



**ERSU MEYVE VE  
GIDA SANAYİ A.Ş.  
01 OCAK 2020 – 31 MART 2020  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

**A. GENEL BİLGİLER**

- 1) Raporun Dönemi
- 2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler
- 3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı
- 4) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler
- 5) Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler
- 6) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

**B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

- 1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı
- 2) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler

**C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

**D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

- 1) Yatırım Faaliyetleri
- 2) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

**E. FİNANSAL DURUM**

- 1) Mali Tabloların Özeti
- 2) Kar Payı Dağıtımı
- 3) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçerisindeki Yeri
- 4) Müşterilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler
- 5) İlişkili Taraflardan Elde Edilen Gelir ve Giderler

**F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**G-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

**I-DİĞER HUSUSLAR**

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**A-GENEL BİLGİLER**

**1-)Raporun Dönemi**

01.01.2020-31.03.2020 Faaliyet Dönemine ait Faaliyet Raporudur.

**2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler**

|                       |                                                                     |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Ünvanı                | Ersu Meyve ve Gıda Sanayi A.Ş.                                      |
| Kuruluş Tarihi        | 22 Şubat 1968                                                       |
| Ödenmiş Sermayesi     | 36.000.000 TL                                                       |
| İşlem Gördüğü Borsa   | Borsa İstanbul                                                      |
| İşlem Sembolü         | ERSU                                                                |
| Şirket Merkezi        | İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 /A<br>Balgat/ANKARA |
| Şube                  | 5 adet şubesi bulunmaktadır.                                        |
| Ticaret Odası ve T.S. | Ankara Ticaret Odası / 64466                                        |
| No Vergi Dairesi      | Konya Ereğli Vergi Dairesi                                          |
| Mersis No             | 0336006047100035                                                    |
| Web Adresi            | <a href="http://www.ersu.com.tr">www.ersu.com.tr</a>                |
| E-mail                |                                                                     |
| Telefon               | +90 (312) 459 66 00                                                 |
| Faks                  | +90 (312) 459 66 29                                                 |

**3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

| Ortaklar                               | Oran(%)     | 31.03.2020        | Oran(%)     | 31.12.2019        |
|----------------------------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Akman Holding A.Ş.                     | 7%          | 2.641.872         | 11%         | 3.870.097         |
| Akman Dış Ticaret ve Müteahhitlik A.Ş. | 8%          | 2.973.269         | 8%          | 2.973.269         |
| Melisa Akman                           | 22%         | 7.768.207         | 22%         | 7.768.207         |
| Diğer                                  | 63%         | 22.616.652        | 59%         | 21.388.427        |
| <b>Toplam</b>                          | <b>100%</b> | <b>36.000.000</b> | <b>100%</b> | <b>36.000.000</b> |

| İmtiyazlı Hisse Senetleri              | Oran       | 31.03.2020     | Oran        | 31.12.2019     |
|----------------------------------------|------------|----------------|-------------|----------------|
| Akman Holding A.Ş.                     | 68%        | 92.200         | 68%         | 92.200         |
| Akman Dış Ticaret ve Müteahhitlik A.Ş. | 7%         | 8.992          | 7%          | 8.992          |
| Ali Akman                              | 25%        | 33.790         | 25%         | 33.790         |
| Diğer                                  | 0%         | 18             | 0%          | 18             |
| <b>Toplam</b>                          | <b>68%</b> | <b>135.000</b> | <b>100%</b> | <b>135.000</b> |

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

Akman Holding A.Ş. firmasında ait halka açık olan hisselerin satışından kaynaklı bir sermaye azalışı mevcuttur.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 36.000.000 TL'dir. Şirket'in 31.03.2020 tarihi itibarıyla sermaye yapısı yukarıdaki gibidir. İmtiyazlı hisse senetlerinin imtiyazları, yönetim kurulu üyeleri ile murakıpların seçiminde aday göstermeye yöneliktir.

Şirketin 31.03.2020 tarihi itibarıyla Fiili Dolaşımdaki Pay Tutarı(TL) 28.783.731 TL olup sermayenin % 79,95 'dir.

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 100.000.000 TL.

**4) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler**

31 Mart 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

| Adı-Soyadı    | Unvanı                           | Atanma tarihi |
|---------------|----------------------------------|---------------|
| Cemile Akman  | Yönetim Kurulu Başkan            | 18.06.2019    |
| Kamile Tunç   | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 18.06.2019    |
| Emre Turgut   | Yönetim Kurulu Üyesi             | 18.06.2019    |
| Ertan Dikici  | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi    | 18.06.2019    |
| A.Berna Şeker | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi    | 18.06.2019    |

Şirket yönetim kurulu üyeleri üç yıl süre ile seçilirler, yönetim kurulu üyelerine verilen görevler ve unvanlar T.T.K. Mevzuatı çerçevesinde 1 yıl süre için geçerlidir

18.06.2019 tarihinde yapılan 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi SANEM YILDIRIM ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi MAHMUT ERCÜMENT CENGİZ istifa etmişlerdir, yerlerine Yönetim Kurulu Üyesi olarak EMRE TURGUT ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi ERTAN DİKİCİ seçilmişlerdir.

Şirket'in, 31.12.2019 itibarı ile personel sayısı 45'tir.31.03.2020 tarihinde 43 olmuştur.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**5) Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirket, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Toplu sözleşme uygulaması yoktur.

**6) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

01.01.2020-31.03.2020 Faaliyet döneminde esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

**B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı**

1 Ocak 2020-31 Mart 2020 döneminde üst düzey yönetime sağlanan fayda ve hizmetler toplamı  
28.149 TL, (31.12.2019 tarihinde 97.756 TL)'dir.

**2) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler**

Dönem içinde gerçekleşen gider olmamıştır.

**C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Dünya üzerinde yaşanan Covid-19 salgın hastalığı nedeniyle şirketin kısa çalışma ödeneğine yapmış olduğu başvuru kabul edilmiş olup kısa zamanlı çalışmaya geçmiş, tüm dünya ekonomilerini etkileyen salgın hastalık sebebiyle araştırma ve geliştirme çalışmalarına bir süre ara vermiştir.

**D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**1) Yatırım Faaliyetleri**

Şirketin yatırım faaliyetleri yukarıda bahsi geçen salgın hastalık nedeniyle ertelenmiş olup normalleşme süreciyle birlikte tam kapasite üretime geçilmesiyle birlikte faaliyetlere hız verilecektir.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**2) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri**

Şirketin iç kontrol sistemi kurulmuş olup, iç denetimimiz hem genel tarama ve kontrol hem de lokal denetim çalışması yaparak sistemdeki oluşabilecek aksaklıkları engellemektedir. Hammadde, yardımcı malzeme, ambalaj malzemesi, işletme malzemesi ihtiyacı Şirketin ilgili birimi tarafından tespit edilip, satınalma sorumlusuna iletilmekte; satın alma sorumlusu stoklar ve planlanan üretimi de kontrol ederek ihtiyacın varlığını ve termin süresini teyit etmektedir. Sonrasında piyasa araştırma (hem fiyat hem kalite hem de vade açısından) çalışması yapıp; sipariş formunu oluşturup üst yönetime ve Şirketin danışmanına onay için göndermektedir. Onay geldikten sonra sipariş tedarikçi firmaya gönderilmekte, gelen madde ve malzemeler hem kalite kontrol birimi, hem satın alma departmanı hem de depo departmanı tarafından kontrol edilmektedir.

Kalite ve miktar açısından kontrolü yapılan ürünler depolarımıza istiflenmekte; mal ile gelen sevk evrakları, faturası, depo teslim fişi varsa kantar fişleri de eklenerek Muhasebe ön kontrol birimine gönderilmektedir. Burada düzenlenen faturanın miktarı, birim fiyatı, vadesi, döviz endeksli alınmışsa kullanılan kur kontrolü yapıp imza için Muhasebe Müdürlüğüne iletilmektedir.

Muhasebe Müdürlüğü tarafından yapılan kontrolden sonra ödeme planına alınmadan İşletme Müdürü tarafından da kontrol edilmektedir. Bu kontrolden sonra faturalar ekli evrakları ile finans departmanına iletilmekte, ödeme planına alındıktan sonra muhasebe müdürlüğü evrak kayıt bölümüne gönderilmektedir. Ödeme planına alınmış olan faturalar haftalık olarak (vadesi gelen) tekrar bir kontrole tabi tutulup günlük ödeme planına dahil edilmektedir.

Şirket iç denetçisi çalışma programı dahilinde fiziki sayım yaparak fiili durumla kaydi durumun kontrolünü yapmaktadır.

**E. FİNANSAL DURUM**

**1) Mali Tabloların Özeti**

Şirketimiz temel stratejisini sektöründe kârlı ve sürdürülebilir bir şirket olarak kalma konusunda belirlemiştir. Şirket satın almaları için gerekli fonu da Şirketin dönem içerisinde elde edilen satış hasılatı ve öz kaynaklarıyla sağlamayı planlamaktadır.

Şirketimiz 31.03.2020 tarihi itibarıyla 5.448.538 TL Hasılat elde etmiş olup 01.01.2019-31.03.2019. 2.037.128 TL dir. Şirketimizin 31.03.2020 tarihi itibarıyla 41.739 TL Dönem Karı oluşmuştur. (Dönem Karı 01.01.2019-31.03.2019:162.601 TL). Bu sonuca göre şirketimiz geçen yıla göre 120.862 TL azalış göstermiştir. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri, salgın hastalığın yarattığı ekonomik etkilerin hafiflemesiyle birlikte gelecek dönemlerde şirket hasılat ve karlılığının artacağı kanaatinde dir.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**2) Kar Payı Dağıtımı**

Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirketin tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

**2.1.Genel Kanuni Yedek Akçe:**

%5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

**2.2.Birinci Temettü:**

**2.1.1.** Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

**2.1.2.** Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, bağımsız üyeler hariç Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

**2.3.İkinci Temettü:**

Safi kardan, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

**2.4.Genel Kanuni Yedek Akçe:**

Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez. Paylara ilişkin temettü, kısıtelyevm esası uygulanmaksızın, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**Temettü Avansı**

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20.maddesi ile Sermaye Piyasası Mevzuatına uymak şartıyla ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki dönemin temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve temettü dağıtılmasına karar verilemez.

**Karın Dağıtım Tarihi:**

Dönem kârının veya Temettü Avansının hangi tarihte ve ne biçimde verileceği Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

**3) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçerisindeki Yeri**

**3.1.Faaliyet Konusu**

Ersu Meyve ve Gıda Sanayi A.Ş. (Şirket) 22 Şubat 1968'te Işık Meyve ve Gıda Sanayi A.Ş. adıyla kurulmuş, 02 EYLÜL 1973 tarihinde unvan değişikliği ile Ersu Meyve ve Gıda Sanayi A.Ş. adını almıştır. Şirket, Türkiye'de her türlü meyve ve sebzelerin konsantre, meyve suyu ile salça, pulp üretimi- satışı ve içme suyu dolumu-satışı alanında faaliyette bulunmaktadır. Ayrıca Şirket Niğde İlinde bulunan üretim tesisinde plastik varil üretimi yapmaktadır.

**3.2. Üretim Tesisleri**

Şirket aktif olarak 2 fabrikada üretim yapmaktadır:

**Ersu Meyve Konsantresi, Meyve Suyu ve Domates Salçası Fabrikası:**

ZİYA GÖKALP MAHALLESİ IRMAK SOKAK NO: 3 Ereğli/KONYA adresinde faaliyette bulunan fabrikada işlenen meyvelerin başlıcaları:

Şeftali, Kayısı, Elma, Armut, Üzüm, Limon, Portakal, Vişne, Siyah Havuç, Nar, Greyfurt, Ayva gibi meyvelerin işlenmesi sonucu; meyve konsantresi, pulp, püre üretimi yapılmaktadır. Fabrikada 200 ml ve 1000 ml olmak üzere Meyve nektarı, %100 meyve suyu çeşitleri üretimi gerçekleştirilmektedir. Ayrıca; Domates işlenerek domates salçası üretilmektedir.

**Aksu Plastik Varil ve Elma Konsantresi Fabrikası:**

İLHANLI MAH.ÇEVRE YOLU NO: 27 / NİĞDE adresinde faaliyet gösteren Aksu Plastik Varil ve Elma Konsantresi Fabrikası; Niğde ili ve çevresinde yetiştirilen sanayi tipi elmaları satın alıp, elma konsantresi üretimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca; plastik varil üretimi de yapmaktadır.



**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**İvrizsu Doğal Kaynak Suyu Dolum ve Paketleme Fabrikası:**

ÇÖMLEKÇİ MAHALLESİ DERVİŞ İZBUDAK CADDESİ NO:315 Ereğli / KONYA adresinde bulunan fabrikanın mülkiyeti Ereğli Belediyesine ait olup, Şirket tarafından 2006 yılında 20 yıl süre ile kiralanmıştır.

Fabrikada 0,5 Litre- 1,5 Litre, 5 Litre , 10 Litre , 19 Lt Damacana Doğal kaynak suyu dolum ve paketlemesi yapılmakta idi ancak Rekabet ve Piyasa koşullarından dolayı, KOSKİ ile olan sözleşmemizin 18/07/2018 tarihinde feshedilmesi sonucunda, İvriz Su Şubemizin kapatılmasına karar verilmiştir.

**3.3. Meyve Suyu Sektörünün Türkiye Ekonomisindeki Yeri ve Önemi**

Ülkemiz ekonomisi ve gelişimi açısından tarım ve tarıma dayalı sanayi çok büyük önem taşımaktadır. Tarım sektörünün en önemli alanlarından biri olan “meyve üretimi ve işleme sanayisinin” ülkemizde büyük bir potansiyeli olduğu bilinmekte bu potansiyelin kullanılabilmesi için Devlet – Üretici – Sanayici– Bilim Kuruluşları iş birliği karesi oluşturulmalı ve en verimli projelerin geliştirilerek hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.

Türkiye meyve suyu sanayisi, ülkemizin tarıma elverişli coğrafi konumu, ihracat gücünü arttıran özel konumu, sahip olduğu iklimsel olanaklar, genç nüfusu, ekonomideki gelişmelere paralel olarak artan alım gücü, her geçen gün gelişen ve genişleyen dinamik iç pazarı açısından birçok avantaja sahiptir. Bu avantajların açtığı fırsat kapıları doğru şekilde kullanılabilirse, bu alandaki fırsat ve potansiyeller ülke ekonomisinin gelişmesine çok ciddi katkıda bulunacaktır.

**3.4. Türkiye Meyve Suyu Sanayisinde İşlenen Meyveler**

Türkiye meyve suyu sektöründe işlenen meyvelerin çeşitleri her geçen yıl artsa da sektörde en çok işlenen meyveler yerini korumaktadır. Ülkemizde meyve suyu ve benzeri ürünlere işlenen başlıca 6 meyve elma, şeftali, kayısı, vişne, portakal, nardır. Bunları son dönemde, ihracat şansı artan siyah havuç ve üzüm izlemektedir. Sektörde işlenen meyvelerin son 5 yıllık dönemde büyüme rakamlarına bakıldığında üzüm ve nardaki artış dikkat çekmektedir. Ülkemizdeki üzüm üretiminde aynı dönemde kayda değer bir büyüme görülmemesine rağmen, sektörde işlenen üzüm payını arttırmaktadır. Üzümdeki durumdan farklı olarak, nara olan ilgi ve artan talep, nar plantasyonlarının ve dolayısıyla Türkiye nar üretiminin hızla artmasına neden olmuştur. Nar üretimindeki artışa paralel olarak, meyve suyu sanayisinde işlenen nar miktarı da her geçen yıl artmaktadır.

Meyve suyu sanayisinin işlediği diğer ana meyvelerin son beş yıllık trendlerine bakıldığında da büyüyen meyve suyu sanayisiyle beraber artmakta olduğu gözlemlenmektedir. Bunlardan işlenen şeftali miktarı bu dönemde %45 artmış; bunu % 42 ile portakal, % 41 ile vişne ve % 33 ile elma izlemektedir. Ana meyvelerde tek istisnai durum, üretimindeki düşüşe paralel olarak meyve suyuna işlenen kayısıda artış olmamasıdır.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

Ülkemiz meyve suyu sanayisinde işlenen meyvelerde en büyük payı yaklaşık %46 ile elma almaktadır. İkinci sırada yer alan şeftaliyi, son dönemde hızlı bir artış göstererek payını % 10'a çıkaran nar izlemektedir. Bunların ardından ise sırasıyla vişne, portakal ve kayısı gelmektedir.

### **3.5. Meyve Suyu Sektörünün Türkiye Ekonomisindeki Yeri ve Önemi**

Ülkemiz ekonomisi ve gelişimi açısından tarım ve tarıma dayalı sanayi çok büyük önem taşımaktadır. Tarım sektörünün en önemli alanlarından biri olan “meyve üretimi ve işleme sanayisinin” ülkemizde büyük bir potansiyeli olduğu bilinmekte bu potansiyelin kullanılabilmesi için Devlet – Üretici – Sanayici– Bilim Kuruluşları iş birliği karesi oluşturulmalı ve en verimli projelerin geliştirilerek hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.

Türkiye meyve suyu sanayisi, ülkemizin tarıma elverişli coğrafi konumu, ihracat gücünü arttıran özel konumu, sahip olduğu iklimsel olanaklar, genç nüfusu, ekonomideki gelişmelere paralel olarak artan alım gücü, her geçen gün gelişen ve genişleyen dinamik iç pazarı açısından birçok avantaja sahiptir. Bu avantajların açtığı fırsat kapıları doğru şekilde kullanılabilirse, bu alandaki fırsat ve potansiyeller ülke ekonomisinin gelişmesine çok ciddi katkıda bulunacaktır.

### **3.6. Türkiye Meyve Suyu Sanayisinde İşlenen Meyveler**

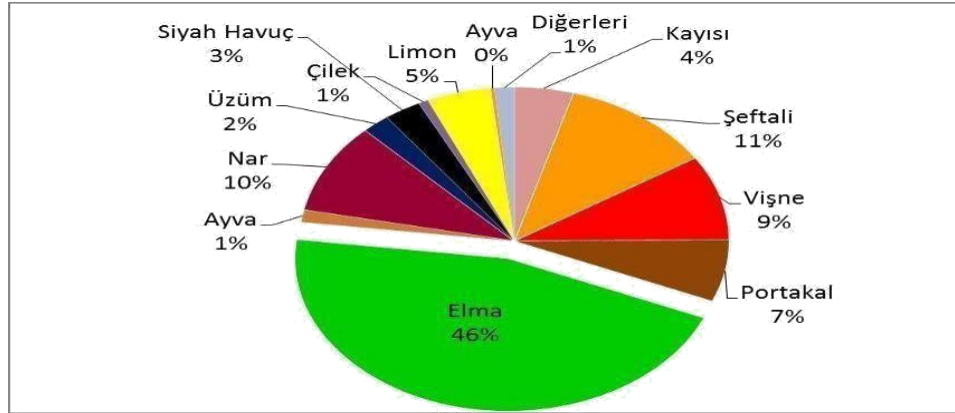
Türkiye meyve suyu sektöründe işlenen meyvelerin çeşitleri her geçen yıl artsa da sektörde en çok işlenen meyveler yerini korumaktadır. Ülkemizde meyve suyu ve benzeri ürünlere işlenen başlıca 6 meyve elma, şeftali, kayısı, vişne, portakal, nardır. Bunları son dönemde, ihracat şansı artan siyah havuç ve üzüm izlemektedir. Sektörde işlenen meyvelerin son 5 yıllık dönemde büyüme rakamlarına bakıldığında üzüm ve nardaki artış dikkat çekmektedir. Ülkemizdeki üzüm üretiminde aynı dönemde kayda değer bir büyüme görülmemesine rağmen, sektörde işlenen üzüm payını arttırmaktadır. Üzümdeki durumdan farklı olarak, nara olan ilgi ve artan talep, nar plantasyonlarının ve dolayısıyla Türkiye nar üretiminin hızla artmasına neden olmuştur. Nar üretimindeki artışa paralel olarak, meyve suyu sanayisinde işlenen nar miktarı da her geçen yıl artmaktadır.

Meyve suyu sanayisinin işlediği diğer ana meyvelerin son beş yıllık trendlerine bakıldığında da büyüyen meyve suyu sanayisiyle beraber artmakta olduğu gözlemlenmektedir. Bunlardan işlenen şeftali miktarı bu dönemde %45 artmış; bunu % 42 ile portakal, % 41 ile vişne ve % 33 ile elma izlemektedir. Ana meyvelerde tek istisnai durum, üretimindeki düşüşe paralel olarak meyve suyuna işlenen kayısıda artış olmamasıdır.

Ülkemiz meyve suyu sanayisinde işlenen meyvelerde en büyük payı yaklaşık %46 ile elma almaktadır. İkinci sırada yer alan şeftaliyi, son dönemde hızlı bir artış göstererek payını % 10'a çıkaran nar izlemektedir. Bunların ardından ise sırasıyla vişne, portakal ve kayısı gelmektedir.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**



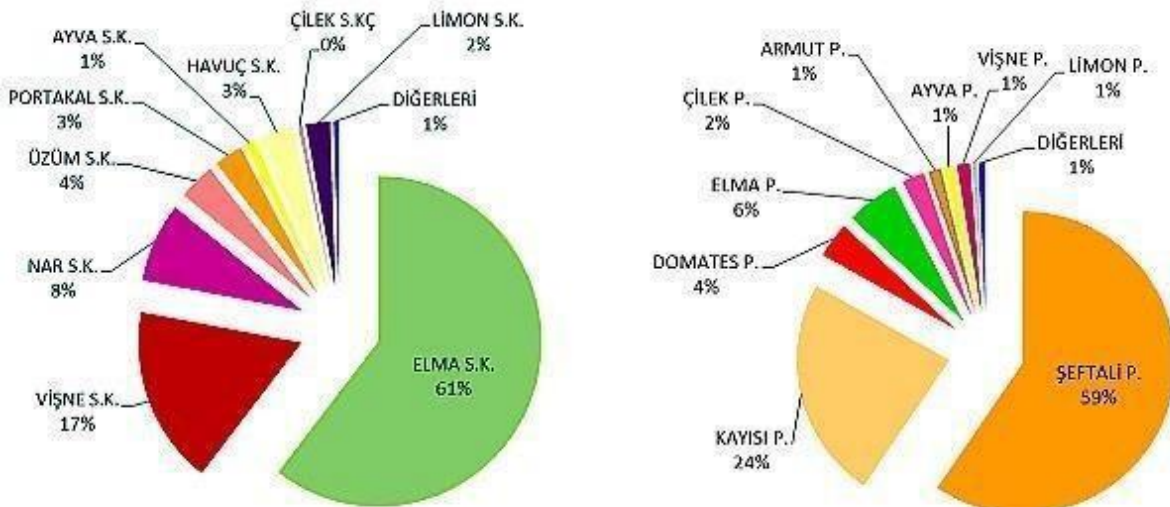


### 3.7. Türkiye’de Meyve Suyu Konsantresi ve Püresi Üretimi

Bütün dünyada olduğu gibi ülkemizde de meyvelerin işlenmesiyle elde edilen meyve suyu önce konsantre ya da püre adı verilen ara mamule dönüştürülür. Dünya meyve suyu ticareti de markalı ürünler dışında genel olarak bu ara mamuller üzerinden gerçekleştirilir.

Türk Gıda kodeksi tanımlarına göre, “Meyve Suyu Konsantresi” bir veya daha fazla meyveden elde edilen meyve suyundan, fiziksel yollarla suyun belirli oranlarda uzaklaştırılmasıyla elde edilen ürün; “Meyve Püresi” ise, suyunu uzaklaştırmadan, bütün veya kabuğu soyulmuş meyvenin yenilebilir kısmının elekten geçirilmesiyle elde edilen, fermente olmamış ancak fermente olabilen ürünü temsil etmektedir. İç ve dış taleplere göre, üretilen meyve suyu konsantresi ve püresinin bir kısmı yurt içi tüketim için meyve suyu ve benzeri ürünlere dönüştürülürken, bir kısmı ise ihraç edilmektedir.

### 3.8. Ülkemizde Üretilen Meyve Suyu Konsantrelerinin Çeşit Dağılımı (%)



**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

Türkiye’de üretilen meyve suyu konsantresi çeşitlerinde ilk sırayı büyük bir farkla elma almakta, bunu sırasıyla vişne, nar, üzüm ve portakal izlemektedir.

**3.9. Kişi başına yıllık ortalama meyve suyu ve benzeri içecek tüketimleri (litre)**

**Kişi Başına Tüketim**

Türk tüketicisinin meyve suyu tercihi meyvenin doğal yapısı gereği nektar olarak sunulan şeftali, kayısı, vişneden yana devam ederken karışık meyve sularına talep de artmaktadır. Ayrıca yüzde 100 meyve suyu olarak içilebilen portakal ve elmaya da rağbet yükseltmektedir.

Türkiye’de kişi başı tüketim yıllık 7-8 litre civarında seyretmekte iken, AB ülkeleri ortalaması 17,6 lt’dir. Almanya’da tüketim 27,8 lt’ye ulaşmıştır. Bu da demek oluyor ki Türk tüketicisi hala yeterince meyve suyu tüketmemektedir ve pazarın büyüme potansiyeli devam etmektedir.

**3.10. İhracat**

2000’li yıllarda 52 bin ton seviyesinde olan ihracat hacmi bugün 260 bin tonu geçmiş ve 300 milyon dolar tutarına ulaşmış, katma değeri ürüne göre 4 ila 7 arasında değişen bir seviyeye ulaşmıştır. Bu memnuniyet verici tabloda, sektörün dış ticaret fazlası her sene ortalama yüzde 95 mertebesinde seyretmektedir ve Türkiye ihracatının başarı hikâyesinin devamlılığında adı geçen sektörlerden biri haline gelmiştir. Türkiye coğrafyasının bir nimeti olan meyve çeşitliliği ihracatta en güçlü ayrıcalıktır. Bunun yanı sıra, tedarik ve değer zincirinin tüm kademelerinde dünya beklentilerini iyi analiz eden ve şartlarını doğru şekilde pazara sunan sanayi zorlu rekabet koşullarında söz sahibi olabilme becerisini devam ettirmektedir.

Elma, portakal, nar, kiraz, vişne derken son yıllarda siyah havuç da dünya pazarında Türkiye’nin öncelikle akla geldiği ürünler arasına girmiştir. Siyah havuç tam Türkiye’ye has bir örnektir. Siyah havuç doğası gereği sofralık tüketime uygun değildir, tamamı endüstri tarafından işlenmektedir ve böylece ihracatta katma değerli ürün olarak konumlanmaktadır. Gelişmiş ülkelerde sentetik gıda renklendiricilerinin kısıtlanması/yasaklanması çalışmalarıyla beraber siyah havuca doğal gıda renklendirici meyve suyu olarak talep Avrupa başta olmak üzere tüm dünyada artmıştır. Kalite özellikleriyle dünyada ilk ve tek üretici olarak kabul görmektedir. Valensiya’daki sınırlı üretim ürün doğası ve kalitesi olarak Türk ürünü ile aynı kulvarda sayılmamaktadır. Ayrıca potansiyelin farkına varmakta olan dünya ülkelerinin AR-GE çalışmalarında bu ürüne öncelik verdikleri, ancak henüz Türk siyah havucu kalitesine ulaşamadıkları da duyumlar arasında yer almaktadır.

Pazarlara gelince, sektör tüm dünya ülkelerini hedeflemiştir, tabii olarak nüfus, alım gücü ve tüketici akımlarının da etkisiyle Amerika 80 milyon dolar ihracat hacmiyle başı çekiyor, Avrupa Birliği ülkeleri peşinden geliyor. Çin, Güney Kore, Japonya üçlüsü peşi sıra geliyor ve potansiyeli yüksek ülkeler arasında yer alıyor. Bu ülkelerin gıda alımlarında ne kadar titiz olduklarını düşününce buradan talep görmek ihracatın artmasını sağlıyor.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

Tüm dünyanın ve ülkemizin farklı şiddetlerde koronavirüs ile mücadele ettiğini akılda tutarak, bağımsız olarak, sektörün hedefi her sene olduğu gibi bu sene de büyümeyi yakalamaktır.

Bugün rekabette ilk akla gelen faktörler ülkemizde ve rakip ülkelerde ham madde durumu, tüketici tercihleri, fiyat, finansman, kur dengeleri, ülkeler arası politikalar, ticari anlaşmalar, gümrük mevzuatları denilebilir. Şu günlerde ise, yurt içi ve yurt dışındaki karantina önlemlerinin üretim ve tedarik zincirinin halkalarına nasıl etki edeceği belirsizliği varken, nasıl bir hacim yakalanabileceği için bugünden bir şeyler söylemek sağlıklı olamayacaktır. Rota her zaman büyüme yönündedir ve potansiyele inanc tamdır.

Günümüzde dünya meyve suyu pazarının yüzde 1'lik büyüme ile 38,9 milyar litreye ulaşmıştır. Yani dünya toplam meyve suyu üretiminin yüzde 2'sini Türkiye gerçekleştirmektedir.2 Bunun 10 milyar litresi Avrupa pazarından gelmektedir.

**4. Müşterilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz, iş ortağı olarak tanımladığı müşterileri memnuniyetini artırma ve sürdürülebilirliğini sağlamak için son yıllarda başlattığı atılımlara yeni boyutlar katarak devam etmektedir. Müşterilerimizden yazı, telefon, e-posta, ziyaret, anket gibi kanallarla alınan şikâyet ve talepler değerlendirilmektedir.

Müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin karşılanması için, en etkili yöntemlerden birisi olan yüz yüze görüşmeler konusunda da önemli gelişmeler sağlanmıştır. Düzenli olarak yapılan müşteri ziyaretleri sorunları yerinde tespit etme ve iş ortaklarımızın algılamalarını anlama yönünde faaliyetlerimiz yoğun bir şekilde devam etmektedir. Şirketimizin muhasebe standartları çerçevesinde mali tablolara alınmayan ve dipnotlarda açıklanmayan bir değeri bulunmamaktadır.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**5. İlişkili Taraflardan Elde Edilen Gelir ve Giderler:**

|                                                 | <b>31.03.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Golden Meyve Suyu ve Gıda San.A.Ş               | 1.056.630         | 3.016.952         |
| Akman Dış Ticaret A.Ş.                          | 1.347.887         | 2.544.085         |
| Akman Otomotiv Elektronik San. A.Ş.             | 4.240             | 5.363             |
| Akman Gayrimenkul İşletme ve Turizm A.Ş.        | 7.806             | 7.806             |
| Akman Otomotiv A.Ş.                             | 1.123             | -                 |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacak Reeskontu(-) | (31.463)          | (183.314)         |
| <b>TOPLAM</b>                                   | <b>2.386.223</b>  | <b>5.390.892</b>  |

**5.1.İlişkili taraflara dönem içinde verilen teminatlar ya da ilişkili taraflardan dönem içinde alınan teminatlar:**

**5.1.1.Alınan Teminatlar**

Yoktur. (31.12.2019-Yoktur)

**5.1.2.Verilen teminatlar**

Yoktur. (31.12.2019-Yoktur)

**F.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

**F.1. Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler**

Şirketin ana faaliyet konusunun büyük kısmını meyve konsantresi ve domates salçası üretimi oluşturmaktadır. Meyve sezonunda kapasite kullanımını; hem meyve rekoltesi, ülkemiz gerekse dünya piyasasındaki meyve fiyatı, hem de konsantre fiyatı belirleyici unsur olmaktadır. Meyve rekoltesinin yüksek olması arz-talep dengesi açısından fiyat seviyesinin daha düşük olmasına sebep olmakta sektör açısından üretim maliyetlerini düşürücü etki yapmaktadır.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz hem domates sezonunda muhtemel meyve arzındaki düşüklüğe tedbir olarak hem de Konya ve çevresinde sanayi tipi tarımsal faaliyetlerin yaygınlaşması, sanayiye katılımının sağlanması açısından sözleşmeli domates ekimi yaptırmaktadır.

Tarımda her ne kadar modern yöntemler kullanılarak üretim yapılırsa da iklim şartları, küresel ısınma gibi sebeplerden dolayı meyve üretim miktarı azalabilmekte; bu da meyve fiyatlarının yükselmesine sebep olmaktadır. Meyve konsantresi ve domates salçasında ana girdi meyve olduğu için fiyatlardaki yükselmeler maliyetleri direkt etkilemektedir. Şirketimiz çiftçilerle sözleşmeli sanayi tipi domates üretim sözleşmesi yapmakta; sözleşmede alım fiyatı belirlendiği için domates sezonundaki olası fiyat artışlarından etkilenmemektedir. Bu uygulama sayesinde Şirketimiz salça maliyetinin planlamasında rahat hareket edebilmektedir.

Şirketimizin rakip şirketlere göre birçok avantajı vardır. Meyve işleme tesislerinin meyve üretim sahalarına yakın olması özellikle nakliye maliyeti açısından büyük fayda sağlamaktadır.

**F.2. Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler**

01.01.2020-31.03.2020 tarihi itibarıyla komite çalışmalarını sürdürmektedir.

**F.3.Risk Alanları:**

**F.3.1.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi**

**a) Sermaye ve Sermaye Risk Yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır. Şirket sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kredileri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.



**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır. Şirket'in yabancı kaynaklara dayalı genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir. Şirket risk yönetim politikası esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup uygulanan politikalarla olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmıştır. Şirket'in ödenmiş sermayesi 36.000.000 TL (31.12.2019: 36.000.000 TL) olup, her biri 1 Kuruş nominal değerli 36.000.000 (31 Mart 2020: 36.000.000) adet paya bölünmüştür. Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 31.03.2020 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tutarı 36.000.000 TL olarak tespit edilmiştir.

**b)Şirket'in Maruz Kaldığı Riskler**

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

**c) Kur Riski ve Yönetim**

Döviz kuru riski yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından enaz etkilenecek şekilde ve döviz varlıkları ve döviz yükümlülüklerinin döviz kurları bazında dengelenerek, diğer bir deyişle sığa yakın bir döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır. Kur riskinin yönetiminde genellikle bilanço içi yöntemler tercih edilmektedir. Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu aşağıda yer almaktadır;

**d) Faiz Riski:**

Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle mali sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek yönetilmektedir. Bu kapsamda, alacak ve borçların sadece vadelerinin değil, faiz değişim dönemlerinin de uyumlu olmasına ve borçların kısa/uzun vade dengelerine önem verilmektedir.

**e) Kredi Riski Yönetimi**

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve icra safhasındaki alacaklara ilişkin net tahsilat tutarının tahmininde gereken durumlarda uzman görüşlerinden de faydalanılmaktadır. Ticari alacaklar bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net tutarı ile gösterilmektedir

**f) Likidite Riski ve Yönetimi**

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmeye çalışmaktadır.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**Likidite riski tabloları**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Şirket Yönetimi, likidite riskinin yönetimi amacıyla alacak ve borç gün vadelerinin uyumlu olmasına özen göstermekte, kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla, etkin nakit akış planlaması yaparak net işletme sermayesi yönetimi yoluyla Şirket'in likidite oranlarının (cari oran ve asit-test oranı gibi) belli seviyelerde tutmaya çalışılmaktadır. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

**g) Fiyat Riski**

Fiyat riski, kur, faiz ve piyasa riskinden meydana gelmektedir. Şirket, bu riski yabancı para alacak ve borçlarının ve faiz taşıyan aktif ve pasiflerinin dengelenmesi yoluyla yönetmektedir. Piyasa riski, Şirket yönetimi tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları aracılığıyla yakından takip edilmektedir.

**h)Hisse Senedi vb. Finansal Araçlara İlişkin Riskler**

Şirket'in aktifinde makul değer değişmelerine duyarlı hisse senedi ve benzeri finansal varlık mevcut değildir.

**ı) Operasyonel Riskler**

Şirket'in kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına yönelik risk oluşturduğu düşünülen stratejik, operasyonel, finansal ve diğer bütün unsurlar, Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda kurulan Risk Erken Saptanması Komitesi, Şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunma amacı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Finansal risk yönetimindeki hedefler**

Şirket Yönetimi finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler, piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar. Şirket bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla türev ürün niteliğindeki finansal araçlarından vadeli döviz işlem sözleşmelerini kullanmaktadır. Şirket'in spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

**Finansal Araçların Makul Değeri**

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Şirket, finansal araçların tahmini değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**Finansal Araçların Makul Değeri**

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Şirket, finansal araçların tahmini değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

*Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:*

**Parasal Varlıklar:** Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk lirasına çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir. Kısa vadeli finansal yatırımlar aktif bir piyasada oluşmuş piyasa değeri ile finansal tablolarda yer almaktadır.

**Parasal Yükümlülükler:** Genelde kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir

**Gerçeğe uygun değer tahmini:** 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Şirket, finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için TFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

**Seviye 1:** Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlardır.

**Seviye 2:** Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık ve yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdilerdir.

**Seviye 3:** Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

Şirketin yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, değerlendirme yöntemi tekniklerinden emsal karşılaştırma yöntemine göre olanlar "Seviye 2", gelir indirgeme yaklaşımına göre olanlar "Seviye 3" kapsamındadır.

**i) Kayıt ve Belge Düzeninden Kaynaklanan Riskler:**

Şirketimiz kurulduğu günden itibaren Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olduğu ve payları Borsa İstanbul'da işlem gördüğü için kayıt, belge düzeni sağlıklı ve raporlama standartları yüksektir. Şirketimiz kayıt ve belge düzeninde belirgin bir eksiklik olmadığı değerlendirilmektedir.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**j) Teknolojik Riskler, Doğal Afet ve Terör Riskleri:**

Şirketimiz faaliyetlerini yürütmek için bilgisayar ve iletişim teknolojilerini kullanmaktadır. Teknolojik riskler faaliyetlerini engelleyecek boyutta bir tehdit içermemektedir. Doğal afet ve terör riskleri ise faaliyet gösterdiğimiz mahal, şehir ve ülkemize özgü riskleri içermektedir. Şirketimize özel bir risk yoktur.

**kTaahhütler**

Yoktur.

**G-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Şirketimiz, 2020/1.çeyrek faaliyet döneminde II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olan tüm ilkeleri uygulamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise; gerek bazı ilkelerin Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yer alıyor olması, gerek şirketin içinde bulunduğu sektörel yapı ve gerekse şirketin yönetsel yapısı karşısında uygulanmasına ihtiyaç görülmemesi nedenleri ile uyulmamaktadır. Bu hususlara ilişkin açıklamalarımıza aşağıda ilgili başlıklar altında yer verilmiştir.

**1. Bölüm: Pay Sahipleri**

**1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması**

Yatırımcı İlişkileri Birimi başlıca faaliyetleri gerek pay sahipleri gerekse SPK ve BİST ile olan ilişkilerin yürütülmesi noktasında yoğunlaşmaktadır. Buna bağlı olarak, Şirket hisse senetlerinin takibi, pay sahiplerinin ortaklık hakları ile ilgili işlemleri, Şirket faaliyetlerinin yakından izlenmesi suretiyle oluşan özel durumların kamuya açıklanması ve Şirket genel kurullarının düzenlenmesi işlemleri de bu birim tarafından yerine getirilmektedir. Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu Özlem Arıkan'dır.

**1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı**

Bu birime "[yatirimci@ersu.com.tr](mailto:yatirimci@ersu.com.tr)" adresinden e-mail ile veya 0.312.459 66 00 numarasından ulaşılarak bilgi alınabilir.

**1.3. Genel Kurul Toplantıları**

Dönem içinde; 18 Haziran 2019 tarihinde 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul öncesi toplantı gündemi, şirket faaliyetleri ve mali tablolar ile ilgili bilgiler şirket internet sitesinden pay sahiplerine duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı sırasında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmamışlardır. Genel Kurul Toplantısı davetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca gerekli ilanlar verilmek suretiyle yapılmakta ve ayrıca toplantı tarihinden üç hafta önce Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır. Pay senedi sahiplerinin genel kurula katılım amacıyla yapılan kayıt işlemleri TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantısına dair bilgiler, TTK uyarınca şirket merkezinde pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımlarını kolaylaştırmak amacı ile ilan ve duyuruların yanı sıra Genel Kurul gündemini teşkil eden hususlardaki bilgilere erişim için gerekli özen gösterilmekte ve yasal düzenlemelerin gereklerine sadık kalınmaktadır.

Genel kurul toplantılarına ilişkin tutanak ve belgeler şirket merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına olacak şekilde önemli işlemler yapılmamıştır.

#### **1.4. Kar Payı Hakkı**

Geçmiş yıl zararlarından dolayı kâr payı dağıtımı 2019 yılında yapılmamıştır.

### **2. Bölüm: Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık**

#### **2.1. Kurumsal İnternet Sitesi**

Şirketimiz adına tesis olunmuş [www.ersu.com.tr](http://www.ersu.com.tr) isimli web sitesi bulunmaktadır

#### **2.2. Faaliyet Raporu**

Faaliyet raporunda yeni Türk Ticaret Kanunu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmiştir.

### **3. Bölüm: Menfaat Sahipleri**

#### **3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası**

Menfaat sahipleri ile şirket arasındaki ilişkiler tamamen yazılı sözleşmelere dayanmakta olup, taraflar arasındaki ilişkiler sözleşme ile tanımlanan çerçevede yürütülmektedir. Sözleşmenin olmadığı durumlarda tarafların çıkarları mevzuat ve iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkanları dahilinde korunur. Menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından organize edilen toplantılar ve toplu e-postalar ile bilgilendirilmektedir.

#### **3.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Gerek çalışanlar gerekse diğer menfaat sahipleri ile zaman zaman yapılan toplantılar ile şirket ve faaliyetleri hakkında bilgiler verilmektedir. Bunlar dışında, özellikle çalışanların yönetime katılımı veya bilgilendirilmesi noktalarında özel bir model henüz oluşturulmamış olmakla birlikte, çalışanlar ve müşteriler nezdinde yapılan anket ve yoklamalarla şirket çalışanları ile müşterilerin beklenti, şikayet ve önerileri toplanmakta, üst yönetimce değerlendirilen ve öncelik verilen bulgularla ilgili iyileştirici ve düzenleyici aksiyonlar alınmaktadır.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**3.3. İnsan Kaynakları Politikası**

Şirketimiz iş ortamında organizasyonel verimliliğin ve bireysel becerilerin geliştirilmesi yoluyla rekabet avantajı ve özgün bir farklılık yaratmak için, yetkin bir yönetim ve çalışanlar topluluğu oluşturmayı hedeflemektedir. Şirketimizin İK politikasının ana esaslarını aşağıdaki başlıklarla özetleyebiliriz;

- (i) Seçme ve yerleştirme; yeni eleman alımlarında niteliklerin yükseltilmesi ve mevcut işgücü kalitesinin sürekli şekilde yükseltilmesi
- (ii) Eğitim; mevcut insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla eğitim çalışmalarına ağırlık verilmesi
- (iii) Ücretlendirme; Piyasa koşullarını da dikkate alan bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi
- (iv) İletişimi ve Motivasyonu Artırıcı Aktiviteler Çalışanların aidiyet duygusunu ve çalışma motivasyonunu daha da üst seviyelere taşıyacak organizasyon ve düzenlemeler yapılması İşe alım ve yerleştirme süreci, şirketimizde aynı standartlarla yürütülmekte ve iş başvurusunda bulunmak isteyen tüm adaylara eşit fırsatlar sunulmaktadır. İş başvuruları herkesin rahatlıkla ulaşabileceği web sitemiz ve online siteler aracılığı ile toplanmaktadır. İşe özgü olarak belirlenen ve iş tanımlarında yer alan ön seçim kriterleri tüm başvurulara aynı şekilde uygulanmakta ve ön kriterleri karşılayan tüm adaylara önceden tanımlanmış standart testler uygulanarak bunların sonuçları dikkate alınmaktadır.

**3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler**

Şirketimiz, iş ortağı olarak tanımladığı müşterileri memnuniyetini artırma ve sürdürülebilirliğini sağlamak için son yıllarda başlattığı atılımlara yeni boyutlar katarak devam etmektedir.

Müşterilerimizden yazı, telefon, e-posta, ziyaret, anket gibi kanallarla alınan şikayet ve talepler değerlendirilmektedir. Müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin karşılanması için, en etkili yöntemlerden birisi olan yüz yüze görüşmeler konusunda da önemli gelişmeler sağlanmıştır.

Düzenli olarak yapılan müşteri ziyaretleri sorunları yerinde tespit etme ve iş ortaklarımızın algılamalarını anlama yönünde faaliyetlerimiz yoğun bir şekilde devam etmektedir.

Şirketimizin muhasebe standartları çerçevesinde mali tablolara alınmayan ve dipnotlarda açıklanmayan bir değeri bulunmamaktadır.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

**3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Şirketimiz etik kurallara önem vermekte ve sosyal sorumluk bilincindedir.

**4. Bölüm: Yönetim Kurulu**

**4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi**

Yönetim kurulu, alacağı stratejik kararlarla, şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek şirketi idare ve temsil eder. Yönetim kurulu; şirketin stratejik hedeflerini tanımlar, şirketin ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirler, yönetimin performansını denetler.

**4.2. Yönetim Kurulu’nun Faaliyet Esasları**

Şirket Yönetim Kurulu Toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yöneltilen soru ve farklı görüş açıklamaları olmamıştır. Karşı oy gerekçesi bulunmadığından karar zabıtlarına geçirilmiş karşı oy yazısı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu toplantısı tarihi, gündemi ve gündem ile ilgili bilgi notu ve dokümanlar “Kurumsal İşlemlerin İdaresi” prosedürü kapsamında toplantıdan belirli bir süre önce tüm Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir ve ulaştırılır. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oyu vardır, ağırlıklı oy veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında her konu açıkça ve detaylı şekilde tartışılarak karara bağlanır. Toplantı ve Karar nisaplarında TTK hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararların tazmini için sigorta ettirilmemiştir.

**4.3. Yönetim Kurulu’nun Yapısı**

Şirketin işleri ve yönetimi genel kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde yönetim kurulu üye sayısının 5 veya 6 olması halinde 1 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin, 7 olması halinde 2 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek en az 5 en fazla 7 üyeden teşkil olunacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülecektir

Yönetim Kurulunun üye sayısına, ihtiyaca yönelik olarak Genel Kurul karar verir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yapılandırılır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu’nda icracı olan ve icracı olmayan üyeler ile bağımsız üyeler bulunur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetime İlişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl süre ile seçilirler. Bu süre sonunda eski üyelerin tekrar seçilmesi caizdir. Genel Kurul lüzum görürse her zaman yönetim kurulu üyelerini değiştirebilir. Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim kurulu üyelerine Genel Kurulca yazılı olarak belirtilen miktarda ve esaslar dahilinde bir ücret verilir.

**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş**  
**01 MART 2020 – 31 MART 2020**  
**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**

31.12.2019 tarihi itibariyle Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

| Adı-Soyadı     | Unvanı                           | Atanma tarihi |
|----------------|----------------------------------|---------------|
| Cemile Akman   | Yönetim Kurulu Başkan            | 18.06.2019    |
| Kamile Tunç    | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 18.06.2019    |
| Emre Turgut    | Yönetim Kurulu Üyesi             | 18.06.2019    |
| A. Berna Şeker | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi    | 18.06.2019    |
| Ertan Dikici   | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi    | 18.06.2019    |

#### **4.4. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komite**

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının sağlıklı biçimde yerine getirilmesini sağlamak üzere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulması gereken komiteleri oluşturur.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve işbu ana sözleşme hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Komiteler bağımsız olarak çalışmalarını yürütür ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur. Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanının daveti üzerine toplanır.

Yönetim Kurulunca Riskin Erken Tespiti Komitesi oluşturulmuş olup çalışmalarına başlamış, şirket risk haritası çıkarılmıştır. Şirket İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir. Komite Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri tarafından oluşmaktadır.

#### **4.5. Şirketin Stratejik Hedefleri**

Yönetim Kurulu tarafından Şirketin misyon ve vizyonu ile hedefleri oluşturulmuştur. Anılan hedefler beşer yıllık planlar halinde oluşturulmakta ve her yıl gözden geçirilmektedir.

#### **4.6. Mali Haklar**

Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ekstra bir ücret yoktur.

#### **D) DİĞER HUSUSLAR**

01.01.2020-31.03.2020 faaliyet döneminden sonra CVİD-19 salgın hastalığı nedeniyle şirketimiz kısa çalışma ödeneğine başvurmuş ve başvuru onayı sonucunda 01.04.2020-31.06.2020 tarihleri arasında üretimine ve çalışmalarına aralıklı devam etmektedir.



**ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.**  
**31 MART 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**(KONSOLİDE OLMAYAN)**  
**FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**  
**(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)**

|                                                          | Notlar | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem<br>31.03.2020 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>Önceki Dönem<br>31.12.2019 |
|----------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                         |        |                                                                | -                                                              |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                   |        | <b>22.734.375</b>                                              | <b>27.301.879</b>                                              |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                | 7      | 4.729.723                                                      | 251.623                                                        |
| Finansal Yatırımlar                                      | 8      | -                                                              | -                                                              |
| Ticari Alacaklar                                         | 11     | 2.408.249                                                      | 6.147.940                                                      |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>     | 11     | 22.026                                                         | 757.048                                                        |
| <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>             | 11,6   | 2.386.223                                                      | 5.390.892                                                      |
| Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar                |        | -                                                              | -                                                              |
| Diğer Alacaklar                                          | 12     | 774.039                                                        | 966.539                                                        |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>      | 12     | 690.445                                                        | 882.945                                                        |
| <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>              | 12,6   | 83.594                                                         | 83.594                                                         |
| Türev Araçlar                                            | 13     | -                                                              | -                                                              |
| Stoklar                                                  | 14     | 14.690.367                                                     | 18.160.330                                                     |
| Canlı Varlıklar                                          |        | -                                                              | -                                                              |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                   | 15     | 62.832                                                         | 1.349.157                                                      |
| Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar                  |        | -                                                              | -                                                              |
| Diğer Dönen Varlıklar                                    | 16     | 69.165                                                         | 426.290                                                        |
| <b>Toplam</b>                                            |        | <b>22.734.375</b>                                              | <b>27.301.879</b>                                              |
| Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar              | 17     | -                                                              | -                                                              |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                   |        | <b>30.455.095</b>                                              | <b>31.065.424</b>                                              |
| Diğer Alacaklar                                          | 12     | 22.481                                                         | 17.361                                                         |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>      | 12     | 22.481                                                         | 17.361                                                         |
| Maddi Duran Varlıklar                                    | 19     | 30.104.920                                                     | 30.705.734                                                     |
| <i>Kullanım Hakkı Varlıkları</i>                         |        | 27.175                                                         |                                                                |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                            | 20     | 2.683                                                          | 3.006                                                          |
| <i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>               | 20     | 2.683                                                          | 3.006                                                          |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                                 | 24     | 297.836                                                        | 337.802                                                        |
| Diğer Duran Varlıklar                                    | 16     | -                                                              | 1.521                                                          |
|                                                          |        |                                                                | -                                                              |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                  |        | <b>53.189.470</b>                                              | <b>58.367.303</b>                                              |
| İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır. |        |                                                                | -                                                              |
|                                                          |        |                                                                | -                                                              |

**ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.**  
**31 MART 2020 VE 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**(KONSOLİDE OLMAYAN)**  
**FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**  
**(Tüm Tutarlar,Türk Lirası olarak gösterilmiştir)**

|                                                                                              |               | <b>Bağımsız<br/>Denetimden<br/>Geçmemiş<br/>Cari Dönem<br/>31.03.2020</b> | <b>Bağımsız<br/>Denetimden<br/>Geçmiş<br/>Cari Dönem<br/>31.12.2019</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                             | <b>Notlar</b> |                                                                           |                                                                         |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             |               | <b>7.937.167</b>                                                          | <b>12.352.067</b>                                                       |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                             |               | 14.268                                                                    | -                                                                       |
| <i>Kiralama işlemlerinden borçlar</i>                                                        |               | 14.268                                                                    | -                                                                       |
| Ticari Borçlar                                                                               | <b>11</b>     | 4.859.235                                                                 | 9.537.493                                                               |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>                                             | <b>11</b>     | 3.716.653                                                                 | 8.495.866                                                               |
| <i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>                                                     | <b>11,6</b>   | 1.142.582                                                                 | 1.041.627                                                               |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                             | <b>21</b>     | 142.407                                                                   | 178.780                                                                 |
| Diğer Borçlar                                                                                | <b>12</b>     | 2.369.090                                                                 | 2.226.150                                                               |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>                                              | <b>12</b>     | 936.371                                                                   | 804.125                                                                 |
| <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>                                                      | <b>12,6</b>   | 1.432.719                                                                 | 1.422.025                                                               |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                          | <b>23</b>     | 219.837                                                                   | 113.626                                                                 |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                                                 | <b>24</b>     | 24.733                                                                    | -                                                                       |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                      | <b>25</b>     | 283.870                                                                   | 246.110                                                                 |
| <i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>                                                         | <b>25</b>     | 251.466                                                                   | 216.365                                                                 |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>                        | <b>21</b>     | 32.404                                                                    | 29.745                                                                  |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                              | <b>27</b>     | 23.727                                                                    | 49.908                                                                  |
| <b>Toplam</b>                                                                                |               | <b>7.937.167</b>                                                          | <b>12.352.067</b>                                                       |
| Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.                                    |               | -                                                                         | -                                                                       |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             |               | <b>4.755.762</b>                                                          | <b>5.139.138</b>                                                        |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                     |               | 9.815                                                                     | -                                                                       |
| <i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>                                                        |               | 9.815                                                                     | -                                                                       |
| Diğer Borçlar                                                                                | <b>12</b>     | 134.050                                                                   | 401.585                                                                 |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>                                              | <b>12</b>     | 134.050                                                                   | 401.585                                                                 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                      | <b>21</b>     | 306.412                                                                   | 262.110                                                                 |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>                        | <b>21</b>     | 306.412                                                                   | 262.110                                                                 |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | <b>24</b>     | 4.305.485                                                                 | 4.475.443                                                               |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                                                              |               | -                                                                         | -                                                                       |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           |               | <b>40.496.541</b>                                                         | <b>40.876.098</b>                                                       |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                         | <b>29</b>     | <b>40.496.541</b>                                                         | <b>40.876.098</b>                                                       |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              |               | 36.000.000                                                                | 36.000.000                                                              |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları                                                                  |               | 96.063                                                                    | 96.063                                                                  |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar                                                           |               | 243.802                                                                   | 243.802                                                                 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler |               | 22.553.327                                                                | 22.974.623                                                              |
| <i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>                                           |               | 22.592.195                                                                | 23.020.079                                                              |
| <i>Emeklilik Planlarında Aktüeryal Kayıp/Kazançlar Fonu</i>                                  |               | (38.868)                                                                  | (45.456)                                                                |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          |               | 3.519.297                                                                 | 3.519.297                                                               |
| Geçmiş Yıllar Kar / Zararları                                                                |               | (21.957.687)                                                              | (24.805.443)                                                            |
| Net Dönem Karı / Zararı                                                                      |               | 41.739                                                                    | 2.847.756                                                               |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      |               | <b>53.189.470</b>                                                         | <b>58.367.303</b>                                                       |

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.  
31 MART 2020 VE 31 MART 2019 TARİHİ İTİBARIYLA  
(KONSOLİDE OLMAYAN)  
KAR VEYA ZARAR TABLOSU  
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

|                                                                   |        | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem<br>01.01.2020<br>31.03.2020 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Önceki Dönem<br>01.01.2019<br>31.03.2019 |
|-------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   | Notlar |                                                                              |                                                                                |
| Hasılat                                                           | 30     | 5.448.538                                                                    | 2.037.128                                                                      |
| Satışların Maliyeti (-)                                           | 30     | (5.052.547)                                                                  | (1.585.432)                                                                    |
| <b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)</b>                   |        | <b>395.991</b>                                                               | <b>451.696</b>                                                                 |
| <b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>                                         |        | <b>395.991</b>                                                               | <b>451.696</b>                                                                 |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                         | 31     | (60.122)                                                                     | (59.250)                                                                       |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                       | 31     | (333.267)                                                                    | (290.539)                                                                      |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                | 33     | 438.977                                                                      | 185.674                                                                        |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                            | 33     | (487.235)                                                                    | (145.222)                                                                      |
| <b>ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)</b>                               |        | <b>(45.656)</b>                                                              | <b>142.359</b>                                                                 |
| <b>FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI</b>          |        | <b>(45.656)</b>                                                              | <b>142.359</b>                                                                 |
| Finansman Gelirler                                                | 35     | 163.118                                                                      | 22.697                                                                         |
| Finansman Giderler (-)                                            | 35     | (62.137)                                                                     | (35.974)                                                                       |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>        |        | <b>55.325</b>                                                                | <b>129.082</b>                                                                 |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>              |        | <b>(13.586)</b>                                                              | <b>33.519</b>                                                                  |
| - Dönem Vergi Gelir / (Gideri)                                    | 24     | (26.269)                                                                     | (24.400)                                                                       |
| - Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)                               | 24     | 12.683                                                                       | 57.919                                                                         |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>               |        | <b>41.739</b>                                                                | <b>162.601</b>                                                                 |
| <b><u>DURDURULAN FAALİYETLER</u></b>                              |        |                                                                              |                                                                                |
| <b>Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)</b> |        | -                                                                            | -                                                                              |
| <b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>                                      |        | <b>41.739</b>                                                                | <b>162.601</b>                                                                 |
| <b>Dönem Kar / Zararının Dağılımı</b>                             |        | -                                                                            | -                                                                              |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                       |        | -                                                                            | -                                                                              |
| Ana Ortaklık Payları                                              |        | 41.739                                                                       | 162.601                                                                        |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>                                          |        | <b>0,001</b>                                                                 | <b>0,005</b>                                                                   |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç                       | 36     | 0,001                                                                        | 0,005                                                                          |
| İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.          |        |                                                                              | -                                                                              |

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.  
31 MART 2020 VE 31 MART 2019 TARİHİ İTİBARIYLA  
(KONSOLİDE OLMAYAN)  
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU  
(Tüm Tutarlar,Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

|                                                                                      | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem<br>01.01.2020<br>Notlar 31.03.2020 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Önceki Dönem<br>01.01.2019<br>31.03.2019 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DÖNEM KAR / ZARARI</b>                                                            | <b>Not.36 41.739</b>                                                                | <b>162.601</b>                                                                 |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>                                                       |                                                                                     |                                                                                |
| <b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>                              | <b>(421.296)</b>                                                                    | <b>(436.000)</b>                                                               |
| Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları                            | Not.20 (427.884)                                                                    | (416.987)                                                                      |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları                        | Not.21 8.446                                                                        | (19.013)                                                                       |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler | (1.858)                                                                             | -                                                                              |
| - Dönem Vergi Geliri/Gideri                                                          |                                                                                     |                                                                                |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri                                                     | Not.24 (1.858)                                                                      | -                                                                              |
| <b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>                                 | <b>-</b>                                                                            | <b>67.368</b>                                                                  |
| Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları | -                                                                                   | 67.368                                                                         |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>                                          | <b>(421.296)</b>                                                                    | <b>(368.632)</b>                                                               |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>                                                         | <b>(379.557)</b>                                                                    | <b>(206.031)</b>                                                               |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:</b>                                             |                                                                                     |                                                                                |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                          | -                                                                                   | -                                                                              |
| Ana ortaklık payları                                                                 | (379.557)                                                                           | (206.031)                                                                      |
| İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.                         |                                                                                     |                                                                                |

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.  
31 MART 2020 VE 31 MART 2019 TARİHİ İTİBARIYLA  
(KONSOLİDE OLMAYAN)  
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

| Bağımsız<br>Geçmemiş Önceki Dönem | Denetimden<br>Dipnot Referansları | Ödenmiş<br>Sermaye | Sermaye<br>Düzeltilme<br>Farkları | Pay<br>Primleri<br>/İskontoları | İhracat<br>Planları<br>Ölçüm | Kar veya Zararda<br>Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer<br>Kapsamlı Gelirler ve Giderler | Yeniden<br>Değerleme | Kardan<br>Ayrılan<br>Kısıtlanmış<br>Yedekler | Birikmiş Karlar         |                         |                             |                          |
|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|--------------------------|
|                                   |                                   |                    |                                   |                                 |                              | Tanımlanmış<br>FaydaYeniden<br>Sınıflandırma                                             | Yeniden<br>Değerleme | veAyrılan<br>Kısıtlanmış<br>Yedekler         | Geçmiş<br>Kar/Zararları | YıllarNet<br>Kar/Zararı | DönemAna<br>Ait Özkaynaklar | Ortaklığa<br>Özkaynaklar |
| <b>01.01.2019 (Dönem Başı)</b>    | <b>Not.29</b>                     | <b>36.000.000</b>  | <b>96.063</b>                     | <b>243.802</b>                  | <b>(106.182)</b>             |                                                                                          | <b>26.397.278</b>    | <b>238.579</b>                               | <b>(25.826.458)</b>     | <b>48.596</b>           | <b>37.091.678</b>           | <b>37.091.678</b>        |
| Maddi Duran Varlıklara İlişkin    |                                   |                    |                                   |                                 |                              |                                                                                          |                      |                                              |                         |                         |                             |                          |
| Düzeltilmeler                     | Not.29                            | -                  | -                                 | -                               | -                            |                                                                                          | -                    | -                                            | -                       | -                       | -                           | -                        |
| Transferler                       | Not.29                            | -                  | -                                 | -                               | -                            |                                                                                          | -                    | -                                            | 48.596                  | (48.596)                | -                           | -                        |
| Diğer Yedekler                    |                                   | -                  | -                                 | -                               | -                            |                                                                                          | -                    | -                                            | -                       | -                       | -                           | -                        |
| Toplam Kapsamlı Gelir             |                                   | -                  | -                                 | -                               | (19.013)                     |                                                                                          | (416.987)            | -                                            | 67.368                  | 162.601                 | (206.031)                   | (206.031)                |
| - Net Dönem Kar Zararı            | Not.29                            | -                  | -                                 | -                               | -                            |                                                                                          | -                    | -                                            | -                       | 162.601                 | 162.601                     | 162.601                  |
| - Diğer Kapsamlı Gelir            |                                   | -                  | -                                 | -                               | (19.013)                     |                                                                                          | (416.987)            |                                              | 67.368                  | -                       | (368.632)                   | (368.632)                |
| <b>31.03.2019 (Dönem Sonu)</b>    | <b>Not.27</b>                     | <b>36.000.000</b>  | <b>96.063</b>                     | <b>243.802</b>                  | <b>(125.195)</b>             |                                                                                          | <b>25.980.291</b>    | <b>238.579</b>                               | <b>(25.710.494)</b>     | <b>162.601</b>          | <b>36.885.647</b>           | <b>36.885.647</b>        |

| Bağımsız<br>Geçmemiş Cari Dönem | Denetimden<br>Dipnot Referansları | Ödenmiş<br>Sermaye | Sermaye<br>Düzeltilme<br>Farkları | Pay<br>Primleri/<br>İskontoları | İhracat<br>Planları<br>Ölçüm | Kar veya Zararda<br>Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer<br>Kapsamlı Gelirler ve Giderler | Yeniden<br>Değerleme | Kardan<br>Ayrılan<br>Kısıtlanmış<br>Yedekler | Birikmiş Karlar         |                         |                             |                          |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|--------------------------|
|                                 |                                   |                    |                                   |                                 |                              | Tanımlanmış<br>FaydaYeniden<br>Sınıflandırma                                             | Yeniden<br>Değerleme | veAyrılan<br>Kısıtlanmış<br>Yedekler         | Geçmiş<br>Kar/Zararları | YıllarNet<br>Kar/Zararı | DönemAna<br>Ait Özkaynaklar | Ortaklığa<br>Özkaynaklar |
| <b>01.01.2020 (Dönem Başı)</b>  | <b>Not.29</b>                     | <b>36.000.000</b>  | <b>96.063</b>                     | <b>243.802</b>                  | <b>(45.456)</b>              |                                                                                          | <b>23.020.079</b>    | <b>3.519.297</b>                             | <b>(24.805.443)</b>     | <b>2.847.756</b>        | <b>40.876.098</b>           | <b>40.876.098</b>        |
| Transferler                     | Not.29                            | -                  | -                                 | -                               | -                            |                                                                                          | -                    | -                                            | 2.847.756               | (2.847.756)             | -                           | -                        |
| Toplam Kapsamlı Gelir           |                                   | -                  | -                                 | -                               | 6.588                        |                                                                                          | (427.884)            | -                                            | -                       | 41.739                  | (379.557)                   | (379.557)                |
| - Net Dönem Kar Zararı          | Not.29                            | -                  | -                                 | -                               | -                            |                                                                                          | -                    | -                                            | -                       | 41.739                  | 41.739                      | 41.739                   |
| - Diğer Kapsamlı Gelir          |                                   | -                  | -                                 | -                               | 6.588                        |                                                                                          | (427.884)            |                                              | -                       | -                       | (421.296)                   | (421.296)                |
| <b>31.03.2020 (Dönem Sonu)</b>  | <b>Not.27</b>                     | <b>36.000.000</b>  | <b>96.063</b>                     | <b>243.802</b>                  | <b>(38.868)</b>              |                                                                                          | <b>22.592.195</b>    | <b>3.519.297</b>                             | <b>(21.957.687)</b>     | <b>41.739</b>           | <b>40.496.541</b>           | <b>40.496.541</b>        |

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

**ERSU MEYVE VE GIDASAN. A.Ş.**  
**31 MART 2020 VE 31 MART 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN**  
**NAKİT AKIŞ TABLOSU**  
**(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)**

|                                                                                                        |          | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari<br>Dönem | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Önceki<br>Dönem |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                                                        | Notlar   | 01.01.2020<br>31.03.2020                            | 01.01.2019<br>31.03.2019                              |
| <b>A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                      |          | <b>4.359.261</b>                                    | <b>572.143</b>                                        |
| <b>Dönem Karı (Zararı)</b>                                                                             |          | <b>41.739</b>                                       | <b>129.082</b>                                        |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)                                                          |          | 41.739                                              | 129.082                                               |
| <b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>                                       |          | <b>(131.196)</b>                                    | <b>(5.235)</b>                                        |
| Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler                                                       | 19,2     | 57.910                                              | 65.032                                                |
| Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler                                                        |          | (30.319)                                            | (25.552)                                              |
| Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                            | 11,12    | (24.690)                                            | 4.568                                                 |
| Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                                   | 14       | (5.629)                                             | (30.120)                                              |
| Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler                                                                     |          | (82.507)                                            | 13.204                                                |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                     | 21       | (47.406)                                            | 7.623                                                 |
| Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                                         | 25       | (35.101)                                            | -                                                     |
| Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler                                                   |          | -                                                   | 5.581                                                 |
| Kar Payı (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler                                                        |          | -                                                   | -                                                     |
| Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler                                                   |          | (76.280)                                            | -                                                     |
| Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri                                           | 11       | 64.614                                              | -                                                     |
| Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri                                              | 11       | (39.913)                                            | -                                                     |
| Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler                                                                  |          | (163.118)                                           | -                                                     |
| Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler                                                                  |          | 62.137                                              | -                                                     |
| Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler                                                           | 24       | -                                                   | (57.919)                                              |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>                                                     |          | <b>4.347.737</b>                                    | <b>448.296</b>                                        |
| Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler                                             | 6,11     | 3.699.767                                           | 49.839                                                |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)                                       | 11       | 695.098                                             | (505.608)                                             |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)                                               | 6,11     | 3.004.669                                           | 555.447                                               |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler                         | 12       | 187.380                                             | (2.112)                                               |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)                               | 12       | 187.380                                             | (2.112)                                               |
| Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler                                                | 14       | 3.475.592                                           | 720.414                                               |
| Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                                               | 6,11     | (4.638.345)                                         | (680.740)                                             |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)                                           | 11       | (4.739.300)                                         | (710.095)                                             |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)                                                   | 6,11     | 100.955                                             | 29.355                                                |
| Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                         | 12       | (124.595)                                           | 61.307                                                |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)                                            | 12       | (135.289)                                           | 61.307                                                |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)                                                    | 6,12     | 10.694                                              | -                                                     |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)                                    | 23       | 128.196                                             | 114.682                                               |
| Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)                                                              | 15       | 1.286.325                                           | 726.802                                               |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                           | 16,24,25 | 227.206                                             | (247.280)                                             |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)                                                | 16,24    | 398.612                                             | -                                                     |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)                                            | 24,25,29 | (171.406)                                           | (541.896)                                             |
| Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)                                                                 | 23       | 106.211                                             | -                                                     |
| İşletme Sermayesinde Diğer Değişimler                                                                  |          |                                                     |                                                       |
| <b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>                                                       |          | <b>4.258.280</b>                                    | <b>572.143</b>                                        |
| Ödenen Faiz                                                                                            |          | (62.137)                                            | -                                                     |
| Alınan Faiz                                                                                            |          | 163.118                                             | -                                                     |
| <b>İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit</b>                                                      |          | <b>100.981</b>                                      | <b>-</b>                                              |
| <b>B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                          |          | <b>-</b>                                            | <b>-</b>                                              |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                         | 19,2     | 121.931                                             | -                                                     |
| <b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit</b>                                                        |          | <b>121.931</b>                                      | <b>-</b>                                              |
| <b>C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                        |          | <b>-</b>                                            | <b>-</b>                                              |
| Kiralama İşlenlerinden Borçlar                                                                         |          | (3.092)                                             | -                                                     |
| Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları                                                                        |          |                                                     | (544.231)                                             |
| <b>Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit</b>                                                    |          | <b>(3.092)</b>                                      | <b>(544.231)</b>                                      |
| <b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış</b> |          | <b>4.478.100</b>                                    | <b>27.912</b>                                         |
| <b>D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>                 |          | <b>-</b>                                            | <b>-</b>                                              |
| <b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış</b>                                                 |          | <b>4.478.100</b>                                    | <b>27.912</b>                                         |
| <b>E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                         | 6        | <b>251.623</b>                                      | <b>263.695</b>                                        |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                            | 6        | <b>4.729.723</b>                                    | <b>291.607</b>                                        |