ARD BİLİŞİM

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
01.01.2021-31.03.2021 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr

+90 312 299 25 95

https://www.ardbilisim.com.tr/

İÇİNDEKİLER

1.YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI 4

2. GENEL BİLGİLER 5

2.1 Rapor Dönemi 6

2.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler 6

2.3. Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışan Bilgileri 6

2.3.1 Yönetim Kurulu 6

2.3.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı 9

2.3.3. Yönetim Kurulu Komiteleri 9

2.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılım 10

2.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler 10

2.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler 11

2.3.7. Personele Dair Bilgi 11

2.4. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar 11

2.4.1. Sermaye 11

2.4.2. Ortaklık Yapısı 11

2.4.3. İmtiyazlı Paylar 11

2.5. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri Ve Pay Oranları 11

3.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR 12

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI 12

4.1. Yönetilen Hizmetler 12

4.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri 13

4.3 Teknolojik Ürün Satışı 13

4.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri 13

4.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı 14

4.6. Şirketin Organizasyon Yapısı 15

5. AR-GE ÇALIŞMALARI & DEVAM EDEN PROJELER 15

6. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER 24

7. 2021 YILI BİRİNCİ ÇEYREK İTİBARİYLE GELİŞİMİ 25

8. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER 26

9. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ 29

10. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI 30

11. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER 31

11.1 İlişkili Taraf İşlemleri 31

11.2. Diğer İlişkili Taraf İşlemleri 33

11.3.Kar Dağıtım Politikası 34

11.4. Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler 35

11.5 Şirket Faaliyetleri Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi 36

11.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar 36

11.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar 36

11.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler 37

11.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar 37

11.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler 37

11.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar 37

11.12 Şirketin iktisap Ettiği Kendi Payları 37

11.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları 37

12. 31 MART TARİHİ İTİBARİYLE FİNANSAL DURUM TABLOSU-BİLANÇO 38

13. 31 MART TARİHİ İTİBARİYLE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU 40

1.YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Yatırımcılarımız, İş Ortaklarımız ve Sevgili Çalışanlarımız,

2020 yılı ülkemiz ve dünya için önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl olmuştur. İstikrarlı büyüme trendini bu dönemde de sürdürmüş, gelişime açık ve yenilikçi bir Şirket olarak AR-GE çalışmalarımız ve yeni yatırımlarımızla 2020 yılını karlı bir şekilde kapatmış bulunmaktayız.

2021 yılı için mevcut faaliyet alanlarımızda azami verimliliği ve kârlılığı sağlayacak şekilde hareket edecek ve yeni teknoloji fırsatlarını değerlendirecek şekilde aktif bir politika anlayışını sürdürmeye devam edeceğiz.

Önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilir büyümeyi devam ettirmeyi, yeni pazarlara açılmayı hedeflemekteyiz. ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş. olarak hedeflerimize doğru ve emin adımlarla yürüyerek, 2021 yılında da aynı istikrarla heyecan ve motivasyonumuzu yüksek tutarak, daha çok çalışıp, üreterek yolumuza kararlılıkla devam edeceğiz.

Tüm bu başarı adımları atılırken özveriyle çalışan Sayın Yönetim Kurulu üyelerimize, yöneticilerimize, tüm çalışma arkadaşlarımıza, bizi her daim yukarılara taşıyan iş ortaklarımıza, tedarikçilerimize ve tüm hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Sevgi ve Saygılarımla,
Yönetim Kurulu Başkanı
Arda ÖDEMİŞ

2. GENEL BİLGİLER

2011 yılından bu yana Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat alanlarında faaliyet gösteren ARD Grup Holding iştirakleri arasında yer alan ARD Bilişim, Hacettepe Teknokent bünyesinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir.

Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi (MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ) ve SPICE (TS ISO\IEC 15504) Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye'de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye'nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi (UHAP), Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (OCAS), Adli Yardım Atama Sistemi (AYAS), Uzlaşma Atama Sistemi (UZAS), Baro Yönetim Sistemi (BAROTEK), İcra Takip Sistemi (İCRATEK), Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (KARARTEK), Büro Yönetim Sistemi (BÜROTEK), Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (MAKBUZTEK), Mesleki Dayanışma Sistemi (VEKİLTEK) projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında ARD Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (3MSTS) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye'deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır.

ARD Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, RFID, IOT, BPM, ERP, CRM, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, IoT kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görselleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, havaalanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir.

ARD Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için "Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri" çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoTcihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünleşik yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi (DMO) kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır.

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smmm) projelerini geliştirmiş ve Türkiye'nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet

sağlayıcısı olmuştur.

ARD Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır.

Şirketimiz, "ARDYZ" ISIN kodu ile 6. Şubat.2020 tarihinde Ana Pazar'da işlem görmeye başlamış, 01.Ekim.2020'de Pazar değişikliğine bağlı endeks değişiklikleri ile Yıldız Pazar'a yükselmiştir.

2.1 Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2021-31.03.2021 dönemine ilişkindir.

2.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.	
Kuruluş Yılı	2011-ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	80.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	23.875.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez iletişim Bilgileri	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya / ANKARA
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.ardbilisim.com.tr/
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, Web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar

2.3. Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışan Bilgileri

2.3.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 04.10.2019 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Arda Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkanı	04/10/2019- 04/10/2022
Doğan Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04/10/2019- 04/10/2022
Gürkan Bilgin	Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022
Sabri Çağrı Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022
Nükhet Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022
Aytekin Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022

Arda ÖDEMİŞ (Yönetim Kurulu Başkanı)

1979 yılında Ankara'da doğan Arda ÖDEMİŞ 2004 Yılında Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği lisans programında mezun olmuş ve 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için Executive MBA yüksek lisans programına katılmıştır.2005-2008 yılları arasında Türkiye Barolar Birliği Bilgi İşlem Dairesinde iş analisti, yazılım mühendisi ve proje yöneticiliği, 2006 yılında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi'nde ve Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Limited Şirketi'nde (Şirket'in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür olarak görev almıştır. ARDTECH WILL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır. Halen Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş., Ard Grup Holding A.Ş., Ard Grup Savunma A.Ş., Ard Grup Enerji A.Ş., Ard Grup Sağlık A.Ş., Ard Grup Gayrimenkul A.Ş. ve Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

Doğan ÖDEMİŞ (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır.1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme Daire Başkanlığı'nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.'nde (Şirket'in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Gürkan BİLGİN (Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi programı (2004-2006), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013) tamamlamıştır.1994-2015 yılları arasında Hava Kuvvetleri Komutanlığında 21 yıl başarılı bir şekilde görev yapmıştır. Görev süresince sayısız operasyonel, taktik ve idari süreçlerde görev alarak üstün hizmet ve harekât broveleri almaya hak kazanmıştır. 2017 yılında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti'nde (Şirket'in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.' de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Sabri Çağrı ÇAKIR (Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Sabri Çağrı Çakır, 1982 yılında Ankara'da doğmuştur. Dokuz Eylül üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü'nü 1.'lik kontenjanı ile kazanmıştır. Daha sonra Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programı (2006-2010) ve Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisans Programını (2013-2019) tamamlamıştır. 2007-2010 yılları arasında METO Organizasyon Servisleri Şirketi'nde Bilişim Teknolojileri Müdürü, 2011-2015 yılları arasında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited şirketinde İş Geliştirme Müdürü, 2015 yılında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.'nde (Şirket'in unvan değişikliği öncesi unvanı) Proje Direktörü-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcsı olarak görev yapmaktadır.

Aytekin DOGAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Aytekin Doğan, 1966 yılında doğmuştur. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi bölümünden mezun olduktan sonra AB Hukuku lisansüstü eğitimini tamamlamıştır. Kamu görevinden emekli olmasının ardından Rönensans Holding bünyesine 2012 yılında katılmış olup Yönetim Kurulu Üyesi, CS (Chief of Staff) ve Kurumsal Risk Grup başkanı olarak profesyonel yaşamını sürdürmektedir. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Nükhet DOGAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1972 yılında Ankara da doğan Nükhet Doğan Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri bölümünü 1993 yılında bitirmiştir.1998 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ekonometri bölümü, 2000 yılında Institute of Social Studies, Development Planning Techniques, bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2001 yılında Hollanda'da Tinbergen Institute'de , PhD Courses, Recent Development in Economic Time Series, 2005 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Ekonometri dalında doktora yapmıştır.1994- 2005 yıllarında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak başladığı akademik hayatına yine aynı bölümde 2005-2009 yıllarında Dr. Araştırma Görevlisi olarak, 2009-2011 yıllarında Yrd. Doç. Dr. olarak ve 2011-2018 yılları arasında ise Doç. Dr. olarak devam etmiştir.2018 yılından beri Gazi Üniversitesinde Profesör olarak akademik yaşamını sürdürmekle beraber, 2011-2016 yıllarında aynı Üniversite'de Bölüm Başkan Yardımcılığı, 2012-2016 yıllarında ise Dekan Yardımcılığı yapmıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

2.3.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulu'nun 2019/ 05 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

2.3.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uyum amacıyla 06.08.2020 tarih ve 2020/19 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler yeniden oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

01.01.2021-31.03.2021 dönemi içerisinde 4 (dört) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
NÜKHET DOĞAN	DENETİM KOMİTESİ BAŞKANI	BAĞIMSIZ ÜYE
AYTEKİN DOĞAN	ÜYE	BAĞIMSIZ ÜYE

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite toplantıları yılda en az 3 kere gerçekleştirilir, katılanların oybirliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2021-31.03.2021 dönemi içerisinde 1 (bir) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
NÜKHET DOĞAN	RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ BAŞKANI	BAĞIMSIZ ÜYE
DOĞAN ÖDEMİŞ	ÜYE	BAĞIMSIZ ÜYE DEĞİL
SABRİ ÇAĞRI ÇAKIR	ÜYE	BAĞIMSIZ ÜYE DEĞİL

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır, katılanların oybirliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2021-31.03.2021 dönemi içerisinde 3 (üç) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
NÜKHET DOĞAN	KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ BAŞKANI	BAĞIMSIZ ÜYE
GÜRKAN BİLGİN	ÜYE	BAĞIMSIZ ÜYE DEĞİL
DAMLA MERMEROĞLU	ÜYE	YATIRIMCI İLİŞKİLERİ YÖNETİCİSİ

2.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılım

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.01.2021-31.03.2021 dönemi içerisinde 2(iki) adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantısı tüm üyelerimizin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

2.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Şirket yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

ARD GRUP BÜNYESİNDE YÜRÜTÜLEN GÖREVLER			
ADI SOYADI	**ŞİRKET UNVANI**	**GÖREVİ**	**ORTAKLIK PAYI (%)**
Arda ÖDEMİŞ	ARD Grup Holding A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
Arda ÖDEMİŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
Arda ÖDEMİŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD GRUP Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
Arda ÖDEMİŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD GRUP Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
Arda ÖDEMİŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD GRUP Enerji San. ve Tic. A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
DİĞER ŞİRKETLERDE YÜRÜTÜLEN GÖREVLER			
ADI SOYADI	**ŞİRKET UNVANI**	**GÖREVİ**	**ORTAKLIK PAYI (%)**
Arda ÖDEMİŞ	Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
Arda ÖDEMİŞ	ARDTECH WLL.	ŞİRKET ORTAĞI	50

2.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2021-31.03.2021 dönemi arasında esas sözleşmede yapılan bir değişiklik olmamıştır.

2.3.7. Personele Dair Bilgi

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 51 kişidir.

2.4. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

2.4.1. Sermaye

06.02.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da ARDYZ kodu ile işlem görmeye başlayan şirketimizin Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi 23.875.000 TL'dir.

2.4.2. Ortaklık Yapısı

ORTAĞIN ADI SOYADI / TİCARET ÜNVANI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)	OY HAKKI ORANI (%)
ARD Grup Holding Anonim Şirketi	12.115.000	50,74	67,22
Diğer(Halka açık kısım)	11.760.000	49,26	32,78
Toplam	23.875.000	100	100

2.4.3. İmtiyazlı Paylar

A) İmtiyazlı Pay Miktarı: 3.000.000,00.-TL

B) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: A grubu imtiyazlı pay sahiplerine her bir pay 5 oy hakkına sahiptir.

2.5. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirak ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

3.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

01.01.2021-31.03.2021 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst düzey yöneticilere ödenen ücret toplamı 293.117- TL'dir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

4.1. Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile birlikte kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlanması ve takibi, kaynak planlanması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır.

Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

Analiz

Bilişim uzmanlarımız, süreç ve ekipman taraması yöntemi ile bilişim altyapısında kontrol ve veri toplama işlemlerini gerçekleştirir. Mevcut donanım ve yazılım envanteri, lisanslar, hizmetler, bilişim ekip yapısı, iş sürekliliği ihtiyaçları ve bilişim süreçleri, kurumun bilişim ekipleri ile birlikte incelenir.

Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile birlikte net bir şekilde belirlenir.

Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'ler (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

4.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket' e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece ARD GRUP ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır.

Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve belgelendirme, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

4.3 Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisindedir. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlar ile farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

4.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) /ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılımı gereksinimleri çözüm ortakları ile ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır.

Ayrıca Android, iOS, Windows Phone gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitlesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır.

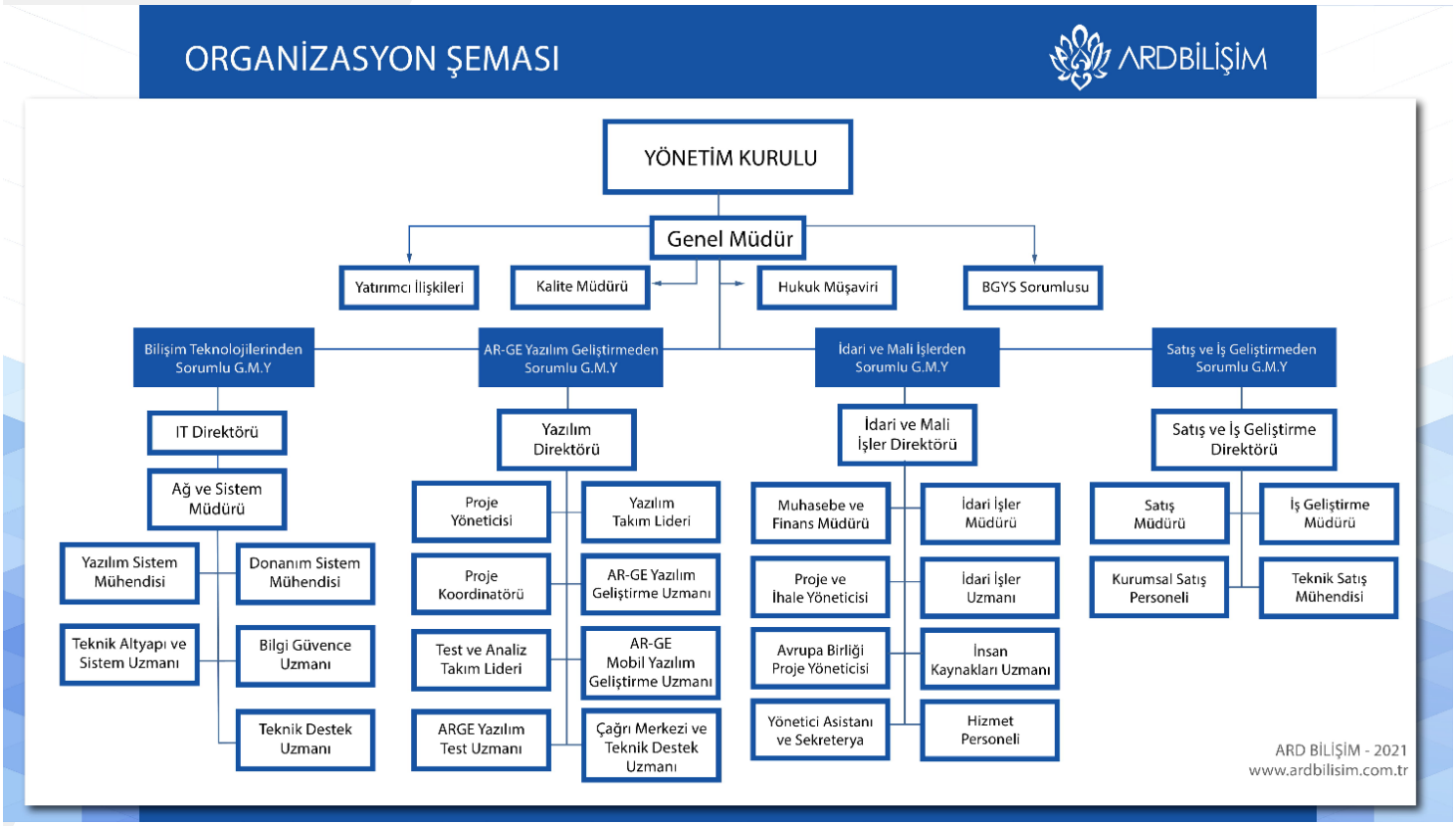
4.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarınıza göre gerçekleştirilir. Şirket' in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri, yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir.

Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PC, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS, Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasebe, doküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

4.6. Şirketin Organizasyon Yapısı



5. AR-GE ÇALIŞMALARI & DEVAM EDEN PROJELER

SİHARD – Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı

İnsansız Hava Araçlarının silahlandırılması sürecinde belirleyeceğimiz parametreler ile veri girişi, takibi, entegrasyonu, testleri ve kontrolü yapılarak silahlandırma öncesi ve sonrası tüm izlemler gerçekleştirilebilecek bu sayede uçuşa yönelik kriterler ve teknik bilgiler ile ilgili yorumlamalar yapabilen ve bu yorumlar ile kritik kararlar alabilen bir simülasyon yazılımı geliştirilmiş olacaktır.

SİHARD projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje faaliyetleri için gerçekleştirilen yazılımsal kodlamada ihtiyaca yönelik ara yüz tasarımı ile opsiyonel testlerin tanımlanması için yeni tasarımlar yapıldı. Tasarımlara yönelik yazılım testleri gerçekleştirildi. Simülasyon entegrasyonunun kontrollü oluşturulabilmesi için görsel güncelleme yapıldı. Haberleşme araçlarına belirlenen seçenekler uygun olarak algoritma güncellemesi ile entegre edildi.

Yazılım ekibi ile yapılan toplantı sonucunda simülasyonun gerçekleştirileceği sistemde kodlama çalışmalarının senaryo bazlı olarak yapılması planlanmıştır. Bunun üzerine de alt yapı değişiklikleri yapılarak optimize çalışmaları tamamlanmıştır. Senaryo tanımlarına göre yapılan toplantılar sonrasında entegrasyon çalışmaları yapılmıştır. Uygun algoritma seçimleri test ortamından çıktıktan

sonra ilgili sürüm yayına çıkarıldı.

ARD-CSS – Cyber Security Solutions (Siber Güvenlik Çözümleri)

ARD-CSS projesi ile internetin bizlere sunduğu fırsatları kullanarak iş ve sosyal yaşamımızın birçok evresinde karşımıza çıkabilecek siber saldırılardan koruyabilmemiz için kamu ve özel sektörlere modül bazlı çözümlerin sunulması hedeflenerek teknolojiden doğan fırsatların tehditlere dönüşmesine engel olabilen bir yazılım projesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

ARD-CSS projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Network'te bulunan cihazların (sunucu, istemciler ve diğer ağ elemanları) test seçenekleri belirlendi. Buna göre olası siber saldırıları önleme başlıkları esas alındı. Sistem tarama yapılacak olan kuruma yerinde hizmet verilerek ya da VPN ile uzaktan erişim bağlantıları ile gerçekleştirilebilir şekilde düzenlendi. URL & içerik filtreleme modülü içerisinde yapılan düzenlemeler sonrasında anti-virüs kontrolü, uygulama kontrolü, SLL sonlandırma, Bant genişliği kontrolü de dahil edilerek internette olabilecek olası tehditleri en aza indirmiştir; ilgili faaliyetlerin test çalışmaları da yapılarak güncel hale getirilmiştir. Kötü amaçlı web içeriklerinin filtrelemesi yapılan düzenlemeler sonrasında güncellenmiştir. Güncellemeleri tamamlanan URL içerik filtreleme modülünün değişiklikleri ara yüze yansıtılmıştır. Test modülünün içerikleri için araştırmalar yapılarak endüstriyel test başlıkları ham haliyle raporlanmıştır. Kodlama faaliyetlerinde güncelleştirmeler yapılmıştır ve yapılacak yazılım testlerinin içerikleri belirlenmiştir. Araştırmalar sonucunda elde edilen kazanımların ve yeniliklerin entegresi ve projeye yansıtılması için çalışmalar başlatılmıştır.

ARD-BiS – Business intelligence Solutions (İş Zekâsı Çözümleri)

ARD-BİS sisteminde temel amaç; Kamu ve Özel Sektörde bulunan karmaşık, büyük yapıları ve çoklu veri kaynakları bulunan kurum ve kuruluşların verilerinin entegrasyonu, depolanması (veri ambarı) analizi, raporlanması ve görselleştirilmesi için modüler çözüm paketleri oluşturmaktır.

ARD-BiS projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Test süreçlerinde yapılan kod analizindeki iyileştirmeler sonucunda veri tabanı optimizasyonu gerçekleştirilmiş ve dokümantasyon süreçlerine yapılan iş kalemleri eklenmiştir. Alınan kararlar doğrultusunda tahminleme modülünde çalışılan algoritma üzerinde güncellemeler yapıldı. Toplu hesap işlemlerinin yapılabilmesi için iş akışları analizleri üzerinde kod iyileştirmeleri çalışmaları yapıldı.

Pandemi sürecinde müşteri ihtiyaçlarının analizlerinin test aşamasına geçirilmesi konusunda uzaktan destek veren personelimiz dinamik kurguladığı yapı ile nesne sınıfları ve servisler konusunda stratejik çözümler üretmiştir.

- **SMS4 – RCS Smart Management Solution For Resource Control System (Kaynak Kontrol Sistemi için Akıllı Yönetim Çözümleri)**

Proje işletmelerin bütün kaynaklarının bütünleşik bir veri tabanı sayesinde birleştirilip en verimli şekilde kullanılmasını sağlar ve bu proje ile işletme içindeki tüm süreçler, müşterilerin tüm talep ve beklentileri, doğru hizmet takibi, zamanında teslim ve zamanında destek, kaliteli hizmet sunumu & takibi ve buna benzer tüm süreç yönetimini içeren iş akışları dijital konuşma olarak adlandırılabilecek olan kurumsal kaynak planlama bu yazılım ile geliştirilecektir.

SMS4 – RCS projedesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Sayfa içerisinde işlem yetkilerinin ayarlandığı yetkilendirme modülünün tamamlanmasından sonra risk yönetimi için gerekli çalışmalar başlatılmıştır. Kullanım kolaylığı sağlayan ara yüz tasarlanıp tüm sayfalarla bütünlük sağlandı. Firma yetkinliğine göre finansal ve medya görünürlüğü gibi alanlar tanımlanarak risk faktörleri için ana başlıklar belirlendi. Bu başlıklara göre risk yönetim modülünün firma bazında risk faktörleri araştırılarak tahminleme algoritmaları üzerinde çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Menü erişimine kısıtlama yapılarak yönetimsel açıdan risk seviyesi indirilme amaçlanmıştır. Modülün alt yapısı geliştirilmeye uygun ve firma yetkinliğine ve isteklerine göre güncellenebilecek şekilde tasarlanmıştır. Zaman ve maliyet hesapları için risk modülü sayfasında yeni alan belirlenmiştir.

- **SMS4-MEDI (Smart Management Solution For Medical Institution)**

Yoğun bakım odalarında hasta takibi son derece önemli olduğundan izleme sistemlerine ihtiyaç duyulmaktadır. Sistem yatan hasta durumuna göre çeşitlenecek olan uyarı sistemleri doktorun olası komplikasyonlardan haber alma hızı ile müdahale şansını yükseltmeyi sağlayacaktır.

SMS4-MEDI projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Kullanıcıların sistemi Yetkilendirme modülündeki erişim yetkileri tablosu optimize edildi. Sistem entegrasyonu yapılandırması için çalışmalar başlatıldı. Süreç içerisinde RFID teknolojisi yetkilendirme modülüne eklenerek kimliklendirme işlemleri başlatıldı. Süreçlerin takip kolaylığı açısından dönem içerisinde dokümante edilmesi devam edilmektedir. Optimize edilen tablolar test ortamına gönderildi ve yeni eklenen menü başlıklarına göre kullanıcı kısıtlamaları yapıldı. Bu durumda sayfa bazlı erişim sağlanabilmesi için yeni alan eklendi. Buna göre tanımlanan her ekrandan sonra yetkilendirme tablosunda bu menü başlığı görülebilecek ve kullanıcı bazlı ulaşım yapılabilecek. Modülde etiketleme çalışmaları başlatıldı. Etiketleme yazıcılarının kodlamalarında araştırma yapıldı. Verilerin etiketlenmesi için araştırma sonrasında yazıcı ile konuşacak bilgisayar arasındaki olası etiket basma ve çip problemlerinden kaynaklı iletişim problemleri çözümlemesi yapılıp süreçler dokümante edilmiştir.

SMS4-SCP (Smart Management Solutions for Smart City Projects)- Akıllı Şehirler için Akıllı Yönetim Çözümleri

Çağın gerekliliklerine yenik düşülmemesi için sektörel süreçlerin yönetiminde teknolojik destek lüks değil gerekli hale dönüşmüştür. Bundan dolayı süreçlerin daha sağlıklı ve kontrollü bir şekilde yürütülmesi yeni nesil teknolojiler ile geliştirilen yazılımlar ile sağlanmaktadır. Bu yazılımlar sayesinde yapılması hedeflenen iş kalemleri ve bu iş kalemlerinin bağlı olduğu tüm süreçler daha efektif, kârlı, hızlı, planlı, kontrollü, düşük maliyetli ve yüksek verimlilikte olması hedeflenmektedir.

SMS4-SCP projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Tüm süreçlerin analitiğinin yapılması için çalışmalar başlatıldı böylece modüllerin raporlama sonrası görselleştirilmesi sağlanabilecek kullanıcı için maliyet zaman tedarikçi gibi kriterleri sistem üzerinden izleyebilecektir. Verimli sonuç için optimizasyon süreçleri paralelde devam etmektedir. Atamaları yapılan işler takip edilirken Çalışan grafiği iş verimliliği ve iş yönetimi tahminlemesi için gerekli veri tahmini algoritmaları üzerinde optimizasyon gerçekleştirildi. Sistem entegrasyonu modülü için çalışmalara başlandı. Alt yapı çalışmaları için farklı entegrasyon yöntemleri incelendi. Görselleştirme modülünde alt yapısı optimize edilerek süreç izlenimi grafikleri tekrar düzenlendi. Tahminlemeye dayalı hesaplamaların yansıtıldığı bu ekranda analiz algoritmaları tekrar güncelleştirildi. Yapılan çalışmalar ara yüz tarafına yansıtıldı. Yapılan işlemler test sürecinden geçirildi.

TURK FATURA (E-ARD) E- Dönüşüm Projesi

Teknoloji ile kurum ve kuruluşların tüm süreçlerinin daha verimli, daha hızlı ve daha kısa sürede işletilebilmesi için dijitalleşme dönüşümü hızla yayılmış ve yayılmaya da devam etmektedir. E-ARD projemiz ile geliştirilen platform sayesinde işletmelerin tüm süreçlerinin dijital ortamda kaydedilip zaman tasarrufu sağlanacak ve herhangi bir bilgi kaybının yaşanmasına engel olunacaktır.

Geliştirilen e-ARD projesi ile kurum ve kuruluşlarda temin edilebilecek çözümler şu şekilde olacaktır:

Altyapının Oluşturulması

- ✓ E-fatura
- ✓ E-belge
- ✓ E-defter beyan sistemi
- ✓ E-defter
- ✓ E-arşiv
- ✓ E-makbuz
- ✓ E-irsaliye
- ✓ E-imza
- ✓ E-bilet
- ✓ E-mutabakat
- ✓ E-mobil

Türk Fatura (e-ARD) Projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Beyanname modülü için gerekli araştırmalar yapıldı ve dijital ortama geçirilebilecek defter beyannamesi için konu başlıkları ile dijital ortamda saklanabilecek veri içeriklerine göre veri tablosu oluşturuldu. Dijital Kayıt için geçerli alt yapı ve kişisel verilerin korunması kanunu ile ilgili araştırmalar yapıldı. Modülde yer alacak bilgilerin detaylandırması maliyenin belirlediği format ile düzenlendi. Dijital kayıt kısmı için test ortamına düzenlenen ekranlar gönderildi. Yapılan çalışmalar sonucunda sistem optimizasyonu gerçekleştirildi. Test ortamından dönen kodlar yayına alındı görsel ara yüz düzeltildi. E-defter modülü muhasebe uzmanları tarafından incelenerek yeni mevzuatlara göre istekler raporlanıldı ve yazılım ekibi ile paylaşıldı. Yeni gelen iş sürecine göre güncellemeler bağlı sayfalarda da yapıldı.

FOLLOWINO (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)

Followino, salgın önlem ve sosyal mesafe kontrol sistemi projesinin yapay zekâ ve derin öğrenme destekli kişi sayma, müşteri yoğunluk analizi, kişi tanımlama, termal ateş ölçme ve maske kontrolü sistemidir.

FOLLOWINO Projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Geliştirilen Followino projemizin aktif çalışmaları devam edilmekte olup yeni normalleşme sürecine etkili çözümler üretmek için pazar analizi çalışmaları yazılıma yansıtıldı. Görüntü işleme tekniklerindeki yeni güncellemeler test ortamına gönderildi. Maske kontrol tekniklerinde farklı renk algılama ve yanlış kullanım tespitlerinde güncellemeler yapıldı.

PaKOS (Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi)

PaKOS projemiz ile; farklı parametreler kullanılarak salgın hastalıklar ile ilgili çok kapsamlı ve çeşitli veri analizleri yapılabilecektir. Kuracağımız dinamik yapı sayesinde, bir kapalı mekân özelindeki kontrol ve önleme sürecinden, otomatik şehir giriş çıkış kontrolleri ile yerel yönetimlerin planlamalarına katkıda bulunmaya kadar uzanan geniş bir yelpazede çözümler geliştirilmesi hedeflenmektedir. Anlık kişi sayımı, yoğunluk analizi, büyük ölçekli kent, belde, site girişlerinde, kamusal alanlarda ve toplu taşıma araçlarında insan yoğunluğunun ve sosyal mesafeye uygunluğun tespit edilmesini sensör mimarisi ile isterlere yönelik veri analizi yazılımı içeren sistemler geliştirilecektir.

PaKOS ile insan faktörüne gerek kalmadan kesintisiz ve etkin bir sistem geliştirilmesi hedeflenmektedir. Sistem zaman serileri modeline dayalı gelecek simülasyonları yapabilecek olup, bu simülasyonlar ile yol güzergahlarındaki gelecekte artacak trafik yoğunluğu, beklenmeyen nüfus hareketliliği, hava kalitesi, yaş ve cinsiyetten doğabilecek hastalık riskleri ve bunlar gibi birçok analizin yapılması ile koruma, kontrol ve karar alma süreçlerine yardımcı olabilecektir. İşleme yöntemleri de kullanılacaktır. PaKOS ülkemizin şu an içinde bulunduğu ve gelecekte mücadele etmek zorunda kalacağı sıkıntılardan en az zararla çıkması için etkin bir Ar-Ge projesi olacaktır. PaKOS farklı alanlardan

toplanacak büyük verinin yapay zekâ metotları kullanılarak işlenmesi ve görselleştirilmesi ile, ortaya çıkabilecek risklere karşı doğru kararlar alınabilmesi için veri modellemeleri geliştirecektir. Her bir veri modeli farklı iş segmentine göre uyarlanabilecek olup her bir uyarlama ayrı bir ar-ge çalışması gerektirmeyen dinamik bir yapıda olacaktır.

PaKOS Projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Aralık ortasında başlanan projemizin genel çatısı için piyasa araştırması yapılmaya devam ediliyor. Yapılan toplantı sonrası proje yönetim planı oluşturuldu ve bu yönetim planına göre proje genelindeki gereksinimler oluşturulmaya başlandı. Pandemi süreçlerinde oluşan ihtiyaçlara yönelik pazar analizinin sonrasında çıkarılan gereksinimlerin projeye uyarlanması için toplantılar yapıldı. Yapılan toplantılar neticesinde proje ihtiyaçlarına yönelik uyarlamada yapılan analizler ve pazar analizinde sağlık sektöründeki son durumlar sonucunda bazı özelliklerin güncellenmesi yapıldı. İhtiyaca yönelik ana başlıklar anket çalışmaları ile sonuçlandırıldı. Bu sonuçlar dokümante edildi.

WoLwARD (Work or Learn with ARD)

Uzaktan çalışma ve uzaktan eğitim/ öğretim olarak adlandırılan çalışma modelleri son yıllarda artarak gözlemlenmesine rağmen COVID-19 sürecindeki kadar dikkat çekici olmamıştır. Projemiz ile bireylerin kendi ikametgahından çalışması ya da eğitim/öğretim görmesi ile klasik iş/eğitim ortamında çalışmasından daha verimli, ölçülebilir olmasını hedeflemektedir. Projemiz, hem iş için gerekli eğitim süreçlerinin ve materyallerinin hem de iş akışlarının dijital olarak planlanması ve dijital içerik şekline dönüştürülmesini sağlayacaktır. İletişimin sesli ya da görsel altyapılar üzerinden dijital olarak sağlanması da projenin ana konularındandır.

WoLwARD Projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje alt yapısına uygun çalışmalar yapıldı. Gerekli raporlar oluşturulduktan sonra proje yönetim planı yapılan toplantı neticesinde üst başlıkları oluşturuldu. İçerikleri araştırmalar ve raporlar ile birlikte oluşturulmaya başlandı. Buna göre tüm projenin ana hatları riskler hesaplaması yapılarak başarı oranı artırılması hedeflendi. Yönetim planına göre süreçler netleştirildi. Maliyet, Zaman, Kalite, Kapsam yönetimi netleştirildi. Proje gereksinimlerinin plana göre netleştirilmesi sağlandı ve tüm yapılan süreçlerin yürütülmesi kapsamında dokümante süreçleri anket edildi. Proje kapsamında var olan uzaktan eğitim sistemlerinin alt yapıları araştırıldı. Online sınav süreçleri için var olan sistemler araştırıldı. Eğitim için dijital içeriklerin sisteme alınması için gerekli araştırmalar yapıldı

PHEW (PERSONAL HEALTH EMPOWERMANT)

Dünyada ve Türkiye'de nüfusun yaşlanması ve bulaşıcı olmayan hastalıkların artmasına bağlı olarak sağlık hizmetlerinin maliyetlerinde ciddi artış görülmektedir. Bu artış, koruyucu önleyici tedbirlerin uygulanması ile bakım ihtiyacını azaltarak, mevcut bakımın daha verimli hale getirilmesi ile sağlık giderlerini azaltmanın yollarını bulmaya teşvik etmektedir. Bu alandaki uygulamalar; hastalar

için sadece bireysel ihtiyaçları hesaba katarak ve belirli sınırlara odaklanmış önceden tanımlı reaktif ve süreç odaklı yöntemler kullanmaktadır.

Phew projesi ile bu statik yaklaşımın değiştirilerek hastalara daha etkileşimli ve dinamik koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerinin sunulması amaçlanmaktadır. Bu proje ile bireylerin daha sağlıklı bir yaşam tarzı sürmelerine yardımcı olunacak ve yaşam kalitelerini arttırarak sağlık maliyetlerinin önemli oranda azaltılmasını sağlayacak çözümler üretilecektir. Phew projesi ile ağrı yönetimi, KOAH, yaşam tarzı-sağlıklı beslenme ve sağlıklı işyerleri konularında pilot çalışmalar gerçekleştirilecektir. Büyük veri analizi, karmaşık olay işleme, anlamsal verinin yönetilmesi, sensor verilerinin anlamlandırılması ve makine öğrenme gibi pek çok teknik alanda derinlemesine ar-ge çalışmaları gerçekleştirilecektir.

PHEW (Personal Health Empowerment) Projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Projemiz uluslararası tarafta yapılan başarılı bir toplantı sonrasında ITEA tarafında başarıyla tamamlanmış olup, projeyi sonuçlandırmak adına son aşama olarak ulusal bağlamda fonlandığımız TÜBİTAK aşamasına 2021 ilk çeyreğinde yazılım ekibi ile platform üzerindeki son kontroller yapılarak gelecek olan hakem değerlendirmesine hazırlık yapılmıştır.

POLDER (URBAN DATA POLICY LAB)

Kablosuz sensor ağlarından büyük veri işleme ve analizine kadar teknolojideki son gelişmeler, vatandaşlar için yeni hizmetler sunarak ve mevcut olanları hem verimlilik hem de düşük maliyet açısından iyileştirerek şehirlerimizi kökten değiştiriyor. Kentsel politika oluşturma, bu tür dönüşümün temel bir unsurudur ve yeni destek araçları ve optimize edilmiş bir süreçlerin hayatın içinde sürdürülmesi ve sürekli iyileştirme yaklaşımının uygulanması için teknolojilerden faydalanmak zorunluluktur. POLDER projesinin amacı hükümet, belediye meclisi ve ilgili kuruluşların politika oluşturma programının oluşturulması, tasarımı, uygulanması ve doğrulanması süreçlerinde desteklenmesi amacıyla bir yazılım çözümü tasarlamak, geliştirmek ve yaygınlaştırmaktır.

POLDER ile bir şehir içinde olabilecek yaşamsal örüntülerin izleri toplanacak, yeni veri kazanımı sağlanacak, verinin ilişkilendirilmiş modeller üzerinden erişiminin yanı sıra karar destek işlemlerine tabi tutulması sağlanacaktır. Politika yapıcı ve uygulayıcılarının karar öncesi ve sonrası için analitik yaklaşımlar kullanabilmesi ve aynı zamanda vatandaşında bu çevrim içinde yer alması sağlanacaktır.

POLDER (URBAN POLICY LAB) Projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

2021 yılında projenin 2. versiyonunun yazılım geliştirme ve ar-ge sürecinde tahminleme algoritmaları üzerinde geliştirmeler ve iyileştirmeler yapıldı.

Uluslararası tarafta dahil olunan toplantıların raporu proje ekibi ile paylaşıldı. Veri toplama sensörleri olarak ip kameralardan gelen araç sayısı sisteme işlenerek platformda karar vericilerin görsel olarak takip ve analizinin sağlanması yapıldı. Şirket bünyesinde kullanılan iş geliştirme ve takip platformu ARD CRM de yazılım süreçlerinin takipleri yapılmaya devam edildi. Tahmin algoritmasının versiyonu yeni veriler ile test edilip tahmin yeterliliklerindeki kayıplar azaltıldı. ITEA hakem izlemeleri için faaliyetlerin detaylarının yılda iki kere sunulduğu raporda tamamlanan ve başlatılan faaliyet kalemleri raporlanmıştır. Proje yönetimi planına ait içeriklerde revizeler yapılmıştır. Proje WEB sayfası güncellendi. Proje kapsamında geliştirilen platformun yeni sürümü kontrol edildi ve eksikler yazılım ekibine raporlandı.

XIVT (EXCELLENCE IN VARIANT TESTING)

Projede otomotiv, demiryolları, endüstriyel üretim ve Telekom gibi birçok alanda sıklıkla kullanılan ve önemli işlevler üstlenen yüksek derecede yapılandırılabilir gömülü sistemlerin etkili esnek uygulanabilir ve otonom bir şekilde test edilebilmesi için yöntemler ve araçlar geliştirilecektir. Projenin getireceği teknolojik yenilikler ve sağlayacağı katma değerler başlıca iki başlık altında değerlendirilebilir. Birinci başlık altında bilgi temelli yapay zekâ teknikleri kullanılmak suretiyle doğal dilde yazılmış isterlerden test altındaki sistemin değişkenlik uzayını otomatik olarak modelleyecek yöntemler geliştirilecektir. Proje sonucunda uygulama alanlarına özgü, iyileştirilmiş ve açık kaynak kodlu test araçları, geliştirilen yöntemler için referans gerçeklemeler ve önerilen metodolojiler etrafında vücut bulmuş servis ekosistemi elde edilecektir. Bütün bu çıktıların, yazılımların daha etkili ve verimli bir şekilde test edilmelerini sağlamalarını ve yüksek kalitede esnek test süreçlerinin geliştirilmelerine olanak sağlamak suretiyle yazılım sistemlerinin kalitelerini önemli ölçüde arttırmaları beklenmektedir.

XIVT (EXCELLENCE IN VARIANT TESTING) Projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Geliştirilen senaryo listesi ekranında senaryoların detaylı bilgileri ile veri girişi yapılabilmektedir. Girilen verilerde düzenleme yapılabilmektedir. Bunlara ek olarak tanımlanan senaryolar listelenebilmektedir. Geliştirilen test listesi ekranında seçilen proje ve proje versiyonuna göre tanımlanmış testler filtrelenebilmektedir. Yeni test ekleme butonu ile açılan ekranda proje seçimi, projeye ait versiyon seçimi, test ismi, test tanımı, test durumu, test önceliği alanlarına veri girişi yapılarak test tanımı oluşturulmaktadır. Ayrıca testin hangi faaliyet ile ilişkili olduğu bağlantısı kurulabilmektedir. Bu sayede hangi faaliyetlerin testlerinin gerçekleştiğinin kontrolü ve takibi yapılabilmektedir. Versiyon listesinde herhangi bir proje versiyonuna bir ve birden fazla test tanımı yapılabilmektedir. Diğer partnerlerle gerçekleştirilecek entegrasyon çalışmaları ve kendi sistemimizde kullanılacak olan öğrenme yöntemleri ile Testlerin Otomatikleştirilmesi modülü geliştirilen algoritma kullanılarak yapıldı. İlgili modülün entegrasyon servisi ve end pointi oluşturuldu. Entegre olacak servislerin kullanımına açıldı.

ARTIFICAL INTELLIGENCE SUPPORTED TOOL CHAIN IN MANUFACTURING ENGINEERING (AIToC)

Üretim mühendisliğine yönelik modern yaklaşımlar büyük ölçüde planlama, simülasyon ve otomasyon gibi işlemlerin gerçekleştirilmesini sağlayan yazılım araçlarına dayanmaktadır. Bu araçlar sofistike ve olgun olsalar da birlikte, pürüzsüz çalışabilmelerine yönelik bir standart, metot, yaklaşım mevcut değildir. Bazı firmalar kurumsal standartlar geliştirse de endüstride kullanılacak genel kabul görmüş bir standart söz konusu değildir. Ayrıca, üretim sistemi tasarımının optimizasyonu ile ilgili çalışmalar çoğunlukla manuel ve yinelemeli gerçekleştirilmekte olup yazılım araçlarının desteği kısıtlı kalmaktadır. Projenin amacı, üretim mühendisliğinin ilk aşamalarında verilen kararları destekleyen yazılım araç zincirinin geliştirilmesidir.

Sistem mühendisliği ile üretim gereksinimlerinin modellenip, analiz edilmesini ve uygun formatlarda diğer araçlarla paylaşılmasını sağlayan modelleme platformu geliştirilecektir. Farklı araçların yardımı ile gereksinimleri modellenen üretim sisteminin oluşturduğu büyük veriyi Yapay Zekâ teknolojileri ile işleyip analiz etmek ve böylece mevcut çözümlerden öğrenerek üretim süreçleri, üretim ekipmanları, üretim kaynakları, fabrika dizilimi üzerine en optimum seçenekleri belirlemek mümkün olacaktır. Araçların tak-oynat prensibi ile kolayca dahil olup ayrılabileceği mimari alt-yapı tasarlanıp geliştirilecektir. Ayrıca, projede üretim verilerini gerçek-zamanlı analiz eden yapay-zekâ destekli dijital-ikiz aracı geliştirilecektir.

ARTIFICAL INTELLIGENCE SUPPORTED TOOL CHAIN IN MANUFACTURING ENGINEERING (AIToC) Projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

2020 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafında 5 hakem tarafından yapılan değerlendirme sonucunda süreçlerinin olumlu sonuçlanması ile geçen dönem başlayan projemiz, 2021 yılı ilk çeyreğinde uluslararası tarafta yapılan açılış toplantılarına katılım gösterilmiş, ARD'nin yapacağı iş kalemleri için sunum gerçekleştirilmiştir. Türkiye partnerleri ile sürekli iletişim halinde olarak ulusal tarafta da yapılan toplantılarda aktif rol oynamıştır.

FOOD FRIEND

Otonom, Akıllı Yemek Tüketimi İzleme ve Kişiselleştirilmiş Geribildirim Platformu- Food Friend: Aldığımız besinlerin içeriği ve miktarı sağlığımız açısından büyük rol oynamaktadır. Gelişmiş ülkelerdeki beslenme bozukluğuna bağlı hastalıklar toplumu ve sağlık sistemini tehdit eden önemli bir unsurdur. Dengesiz besin alımı, metabolizma rahatsızlıkları, obezite gibi sağlık problemlerine yol açmakta, tansiyon gibi rahatsızlıkları tetiklemekte ve kişilerin zihinsel performansını düşürerek profesyonel yaşamda da problemlere yol açmaktadır. Mevcut sistemler besin alımının ölçümlenmesinde yetersiz kalmaktadır. Mevcut durumda veri yetersizdir ve manuel yöntemler ile toplanmaktadır. Diyet reçeteleri kişinin zaman içerisindeki değişimine göre güncellenmemektedir. Profesyonel kişilerin karar almalarına destek verecek sistemler bulunmamaktadır. Hastalara koçluk yapacak bir mekanizma bulunmamaktadır. Proje kapsamında besin alımını otomatik olarak tespit

edecek ve ürettiği veri ile karar destek mekanizması sağlayacak ardından hastalara mobil asistan uygulaması ile sürekli geri bildirim ve önerilerde bulunacak bir yazılım platformu geliştirilecektir.
Food Friend Projesinde "2021 Yılı Birinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi" aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje ekibi ile yapılan toplantılar ile gereksinim listesine göre ara yüz ekran tasarımları için gerekli toplantılar gerçekleştirildi. Dönem çalışmaları için tüm ulusal partnerlerle toplantılar devam ediyor. Bu toplantılarda alınan kararlar neticesinde ara yüzlerin tasarımı sonuçlandı. TÜBİTAK ikinci dönem raporlamaları için ulusal partnerlerle yapılan toplantı neticesinde alınan kararlar yazılım ekibine aktarıldı. Yapılan ekran tasarımları çalışmalarına göre web ara yüzler görsel anlamda sonuçlandırıldı test ortamına gönderildi. Gelecek olan güncellemelere göre menü içerikleri oluşturulmaya başlanacak. Uluslararası tarafta üç iş paketinin çıktılarına ARD rollerine göre katkı sağlandı.

6. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Bilişim Sanayicileri Derneğinin (TÜBİSAD) raporuna göre, 2021 yılında Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri pazarının büyüklüğü 152 milyar TL olarak hesaplanmıştır.

Pazar payı ölçeğinde, bilgi teknolojileri 56 milyar TL bir büyüklüğü temsil ediyor. Bu da donanım, yazılım ve hizmetler olarak üç temel bileşenden oluşuyor. Teknoloji ve dijitalleşme artık hayatımızın her alanında yer almaya başladı. Şirketler de değişen tüketici davranışlarına göre iş modellerini, ürünlerini, hizmetlerini ve iş süreçlerini dijitalleştirmek durumunda kaldı. Kısacası, her adımdaki değişiklikler kelebek etkisi oluşturarak dönüşümü tetikledi ve inovasyonu yarattı.

Kamuda Dijital Dönüşümün Sağlanması

Kamunun dijital ekonomiye dönük farkındalığının yüksek olmasıdır. Kamu sektöründe dijitalleşme konusunda bir dizi kapsamlı projenin gündemde olduğu anlaşılmıştır. Veri konusu, yapay zekâ, veri madenciliği, tüm bu süreçler dijitalleşme sürecidir. Big datayı oluşturacak stratejilerin nasıl kullanılacağının önemi yapılan kamu görüşmelerinde vurgulanan bir nokta olmuştur.

E-dönüşüm politikasından e-ticaret politikasına birçok alanı etkileyecek bu süreçte kamu kurumlarında ciddi projeler yürütülmektedir. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi bünyesinde tüm kamunun verisini entegre etmek üzere bir çalışma başlatılmıştır.

Türkiye'nin ilk veri sözlüğünün bu sene sonunda çıkartılması dolayısıyla veri envanterinin de çıkartılması hedeflenmektedir. Veri sözlüğünün uluslararası standartlara da uygun olacağı ve bundan sonra her türlü yazılım ve donanımın veri sözlüğüne uygun olması arzulanmaktadır. Kamu tarafından yürütülen çalışmalar, vatandaştan bilgilerin sürekli olarak farklı kamu kurumları tarafından istenmesinin önüne geçecektir. Doğası gereği zor ve yavaş ilerleyen bir süreç olmasına rağmen, önemli bir mesafenin kat edilmiş olduğu anlaşılmaktadır. Bu süreçte önemli rol üstlenen bir diğer bakanlık da Ticaret Bakanlığıdır.

Dijital dönüş süreci açısından verinin taşıdığı önem, verinin değeri hacmi ve çeşitliliği ile geometrik olarak artış sağlamaktadır.

Bilgi teknolojilerinde yaşanan gelişmeler ve yenilikler bütün sektörleri etkilediği gibi, bankacılık sektörünü de ciddi biçimde etkilemiştir. Böylece işlem hızı açısından önemli kazançlar sağlandığı gibi,

maliyetler de önemli oranda düşürülmüştür. Artan rekabet ortamında müşteri memnuniyetini en üst noktaya çıkarmayı hedefleyen bankalar, dijital bankacılık hizmetlerinde çeşitlilikler oluşturarak müşterinin en hızlı şekilde bankacılık hizmetini alabilmesini sağlayacak çözümler üretme yoluna girmiştir.

Günümüzde dünya çapında bilgi teknolojilerinde gerçekleşen yenilikler bankacılık sektörünü iki şekilde etkilemiştir. Öncelikle, kâğıda dayalı işlemlerin otomatik bilgi yönetim sistemleri (veri toplanması, işlenmesi, saklanması ve dağıtılmasını sağlayan sistemler) sayesinde azaltılarak maliyetlerin düşürülmesi sağlanmıştır. İkinci olarak, tüketicilerin banka ürünlerine daha az maliyetli alternatif kanallarla ulaşılması hedeflemektedir.

Sonuç olarak bilgi teknolojilerinde yaşanan gelişmelerin sektör olarak ele alındığın da entegre olabileceği alanlar gerek e-dönüşüm gerek dijital bankacılık olsun oldukça fazladır. Bu durumda sektöre olumlu bir ivme kazandırmaktadır. Sektörde yer alan işletmelerin, geleceğe ilişkin ön görülerinde veriyi kullanması iş ve yatırım ortamı açısından bir dizi fırsatın önünü açacaktır.

7. 2021 YILI BİRİNCİ ÇEYREK İTİBARİYLE GELİŞİMİ

- Şirketimiz, 16/02/2021 tarihinde düzenlenen Türkiye'nin en hızlı büyüyen teknoloji şirketlerinin seçildiği " Deloitte Teknoloji Fast 50 Türkiye 2020" programında ilk 50 şirket arasında yer alarak 2016/2017/2018/2019 ve 2020 yıllarında üst üste 5 yıl dereceye girme başarısını göstermiştir.

- **"UHAP (Ulusal Hukuk Ağı Projesi)**; Barolar Birliği, Barolar, Avukat ve Hukuk sistemine yönelik olarak Web Tabanlı İçerik, Kaynak, Proje, Süreç, İş Akışı, İletişim ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi, uluslararası platformda birçok organizasyon için zorunluluk haline gelen modern bir bilgi varlığı ve kaynak (information asset) yönetimi tekniği ihtiyacını karşılamayı hedeflemektedir. Barolar Birliği, Barolar ve Avukatların ilişkili tüm işlemlerini tek bir platformda gerçekleştirmek adına sistem üzerinde talep edilen ek modüller ile başarıyla tamamlanarak proje hayata geçirilmiştir.

- **PERSONAL HEALTH EMPOWERMANT" (PHEW) projesi** 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından fonlanarak başlatılmıştır. Proje kapsamında mobil ve web platform üzerinden kişiye özgü sağlık koçluğu ile kaliteli yaşam için destek almıştır. 2020 yılının dördüncü çeyreğinde ITEA tarafında projemiz sonuçlanmış olup, projeyi sonuçlandırmak adına son aşama olarak ulusal fonlandığımız Tübitak aşamasına 2021 yılı ilk çeyreğinde geçilmiş ve yazılım ekibi ile platform üzerindeki son kontroller yapılmıştır.

- **URBAN DATA POLICY LAB" (POLDER) projesi** 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış akıllı şehirler kapsamında geliştirilen projede ARD olarak Trafik verilerinin tahminlemesi ile trafik yoğunluğu öngörüsü yapıldı. 2021 yılı ilk çeyreğinde ARD'nin

katkısı dahilinde geliştirilen web platformu ve sunumu ITEA tarafında ara denetim için hazırlandı.

- **EXCELLENCE IN VARIANT TESTING" (XIVT) projesi** 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış üretim bantlarında test varyasyonlarının önceliklendirilmesi için ara yüz tasarımları yapılan projede 2020 yılında da yazılım geliştirme ve ar-ge sürecine devam edilmektedir. 2021 yılı ilk çeyreğinde yapılan sistem üzerinden Türkiye partnerlerinden Turkcell ile entegrasyon çalışmaları başlatıldı.

- **ARTIFICAL INTELLIGENCE SUPPORTED TOOL CHAIN IN MANUFACTURING ENGINEERING" (AIToC) projesi** 2020 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafında 5 hakem tarafından yapılan değerlendirme sonucunda süreçlerinin olumlu sonuçlanması ile geçen dönem başlayan projemiz, 2021 yılı ilk çeyreğinde uluslararası tarafta yapılan açılış toplantılarına katılım gösterilmiş, ARD'nin yapacağı iş kalemleri için sunum gerçekleştirilmiştir. Türkiye partnerleri ile sürekli iletişim halinde olarak ulusal tarafta da yapılan toplantılarda aktif rol oynamıştır.

- **FOOD FRIEND" projesi** da Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış TR tarafında seçilen Obezite hastalığının izlenmesi ve sağlıklı yaşam tavsiyeleri kullanım senaryosu ile proje geliştirme faaliyetlerine başlanıldı. Uluslararası tarafta yapılan toplantılara katılım sağlanılarak iş paketleri kapsamı sonucu çıktı belgelerine gerekli katkılar sağlanmış tüm konsorsiyum üyeleri ile bilgi birikimi dahilinde dokümanlar paylaşılmıştır. Projemizde birlikte çalıştığımız Gülhane Enstitüsü akademisyenleri ile beslenme parametrelerinin detayları konuşulmuş gönderilen parametreler yazılım ekibi ile yapılan düzenli toplantılar sonucunda geliştirilecek platformun ara yüz çalışmalarına yansıtılmıştır. Web ara yüzü ilk formatıyla TÜBİTAK raporlarına girilmiştir.

- Bu dönem faaliyetlerinde ARD, ITEA3 CALL 7 kapsamında farklı faaliyet alanlarında sunulan ve sunduğu projeler içerisinde Proje sahipliği, TR koordinasyonu, kullanım senaryosu, vb. gibi önemli roller üstlenmiştir. ITEA değerlendirmesi sonucunda olumlu sonuçlanan projelerimizin yönetimi, ulusal fonlama başvuru süreçlerine yönelik çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda proje lideri olduğumuz NGAST ve ortaklı liderlik vasfı ile faaliyetlerimizi sunduğumuz OMD projelerimizin tüm TR partnerleri ile TÜBİTAK aşaması ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır.

8. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER

Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile Tübitak hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir;

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu; bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve

üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Bu Kanunun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2023 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Ayrıca Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin de bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2023 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun; Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir. Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2023 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır. Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin' de %10' una kadar Gelir Vergisi Stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi İstisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu; bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usûl ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin %5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.

Teknokent ve Ar-Ge Destekleri

4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2023 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır.

Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2023 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

TÜBİTAK-Teydep Destekleri

Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı TÜBİTAK projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır. Alınacak teşvik ilk muhasebe kayıtlarında gelir yazılmayarak Ar-Ge yatırımının itfası ile orantılı şekilde gelir kaydedilmektedir.

9. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ





Marka Tescil Belgeleri	Yeterlilik ve Sertifikasyon	Kayıt Tescil Belgeleri
ARDGRUP	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Tesis Güvenlik Belgesi (Milli Gizli/NATO Gizli)" Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Üretim İzin Belgesi"	3MSTS – STERİLİZASYON TAKİP SİSTEMİ
ARDSOFT	SPICE (TS ISO\IEC 15504) Seviye II	STERİLSOFT
ARDIOT	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	TOKSVETA
TOKSVETA	ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi	LDBYS – (LOJİSTİK VE DEPO BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ)
YAMAN	ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	
FOLLOWİNO	ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi	
	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	
	ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	
	ISO 24762:2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)	
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)	
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)	
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 13149, (Yazılım Hizmetleri)	
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri (SSHYB) (Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi)	
	Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)	

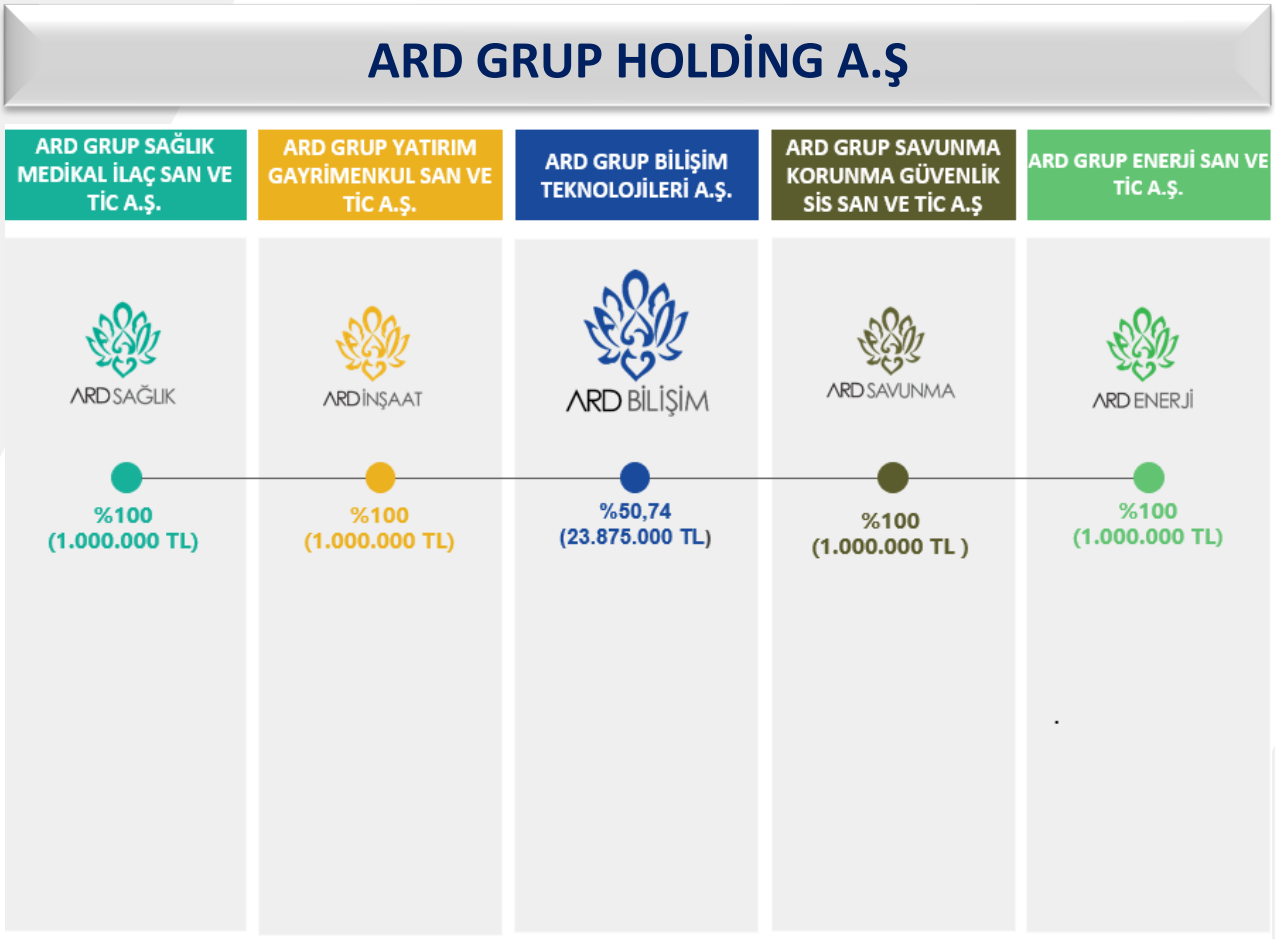
10. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI

Deloitte.	**Deloitte Technology Fast 50 Turkey**	
	2016 2017 2018 2019 2020	Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.
	Deloitte Technology Fast 500	
	2016 2017	EMEA Bölgesi (Avrupa,Ortadoğu,Afrika)'nin en hızlı büyüyen 500 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.
TİM TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	**Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı Araştırması**	
	2016	Genel Sıralama: 361 Yazılım ve İnovasyon: 32
	2017	Genel Sıralama: 377 Yazılım ve İnovasyon: 26
	2018	Genel Sıralama: 404 Yazılım ve İnovasyon: 25
Bilişim500 PLUS İLK BEŞYÜZ BİLİŞİM ŞİRKET	**İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması**	
	2016	Genel Sıralama: 289 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 46
	2017	Son 1 yılda en hızlı büyüyen 10 bilişim şirketi arasındadır Genel Sıralama: 182 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 30
	2018	Genel Sıralama: 145 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 22
	2019	Genel sıralama :142 İLK 500 BİLİŞİM ŞİRKETİ Genel sıralama: 54 TMÜ (TÜRKİYE MERKEZLİ ÜRETİCİ) Genel sıralama:19 TMÜ-YAZILIM Genel sıralama:141 TMÜ-HİZMET Genel sıralama :8 TMÜ-ERP YAZILIMI Genel sıralama :2 TMÜ-VERİ AMBARI VE İŞ ZEKASI Genel sıralama :8 TMÜ-DOKÜMAN ARŞİV & YÖNETİMİ YAZILIMI Genel sıralama :3 VERİ GÜVENLİĞİ YAZILIMI Genel sıralama :8 SEKTÖREL YAZILIM-SAĞLIK Genel sıralama :3 BİLİŞİM 500 PLUS IOT ve M2M
ANKARA KALKINMA AJANSI	**TechAnkara Proje Pazarı**	
	2016	Hacettepe Teknokent Ofis Ödülü alınmıştır.
	2018	İlk 100 Proje arasındadır.

11. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

11.1 İlişkili Taraf İşlemleri

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %50,74 sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. Ard Grup Holding A.Ş' nin Bilişim haricinde, Savunma, Enerji, Sağlık ve Gayrimenkul sektörlerinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.



ARD Grup Holding A.Ş.	
KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	389746
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 042 7928
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/21 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrup.com.tr
FAALİYET KONUSU	Holding şirketlerinin sahipleri (Bağlı İştiraklerini yönetenler hariç)

ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. Ve Tic. A.Ş.	
KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390763
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 042 8276
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/29 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsaglik.com.tr
FAALİYET KONUSU	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastanesi vb.)

ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnş. San. Ve Tic. A.Ş.	
KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 042 9068
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/19 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrupinsaat.com.tr
FAALİYET KONUSU	Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret veya sözleşme temeline dayalı olarak satın alınması, satılması ve kiralanmasında aracılık vb.)

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.	
KURULUŞ YILI	2011
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	23.875.000 TL
TİCARET SİCİL NO	301988
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 071 2912
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardbilisim.com.tr
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sis. San. ve Tic. A.Ş.	
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390726
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 042 8322
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/30 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsavunma.com.tr
FAALİYET KONUSU	Sivil Savunma Hizmetleri

ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret. A.Ş.	
KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 042 9050
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/28 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardenerji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Elektrik Enerjisi Üretimi

11.2. Diğer İlişkili Taraf İşlemleri

Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir.

Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	
KURULUŞ YILI	2008
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	252118
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 876 063 1121
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 4. Arge Binası No:95 A Bodrum Ofis No:9 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.turkteknoloji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

ARDTECH WLL.'in %50 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir.

ARDTECH WLL	
KURULUŞ YILI	**2018**
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	**5000 BHD**
TİCARET SİCİL NO	**127293-1**
VERGİ DAİRESİ NO	**220015432600002**
ADRES	**Flat No 122,Building 0485 Road/Street 1010,Sanabis BAHRAIN**
İLETİŞİM BİLGİLERİ	**Tel: +973 177 103 10**
İNTERNET SİTESİ	www.ardtechs.com
FAALİYET KONUSU	**Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)**

11.3.Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 Sayılı Kar Payı Tebliği ve diğer SPK Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin 13. madde hükmü çerçevesinde şekillendirilmiştir.

Şirket'in büyümesi için yapılması gereken yatırımlar ile bu yatırımların finansmanı arasındaki dengenin korunmasına dikkat edilerek fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kar dağıtımı yapılacaktır. Bu çerçevede de Şirketin piyasa değerini olumsuz etkilemeyecek ancak pay sahiplerinin beklentilerini de en üst düzeyde karşılayacak oranda kâr payı dağıtmayı ilke edinir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır.

Dağıtılacak kâr payı; Genel Kurul'da alınacak karar paralelinde nakit, bedelsiz hisse senedi veya her iki alternatifin belirli oranda uygulaması şeklinde olabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirketimizin esas sözleşmesinin ilgili hükümlerine göre, kar dağıtımında hisse grupları arasında

hiçbir imtiyaz söz konusu olmayıp, her pay sahibi hissesi oranında kâr payı alma hakkına sahiptir.

Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece ek kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

İş bu Kar Dağıtım Politikası, Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulur. Bu politikada yapılan değişikliklerde, değişikliklerden sonraki ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.

11.4. Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket, finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski ve kredi riskidir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermaye ye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Finansal Risk Faktörleri

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket, müşterilerinden doğabilecek bu riski için belirlenen kredi sürelerini sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Şirket'in türev finansal araçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi önceki dönemde olduğu gibi, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil, sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak

gerçekleştirmektedir. Şirketin türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

- **Piyasa Riski**

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.

- **Faiz oranı riski**

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir.

11.5 Şirket Faaliyetleri Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

01.01.2021-31.03.2021 dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

11.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Rapor tarihi itibarıyla, COVID-19 salgını nedeniyle Dünya Sağlık Örgütü tarafından "Pandemi" ilan edilmiştir. Söz konusu durumun tüm dünya piyasalarında olduğu gibi ülkemiz finansal piyasalarında da olumsuzluk yaratması beklenmekte olup başta devlet otoriteleri tarafından uygulanan kontrol-koruma tedbirleri ve verilen/verilecek olan destekler yoluyla zararların en aza indirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir. Mevcut durumun ekonomik koşullarda ciddi bir daralmaya neden olacağı beklenmekle beraber işletmelerin faaliyetleri ve süreklilikleri üzerindeki etkisi belirsizliğini korumaktadır.

Şirket, söz konusu etkilerin operasyonları için önemli derecede bir etki edeceğini düşünmemekle birlikte, gerekli tedbirleri almaktadır.

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla Türkiye'de geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı %20'dir. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile Kurumlar Vergisi oranı 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacaktır. Bu değişiklik 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan dönemlere ait kurum kazançlarının vergilendirilmesinde geçerli olacaktır. Vergi oranı değişikliğinin 22 Nisan 2021 itibariyle yürürlüğe girmesi nedeniyle 31 Mart 2021 tarihli finansal tablolarda dönem vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı olarak %20 kullanılmıştır

11.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde 01.01.2021-31.03.2021 tarihleri arası yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

11.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

11.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

11.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2021-31.03.2021 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

11.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketimizin 01.01.2021-31.03.2021 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde yapmış olduğu bir harcaması bulunmamaktadır.

11.12 Şirketin iktisap Ettiği Kendi Payları

Şirketin iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

11.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı bir hizmet bulunmamaktadır.

12. 31 MART TARİHİ İTİBARİYLE FİNANSAL DURUM TABLOSU-BİLANÇO

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	27.562.238	27.282.062
Ticari alacaklar:			
- İlişkili olmayan taraflardan	5	62.021.868	62.550.745
Stoklar	7	637.484	3.572.036
Peşin ödenmiş giderler	8	158.203	140.403
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		-	12.821
Diğer dönen varlıklar	14	1.058.044	700.562
Toplam dönen varlıklar		**91.437.837**	**94.258.629**
Duran varlıklar			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9	26.200	26.200
Maddi duran varlıklar	10	5.836.275	6.192.120
Maddi olmayan duran varlıklar	11	108.675.491	93.705.845
Toplam duran varlıklar		**114.537.966**	**99.924.165**
Toplam varlıklar		**205.975.803**	**194.182.794**

	Notlar	Cari dönem Bağımsız denetimden geçmemiş 31 Mart 2021	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli finansal borçlar	4	5.491.815	4.674.158
Ticari borçlar:			
- İlişkili olmayan taraflara	5	3.098.410	9.562.520
Diğer borçlar:			
- İlişkili olmayan taraflara	6	101.588	115.021
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	641.767	591.540
Ertelenmiş gelirler	8	17.700	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	10.369	33.468
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13	430.691	294.588
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**9.792.340**	**15.271.295**
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli finansal borçlar	4	3.690.182	4.624.358
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13	175.112	186.346
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	539.154	579.818
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**4.404.448**	**5.390.522**
Toplam yükümlülükler		**14.196.788**	**20.661.817**
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	15	23.875.000	23.875.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		1.340.006	1.340.006
Paylara ilişkin primler		30.961.672	30.961.672
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:			
- Tanımlanmış fayda planlarından aktüeryal kayıplar		59.665	24.532
Geçmiş yıllar karları		117.319.767	51.650.507
Net dönem karı		18.222.905	65.669.260
Toplam özkaynaklar		**191.779.015**	**173.520.977**
Toplam kaynaklar		**205.975.803**	**194.182.794**

13. 31 MART TARİHİ İTİBARİYLE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak 2021- 31 Mart 2021	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak 2020- 31 Mart 2020
Satışlar	16	32.614.170	13.865.939
Satışların maliyeti (-)	16	(7.415.577)	(4.640.132)
Brüt kar		**25.198.593**	**9.225.807**
Genel yönetim giderleri (-)	17	(1.051.620)	(921.690)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	17	(10.677.104)	(910.475)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18	3.029.536	867.694
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	18	(172.260)	(1.567.494)
Faaliyet karı		**16.327.145**	**6.693.842**
Finansman gelirleri	19	2.903.145	191.935
Finansman giderleri (-)	19	(1.032.944)	(189.073)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		**18.197.346**	**6.696.704**
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri ya da gideri (-)			
Dönem vergi gideri (-)	21	(23.888)	(4.780)
Ertelenmiş vergi geliri ya da gideri	21	49.447	54.477
Dönem karı		**18.222.905**	**6.746.401**
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	22	**0,76**	**0,28**
Dönem karı/zararı diğer kapsamlı gelirler:			
Kar veya zarar olacak yeniden sınıflandırılmayacaklar		**35.133**	**19.269**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		43.916	24.704
Vergi etkisi		(8.783)	(5.435)
Toplam kapsamlı gelir		**18.258.038**	**6.765.670**

Bu rapor; Ticaret bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmî gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,
03.05.2021

Arda ÖDEMİŞ
Yönetim Kurulu Başkanı
(ARD Grup Holding A.Ş.'yi temsilen)

Doğan ÖDEMİŞ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Gürkan BİLGİN
Yönetim Kurulu Üyesi

Sabri Çağrı ÇAKIR
Yönetim Kurulu Üyesi

Nükhet DOĞAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Aytekin DOĞAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi