.

Kalite Politikası

Grup vizyonu doğrultusunda, müşterilerine en üst düzeyde değerler yaratmak için "Mükemmelliği" hedefleyen uluslararası standartlara uygun olarak kurulan, verilere dayalı kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirmelerle devamlılığını sağlamaktadır.

Sürekli iyileştirmelerle, "Mükemmelliğin" sağlanması tüm Grup çalışanlarının sorumluluğudur.

ARGE ÇALIŞMALARI

ArGe Yetkinliklerimiz

Netaş ArGe merkezi, 620 ArGe çalışanının birikimi ve becerisiyle, dünya çapında rekabet gücüne sahip ve öncü olabilecek ürün ve çözümler geliştirmektedir. Mobil haberleşme, siber güvenlik, savunma, çoklu ortam, bulut bilişim, veri merkezi, yönetilen servisler ve IoT gibi teknolojilerde, planlanan, devam eden proje ve ürünler için yaptığı patent başvurularıyla, ülke ekonomisinin gelişmesine, şirketlerin küreselleşmesine katkı sağlamaktadır. Netaş, kurumsal ve kamu müşterileri için geniş bir yelpazede geliştirdiği projelerle, bu kurumların dijital dönüşümlerine öncülük etmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş, Avrupa Birliği'nin 5G ve ötesi çalışmalarını yönlendiren en etkin platformlardan NetWorld2020 Platformu'nun yürütme kurulunda olup, 5G IA-Infrastructure Association'ın üyesidir. Bilgi ve iletişim teknolojileri ve telekom alanında teknolojik iş birliklerini yöneten Celtic Plus organizasyonunda başkan yardımcılığını 4 yıldır sürdüren Netaş, tüm bu organizasyonların çalışma gruplarına etkin katılım sağlamaktadır.

Turkishtime'ın "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasına göre Netaş 2018 yılında bilişim sektöründe Türkiye'nin en fazla Ar-Ge yatırımı ve istihdamı yapan şirketi olarak öne çıktı. Netaş'ın Ar-Ge mühendislerinin yüzde 17'si lisansüstü ve doktora eğitimini tamamlamış olup, yüzde 4'ü yüksek lisans ve doktora eğitimine devam etmektedir.

Netaş ArGe faaliyetlerini aşağıdaki alanlarda yürütmektedir:

- 1) Bilişim Teknolojileri Ar-Ge
- 2) Savunma Ar-Ge
- 3) Servis Hizmetleri
 - Netaş Test Merkezi
 - Netaş Yönetilen Hizmetler
 - Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC)
 - Network Operasyon Merkezi (NOC)
- 4) Uluslararası Ar-Ge *(Ağırlıklı olarak NetRD tarafından sürdürülen uluslararası Ar-Ge faaliyetleri, NETRD'nin, Şirketimizin 5 Mart 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararına bağlı olarak satışının ardından sona ermiştir.)*

1) Bilişim Teknolojileri ArGe – Türkiye'nin en büyük yazılım ihracatçılarından birisi.

Yeni Teknolojiler - Yüksek teknoloji ve katma değerli ürünlerle portföyümüz zenginleşiyor

Netaş, tüm dünyada rekabet edecek yüksek teknoloji ve katma değerli ürünlerle portföyünü zenginleştirmeye odaklanmaktadır. Netaş'ın odaklandığı alanlar arasında daha fazla bağlantı ve mobilite sunmak üzere 4/5G, nesnelerin interneti (IoT) ve GSM-R da bulunmaktadır.

4G/5G çözümleri

Netaş, 2015 yılında 4G LTE Advanced çalışmaları kapsamında operatörlerden sonra ilk 4G laboratuvarını kuran şirkettir. 4/5G teknolojilerinde ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

4G LTE ve 5G ağ güvenliğinin kritik bileşenlerinden "Authentication, Authorization and Accounting" (AAA) sunucu, 5G ağında QoE ve QoS iyileştirmeye yönelik ağ dilimleme, lokasyon ve gecikme duyarlı servisler, ağ izleme gibi fonksiyonları sunabilecek MEC (Multi-Access Edge Computing), C-V2X (Cellular-Vehicle-to-Everything) uygulamaları için araç üstü haberleşme ünitesi (On Board Unit-OBU) ve yol kenarı haberleşme ünitesi (Road Side Unit-RSU) ürün geliştirmeleri Netaş Ar-Ge Merkezi'nde gerçekleştirilmektedir.

ULAK Projesi

4.5G haberleşmede milli yazılım ve donanım bileşenlerinin geliştirilerek mobil haberleşme teknolojilerine yönelik dışa bağımlılığın azaltılmasına yönelik Türkiye'nin ilk yerli ve 4.5G teknolojisine sahip ULAK Makro Baz İstasyonu projesi kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. ULAK için tasarlanan baz istasyonu Evrensel ve Ticari şebekelerde, toplam 1.600'den fazla sahada servis vermektedir. Yeni baz istasyonlarının teslimatları devam ederken, servise verilen baz istasyonlarına saha desteği de verilmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş IoT çözümü

Fiziksel nesnelerin birbirleriyle veya daha büyük sistemlerle bağlantılı olduğu iletişim ağı olan nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things), son yıllarda hızlı gelişimini sürdürüyor. IoT pazarının özellikle 5G teknolojileri ve Endüstri 4.0 konularında yapılan çalışmalarla birlikte ivmelenerek büyümesi bekleniyor. 5G teknolojisinin sağlayacağı veri genişliği, yüksek hız ve düşük gecikme gibi parametreler M2M ve IoT çözümleri için kilit teknoloji olarak öne çıkıyor. Netaş bu hedef doğrultusunda çözümler sunmakta ve teknolojik yetkinliğini, sektörel kurgulara uygun olarak sahaya yansıtmaktadır.

Netaş IoT platform, ION by Netaş: Netaş tarafından yüzde 100 yerli olarak geliştirilen ION by Netaş, geniş IoT ağları için tüm cihaz ve veri yönetim servislerini sağlamaktadır. Platform, IoT uygulamalarının uçtan uca veri güvenliğini emniyet altına alırken, veri trafiğindeki yoğunluk değişimlerine göre otomatik biçimde kendini ölçeklendirebilir yapıda tasarlanmıştır.

ION by Netaş, farklı IoT cihaz ve uygulama sağlayıcılarının ortak çatı altında çalışmasına imkân sağlamak için yatay mimaride inşa edilmiştir. Bulut üzerine veya lokal sistemlere kurulabilen ION by Netaş, kolayca adapte olabilen ve özelleştirilebilen yapısı ile herhangi bir dikeye hizmet verebiliyor. Bunların yanında, IoT ağ ve servis yöneticilerine kullanımı kolay bir arayüz sunuyor.

Yerli Sunucu Çözümü

İnternet, bulut bilişim, büyük veri, NFV, SDN ve diğer alanlarda yaygın olarak kullanım imkanına sahip sunucu çözümü yerleştirilmiş ve yerli malı belgesi alınmıştır.

Netaş'ın Marka ve patent sayısı artıyor

Yenilikçi ürün ve fikirlerinin tescillenerek koruma altına alınmasına ve çalışmalarının bilimsel platformlarda paylaşılmasına büyük önem veren Netaş, 2020 yılında 1'i uluslararası olmak üzere 29 patent başvurusunda bulundu. Böylelikle Netaş'ın 2012'den bu yana yaptığı patent başvurusu 516'ya, 2021'in üçüncü çeyreği itibariyle tescilli patenti ise 156'ya ulaştı. 2021 yılı üçüncü çeyreğinin sonu itibariyle 2 marka başvurusu yapan Netaş'ın, 1984'ten bu yana gerçekleştirdiği marka başvurusu 136'ya, tescilli markası 60'a yükseldi.

Patenteffect firması tarafından yayınlanan 2020 'Türkiye'nin Patent Raporu'nda Netaş;

- 1) 2020 sonu itibariyle yayınlanan patent başvurularında ilk 10'da ve patent portföyünü en çok büyüten firmalar arasında 4'üncü,
- 2) 2020 içerisinde yayınlanan patent başvurularında 6'ıncı,
- 3) Bir önceki yıla göre yayınlanan patent başvurularının artış oranına göre 3'üncü,
- 4) Siber Güvenlik alanında yayınlanan patentler sıralamasında 4'üncü sırada olup, 7 farklı alanda daha ilk 10'a girmiştir.

2021 yılında da Netaş'ın patent başvuruları devam etmektedir.

Ar-Ge merkezi olarak ulusal ve uluslararası alanda saygın yer edinmenin yollarından biri de Netaş araştırmacıları tarafından yapılan çalışmaların, bilimsel bildiri ve yayınlar vasıtasıyla paylaşarak tescillenmesidir. Son dört yılda 13'ü ulusal olmak üzere 82 bilimsel yayını olan Netaş'ın 2014'ten bu yana gerçekleşen bilimsel yayın sayısı 178'e ulaşmıştır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Siber Güvenlik – Siber güvenlikte çözüm kümesi genişliyor

Netaş bünyesindeki NOVA Teknoloji Geliştirme Grubu hızla değişen teknoloji ile artan müşteri ihtiyaçlarına yönelik olarak siber güvenlik ürünleri geliştirmektedir.

- **NOVA S/COM**

Nova S/COM hem istemciler arası hem de istemci-sunucu arasındaki iletişimin güvenliğini sağlamaktadır. Netaş'ın kendi bünyesinde geliştirdiği Nova S/COM Sinyalleşme Sunucusu, çağrı başlatmak, mesaj göndermek gibi tüm sinyalleşme işlemlerini gerçekleştiriyor. Standart akıllı telefonlar için güvenli iletişim hizmeti sağlayan ve uçtan uca güvenli iletişime ihtiyaç duyan tüm şirketlere hizmet verebilen bu ürün, güvenli araç takip sistemi ve güvenli beyaz tahta uygulama özellikleriyle lojistikten eğitime birçok sektöre güvenli bir ortam sunuyor.

Türkiye'nin en büyük yazılım ihracatçılarından birisi

Sahip olduğu bilişim ekosistemi ile önemli bir rekabet avantajı bulunan Netaş, yerli yazılım geliştirmeyi ve Türkiye'nin en büyük yazılım ihracatçılarından birisi olmayı gururla sürdürmektedir. Netaş, büyük çaplı projelerin yazılım ihtiyaçları doğrultusunda çözümler tasarlamakta ve gerektiğinde farklı sistemlere entegre etmektedir.

Netaş'ın hayata geçirdiği yerli yazılım çözümlerinde öne çıkan projelerden bazıları aşağıda sıralanmıştır:

- **TFF - Akıllı Stadyum Projesi**
Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ile 2014 yılından bu yana yürütülen Akıllı Stadyum Projesi kapsamında toplamda 50'den fazla stadyumun elektronik bilet altyapısı çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- **AFAD - Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES)**
2013 yılında başlanan AFAD'ın projesi olan Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES), 2018 yılında kullanıma açılmıştır. Bir afetın tüm aşamalarının dijital ortamda yönetilmesi ve kaynakların verimli bir şekilde kullanılması için geliştirilen AYDES, dünyadaki sayılı afet yönetim sistemleri arasında yer almaktadır. Projenin 2019 yılı sonunda başlayan 2. Faz çalışmaları devam etmektedir.
- **KKTC - e-devlet dönüşüm projeleri**
KKTC'nin e-devlet dönüşüm projeleri kapsamında; "e-Nüfus Sistemi Projesi" hayata geçirilmiştir. Bu projenin bakım ve destek çalışmaları devam etmektedir. KKTC e-devlet dönüşümünün diğer iki önemli projesi olan ", "e-Tüzel (Elektronik Şirketler Merkezi Sicil Kayıt Sistemi) Projesi" ve "e-Gümrük - GBS (Gümrük Bilgi Sistemi) Projesi" de Netaş tarafından başarıyla yürütülmektedir. KKTC Ercan Havaalanı'nda e-Gümrük pilot uygulaması başlatılmıştır.
- **T.C. Sağlık Bakanlığı - 112 Acil Çağrı Yönetim Sistemi Projesi**
T.C. Sağlık Bakanlığı'nın 112 Acil Çağrı Yönetim Sistemi Projesi kapsamında; yazılım, donanım tedarik, altyapı, kurulum, test, devreye alma faaliyetleri tamamlanmıştır. Projenin 2019 yılı sonunda başlayan 2. Faz çalışmalarının 2021 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.
- **Otomatik Tren Denetimi (ATS) Projesi**
Gayrettepe-İstanbul Yeni Havalimanı-Halkalı Raylı Sistem hattı sinyalizasyon sisteminin alt sistemi olan ATS (Automatic Train Supervision) sisteminin tasarım ve geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

2) Savunma ArGe – Türk Silahlı Kuvvetleri ve kamunun ihtiyaçlarına yönelik yüksek teknoloji
haberleşme çözümleri

Netaş, haberleşme alanındaki köklü bilgi ve deneyimini savunma sanayiine de aktararak sadece Türkiye’de değil bölgede en yetkin savunma iletişim ürünleri tasarlayan şirket olmayı başarmış, kara, hava, deniz muhabere cihazlarında rekabet üstünlüğü elde etmiş, yerli olmasının yanı sıra hızlı ve kaliteli hizmetiyle de farkını ortaya koymuştur.

Netaş, Türk Silahlı Kuvvetleri’nin gereksinim duyduğu ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla tamamen yerli tasarım ve üretim olanaklarıyla anahtarlar ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştirmektedir. Netaş mühendislerinin geliştirdiği bu ürünler, dayanıklı tasarımlarıyla öne çıkmaktadır.

Netaş’ın hayata geçirdiği öne çıkan projelerden bazıları aşağıda sıralanmıştır:

- **Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için projeler**
Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı’nın yeni ve modernize edilmiş tüm platformları için geliştirilen donanım, yazılım tasarım ve üretim faaliyetlerini içeren yerli Muhabere Kontrol Sistemi’nin (MKS) uygulama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- **Dost-Düşman Tanıma Sistemi**
Netaş, Türk Silahlı Kuvvetleri envanterinde bulunan platformlara, kendi geliştirdiği Dost-Düşman Tanıma Sistemleri üretmeye devam etmektedir.
- **Muhabere Sistemleri**
Müşterilerinin tüm haberleşme gereksinimlerini karşılayan, kullanıcılarına kompakt, taşınabilir, genişleyebilir, güvenli ve kullanımı kolay çözümler sunan sistemler kapsamında çalışmalara devam edilmiştir.

3) Servis Hizmetleri – Ayrıcılık ve fark yaratan servis hizmetleri

Netaş Test Merkezi

Netaş, 2011 yılından beri test hizmetleri de vermektedir. 2015 yılında kurduğu Test Merkezi çatısı altında faaliyetlerini sürdüren Netaş, Türkiye’nin üç telekom operatörü ve en büyük ilk dört bankası dahil olmak üzere toplam 30 şirkete 550’den fazla mühendisi ve kendi ArGe’sinde geliştirdiği Visium ürün ailesi ile test hizmeti sunuyor.

Finanstan telekoma, perakendeden enerjiye, sigortacılıktan e-ticarete birçok sektördeki müşterisine yazılım geliştirme sürecinde, test ve kaliteyle ilgili her adımda destek olan Netaş Test Merkezi, farklı platformlarda geliştirilen her tür mobil, web ve desktop uygulamasının testlerini gerçekleştiriyor, uygulamaların sistem ve güvenlik açıklarını tespit ediyor. Bu hizmetlerin büyük bir kısmını müşteri lokasyonunda veren Netaş, sürekli hizmetlerin yanı sıra dönemsel olarak da hizmet sunuyor. Netaş Test Merkezini sektörde farklılaştıran en önemli unsurların başında, kendi test çözümlerini üretmesi ve hizmet kapsamında personel temin etmenin ötesinde şirketlerin birer parçası gibi çalışarak tüm süreçlerde sorumluluk üstlenmesi geliyor.

Finans alanında, İş Bankası ve Ziraat Teknoloji’den sonra Akbank ile olan test hizmet sözleşmesi uzatıldı. Finans sektöründe güçlü varlığını devam ettirmenin yanı sıra, Visium Farm (Cihaz Parkuru) ürünü başta olmak üzere, kendi geliştirdiği ürün ve çözümler ile hizmetini zenginleştirdi.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş Test Merkezi finans alanındaki güçlü varlığını, İş Bankası, Ziraat Teknoloji, Akbank, Garanti Teknoloji'ye verdiği hizmetler ile devam ettirirken, Visium Farm (Cihaz Parkuru) ürünü başta olmak üzere, kendi geliştirdiği ürün ve çözümler ile hizmetini zenginleştirdi.

Kamu sektöründe Belbim'e verdiğimiz Test Hizmeti sözleşmesi uzatıldı, İBB(İstanbul Büyükşehir Belediyesi)'nin test hizmet projesi kazanıldı.

ZTE şirketi için geliştirilen DCMS projesinin test otomasyon projesine başlandı.

Netaş Test Merkezi tarafından geliştirilmekte olan ve BETA sürümü hazır olan Visium Manage ürünü müşteri demolarının yanı sıra Türkiye'nin en büyük finans kurumlarından üçünde pilot kullanım başlatılmıştır.

Performans testi anlamında Netaş Test Merkezi'nde geliştirilen Visium Load ürünü telekom ve bankacılıktan sonra sigorta ve e-ticarette de kullanılmaya başlandı. AXA, AkSigorta, MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu) ve SBM (Sigorta Bilgi Gözetim Merkezi) gibi sektörün önde gelen firmalarında kullanıldı.

Netaş, Ak Sigorta, Mapfre ve HDI gibi sektörünün önde gelen firmalarına verdiği hizmetlere AVIVASA'nın eklenmesi ile sigorta sektöründeki etkinliğini artırdı. Test hizmetimizin devam ettiği Mapfre ve Aksigorta'da Visium FARM ürünümüzün kullanılmasına başlanmıştır. Netaş Test Merkezi farklı projeleriyle CarrefourSA ve Merkez Bankası gibi kurumlara da destek vermektedir.

Netaş Test Merkezi, telekom sektöründe her üç operatöre büyüyerek hizmet vermeye devam etmektedir. Bu hizmet kapsamında Vodafone Türkiye ve Türk Telekom'da Visium Farm kurulumları tamamlanmıştır. Bu dönemde Türk Telekom sözleşmesi de kapsamı genişletilerek yenilenmiştir.

Netaş, Turkcell'in Dijital Servisleri ve Çözümleri, Dijital Kanal Uygulamalarında vermekte olduğu Yazılım Geliştirme Test, Otomasyon ve Kitle Testi hizmet kapsamını yeni ürünlerde de mobil, web, API ve e-com otomasyonu da dahil ederek genişletti.

Netaş Test Merkezi'nde yapılmakta olan sızma testleri (Pentest) artık sadece Türkiye'deki müşteriler için değil yurtdışındaki müşteriler için de verilmeye başlandı. Yurtiçinde mevcut müşterilerimize ek olarak Yıldız Holding, Bantaş, Klimasan, Tekfen, Global Menkul Değerler gibi şirketlere sızma testi hizmeti sunuldu. Sahibinden.com, üst üste üçüncü kez Güvenlik testi konusunda Netaş Test merkezini tercih etti. Bunun yanı sıra, Ziraat Finans Grubu tüm iştiraklerinde güvenlik ve sızma testleri için Netaş Test Merkezi'ni tercih etti.

Netaş, müşterilerine sunduğu çözümlerde kullanılan ve Netaş Bilişim Teknolojileri ARGE'si tarafından geliştirilen Test Çözümleri Ürünlerinden Visium Load (Performans Testi), Visium 5G (Telekom Protokolleri Otomasyonu) ve Visium SERV(Servis Sanallaştırma) için Yerli Malı Belgesi almıştır.

Şu ana kadar Visium ürünlerimizden Visium LOAD 18 farklı müşterimizde, Visium FARM 9 farklı müşterimizde, Visium GO 6 farklı müşterimizde kullanıldı.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş Test Merkezi Ürün ve Hizmetleri

Visium GO: Geliştirilen Visium GO ürünü müşterilerin web/mobil/desktop uygulamalarının otomasyonunu sağlamaktadır. Visium FARM (Cihaz Parkuru) ürünü ile entegre olabilen otomasyon çözümü müşterilerin uygulamalarının çok sayıda cihaz ile otomatize bir şekilde test edilmesine olanak sağlamaktadır.

Visium Farm: Netaş Test Merkezi, Cihaz Parkuru'nu (Device Farm) geliştirerek 2018 yılında devreye almıştır. Cihaz Parkuru sayesinde, tüm platformlarda geliştirilen mobil ve internet uygulamaları, yüzlerce marka ve modeldeki cihaz üzerinde test edilerek hatalar raporlanmaktadır.

Visium Load: Netaş Test Merkezi tarafından geliştirilen performans test ürünü ile çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

Visium Manage: Netaş Test Merkezi tarafından geliştirilen Visium MANAGE ürünü, test senaryo ve suitlerini yönetme, test planlama, raporlama, gereksinim ve test senaryoları arasındaki ilişkileri kurma, riskleri takip etme ve hata izleme araçlarıyla entegrasyon gibi özellikleri sağlayan bir test yönetim aracıdır."

Test dış kaynak sağlama hizmeti: Test dış kaynak sağlama hizmeti, proje maliyetlerini azaltıp kaynak ve teknolojilerin verimli kullanımını sağlamaktadır.

Yazılım testleri hizmeti: Yazılım testleri hizmeti, web ve masaüstü ile sunucu yazılımları, gömülü yazılımlar, iş uygulamaları yazılımları gibi çeşitli platformlar için geliştirilmiş yazılımların testlerini sağlamaktadır.

M2M/IoT ve mobil terminal testleri: M2M/IoT ve mobil terminal testleri kapsamında, mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M/IoT cihazlar, PC'ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut ve yeni SIM kartlarıyla test edilmektedir.

Sızma testleri (Pentest) hizmeti: Sızma testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri komple bir çözüm olarak sağlamaktadır.

Mobil uygulama testleri hizmeti: Mobil uygulama testleri hizmeti, mobil uygulamaların ve servislerin canlıya alınmadan önce, en yüksek sayıda uygun marka, model ve mobil cihaz ile son kullanıcı testlerinin yapılmasını sağlamaktadır.

Netaş Yönetilen Güvenlik Hizmetleri

Şirketlerin BT varlıklarını yönetme sorumluluğunu üstlenen Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi, Netaş güvencesi ile işletmelerin maliyetlerinin düşürülmesi ve operasyonlarının iyileştirilmesi adına proaktif temelli yönetim ve kontrol sağlamaktadır.

Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi Türkiye Futbol Federasyonu'nun (TFF) Akıllı Stadyum Projesi kapsamında, 40'tan fazla lokasyondaki veri merkezinin IT altyapısını, kamera ve turnike kart okuyucu gibi tüm bileşenlerini, 20'den fazla ürün tedarikçisi ile ilişkileri yürüterek gerçekleştirmiştir. Elazığ, Bursa, Yozgat ve Adana Şehir Hastaneleri gibi Türkiye'nin en büyük ve kritik altyapı yatırımlarını izleyip yönetmektedir.

Netaş Yönetilen Hizmetler Birimi, 2021 yılında da kurulumdan izlemeye, hatta kritik son kullanıcı sorunlarının çözümüne kadar uçtan uca tüm sistemleri yöneterek şirketlerin sadece kendi işlerine odaklanmasını sağlama vizyonunu devam ettirmeye odaklanmaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş'ta Siber Güvenliğe Bakış

Artan siber tehditler karşısında, tüm kurum ve kuruluşlar çevresel güvenlik ve veri güvenliği yatırımlarını artırıyor. Günümüzde birçok kuruluş onlarca değişik güvenlik teknolojisini entegre şekilde çalıştırmakta ve güvenlik kayıtlarını izleyip olayları tespit etmekte zorlanmaktadır. Teknolojilerdeki hızlı değişime, yetkin personeli bulmak, eğitmek ve görevde tutmanın zorluğu ile bütçe kısıtları da eklenince, etkili bir güvenlik izleme ve olay müdahale altyapısı işletmenin zorluğunu tüm kuruluşlar hissediyor.

Tüm bu ihtiyaçları karşılamak, kuruluşların yaptıkları güvenlik yatırımlarından mevcut personelleriyle azami verimi almalarını sağlamak üzere Siber Güvenlik konusunu Teknoloji-İnsan-Süreç/Uyum üçgeninde bütünsel olarak ele alıyoruz.

Netaş olarak bizce Güvenlik; öncelikle müşteri ihtiyaçlarını doğru analiz etmek; buna yönelik teknoloji ve operasyonel altyapıyı hazırlayarak ürün/servisleri modellemek ve sürdürülebilir hizmet sağlamak ile profesyonel şekilde ele alınmalıdır.

Bu kapsamda Netaş Güvenlik ekosistemi; Siber Güvenlik Operasyon Merkezimiz (CSOC), 7/24 kesintisiz olay yönetimi, Siber İstihbarat Servisi, sürekli hacker perspektifiyle zafiyetleri gören ve bu zafiyetlerden istifade edilip edilmeyeceğini araştıran Kırmızı Takım Hizmetleri, Bütünsel Güvenlik ve Yönetilen Güvenlik Hizmetleri ile Teknoloji Danışmanlığı ve Test Hizmetleri alanlarında çözümler sunarak, global teknoloji ortakları ve alanında lider teknolojilerin entegre şekilde çalıştığı küresel standartlara göre işletilmektedir. Operasyonel Altyapı ve hizmetlerimizi 3 ana kategoride adresliyoruz. Bunlar Güvenlik Operasyon Merkezi Hizmetleri (SOC), Yönetilen Güvenlik Hizmetleri ve Danışmanlık Hizmetleridir.

Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (CSOC)

Netaş olarak yıllardır başarıyla sürdürdüğümüz SOC altyapısında artık sadece klasik SIEM (Security Information and Event Management) sistemleri-Siber güvenlik olay yönetim merkezinden değil; Makine öğrenme; analitik, yapay zeka, siber istihbarat ile destekli; gerek uç nokta, gerek son kullanıcı gibi tüm güvenlik sınır uçlarına erişebilen bütünsel bir operasyon merkezinden bahsediyoruz. Siber Güvenlik Operasyon Merkezimiz'de Geleneksel SOC'lerin dışına çıkarak içerisinde farklı kaynaklardan beslenen siber istihbaratın bulunduğu, son kullanıcıdan oluşabilecek tehditleri ihmal etmeyerek EDR, UBA gibi yeni teknolojilerin entegre edildiği ve NOVA gibi yerli ve milli ürünler güçlendirilmiş bir yapı ortaya koyuyoruz.

SIEM Yönetimi, Checkup, Eğitim ve Danışmanlık hizmetlerinin yanı sıra Siber Güvenlik Operasyon Merkezimizde Mavi & Kırmızı Takım hizmetleri, Zafiyet Yönetimi, Siber Tehdit İstihbaratı, MDR (Managed Detection and Response) & EDR (Endpoint Detection and Response) & UBA (User Behavior Analytics), Olay Otomasyonu ve Oltama Saldırı Farkındalığı gibi gelişmiş hizmetler sayesinde kurumları koruyoruz.

Danışmanlık ve Test Hizmetleri

Türkiye'deki sektörlerin regülasyon otoriteleri olan EPDK, BTK, BDDK ve KVKK'nın yayımladığı bilgi güvenliğine dair şartları düzenleyen yönetmelik zorunluluklarını yakinen takip ediyoruz. Bu anlamda, regülasyonların karşılanmasına dönük projelerin geliştirilmesini ve uygulanmış güvenlik şartlarının denetlenmesi gerçekleştirmekteyiz.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Test, takip ve bilgilendirme güvenlikte olmazsa olmaz olgulardır. Sunduğumuz test hizmetleri sayesinde kurumların açıklıklarının bulunması; istismar edilerek sistemlere erişimi ile sızma zincirindeki tespitlere dair kanıtlar sunulması amaçlanır.

Deneyimli kadromuz ile GAP Analizi ve Güvenlik Sıkılaştırma Programı, KVKK ve GDPR Danışmanlığı, Risk ve Uyumluluk Yönetimi (ISO 27001, PCI/DSS vb.) ve Gelişmiş Test Servisleri (Fonksiyon, Yük, Kaynak Kod, DDoS, VoIP, sızma testi) hizmetlerini bütünsel ve kuruma özel paketler ile sunmaktayız.

Netaş Ağ Operasyon Merkezi (NOC)

Tüm şirketler için, hem günlük BT operasyonlarını hem de çoklu hizmet ve ürün tedarikçileri ile olan ilişkileri yönetmek, oldukça zor ve yorucu bir süreçtir. Şirketlerin tüm bilgi ve iletişim teknolojileri ortamının yönetimini güvenilir bir servis sağlayıcıdan alması, onlara büyük verimlilik sağlar. Netaş, şirketlerin bu ihtiyacına yönelik de ayrıcalıklı ve kaliteli hizmet sunuyor.

Netaş Ağ Operasyon Merkezi (NOC), merkezi yönetim için gerekli altyapılarının kurulum ve ilgili personelin istihdam maliyetlerini en ekonomik seviyede tutarak en kaliteli servisi sağlayabilmek amacıyla şirketlere 7/24 ağ izleme ve yönetimi desteği vermektedir. Bu merkezde, müşterilerin tüm iş verilerini sağlayan sistem ve ağ altyapıları, sürekli ve merkezi olarak izlenirken, gerekli aksiyonlar en kısa sürede alınarak iş sürekliliği anlamında ağ ve sistem altyapısı yönetimine proaktif bir yaklaşım getirilmektedir.

4) NetRD* – Uluslararası ArGe - 80’den fazla ülkeye Ar-Ge çözümleri ve teknoloji transferi

** 5 Mart 2021 tarihli Yönetim Kurulu’nda NetRD’nin sermayesinde dolaylı olarak sahip olunan %100 payın tamamının MERA Switzerland AG’ye satılması hususunda karar alınmış ve satış işlemi 1Ç21 itibariyle gerçekleştirilmiştir.*

Ar-Ge Merkezi ünvanına sahip NetRD’de, 366 Ar-Ge çalışanı görev yapmaktadır. Yazılım geliştirme, yazılım test ve müşteri destek olmak üzere üç ana ekipten oluşan şirket, Ar-Ge birikimi ve hizmet kalitesi, Türk mühendislerinin yeteneği ve Türkiye’nin merkezi ve stratejik konuma sahip olması sayesinde uluslararası pazarlardaki müşterileriyle uzun soluklu işbirlikleri kurmaktadır.

NetRD’nin uluslararası firmalar arasında en büyük Ar-Ge müşterisi ABD merkezli Ribbon Communications’dır. VoIP (Voice over Internet Protocol) konusunda dünya lideri olan Ribbon Communications’ın ürünlerini, 80’den fazla ülkede, 800’den fazla servis sağlayıcı ve kurumsal firma kullanmaktadır. Hem yeni nesil ürünler geliştiren hem de müşteri destek hizmetleri veren NetRD, Ribbon Communications’ın en büyük Ar-Ge ve inovasyon laboratuvarı olarak çalışmalarını sürdürüyor. Ribbon Communications ile 40 yıldır başarılı işbirliğine devam eden NetRD, dünya genelinde çok önemli bir teknoloji transferinin önemli merkezlerinden biri konumundadır.

2020 yılında Ribbon firması, Kandy Bulut Çözümlerini, American Virtual Cloud Technologies (AVCT) firmasına devretmiştir. AVCT, 350’den fazla yönetilen hizmet müşterisi ve 900’den fazla kurumsal müşterisi için kapsamlı ve yenilikçi bulut tabanlı Bilgi Teknoloji çözümlerini sunan bir firmadır. NetRD, Kandy ürün ailesi geliştirmelerini yeni müşterisi AVCT için yapmaya başlamış ve iki uluslararası firmanın arge birimi olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

NetRD şirketi, ürün bazında üç ana ekipten oluşmaktadır:

- Bulut iletişim ekibi “Kandy”
- Tümleşik iletişim ekibi “A2”
- Eski telekomünikasyon sistemlerinin modernizasyonu ve günümüze adaptasyonu üzerine çalışan “C20”

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Kandy Ar-Ge

- **UCaaS:** UCaaS (Unified Communications As A Service) platformunun Ar-Ge sahibi olan NetRD, bu platforma yeni özellikler ekleme ve platformun çalışma kararlılığını artırma konularındaki beceri ve ivmesini arttırmıştır. 2020 yılının üçüncü çeyreğinde, üç yeni ürün sürümü yayımlanmıştır.
- **SMB Çözümü:** Avustralya'nın en büyük operatörlerinden birine Ekim 2018'den beri hizmet vermekte olan Loop Live KOBİ İletişim Platformu için üçüncü çeyrekte yeni bir sürüm verilmiştir.
- **Smart Office (SO):** Kuzey Amerika ve Körfez bölgesinde özel ve kamu sektörü yayılımı artmakta, ürünün özellikleri de bu doğrultuda gelişmektedir. Kullanıcı doğrulama ve kullanıcı deneyimi geliştirmeleri Smart Office'i üst sınıf bir istemci haline getirmektedir.
- **CIM:** Müşteri istekleri doğrultusunda çıkarılan yeni CIM sürümünde yeni bir dil desteği ile beraber, sesli mesaj, faks ve çağrı merkezi özelliklerinde çeşitli geliştirmeler yapılmıştır. Sürümün müşteri kurulumu öncesi test çalışmaları tamamlanmıştır.
- **SO Collab:** Ribbon Communication şirketinin önemli bir müşterisi için Single Sign On özelliği ürüne eklenmiştir. Ayrıca yine ayrı müşteri için hesap dondurma özelliği geliştirilmiş ve sisteme uygulanmıştır.
- **SPiDR/WebRTC Gateway (Kandy Link):** Müşterilerde, güvenlik, kalite, sanallaştırma ve iletişim merkezi geliştirmelerini içeren SPiDR/WebRTC Gateway'in yeni sürümüne geçişler devam etmektedir. SPiDR/WebRTC Gateway R&D ekibi ürünün yeni sürümünü güvenlik, kalite ve yükseltme güncellemeleri ile Mayıs 2020'de çıkarmıştır.
- **Mobile SDK:** Dünyanın en büyük operatörlerinden olan müşterimiz için son teknoloji ile ürettiğimiz gerçek zamanlı iletişim özelliği sağlayan CPaaS mobil yazılım kütüphanesini kullanarak uzaktan sağlık (tele tıp) uygulamasını yayınladı.
- **CPaaS:** Microsoft Teams ürününün entegrasyonu, Restful API arayüzü geliştirilmesi, Microsoft Azure entegrasyonu üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Platform tarafında ise ekibimiz ürüne sağlamlık ve yenilik katmak için çalışmalarına devam etmiştir. Bu süreçte kazandığı tecrübe ile canlı sistemlerin versiyon yükseltmelerinde aktif olarak görev almasının yanı sıra Lvol genişletilmesi ve CI/CD (Sürekli entegrasyon/Sürekli yükleme) ve oto yedekleme –geri yükleme özellikleri ile ürüne değer katmaya devam etmektedir.

AS Ar-Ge

- Nisan ayında AS ürünün 14.0 sürümünün kodlaması ve testleri tamamlandı. Yük müşterilerinin kullanımına hazır hale getirildi.
- Avrupalı ve Kuzey Amerikalı bazı müşterilerin isteğiyle geliştirilen bazı özelliklerin müşterilere gönderilebilmesi için 14.0 MR isimli ara bir sürüm hazırlandı ve Ekim ayında sahaya gönderildi.
- Aralık ayında sahaya gönderilecek AS 14.1 sürümün planlaması yeniden yapılarak Avrupadaki bir müşteri için içerik eklendi.
- 2021 yılının Şubat ayında ara bir sürüm çıkartılarak yeniden yapılandırma öncesi müşterilere söz verilen özelliklerin bir kısmı sahaya gönderilmesi planlandı.

C20 Ar-Ge

- Bu yıl sahaya verilmesi planlanan, ve içinde C20'nin donanım bağımsız, bulut uyumlu ve sadece yazılım bir ürün olarak yeniden yapılandırılması için gerekli büyük ölçekli projelerin de olduğu R21 sürümünün tasarım ve test fazları başarıyla tamamlanarak sahaya hazır hale getirildi.
- Amerika, Kanada ve İngiltere'deki büyük operatörün kritik ihtiyaçlarından doğan ve acil olarak istenen 4 proje hızlı sürüm süreçleri ile geliştirilerek müşterilere verildi.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Müşteri destek

- Tüm dünyadaki başlıca operatörlerin, kabulü etkileyen sorunları hızlı bir biçimde adreslenerek Ribbon Communications'ın yılın ilk yarısındaki hedeflerinin tutturulmasına destek olundu.
- 7700'den fazla müşteri problemi adreslendi. Bunların çözümü için 560'dan fazla yazılım çözümü geliştirilip 350'den fazla müşteri servis kesintisi problemi anında çözüldü.
- Kritik projelerinin kabul testlerinde çıkan sorunlara hızlı ve kaliteli çözümler geliştirildi.

DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

30 Eylül 2021 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan hakedilmiş ve tahakkuk etmiş devlet teşviği tutarı 7.742.318 TL'dir (31 Aralık 2020: 8.990.067 TL).

Grup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren hak kazanmıştır.

Bu kapsamda Grup, 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla 749.035.991 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın tamamı 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla devredilmiştir (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 662.568.796 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutarın 33.102.990 TL'si 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kullanılmıştır). Grup kullanmadığı ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır (Not 19). Hak kazanılan ancak henüz kullanılmamış ArGe teşviklerinin ömrü sınırsızdır.

30 Eylül 2021 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 9.338.614 TL (31 Aralık 2020: 18.008.980 TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 11.208.471 TL'dir (31 Aralık 2020: 16.230.680 TL).

DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2021 yılının ilk 9 aylık döneminde 42.933 TL tutarında bağış ve yardım yapılmıştır.

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Grup'un üst düzey yöneticileri; yönetim ve icra kurulu üyeleri, Genel Müdürler ve Genel Müdür vekillerinden oluşmaktadır. 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzer, menfaatler toplamı 25.076.651 TL'dir (30 Eylül 2020: 17.663.895 TL).

30 Eylül 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL PERFORMANS

2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde;

- Satış gelirleri %31 artarak 1.464 milyon TL,
- Alınan sipariş miktarı %29 artarak 1.311 milyon TL,
- Toplam kayıtlı siparişler %35 artarak 1.251 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde Şirketin alınan ve kayıtlı siparişleri ile satışlarında oldukça yüksek oranlı artışlar gerçekleşti.

2021 yılının 9 aylık döneminde alınan sipariş tutarı dolar bazında %7 büyüyerek 152 milyon dolar seviyesinden 162 milyon ABD doları seviyesine ulaştı. Aynı dönemde toplam kayıtlı siparişler ise dolar bazında %12 düzeyindeki artışla 138 milyon dolar seviyesinden 155 milyon ABD doları seviyesine ulaştı.

İlgili dönemde satış gelirleri %31 büyüyerek 1.464 milyon TL'ye ulaşırken, sektördeki yoğun rekabet, TL'nin yabancı para birimleri karşısındaki değer kaybı ve bunun maliyetler üzerindeki olumsuz etkisi nedeniyle Grup'un kar marjları baskı altında kaldı. Grup'un 2021 yılı ilk dokuz aylık dönemindeki brüt karı %5 düzeyindeki brüt kar marjı ile 66 milyon TL düzeyinde gerçekleşirken, FAVÖK aynı dönemde negatif 29 milyon TL düzeyinde gerçekleşti.

ÖZET FİNANSALLAR

Milyon TL	9A2021	9A2020	y/y %
Hasılat	1.464	1.119	31%
Satışların Maliyeti	(1.398)	(1.008)	39%
Brüt Kar	66	111	(41%)
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>4,5%</i>	<i>10%</i>	<i>(575)</i>
Operasyonel Giderler	(171)	(125)	37%
Genel yönetim giderleri	(79)	(49)	59%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(75)	(72)	5%
Araştırma ve geliştirme giderleri	(16)	(3)	396%
Teşvikler	3	2	-
FVÖK	(102)	(3)	-
<i>FVÖK marjı %</i>	<i>-7,0%</i>	<i>-0,4%</i>	<i>(659)</i>
Amortisman	73	54	35%
FAVÖK	(29)	32	(189%)
<i>FAVÖK marjı %</i>	<i>-2,0%</i>	<i>4,4%</i>	<i>(639)</i>

FVÖK = Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri

ARGE Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartların göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.

FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar

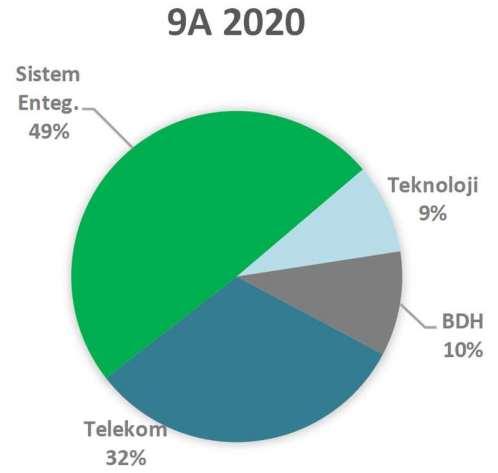
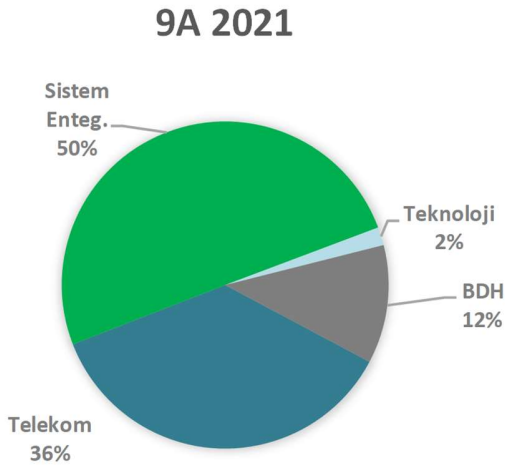
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Siparişler ve Satış Gelirleri

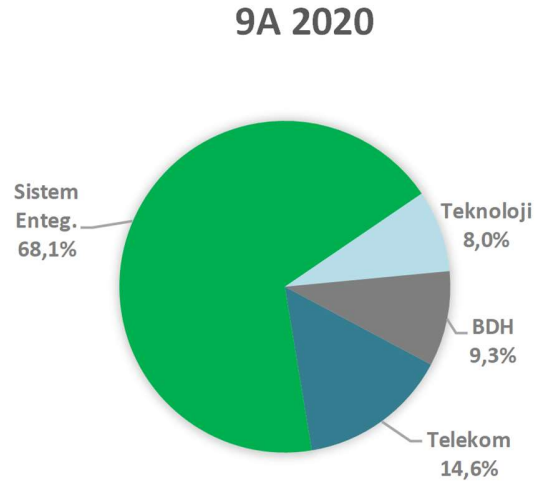
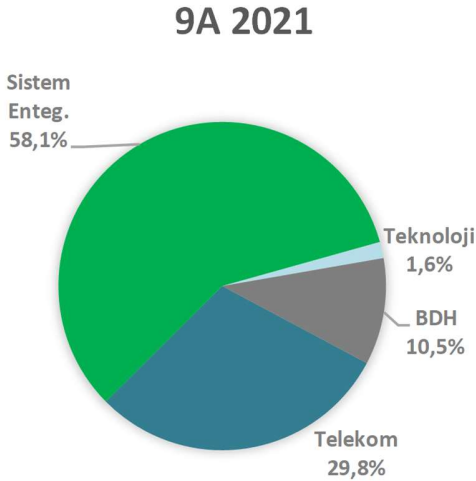
Siparişler: 2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde sipariş miktarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %29 artarak 1.311 milyon TL (162 milyon ABD doları) olarak gerçekleşmiştir. Kayıtlı siparişler ise yılın ilk dokuz aylık döneminde %35 büyüyerek 1.251 milyon TL (155 milyon ABD Doları) düzeyinde realize olmuştur.

Satış Gelirleri: Grup'un 2021 yılı ilk dokuz aylık döneminde satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %31 oranında artarak 1.119 milyon TL'den 1.464 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

Alınan Siparişlerin Kırılımı



Satış Gelirleri Kırılımı



NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Grup, 2021 yılı itibariyle bölümlere göre raporlama ana başlıklarını değiştirerek sipariş ve satış kırılımlarını aşağıdaki segmentlerde takip etmeye başlamıştır;

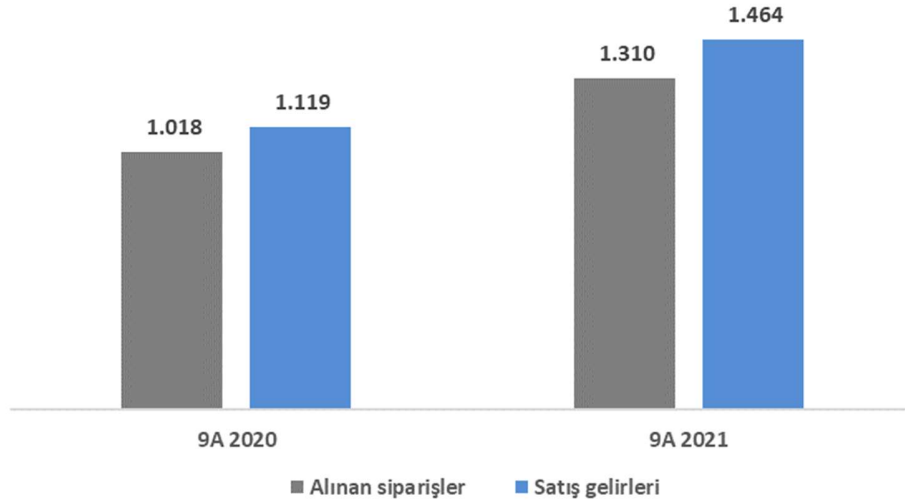
- Telekom
- Sistem Entegrasyonu (SI)
- Teknoloji
- BDH

Grup'un konsolide alınan sipariş miktarı, 2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla TL ve ADB doları bazında sırasıyla %29 ve %7 artarak 1.311 milyon TL ve 162 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşmiş ve Şirket'in sipariş devamlılığını yansıtmıştır. Söz konusu dönemde alınan siparişlerin en büyük kısmı toplam içindeki %50 payıyla sistem entegrasyonu segmentinden (SI) sağlanmıştır.

SI segmenti, alınan toplam siparişlerin en büyük kısmını oluştururken, siparişler içindeki %36 payıyla onu telekom sektörü takip etmiştir. Telekom sektörü, BDH ile birlikte dolar bazında %23 sipariş artış tutarı ile en büyük sipariş artışının gerçekleştiği segment olmuştur. Sonuç olarak, SI ve telekom segmentlerinden sağlanan siparişler Grup'un konsolide alınan siparişlerinin %86'sını oluşturmuştur.

Grup'un satış ve sipariş rakamlarındaki TL ve dolar bazlı büyümeler, NetRD'nin 5 Mart 2021 tarihi itibariyle satışına ve NetRD kaynaklı satışların ilgili tarih itibariyle kaydedilmemesine karşın gerçekleşmiştir.

Grup'un konsolide satış gelirleri 2021 yılının ilk dokuz ayında yıllık bazda %31 düzeyindeki büyümeyle 1,1 milyar TL'den 1,5 milyar TL düzeyine yükselmiştir. SI segmenti, alınan siparişlere ek olarak satış gelirlerinin de en büyük kısmını oluşturmuş ve toplam satış gelirleri içinde %58 pay almıştır. SI segmentini satış gelirleri içindeki %30 payıyla telekom sektörü takip etmiş, BDH ve teknoloji segmentleri ise toplam satış gelirleri içinde sırasıyla %10,5 ve %1,6 pay almışlardır.



NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

2021 yılının ilk yarısında Şirket'in sipariş ve satış gelirlerindeki yüksek oranlı büyümelere karşın pandeminin yarattığı koşullar, artan rekabet baskısı, döviz kurlarındaki artışlara paralel olarak oluşan ciddi maliyet artışları Şirket'in karlılığı üzerinde baskı oluşturmuş ve kar marjlarının gerilemesine neden olmuştur. 9A21 itibariyle Grup, 66 milyon TL düzeyinde brüt kar açıklamış, brüt kar marjı geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla düşüş sergileyerek %10 seviyesinden %4,5 seviyesine gerilemiştir.

Grup, 2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde büyük kısmı 71 milyon TL tutarındaki kur farkı giderlerinden kaynaklanmak üzere, toplam 97.384.570 TL düzeyindeki esas faaliyetlerden diğer giderler kalemi nedeniyle esas faaliyet zararı açıklamıştır.

Geçtiğimiz yılın aynı döneminde 24 milyon TL düzeyinde net finansal gelir elde eden Grup'un finansal tablolarına 2021'nin ilk dokuz aylık döneminde 11 milyon TL net finansal gider yansımıştır. Bu durum, geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla artan finansal borçluluk ve buna paralel olarak artış gösteren faiz giderlerinden kaynaklanmıştır.

Grup, NetRD Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon A.Ş. ("NetRD") paylarının 5 Mart 2021 tarihi itibariyle satışından dolayı duran varlık satış karı elde etmiş, ilgili tutar 42.380.650 TL tutarındaki yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemine yansımıştır.

5 Mart 2021 tarihinde yapılan KAP açıklamasında belirtildiği üzere; Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %100 sermayesine sahip olduğu NetRD Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon A.Ş. ("NetRD")'nin paylarının tamamının ABD menşeli Orion Innovation Group içinde yer alan MERA Switzerland AG'ye 8.000.000 ABD doları özkaynak değeri ile satılmasına karar verilmiş, kapanış düzeltmeleri yapıldıktan sonra şirket değeri net olarak tespit edilmiştir. Söz konusu satış işlemi ile ilgili kapanış işlemlerinin ardından hisse devri toplam 11.607.277 ABD doları bedelle tamamlanmıştır. Bakiye, 3.607.277 ABD doları 6 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla tahsil edilmiştir. Tüm bu işlemler sonucu Grup, 4.802.776 ABD doları (35.429.117 TL) bağlı ortaklık satış karı elde etmiş ve kar veya zarar tablolarına yansımıştır. Yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemi içerisinde gösterilen bu tutar 1 Ocak – 31 Mart 2021 ara dönemindeki üç aylık ortalama döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (Dipnot: 25).

Grup'un cari dönem vergi öncesi zararı geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre artış sergilemiş, Grup, 30 Eylül 2021 dönemi itibariyle 135.424.007 TL tutarında net dönem zararı açıklamıştır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

SEGMENT BAZINDA FİNANSAL PERFORMANS

2021 / 9M (Milyon TL)	Sistem					Toplam
	Telekom	Entegrasyonu	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan	
Alınan Siparişler	475,8	657,5	23,4	153,9	-	1.310,6
Satış gelirleri	436,2	850,3	23,4	153,9	-	1.463,8
Satışların maliyeti	(403,3)	(837,4)	(25,1)	(132,4)	0,3	(1.397,8)
Brüt kar	33,0	12,9	(1,7)	21,5	0,3	66,0
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(24,5)	(31,9)	-	(19,5)	0,4	(75,4)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	(78,6)	(78,6)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(16,4)	-	-	(16,4)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	8,5	(19,0)	(18,1)	2,0	(77,9)	(104,5)
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	2%	-2%	-77%	1%	-	-7%

2020 / 9M (Milyon TL)	Sistem					Toplam
	Telekom	Entegrasyonu	Teknoloji	BDH	Dağıtılamayan	
Alınan Siparişler	322,9	502,1	89,3	104,0	-	1.018,3
Satış gelirleri	163,6	762,2	89,4	103,9	-	1.119,1
Satışların maliyeti	(152,8)	(696,0)	(72,1)	(86,9)	-	(1.007,8)
Brüt kar	10,9	66,2	17,3	17,0	-	111,3
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(14,0)	(43,0)	-	(14,8)	-	(71,9)
Genel yönetim giderleri	-	-	-	-	(49,4)	(49,4)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(3,3)	-	-	(3,3)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	(3,2)	23,1	14,0	2,2	(49,4)	(13,2)
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	-2%	3%	16%	2%	-	-1%

Sistem Entegrasyonu

2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde, sistem entegrasyonu segmentine ait alınan siparişler ve satış gelirleri sırasıyla %31 ve %12 artış sergilemiştir. İlgili segmentin alınan sipariş tutarı 658 milyon TL düzeyinde gerçekleşirken, sistem entegrasyonu segmenti 850 milyon TL düzeyindeki satış gelirleri ile Grup'un konsolide satışlarının en büyük kısmını oluşturmuş, toplam satışlar içinde %58 tutarında paya sahip olmuştur. Buna karşın, cari dönemde ilgili segmentin brüt karı 13 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Telekom

ZTE ürünleri ile alınan yeni projeler segmentin hacmini büyötmektedir. 2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde telekom segmentinin alınan sipariş miktarı %47 oranında artmış, 476 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Segmentin satış gelirleri aynı dönemde geçen yıla kıyasla %167 artarak 436 milyon TL olmuştur. Telekom segmentinin toplam satışlar içindeki payı %30 düzeyinde gerçekleşmiş, telekom segmenti satışlar içinde sistem entegrasyonunun ardından ikinci büyük payı almıştır. 2021'nin ilk dokuz aylık döneminde segmentin brüt karı 33 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş ve segment Grup'un brüt karlılığına en yüksek katkıyı yapan bölüm olmuştur. Telekom, aynı zamanda faaliyet karlılığı en yüksek segment olarak da ön plana çıkmaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Teknoloji

Teknoloji segmentinde cari dönemde alınan sipariş miktarı ve satış gelirleri %74 oranında küçülerek 23,4 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. İlgili segmentteki satış ve sipariş düşüşü NetRD'nin 2021'in ilk çeyreğinde satışının gerçekleştirilmesi nedeniyle ortaya çıkmıştır.

BDH

2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde BDH'ın alınan sipariş miktarı ve satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %48 artış göstermiş, 154 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili segment, 21,5 milyon TL tutarındaki brüt karı ile Grup'un brüt karlılığına en büyük katkısı sağlayan ikinci segment olmuştur.

BORÇLULUK ve NET İŞLETME SERMAYESİ

2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde Grup'un nakit ve nakit benzerleri 310 milyon TL düzeyine yükseldi..

Cari dönemde Grup'un net borcu ise 502,5 milyon TL (57 milyon ABD Doları) seviyesinde gerçekleşti. Grup'un net borç pozisyonu 6 aylık döneme göre iyileşme sergileyerek 609 milyon TL (70 milyon ABD Doları) seviyesinden 57 milyon ABD Doları seviyesine geriledi. 2020 yılsonu itibariyle net borç 219,3 milyon TL (30 milyon ABD Doları) seviyesindeydi.

(milyon TL)	Konsolide Toplam Finansal Borç	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borçluluk
9A 2021	812,9	310,3	502,5
2020	526,5	305,8	220,7

2021 yılının ilk dokuz aylık döneminde Grup'un toplam finansal borcu 813 milyon TL olup bu borcun %50'si TL, %40'u ABD Doları ve geri kalan %10'u Euro cinsindendir. 30 Eylül 2021 itibariyle Grup'un toplam konsolide finansal borçlarının yaklaşık tamamı bir yıldan kısa vadeli.

9A21	TL mn.	USD mn.
Kısa Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)	801,4	90,6
Uzun Vadeli Finansal Borçlar (Banka Kredileri)	11,4	1,3
Toplam Borç	812,9	91,9

Grup'un devam eden projelerin finansmanı için gerekli olan net işletme sermayesi* (uzun vadeli ticari alacaklar ve borçlar dahil) gereksinimi 2020 yılsonunda 341 milyon TL seviyesinde iken, bu tutar 30 Eylül 2021 itibariyle 502 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili tutar 30 Haziran 2021 itibariyle 672 milyon TL seviyesinde gerçekleşmişti.

* Net İşletme Sermayesi = (Dönen Varlıklar – Nakit ve Nakit Benzerleri + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar)- (Kısa Vadeli Yükümlülükler- Kısa Vadeli Borçlanmalar + Uzun Vadeli Ticari Borçlar)

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

RİSK YÖNETİMİ

a) Kredi Riski

Grubun tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarının tahsilat süresinde yaşanan gecikmeden veya bankalardaki mevduatların getirisinin piyasadaki değer artışının altında kalmasında kaynaklanabilir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup yönetimi ayrılan karşılıklar dışında Grubun ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir. Her bir müşteri için kredi limiti tahsis edilmekte ve müşteriler ile yapılan işlemler, bu limitlerin içinde gerçekleştirilmektedir. Grubun bankalarda önemli ölçüde mevduatı bulunmaktadır. Bu çerçevede Grup her bir bankaya kredi limiti tahsis etmekte ve yapılan işlemler bu limitler dahilinde olmaktadır. Grubun Mali Kontrol ve Hazine Bölümü, işlemlerin bu limitler içinde gerçekleşip gerçekleşmediğini kontrol etmektedir.

b) Likidite riski

Grup, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurarak likidite riskini yönetmektedir. 30 Eylül 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un likidite riski SPK raporunda belirtilmiştir.

c) Kur riski

Grup'un geçerli (fonksiyonel) para birimi ABD \$ olduğundan, kur riski genel olarak ABD\$'nın TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup, ABD\$'nın diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

d) Faiz oranı riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişim, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un sabit ve değişken olmak üzere faiz içeren yükümlülükleri, toplam yükümlülüklerin %85'i kadardır.