Akıllı Tarımın Öncüsü

# 01.01.2021 – 31.03.2021 Dönemi
# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU


| | | | İÇİNDEKİLER | SAYFA |
|---|---|---|---|---|
| **A-** | | | **GENEL BİLGİLER** | **3-7** |
| | 1. | | Raporun Dönemi | 3 |
| | 2. | | İletişim Bilgileri | 3 |
| | 3. | | Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon | 4 |
| | 4. | | Şirketin Organizasyon Yapısı | 4 |
| | 5. | | İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar | 5 |
| | 6. | | Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler | 5-6 |
| | 7. | | Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler | 6-7 |
| | 8. | | Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri | 7 |
| | 9. | | Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler | 7 |
| | 10. | | Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu | 7 |
| | 11. | | Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler | 8 |
| **B-** | | | **YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR** | **8** |
| | 1. | | Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı | 8 |
| **C-** | | | **ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI** | **8-9** |
| **D-** | | | **ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER** | **9-10** |
| | 1. | | Yatırım Faaliyetleri | 9 |
| | 2. | | İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri | 9 |
| | 3. | | Doğrudan ve Dolaylı İştirakler | 9 |
| | 4. | | Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler | 9 |
| | 5. | | Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar | 10 |
| | 6. | | Hukuki Konular | 10 |
| | | a) | Davalar | 10 |
| | | b) | İdari-Adli Yaptırımlar | 10 |
| | 7. | | Genel Kurullar | 10 |
| | 8. | | Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri | 10 |

# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU


| | | | |
|---|---|---|---|
| **E-** | | **FİNANSAL DURUM** | **10-17** |
| | 1. | Mali Tabloların Özeti | 10 |
| | 2. | Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar | 11 |
| | 3. | Mali Güç | 11 |
| | 4. | Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar | 11 |
| | 5. | Kar Payı Dağıtımı | 11 |
| | 6. | İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi | 12-15 |
| | 7. | İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri | 15 |
| | 8. | Teşvikler | 15 |
| | 9. | İşletmenin Gelişimi | 15 |
| | 10. | İşletmenin Üniteleri | 15 |
| | 11. | Ürünler | 16 |
| | 12. | Verimlilik | 16 |
| | 13. | Üretim (Miktar) | 16 |
| | 14. | Satışlardaki Gelişmeler | 17 |
| | 15. | Satışlar (Miktar) | 17 |
| **F-** | | **RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ** | **18** |
| | 1. | Risk Yönetimi Politikası | 18 |
| | 2. | Riskin Erken Saptanması Komitesi | 18 |
| | 3. | İleriye Dönük Riskler | 18 |
| **G-** | | **DİĞER HUSUSLAR** | **18** |
| | 1. | Merkez Dışı Örgütler | 18 |
| | 2. | Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi | 18 |
| | 3. | Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi | 18 |
| | 4. | Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi | 18 |
| | 5. | İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler | 18 |
| | 6. | Paydaşlara Bilgi | 18-19 |

# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

## A- GENEL BİLGİLER

### 1. Rapor Dönemi

01.01.2021- 31.03.2021

### 2. İletişim Bilgileri

**Merkez**

| | |
|---|---|
| Ticaret Unvanı | Hektaş Ticaret Türk A.Ş. |
| Ticaret Sicil Numarası | 653510921 |
| Mersis | 0461001589800013 |
| Vergi Dairesi/Numarası | İlyasbey / 4610015898 |
| Merkez Adres | Gebze O.S.B. Mah. 700.Sk. No:711/1 41400 Gebze/KOCAELİ |
| Merkez İletişim Bilgileri | (262) 751 14 12 |
| İnternet Adresi | www.hektas.com.tr |

**Şubeler**

| | | |
|---|---|---|
| Akdeniz | Adres | Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA |
| | Telefon | (0242) 340 40 97-98 - 340 08 70 |
| | E-Mail | antalya@hektas.com.tr |
| Çukurova | Adres | Mahfesığmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA |
| | Telefon | (0322) 458 54 11 - 458 54 15 |
| | E-Mail | adana@hektas.com.tr |
| Ege | Adres | Karacaoğlan Mah. Bornova Cad. No:14/10 Işıkkent Bornova / İZMİR |
| | Telefon | (0232) 343 21 43 - 343 27 87 |
| | E-Mail | izmir@hektas.com.tr |
| Gap | Adres | Refahiye Mah. 281. Sokak Cenap Apt. D: 10 / 1 63300 Haliliye / ŞANLIURFA |
| | Telefon | (0414) 369 13 39 |
| | E-Mail | urfa@hektas.com.tr |
| İç Anadolu | Adres | Mustafa Kemal Mah.2132 Cad.No:8 06520 Çankaya/ ANKARA |
| | Telefon | (0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16 |
| | E-Mail | ankara@hektas.com.tr |
| Marmara | Adres | Nilüfer Köyü Mah. Nilüfer Caddesi No: 164-166 PK: 16370 Osmangazi / BURSA |
| | Telefon | (0224) 244 70 44 - 244 70 28 -244 66 30 |
| | E-Mail | bursa@hektas.com.tr |
| Adana Üretim Tesisi | Adres | Adana Acıdere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi N:6 Sarıçam/ADANA |
| | Telefon | (0322) 394 33 15 |
| | E-Mail | adanagubre@hektas.com.tr |
| Orhangazi | Adres | Muradiye Mahallesi Gölyolu Caddesi No:71 16800 Orhangazi - Bursa |
| | Telefon | (0224) 999 69 08 |
| | E-Mail | idariisler@hektas.com.tr |

# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

## 3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

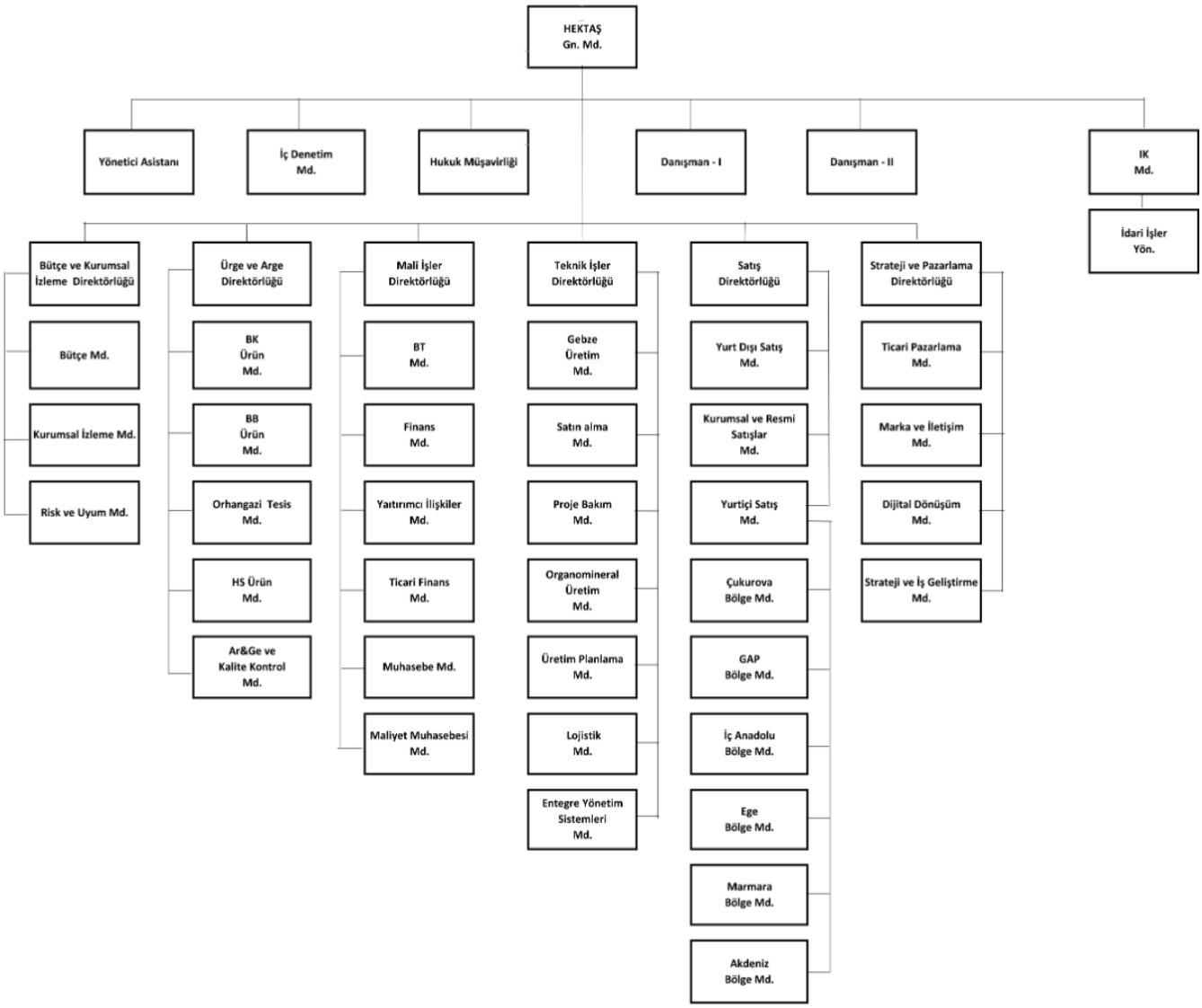
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 227.571.100 TL

| Ortaklar | Hisse Tutarı (TL) | % |
|---|---|---|
| Ordu Yardımlaşma Kurumu | 133.854.957 | 58,82 |
| Diğer | 93.716.143 | 41,18 |
| **Genel Toplam** | **227.571.100** | **100** |

## 4. Şirketin Organizasyon Yapısı

Dönem içinde organizasyon yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.



# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

## 5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

## 6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Raporlama tarihi itibariyle Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Yönetim Kurulu | Görevi | Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi | Temsilcinin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler |
|---|---|---|---|
| Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Baran ÇELİK) | Yönetim Kurulu Başkanı | 30.01.2019 | Grup Başkanı Mali İşler ve Finans-OYAK |
| Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Yüksel YILMAZ) | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 19.04.2019 | Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (TOTAL-MOIL) Genel Müdürü |
| Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Aslıhan DÖĞER) | Yönetim Kurulu Üyesi | 30.01.2019 | Grup Başkanı Strateji ve İş Geliştirme-OYAK |
| Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Volkan ÜNLÜEL) | Yönetim Kurulu Üyesi | 31.03.2020 | İştirakler İzleme ve Koordinasyon Müdürü-OYAK |
| Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Remzi ER) | Yönetim Kurulu Üyesi | 03.06.2020 | - |
| Mahmut Cengiz AYDIN | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 31.03.2017 | Danışmanlık |
| Kamil DERECE | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 28.03.2016 | Danışmanlık |
| Bülent Şamil YETİŞ | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 31.03.2020 | Danışmanlık |

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Şirketimizin tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 31.03.2020 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl için seçilmişlerdir.

24.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Mahmut Cengiz AYDIN, Kamil DERECE ve Bülent Şamil YETİŞ Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin adına hareket eden kişi İbrahim ERTAŞ görevinden 31.03.2021 tarihinde ayrılmış yerine 31.03.2021 tarihinde Volkan ÜNLÜEL seçilmiştir.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Şirketimiz 24 Mart 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Tüzel kişi yönetim kurulu üyesi Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. 'nin (adına hareket eden kişi Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine, tüzel kişi yönetim kurulu üyesi Omsan Lojistik A.Ş.'nin (adına hareket eden kişi Yüksel YILMAZ) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine, toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

**Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri**

Yönetim Kurulunda Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi " başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi " başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlenmiştir. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

**Komiteler;**

| Komite | Görevi | Adı Soyadı | Niteliği | Toplanma Sıklığı |
|---|---|---|---|---|
| **Denetimden Sorumlu Komite** | **Başkan** | Kamil DERECE | Bağımsız Üye | 3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa. |
| | **Üye** | Mahmut Cengiz AYDIN | Bağımsız Üye | |
| **Kurumsal Yönetim Komitesi** | **Başkan** | Bülent Şamil YETİŞ | Bağımsız Üye | 3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa. |
| | **Üye** | Kamil DERECE | Bağımsız Üye | |
| | **Üye** | Betül MADENÜS | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi | |
| **Riskin Erken Saptanması Komitesi** | **Başkan** | Mahmut Cengiz AYDIN | Bağımsız Üye | 2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa. |
| | **Üye** | Bülent Şamil YETİŞ | Bağımsız Üye | |

**Üst Yönetim;**
Üst yönetim hakkında bilgi;

| Üst Yönetim | Görevi | Göreve Başlama Tarihi | Mezun Olduğu Okul | Mesleki Tecrübe (Yıl) |
|---|---|---|---|---|
| Musa Levent ORTAKÇIER | Grup Başkanı Gıda Tarım ve Hayvancılık Sektörü-OYAK, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı, Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer OYAK Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı/Üyeliği (temsilen) görevleri bulunmaktadır. | 08.09.2016 | Atatürk Üniversitesi – Ziraat Fakültesi | 24 |
| Gökhan KÖSEOĞLU | Strateji ve Pazarlama Direktörü (Vekaleten), OYAK Tarım Hayvancılık Grup Başkan Yrd.(Strateji ve Pazarlama Başkan | 12.06.2020 | Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Elektrik Elektronik Mühendisliği (Lisans) Orta Doğu Teknik Üniversitesi – | 34 |

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Yardımcısı), Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Genel Müdür(Vekaleten) | | Elektrik Elektronik Mühendisliği (Yüksek Lisans) | |
| Mehmet Agâh VURUŞKAN | Ür-Ge ve Ar-Ge Direktörü, Oyak Biyoteknoloji A.Ş. Genel Müdürü(Vekaleten) | 12.06.2020 | Ankara Üniversitesi Bahçe Bitkileri (Lisans) Ankara Üniversitesi Bahçe Bitkileri (Yüksek Lisans) | 29 |
| Celal MADAZLI | Teknik İşler Direktörü, Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü(Vekaleten) | 12.06.2020 | Hacettepe Üniversitesi – İşletme Fakültesi | 30 |
| Uğur AKBAŞ | Mali İşler Direktörü | 12.06.2020 | İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans) İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik (Yüksek Lisans) | 28 |
| Hüseyin ÇİMEN | Bütçe ve Kurumsal İzleme Direktörü (Vekaleten) | 12.06.2020 | Dumlupınar Üniversitesi İşletme Fakültesi (Lisans) Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finansman (Yüksek Lisans) | 11 |
| Murat Sonay AKARSU | Satış Direktörü (Vekaleten) | 12.06.2020 | Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Lisans) Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans) | 24 |

**7. Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Şirketimiz üst yönetiminde dönem içerisinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

**8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri**

Şirketin 2020 yılı faaliyetlerine ilişkin 24.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2021 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2021 yılının ilk üç ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

**9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirketimizin 31.03.2021 itibariyle çalışan sayısı; 177 kişi mavi yaka, 380 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 557 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplanması aktüer tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 11.478.257 TL 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

**10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 2021 Ocak – Mart döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 'Sermaye' başlıklı 7.maddesinde 24.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı ile kayıtlı sermaye tavanı ile kayıtlı sermaye süresi değiştirilmiştir.

# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

## B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### 1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

24.03.2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 8.100 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

## C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

ARGE Merkezinde, Bitki Koruma, IoT, Güvenli Gıda, Tohum, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı ve Halk Sağlığı konularında toplam 64 proje yürütülmektedir.

TUBİTAK, TAGEM (farklı Enstitüler) ve üniversitelerdeki araştırıcı akademisyenlerle Bitki Koruma, Tohum Islahı, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı konularında iş birliğimiz devam etmektedir.

Biyolojik Ürün geliştirme çalışmaları, Gebze ARGE Merkezimizde kurulan Mikrobiyoloji Laboratuvarı ve iki ayrı iklim odasında devam etmektedir. Orhangazi'de kurulan HEKTAŞ TARIMSAL İNOVASYON, EĞİTİM VE DENEYİM MERKEZİ içerisinde yer alacak Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında Biyolojik Ürün Geliştirme çalışmalarımız genişletilecektir.

Biyoteknolojik Metotlarla Sarı Pas Direnç Geni Yr15'in Bazı Ekmeklik Buğday Çeşit/Hatlarına Aktarılması projesi kapsamında 10 adet buğday çeşidinde laboratuvar ve saha çalışmaları ilerlemektedir.

Bu sene, TAGEM tarafından da desteklenen OYAK Biyoteknoloji şirketinin yürütücü kuruluş olarak yer aldığı "Fosfor Çözücü Mikrobiyal Kültür İçeren Biyogübre Formülasyonlarının Geliştirilmesi" projesi başlatılmıştır. Çalışma, Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi ve GAP Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü bünyesindeki araştırma laboratuvarlarında ve seralarında 2021-2024 tarihleri arasındaki 36 aylık zaman diliminde gerçekleştirilecektir. Yapılacak çalışmalar ışığında Tarım ve Orman Bakanlığına mikrobiyal gübre olarak ruhsat başvurusu yapılabilecek bir ürünün geliştirilmesi hedeflenmektedir.

HEKTAŞ İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu projesi kapsamında geliştirilen uygulama çalışmasının ilk sonuçları elde edilmiştir. Bu uygulama ile tüketiciye sunulan meyve ve sebzelerin üretim detaylarına, kullanıcıların (Tüketici, Uzman, Üretici) ihtiyaçlarına göre kişiselleştirilmiş mobil uygulama ve komuta merkezi üzerinden ulaşılabilecektir. İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu projesi ile üretilen ürünlerin uçtan uca izlenebilirliği, blockchain teknolojisi ile güvence altına alınacaktır. Üreticiden son tüketiciye kadar olan üretim zincirinde yer alan bütün paydaşların HEKTAŞ Güvenli Gıda Platformu'nda yer alması ve sürecin her adımında, paydaşların bilgilerinin diğer platform ortakları tarafından anlık olarak izlenip takip edilmesi sağlanmıştır.

Bu proje sonucunda elde edilen İzlenebilir Güvenli Gıda Uygulaması için Hektaş ve CarrefourSA işbirliğine gidilmiştir. Uygulama ile birlikte CarrefourSA müşterileri, reyonlardaki sebze ürünlerinin üzerinde yer alan QR Kod sayesinde o ürüne dair üretici bilgisi, yer, zaman ve yetiştirilme şartları ile akredite olmuş kuruluşlardan alınan tüm kalıntı analizlerine anlık olarak ulaşabilecektir.

Tohum ıslahı çalışmaları AREO şirketi merkezli olarak Sebze, Tarla (Buğday, Mısır) ve Endüstri Bitkileri (Pamuk, Ayçiçeği) ile ilgili devam etmektedir. TAGEM ile iş birliği içinde Enstitülerin geliştirdikleri çeşitlerde seleksiyon ile değerli, rekabetçi çeşitlerin IP hakları satın alınmaktadır.

COVID-19 ve gelişebilecek diğer pandemilere karşı ARGE Merkezimizde "Yeni Halk Sağlığı İlaç Kombinasyonları ve Formülasyonları Geliştirme ve Uygulaması Projesi" başlatılmıştır. İlk etapta geliştirilen 3 adet ilacın ruhsatı alınmış olup, farklı ihtiyaçları karşılayacak yeni ürünlerin geliştirilmesi devam etmektedir.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Bitki Besleme ürünlerinde Organomineral gübrelerimizi katma değerli hale getirmek ve farklılaştırmak amaçlı; Formülasyonlara yavaş salınımlı ve bitkilerin mineral alım seviyesini yükseltici özellik kazandırılma çalışmaları sürmektedir. Aynı zamanda Biostimulant ve sıvı yaprak gübreleri ürün geliştirme çalışmaları ile Bitki Besleme ürün portföyü genişletilmektedir.

ARGE Merkezinde, ülkemizdeki hayvansal üretimin verim ve kalitesini artırılması amacı ile HHU Hassas Hayvancılık Uygulamaları Projesi başlatılmıştır. Bu proje, yükselen dijital teknolojiler (sensörler, yapay zekâ temelli yazılımlar, nesnelerin interneti, bulut bilişim ve benzeri) ile Gerçek Zamanlı Sürü Yönetim Sistemlerinin geliştirilmesi ve mevcutların iyileştirilmesi, yem kontrolü ve takibi, hava/iklim koşullarının takibi, adım ve lokasyon takibi, süt ölçüm ve takibi gibi süreçlerin sensör ve haberleşme teknolojileri ile dijitalleşmesi projesidir.

### D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 1. Yatırım Faaliyetleri

2021 Yılı yılının ilk üç ayı içerisinde Şirketimizde 21.636.840 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

#### 2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Müdürlüğü kadrosu bulunmakta olup bu kadroya bağlı halen bir İç Denetim Müdürü ve bir yönetici görev yapmaktadır.

#### 3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

| Şirket Ünvanı | Pay Oranı (%) |
|---|---|
| Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 99,78 |
| Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş. | 0,37 |
| Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi | 100,00 |
| Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi | 100,00 |
| Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlana Sanayi Ve Ticaret A.Ş. | 100,00 |

Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Bunun yanında Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi mali tabloları ve Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'nin mali tabloları Şirketimiz mali tablolarına 31.03.2021 tarihi itibariyle, konsolide edilmiştir.

#### 4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

#### 5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2021 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilecektir.

## 6. Hukuki Konular

### a) Davalar

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

### b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

## 7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 24.03.2021 tarihinde 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

## 8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

İlgili dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.

## E- FİNANSAL DURUM

### 1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 31.03.2021 (konsolide) mali tablolar denetimden geçmemiş ve 31.12.2020 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

| **(TL)** | **31.03.2021** | **31.12.2020** |
|---|---|---|
| Dönen Varlıklar | 2.032.873.542 | 1.459.883.213 |
| Duran Varlıklar | 614.465.052 | 573.775.431 |
| **Toplam Varlıklar** | **2.647.338.594** | **2.033.658.644** |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.684.380.458 | 1.161.648.716 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 187.489.381 | 174.979.114 |
| Özkaynaklar | 775.468.755 | 697.030.814 |
| **Toplam Kaynaklar** | **2.647.338.594** | **2.033.658.644** |

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

| **(TL)** | **31.03.2021** | **31.03.2020** |
|---|---|---|
| Satış Gelirleri | 436.559.394 | 269.906.354 |
| Faaliyet Karı/Zararı | 83.762.724 | 78.488.715 |
| Vergi Öncesi Karı/Zararı | 67.617.761 | 65.841.264 |
| Dönem Karı/Zararı | 75.051.687 | 67.573.534 |

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

## 2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

| (%) | 31.03.2021 | 31.03.2020 |
|---|---|---|
| Faaliyet Kar Marjı | 19,19 | 29,08 |
| Net Kar Marjı | 17,19 | 25,04 |
| FAVÖK Marjı | 21,32 | 30,02 |
| Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar | 241,39 | 128,02 |
| Satışlar (Ton/adet) | 45.208 | 24.283 |

(*) FAVÖK Marjı: (Faaliyet Karı + Amortisman)/Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır

## 3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

## 4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

### Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde Şirketimiz tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

## 5. Kar Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörüleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.
İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2021 hesap döneminde büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2020 yılı hesap dönemi dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ve 2 Aralık 2021 tarihinde İmtiyazlı Pay Sahiplerine dağıtılacak Temettü ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılması önerilmiştir.

24 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bu karar onaylamış ve KAP' ta açıklanmıştır

# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

## 6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

**Tarımsal üretim verileri:**

Tarım-ÜFE' de (2015=100), 2021 yılı Mart ayında bir önceki aya göre %2,52, bir önceki yılın Aralık ayına göre %8,39, bir önceki yılın aynı ayına göre %22,06 ve on iki aylık ortalamalara göre %17,68 artış gerçekleşmiştir.

Bir önceki yılın aynı ayına göre en fazla artış gösteren diğer alt gruplar ise %38,65 ile turunçgiller ve %30,62 ile canlı kümes hayvanları ve yumurtalar olmuştur. Buna karşılık, bir önceki yıla göre azalışın olduğu tek alt grup %1,15 ile diğer ağaç ve çalı meyveleri ile sert kabuklu meyveler olmuştur. Yıllık en az artış gösteren alt gruplar ise %2,41 ile sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrular, %14,98 ile yağlı meyveler ve %15,60 ile canlı sığırlar (manda dahil), bunlardan elde edilen işlenmemiş süt olmuştur

**Tarımda büyüme:**

Üretim yöntemine göre dört dönem toplamıyla elde edilen yıllık GSYH, zincirlenmiş hacim endeksi olarak (2009=100), 2020 yılında bir önceki yıla göre %1,8 artmıştır.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2020 yılında bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; tarım sektörü toplam katma değeri % 4,8 artmıştır.

**Bitkisel ürün ihracatı:**

Tarımsal ürün ihracatımız 2021 Mart ayı sonu itibariyle USD bazında 6,6 milyar olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre %10 ihracatta artış gerçekleşmiştir. Türkiye ihracatında, geçen yılın aynı dönemine göre yaş sebze ve meyve %21 artış gözlenmiştir. En büyük düşüş tütünde olmuştur. Yaş sebze ve meyve ihracatı yapılan ülkeler değerlendirildiğinde, en fazla ihracat yapılan ülke %28'lik pay ile Rusya Federasyonu'dur. Rusya Fedarasyonu'nu %11'luk payla Romanya, %10'luk payla Irak takip etmektedir.

**Desteklemeler:**

Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu'nun uyguladığı IPARD II Programı çerçevesinde IPARD-2 10. Başvuru çağrısı kapsamında; hayvansal üretim sektörü için 45 Milyon Avro, işleme-pazarlama sektörü için ise 80 Milyon Avro olmak üzere toplam 125 Milyon Avro hibe desteği sağlanacağı açıklanmıştır. Destek kapsamında yeni işletme kurulumu ile kapasite büyütme, modernizasyon ve teknoloji geliştirmeyi amaçlayan yatırımların hibe kapsamında olduğu açıklanmıştır.

Genç Çiftçi, Kırsal Kalkınmada Uzman Eller, ORKÖY ve IPARD hibeleri dâhil, Mart sonu itibarıyla toplam 480 bin projeye, reel rakamlarla 27 Milyar Lira hibe desteği ödenmiştir. Bu destekler sayesinde, kırsalda reel olarak yaklaşık 50 Milyar Liralık yatırım yapılmış, 350 bin yeni istihdam oluşturulmuştur.

2021 yılında toplam 24 milyar lira tarımsal destek ödemesi yapılacağı açıklanmıştır.

12 Şubat itibarıyla, "Hububat (buğday) desteği çerçevesinde, 155.179 çiftçiye yaklaşık 762 milyon 500 bin TL, yem bitkileri desteği kapsamında, 226.070 çiftçiye yaklaşık 500 milyon TL olmak üzere toplam 1 milyar 262 milyon liralık destek ödemesi yapılmıştır.

Artan gübre fiyatları karşında çiftçilere olumsuz etkilenmemesi ve tarımsal üretimin kesintisiz devam etmesi için mevcut gübre destekleri yüzde yüz artırılmıştır. Hububatta (buğday, arpa, çavdar, yulaf, tiritikale) dekara 8 TL olan gübre desteği 16 TL'ye, diğer ürünlerde dekara 4 TL olan gübre desteği 8 TL'ye yükseltilmiştir.

19 Şubat itibarıyla, süt desteği kapsamında 231.894 üreticiye 772 bin 372 ton çiğ sütü için, 287.654.007 TL, hayvan gen kaynakları için 3.687 yetiştiriciye 51.191.248 TL, hayvan hastalıkları tazminatı için 619 yetiştiriciye 12.015.223 TL, sertifikalı tohum üretim desteği için 11 firmaya 2.470.818 TL, sertifikalı fidan üretim desteği için 73 üreticiye 3.706.106 TL, çay budama masrafı (ÇAYKUR) için de 4.586.293 TL olmak üzere toplamda 361.623.697 TL destek ödemesi yapılmıştır.

26 Şubat itibarıyla, hububat-baklagil-dane mısır desteği kapsamında 9.824 üreticiye, 60.719.827 TL, sertifikalı tohum kullanım desteği kapsamında ise 66.128 üreticiye 78.606.301 TL ödeme yapılmıştır.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

5 Mart itibarıyla, hububat-baklagil-dane mısır desteği kapsamında 33.433 üreticiye 154.658.071 TL; yem bitkileri desteği kapsamında 69.584 üreticiye 222.085.119 TL olmak üzere toplamda 376.743.190 TL destek ödemesi yapılmıştır.

27 Mart itibarıyla 2 milyon 103 bin 884 çiftçiye, 4 milyar 79 milyon 656 bin 503 lira mazot gübre destek ödemesi yapılmıştır.

Son 3 yılda hayvancılığa verilen destek 2 kattan fazla arttırılarak 7,8 Milyar Liraya çıkarılmıştır. Son 3 yılda, çiğ süt prim desteği 2,3 kat artışla 695 milyon liradan 1,6 milyar liraya çıkarılmıştır. Yem bitkilerine toplam son 3 yılda ise toplam 2,2 Milyar Lira destek ödemesi yapılmıştır.

Damızlık manda üreticiliği kapsamında yeni inşaat yapımı veya kapasite artırımı/rehabilitasyon konusunu kapsayan inşaat yatırımına hibeye esas gerçekleşme tutarının yüzde 50'si oranında destek verilmeye başlanmıştır. Ayrıca, damızlık dişi manda ve manda boğası, yem karma ve dağıtma makinesi ile gübre sıyırıcı alımlarına hibeye esas alım tutarlarının yüzde 50'si oranında hibe desteği sağlanacaktır.

12 Mart itibarıyla, tarımsal destek ödemeleri kapsamında 424 milyon 194 bin liralık çiğ süt desteği ödemesi yapılmıştır.

**İklim ve etkileri:**

1 Ekim 2020-31 Mart 2021 dönemini kapsayan 2021 su/tarım yılı yağışları uzun yıllar normali ve geçen yıl aynı dönem yağışlarının altında gerçekleştir. Yağışlarda normaline göre %20, 2020 yılı su/tarım yılı yağışlarına göre ise %16 azalma mevcuttur. Yağışlarda en fazla azalma %28 ile Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde gözlenmektedir.

2021 Ocak, Şubat ve Mart ayları ortalama sıcaklıkları mevsim normallerinde gerçekleşmiştir.

Şubat ayında 4-5 gün süreyle Antalya sahil bölgelerinde don olayı yaşanmıştır. Yıllar sonra Antalya Merkez-Kumluca-Finike-Aksu-Serik-Alanya-Gazipaşa-Manavgat bölgelerinde kar yağışı görülmüştür. Günlük yoğun yağan yağmurlardan dolayı oluşan seralara sel suları bazı bölgelerde sebzelere zarar vermiştir. Elmalı bölgesi yaklaşık 10-15 yıldır Mart ayında hiç kar almamıştır. Ancak bu sene yağan kar ve şiddetli don Korkuteli-Elmalı bölgesinde erken açan kayısı ve erik ağaçları çiçeklerinde don zararı vermiştir.

Ege Bölgesi'nde Ocak ayı yağışı normalde 81,1 mm olması gerekirken, 2021 yılında 133,0 mm şeklinde gerçekleşmiştir. 2020 yılına göre ise %100 artış yaşanmıştır. Bu durum su baskınları, sel ve ekim alanlarında tahribata yol açmıştır. Ayrıca 25 Mart Perşembe gecesi gerçekleşen zirai don olayı ile Manisa ili Saruhanlı, Gölmarmara, Salihli, Alaşehir ve Sarıgöl ilçeleri, Denizli Merkez Buldan, Honaz ve Kaklık ilçeleri başta olmak üzere Ege Bölgesinde soğuk zararı yaşanmıştır. Zarar ilk tespitlere göre bölge genelinde %40 seviyelerindedir. Bu alanların büyük kısmı bağ olmakla beraber diğer meyve ağaçları da don zararından etkilenmiştir.

Gap Bölgesi'nde Şubat ayı içerisinde Malatya Elazığ illerini kapsayan kar yağışı ve bölgenin geri kalan illerinde etkili olan yağmur yağışları ürünler açısından kuraklık riskini bir nebze ortadan kaldırmıştır. Şubat ayındaki kısmi yağış bölgedeki buğday-arpa ürünlerinde gelişim açısından son derece önem arz etmektedir.

İç Anadolu ve Karadeniz Bölgelerinde sıcaklıklar Mart ayının ilk yarısında mevsim normallerinde, ikinci yarsında ise kar yağışlı ve soğuk seyretmiştir. Mart ayının son yarısının soğuk ve kar yağışlı geçmesi fide siparişlerinin ve dikimlerin gecikmesine neden olmuştur. Kurak giden bir kıştan sonra yağan kar ve yağmur hububat üreticilerinin yüzünü güldürmüştür.

Marmara Bölgesi Ocak ayı yağışı 160.0 mm, normali 76.2 mm ve 2020 yılı Ocak ayı yağışı 76.2 mm'dir. Yağışlarda normali ve 2020 yılı Ocak ayı yağışlarına göre %100'den fazla artış gerçekleşmiştir. Bölge son 40 yılın en yüksek 2. Ocak ayı yağışını almıştır.

**Tarımdaki gelişmeler:**

Tarım-Orman Akademisi projesiyle dijital eğitim sistemini, bütün çiftçilerin, araştırmacıların ve tüm ilgilenenlerin hizmetine açılmıştır. 70'ten fazla akademisyen ve uzman, ders vermiştir.

Türkiye'nin ilk elektrikli ve yerli traktörünü seri üretime hazır hale getirilmiştir. Son iki buçuk yılda 126 tarla bitkisi, 27 meyve, 11 sebze ve 3 üzüm çeşidi geliştirilmiştir. 8 süt bitkisi, 14 yem bitkisi ve 10 tıbbi aromatik bitki çeşidini üretime kazandırılmıştır. 4 yeni hayvan ırkı, 2 yeni arı ırkı geliştirilmiştir. 5 yeni makine ekipmanını ülkemize kazandırılmıştır. Mobil küçükbaş süt sağım makinesi, güneş enerjili mobil sulama makinesi geliştirilmiştir.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Genç Çiftçi Projelerinin Desteklenmesi Programı ile 47.775 genç çiftçi projesine, toplam 1 milyar 435 Milyon Lira hibe desteği sağlanmıştır. Kırsal Kalkınmada Uzman Eller Projesi ile; üniversitelerin tarım, hayvancılık, ormancılık, gıda ve su ürünleri konularında yüksekokul ve üniversite mezunu olan 98 proje sahibine toplam 9,7 Milyon Lira hibe ödemesi yapılmıştır. 4 ilimizde pilot olarak başlatılan projenin 81 ilimizde yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Tarım ve Orman Bakanlığı ile Türkiye Kızılay Derneği arasında yardıma muhtaç kişiler için tarım, hayvancılık ve gıda üretimi alanlarında sosyo-ekonomik güçlendirme destekleri sağlamak adına bir iş birliği protokolü imzalanmıştır.

Son 3 yılda hem lisanslı depo şirketi sayısında, hem de kapasitede büyük artışlar olmuştur. Lisanslı depo şirketi son 10 yılda 38'den, bugün 3,3 kat artarak, 126'ya ulaşmıştır. Lisanslı Depo kapasitesi ise 1,8 milyon tondan, 4 kat artışla, 177 noktada, toplam 7 milyon tona ulaşmıştır. Toplam kuruluş izni alan firma sayısı ise 232'ye yükselerek, kuruluş izni verilen kapasite 15,7 milyon tonun üzerine çıkmıştır.

Türkiye'de, 2019 yılında 4.979.824 ton olan patates üretimi, 2020 yılında % 4,4 artış ile 5.200.000 tona yükselmiştir. Belediye Başkanlıkları doğrudan üretici ve üretici örgünlerinden patates alımlarına başlamıştır. İlk alımlar ise patates üretiminin yoğun olarak yapıldığı ve doğal olarak depolandığı Niğde ve Nevşehir'de başlamıştır.

Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda Kontrol Genel Müdürlüğü ile Türk Veteriner Hekimleri Birliği (TVHB) arasında kedi, köpek ve gelinciklerin hareketlerinin takibi ve başta kuduz hastalığı olmak üzere hayvan hastalıkları ile daha etkin mücadele etmek amacıyla bu hayvanların kimliklendirilerek, elektronik ortamda kayıt altına alınması amacıyla protokol imzalanmıştır.

Tarımda 21 Özgün Kadın" projesi, "Ben Yaptım Sen de Yaparsın!" sloganı ile tarımsal üretimde başarılı olmuş, kendi fikrini hayata geçirmiş 21 ilham veren hikâyenin kahramanlarının kadın çiftçilerin hikayesidir. Bakan Pakdemirli, 2015-2020 yılları arasında 33 il özel projesi ile 2 bin 40 kadın çiftçi eğitim almasını sağladıklarını açıklamıştır. Proje doğrultusunda 340 kadın çiftçiye ise yeni istihdam ortamı oluşturduklarını kaydeden Bakan Pakdemirli, kadın çiftçilerin mesleki beceri kazanmalarını sağlayarak tarımda girişimcilik kapasitelerini artırmayı ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamalarını amaçladıklarını belirtmiştir. Bakan Pakdemirli Bakanlık olarak tarımda kadın potansiyelini değerlendirebilmek için kadın girişimcilerin sayısını artırmayı amaçladıklarını da dile getirmiştir.

**Bitki koruma pazarı:**

Kınık-Ova-Karadere-Kumluova bölgesinde seralarda oluşan Yeni Tip TOBRFV virüsü (halk arasında mozaik çikolata virüsü) için üreticiler yoğun bakır içerikli ve insektisit uygulamaları yapmaktadır.

Aydın ve Denizli İli, Havzasında yaşanan kuraklık nedeniyle DSİ 21. Bölge Müdürlüğü tarafından 2021 yılı sulamasında uygulanmak üzere Kısıtlı Sulama Programı çalışmaları başlatılmıştır. Kısıtlı Sulama Programının uygulanması ile birlikte Büyük Menderes havzasında ihtiyaç duyulan sulama suyu ihtiyacının da karşılanması daha kolay olacak ve bundan sonraki yıllarda yaşanması muhtemel su sıkıntılarına da bu oranda önlem alınmış olacaktır. Açıklama ardında bölgede üreticiler, 1. ürün danelik ve slajlık mısır ekimi yapmama, 2. ürün pamuk ve slajlık mısır ekimi yapmama kararı almıştır. Bu ürünlerin yerine yağlık ayçiçeği ekimi planlanmaktadır.

Gap Bölgesi'nde pamuk ekim alanı 2020 yılı için yaklaşık 1,5 milyon dekar olmuştur. Tohumla ilgili GDO problemi çözümlendiği takdirde 2021 yılında 2,5-3 milyon da olacağını öngörülmektedir. Pamuk fiyatları 6 TL/kg aralığındadır. Sert buğday fiyatı 2400 TL/kg olup, yumuşak buğday ise 2200 TL/kg aralığında yer almaktadır. Mercimekte fiyatı 6 TL/Kg, nohut fiyatı 4 TL /kg ve arpa fiyatı ise 1,8 TL/kg aralığındadır. Kayısı özelinde sarı kayısı fiyatı 23-27 TL/ kg, Siyah kayısı 28-33 TL /kg bandında satılmaktadır.

Mart ayı içerisinde pamuk tohumlarının GDO bulaşığı olması sebebi ile piyasaya sürülememesi ile karşılaşılmıştır. Tarım Bakanlığı 2021 yılına kadar bu durumu tolere ederken, bu sene 0 (sıfır) tolerans göstermiştir. Sektörün büyük oyuncuları sınırlı miktarda bulaşık olmayan tohumları arz etmiş ancak yeterli tohum olmadığı için ihtiyacın tamamı karşılanamamıştır.

İç Anadolu Bölgesi'nde geciken sonbahar yağışlarından dolayı arpa ve buğday alanlarında çıkışlar gecikmiştir. Sonradan yağan az miktarda yağışla birlikte zayıf ve seyrek çıkışlar oluşmuştur. Bölge yetkililerince yağışlardan kaynaklanan bu durumun rekolteyi %20-25 oranında etkilemesi beklenmektedir. Fındık hattında bölgesel olarak don hadisesi yaşanmış olup (Ünye, Perşembe, Giresun, Salıpazarı, Ayvacık) zarar oranı %15-%25 arasındadır. Niğde ve Nevşehir illerinde, patates ürününde yaşanan fiyat istikrarsızlığından dolayı bu yıl patates ekimi yaygın olan alanlarda, patatesin yerine fasulye, kabak gibi alternatif bitkilerin ekileceği öngörülmektedir. Yağlık ve çerezlik ayçiçeği alanlarında genişleme beklenmektedir. Her iki çeşidinde geçtiğimiz yıl karlı satılmasından dolayı talep artmıştır.

Marmara Bölgesi'nde 16-20 Ocak tarihleri arasında -10,-14 derece hava sıcaklıkları nedeniyle bazı yerlerde zeytin ağaçlarının sürgünlerinde çatlamalar meydana gelmiştir. Bu durum gelecek 2 sene için zeytin veriminin bölgede düşüş yaşayabileceğini ortaya koymuştur. Çiftçiler alternatif olarak bu durumu göz önünde bulundurarak meyve bahçeleri tesisi yapma düşüncelerini hızlandırıp zeytin ağaçlarının sökümünü hızlandıracakları öngörülmektedir.

# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

## 7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz zorlu şartlara rağmen tarım ilaçları sektöründe 2021 ilk çeyrek itibari ile göstermiş olduğu üstün performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır.

## 8. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz almış olduğu Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlanmıştır.

## 9. İşletmenin Gelişimi

Organomineral gübre üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %32 oranında artarak 25,3 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Bitki koruma ürünleri üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %71 oranında artarak 9,2 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

İmal ürünler yanında, hazır ürünlerimizde dâhil olmak üzere sevkiyatımız bir önceki yıla kıyasla %78 oranında artarak 47 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

## 10. İşletmenin Üniteleri

| **Gebze Üretim Tesisi** | **Kapasite Kullanım Oranı (KKO %) (01 Ocak-31 Mart)** | | |
|---|---|---|---|
| **Kapasite Niteliği** | **2021** | **2020** | **2019** |
| Teknik Madde | 279% | 78% | 53% |
| Katı Form | 245% | 97% | 124% |
| Sıvı Herbisit Form | 122% | 28% | 42% |
| Sıvı Form | 103% | 93% | 79% |
| **Genel Toplam** | **164%** | **73%** | **71%** |

| **Niğde Üretim Tesisi** | **Kapasite Kullanım Oranı (KKO %) (01 Ocak-31 Mart)** | | |
|---|---|---|---|
| **Kapasite Niteliği** | **2021** | **2020** | **2019** |
| Teknik Madde | 172% | 69% | 75% |
| Katı Form | - | 132% | 39% |
| Sıvı Herbisit Form | 132% | 206% | 269% |
| Sıvı Form | 160% | 43% | 52% |
| **Genel Toplam** | **148%** | **92%** | **108%** |

| **Adana Üretim Tesisi** | **Kapasite Kullanım Oranı (KKO %) (01 Ocak-31 Mart)** | | |
|---|---|---|---|
| **Kapasite Niteliği** | **2021** | **2020** | **2019** |
| Organomineral Gübre | 102% | 92% | 277% |

*KKO: Kapasite Kullanım Oranı (tek vardiya 8 saat olarak alınmaktadır)

## 11. Ürünler

Şirketimiz portföyünde yer alan bitki koruma, bitki besleme ve tohum ürünleri ile bitkisel üretimin en önemli girdilerini üretmektedir. Ayrıca hayvan sağlığı, pet mama ve bakım ürünlerinin da satışı yapılmaktadır. Pandemi sürecinde ayrıca Hektaş ürün portföyüne Biyosidal ruhsatlı el ve yüzey dezenfektanları da eklenmiştir.

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Gübre üretim faaliyetlerimize yönelik olarak, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 5 Ocak Cad. N6 Sarıçam/ ADANA adresindeki üretim/işleme tesisinin kiralanması suretiyle, organomineral gübre üretimi yapılmaktadır.

Antalya ilinde Areo Tohumculuk firmasında tohum ıslah ve üretimi yapılmaktadır. Niğde'de yerleşik Ferbis firmasında ise yine bitki koruma ürünleri üretilmektedir. Ayrıca Orhangazi tesisimizde ise gıda güvenliği projemizin bir parçası olarak sera içerisinde sebze ve açık alanda tarla bitkilerinin üretimi yapılmaktadır.

### 12. Verimlilik

İşletmemizin 2021 yılı ilk üç aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

| | KKO (01 Ocak-31 Mart) | | |
|---|---|---|---|
| ***Üretim Tesisi*** | **2021** | **2020** | **2019** |
| Gebze | 164% | 73% | 71% |
| Niğde | 148% | 92% | 108% |
| Adana | 102% | 91% | 277% |

### 13. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2021 yılı ilk üç aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

| **Gebze Üretim Tesisi** | **Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)** | | |
|---|---|---|---|
| **Üretim Niteliği** | **2021** | **2020** | **2019** |
| Teknik Madde | 1.862.326 | 919.704 | 625.970 |
| Katı Form | 1.779.976 | 920.056 | 1.180.449 |
| Sıvı Herbisit Form | 1.015.812 | 432.763 | 655.757 |
| Sıvı Form | 1.669.919 | 1.913.884 | 1.628.397 |
| **Genel Toplam** | **6.328.032** | **4.186.407** | **4.090.573** |

| **Niğde Üretim Tesisi** | **Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)** | | |
|---|---|---|---|
| **Üretim Niteliği** | **2021** | **2020** | **2019** |
| Teknik Madde | 856.220 | 343.040 | 375.810 |
| Katı Form | - | 59.508 | 17.714 |
| Sıvı Herbisit Form | 1.342.534 | 596.552 | 778.686 |
| Sıvı Form | 696.752 | 211.200 | 252.902 |
| **Genel Toplam** | **2.895.506** | **1.210.299** | **1.425.112** |

| **Adana Üretim Tesisi** | **Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)** | | |
|---|---|---|---|
| **Üretim Niteliği** | **2021** | **2020** | **2019** |
| Organomineral Gübre | 25.253.160 | 19.195.525 | 12.219.450 |

# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

## 14. Satışlardaki Gelişmeler

2021 yılı ilk çeyreğinde rakipler biriken stok sebebi ile agresif vade, ıskonto uygulamalarına dramatik şekilde devam etmiştir. Pandemi nedeni ile tedarik zincirinde darboğaz yaşanmış ve ürün üreten firmalar rekabette öne çıkarak stoklarını hızlıca piyasaya indirmek için hızlı aksiyonlar almıştır.
İçinde bulunduğumuz şartlar karşısında gerçekleştirdiğimiz satış aksiyonlarında fiyat ve karlılık dengesi gözetilerek agresif uygulamalar yapılmaya devam edilmiştir.

Bitki Besleme iş kolunda, Organomineral ürün grubunda mücadele edilen pazarda değişiklik olmuş, klasik gübreye karşı olan rekabetimiz rakiplerin organomineral gübreleri ile rekabete dönüşmüştür. Bu sebeple agresif fiyat uygulamaları yapılmak durumunda kalınmıştır.
Yara ürün grubunda ise satışlar ivmeli bir şekilde artmaya devam etmiş, pazardan ciddi oranda pay alınmıştır.

Hayvan Sağlığı iş kolunda, Veteriner Tıbbi Ürün ve Pet Care ağırlıklı olmak üzere çok sayıda yeni ürün üzerinde çalışılmış olup fiyatlandırmaları ve rakip analizleri tamamlanmıştır. Ürünlerin üretiminin gerçekleşip piyasaya arz edilmesi beklenmektedir. Arma ürünleri satışına Nisan ayı itibari ile başlanması planlanmaktadır.
Saha ziyaretleri alınan önlemler kapsamında, perakende ve çiftçi kanalı ağırlıklı olmak üzere ekiplerimiz tarafından efektif bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

## 15. Satışlar (miktar)

Şirketimizin 2021 yılı ilk üç aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

**HEKTAŞ (Konsolide)**

| | 01 Ocak-31 Mart 2021 | 01 Ocak-31 Mart 2020 | 01 Ocak-31 Mart 2019 |
|---|---|---|---|
| | Lt/Kg | Lt/Kg | Lt/Kg |
| Damlama Saf Gübre | 2.510.400 | 92.400 | 126.000 |
| Ev Haşere/Diğer | 22.507 | 260 | 9 |
| İthal Dolum İlaç | 188.179 | 158.526 | 131.137 |
| İthal Hazır İlaç | 25.040 | 147.458 | 128.443 |
| Kedi Kumu | 24.013 | 14.622 | - |
| Kimyevi Gübre | 332.150 | - | - |
| Konserve Mama | 1.273 | 1.109 | 166 |
| Kuru Mama | 17.607 | 10.921 | 2.385 |
| NPK Damlama Gübresi | 12.680.960 | 42.250 | 32.400 |
| Organomineral Gübre | 23.261.205 | 17.948.780 | 11.616.200 |
| Sıvı İlaç | 2.324.423 | 2.443.295 | 2.037.515 |
| Tohum | 44.599 | - | - |
| Tohum Tarla | - | 3.002 | 4.282 |
| Tohum Sebze | - | - | - |
| Fide (adet) | - | - | - |
| Ürün | - | - | - |
| Toz İlaç | 1.652.503 | 1.370.364 | 1.049.706 |
| Yabani Ot ilacı | 2.120.621 | 1.471.788 | 1.936.835 |
| Yavaş Salınımlı Gübre | - | 578.320 | 1.244.900 |
| Yurtiçi Hazır İlaç | 2.874 | 601 | 968 |
| Toplam | 45.208.354 | 24.283.694 | 18.310.946 |

# II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

## F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

### 1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

### 2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

### 3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

## G- DİĞER HUSUSLAR

### 1. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimizin Merkezi dışında Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege, Gap ve Orhangazi Bölge Müdürlükleri olmak üzere toplam 7 Bölge Müdürlüğü ile Adana'da 1 tane üretim tesisi bulunmaktadır.

### 2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

### 3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

### 4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirgemek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

### 5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.03.2021 tarihli mali tablolarımızın 19 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

### 6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Betül MADENÜS, betul.madenus@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi Uğur AKBAŞ , ugur.akbas@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Elektronik Posta Adresi, investorrelations@hektas.com.t

## II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanının geçerlilik süresinin 2021-2025 yıllarına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 400.000.000 (Dörtyüzmilyon) TL'den 1.000.000.000 (Birmilyar) TL'ye çıkarılması için Esas Sözleşme 7.Maddesinin tadili konusunda gerekli iznin alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na 11/01/2021 tarih ve 35009 kayıt numarası ile başvuruda bulunulmuş ve bu başvuru SPK tarafından 18.01.2021 tarihinde E-29833736-110.04.04-432 sayılı yazı ile onaylanmıştır.

Ayrıca, Şirketimizin 1.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 227.571.100,14 TL olan çıkarılmış sermayesinin 400.000.000 TL nakit karşılığı, 232.428.899,86 TL iç kaynaklardan olmak üzere 227.571.100,14 TL' den 860.000.000 TL' ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 632.428.899,86 TL nominal değerli paylarının ihraç ve halka arzına ilişkin hazırlanan izahnamenin onaylanması amacıyla 31.03.2021 Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmış ve söz konusu başvuru KAP'ta duyurulmuştur.