ENKA
Engineering for a Better Future

Faaliyet Alanları

Mühendislik ve İnşaat

Enerji Üretimi

Gayrimenkul

Ticaret



2019

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş.

FAALİYET RAPORU

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. FAALİYET RAPORU 2019

2019

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş.

FAALİYET RAPORU

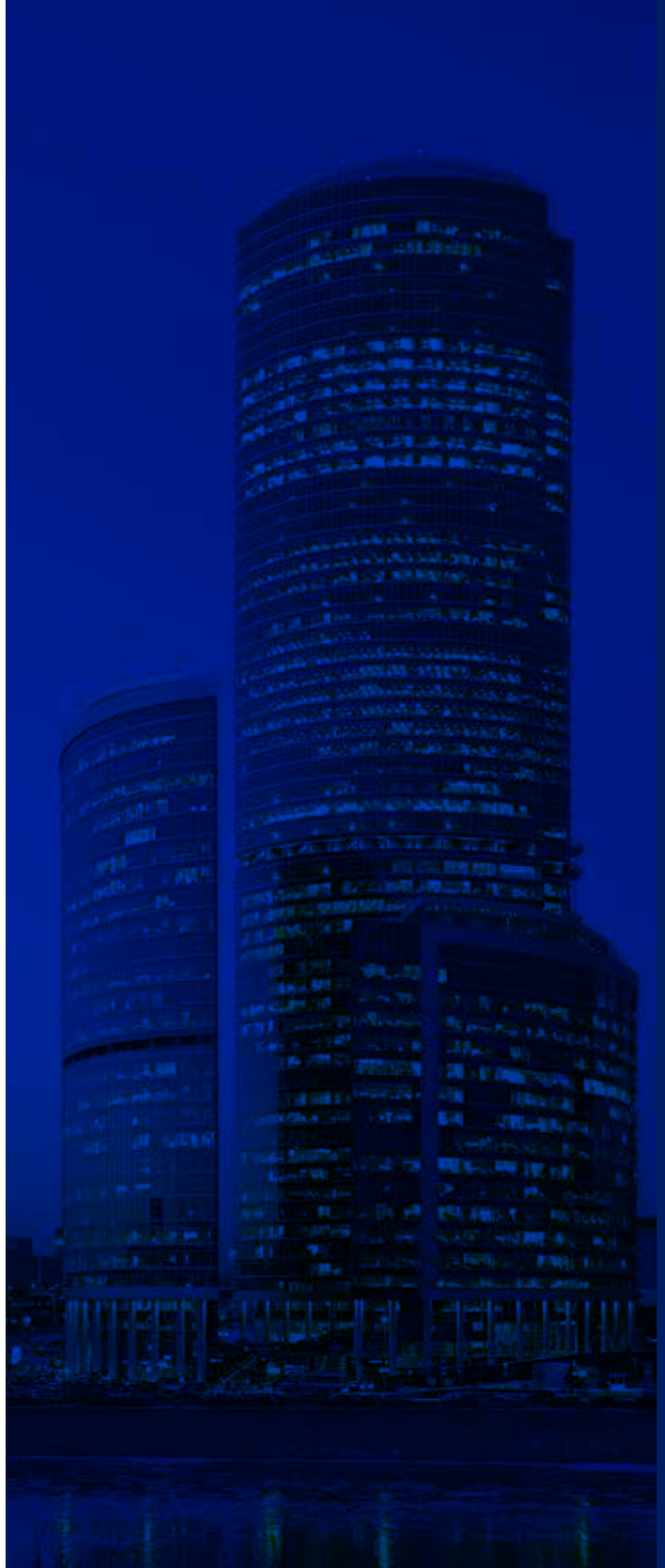
Faaliyet Alanları

Mühendislik ve İnşaat

Enerji Üretimi

Gayrimenkul

Ticaret



İÇİNDEKİLER

01	Şirketler	8
02	Olağan Genel Kurul Gündemi	9
03	Yönetim Kurulu	10
03	Başkan'dan Mesaj	12
04	Mühendislik ve İnşaat	16
04.1	*Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri*	18
04.2	*Elektrik Santrali Projeleri*	42
04.3	*Altyapı Projeleri*	52
04.4	*Bina Projeleri*	60
05	Grup Şirketleri	68
06	Enerji Üretimi	92
07	Gayrimenkul	96
08	Ticaret	112
09	Sosyal Faaliyetler	122
10	Raporlar	160
10.1	*Kurumsal Yönetim*	162
10.2	*Bağımsız Denetçi Raporu*	181

KMPG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ENKA İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Mart 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.,a Turkish corporation and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative, a Swiss entity.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of KPMG International Cooperative

Erdal Tıkmak, SMMM
Sorumlu Denetçi

4 Mart 2020
İstanbul, Türkiye



ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Rapor Dönemi	: 01.01.2019 - 31.12.2019
Tescilli Şirket Adı	: ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
Tescil veya Kuruluş Tarihi	: 1957
Kayıtlı Olduğu Ülke	: İstanbul / Türkiye
Ticaret Odası Sicil Numarası	: 68194
Ödenmiş Sermaye	: 5.000.000.000 TL (Türk Lirası) 2.639.338.456 ABD Doları (eşdeğeri)
BS EN ISO 9001 Sertifika No	: 2015 Kayıtlı : FS 57544
BS EN ISO 14001 Sertifika No	: 2015 Kayıtlı : EMS 71388
BS EN ISO 45001 Sertifika No	: 2018 Kayıtlı : OHS 71389
ASME A Sertifika No	: 2019 Kayıtlı : 45151
ASME U Sertifika No	: 2019 Kayıtlı : 45152
ASME U2 Sertifika No	: 2019 Kayıtlı : 45153
ASME S Sertifika No	: 2019 Kayıtlı : 45154
NB	: 2019 Kayıtlı
R Stamp	: 2019 Kayıtlı
Kurumsal Yönetim Notu	: 9,28 (Kasım 2019 - SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.)
Merkez Ofis Adresi	: Balmumcu Mah., Zincirlikuyu Yolu No: 10, 34349 Beşiktaş / İstanbul
Telefon	: +90 (212) 376 10 00 (pbx)
Faks	: +90 (212) 272 88 69
Resmi İnternet Sitesi	: https://www.enka.com
E-posta	: enka@enka.com

ŞİRKETLER

MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

- ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
- Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.
- Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.
- Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- Cimtas (Ningbo) Steel Processing Co. Ltd.
- ENKA UK Construction Ltd.
- Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.
- ENKA Holding B.V.
- ENKA Construction and Development B.V.
- ENKA Power Systems B.V.
- Bechtel ENKA UK Limited

ENERJİ ÜRETİMİ

- Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.

GAYRİMENKUL

- MOSENKA
- Moskva Krasnye Holmy
- ENKA Holding Investment S.A.
- City Center Investment B.V.
- Limited Liability Company ENKA TC

TİCARET

- ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.
- Entaş Nakliyat ve Turizm A.Ş.
- AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.
- ENKA Systems Yazılım A.Ş.

(Şirketlerin tam listesi 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar raporunda bulunmaktadır.)

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

Tarih: 27 Mart 2020
Saat: 14:00

Toplantı Yeri: Balmumcu Mah. Zincirlikuyu Yolu No:6

ENKA Konferans Salonu

Beşiktaş/İSTANBUL

GÜNDEM

1. Genel Kurul Başkanlık Divanı'nın seçimi ve Başkanlık Divanı'na, Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nı imzalama yetkisinin verilmesi,
2. 2019 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Finansal Tabloların okunması ve görüşülmesi,
3. Bağımsız Denetçi Raporu'nun okunması ve görüşülmesi,
4. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde 2019 yılı içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
5. 2019 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu hesaplarının onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketin 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi,
8. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası'nda belirlenen esaslara göre Yönetim Kurulu Üyeleri'nin huzur haklarının aylık net 20.000,00 TL olarak belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Denetleme Kuruluşu olarak önerilen KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanması,
10. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde hazırlanan 2019 yılı Bilanço Kârı'nın dağıtımı hakkında karar alınması,
11. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 3'üncü kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin olmadığının ortakların bilgisine sunulması,
12. Yönetim Kurulu'na Ana Sözleşmenin Temettü Avansı Dağıtımı başlıklı 37'nci maddesi ve 23 Ocak 2014 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği kapsamında, 2020 hesap dönemi için Kâr Payı Avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesinin onaylanması,
13. 2020 hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının 2020 hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edileceği hususunun görüşülüp onaylanması,
14. T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıklaması doğrultusunda, küçük hissedarların menfaatlerinin korunması amacıyla şirketimizin borsada gerçekleştirmiş olduğu kendi paylarının geri alım işlemleri hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
15. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne T.T.K.'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için gerekli iznin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2019 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
16. Dilek ve temenniler.

Yönetim Kurulu



Sinan Tara
Yönetim Kurulu Başkanı
(İcracı Üye)



Haluk Gerçek
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
(İcracı Üye)



Erdoğan Turgut
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Üye)



Mehmet Mete Başol
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)



Fatih Osman Tar
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

Başkan'dan Mesaj



Değerli Ortaklar;

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu adına, 2019 yılındaki faaliyetlerimizi ve 2020 yılına ilişkin beklentilerimizi paylaşmak için toplandığımız Genel Kurul Toplantısı'na katılımınızdan dolayı teşekkürlerimizi ve en derin saygılarımızı sunarız.

2019 yılının sonunda ABD Doları bazında, ENKA'nın özsermayesi 6,57 milyar, net nakit pozisyonu 3,75 milyar, konsolide cirosu 1,9 milyar ve konsolide kârı ise 686 milyon olmuştur. Her sene nakit temettü dağıtan bir şirket olarak, 2019 yılı faaliyetlerimiz sonucunda 273 milyon ABD Doları mertebesinde nakit temettü dağıtmayı planlamaktayız. Nakit temettüye ilaveten 2019 yılı içinde 25 milyon ABD Doları karşılığı şirket hisse senedi geri alınmış olup ortaklarımıza toplamda 298 milyon ABD Doları ödenmiş olacaktır. 2020 yılında da şirket hisse senedi geri alımına devam edilmektedir.

ENKA'nın faaliyetlerinde odaklandığı sektörler, geçmiş yıllarda olduğu gibi, mühendislik ve inşaat, enerji üretimi, gayrimenkul yatırım ve yönetimi ile ticarettir.

Mühendislik ve inşaat sektörünün cirosu 1,1 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

2019 yılında alınan yeni projeler arasında Sırbistan'da Pojate'den Preljina'ya kadar uzanan 112 kilometrelik Morava Koridoru Otoyol Projesi, Tataristan'ın Kazan şehrinde TAIF Grubu'nun Kazanorgsintez şirketine 250 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim elektrik santral projesi, Rusya'nın St.Petersburg şehrinde yüksek teknolojili çok fonksiyonlu tıp kompleksi ilk faz işleri ve Irak'ta ExxonMobil'e yağlı atık su arıtma tesisi bulunmaktadır. 2019 yılında toplamda alınan yeni işlerin ENKA payı 1,1 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

Enerji üretimi alanında ENKA, Yap-İşlet modeli çerçevesinde işletilen ve tamamına sahip olduğu toplam 4100 MW kurulu güç kapasiteli Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim santralleriyle, Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik enerjisi üreticisi olup Türkiye'nin yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %11'ini karşılayabilme kapasitesine sahiptir. 2019 yılında enerji segmentimizin konsolide ciroya katkısı 324 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir. EÜAŞ ile olan Elektrik Satış Sözleşmesi'nin sonlanmasının ardından Adapazarı ve Gebze santrallerinde Şubat 2019'da, İzmir santralinde Ağustos 2019'da ikinci bir karara kadar üretim durmuştur. Yüksek enerji verimliliğine sahip olan santrallarımız, ülkemizdeki doğal gaz fiyatlarının dünya fiyatları seviyesine inmesi ve elektik talebinin artmasıyla tekrar faaliyete geçecektir. Enerji alanında yeni yatırım olarak Gürcistan'da Yap-İşlet modeli kapsamında yapımı gerçekleştirilecek, toplamı 433 MW kapasiteli hidroelektrik santralı olan Namakhvani Projesi'nde çalışmalar devam etmektedir. Projenin çevre izinleri 28 Şubat 2020 tarihinde alınmış olup, barajın inşaatına Temmuz 2020'de başlanacaktır. Projenin inşası tamamen ENKA tarafından gerçekleştirilecektir. Yaklaşık 750 milyon ABD Doları mertebesindeki bu yatırım projesiyle Türkiye dışında ilk kez enerji segmentimize gelir yaratmış olacağız.

2019 yılında 346 milyon ABD Doları gelir elde ettiğimiz gayrimenkul sektöründe, Rusya'da kurulu şirketlerimiz aracılığıyla, A sınıfı ofis binalarıyla alışveriş merkezlerinin yatırım ve yönetimini sürdürmekteyiz. Bu segmentte sene sonu itibarıyla, tamamı Moskova'da bulunan yaklaşık 370 bin metrekare A sınıfı net kiralanabilir ofis alanına, bir otele ve biri hariç tamamı Moskova'da olan yaklaşık 357 bin metrekare kiralık alanı bulunan alışveriş merkezlerine sahip bulunmaktayız. Yönetimini üstlendiğimiz ofis binalarının tamamında dünyanın önde gelen uluslararası şirketlerine ev sahipliği yapmaktayız. ENKA adının kalite ile özdeşleşmiş olmasının yanı sıra, şirketimizin verdiği sözleri eksiksiz olarak yerine getirmesi de gayrimenkul geliştirme ve yönetiminde başarımızı arttırmaktadır. Bu segmentte son dönemde Moskova'da toplam 700 milyon ABD Doları'nın üzerinde bir yatırım ile Kuntsevo ve Kaşirskaya alışveriş merkezlerinin yeniden inşası gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımların borçla finanse edilmeyerek bu segmentten elde edilen gelirlerle yapılması bizi diğer gayrimenkul yatırım şirketlerinden ayıran en temel özelliktir.

Ticari faaliyetler alanında ise iş makineleri, kaldırma ekipmanları ve endüstriyel ürünlerde dünyanın güvenilir markalarının dağıtımını yapan ENKA Pazarlama 2019 yılında 109 milyon ABD Doları ciro elde etmiştir. Bir önceki yıla göre iş makineleri pazarı yarıdan fazla daralırken ENKA Pazarlama'nın gelirlerinde sadece %31'lik bir daralma gerçekleşmiş ve şirketin pazar lideri konumu pekişmiştir.

ENKA en değerli varlığı olan çalışanlarını, kurmuş olduğu güçlü iş sağlığı ve güvenliği yönetimi sistemiyle korumaktadır ve bunun bir sonucu olarak Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı, spesifik sektörel hedef değerlerinin oldukça altındadır. Tüm çalışanların, gerek mesleki yetkinliklerini korumaları ve geliştirmeleri, işlerini verimli ve güvenli bir şekilde yapabilmeleri; gerekse kendilerini bir birey olarak geliştirebilmeleri için verilen ENKA Akademi eğitimleri ve çevre, güvenlik ve sağlık eğitimlerinin toplamı, 2019 yılında 900.000 insan-saat değerine ulaşmıştır.

ENKA, sürdürülebilir bir gelecek için 2017 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olarak çıktığı sürdürülebilirlik yolculuğunu; 2018 yılında Sürdürülebilirlik Departmanı'nı faaliyete geçirerek kurumsal bir yapıya taşımış ve bir yönetim sistemi haline getirmiştir. Sürdürülebilirlik Politikası ve İşi İyi ve Doğru Yapmak, Çalışana Değer Vermek, Toplumu Kalkındırmak ve Çevresel Etkiyi Azaltmak başlıkları altında topladığı stratejisi ile ENKA; 2019 yılında südürülebilirlik uygulamalarını projeleri ve grup şirketlerinin yanı sıra tüm değer zincirinde de yaygınlaştırmaya devam etmiş; faaliyetleri dolayısıyla etkileşimde olduğu toplumların ve iş birliği içinde olduğu tüm tarafların kendisiyle beraber gelişmesi ve ilerlemesi için çalışmayı sürdürmüştür. Bu çalışmaların sonucunda, güçlü sosyal, çevresel ve yönetişim performansı gösteren firmaların değerlendirildiği ve dahil edildiği Londra Merkezli FTSE4Good Endeksi'nde 2019 yılında da varlığını sürdürürken, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde de yer almaya hak kazanmıştır.

ENKA olarak başarımızdaki en büyük etken, işlerimizi zamanında ve yüksek kalite standartları doğrultusunda gerçekleştirme becerimizdir. Kriterlerimizden ödün vermeden, odaklandığımız sektörlerde, şartların da el verdiği ölçüde büyümeye devam edeceğiz.

Değerli ortaklarımız, 2020 yılının sağlık, mutluluk ve başarı dolu geçmesini dilerim.

SİNAN TARA
Yönetim Kurulu Başkanı
3 Mart 2020

OPERASYONLARIMIZ



PETROL, GAZ VE PETROKİMYA PROJELERİ

1. Güney Kafkasya Boru Hattı Genişleme (SCPX) Projesi, Gardabani, Tsalka, Vale, Gürcistan
2. West Qurna 1 (WQ1) İlk Petrol İşleme Tesisi (IOT) Projesi, Basra, Irak
3. Ham Petrol Nakliye Kapasitesi Projesi, Tengiz, Kazakistan
4. Üçüncü Üretim Enjeksiyon (3GI) Tesislerinin İnşaat ve Yeraltı İşleri, Tengiz, Kazakistan
5. FGP - Wellhead Pressure Management Project - Merkezi Şalt Sahası Mekanik, Elektrik ve Enstrümantasyon Montaj İşleri, Tengiz, Kazakistan
6. FGP Multi-Well Pads İnşaat İşleri, Tengiz, Kazakistan
7. Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri, Tengiz, Kazakistan
8. Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montaj İşleri, Tengiz, Kazakistan

ELEKTRİK SANTRALİ PROJELERİ

9. Dhi Qar 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Nasiriye, Irak
10. Samawa 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Samawa, Irak
11. Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Nizhnekamsk, Tataristan, Rusya Federasyonu
12. Kazan 250 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu

ALTYAPI PROJELERİ

13. Priştine-Hani I Elezit (Güzergah 6) Otoyol Projesi, Kosova
14. Um Kasr Limanı, Rıhtım ve Deniz İşleri, Basra, Irak
15. Morava Koridor Otoyolu Projesi, Pojate - Preljina, Sırbistan

BİNA PROJELERİ

16. TAIF İş Merkezi, Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu
17. Özel Ofis Yerleşkesi Projesi, 001-201
18. Özel Ofis Yerleşkesi Projesi, 091-201
19. Özel Ofis Yerleşkesi Projesi, 254-201
20. Özel Ofis Yerleşkesi Projesi, 052-201
21. Özel Ofis Yerleşkesi Projesi, 595-201
22. Özel Ofis Yerleşkesi Projesi, 094-201
23. Özel Ofis Yerleşkesi Projesi, 966-205
24. Özel Ofis Yerleşkesi Projesi, 030-201
25. Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi (HMMC), St.Petersburg, Rusya Federasyonu

GRUP ŞİRKETLERİ

26. Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş., Gemlik, Türkiye
27. Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
28. Çimtaş Hassas İşleme San. ve Tic. Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
29. Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş., Gemlik, Türkiye
30. Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools, Çin
31. Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş., Türkiye

ENERJİ ÜRETİMİ

32. Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti., Türkiye
33. Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti., Türkiye
34. İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti., Türkiye

GAYRİMENKUL

35. City Center Investment B.V., Moskova, Rusya Federasyonu
36. ENKA Invest, Moskova, Rusya Federasyonu
37. ENKA TC, Moskova, Rusya Federasyonu
38. Moskva Krasnye Holmy, Moskova, Rusya Federasyonu
39. Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swissotel Krasnye, Moskova, Rusya Federasyonu
40. Mosenka, Moskova, Rusya Federasyonu

TİCARET

41. ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş., Türkiye
42. ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş., İstanbul, Türkiye
43. AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş., İstanbul, Türkiye
44. ENKA Systems Yazılım A.Ş., İstanbul, Türkiye

SOSYAL FAALİYETLER

45. ENKA Vakfı, İstanbul, Türkiye
46. ENKA Spor Kulübü, İstanbul, Türkiye
47. ENKA Okulları - İstanbul, Türkiye
48. ENKA Okulları - Adapazarı, Türkiye
49. Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi - Kocaeli, Türkiye
50. Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi - Kocaeli, Türkiye
51. ENKA Kültür Sanat, İstanbul, Türkiye

MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

PETROL, GAZ VE PETROKİMYA PROJELERİ

ELEKTRİK SANTRALİ PROJELERİ

ALTYAPI PROJELERİ

BİNA PROJELERİ

GRUP ŞİRKETLERİ

PETROL, GAZ VE PETROKİMYA

1. Güney Kafkasya Boru Hattı Genişleme (SCPX) Projesi, Gardabani, Tsalka, Vale, Gürcistan
2. West Qurna 1 (WQ1) İlk Petrol İşleme Tesisi (IOT) Projesi, Basra, Irak
3. Ham Petrol Nakliye Kapasitesi Projesi, Tengiz, Kazakistan
4. Üçüncü Üretim Enjeksiyon (3GI) Tesislerinin İnşaat ve Yeraltı İşleri, Tengiz, Kazakistan
5. FGP - Wellhead Pressure Management Project - Merkezi Şalt Sahası Mekanik, Elektrik ve Enstrümantasyon Montaj İşleri, Tengiz, Kazakistan
6. FGP Multi-Well Pads İnşaat İşleri, Tengiz, Kazakistan
7. Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri, Tengiz, Kazakistan
8. Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montaj İşleri, Tengiz, Kazakistan

Güney Kafkasya Boru Hattı Genişleme (SCPX) Projesi

KONUM:
Gardabani, Tsalka, Vale, Gürcistan

İŞVEREN:
South Caucasus Pipeline Company (SCP Co.) (BP (Technical Operator), SOCAR, TPAO, Petronas, Lukoil ve NICO arasındaki Konsorsiyum)

PROJE SÜRESİ:
Şubat 2014 - Ekim 2019

KONTRAT TİPİ:
Birim Fiyat Usulü

KONTRAT DEĞERİ:
878 Milyon ABD Doları

Güney Kafkasya Boru Hattı Genişleme (SCPX) Projesi, Güney Kafkasya Boru Hattı Sistemi'nin kapasitesini arttırmak için tasarlanmıştır.

690 km uzunluğundaki mevcut Güney Kafkasya Boru Hattı, Azerbaycan'daki Sangaçal Terminali'nden Türkiye ve Gürcistan'daki pazarlara doğal gaz taşımaktadır. 42 inç'lik mevcut boru hattının yıllık kapasitesi 7,4 milyar m^3'tür.

Proje kapsamında inşa edilecek olan 48 inç'lik yeni boru hattı, mevcut kapasiteyi yıllık 16 milyar m^3 kadar artırarak Trans-Anadolu Boru Hattı'na (TANAP) bağlanmıştır.

ENKA - Bechtel Ortak Girişimi'nin (BEJV) üstlendiği SCPX Projesi'nin kontratı, 7 Şubat 2014 tarihinde imzalanmıştır. İşveren firma, South Caucasus Pipeline Company (SCP Co.), uluslararası bir konsorsiyum olup hissedarları: BP-Birleşik Krallık (%28,8), TPAO-Türkiye (%19), SOCAR-Azerbaycan (%16,7), Petronas-Malezya (%15,5), Lukoil-Rusya (%10) ve NICO-İran (%10) şeklindedir.

SCPX kontratının mevcut toplam bedeli 878 milyon ABD Doları olup projenin tamamlanma tarihi Ekim 2019'dur.

Kontrat kapsamında BEJV, Gürcistan sınırları dahilinde üç farklı konumda inşa edilen iki adet Kompresör İstasyonu (CSG-1 ve CSG-2) ve bir adet Basınç Düşürme ve Ölçüm İstasyonunun (AREA 81) tüm toprak işleri ve tesis inşaat işlerinden sorumluydu.

Yaklaşık 15 km uzunluğunda, mevcut Millennium Otoyolu ile Kompresor İstasyonu Gürcistan 2'yi (CSG-2) bağlayacak olan ulaşım yolunun inşaatı da toprak işleri kapsamında BEJV tarafından yapılmıştır.

İnşa edilen üç farklı lokasyondaki tesise ek olarak BEJV, işverenin Gardabani'de bulunan Gürcistan Pompa İstasyonu 1 (PSG-1) ile Vale'de bulunan Basınç Düşürme ve Ölçüm İstasyonu'nun (AREA 80) brownfield çalışmalarını da gerçekleştirmiştir.

Basınç düşürme ve ölçüm istasyonu (AREA 81) 2017 yılında tamamlanmış ve devreye alma çalışmalarını takip eden aynı yıl içerisinde tesis faaliyete geçmiştir.

SCPX Projesi AREA 81 Sahası 2018 ENR Küresel En iyi Proje Ödülü'nü kazandı. Proje, "Enerji ve Endüstriyel Proje" kategorisinde ödül aldı.

Geçici tesislerin demobilizasyonu 2018 yılının başlarında tamamlanmıştır. BEJV, 2017 yılında brownfield kapsamının tamamını mevcut tesislerde başarıyla tamamlamıştır.

Mayıs 2019'da, SCPX projesinin kapsamında son basamak olan CSG-2 tesisinin devreye alma destek işlerinin son bulmasıyla birlikte başarılı şekilde tamamlanmıştır. İşveren tarafından gerçekleştirilen devreye alma ve başlatma işleri kapsamında, BEJV işverene işgücü, ekipman ve tesis sağlayarak destek vermiştir.





SCPX Projesi AREA 81 Sahası British Safety Council tarafından düzenlenen "International Safety Awards 2018" yarışmasında "Liyakat" ödülüne layık görülmüştür.

Proje sonu itibarıyla SCPX projesi 70 ay veya 2.090 gün sürmüş olup, toplamda 26,8 milyon insan-saatlik bir çalışma gerçekleşmiştir. Son Kayıp Günlü Kaza tarihi olan 22 Mayıs 2018'den proje sonuna kadar 2 milyon insan-saat çalışma kaydedilmiştir.

Kompresör İstasyonu Gürcistan-1 (CSG-1) Gardabani, Gürcistan

Kompresör İstasyonu CSG-1'in tüm inşaat ve devreye alma işlemlerinin Ağustos 2018 içerisinde tamamlanması sonrasında geçici tesislerin demobilizasyon işleri hız kazanarak Aralık 2018'de tamamlanmıştır.

CSG-1 sahası, bitişiğindeki MS-72 sahasında yapılan brownfield işleri ile birlikte toplamda 9 milyon insan-saat ile çalışmayı tamamlamıştır.

Tamamlanan CSG-1 sahasındaki ana iş kalemlerine ait nihai miktarlar aşağıdaki gibidir:

- Kompresör İstasyonu 120.000 m^2 alan içerisinde 9.000 m^2 kapalı binalar olmak üzere aşağıda listelenen birimlerden oluşmaktadır:
  - 4 kompresör binası
  - Her biri 1'er adet gaz kompresör, emiş temizleyici, soğutucu ve sıkışmış gaz düzenleyici ekipmanlarından oluşan 4 kompresör hattı
  - 2 adet lokal ekipman binası
  - 1 adet kontrol ünitesi, idari yönetim, ambar ve atölye bulunan bina
  - İçerisinde 2 adet ana güç jeneratörü ve 1 acil durum jeneratörü, ayrıca enerji üretim ve trafo merkezi bulunan bina
  - 3 adet enstrüman hava paket ünitesi
  - 1 adet azot üretim ünitesi
  - 2 adet gaz yakıt sistemi
  - 2 adet hava alıcı ünite
  - 1 adet azot alıcı ünite
  - 1 adet gaz transfer ölçüm paketi
  - 1 adet 48 inç'lik pig alıcı
  - 1 adet 48 inç'lik pig fırlatıcı
  - 2 adet kondens tankı, 1 adet header ve 80 m'lik bacadan oluşan hava tahliye sistemi
  - 1 adet bekçi binası
- 550.000 m^3 toprak hareketi
- 45.000 m^3 betonarme
- 5.000 ton yapısal çelik, korkuluklar merdivenler ve ızgaralar
- 20.000 m^2 bina cephe paneli
- 2.500 ton mekanik ve elektrik ekipmanı
- 300 adet elektrik ve enstrüman ekipmanı
- 3.000 ton ½ inç ile 48 inç arasında değişen çapta endüstriyel boru imalatı, montajı, hidrotesti ve kalıcı montajı
- 7.500 m^2 alanında boru ve hata vanasının (eş değer olarak 12.000 m boru ve 1.000 vana kutusu) ısı kablosu montajı ve 5 katlı ses izolasyonu dahil izole edilmesi
- 60.000 m çelik kablo kanalı ve merdiveni
- 850 km elektrik, enstrüman ve telekom kablosu
- 19.000 m^2 asfalt yol

Kompresör İstasyonu Gürcistan-2 (CSG-2) Tsalka, Gürcistan

Kompresör İstasyonu CSG-2'nin tüm inşaat ve devreye alma işleri Mayıs 2019'da başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Ulaşım yolu inşaatı 2017 yılında tamamlanmıştır ve yol işverene teslim edilmiştir.

Devreye alma yardım çalışmalarının tamamlanmasından ve işverenin kalıcı konaklama tesislerine taşınmasından sonra, geçici tesislerin demobilizasyon işlemleri 29 Ekim 2019 tarihinde başarıyla tamamlanmıştır.

CSG-2 sahası 13,2 milyon insan-saat çalışmayı geride bırakmıştır.

Tamamlanan CSG-2 sahasındaki ana iş kalemlerine ait nihai miktarlar aşağıdaki gibidir:

- Kompresör İstasyonu 120.000 m^2 alan içerisinde 9.000 m^2 kapalı binalar olmak üzere aşağıda listelenen birimlerden oluşmaktadır:
  - 4 kompresör binası
  - Her biri 1'er adet gaz kompresör, emiş temizleyici, soğutucu ve sıkışmış gaz düzenleyici ekipmanlarından oluşan 4 kompresör hattı
  - 2 adet lokal ekipman binası
  - 1 adet kontrol ünitesi, idari yönetim, ambar ve atölye binası
  - İçerisinde 3 adet ana güç jeneratörü ve 1 acil durum jeneratörü, ayrıca enerji üretim ve trafo merkezi bulunan bina
  - 1 adet tesisat binası
  - 1 adet konaklama binası ve güç ünitesi
  - 3 adet enstrüman hava paket ünitesi
  - 1 adet azot üretim ünitesi
  - 2 adet gaz yakıt sistemi
  - 2 adet hava alıcı ünite
  - 1 adet azot alıcı ünite
  - 2 adet kondens tankı, 1 adet header ve 40 m'lik bacadan oluşan hava tahliye sistemi
  - 1 adet bekçi binası
- 1.000.000 m^3 toprak hareketi
- 45.000 m^3 betonarme
- 7.500 ton yapısal çelik, korkuluklar, merdivenler ve ızgaralar
- 50.000 m^2 bina cephe paneli
- 3.000 ton mekanik ve elektrik ekipmanı
- 360 adet elektrik ve enstrüman ekipmanı
- 3.000 ton ½ inç ile 48 inç arasında değişen çapta endüstriyel boru imalatı, montajı, hidrotesti ve kalıcı montajı
- 9.400 m^2 alanında boru ve hata vanasının (eş değer olarak 13.000 m boru ve 350 vana kutusu) ısı kablosu montajı ve 5 katlı ses izolasyonu dahil izole edilmesi
- 60.000 m çelik kablo kanalı ve merdiveni
- 1.000 km elektrik, enstrüman ve telekom kablosu
- 22.000 m^2 asfalt yol

AREA 81 – Basınç Düşürme ve Ölçme İstasyonu Vale, Gürcistan

AREA 81 Basınç Düşürme ve Ölçme İstasyonu'nun tüm inşaat ve devreye alma işleri 2017 yılında başarıyla tamamlanmıştır.

2018'in ilk çeyreğinde geçici tesislerin demobilizasyon çalışmalarının tamamlanması ile BEJV'nin sahadaki tüm faaliyetleri son bulmuştur.

AREA 81 sahası, bitişiğindeki MS-80 sahasında yapılan brownfield işleri ile birlikte toplamda 3,5 milyon insan-saat ile çalışmayı tamamlamış olup, *''Enerji ve Endüstriyel Proje'' kategorisinde, 2018 ENR Küresel En İyi Proje Ödülü'nü kazanmıştır.*

Tamamlanan AREA 81 sahasındaki ana iş kalemlerine ait nihai miktarlar aşağıdaki gibidir:

- Ölçüm istasyonu 70.000 m^2 alan içerisinde tesis binası ile birlikte aşağıda listelenen ünitelerden oluşmaktadır:
  - 2 adet gaz alım filtresi
  - 1 adet gaz transfer ölçüm paketi
  - 4 adet su havuzu ısıtıcı paketleri
  - 1 adet akış kontrol vana paketi
  - 1 adet pig fırlatıcı
  - 1 adet kondens tankı, 1 adet header ve 35 m'lik bacadan oluşan hava tahliye sistemi
- 400.000 m^3 toprak hareketi
- 9.000 m^3 betonarme
- 800 ton yapısal çelik, korkuluk, merdiven ve ızgara
- 1.000 ton mekanik ve elektrik ekipman
- 1.400 ton ½ inç ile 48 inç arasında değişen endüstriyel boru imalatı, montajı, hidrotesti ve kalıcı montajı
- 220 km elektrik, enstrümantasyon ve telekom kablosu
- 8.000 m^2 asfalt yol

West Qurna 1 (WQ1) İlk Petrol İşleme Tesisi (IOT) Projesi

West Qurna I – Initial Oil Train Projesi British Safety Council tarafından düzenlenen "International Safety Awards 2019" yarışmasında "Üstün Başarı" ödülüne layık görülmüştür.
Ek olarak, Proje Türkiye'deki katılımcılar arasından en yüksek puanı alarak "Best in Country" ödülünün de sahibi olmuştur.

KONUM:
Basra, Irak

İŞVEREN:
ExxonMobil Irak Limited

PROJE SÜRESİ:
Ağustos 2015 – Ocak 2020

KONTRAT TİPİ:
Anahtar Teslim

KONTRAT DEĞERİ:
203 Milyon ABD Doları

ENKA, ExxonMobil Irak Limited (EMIL) şirketi ile Temmuz 2015'te Irak'ın West Qurna 1 Petrol Sahası'ndaki petrol üretimini arttırmak amacıyla yeni bir petrol işleme tesisi inşası için sözleşme imzalamıştır. Projenin kontrat değeri 203 milyon ABD Doları olup, ENKA'nın payı 106 ABD Dolarıdır.

ENKA, tasarım işlerini üstlenen bölgesel ortağı ile birlikte bu sözleşme kapsamında, avan, uygulama ve detay projelerinin yapımını, satın alma, fabrikasyon, inşaat-montaj devreye alma işlerini ve teknik destek hizmetlerini sunmuştur. Yeni tesis, yıllık ortalama 100.000 stok tank varil/gün ham petrol üretebiliyor.

Mevcut DS8 istasyonunun bitişiğinde inşa edilen bu yeni tesisin nihai işvereni Basra Oil Company (BOC)'dir.

Basra bölgesinde bulunan tesis, kuyubaşı üretim alanından gelen ham petrolü, içindeki gazı, suyu ve tuzları ayrıştırmak suretiyle, ihracata uygun vasıflara getirmek üzere işleyecek şekilde projelendirilmiştir. Sözleşme, nakliye ve lojistik imkanları elverdiği ölçüde, tesisin modüler şekilde projelendirilmesini gerektirmiştir.

ENKA, projenin modüler boru köprüsü işlerinin bütün parçalarının temini ile birlikte fabrikasyonunu, test ve deneme kurulumlarını Gölcük – Kocaeli, Türkiye'de bulunan ÇİMTAŞ Modül ve Gemi Tershanesi tesislerinde yapmıştır ve buradan inşaat sahasına sevk etmiştir.

Aralık 2019 itibarıyla, projenin bütün tasarım (mühendislik), tedarik, fabrikasyon, inşaat ve devreye alma işleri tamamlanmıştır.

Projede 2019 yılı içerisinde yoğun olarak yürütülen işler, tesisi devreye alma ve tesisi çalıştırma işleridir.

2018 yılı içerisinde başlayan; mekanik tamamlanma işleri, mekanik, borulama, inşaat, elektrik ve enstrümantasyon disiplinlerine ait test ve kontrol çizelgelerinin tamamının imzalanmasıyla beraber Ocak 2019'da bitmiştir.

Mekanik işlerin tamamlanmasını takiben, devreye alma ve tesisi çalıştırma işleri başlatılmıştır.

Tesisin devreye alma ve çalıştırma işleri de Mayıs 2019'da başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Devreye alma ve tesisi çalıştırma işlerine paralel olarak tesisin kısmi devir bildirimi işveren tarafından Mart 2019'da yayınlanmıştır.

Tüm tesisin devir bildiriminin Ocak 2020'de yayınlanması beklenmektedir. Tesisin performans testlerinin de 2020'nin ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

2019 yılı içerisinde yapım işleri yalnızca yol yapım işleri ve satıh kaplama işleri olarak iki alanda devam edip tamamlanmıştır.





Aralık 2019 itibarıyla projenin demobilizasyon işleri tamamlanmıştır.

Aralık 2019 sonuna kadar çalışılan süre 1.598 gün olup, 4.540.000 insan-saat kayıp günlü kaza (LTI) olmadan tamamlanmıştır.

KONUM:
Tengiz, Kazakistan

İŞVEREN:
Tengizchevroil (TCO)
(Chevron, ExxonMobil,
LukArco ve KazMunayGas
Ortak Girişimi)

PROJE SÜRESİ:
Temmuz 2014 - Aralık 2019

KONTRAT DEĞERİ:
436 Milyon ABD Doları

Ham Petrol Nakliye Kapasitesi Projesi

İşvereni Tengizchevroil (TCO) olan projenin toplam bedeli 436 milyon ABD Doları olup, ENKA ile Bechtel eşit ortaklığa sahiptir. Ham Petrol Nakliye Kapasitesi (CSC) projesinin kontratı mühendislik, satın alma, inşaat işleri ve ön devreye alma işlerini kapsamaktadır.

Proje Kapsamında Yapılan İşler:

Mühendislik, satın alma, inşaat işleri ve ön devreye alma kapsamını içeren Ham Petrol Nakliye Kapasitesi (CSC) Projesini'nin kontratı, Tengizchevroil Limited ve ENKA-Bechtel ortaklığı arasında imzalanmıştır. Proje, yeni ham petrol depolama tankları, dağıtım manifoldları ve nakil pompaları ile birlikte gerekli bütün borulama sistemi, yardımcı sistemler ve kontrol sistemlerinin yapımını ve devreye alınma öncesi faaliyetlerini içermektedir. Yeni yapılan tesisin yanı sıra, mevcut (brownfield) ham petrol tankları tesisleri ile entegre olmasını sağlayacak inşaat ve devreye alma öncesi işleri de kontratın kapsamındadır.

2019 yılında projede gerçekleştirilen çalışmalar aşağıdaki gibidir:

Yeni Tank Çiftliği tesisi ve yeni tesisin mevcut tesis ile entegrasyonu ile beraber devreye alma öncesi ve devreye alma işlemleri tamamlandı. Yeni tanklar ve pompalar işverenin operasyonel ekiplerine başarıyla teslim edildi ve sistemler tasarlandığı şekilde çalışmaya başladı. Tüm kontratsal ve yasal dokümantasyon işleri tamamlandı, dosyalar imzalandı ve iki yıllık garanti süresi Ekim 2019 tarihi itibarıyla işlemeye başladı.

Greenfield ve Brownfield alanlarında gerçekleştirilen Devreye Alma Öncesi İşleri ana metrajları:

- 2019 yılı sonu itibarıyla 364 adet alt-sistemin hepsinde İnşaat İşleri Tamamlanma Sertifikası (CWCC) ve Mekanik Tamamlanma Sertifikası (MCC) imzalanmıştır. 1.501 Hot Loop testin hepsi tamamlanmıştır. İnşaat İşleri Log paketleri tüm 364 alt-sistem için tamamlanarak işverene teslim edilmiş ve işveren tarafından kabul edilmiştir.
- 4 Ekim 2019 tarihli olarak proje mekanik tamamlanma sertifikası (MC) işverenden alınmıştır.

2019 yıl sonu itibarıyla projede demobilizasyon sürecinde çalışan sayısı 25'tir.

2019 sonu itibarıyla projede 1.950 gün ve 16.083.475 insan-saat kayıp iş günlü kaza olmadan tamamlanmıştır.

KONUM:
Tengiz, Kazakistan

İŞVEREN:
Tengizchevroil (TCO)
(Chevron, ExxonMobil,
LukArco ve KazMunayGas
Ortak Girişimi)

PROJE SÜRESİ:
Mayıs 2017 - Temmuz 2019

KONTRAT DEĞERİ:
119 Milyon ABD Doları

Üçüncü Üretim Enjeksiyon Santrali (3GI) Tesislerinin İnşaat ve Yeraltı İşleri

Kazakistan'ın Tengiz bölgesinde "Future Growth Project"in bir parçası olan Üçüncü Üretim Enjeksiyon Santrali (3GI) Tesislerinin İnşaat ve Yeraltı Tesisleri İşleri ENKA ve Bechtel firmalarının eşit paylara (%50) sahip ortak girişimi tarafından üstlenilmiştir. Tüm fazların tamamlanması ile birlikte, Tengiz Petrol Sahasının petrol üretim kapasitesi 12 milyon ton (260.000 varil/gün), doğal gaz üretim kapasitesi 960 milyon kübik feet artarak petrol sahasının toplam yıllık üretim kapasitesi yaklaşık olarak 39 milyon tona yükselmiştir.

Tengiz Petrol Sahasını geliştiren ve işleten Tengizchevroil (TCO), Chevron (%50), ExxonMobil (%25), KazMunayGas (%20) ve LukArco (%5) firmalarının ortak girişimi ile oluşturulan bir firmadır.

Kontrat 2017 yılının Mayıs ayında imzalanmıştır. Proje kontratının mevcut toplam bedeli 119 milyon ABD Doları olup bu değer, kontratın imzalandığı tarihteki değerinden 35 milyon ABD Doları daha fazladır.

TCO'nun FGP projesi kapsamında yer alan 45, 47A, 47B, 49, 57 ve 58 numaralı saha alanlarındaki kazık kırma ve onarma, yol ve toprak işleri, beton işleri, borulama, drenaj kuyuları, kablo boruları ve kabloların montajı gibi altyapı işleri ile topraklama işlerini kapsamaktadır.

Temmuz 2019 itibarıyla mekanik tamamlanma gerçekleşmiş olup 1 yıllık garanti süresi başlamıştır. 2019 sonuna kadar İş Bitirme Sertifikasının da alınması planlanmaktadır.

Proje sonu itibarıyla gerçekleşen ana imalat kalemleri şu şekildedir; 33.360 m^3 yapısal beton dökümü, 15,10 km HDPE altyapı boru montajının tamamlanması, 1.320.000 m^3 dolgu malzemesi taşınması ve sıkıştırılması, 406 adet rögar/yeraltı kutu üretim ve montajının tamamlanması ve 248 km yeraltı kablosunun çekilmesi.

2019 yılı içerisinde projede çalışan sayısı Ocak ayı içerisinde maksimum 551'e yükselmiştir. Proje başından itibaren, 658 gün çalışılmış ve toplam 5.999.148 insan-saat kayıp iş günlü kaza olmadan tamamlanmıştır.



KONUM:
Tengiz, Kazakistan

İŞVEREN:
Tengizchevroil (TCO)
(Chevron, ExxonMobil,
LukArco ve KazMunayGas
Ortak Girişimi)

PROJE SÜRESİ:
Temmuz 2017 - Temmuz 2019

KONTRAT DEĞERİ:
49 Milyon ABD Doları

FGP - Wellhead Pressure Management Project - Merkezi Şalt Sahası Mekanik, Elektrik ve Enstrümantasyon Montaj İşleri

Tengizchevroil'in "Future Growth Project"in bir parçası olan Merkezi Şalt Sahası Mekanik, Elektrik ve Enstrümantasyon Montaj İşleri ENKA ve Bechtel firmalarının eşit paylara (%50) sahip olduğu ortak girişim tarafından üstlenilmiştir.

İş kapsamı genel olarak işveren tarafından tedarik edilen yeni 110 kV merkezi şalt sahası ve bununla ilişkili ekipmanların yerleştirilmesi, mevcut ve yeni enerji istasyonları ile bağlantıların yapılmasıdır. Merkezi şalt sahası, enerji dağılımının merkezi olarak çalışacaktır ve önceden imal edilerek test edilmiş 32 adet modül, 6 adet 110 kV BAAH GIS ana şalteri ve bununla ilgili kontrol ve koruma ekipmanları, 10 kV/400 V dağıtım transformatörleri, düşük voltaj ana şalteri, UPS sistemi, FLS, ECS, SRC sistem kontrol ekipman panelleri ve otomatik senkronizasyon birimlerini içermektedir.

Ayrıca, iş kapsamında aşağıdakiler yer almaktadır:

- 110 kV yeraltı kablolarının ve bunlarla bağlantılı ara yeraltı kablolarının döşenmesi, test edilmesi ve sonlandırılması
- 2 adet 40/60/20 MVA Tampon Trafo, yüksek gerilim hatları ayırma düzenekleri ve mesnet izolatörü montajı
- 2 adet 245 MVA, 110 kV seri reaktörleri, yüksek gerilim hatları ayırma düzenekleri ve mesnet izolatörü montajı
- 2 adet dizel jeneratör ve bununla ilişkili merdivenler, platformlar, boru hatları, elektrik kontrol panelleri, topraklama ve paratoner montajı
- 11 adet 110 kV yüksek gerilim direği ve bununla ilgili kablo destek yapıları

2019 yılı içerisinde proje kapsamında aşağıdaki işler gerçekleşmiştir:

- 2 adet akım dengeleyici, 2 adet trafo montajı ve 6 çap 110 kV BAAH GIS ana şalteri ve bununla ilgili kontrol ve koruma ekipmanlarının montajı
- 110 kV yüksek voltaj yeraltı kablo çekimi ve sonlandırma işleri
- Yeraltı ve yerüstü düşük voltaj kablo çekimi ve sonlandırma işleri
- Yapısal çelik montaj işleri

Proje sonunda 2.170 m³ yapısal beton dökümü, 50.000 m³ dolgu malzemesinin sıkıştırılması, 268 ton yapısal çelik montajı, 8.340 m yüksek gerilimli kablo montajı, 59.000 m yeraltı düşük voltaj kablo montajı, 880 m HDPE boru montajı tamamlanmıştır.

2019 yılında kontrat kapsamında yer alan sistemlere ait tüm montajlar ve testler tamamlanmış olup işveren'e teslimleri yapılmıştır.

2019 Temmuz itibarıyla mekanik tamamlanma gerçekleşmiş olup, 1 yıllık Garanti süresi başlamıştır.

2019 yılı içerisinde projede çalışan kişi sayısı 520'ye kadar yükselmiştir, toplamda 698 gün çalışılan projede ve kazasız insan-saat değeri 2.344.000'e ulaşmıştır.

KONUM:
Tengiz, Kazakistan

İŞVEREN:
Tengizchevroil (TCO)
(Chevron, ExxonMobil,
LukArco ve KazMunayGas
Ortak Girişimi)

PROJE SÜRESİ:
Kasım 2015 – Ocak 2019

KONTRAT DEĞERİ:
105 Milyon ABD Doları

FGP Multi-Well Pads İnşaat İşleri

Tengizchevroil (TCO), geçtiğimiz yıllarda Future Growth Project (FGP) / Wellhead Pressure Management Project (WPMP) aracılığıyla halihazırdaki üretim tesislerini genişletme kararı aldı. Bu genişletme kararı yeni üretim tesislerinin kurulmasını ve mevcut tesislerin genişletmesini kapsayan bir sözleşmenin imzalanmasını beraberinde getirdi.

18 farklı iş sahasından oluşan proje, kapsamı boyunca yol inşası, inşaat sahası hazırlığı, temizliği ve kök-bitki ayıklama işlemleri, genel ve temel kazılar, topraklama hattı montajı, kuyu başları ve delgi ekipmanı temelleri inşası, delgi ve çakma kazık imalatları, kazık testleri, kazık kafası kırımları, yerinde döküm ve prefabrik temel imalatları ve montajı, yangın çukuru, su rezervi ve kullanma suyu çukurları inşası ve kullanma suyu çukurları için high-density polyethylene (HDPE) boru hatları imalatları yapılmıştır.

Proje, 5,3 milyon kazasız çalışma insan-saati ve 1.200'ün üzerinde çalışma günü istastikleriyle Ocak 2019'da başarıyla tamamlandı.

Proje kapsamı boyunca en yüksek personel sayısına Mart 2018'de 931 kişiyle ulaşıldı.

KONUM:
Tengiz, Kazakistan

İŞVEREN:
Tengizchevroil (TCO)
(Chevron, ExxonMobil,
LukArco ve KazMunayGas
Ortak Girişimi)

PROJE SÜRESİ:
Mart 2001 - Nisan 2021

KONTRAT DEĞERİ:
638 Milyon ABD Doları

Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri







ENKA - Bechtel ortaklığının imzaladığı projenin 2001 yılı başından beri kontratlarının toplam bedeli 638 milyon ABD Doları olup ENKA'nın ortaklıktaki payı %50'dir.

Kontrat kapsamında işverenin petrol ve gaz üretim tesislerindeki bakım ve onarım işleri için gerekli olan mühendislik, satın alma ve inşaat işleri kapsamında kazık, temel ve altyapı işleri, boru fabrikasyonu, precast temel fabrikasyonu, yapısal çelik montajı, boru ve boru hattı imalatı, mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri yapılmaktadır.

2019 yılında projede gerçekleştirilen çalışmalar aşağıdakileri kapsamaktadır:

- SGP LP Flare Header Geliştirme Projesi
- SGP amin tankı temel ve altyapı işleri
- SGP amin tankı montajı mühendislik, malzeme tedarik ve inşaat işleri
- SGP amin tankı borulama ve yapısal çelik işleri
- Kuyu sahaları bölgesinde yeni petrol boru hattı ve montaj işleri
- Kuyu sahaları bölgesinde petrol boru hattı tamir işleri
- Kuyu sahaları bölgesinde pompa ve borulama sistemleri iyileştirme işleri
- MS-17 Manifold Gelistirme Projesinde inşaat, mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri
- Ana Dizel Yakıt Depolama Alanı Genişletme işleri

MS-17 Manifold Geliştirme Projesinde, çalışmayı durdurma süresinde yapılan işler planlanan süreden 1 ay önce tamamlanmıştır. Bu başarı müşterinin operasyonlarına 1 ay önce başlamasına imkan vermiştir.

2019 sonu itibarıyla projenin tamamlanma yüzdesi %56'dır. Planlanan proje bitişi Nisan 2021'dir.

2019 Temmuz ayında projede çalışan sayısı 665'e ulaşmıştır ve kayıp zamanlı kaza hariç çalışılan süre 1.543 gün ve 11.093.420 insan-saattir.

KONUM:
Tengiz, Kazakistan

İŞVEREN:
Tengizchevroil (TCO)
(Chevron, ExxonMobil,
LukArco ve KazMunayGas
Ortak Girişimi)

PROJE SÜRESİ:
Mayıs 2018 - Nisan 2022

Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montaj İşleri

ENKA ve Bechtel eşit ortaklığı ile Kazakistan'da kurulu bulunan Senimdi Kurylys LLP, kapsamında mekanik, elektrik ve enstrüman montaj işlerini barındıran Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) sözleşmesini Mayıs 2018'de imzalamıştır.

Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP), TCO'nun Future Growth Project (FGP)'nin bir parçası olup, Tengiz petrol sahasındaki yıllık petrol üretim kapasitesini 12 milyon ton (260.000 varil/gün) ve günlük gaz üretim kapasitesini 27 milyon m^3 arttıracaktır.

Proje, Kazakistan ve kıyı bölgelerinde yer alan Avrupa ve Uzak Doğu üretim sahalarında imalatı yapılan modüler yapıların sahada birleştirilmesi tekniğiyle inşa edilmektedir.

Proje, ham petrol işleme tesisinin yanı sıra, modül montajı, asidik su ayrıştırması ve yardımcı tesislerin inşasını içeren inşaat çalışmalarını kapsamaktadır.

İş kapsamında mekanik, elektrik ve enstrüman işleri, modül birleştirme, montaj ve bağlantılarını içeren projenin ana kalem miktarları aşağıdadır:

- 100 adet modül birleştirme ve 65 adet modülün temel üzerine koyulması işleri
- 14.000 ton yapısal çelik montaj işleri
- 109.000 m boru imalatı ve montajı, 21.600 m montajsız sevk edilmiş borulama montaj işleri
- 1.535 km elektrik, enstrüman ve telekom kablosu montaj işleri
- 161 adet mekanik ekipman montajı, 238 adet mekanik ekipman entegrasyonu
- 97.200 m boru izolasyonu ve 20.000 m^2 ekipman izolasyonu
- 9 adet bina inşası (6 adet büyük ve 3 adet küçük)
- 195.000 m^2 kaplanmış yol işi

2019 Aralık ayının ilk yarısı itibarıyla, projede 2.400 çalışan olup, 5,5 milyon insan-saat kayıp iş günlü kaza olmadan %19'luk bir ilerlemeye ulaşılmıştır.

İş sahasında gerçekleştirilen ana aktiviteler:

- Geçici saha tesislerinin mobilizasyon ve kurulum işlemlerinin bitirilmesi
- 47 adet modülün birleştirme işlemi, 23 adet modülün temel üzerine koyulması (Area 43'e ait bütün modüllerin temel üzerine koyulması tamamlanmıştır)
- SK Tengiz Boru Atölyesinde 5.600 ton borunun 2.800 tonluk kısmının fabrikasyon işlemi yapılmıştır
- 11.000 m boru montajı ve 82 adet bağlantı kaynağı işlemi tamamlanmıştır
- 2.100 ton yapısal çelik boru platformu montajı yapılmıştır
- 100.600 m boru izolasyonu ve 7.350 m^2 ekipman izolasyonu tamamlanmıştır
- Binalar: MOA (Maintenance & Operations Area) Binasına ait yapısal çelik montajı ve kaplama işi ile beraber Area 43'te yer alan Yangın Su Pompa Binası ve Area 44'te yer alan Kimyasal Dozajlama Binasına ait yapısal çelik işlerin tamamlanması, Area 43'te yer alan Kimyasal Dozajlama Binasına ait yapısal çelik işlerine başlanması
- Modüllere ait bağlantı işlerine başlanması
- 30 adet basınçlı kabın temel üzerine konulması
- Nitelikli meslek eğitimi kapsamında 60.000 saatlik eğitimin tamamlanması

ELEKTRİK SANTRALİ PROJELERİ

1. Dhi Qar 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Nasiriye, Irak

2. Samawa 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Samawa, Irak

3. Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Nizhnekamsk, Tataristan, Rusya Federasyonu

4. Kazan 250 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu

Dhi Qar 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali

KONUM:
Nasiriye, Irak

İŞVEREN:
Irak Elektrik Bakanlığı

YÜKLENİCİ :
General Electric ve ENKA Konsorsiyumu: General Electric Global Parts & Products GmbH ve Alstom Middle East FZE Iraq Branch ve ENKA UK Construction Limited Konsorsiyumu

PROJE SÜRESİ:
Mart 2019 - Aralık 2020 (Faz 1)
Ç1 2020 – Ç4 2022 (Faz 2)

KONTRAT DEĞERİ:
561 Milyon ABD Doları



Irak Elektrik Bakanlığı tarafından, 5 Şubat 2017 tarihli sözleşme ile General Electric (GE) firmasına ihale edilen Dhi Qar Kombine Çevrim Santrali Projesini gerçekleştirmek üzere, ENKA ve GE 3 Ocak 2017 tarihinde konsorsiyum anlaşması imzalamıştır.

Mühendislik, satın alma ve inşaat işleri (EPC) sözleşmesi kapsamı Dhi Qar Kombine Çevrim Santrali Projesi'nin tasarım, imalat, tedarik, taşıma, inşaat, montaj, test ve devreye alma işleridir. Bu kapsamda işveren tarafından daha önce temin edilen gaz türbinleri, jeneratörleri ve bunların yardımcı sistemlerinin basit çevrim olarak montajı ve devreye alma işlemleri GE-ENKA konsorsiyumu tarafından yapılacak, sonrasında buhar türbini, atık ısı kazanları ve ilgili diğer ekipmanlar da eklenerek kombine çevrime dönüştürülecektir. Santral konfigürasyonu 4x4x1 olup, ana yakıt olarak doğal gaz (NG), yedek yakıt olarak hafif distile yakıt (LDO) ve ham petrol (CO) kullanılacaktır. Sıvı yakıtlar için yakıt depolama ve iyileştirme tesisleri de kapsama dahildir. ISO koşullarındaki nominal güç kapasitesi 750 MW'dır.

Aralık 2008'de Mega Deal Projesi kapsamında General Electric firması tarafından işverene satılmış olan mevcut dört (4) adet (9E) gaz türbini ve jeneratör seti (4X125) MW ile yardımcı ünitelerin GE- ENKA tarafından montajının yapılması ve devreye alınması sözleşmenin kapsamındadır.

2018 yılının sonlarında finansman ve bütçe kısıtlamaları nedeniyle, proje iki faza ayrıldı. Faz 1 kapsamı, 132 kV açık şalt sahasının (AIS) ve 400 kV gaz izoleli şalt sahasının (GIS) dahil olduğu basit çevrimin tamamlanmasını ve kombine çevrim çalışmasına da hizmet edecek kapasitedeki ortak yan sistemleri içermektedir.

Faz 2 kapsamı, kombine çevrimin tamamlanmasını sağlayacak olan sistemleri içermektedir.

Faz 1 sözleşme süresi, 18 Mart 2019 tarihinde gerçekleşmiş olan başlangıç tarihinden itibaren 647 gündür. Faz 2 sözleşme süresi ise 2020 yılı 1. çeyrekte gerçekleşmesi beklenen Faz 2 başlangıç tarihinden itibaren 1.020 gündür.

Faz 1 Birleşik Krallık kuruluşu UK Export Finance (UKEF) tarafından finanse edilirken, Faz 2 ise Irak Devleti tarafından Trade Bank of Iraq (TBI) kredisi ile finanse edilecektir.

ENKA'nın iş kapsamında bütün inşaat işleri ve kazık işlerin konsept dizayn ve detaylı mühendislik hizmetleriyle beraber, Güç Bloğu dışındaki yardımcı sistemlerin bütün proses, mekanik ve elektrik konsept dizayn ve detay mühendislik hizmetleri de bulunmaktadır.

Aynı zamanda bu yan sistemlerin satın alması, montajı, devreye alması ile beraber, bütün sistemlerin montajı, devreye alması, bütün inşaat ve kazık işleri de ENKA'nın iş kapsamındadır.

Güç bloğu ekipmanların ve bedelsiz ekipmanlar hariç diğer ana ekipmanların; HRSG ve Diverter Damper Üniteleri, STG, ACC, DCS, 132 kV açık şalt sahası (AIS) ve 400 kV gaz izoleli şalt sahası (GIS) sistemlerinin, step-up transformatörlerin ve oto transformatörlerin mühendislik tasarımı, tedarik, imalat ve gümrük noktasına teslimi GE firması sorumluluğundadır. GE aynı zamanda, GE tarafından sağlanan ekipmanların test ve devreye almasından sorumludur.

Faz 1 çalışma kapsamının Aralık 2020'de tamamlanması planlanmakla birlikte, basit çevrim elektrik santralinin bölgedeki elektrik açığının üstesinden gelmek için iş programından daha önce şebekeye 500 MW katkı sağlayarak 2020 yazında işletmeye alınması planlanmaktadır. Santral, doğal gaz kullanılarak işletilecek, yedek yakıtlarla ilgili yapım çalışmaları devam edecektir.

Faz 2 kapsamındaki işlerin ise 2022 yılının 4. çeyreğinde tamamlanacağı öngörülmektedir.

2019 yıl sonu itibarıyla 4 ünitenin tamamı için gaz türbinleri ve ilgili yardımcı sistem montaj işleri gerçekleştirilmiştir. Gaz Türbin (GT) 1 ve 2 üniteleri için mekanik tamamlanma gerçekleştirilmiş, GT 3 ve 4 üniteleri için mekanik tamamlanma %95 seviyesine ulaşmıştır.

Aralık 2019'un sonuna kadar 132 kV açık şalt sahasının (AIS) enerjilendirilmesi ve GTG 1. ünitesinin ilk ateşlemesi gibi iki çok önemli ara hedefe iş programına göre 3 ay önce ulaşılmıştır. Tüm GT ünitelerinde devreye alma işleri buna paralel olarak devam ettirmektedir.

Projenin inşaat işleri kapsamında, 6.300 m^3 grobeton ve 48.000 m^3 yapısal beton dökülmüştür. Aralık 2019 sonu itibarıyla, Faz 1 kazık işleri 46.960 m çap 80 cm'lik kazık imalatı yapılarak tamamlanmıştır.

Proje kapsamında açık şalt sahası (AIS) da dahil toplam 1.000 ton çelik montajı gerçekleştirilmiştir.

Elektrik işleri kapsamında 130 km orta gerilim/düşük gerilim ve enstrüman kablolarının çekim işleri terminasyon aktiviteleri ile birlikte tamamlanmıştır.

Faz 1 kapsamında sistem devir paketleri kısmen devreye alma ekibine teslim edilirken, aynı zamanda ENKA kapsamındaki tüm devreye alma faaliyetleri de devam etmektedir.

2019 Aralık sonu itibarıyla, tamamlanan mühendislik, satın alma, kazık işleri, inşaat işleri ve mobilizasyon faaliyetleri dahil olmak üzere Faz 1 için %70,5 genel ilerleme oranına ulaşılmıştır.

2019 Aralık ayı sonu itibarıyla toplam 1.692 kişi projede çalışmaktadır ve bu toplamın 848'i yereldir.

2019 yılı sonunda, zaman kayıplı kaza olmaksızın projede harcanan toplam insan-saati 4.353.771'e ve 933 güne ulaşmıştır.

Samawa 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali

KONUM:
Samawa, Irak

İŞVEREN:
Irak Elektrik Bakanlığı

YÜKLENİCİ :
General Electric ve ENKA Konsorsiyumu: General Electric Global Parts & Products GmbH ve Alstom Middle East FZE Iraq Branch ve ENKA UK Construction Limited Konsorsiyumu

PROJE SÜRESİ:
Mart 2019 - Aralık 2020 (Faz 1)
Ç1 2020 – Ç4 2022 (Faz 2)

KONTRAT DEĞERİ:
562 Milyon ABD Doları



Irak Elektrik Bakanlığı tarafından, 5 Şubat 2017 tarihli sözleşme ile GE firmasına ihale edilen Samawa Kombine Çevrim Santrali projesini gerçekleştirmek üzere, ENKA ve GE 3 Ocak 2017 tarihinde konsorsiyum anlaşması imzalamıştır.

EPC sözleşmesi kapsamı Samawa Kombine Çevrim Santrali projesinin tasarım, imalat, tedarik, taşıma, inşaat, montaj, test ve devreye alma işleridir. Bu kapsamda işveren tarafından daha önce temin edilen gaz türbinleri, jeneratörleri ve bunların yardımcı sistemlerinin basit çevrim olarak montajı ve devreye alma işlemleri GE-ENKA konsorsiyumu tarafından yapılacak; sonrasında buhar türbini, atık ısı kazanları ve ilgili diğer ekipmanlar da eklenerek kombine çevrime dönüştürülecektir.

Santral konfigürasyonu 4x4x1 olup, ana yakıt olarak doğal gaz (NG), yedek yakıt olarak hafif distile yakıt (LDO) ve ağır yakıt (HFO) kullanılacaktır. Sıvı yakıtlar için yakıt depolama ve iyileştirme tesisleri de kapsama dahildir. ISO koşullarındaki nominal güç kapasitesi 750 MW'dır.

Aralık 2008'de Mega Deal Projesi kapsamında General Electric firması tarafından işverene satılmış olan mevcut dört (4) adet (9E) gaz türbini ve jeneratör seti (4X125) MW ile yardımcı ünitelerin yüklenici tarafından montajının yapılması ve devreye alınması sözleşmenin kapsamındadır.

2018 yılının sonlarında finansman ve bütçe kısıtlamaları nedeniyle, proje iki faza ayrıldı. Faz 1 kapsamı, 132 kV açık şalt sahasının (AIS) ve 400 kV gaz izoleli şalt sahasının (GIS) dahil olduğu basit çevrimin tamamlanmasını ve kombine çevrim çalışmasına da hizmet edecek kapasitedeki ortak yan sistemleri içermektedir.

Faz 2 kapsamı, kombine çevrimin tamamlanmasını sağlayacak olan sistemleri içermektedir.

Faz 1 sözleşme süresi, 18 Mart 2019 tarihinde gerçekleşmiş olan başlangıç tarihinden itibaren 647 gündür. Faz 2 sözleşme süresi ise 2020 yılı 1. çeyrekte gerçekleşmesi beklenen Faz 2 başlangıç tarihinden itibaren 1.020 gündür.

Faz 1 Birleşik Krallık kuruluşu UK Export Finance (UKEF) tarafından finanse edilirken, Faz 2 ise Irak Devleti tarafından Trade Bank of Iraq (TBI) kredisi ile finanse edilecektir.

ENKA'nın iş kapsamında bütün inşaat işleri ve kazık işlerin konsept dizayn ve detaylı mühendislik hizmetleriyle beraber, Güç Bloğu dışındaki yardımcı sistemlerin bütün proses, mekanik ve elektrik konsept dizayn ve detay mühendislik hizmetleri de bulunmaktadır. Aynı zamanda bu yan sistemlerin satın alması, montajı, devreye alması ile beraber, bütün sistemlerin montajı, devreye alması, bütün inşaat ve kazık işleri de ENKA'nın iş kapsamındadır.

Güç bloğu ekipmanların ve bedelsiz ekipmanlar hariç diğer ana ekipmanların; HRSG ve Diverter Damper Üniteleri, STG, ACC, DCS, 132 kV açık şalt sahasının (AIS) ve 400 kV gaz izoleli şalt sahasının (GIS) sistemlerinin, step-up transformatörlerin ve oto transformatörlerin mühendislik tasarımı, tedarik, imalat ve gümrük noktasına teslimi GE firması sorumluluğundadır. GE aynı zamanda, GE tarafından sağlanan ekipmanların test ve devreye almasından sorumludur.

Faz 1 çalışma kapsamının Aralık 2020'de tamamlanması planlanmakla birlikte, basit çevrim elektrik santralinin bölgedeki elektrik açığının üstesinden gelmek için iş programından daha önce şebekeye 500 MW katkı sağlayarak 2020 yazında işletmeye alınması planlanmaktadır. Santral, doğal gaz kullanılarak işletilecek, yedek yakıtlarla ilgili yapım çalışmaları devam edecektir.

Faz 2 kapsamındaki işlerin ise 2022 yılının 4. çeyreğinde tamamlanacağı öngörülmektedir. 2019 yıl sonu itibarıyla 4 ünitenin tamamı için gaz türbinleri ve ilgili yardımcı sistem montaj işleri gerçekleştirilmiştir. Gaz Türbin (GT) 1 ve 2 üniteleri için mekanik tamamlanma gerçekleştirilmiş, GT 3 ve 4 üniteleri için mekanik tamamlanma %95 seviyesine ulaşmıştır.

Aralık 2019'un sonuna kadar 132 kV açık şalt sahasının (AIS) enerjilendirilmesi ve GTG 1. Ünitesi'nin ilk ateşlemesi gibi iki çok önemli ara hedefe iş programına göre 3 ay önce ulaşılmıştır. Tüm GT ünitelerinde devreye alma işleri buna paralel olarak devam etmektedir.

Projenin inşaat işleri kapsamında, 7.400 m^3 grobeton ve 50.000 m^3 yapısal beton dökülmüştür. Aralık 2019 sonu itibarıyla, Faz 1 kazık işleri 48.925 m çap 80 cm'lik kazık imalatı yapılarak tamamlanmıştır.

Proje kapsamında açık şalt sahası (AIS) da dahil toplam 1.100 ton çelik montajı gerçekleştirilmiştir.

Elektrik işleri kapsamında 150 km orta gerilim/düşük gerilim ve enstrüman kablolarının çekim işleri terminasyon aktiviteleri ile birlikte tamamlanmıştır.

Faz 1 kapsamında sistem devir paketleri kısmen devreye alma ekibine teslim edilirken, aynı zamanda ENKA kapsamındaki tüm devreye alma faaliyetleri de devam etmektedir.

2019 Aralık sonu itibarıyla, tamamlanan mühendislik, satın alma, kazık işleri, inşaat işleri ve mobilizasyon faaliyetleri dahil olmak üzere Faz 1 için %71,8 genel ilerleme oranına ulaşılmıştır.

2019 Aralık ayı sonu itibarıyla toplam 1.579 kişi projede çalışmaktadır ve bu toplamın 831'i yereldir.

2019 yılı sonunda, zaman kayıplı kaza olmaksızın projede harcanan toplam insan- saati 4.438.499'a ve 783 güne ulaşmıştır.

Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali

KONUM:
Nizhnekamsk, Tataristan, Rusya Federasyonu

İŞVEREN:
Nizhnekamskneftekhim (TAIF Grubu Üyesi)

PROJE SÜRESİ:
Aralık 2017 - Nisan 2021

KONTRAT TİPİ:
Götürü Usulü

KONTRAT DEĞERİ:
349 Milyon Avro

ENKA ve Siemens, Nizhnekamskneftekhim'in 18 Aralık 2017 tarihli sözleşme ile ihale ettiği Nizhnekamsk Kombine Çevrim Elektrik Santrali işlerinin taahüdünü almak üzere, 12 Ocak 2017 tarihinde konsorsiyum anlaşması imzalamıştır.

Proje, Rusya'ya bağlı Tataristan Cumhuriyeti'nde bulunan Nizhnekamsk şehrinin güneydoğusunda, Kama Nehri'nin batı yakasındaki endüstriyel bölgede yer almaktadır. Proje süresi, sözleşme imzasından itibaren 40 aydır.

EPC bazındaki sözleşme, Nizhnekamsk Kombine Çevrim Elektrik Santrali projesinin tasarım, imalat ve sahaya taşıma, inşaat, boyama, montaj, devreye alma, hizmete alınma ile test işlemlerini kapsamaktadır.

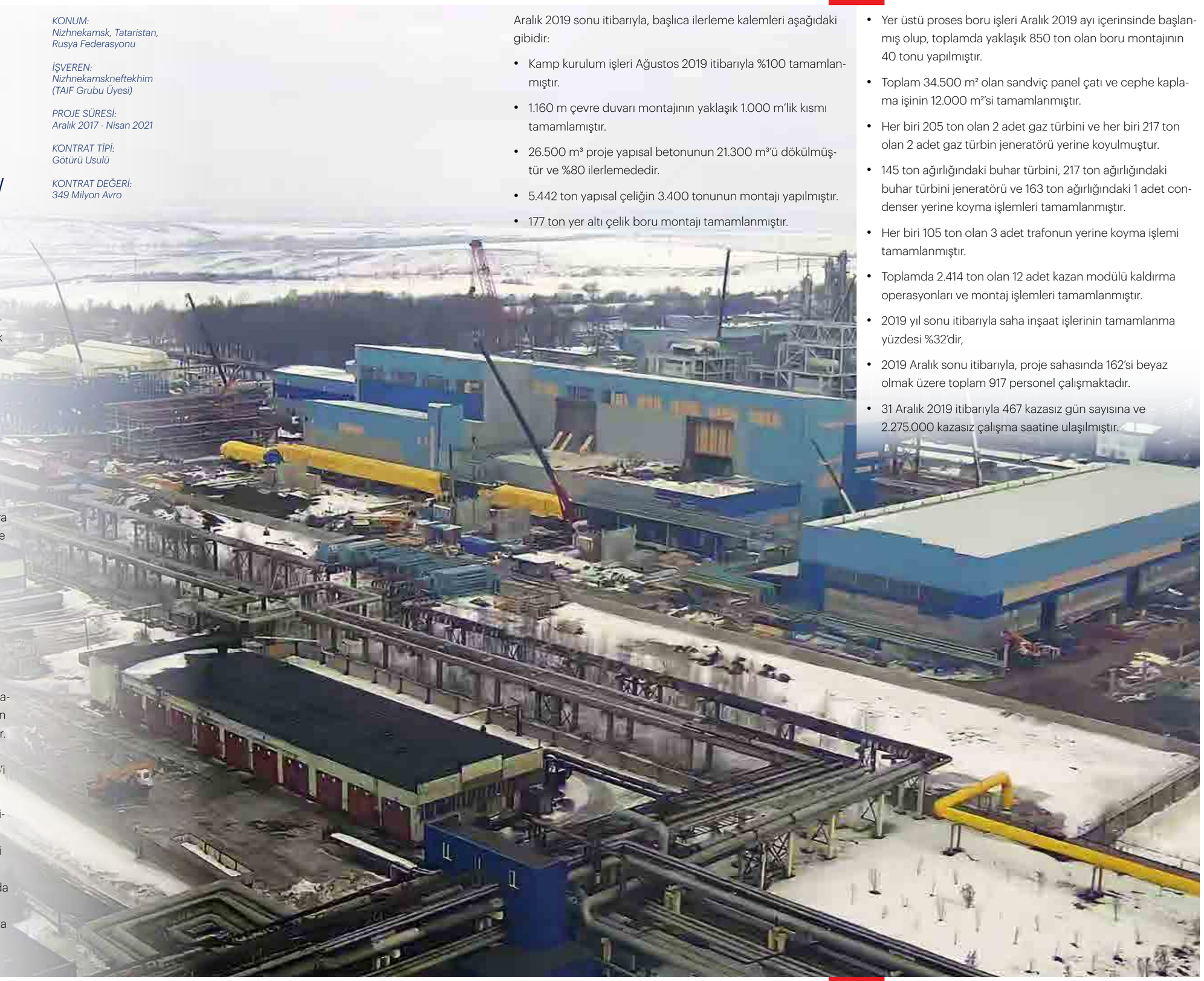
Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin konfigürasyonu, 2 gaz türbini, 1 buhar türbini ve 2 adet kazandan oluşmaktadır. Santralin ana yakıtı doğal gaz olup, bununla birlikte Nizhnekamskneftekhim üretim proseslerinin bir yan ürünü olan gaz türevleri de (sentetik gaz) yakıt olarak kullanılacaktır.

Temel tasarım dokümantasyon paketi 25 Kasım 2019 tarihinde Rusya Federasyonu Devlet Ekspertizi tarafından onaylanmış olup, inşaat izni 27 Kasım 2019'da alınmıştır. Satın alma mühendislik işlerinin %80'i tamamlanmıştır, eş zamanlı devam eden detay tasarım işlerinin de %75'i tamamlanmıştır.

2 adet gaz türbini ve yardımcı ekipmanları, buhar türbini ve yardımcı ekipmanları, kondenser, 2 adet kazanın malzemeleri ve ekipmanları, 3 adet jenerator yükseltici transformatörünün sahaya sevkiyatı yapılmış olup, soğutma kulesi çeliklerinin sahaya sevkiyatı Kasım 2019'da başlamıştır. Doğal gaz kompresörleri Nisan 2020'de, sentetik gaz kompresörlerinin Temmuz 2020'de sahaya sevkiyatının tamamlanması planlanmaktadır.

Aralık 2019 sonu itibarıyla, başlıca ilerleme kalemleri aşağıdaki gibidir:

- Kamp kurulum işleri Ağustos 2019 itibarıyla %100 tamamlanmıştır.
- 1.160 m çevre duvarı montajının yaklaşık 1.000 m'lik kısmı tamamlamıştır.
- 26.500 m³ proje yapısal betonunun 21.300 m³'ü dökülmüştür ve %80 ilerlemededir.
- 5.442 ton yapısal çeliğin 3.400 tonunun montajı yapılmıştır.
- 177 ton yer altı çelik boru montajı tamamlanmıştır.
- Yer üstü proses boru işleri Aralık 2019 ayı içerinsinde başlanmış olup, toplamda yaklaşık 850 ton olan boru montajının 40 tonu yapılmıştır.
- Toplam 34.500 m² olan sandviç panel çatı ve cephe kaplama işinin 12.000 m²'si tamamlanmıştır.
- Her biri 205 ton olan 2 adet gaz türbini ve her biri 217 ton olan 2 adet gaz türbin jeneratörü yerine koyulmuştur.
- 145 ton ağırlığındaki buhar türbini, 217 ton ağırlığındaki buhar türbini jeneratörü ve 163 ton ağırlığındaki 1 adet condenser yerine koyma işlemleri tamamlanmıştır.
- Her biri 105 ton olan 3 adet trafonun yerine koyma işlemi tamamlanmıştır.
- Toplamda 2.414 ton olan 12 adet kazan modülü kaldırma operasyonları ve montaj işlemleri tamamlanmıştır.
- 2019 yıl sonu itibarıyla saha inşaat işlerinin tamamlanma yüzdesi %32'dir,
- 2019 Aralık sonu itibarıyla, proje sahasında 162'si beyaz olmak üzere toplam 917 personel çalışmaktadır.
- 31 Aralık 2019 itibarıyla 467 kazasız gün sayısına ve 2.275.000 kazasız çalışma saatine ulaşılmıştır.



KONUM:
Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu

İŞVEREN:
Kazanorgsintez (TAIF Grubu Üyesi)

PROJE SÜRESİ:
Ekim 2019 - Mart 2023

KONTRAT TİPİ:
Götürü Usulü

KONTRAT DEĞERİ:
245 Milyon Avro

Kazan 250 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali

Tataristan'ın (Rusya Federasyonu), Kazan şehrinde, 250 MW kurulu güce sahip olacak Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin (KOS Projesi) inşası için, ENKA ve Siemens arasında, 27 Şubat 2018 tarihinde "İş Birliği Anlaşması" imzalanmıştır. Projenin işvereni, TAIF Grubu'na bağlı, PJSC Kazanorgsintez firmasıdır. Ana kontrat Siemens ve işveren arasında 2 Ekim 2019 tarihinde imzalanmıştır.

Proje kapsamında bir adet SGT5-2000 E gaz türbini, bir adet SST-600 buhar türbini, bir adet atık ısı kazanı ve tüm yardımcı sistemler tedarik, montaj ve devreye alınması bulunmaktadır.

Santralin ana yakıtı doğal gaz olup, bununla birlikte Kazanorgsintez üretim proseslerinin bir yan ürünü olan gaz türevleri de (sentetik gaz) yakıt olarak kullanılacaktır.

"İş Birliği Anlaşması" çerçevesinde ENKA, projenin mühendislik, satın alma, kurulum ve devreye alma (EPCC) süreçlerini gerçekleştirecektir. Siemens, gaz türbini ve buhar türbini tedariğini sağlayacaktır.

Aralık 2019 sonu itibarıyla, KOS Projesi temel tasarım aşamasında olup, zemin etüdü çalışmalarına Ocak 2020 başında başlaması planlanmaktadır.

Temel tasarım dokümantasyon paketinin Kasım 2020'de Rusya Federasyonu Devlet Uzmanlığı tarafından onaylanması ve inşaat çalışmalarının Aralık 2020'de başlaması planlanmaktadır.

Santralin Mart 2023'te faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

ALTYAPI PROJELERİ

1. Priştine - Hani I Elezit (Güzergah 6) Otoyol Projesi, Kosova

2. Um Kasr Limanı, Rıhtım ve Deniz İşleri, Basra, Irak

3. Morava Koridor Otoyolu Projesi, Pojate - Preljina, Sırbistan

KONUM:
Priştine - Hani i Elezit, Kosova

İŞVEREN:
Kosova Hükümeti Altyapı Bakanlığı

PROJE SÜRESİ:
Temmuz 2014 – Aralık 2020

KONTRAT TİPİ:
Götürü Usulü

KONTRAT DEĞERİ:
661 Milyon Avro

Priştine-Hani I Elezit (Güzergah 6) Otoyol Projesi

Sözleşme 2014'ün Temmuz ayında, Bechtel - ENKA Ortak Girişimi ve Kosova Cumhuriyeti Altyapı ve Ulaştırma Bakanlığı arasında imzalanmıştır. Bechtel - ENKA Ortak Girişimi, projenin yapımını EPC Anahtar Teslimi Götürü olarak üstlenmiş olup sözleşmeye göre mühendislik, satın alma ve imalat iş kalemlerinin tamamından anahtar teslim olarak sorumludur. Bu proje Bechtel-ENKA Ortak Girişimi'nin Kosova'daki ikinci projesidir.

65 km'lik çift şeritli otoyol projesi Güneydoğu Avrupa Otoyol Ağı kapsamında, Güzergah 6 (Route 6) Projesi olarak adlandırılmaktadır. Proje, Kosova'nın başkenti Priştine'yi Makedonya sınırına Hani i Elezit'e bağlamaktadır. Bu proje, stratejik ve ekonomik alanlarda Kosova'ya çok önemli fayda sağlayacaktır.

Otoyolun tamamlanmasıyla birlikte Kosova'nın Makedonya'nın başkenti Üsküp'e bağlanması ve Avrupa Otoyol Ağ Sistemi Koridor 10'a erişimi ile Kosova ticaretinin dünya ile entegre olması sağlanacaktır. Bu ekonomik fayda, sadece Kosova ile sınırlı kalmayacak olup, Kosova'nın Avrupa Otoyol Ağ Sistemi'ne bağlanmasıyla birlikte çevre ülkeler açısından da ulaşımı rahatlatacak ve bu ülkelerdeki ticaretin gelişmesine katkı sağlayacaktır.

65 km'lik otoyol (2x2 şeritli) 3 kısımdan oluşmaktadır. İlk iki kısımda toplam platform genişliği dolgu bölgelerinde 27,5 m yarma bölgelerinde ise 29,3 m'dir. Projenin dağlık bölgesi olan üçüncü kısımda ise platform genişliği dolgu bölgelerinde 25 m'ye, yarma bölgelerinde ise 26,8 m'ye düşürülmüştür. Otoyol geometrik karakteristikleri Trans-Avrupa Kuzey-Güney Otoyolu (TEM) ve Hırvat Standartları'na göre oluşturulmuş olup tasarım Avrupa standartlarına göre yapılmıştır. İnşaat işleri, Hırvat Yol Otoritesi'nin 2001 genel teknik gereksinimlerine uygun olarak tamamlanmıştır.

Proje kapsamında 13 köprü (7.920 m), 20 üst geçit, 19 alt geçit, 258 kutu ve boru tipi menfez, 19 milyon m^3 kazı, 10,7 milyon m^3 dolgu, 561 bin m^3 beton, 740.000 m^3 alt temel ve çimentolu temel, 610.000 ton asfalt, 200.000 m aktif ve pasif ankraj, 70.000 m kazık ile 166 km oto korkuluk işinin yapımı tamamlanmıştır. Proje kapsamindaki 13 köprüden bir tanesi 5,7 km uzunlugunda olup üçüncü kısımdaki vadide yer almaktadır.

Projenin en yoğun döneminde 13 farklı ülkeden (Kosova, Türkiye, Arnavutluk, Romanya, Makedonya, ABD vb.) toplamda 3.353 personel çalışmıştır. İş gücü bakımından proje ihtiyacının yaklaşık olarak %80'i Kosova vatandaşlarından karşılanmıştır. 1.281 adet iş makinasının bulunduğu projede gerekli görüldüğü takdirde takviyeler de yapılmıştır. Proje ihtiyaçları kapsamında hazırlanmış olan kamp yerleşkesinde toplamda 754 proje personeline barınma imkanı sağlanmıştır.

2019 sonu itibarıyla 29 milyon insan-saat çalışma süresi aşılmıştır. Çalışan tüm personelin iş güvenliği ve kalite eğitimleri de Bechtel-ENKA Ortak Girişimi tarafından sağlanmıştır. Verilen tüm eğitimlerin ve gösterilen hassasiyetin sonucu olarak kayıp zamanlı kazasız 8.400.000 insan-saat çalışma süresi aşılmıştır. 2019 sonu itibarıyla, 61.000 kişiye toplam 103.500 saat olmak üzere, 57 farklı alanda iş güvenliği eğitimi verilmiştir.

28 Mayıs 2019 tarihli hükümet kararı ile mevcut sözleşme 1 Aralık 2020 tarihine kadar ilave 2 kavşak ve 1 üst geçit imalatı için uzatılmıştır. İmalat işlerine başlanmamış olup, Altyapı ve Ulaştırma Bakanlığı'nın işe başlama talimatı beklenmektedir.



KONUM:
Um Kasr, Basra, Irak

İŞVEREN:
Aloreen Company for Investment Ltd.

PROJE SÜRESİ:
Aralık 2018 - Ocak 2020

KONTRAT TİPİ:
Götürü Usulü

KONTRAT DEĞERİ:
70 Milyon ABD Doları

Um Kasr Limanı, Rıhtım ve Deniz İşleri

Um Kasr Limanı, Basra'nın yaklaşık 5,2 km güneyinde olup, Irak'ın şimdiye kadarki tek derin ve en büyük deniz limanı olma özelliğini taşımaktadır. Liman, Kuveyt sınırı ile Güney Basra ve Kuzey-Batı arasındaki karayolu bağlantılarının yanı sıra Kuzey-Batı ile Basra'ya bağlanan demiryolu ana hattında bulunmaktadır. Proje sahası, limanın kuzey ucunda yer almaktadır.

ENKA, Aloreen Şirketi ile 7 Mayıs 2018 tarihinde yeni sözleşmeye imza atmıştır. Sözleşmenin Başlangıç Tarihi Bildirimi (NCD) ve İlerleme Tarihi Bildirimi (NTP) olmak üzere iki geçerli tarihi vardır. Bu tarihler sırasıyla, 27 Haziran 2018 ve 3 Aralık 2018 tarihlerinde gerçekleşmiştir. NCD'nin bildirilmesinin ardından mühendislik, satın alma ve mobilizasyon çalışmaları başlatılmış olup akabinde NTP ile birlikte inşaat çalışmaları başlatılmıştır.

ENKA'nın bu sözleşme kapsamındaki sorumlulukları arasında mühendislik, tedarik ve inşaat işleri yer almaktadır.

İş kapsamında havza sonuna bloklu rıhtım yapılacak. Irak'ta yapılacak olan bu ilk bloklu rıhtım işinin bir parçası olmak ENKA için gurur vericidir.

Ana rıhtım duvarının uzunluğu yaklaşık 550 m ve 11 katlı, 3.177 adet prekast blok, 287 adet u-şekilli prekast blok ve 15.475 m³ yerinde beton olmak üzere, toplam 120.544 m³ betondan oluşmaktadır. Blok tipi rıhtım duvarının altına yerleştirilmiş olan dolgu malzemelerinin dışında, duvarın arkası toplamda 462.371 m³ farklı ebatta dolgu malzemeleri ile doldurulacaktır.

23 Nisan 2019 tarihinde toplam 1.194.457 m³ deniz dibi taraması tamamlanmıştır. Deniz dibi tarama işinin tamamlanmasının akabinde 7.821 m³ taban malzemesi ve 2.200 m³ tesviye malzemesi su altı 17 m derinlikte rıhtım duvarı boyunca yerleştirilmiştir.

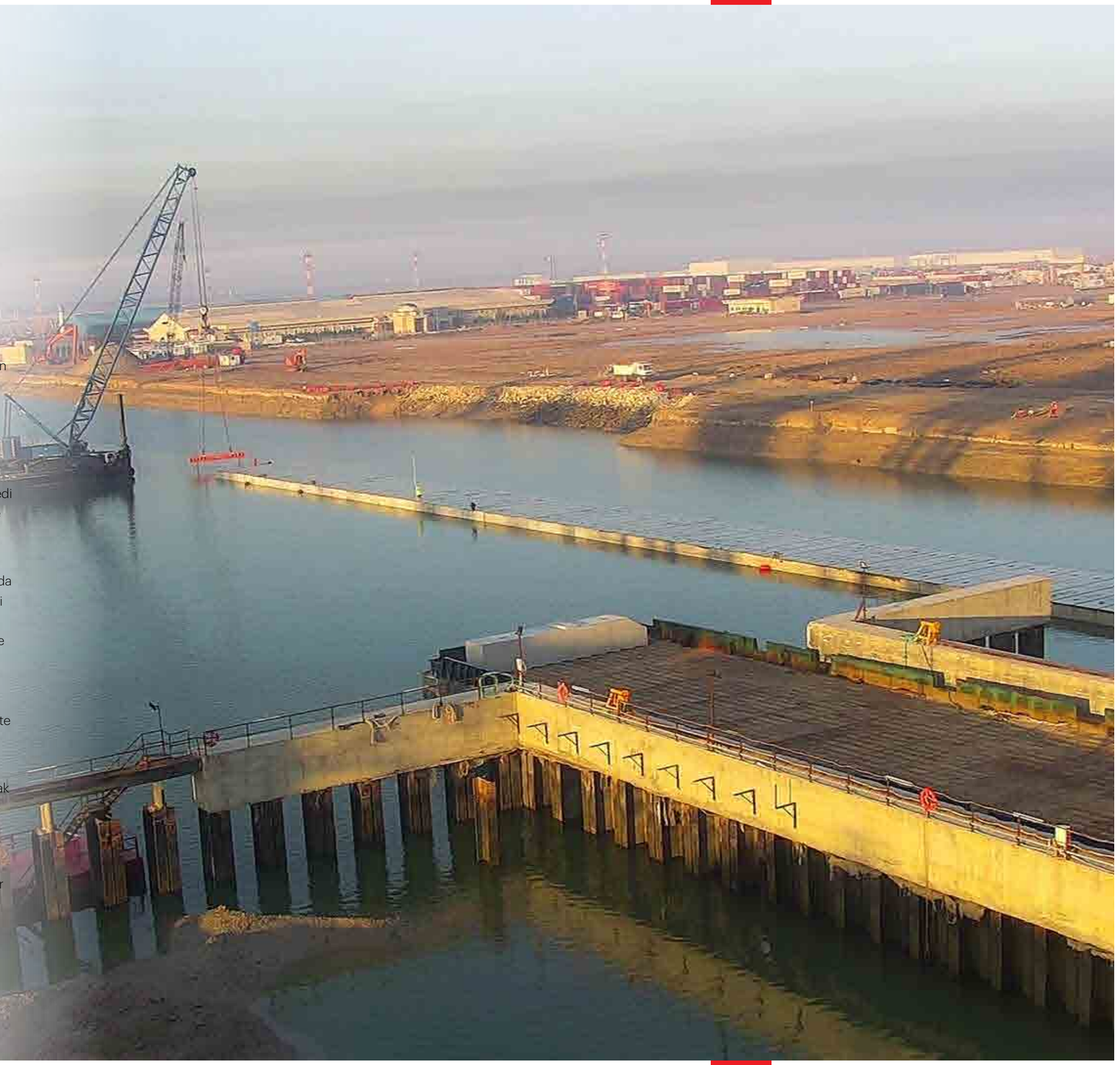
Aralık ayı sonu itibarıyla, 3.177 bloktan 3.010'u üretilmiş olup, bunların 2.386 adedi yerlerine yerleştirilmiştir. Bu bloklara ilave 287 u-şekilli bloktan 112 adedi üretilmiştir.

Blok yerleştirme işine paralel olarak, 29 Eylül 2019 tarihinden başlayarak, toplamda 161.600 m³ 1-500 kg kırma kayanın %42'si blokların arkasına yerleştirilmiştir. Geri dolgu malzemesi yerleştirimi, ön yükleme ve yerinde beton dökümü işlerine Ocak 2020'de başlanması planlanmaktadır. Projenin son günlerine doğru 46 adet usturmaça ve 46 adet iskele babası monte edilecektir.

Aralık 2019 sonu itibarıyla mühendislik, tedarik ve inşaat faaliyetleri de dahil olmak üzere, işlerin genel ilerlemesi %72 olmuştur.

Projede toplam 425 kişi çalışmaktadır.

2019 yılı sonu itibarıyla, proje 604 gündür devam etmekte olup toplamda 1.661.276 insan-saat harcanmıştır. Ayrıca, 518.475 insan-saat kayıp iş günlü kaza olmaksızın tamamlanmıştır.



KONUM:
Pojate – Preljina, Sırbistan

İŞVEREN:
Sırbistan Cumhuriyeti İnşaat, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı

PROJE SÜRESİ:
Aralık 2019 - Aralık 2023

KONTRAT TİPİ:
Götürü Usulü

KONTRAT DEĞERİ:
745 Milyon Avro

Morava Koridoru Otoyol Projesi



ENKA, ortak girişim partneri Bechtel ile birlikte Sırbistan Cumhuriyeti Hükümeti tarafından, Orta Sırbistan'ı 10 ve 11 numaralı Pan-Avrupa Koridorları ile bağlayacak 112 km'lik Morava Koridor Otoyolu Projesinin tasarım ve inşaat işlerini üstlenmek üzere seçilmiştir.

Morava Koridoru Otoyol Projesi, Pojate ve A1'den başlayan (Orta Sırbistan'daki Kuzey-Güney otoyolu), Kruševac'tan geçerek (Yugoslavya'nın eski sanayi merkezi) Čačak'ın kuzeyinde bulunan Preljina'ya kadar uzanan, 130 km/s tasarım hızı olan 112 km'lik bölünmüş yollu bir otoyoldur. Proje, Batı Morava Nehri vadisinde Doğu-Batı istikametinde uzanacak olup, sanayi kenti Kruševac'a yeni ekonomik koridorların ve Bosna, Karadağ ve Makedonya ile uluslararası bağlantıların sağlayıcısı olarak görülmektedir.

İmzalanmış kontratın hüküm ve koşullarına göre, otoyolun inşasına 2020'nin ilk aylarında başlanacak ve her bir kısmı 2,5 yıldan az bir sürede olacak şekilde, toplam 4 yıllık bir inşa süresi içinde tamamlanacaktır. Bölgedeki erişilebilirliğin geliştirilmesi ve bir Dijital Koridor sağlanması adına otoyol rotası boyunca uzanan kapsamlı bir telekomünikasyon ağı planlanmaktadır. Proje dahilinde 10 yeni kavşak, karayollarını, demiryollarını ve Morava Nehri'ni rota boyunca kesen çok sayıda yapı, Batı Morava Nehri'nin geniş taşkın yatağı sebebiyle kapsamlı erozyon koruması içeren dolgu sahası çalışmaları, selden korunma önlemleri, uzun nehir derivasyonları, bentler ve yeni bir nehir yatağının inşası gerçekleşecektir.

Ayrıca, proje kapsamında 78 köprü, 24 üst geçit, 12 alt geçit, 20 milyon m^3'ten fazla kazı işi, 17 milyon m^3'ün üzerinde toprak dolgusu, 490.000 m^3 beton, 1,7 milyon m^3 alt temel, 1,1 milyon ton asfalt ve 460 km uzunluğunda korkuluk bulunmaktadır.

ENKA ve ortak girişim partneri Bechtel, 1990'lı yıllardan bu yana Arnavutluk, Hırvatistan, Kosova, Türkiye ve Romanya'da otoyollar da dahil olmak üzere bölgede başlıca büyük altyapı projelerini başarıyla üstlenmiştir. Bu ortaklık sayesinde tüneller, köprüler ve viyadükler gibi önemli mühendislik yapıları barından 750 km'yi aşan otoyol inşa edilmiştir.

ENKA, 60 yılı aşkın geçmişinde kazanmış olduğu üstün mühendislik, inşaat ve imalat bilgi birikiminin yanı sıra üstün kalite, çevre, sağlık ve güvenlik standartları sayesinde bu önemli altyapı projesini gerçekleştirecektir.

BİNA PROJELERİ

1. TAIF İş Merkezi, Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu
2. Özel Projeler
3. Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi (HMMC), St.Petersburg, Rusya Federasyonu

KONUM:
Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu

İŞVEREN:
OAO TAIF

PROJE SÜRESİ:
Nisan 2017 - Mayıs 2020

KONTRAT TİPİ:
Götürü Usulü

KONTRAT DEĞERİ:
143 Milyon ABD Doları

TAIF İş Merkezi

Rusya Federasyonu'nda Tataristan'ın Kazan şehrindeki TAIF İş Merkezi projesinde 2019 yılında çalışmalara devam edildi. ENKA, bu proje için Nisan 2017'de sözleşme imzalamıştır. ENKA tarafından üstlenilen çalışmaların Mayıs 2020'de tamamlanması planlanmaktadır.

2019 yılı sonu itibarıyla projenin tamamlanma oranı %85,5'in üzerine çıkmıştır. Projede çalışan sayısı 760'a ulaşmış olup, 3.788.512 insan-saat kayıp günlü kaza olmadan tamamlanmıştır.

Projede mimari işlerde %82 ilerleme kat edilmiş olup, toplam 17.595 m^2 kerpiç duvar örülmüş, 15.274 m^2 bina içi alçıpan bölme duvarların montajı tamamlanmış ve 33.750 m^2 şap dökülmüştür. Ayrıca, seramik yer kaplama işleri %99 mertebesine 24.809 m^2 ile ulaşmış, mermer-granit yer kaplama işlerinin ise 2.867 m^2 ile %91'i tamamlanmıştır. Asansör montajları kullanıma hazır olarak tamamlanmış, dış peyzaj işleri ve otopark katları büyük oranda tamamlanmıştır.

Bina içi ahşap duvar kaplama, cam bölme duvar montajı, seramik, granit, mermer duvar kaplama, parke ve kapıların montajı, alçıpan ve metal asma tavan montajı gibi ana işler devam etmektedir.

Mekanik ve elektrik işlerinde bina mekanik montaj işleri %93'e ulaşırken, elektrik montaj işleri ise %85, zayıf akım sistemleri montaj işleri ise devam etmekte olan işveren kaynaklı revizyonlar sebebi ile %46 mertebesine ulaşabilmiştir.

Trafo merkezi montajı, soğutma ve iklimlendirme sistemi ana ekipman montajları ve ısı merkezi montajı tamamlanmıştır ve aktif olarak çalışmaktadır, 68.236 m paslanmaz boru, 8.841 m çelik boru, 33.706 m^2 kanal, 907 km kablo, 21,3 km kablo tavası montajı yapılmıştır.

Özel Projeler

Amerikan Caddell Construction Co. ile ENKA arasında, İstanbul İstinye'de, 2003 yılında tamamlanan ABD elçilik projesinde gerçekleşen işbirliğinin ardından, taraflar, Amerikan Caddell Construction Co. tarafından üstlenilecek yeni elçilik binaları projelerinde ENKA'nın, imzalanan sözleşmeler kapsamında danışmanlık ve servis hizmetleri vermesi konusunda anlaşmaya varmıştır.

Bu kapsamda, özel bina projeleri arasında yer alan; Kamerun elçilik binasının 2005 yılında tamamlanmasının ardından, Gine, Mali ve Sierra Leone elçilik binaları 2006 yılında, Cezayir ve Nepal elçilik binaları 2007 yılında, Saraybosna 2010 yılında, Cibuti 2011 yılında, Burundi 2012 yılında, Ekvator Ginesi 2013 yılında, Dominik Cumhuriyeti 2014 yılında, Cibuti Kamp Lemonierre, Moritanya, Hollanda ve Rusya 2017 yılında tamamlanmıştır. Papua Yeni Gine elçilik binası projesi iptal edilmiştir.

Yine aynı kapsamda yapılmak üzere, özel projelere, 2016 yılında Asya'da 3, 2017 yılında Güney Amerika'da 1, Kuzey Amerika'da 1, Avrupa'da 1 ve Asya'da 1 proje, 2018 yılında Kuzey Amerika'da 1 proje eklenmiştir. Devam eden işler ile birlikte, 9 projenin toplam kontrat değeri yaklaşık 2 milyar ABD Doları'dır.

2019 sene sonu itibarıyla Asya'da 2007 senesinde başlayan proje başarı ile tamamlanmıştır.

Bir Asya projesinde tasarım işleri tüm binalarda tamamlanmış ve betonarme işleri, yapımı beklemede olan ana ofis binası hariç bütün binalarda tamamlanmak üzeredir.

Diğer bir Asya projesinde tasarım, mobilizasyon çalışmaları ve betonarme işleri tamamlanmıştır. Bina içi uygulamalar devam etmektedir. Bu projenin Aralık 2020'de teslim edilmesi planlanmaktadır.

Bunların haricindeki Asya'daki 2 proje ve Güney Amerika'daki 1 projede betonarme, mekanik, elektrik ve mimari işler devam etmektedir. Asya'daki bu projelerden birisinin Aralık 2020, diğerinin ise Temmuz 2021'de, Güney Amerika'da 1 projenin ise, yine Temmuz 2021' de teslim edilmesi planlanmaktadır.

Avrupa'daki proje Mayıs 2018'de başlamıştır. Betonarme ve bina içi işler ise devam etmektedir. Bu projenin Ekim 2020'de tamamlanması planlanmaktadır.

Bir Kuzey Amerika projesi Şubat 2018'de başlamıştır. Betonarme ve bina içi işler devam etmektedir. Bu projenin Nisan 2022'de tamamlanması planlanmaktadır. Bir diğeri ise 2019 Mayıs ayında başlamıştır. Mobilizasyon işleri ile kazı işleri devam etmektedir. Bu projenin Nisan 2023'te tamamlanması planlanmaktadır.

Afrika'daki proje 2018 Ocak ayında başlamıştır. Betonarme ve bina içi işleri devam etmektedir. Bu projenin Eylül 2021'de tamamlanması planlanmaktadır.



Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi (HMMC)

KONUM:
St.Petersburg, Rusya Federasyonu

İŞVEREN:
LLC MMC SOGAZ Medical Technologies / Limited Liability Company "Constructiv"

PROJE SÜRESİ:
Kasım 2019 - Mayıs 2022

KONTRAT TİPİ:
Götürü Usulü

KONTRAT DEĞERİ:
26 Milyon ABD Doları

ENKA, 2019 yılında Rusya'nın St.Petersburg şehrinde Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi (HMMC) Projesi'nin tasarım ve inşaat işlerine başlamıştır.

Proje, Gazprom'un iştiraki olan SOGAZ Medicine Clinical Group tarafından yürütülmektedir.

Projenin ilk aşaması için "LLC MMC SOGAZ Medical Technologies" adına "LLC Constructiv" ile bir sözleşme imzalanmıştır.

Projenin ilk aşaması, geçici şantiye tesisleri, şantiye altyapısı, kalıcı çitler (kazık, beton ve panel işleri), temel kazıları, drenaj ve üst toprağın hafriyat işlerini kapsamaktadır.

Projenin diğer aşamalarındaki işler ile ilgili olarak, Nisan 2020'de yeni bir sözleşme imzalanması planlanmaktadır.

2022 yılında faaliyete girmesi planlanan bu tıbbi kompleks, sadece Rusya'nın en gelişmişlerinden biri olmakla kalmayacak, aynı zamanda dünyadaki en donanımlı ve çok işlevli ilk üç sağlık kurumundan biri olacaktır.

200.000 m²'den fazla alana sahip olan komplekste onkoloji merkezi, multi - disipliner klinik, rehabilitasyon ve spor hekimliği merkezi, eğitim kompleksi ve nükleer tıp merkezi yer alacaktır. Binaların arasında ise binaları birbirlerine bağlayan galeriler yer alacaktır.

Kompleks kendi ambulans trafo merkezi, poliklinik, acil servis, travma merkezi ve bir hastaneyi işletecek olup, yılda 20.000 hastaya tıbbi bakım sağlayacaktır. Dahası, modern teşhis ve tıbbi ekipmanlarla donanacak bu çok yönlü kompleksin ekipman seviyesinin, dünyanın önde gelen kliniklerinin standartlarının bile çok üstünde olması planlanmaktadır.

Kompleksin avantajlarından biri, St. Petersburg ve bölge sınırındaki büyük otoyolların kesiştiği yerde olması nedeniyle yüksek ulaşım erişilebilirliğine sahip olmasıdır. Çevre yoluna yakınlığı ve hava alanına erişim sağlayan yüksek hızlı otoyolu ile, hastaları ve yakınlarını barındıracak bir binanın varlığı nedeniyle, ülkenin tüm bölgelerinden insanlar burada tedavi alma imkanına sahip olacaklardır.

Proje, Kasım 2019'da başlamış olup ilk aşamanın yaklaşık %8'i tamamlanmıştır. 2019 yılı sonunda, toplam 25.352 insan-saati kayıp günlü kaza olmadan aşılmıştır. Proje faaliyetleri kış aylarında durmaksızın toplam 351 personel ile devam etmektedir.



GRUP ŞİRKETLERİ

1. Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş. (Çimtaş Çelik) - Türkiye
2. Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru) - Türkiye
3. Cimtas Hassas İşleme San. ve Tic. Ltd. Şti. - Türkiye
4. Cimtas Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye
5. Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools (Cimtas Ningbo) - Çin
6. Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. - Kasktaş -Türkiye

Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş. (Çimtaş Çelik) - Türkiye

1973 yılında kurulan Çimtaş Çelik, 2019 yılında 70.000 ton ile kendi yıllık üretim rekorunu kırdı. 2019 yılı Çimtaş'ın üretim alanının her dalında gelişim gösterdiği bir yıl oldu. Toplam ağırlığı 93.600 ton olan 1915 Çanakkale Köprüsü, Asya ve Avrupa kıtası arasında yükselmeye başladı. 4.900 mm çapındaki, Çimtaş Çelik'in ürettiği en büyük çaplı rüzgâr kulesinin 7.500 mm çapındaki rotor ve 9.000 mm çapındaki stator parçalarının yüzeylerinde yüksek hassasiyette (± 0,35 mm) işleme toleransı yakalandı. 2019, aynı zamanda Çimtaş Çelik'in ürün gamını da genişlettiği bir yıl oldu. Çimtaş Çelik, ilk offshore imalatını, üretimini tamamladığı Stinger ile gerçekleştirdi. Çimtaş'ın tasarımını ve kaynaklı imalatını yaptığı basınçlı kap malzeme çeşitliliğine saf titanyum da eklendi. Suudi Arabistan´da yapımı devam eden Mansourah altın üretim tesisinin kalbi olacak 1 adet Autoclave Vessel ve 1 adet Flash Vessel basınçlı kaplarının imalatına başlandı.

Dünyanın 4. en uzun asma köprüsü olan Osmangazi Köprüsü'nü başarıyla tamamlayan Çimtaş, 2018 yılında 1915 Çanakkale Köprüsü'nün tüm kalıcı çelik elemanlarının mühendislik, satın alma, üretim ve sevkiyatını üstlenmiştir.

Tamamlandığında "Dünyanın en uzun ana açıklıklı asma köprüsü" unvanını alacak olan 1915 Çanakkale Köprüsü, Asya ve Avrupa'yı birbirine bağlayacak olan 4. köprü olacaktır. 318 m yükseklik, 2.023 m ana açıklık, 4.608 m toplam boy ile Çanakkale Boğazı'nda Lapseki ve Gelibolu arasında uzanacaktır.

Tüm imalat süreçleri, Çimtaş Çelik ve Çimtaş Gemi tarafından, bu proje için istenilen EN 1090-2 EXC 3 kalite standardına uygun olarak yürütülmektedir.





Çimtaş, bu proje kapsamında;

- Çelik kule: 43.500 ton
- Çelik tabliye: 53.000 ton
- Çelik şaft: 2.500 ton
- Ankraj bloğu: 900 ton
- İskele babası ve mapalar: 200 ton

olmak üzere toplam 100.100 ton ağırlığında çelik imal edecektir.

Çimtaş, 584 adet panelden oluşan 146 adet çelik kule bloğunu ve 6.946 adet panelden oluşan 153 adet çelik tabliye bloğunun panel imalatı, blok teşkili ve deneme montajı işlerini tüm aşamalarıyla proje takvimine uygun şekilde devam ettirmektedir.

Çelik kule blokları, Çimtaş'ın Osmangazi Köprüsü projesi için özel olarak tasarlayıp ürettiği, dinamik konumlandırmalı özel hizmet gemisi GMK-1 tarafından montaj sahasına sevk edilmektedir.

Ağustos 2018'de başlayan kule paneli imalatları, planlanan programın bir ay öncesinde, Ekim 2019'da tamamlanmıştır. Aralık 2018'de yapımı üstlenilen çelik tabliyelerin panel imalatına ise Ağustos 2019'da başlanmıştır. Söz konusu çelik tabliyelerin panel imalatının Ekim 2020'de bitirilmesi planlanmaktadır.

1915 Çanakkale Köprüsü, tasarımındaki inceliklerle de dünyada bir ilk olacaktır. Köprünün kuleleri ve ara bağlantı kirişleri, Türk bayrağının renkleri olan kırmızı ve beyaza boyanmaktadır. Her iki yakada 318 m yüksekliğindeki kulelerin üst kısmının da Seyit Onbaşı'nın Çanakkale Savaşları'nda namluya sürdüğü top mermisini temsil edecek şekilde yapılması planlanmaktadır.







Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş. (Çimtaş Çelik) - Türkiye

Türkiye'nin ilk rüzgâr kulesi üreticisi Çimtaş Çelik, bu alandaki kendi yıllık üretim rekorunu, 2019 yılında 24.300 ton ile kırdı. Rüzgâr kulesi üretiminde 4.900 mm çapa kadar çıkarak kendi üretiminde yine bir ilke imza attı.

Konsept dizaynı kendisine ait, özel olarak tasarladığı işleme makineleri ile çalışma avantajına sahip olan Çimtaş Çelik, rotor ve stator parçalarını, yüzeylerinde ± 0,35 mm hassasiyette işleme toleransında imal etmiştir.

Türbin kanatlarındaki dönme hareketinin jeneratör tarafından elektrik enerjisine yüksek verimle dönüştürülebilmesi için Çimtaş Çelik tarafından yüksek hassasiyetle işlenen 7.500 mm çapında rotor ve 9.000 mm çapındaki stator parçalarının her bir seti 35 ton ağırlığındadır.

2019 yılında 64 Set EP2 (Çap: 6.000 mm); 55 set EP3 (Çap: 9.000 mm) rotor ve stator imalatı yapan Çimtaş Çelik, üretimini yaptığı setlerin tümünü yurt dışına sevk etmiştir.

Enercon şirketinden 2020 ve 2021 yıllarında teslim edilmek üzere 180 set EP3 (Çap: 9.000 mm) rotor ve stator siparişi alınmıştır.

2019 yılında Almanya menşeli Nordex ve Enercon şirketleri için toplam 365 parçadan oluşan 75 adet rüzgâr kulesi imalatı gerçekleştirilmiştir. 2020 yılı için siparişi kesinleşmiş 111 adet rüzgâr kulesinin üretimi planlanmaktadır.

Son 10 yılın en büyük küresel özel sektör yatırımı unvanına sahip Tengiz Oil Field projesinin en önemli ünitelerinden biri olan Tengizchevroil Future Growth projesi, Çimtaş Çelik'in birbiri ardına ürettiği basınçlı kaplarla büyümeye devam ediyor.

2018 yılında Kazakistan Tengizchevroil Future Growth projesi için üretilen, dünyanın en yüksek basınçlı kaplarından biri olan 85 m uzunluğa, 715 ton ağırlığa ve 6.500 mm çapa sahip Crude Stabilizer'a ek olarak her biri 900 ton ağırlığında 4 adet Slug Catcher, Çimtaş Çelik tarafından Tengizchevroil Future Growth şantiyesine sevk edildi.

2018'in Mayıs ayında başlayan tüm imalatlar, ASME Section VIII Div. 1 / Div. 2 kalite standartlarına göre yürütüldü. Teslimatlar, proje takvimine uygun olarak Temmuz 2019'da gerçekleştirildi. Projenin tüm mekanik tasarım ve nakliye analizleri, satın alma, imalat ve FOB RoRo teslimatları, Çimtaş tarafından yapılmıştır. Metalurjik açıdan oldukça zorlayıcı olan bu proje için tokluk ve korozyon dayanımı çok yüksek çelik levhalar, özel sipariş ile ürettirilmiş ve yüksek nikel alaşımlı sarflar ile iç yüzey kaplamaları gerçekleştirilmiştir.



Çimtaş Çelik, 2019 yılında saf titanyum malzemeler üzerindeki başarısını da ortaya koymuştur. Patlatma ile yapılan (explosion clad) titanyum kaplamalar, titanyum kaynaklar ve yüksek hassasiyetli işlemelerle üreteceği Autoclave Vessel ve Flash Vessel basınçlı kaplarını Mansourah altın üretim tesisine sevk edecektir. Suudi Arabistan´da inşaatı devam eden Mansourah altın üretim tesisinin kalbi olacak söz konusu basınçlı kapların mekanik tasarım, satın alma ve imalatı Çimtaş Çelik'te gerçekleştirilecektir. Yüksek sıcaklıkta korozyon dayanımı ve mukavemeti yüksek olan malzemelerle üretilen basınçlı kaplar, Asme Section VIII Div. 1 kalite standardına göre özel olarak imal edilecektir.



Çimtaş'ın ilk offshore projesi olan, "Solitaire New Stinger Section'' üretimi, 2019 yılında başarıyla tamamlandı. 2020 yılında sevk edilmesi planlanan Stinger, Baltık Denizi'nde bulunan gaz platformlarına hizmet edecek olan rekor ağırlıklara sahip su altı boru hatlarının montajında kullanılacaktır.

Yapısal detayları geliştirilmiş olan Stinger'ın boru-boru kaynaklı birleşimleri, offshore kesim detaylarına göre düzenlenmiş ve kesimler, robotik tezgâhlarda yapılmıştır. Stinger, maruz kalacağı tekrarlı yüklere karşı geliştirilmiş, zorlu kaynak işlemleriyle tamamlanmıştır. Stinger'ın pin ve mafsal bölgelerinde yer alan dar toleransları sağlayabilmek için, saha içerisinde seyyar işleme ekipmanları ve üç boyutlu lazer ölçüm cihazlarıyla birçok operasyon gerçekleştirilmiştir.



Stinger, 10 m genişliğinde, 50 m uzunluğunda ve 18 m yüksekliğinde olup toplam ağırlığı, merdiven, ızgara ve korkuluklar dahil 530 tondur.

Projenin imalat, montaj ve hassas işlemeleri 2019 sonu itibarıyla tamamlanmıştır ve 2020 yılında sevkıyatı gerçekleştirilecektir.





Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru) - Türkiye

Türkiye Gemlik'te bulunan Cimtas Boru, enerji, petrol, gaz, kimya, madencilik, metal, nükleer ve açık deniz endüstrilerindeki dünyanın önde gelen müşterilerine entegre borulama çözümleri sunan, alanında öncü bir firmadır.

Cimtas Boru, enerji ve petrokimya tesislerinin yüksek basınçlı borulama sistemlerinin, basınçlı kapların, proses skid ve ön montajlı ünitelerin mühendislik, üretim, ön ve saha montaj hizmetlerinin yanı sıra malzeme satın alması ve boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boruların, boru bağlantı parçalarının, sıcak büküm, flanş ve branşman bağlantı parçalarının imalatlarını uluslararası standartlara göre gerçekleştirmektedir.

2019 yılında Cimtas Boru, 8.270 tonun üzerinde proses ve güç borulaması, 2.200 ton boru bağlantı parçası (fitting), sıcak büküm, flanş ve branşman bağlantı parçaları ve 10.000 ton boyuna kaynaklı çelik (LSAW) boru imalatı gerçekleştirmiştir. Aşağıda belirtilen projeler için imalat ve üretim hizmetlerine ek olarak, Cimtas Boru, 61.500 insan-saat'in üzerinde mühendislik hizmeti vermiş, 17.300 tonluk malzeme, valf ve destek satın alması yapmıştır.

Petrol ve Gaz Projeleri:

- Bechtel OG & C - Sabine Pass Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Terminali, 4. Etap (Train 6), (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası, Bütünleşik Borulama Sistemleri)
- General Electric (GE) Oil & Gas - Desuperheaters
- BOTAŞ Kuzey Marmara Yeraltı Gaz Depolama Platformu Ceket Boruları (LSAW Boru, Fitting)
- SOCAR Star Rafinerisi IFOP Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası, Bütünleşik Borulama Sistemleri)
- SOCAR Star Rafinerisi COR 72 Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası, Bütünleşik Borulama Sistemleri)
- Petkim Aliağa Kompleksi Su Ön Arıtma Tesisi için Anahtar Teslim Enjeksiyon Sistemi Projesi
- Kitimat LNG Rio Tinto Wharf Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- MOL Polyol Kompleksi Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası)
- Lukoil-Nizhegorodnefteorgsintez Kstovo Rafineri Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- Shell Franklin Pennsylvania Rafineri Projesi (Sour Servis Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- SMM Açık Deniz Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- Blankenburverbinding Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- TÜPRAŞ PV Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- Marine Drill Risers Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)

Elektrik Santral Projeleri:

- GE Power EVM II Mexico 850 MW Kombine Çevrim Santrali Modülarizasyon ve Borulaması
- CMI - Zeran CCPP 1 x HRSG (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- Doosan Skoda Power – Muara Tawar 650 MW Kombine Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- GE El Bracho Kombine Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- GE Türbin Borulaması (6B, 6F, 9E, 9F, 9FA ve 9HA)
- ENKA Dhi Qar 750 MW Kombine Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- ENKA Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- ENKA Samawa 750 MW Kombine Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)

Mühendislik Hizmetleri:

- Petkim Ftalik Anhidrit Ünitesi P & ID Mühendisliği
- SOCAR Star Rafinerisi Yangın Sistemi İyileştirmesi
- Petkim - SOCAR Star Rafinerisi Geniş Kapsamlı Mühendislik Hizmetleri
- MHPS Amerika - GAC Tipi Gaz Türbini Borulaması ve Elektrik İşleri dahil Modülarizasyon Tasarımı
- TCO - Future Growth & Wellhead Projesi ve Saipem (Aramco Jazan) Projesi Basınçlı Kap Tasarımları
- Orano (Areva) La Hague Nükleer Yakıt Geri Kazanım Tesisi Baca Tasarım ve İmalatı





Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru) - Türkiye



Cimtas Boru, 2019 yılı ortasında iş kazasız 10 milyon çalışma saatini (4,5 yıl) doldurmuş ve yıl sonu itibarıyla sıfır kaza ile operasyonlarına başarıyla devam etmektedir. Cimtas Boru, Bechtel'in dünya çapındaki petrol, gaz ve petrokimya projelerinde gösterdiği üstün performansından dolayı 2019 yılının en iyi tedarikçisi olarak ödüllendirilmiştir.

Keza, 2019'un sonlarına doğru Cimtas Boru Boyuna Kaynaklı (LSAW) Çelik Boru İş Birimi'nde dünyanın önde gelen iş sağlığı, güvenliği ve çevre kuruluşlarından British Safety Council tarafından gerçekleştirilen kapsamlı bir denetimin sonucunda faaliyetlerindeki iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarındaki mükemmellik seviyesini gösteren "5 Yıldız" almaya hak kazanmıştır.

Cimtas Boru, 2019 yılı içinde sırasıyla Corpus Christi Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Terminali 2. Etap (Train 3) ve Sabine Pass Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Terminali 4. Etap (Train 6) projeleri için tamamladığı 455 ve 6.900 tonluk borulama sistemleri üretimi ile 2013 yılından bu yana sürdürdüğü Cheniere Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Programı kapsamında toplam 122.000 adet ve 63.660 tonluk borulama sistemi (pipe spool) üretip, ihraç etmiştir. Bu program kapsamında Cimtas Boru sahip olduğu entegre borulama tedarik yetkinliği sayesinde projenin LSAW çelik boru ve boru bağlantı parçalarını da kendi tesislerinde üretmektedir.



Aynı program dahilinde, Corpus Christi Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Terminali'nin 3. Etabı (Train 7'ye kadar orta büyüklükte trainler) kapsamında boyuna kaynaklı çelik boru ve boru bağlantı parçalarının imalatlarına 2020 başında başlanacaktır.

Bu başarılı referansın ardından, Cimtas Boru, SOCAR Türkiye'den entegre borulama çözümleri kapsamında çelik boru ve boru bağlantı parçası malzeme imalatları dahil STAR Rafinerisi IFOP Projesi için borulama (spool) siparişi almıştır.



Yeni sözleşme 2.000 ton 24 inç'ten 36 inç'e kadar LSAW çelik boru ve 1.000 tonluk karbon çelik boru bağlantı parçası, T bağlantı parçası, lateral T bağlantı parçası, dirsek ve redüksiyon olmak üzere toplam 3.000 tonluk borulama üretimini kapsamaktadır.

2019 yılında ayrıca STAR Rafinerisi COR 72 Projesi kapsamında karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik boru bağlantı parçası imalatı ve çeşitli ebatlarda özel boru tedariği de başarıyla tamamlanmıştır.

Cimtas Boru, GE Power tarafından Meksika'da inşası devam eden 2 x 7HA Gaz Türbinlerine sahip Kombine Çevrim Santrali'nin BOP modülleri ve bağlantı borulama teslimatlarını Şubat 2019'da başarıyla tamamlamıştır.

Toplam ağırlığı yaklaşık 2.000 ton olan 29 adet modülün bağlantı borulamalarına ait tüm çelik konstrüksiyon ve boru spoollarının imalatı, borulama mekanik montajı ve hatların basınç testleri, vanalar, enstrümanlar, borulama hatlarının ve kablo tavalarının mekanik montajları, kablolama işleri, ısı izleme ve izolasyonu, modüllerin gerçek konumuna göre çok katlı deneme montajı, tüm elektrik ve enstrümantasyon fonksiyonel testleri Cimtas Boru tarafından yapılmıştır.

Cimtas Boru GE Power için 70 ton türbin borulaması üretmiş, keza GE El Bracho-Arjantin Elektrik Santrali için de 255 ton borulama sistemi sevk etmiştir. Bu proje kapsamında 19 mm et kalınlığında ve 28 inç çapındaki özel A234 WP92 T bağlantı parçalarının imalatı da sıcak şekillendirme yöntemi ile başarıyla tamamlanmıştır.



Ayrıca, İsrail'de inşa edilecek Orot Rabin Enerji Santrali kapsamında GE Power firmasından 40 tonluk boru bağlantı parçası ve 400 ton alaşımlı borulama sisteminin siparişi alınmıştır.

Baker Hughes için yürüttüğü Desuperheater Programı'nı üçüncü yılında da başarı ile devam ettiren Cimtas Boru desuperheater ve steam form ürünlerinin yanına türbin baypas vanalarının imalatını da eklemiştir.

Cimtas Boru, 2019 yılında Siemens'ten 600 MW'lık STEAG Herne 6 Kombine Çevrim Elektrik Santrali (CCPP)'nin BOP modül siparişini borulama sistemleri imalatı ile birlikte almıştır.

Toplam ağırlığı yaklaşık 1.700 ton olan 37 adet modülün bağlantı borulamalarına ait tüm çelik konstrüksiyon ve boru spoollarının imalatı, borulama mekanik montajı ve hatların tahribatsız muayene testleri, vanalar, enstrümanlar, kablo tavalarının mekanik montajları, kablolama işleri, ısı izleme ve izolasyonu, modüllerin gerçek konumuna göre çok katlı deneme montajı, tüm elektrik ve enstrümantasyon fonksiyonel testlerine ek olarak 22 tonluk karbon ve alaşımlı çelik boru bağlantı parçaları ile 41 adet sıcak büküm yapılacaktır.

2019 yılında Cimtas Boru, GE Power, Siemens, Saipem ve Dragados Offshore gibi üst düzey firmaların akreditasyon süreçlerini başarıyla tamamlamış, karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik borular ile boru bağlantı parçası ürünleri için EN ve ASTM standartlarında bu firmaların onaylı tedarikçiler listelerine girmiştir.

Cimtas Boru ENKA'nın Irak Elektrik Santrali Projeleri'ne desteğine devam etmiş, Dhi Qar ve Samawa Kombine Çevrim Santralleri için 760 ton borulama sistemi, 100 ton (9.600 adet) boru sabitleme parçası ve 800 adetin üzerinde mühendislik tasarımını yaptığı boru bağlantı parçasını üretip, sevk etmiştir.

Ayrıca, Cimtas Boru ilk kez GOST standartlarına göre satın alma ve imalat yaptığı 500 tonluk ENKA'nın Nizhnekamsk Kombine Çevrim Santral Projesi'nde 80 tonluk imalatı tamamlamıştır. Nizhnekamsk Projesi kapsamında ilk kez GOST standartlarına göre boru bağlantı parçası üretimi de başarıyla tamamlanmıştır.

Cimtas Boru, mühendislik hizmetleri kapsamında Türkiye'deki Petkim Aliağa Su Ön Arıtma Tesisi için PAC ve PE Enjeksiyon Sistemi'nin inşaat, mekanik, borulama, elektrik, enstrümantasyon, basınçlı kap, vana ve pompa modülü imalatını mühendislikten başlayarak kısmi detay tasarım, satın alma, imalat ve montaj hizmetlerini de içeren şekilde başarıyla tamamlamıştır.

TCO firması için yükseklikleri 80 m'ye varan devasa basınçlı kapların mühendisliği, yine devasa boyutların doğurduğu karmaşık durumlara bağlı olarak sonlu elemanlar analizleri ile başarıyla tamamlanmış, Chevron ve Flour gibi sektörün öncü firmalarının onayladığı mühendislik firması konumuna gelinmiştir.

Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru) - Türkiye







Cimtas Boru, Thyssenkrup firmasından aldığı siparişler kapsamında, Macaristan'daki MOL Polyol Kompleksi Projesi'nin 1.364 tonluk yeraltı ve yerüstü LSAW çelik boruları ve boru bağlantı parçalarını içeren teslimatlarını 2019 yılında başarıyla tamamlamıştır.

Cimtas Boru, Fitting İş Birimi, ½ inç ile 60 inç çap aralığında sıcak ve soğuk şekillendirme uygulayarak ürettiği 2.200 ton (30,730 parça) paslanmaz, karbon ve alaşımlı dirsek, T bağlantı parçası, redüksiyon ve flanşın yanı sıra sıcak büküm ve Çimtaş tasarımlı boru bağlantı parçalarının teslimatlarını gerçekleştirmiştir.

Cimtas Boru ayrıca yıl içerisinde pazardaki en büyük ticaret firmalarına da boru bağlantı parçası satmaya başlamış, Gasco Firması'ndan Mısır'daki El Teena Meet Nama Projesi için de ilk siparişini almıştır.

Cimtas Boru, Kuzey Marmara Açık Deniz Projesi için imal ettiği boyuna kaynaklı çelik borular ile 28 inç çapında ve 30,80 mm et kalınlığında 4 adet X65QO-PSL2 sıcak bükümü Fitting İş Birimi'nde başarıyla üretip, 2019 yılı içinde teslim etmiştir.

Cimtas Boru, Mühendislik Grubu'nun mühendisliğini yaptığı CIM INSERT ve CIM LET ürün gruplarına ek olarak CP Fitting İş Birimi'nin dünyadaki tek imalatçısı olduğu yeni ürünü Sweeplus'ı 2019 yılında pazara sunmuştur.

Cimtas Boru Fitting İş Birimi, ½ inç ile 60 inç çap aralığındaki düşük alaşımlı yüksek mukavemetli WPHY70 dirsek, T bağlantı parçası, redüksiyon ve 3 inç ile 36 inç aralığındaki süper dubleks çelik S32750 ve WP 312 paslanmaz çelik sıcak bükümlerin imalat süreçlerini kalifiye etmiştir.

Standart dışı yüksek alaşımlı çelikten imal edilen ürünlerin tüm testleri Avrupa'nın prestijli laboratuvarları arasında yer alan Cimtas Boru Mekanik ve Metalografik Laboratuvarı'nda tamamlanmıştır.

Cimtas Boru Mekanik ve Metalografik Test Laboratuvarı'nın TS EN ISO / IEC 17025 akreditasyonu 2019 yılı içinde başarıyla yenilenmiştir.

2019 yılında Cimtas Boru'nun en büyük yatırımı olan Cimtas Boru Boyuna Kaynaklı (LSAW) Çelik Boru İş Birimi açık deniz tesisleri dahil olmak üzere enerji ve petrol sektörleri için 10.000 ton boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boru üretmiş ve sevkiyatlarını tamamlamıştır.

2019 yılında Cimtas Boru, GE Oil & Gas, Bechtel OG&C, Thyssenkrupp Industrial Solutions ile MOL Group, Tekfen ile BOTAŞ ve Tüpraş, Commerciale Tubi Acciaio ile Lukoil ve Erciyas Boru ile BAM Group gibi üst seviye müşterilerin zorluk derecesi yüksek projelerinin yanı sıra Van Leeuwen Thyssenkrupp Materials Trading ve CTA gibi tanınmış ticaret firmalarına da boyuna kaynaklı çelik boru sağlamıştır.

Yıl sonuna doğru Cimtas Boru İtalyan EPC firması Maire Tecnimont tarafından mühendisliği ve satın alması yapılacak olan Socar HAOR ve Borealis Kallo Projeleri'ne LSAW çelik boru kapsamında 2 sipariş almıştır.

Cimtas Boru boyuna kaynaklı çelik boru üretim aralığını 60 inç çap ve 2,56 inç et kalınlığından, 64 inç (1.626 mm) çap ve 2,75 inç (70 mm) et kalınlığına çıkartmayı başarmıştır.

Daha ağır ve daha kalın kaynaklı çelik borulara yönelik piyasadaki talep göz önüne alındığında, bu hızlı kapasite artışı, Cimtas Boru'nun pazardaki diğer sektör oyuncularına kıyasla yerini güçlendirmiştir.

Cimtas Boru, eski adıyla GOST-R olarak bilinen EAC (CU TR) Sertifikası'nı 2019'un Temmuz ayında aldıktan sonraki ilk boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boru sevkiyatını CTA için Rusya'daki SRO Lukoil-Nizhegorodnefteorgsintez Kstovo Rafinerisi'nde kullanılmak üzere tamamlamıştır.

Cimtas Boru, dünyada bir ilk olan entegre borulama çözümleri iş modeli ile spool, boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boru ve boru bağlantı parçaları (fitting) ürünlerinin üçünü birden ya da malzeme tedariği kapsamında boyuna kaynaklı çelik boru ve boru bağlantı parçası ürünlerini EAC sertifikası sayesinde ayrı ayrı Avrasya Gümrük Birliği ülkelerinden Kazakistan, Belarus, Rusya, Kırgızistan ve Ermenistan'a sevk edebilecektir.

Cimtas Boru Boyuna Kaynaklı Boru İş Birimi açık deniz pazarına boru temini için en önemli gerekliliklerden biri olan DNV-GL ST- F-101 denizaltı boru hattı sistemleri uygunluk sertifikasını başarılı bir denetim sürecinin ardından almıştır.

Çimtaş Hassas İşleme San. ve Tic. Ltd. Şti. - Türkiye

Çimtaş Grup iştiraki Çimtaş Hassas İşleme, havacılık, enerji, petrol ve gaz endüstrilerine kompleks, performans etkisi yüksek gaz türbini parçaları üretmekte, bütünleşik imalat sistemleri ve üst seviye işleme gerektiren parçalardaki uzmanlığıyla dünya çapında tanınmaktadır.

Şirket, müşterilerine sürekli iyileştirme, süreçlerinin tamamını kurum içinde kontrol edebilme ve yalın üretim kültürü ile katma değerli hizmetler sağlamaktadır.

2019 yılında, Çimtaş Hassas İşleme havacılık sektöründeki ürün yelpazesini genişletmeye devam etmiştir. Yıl içerisinde dünyanın önde gelen 3 orijinal ekipman üreticisinin onaylı tedarikçiler listelerine girmeyi başarmıştır. Bu üreticilerden ilki Rolls-Royce firması olup, onayı müteakip bir adet döner motor parçası için sipariş de alınmıştır. Bunun ardından General Aviation (GE) Havacılık onayı ve sonrasında 3 adet sipariş alınmıştır. Son olarak da, Honeywell firmasının tedarikçi değerlendirme süreci başarı ile tamamlanmış ve teklif sunulması sürecine başlanmıştır.

2018 yılında Çimtaş Hassas İşleme, Türk Havacılık ve Uzay Sanayii (TAI) ile çalışmaya başlamış ve 2019 yılında da Boeing, Airbus ve Bombardier platformlarının yanı sıra TAI projeleri için de parça tedarik etmeyi sürdürmüştür.

Havacılık parçalarının artması ile birlikte Çimtaş Hassas İşleme bünyesinde barındırdığı özel süreçlerini de Uluslararası Havacılık ve Savunma Yüklenicileri Onay Programı (Nadcap) ile sertifikalandırmaya başlamıştır. 2019 yılında Florışıyan Penetran Muayenesi (FPI), Bilyalı Dövme, Isıl İşlem, Kaynak ve Kaplama prosesleri için sadece birer denetleme ile sertifikalarını almaya hak kazanmıştır. En yeni yatırımı olan Makro Dağlama hattının da yakın gelecekte devreye alınmasının ardından Kimyasal İşleme Nadcap sertifikası da alınacaktır.

Bunların yanı sıra, Çimtaş Hassas İşleme, GE Power iş kolunda yeni ürün devreye alma kabiliyeti sayesinde yeni sıcak ve soğuk kesim türbin parçaları ile ürün gamını arttırmaya, yeni türbin ailelerine ait parçaları düzenli şekilde ürün portföyüne katarak büyümeye devam etmiştir.

Çimtaş Hassas İşleme, sunduğu hizmetleri geliştirmek amacı ile 2019 yılında 5 farklı teşvikli iyileştirme projesini devreye sokmuştur. Bu projelerin kapsamlarında üretim süreçlerinin geliştirilmesi, prototip üretimi, yeni üretim hattı yatırımları, özel proses geliştirilmesi, proses iyileştirmeleri ve katmanlı imalat bulunmaktadır.

Çimtaş Hassas İşleme iş süreçlerini dijitalleştirerek, servis kabiliyeti yüksek bağlantılı teknolojiden yararlanarak ve dünya çapında karmaşık parçaları başarıyla imal ederek müşterilerine destek vermeye devam etmektedir.







Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Türkiye

Çimtaş Gemi 2019 yılında, Çimtaş Çelik ile birlikte yürüttüğü 1915 Çanakkale Köprüsünün Çelik Kule ve Tabliye bloklarının formasyonu, deneme montajı ve montaj sahasına nakliye işlerini sürdürmüştür.

Çimtaş Gemi ayrıca bu projede imalatını bitirdiği ilk parçalar olan, her biri 26 metre yüksekliğinde, 18 metre çapında ve toplamda 2.500 ton ağırlığında 4 adet çelik şaft ile toplam ağırlığı 900 ton olan 4 adet Ankraj Bloğunun 1915 Çanakkale Köprüsü Projesi şantiyesine deniz yolu ile taşımasını başarıyla tamamlamıştır.

Çimtaş Gemi 2019'da Kuzey Marmara Yeraltı Gaz Depolama Tesisinin toplamda 4.000 ton ağırlığındaki platform imalatlarına devam etmiştir. İki adet ceket tipi ve iki adet de üst platformdan oluşan projenin, 1.000 tonluk ceket tipi platform imalatı tamamlanmıştır.



Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools (Cimtas Ningbo) - Çin



Cimtas Ningbo, boru, jig ve modül projelerinin üretimi ve montajında pazar lideri bir şirkettir. Firma, Ningbo'daki 55.250 m^2 arazi üzerine sıfırdan yatırım gerçekleştirerek, 2019 yılında yeni tesisini de başarılı bir şekilde faaliyete geçirmiştir. İhtiyaçlara yönelik kurulmuş olan bu tesis, özel üretim teknolojilerinden yararlanarak, Cimtas Ningbo'nun ürün portföyünü çeşitlendirmede katkı sağlamaktadır.

2019 yılında Cimtas Ningbo, üretim kapasitesini arttırarak 300.000 çap-inçlik gaz türbini, kazan ve buhar türbini boru sistemleri ve montajlı türbin yardımcı üniteleri ile hızlı bağlanan kelepçeli flanş montaj bileşenlerini müşterilerine başarıyla teslim etmiştir.

Cimtas Ningbo, 2019 yılında göstermiş olduğu üstün performans sebebiyle, Mitsubishi Hitachi Power Systems Americas (MHPSA) tarafından yüksek prestijli "Mükemmel Performans Ödülü" ve yeni fabrika yatırımındaki çevreci uygulamaları sebebiyle Bureau Veritas tarafından "Enerji ve Çevre Dostu Tasarımda Liderlik Sertifikası'nı" Altın kategorisinde (LEED Gold) almaya hak kazanmıştır.

Cimtas Ningbo, General Electric'in enerji piyasasındaki farklı kapsam ve lokasyonları destekleyen sürekli global çözüm ortağı olmaya devam etmiş, 2019 yılında aşağıda listelenen santrallere borulama sistemleri tedarik etmiştir:

- Bangpakong Projesi, Tayland
- Bhola Projesi, Bangladeş
- Vizag Projesi, Hindistan
- Zinc Projesi, Güney Kore
- Meghnaghat Projesi, Bangladeş
- Riau Projesi, Endonezya
- Besmaya Projesi, Irak
- Melaka Projesi, Malezya
- Petromassila Projesi, Yemen
- La Plata Projesi, Arjantin
- El Bracho HRSG Dış Borulama, Arjantin
- Track 4A EL42 Piping, Malezya

Yeni inşa edilen tesislerin yanı sıra, Cimtas Ningbo, General Electric'in müşterilerine verdiği hizmetlerindeki kesintileri en aza indirmek için satış sonrası destek olarak, kısa tedarik sürelerinde çeşitli konfigürasyonlarda ve metalürjilerde binden fazla farklı ölçekli projeye ürün sağlamıştır.

2019 yılında Cimtas Ningbo, MHPS Japonya ve Amerika'nın aşağıdaki projeler için ürettiği jig, gaz türbini borulaması ve modüler sistemlerinin (skid ve modül) teslimatlarını başarıyla tamamlamıştır.

- Montgomery Projesi, Amerika Birleşik Devletleri
- Brunswick Projesi, Amerika Birleşik Devletleri
- Otter Tail Projesi, Amerika Birleşik Devletleri
- Muara Karang Projesi, Endonezya
- Layyah Projesi, Birleşik Arap Emirlikleri

Geleneksel tesis tasarımına ek olarak, Cimtas Ningbo MHPS'nin tüm lokasyonlarına modüler tasarım çözümleri sayesinde daha az saha işi yapılmasına olanak sağlamaktadır. Farklı tiplerdeki jig ve 3D hassas ölçüm ekipmanlarıyla, ilk GAC ve JAC tipi modüler imalat ve montaj üniteleri Asya'daki farklı lokasyonlarda sorunsuz bir şekilde uygulanmakta olup, Otter Tail Projesi'nin ilk ünitesi 2020 yılının ilk haftasında sevk edilecektir.

Cimtas Ningbo Siemens'in ASME ve EN gerekliliklerine göre SGT6-8000H Novo Tempo (Brezilya), SGT5-8000H Zengcheng (Çin) ve SGT5-4000F Jiangyin (Çin) Projeleri için üretim gerçekleştirmiştir. Avrupa ve Amerika bölgelerinde Cimtas Ningbo'nun iş hacmini artırmak için çalışmaları devam etmektedir.

Kombine çevrim santrali projelerine ek olarak, Cimtas Ningbo Toshiba Firması'na Tanjung Jati Kömür Santrali'nin kritik boru hatlarını istenilen zaman ve koşullarda başarı ile üretmiştir. Özel et kalınlıklı boruların üretimi, prosese uygun tasarlanmış, otomasyon kaynak makineleri ile verimli bir şekilde gerçekleştirilmiştir.







Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.



Kasktaş, 1957'den beri ENKA bünyesinde zemin mühendisliği ve temel işleriyle ilgili olarak faaliyet gösteren bölümünün 1975 yılında, şirketleşmesiyle kurulmuştur.

2019 yılı sonu itibarıyla 35'i teknik, 36'sı idari personel olmak üzere, toplam 203 personel istihdam etmekte olan Kasktaş, geoteknik tasarım ve uygulama konusunda tecrübeli kadrosu ve özel geoteknik makine ve ekipmanlarıyla her türlü temel mühendisliği sorununa kaliteli ve ekonomik çözümler üretmektedir. Bu amaçla, çok geniş ve modern bir makine parkına sahip olan Kasktaş, temel mühendisliği konusundaki güncel gereksinimleri karşılamak üzere makine parkına yeni makine ve ekipmanlar katmaya devam etmektedir.

2019 yılında BSI tarafından gerçekleştirilen ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'nin dış denetimini başarıyla tamamlayan Kasktaş çalışmalarını kaliteden ödün vermeden sürdürmektedir. 2007 yılı içerisinde öncelikli olarak Merkez Ofis ve Merkez Atölye'de kurularak sertifikalandırılan Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi, 2009 yılının ilk yarısıyla birlikte tüm yurt içi ve yurt dışı şantiyeleri de kapsam dahiline alacak şekilde genişletilmiştir. Ayrıca, 2009 yılı içerisinde Kasktaş'ın Arabistan iştirakinde de ISO 14001 Çevre, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri kurulmuş ve BSI tarafından sertifikalandırılmıştır.

2019 yılına 7 adet devam eden proje ile girilmiş ve daha sonra 22 adet yeni proje taahhüt edilmiştir. Kasktaş'ın 2019 yılında gerçekleştirdiği önemli projeler şunlardır:

Türkiye

- 1915 Çanakkale Köprüsü Asya Ankraj Bloğu Projesi, Kazı ve Destek İşleri
- 1915 Çanakkale Köprüsü Avrupa Zemin İyileştirme ve Fore Kazık İşleri
- 1915 Çanakkale Köprüsü Avrupa ve Asya Yakası için Rıhtım Yapıları
- Akkuyu Nükleer Güç Santrali, Geçirimsizlik Perdesi İşleri
- Mandarin Oriental Bosphorus Otel Projesi, Toprak İşleri, İksa Sistemi ve Temel Altı İmalatları
- Üsküdar Hakimiyeti Milliye Çarşısı ve Zemin Altı Otopark Projesi, İksa İşleri

Suudi Arabistan

- 405 MW Sakaka Güneş Enerjisi Santrali Projesi
- Al-Medina Yolu ve Al-Tahliya Caddesi Kesişimi Alt geçit İnşaatı
- King Abdul Aziz Yol Projesi 700 mm Su Hattı Koruma İşi
- King Abdul Aziz Yol Projesi Tünel Sonu Stretch 4 & 9
- King Abdullah Ekonomik Şehri Güneş Enerjili Arıtma Tesisi
- Maad Hospitality Towers Şev Stabilitesi Projesi
- Riyad Exit 10 Projesi
- Tuzdan Arındırma Tesisleri İnşaat Projesi, Haql
- Tuzdan Arındırma Tesisleri İnşaat Projesi, Umluj
- Yeraltı Otoparkı Faz-1 Projesi

Rusya Federasyonu

- Bulgary Otel Projesi
- Dimitrovskiy Çok Fonksiyonlu Kompleks Bina Projesi
- Havskaya Konut Binası İnşaatı Projesi
- Mulkomolniy Çok Fonksiyonlu Konut İnşaatı Projesi
- Olsufevskiy Çok Fonksiyonlu Kompleks Bina Projesi
- Paveletskaya Meydanı Çok Fonksiyonlu Yeraltı Alışveriş Merkezi
- Sadoviy Kvartal Derin Kazı Destek Projesi
- Saharova Red 7 Projesi
- Serdtse Stolitsi Çok Fonksiyonlu Kompleks Bina ve Sosyal Tesisler Projesi
- Ust-Ilimsk Depo İnşaatı Projesi

Irak

- Dhi Qar Kombine Çevrim Santrali Kazık İşleri







Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.



1915 Çanakkale Köprüsü Projeleri



DLSY Adi Ortaklığı tarafından yapılan Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi'nin bir bölümünü oluşturan 1915 Çanakkale Köprüsü kapsamında Asya ve Avrupa Ankraj Bloğu ve Avrupa Kazık ve Zemin İyileştirme İşleri taahhüt edilmiştir. Projeler, baret kazık, diyafram duvar, fore kazık, kesişen kazık, palplanş, püskürtme beton ve susuzlaştıma imalatlarını içermektedir.

Aralık 2019 itibarıyla taahhüt edilen projelerin tümü tamamlanmıştır. Bu yıl içinde projeler kapsamında toplam 30.100 m^3 diyafram duvar; 7.400 m fore kazık; 120.100 m DSM ve 2.600 m^2 palplanş imalatı yapılmıştır.

Tamamlandığında 2.023 m'lik orta ayak açıklığı ile dünyanın en uzun asma köprüsü; 318 m'lik kule yüksekliği ile de dünyanın en yüksek köprülerinden biri olacaktır.

Akkuyu Nükleer Güç Santrali



Mersin'de yapılacak olan Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamında yer alan geçirimsizlik perdesi imalatları için İçtaş firması ile sözleşme imzalanmıştır.

Proje, Aralık 2019'da başlamış olup, Mayıs 2020'de tamamlanması planlanmaktadır.

Üsküdar Hakimiyeti Milliye Çarşısı ve Zemin Altı Otopark Projesi



Üsküdar ilçesinde inşa edilecek olan Hakimiyeti Milliye Çarşısı ve Zemin Altı Otopark Projesi kapsamındaki top-down kazık ve iksa işleri için PLT İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır.

Diyafram duvar imalatları bir önceki yıl tamamlanan projede 2019 yılı içinde 3.700 m top-down kazık imalatı yapılarak tüm işler tamamlanmıştır.

Mandarin Oriental Bosphorus Otel Projesi



İstanbul Kuruçeşme'de bulunan Mandarin Oriental Bosphorus Otel Projesi İksa ve Temel Altı İşleri için Yapı Merkezi ile imzalanan sözleşme kapsamında diyaframduvar, öngermeli ankraj, top-down kazık, temel altı fore kazık, kesişen kazık ve mini kazık imalatları bulunmaktadır. Ocak ve Şubat aylarında yapılan 2.700 m ankraj ile projedeki tüm imalatlar tamamlanmıştır. Aralık 2019 sonu itibarıyla iksa çukuru kazısı ve sahada yapılan aletsel gözlem ölçüm işleri tamamlanmıştır.

405 MW Sakaka Güneş Enerjisi Santrali Projesi



Suudi Arabistan Ulusal Yenilenebilir Enerji Programı kapsamında ülke çapında yapılan güneş enerjisi santrallerinin ilki olan 405 MW'lık Sakaka Güneş Enerjisi Santrali Projesi, Suudi Arabistan'ın kuzeyinde bulunan Al Jouf bölgesindeki Sakaka şehrinin 30 km dışında yer almakta ve 6 km^2'lik bir alanı kaplamaktadır. Proje tamamlandığında; Al Jouf bölgesindeki 45.000 haneye elektrik sağlayacağı ve yılda 430.000 ton karbondioksit salınımının önüne geçileceği hesaplanmaktadır.

Mahindra – Susten Firması ile imzalanan sözleşme kapsamında Ocak ile Nisan arasında projede 25.110 adet Down-The-Hole (DTH) metoduyla delgi yapılmıştır. Nisan 2019 itibarıyla projedeki imalatların tümü tamamlanmıştır.

Maad Hospitality Towers Şev Stabilitesi Projesi



Suudi Arabistan'ın Mekke şehrinde inşa edilen Maad Hospitality Towers Projesi kapsamında mevcut şev yüzeyinden yapılan kalıcı kaya bulonu, püskürtme beton ve kayma demiri (Dowel Bar) imalatları için Maad International Company ile sözleşme imzalanmıştır.

0-80 m arası yükseklikte gerçekleştirilen kalıcı kaya bulonu delgilerinde 400 tonluk vinçler ile askıya alınan çalışma platformu üzerindeki hidrolik delgi makineleri kullanılmıştır. Proje kapsamında plandaki uzunluğu 185 m ve yüksekliği 80 m'ye ulaşan kaya şevinin stabilitesinin sağlanması amaçlanmıştır. Mevcut şevin üst bölgesinde aktif yerleşim alanları ve karayollarının bulunması önemini son derece arttırmaktadır.

Ocak ayı içerisinde 21,300 m^2 püskürtme beton yapılarak projedeki tüm imalatlar tamamlanmıştır.

Riyad Exit 10 Projesi



Suudi Arabistan Hükümeti tarafından finanse edilen Seven Entertainment Clusters şirketinin Riyad'daki eğlence merkezi inşası kapsamında yapılan Exit 10 Projesi için El Seif Engineering ile sözleşme imzalanmıştır.

2.500 m zemin çivisi ve 2.200 m püskürtme beton yapılan projede Kasım sonu itibarıyla tüm imalatlar tamamlanmıştır.

Al-Medina Yolu ve Al-Tahliya Caddesi Kesişimi Altgeçit İnşaatı



Cidde şehrinde bulunan Al-Tahliya Caddesi ile Al-Medina Yolu kesişiminde oluşan yoğun trafiği azaltmak amacı ile tünel yapılmasına karar verilmiştir. Proje kapsamındaki jet grout imalatları için Advanced Construction Company ile sözleşme imzalanmıştır. Projenin Ocak 2020'de başlaması öngörülmektedir.

Tuzdan Arındırma Tesisleri İnşaat Projesi, Umluj ve Haql



Suudi Arabistan Çevre Bakanlığı tarafından düzenlenen Tuzdan Arındırma Tesisleri İnşaat Projesi kapsamında Kızıl Deniz kıyısında toplamda 8 adet tuzdan arındırma tesisi kurulması planlanmıştır. Bu sekiz projeden ikisi olan ve Umluj ve Haql şehirlerinde bulunan tuzdan arındırma tesisleri iksa sistemleri projeleri için sırasıyla Stromek Saudi LCC ve Peaks Construction & Maintenance Co. Ltd. ile sözleşme imzalanmıştır.

Umluj Projesi'nde Eylül sonu itibarıyla projedeki 2.000 m kesişen kazık ve 5 adet susuzlaştırma delgisi imalatı bitirilerek tüm işler tamamlanmıştır. Haql Projesi'nde Kasım sonu itibarıyla projedeki 2.200 m kesişen kazık, 8 adet çelik boru ve 8 adet susuzlaştırma delgisi imalatı bitirilerek tüm işler tamamlanmıştır.

Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.



King Abdul Aziz Yol Projesi Tünel Sonu Stretch 4 & 9



King Abdul Aziz Road Projesi kapsamında bulunan End of Stretch-4 Projesi İksa İşleri için Nesma & Partners Contracting ile sözleşme imzalanmıştır.

2019 yılı içinde 780 m^2 berlin duvarı ve 2.500 m ankraj tamamlanan projede ek imalatların Ocak 2020'de başlayıp, Nisan 2020'de tamamlanması öngörülmektedir.

King Abdul Aziz Yol Projesi 700 mm Su Hattı Koruma İşi



King Abdul Aziz Yol Projesi kapsamında bulunan ve Harem'i besleyen 700 mm temiz su hattının kazı esnasında hareketini önlemek için yapılacak olan koruma projesi ile ilgili Nesma & Partners Contracting ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamındaki 800 m zemin çivisi ve 1.200 m^2 püskürtme beton imalatları 2019 yılı içinde tamamlanmıştır.

King Abdullah Ekonomik Şehri Güneş Enerjili Arıtma Tesisi



Kızıldeniz kıyısında yapımı devam eden King Abdullah Ekonomik Şehri'nin gelecekte artacak olan su ihtiyacını karşılamak amacıyla yapılan Güneş Enerjili Arıtma Tesisi Projesi için Akon International ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında yapılan deniz suyu arıtma tesisi günlük 30.000 m^3 deniz suyunu arıtarak şehrin su ihtiyacını karşılayacaktır.

2019 yılı içinde, 2.900 m kesişen kazık ve su tahliye delgileri yapılarak tüm imalatlar tamamlanmıştır.

Ust-Ilimsk Depo İnşaatı Projesi



1973 yılında "Ilim Group" tarafından, Sibirya Bölgesi, Ust-Ilimsk (Irkutski Oblast) şehrinde Orman Endüstrisi Kompleksi inşaatına başlanmıştır. Ilim Group Rusya Federasyonu'nun yıllık selülöz ihtiyacının %75'ini karşılamakta olup dünyanın en büyük kağıt fabrikaları sıralamasında ilk 10'da yer almaktadır. Ana yüklenici Esta Construction tarafından inşaatı halen devam eden İlave Karton Fabrikası içindeki Depo Binası İnşaatı Projesi, fore kazık imalatlarını kapsamaktadır. Kasım 2019 itibarıyla 14.700 m fore kazık imalatları yapılarak projedeki tüm işler tamamlanmıştır.

Saharova Red 7 Projesi



Moskova şehrinin en işlek iki caddesinin kesişiminde bulunan Saharova RED-7 Projesi kapsamındaki fore kazık imalatları için Boes Construction ile sözleşme imzalanmıştır.

Proje kapsamında, sahada daha önceden yapılmış olan diyafram duvarlar yerinde kalacak şekilde diğer tüm betonarme imalatlar kaldırılmış ve bina altına gelen bölgelerde temel altı fore kazık yapılmıştır. Buna göre 0.00 kotundaki döşeme kesildikten sonra -1.00 kotundaki döşemenin üzerine, 200 ton kapasiteli bir çelik platform oluşturulmuş ve fore kazık makinesi bu platformun üzerine yerleştirilmiştir. Fore kazık imalatları sırasında hidrolik sistem ile hareket eden çelik platform, makineyi kazık noktalarına yanaştırmaktadır.

2019 yılı içinde 13.200 m imalat yapılan proje, Ekim ayı içerisinde tamamlanmıştır.

Serdtse Stolitsi Çok Fonksiyonlu Kompleks Bina ve Sosyal Tesisler Projesi



Moskova şehri, Şelepihinskaya Caddesi'nde yer alan Serdtse Stolitsi Çok Fonksiyonlu Kompleks Bina Projesi kapsamındaki fore kazık, ankraj ve boru kazık imalatları için Ant Yapı firması ile sözleşme imzalanmıştır.

2019 yılı içinde 2.300 m fore kazık; 8.300 m ankraj ve 2.900 m boru kazık imalatı yapılarak projedeki tüm işler tamamlanmıştır.

Dimitrovskiy Çok Fonksiyonlu Kompleks Bina Projesi



Moskova şehri Dimitrovskiy Bölgesi'nde bulunan MR Group Çok Fonksiyonlu Yaşam Alanı Projesi kapsamındaki fore kazık imalatları için Antteq firması ile sözleşme imzalanmıştır.

2018'de tüm fore kazık imalatları tamamlanan projede, 2019 yılı içinde 173 adet kazığa kazık tabanı enjeksiyonu yapılarak tüm imalatlar tamamlanmıştır.

Bulgary Otel Projesi



Moskova'da bulunan Bulgary Otel Projesi kapsamındaki fore kazık imalatları için Boes firması ile sözleşme imzalanmıştır.

2019 yılı içinde; 2.600 m kesişen kazık imalatı tamamlanmış olup top-down kazık imalatlarına Ocak 2020'de başlanacaktır. Aralık sonu itibarıyla projede 13 personel çalışmaktadır ve imalatların %30'u tamamlanmıştır. Projenin Nisan 2020'de bitirilmesi planlanmaktadır.

Mulkomolniy Çok Fonksiyonlu Konut Projesi



Moskova'da bulunan Mulkomolniy Konut Projesi kapsamındaki fore kazık imalatları için Antteq firması ile sözleşme imzalanmıştır.

2019 yılı içinde 7.000 m fore kazık imalatı yapılarak projedeki tüm imalatlar tamamlanmıştır.

Dhi Qar Kombine Çevrim Santrali Kazık İşleri



ENKA UK tarafından yapımı üstlenilen Irak Dhi Qar 750 MW Kombine Çevrim Santrali Projesi kapsamında yapı temelleri altında taşıyıcı temel altı kazık imalatları için ENKA ile sözleşme imzalanmıştır.

2019 yılı içinde 49.000 m fore kazık imalatı yapılarak ve toplamın %74'ü tamamlanan projenin Nisan 2020'de tamamlanması planlanmaktadır.

ENERJİ ÜRETİMİ

1. Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.,
   Gebze, Türkiye

2. Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.,
   Adapazarı, Türkiye

3. İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.,
   İzmir, Türkiye

Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.
Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.
İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.

1997 yılında %40 oranında ENKA ve %60 oranında InterGen katılımıyla kurulan InterGen-ENKA ortaklığı, TEAŞ Genel Müdürlüğü ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı bünyesinde ihale sonucunda Yap-İşlet modeli ile toplam 3.830 MW kurulu güç kapasiteli Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim santrallerinin kurulması ve işletilmesi hakkını kazanmıştır.

Fonlama şekli, %25 sermaye ve %75 proje finansmanı olarak gerçekleşen üç santral için yapılan toplam yatırım 2,04 milyar ABD Doları'dır. Bu çerçevede, yurt dışı finans kuruluşlarının projeler için taahhüt ettikleri toplam 1,53 milyar ABD Doları'nın dağılımı ise şöyledir: US Exim (ABD) 860 milyon ABD Doları, Hermes (Almanya) 185 milyon ABD Doları, OND (Belçika) 125 milyon ABD Doları, OPIC (ABD) 300 milyon ABD Doları ve diğer bankalar 60 milyon ABD Doları.

Çevre Bakanlığı'nın formatı doğrultusunda hazırlanan Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu, bakanlığın onayını almıştır. Ayrıca, kısmi olarak yabancı sermayenin katkısıyla finanse edilen bu santraller için, kredi kuruluşlarınca istenen ve Dünya Bankası normlarına göre hazırlanan ÇED Raporu da minimum değerlerde olması nedeniyle olumlu onay belgesine sahiptir.

Bütün doğal gaz santralleri gibi Gebze, Adapazarı ve İzmir santralleri de hava kalitesini koruma, su kirliliği ve gürültü kontrol yönetmeliklerindeki minimum kriterlerin altında olmaları nedeniyle Türkiye'de örnek alınacak enerji yatırımlarıdır. Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim elektrik santrallerinin anahtar teslimi inşası ENKA'nın %50 payının olduğu Bechtel-ENKA Müşterek Teşebbüs Ortaklığı'na verilmiştir. 2000 yılında başlanan projelerden Gebze ve Adapazarı santralleri 2002 yılında, İzmir santrali ise 2003 yılında devreye alınmıştır. Santrallerin devreye girmesiyle ENKA, ortağı InterGen ile birlikte Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticisi konumuna gelmiştir.

Elektrik üretim şirketleri, Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. ("BOTAŞ") ile 20 yıl süreli Doğal Gaz Satış Sözleşmesi ve Elektrik Üretim A.Ş. ("EÜAŞ" - Mülga TETAŞ) ile yine 20 yıl süreli Elektrik Satış Anlaşması imzalamıştır. Bu sürelere proje geliştirme ve inşaat süreleri de dahil olduğundan, santrallerin devreye girmelerinden itibaren sözleşme süreleri 16 yıldır. Elektrik Satış Anlaşması çerçevesinde üretilerek EÜAŞ'a satılmakta olan elektrik enerjisinin kW saat başına ortalama satış fiyatı 4,2 sent (ABD Doları) olarak belirlenmiştir. Santrallerde kullanılan ileri teknoloji ve düşük finansman maliyeti sayesinde yatırım kalemi, yakıt kalemi, sabit işletme gideri kalemi ve değişken işletme gideri kaleminden oluşan enerji satış fiyatı bu seviyede oluşmuştur.

Yakıt kalemi eskalasyona tabi olup, doğal gazda meydana gelen değişiklikler fiyata aynı oranda yansıtılmakta, dolayısıyla da santraller garanti edilen verimliliği sağlamak şartıyla enerji üretiminde doğal gaz fiyat riski taşımamaktadır.

Santrallerin kuruluşunda %40 oranında hisse sahibi olan ENKA, ticari işletme döneminde ortağı InterGen'in sahip olduğu hisseleri satın alarak, enerji üretim şirketlerinin tamamına sahip olmuştur. ENKA Santralleri 16 yıllık ticari işletme döneminde 440 milyar kW saatin üzerinde elektrik enerjisi üretmiştir. Yap-İşlet döneminin bitimi ile Elektrik Satış Anlaşmaları (ESA) ve Doğal Gaz Satış Sözleşmeleri sona ermiştir. ESA dönemi sonrası itibarıyla ENKA Santralleri serbest elektrik piyasasında faaliyet göstermek üzere üretim lisansı almıştır. Yıllık 32 milyar kW saatlik üretim kapasitesi ile Türkiye'nin toplam enerji tüketiminin %11'ini karşılayabilecek potansiyeldedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") tarafından ENKA Enerji Ticaret A.Ş.'ye tedarik lisansı düzenlenmiştir. Söz konusu lisans ile ENKA Enerji, serbest tüketicilere toptan/perakende elektrik satış faaliyetlerinde bulunmaktadır. EPDK tarafından ENKA Enerji Ticaret A.Ş.'ye İthalat (Spot) lisansı düzenlenmiştir. Söz konusu lisans ile ENKA Enerji, ithalat işlemlerinde ve serbest tüketicilere toptan/perakende doğal gaz satış faaliyetlerinde bulunabilecektir.

Ticari İşletme döneminde santrallerimizde muhtelif altyapı iyileştirmeleri gerçekleştirilmiş ve son teknoloji ürünü olan "Advanced Gas Path ve DLN2.6 + Upgrade" yatırımı yapılmıştır. Sektöre öncülük eden bu teknoloji yatırımı ile ENKA Power, santrallerinin performansını iyileştirmiş, emisyon değerlerini azaltmış ve işletme esnekliğini ve güvenilirliğini geliştirmiştir.



GAYRİMENKUL

1. City Center Investment B.V., Moskova, Rusya Federasyonu
2. ENKA Invest, Moskova, Rusya Federasyonu
3. ENKA TC, Moskova, Rusya Federasyonu
4. LLC Moskva Krasnye Holmy, Moskova, Rusya Federasyonu
5. Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swissotel Krasnye Holmy, Moskova, Rusya Federasyonu
6. Mosenka, Moskova, Rusya Federasyonu

City Center Investment B.V.

City Center Investment B.V. (CCI) şirketi 2003 yılında Naberezhnaya Tower projesini gerçekleştirmek üzere kurulmuştur. Proje, şu anda Moskova'daki en prestijli iş merkezlerinden biridir ve A Sınıfı Ticari Gayrimenkul Ödülü'nü almaya hak kazanmıştır. Kompleks, Moscow City Uluslararası İş Merkezi'nde bulunup, etkileyici bir mimariye ve yüksek teknolojili yenilikçi bir tasarıma sahiptir. Ticari Gayrimenkul sektöründe sahip olduğu rekabetçi avantajları sayesinde, CCI kiracıları ile uzun dönemli ilişkiler kurmuştur.

Naberezhnaya Tower 117 personeliyle birlikte; ofis kiralama, tesislerin yönetimi ve işletme alanlarında faaliyet göstermekte ve aynı zamanda kiracıları için ofis tadilat projeleri gerçekleştirmektedir. Kompleks 163.000 m^2 kiralanabilir alanı ile 3 bloktan oluşmaktadır.

City Center Investment B.V., 2019 yılı boyunca, Naberezhnaya Tower kompleksinde yaklaşık 15.000 m^2 yeni kira ve 20.000 m^2 kira uzatımı kontratı imzalayarak doluluk oranını %2 artırmıştır. Bu sayede toplam boşluk oranını rekor %2 seviyesine geriletmiştir. Aynı zamanda, başlıca kira kontratları 2021 ötesine kadar uzatılmıştır.

Naberezhnaya Tower çevresindeki binaların doluluk oranları ile karşılaştırıldığında, hala doluluk oranı en yüksek bina olma unvanını taşımaktadır. 2019 yılında iş merkezinin detaylı bakımı yanı sıra 20.000 m^2 de ofis tadilat işi yapılmıştır.

2019 yılında, CCI yönetimi ticari emlak piyasasındaki değişiklikleri profesyonel bir şekilde gözlemleyerek belirlediği pazarlama stratejileri doğrultusunda finansal istikrarın sürdürülebilir olmasını sağlamıştır. Naberezhnaya Tower uluslararası ve Rus Şirketleri için on yılı aşkın süredir önde gelen bir ofis tercihidir.

City Center Investment B.V.'nin müşteri portföyündeki saygın şirketler arasında; Alibaba, Arconic, Berlin Chemie, CMS Cameron McKenna, Campina, Dell, Eli Lilly, Elanco, Fortum, General Electric, GlaxoSmithKline, IBM, Inditex, Juniper Networks, KPMG, Marie Tecnimont, Medtronic, Merz Pharma, Mitsui & Co, Mubadala, Ozon.ru, Pfizer, Qualcomm, Renaissance Capital, Richemont, Universal Pictures, VTB Group, Unipro ve Segezha bulunmaktadır.

ENKA Invest

ENKA Invest, ENKA'nın Moskova'da 1990 yıllarının başından beri gerçekleştirdiği gayrimenkul yatırımlarının operasyonunu üstlenmek üzere, 1994 yılından beri faaliyet göstermektedir. Bünyesindeki 85 çalışanı ile birlikte kiralama, işletme ve bakım onarım çalışmalarını gerçekleştirmekte, aynı zamanda kiracılarının ofis tadilat taleplerini karşılamaktadır. ENKA Invest sağladığı ayrıcalıklı tesis ve hizmetler sayesinde kiracıları ile uzun dönemli ilişkiler kurmuştur.

Portföyünde, Moskova'nın merkezinde bulunan 4 adet kompleks ile toplam 76.000 m^2 kiralanabilir alana sahiptir. Paveletksaya Plaza, Tsvetnoy Plaza, Sretenka Complex ve Chaplygina House ENKA Invest tarafından geliştirilmiş, inşa edilmiş ve operasyonu sağlanmakta olan binalardır.

Sürdürülebilirlik projeleri doğrultusunda, ENKA Invest portföyündeki binaların ortak alanları için sürekli kaynak ayırmakta ve renovasyon çalışmaları yapmaktadır.

2019 yılı sonunda bünyesinde bulunan kiralanabilir alanların doluluk oranı %84,7 seviyesindedir. Toplamda 5.000 m^2 yeni anlaşma imzalanmış olup, 1.860 m^2 Sretenka Complex`teki yeni kiracılar için (TNT Music, Wheely and Lundbeck A/S) ve 1.289 m^2 Paveletskaya Plaza'daki ikinci faz Ernst & Young projesi için yapılan renovasyon çalışmaları şirketimiz tarafından üstlenilmiştir.

İş ilişkileri 1990'lı yıllara dayanan bazı uluslararası şirketler ile toplamda 15.400 m^2`lik kira sözleşmesi uzatılmıştır.

ENKA Invest ekibi, ticari gayrimenkul piyasasındaki değişiklikleri yakından gözlemleyerek, pazarlama stratejisini buna göre geliştirmektedir.

2019 yılı sonu itibarıyla ENKA Invest binalarında Accenture, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton, HSBC, IATA, La Prairie, Hays, LG Electronics, Linklaters, National Oilwell Varco, Nestle, Nintendo, Setra Lubricants, Equinor, Plantronics, UBS, Ernst & Young, Wheely, Bulgari ve Lundbeck A/S gibi büyük çok uluslu şirketler yer almaktadır.

ENKA TC

ENKA TC, ENKA ve Migros'un eşit ortaklığıyla 1997 yılında, alışveriş merkezleri ve süpermarketler zinciri oluşturmak üzere, Moskova'da eski adıyla RamENKA olarak kurulmuştur.

Aynı yılın Kasım ayında, toplam alanı 19.400 m^2 olan ve ENKA tarafından inşa edilen ilk Ramstore hipermarket ve alışveriş merkezini, Moskova'nın Kuntsevo Bölgesi'nde hizmete açmıştır.

Şirket, 1998 yılında Rusya'daki ekonomik krize rağmen büyümesini devam ettirmiş ve ikinci hipermarket ve alışveriş merkezi olan Maryina Roshcha'yı hizmete açmıştır.

Toplam 32.500 m^2 alana sahip olan Maryina Roshcha Alışveriş Merkezi ENKA tarafından, yüksek kalite standartları gözetilerek kısa sürede inşa edilmiştir.

ENKA TC, daha sonra 1999'dan 2003 yılına kadar 23 mağaza daha açarak, 2003 sonunda mağaza sayısını 25'e, alışveriş merkezi sayısını ise 6'ya çıkartmıştır.

Şirket aynı sene Krasnoyarsk, Kazan ve Nizhniy Novgorod şehirlerinde açılan mağazalarla Moskova dışındaki bölgelere açılmaya başlamıştır. Bunlardan bazılarının 2004 ile 2007 yılları arasında kapanmasına rağmen, mağaza sayısı arttırılarak 53'e, alışveriş merkezi sayısı ise 10'a çıkarılmıştır.

Şirket, yatırımlarını kendi kaynaklarından, IFC (International Finance Corporation) veya bankalardan kredi kullanarak gerçekleştirmiştir. IFC'den 1998-2006 yılları arasında toplam 170 milyon ABD Doları kredi kullanılmış olup, 2008 yılında bu kredilerin kalan bakiyelerinin tümü kredi anlaşmalarında öngörülen sürelerden önce geri ödenmiştir.

Alışveriş merkezlerindeki mağazalar dışında, 2007 senesinde Vernadskogo kompleksi içindeki ofislerin kiraya verilmesi ile şirket ilk kez ofis kiralamaya da başlamıştır.

2007 senesinde Migros'tan %50'lik hissenin satın alınmasıyla, ENKA şirketteki hisselerin tamamına sahip olmuş ve bunu takiben şirketin adını ENKA TC olarak değiştirmiştir.

Şirketin ana faaliyet konusu olarak kiralamaya odaklanması çerçevesinde, alışveriş merkezlerinde işletilen hipermarketlerin kiralık olarak AUCHAN'a devredilme kararı alınmıştır. Bu operasyonun tamamlanmasıyla ENKA TC'nin kiralanabilir alanı 167.000 m^2'den 227.000 m^2'ye çıkmıştır.

ENKA TC'nin sahibi olduğu ve "Ramstore" adıyla işlettiği alışveriş merkezleri, 2009 yılı içerisinde "Kapitoliy" ismi altında işletilmeye başlanmıştır. 2010 yılı Ocak ayı itibarıyla süpermarketlerde kullanılan "Ramstore" markası "Citystore" olarak değiştirilmiştir.

Şirketin perakende işinden çıkarak tümüyle kiralama odaklı çalışması planı doğrultusunda, perakende aktiflerinin satılması ile ilgili olarak OOO BILLA ve OOO BILLA REALTY şirketlerine devir işlemleri 2012 yılı Nisan ayında gerçekleşmiştir.

ENKA TC bu devir işlemi akabinde, 2012 sene sonu itibarıyla perakende sektöründen çıkmıştır. 2019 yılında şirketin kira gelirleri 122 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

ENKA TC'nin iki alışveriş merkezi Rusya Ticari Emlak Komitesi (CRE) tarafından verilen "En İyi Alışveriş Merkezi" ödüllerini almaya hak kazanmıştır: St. Petersburg Kapitoliy Alışveriş Merkezi 2006 yılında "St. Petersburg Şehri En İyi Alışveriş Merkezi", Moskova'daki Kapitoliy-Vernadskogo Alışveriş Merkezi ise 2007 yılında "En İyi Büyük Ölçekli Alışveriş Merkezi" ödülünü kazanmıştır. Moskova Yerel Hükümeti'nin düzenlediği ve 60'tan fazla projenin vitrine çıktığı yarışmada aynı alışveriş merkezi "Moskova'da yatırım ve İnşaat alanında 2012 Yılının En İyi Projesi" ödülüne layık görülmüştür. Son olarak hem 2017, hem de 2018 yıllarında Kapitoliy Vernadskogo alışveriş merkezi St. Petersburg'ta düzenlenen 'Rusya'nın En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi' ödül töreninde 'En İyi Alışveriş Merkezi' seçilmiştir. Ayrıca Kapitoliy Sevastopolsky Alışveriş Merkezi, 2009 yılında Moskova Belediyesi tarafından "Moskova Güney Batı İdari Bölgesi En Kullanışlı Alışveriş Merkezi" ödülüne layık görülmüştür.

ENKA TC, 1997 senesinde hizmete açtığı Kuntsevo Alışveriş Merkezi'ni yenilemek üzere başladığı proje geliştirme faaliyetlerini tamamlamış ve 2011 yılı ikinci çeyreğinde inşaat işlerine başlamıştır.

Bu proje kapsamında toplam 19.400 m^2 alana sahip mevcut bina yıkılarak, yerine toplam alanı 245.000 m^2 olan modern bir kompleks inşa edilmiştir. Kompleks, alışveriş merkezi, ofis ve az sayıda apartman ünitelerinden oluşmaktadır. Alışveriş merkezi, 2014 sene sonu itibarıyla tamamlanarak hizmete açılmış olup, ofis binalarının inşaatı ise 2015 yılının 2. çeyreğinde tamamlanmıştır. Yaklaşık 484 milyon ABD Doları yatırım harcamasının olduğu bu komplekste, 61.000 m^2 net kiralanabilir alanı olan alışveriş merkezi ve 29.094 m^2 net kiralanabilir alanı olan ofis binası ile 2.028 araçlık yeraltı otoparkı inşa edilmiştir.

ENKA TC Kuntsevo Projesi birçok ödüle layık görülmüştür:

- 2012'de Dubai'de düzenlenen 13 farklı ülkeden 36 aday projenin vitrine çıktığı Uluslararası Cityscape Global Real Estate Konferansı'nda yükselen pazar ekonomilerindeki perakende sektörü projeleri kategorisinde "Cityscape Future Retail Award in Emerging Markets" ödülüne layık görülmüştür.
- Nisan 2015'te Rusya Alışveriş Merkezleri Konseyi (RSCS) tarafından düzenlenen yarışmada 'En İyi Alışveriş Merkezi' ödülünü almıştır.
- 2016'da Uluslararası Emlak Ödülleri tarafından 'En İyi AVM Mimari Tasarımı Rusya', 'En İyi AVM Projesi (5 Yıldız) Rusya' ve 'En İyi AVM Projesi Avrupa' ödülleri.
- Hem 2017, hem de 2018 yıllarında 'Rusya'daki En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi' ödül töreninde 'En İyi Ofis Kompleksi' ve 'En İyi Alışveriş Kompleksi' ödülleri.



Kuntsevo Plaza, Nisan 2013`te yasallaşan Rus Yeşil Bina Sertifikasını (Green Standard – GOLD) alan ilk proje olarak Rusya Federasyonu'ndaki 37 yeşil yatırım arasındaki yerini almıştır.

Moskova Bölgesi, Sergiev Posad şehrinde, 2013 yılı 2'nci çeyreğinde inşaatına başlanmış olan Sergiev Posad Alışveriş Merkezi, 2014 yılı Eylül ayı başında hizmete açılmıştır. Sergiev Posad AVM projesi toplam 36.750 m^2 (kiralanabilir alan: 24.883 m^2) olup, bünyesinde 696 araçlık otopark alanı içermektedir. Proje yatırım tutarı yaklaşık 59 milyon ABD Doları'dır.

Mevcut Kashirskaya Alışveriş Merkezi'nin yenilenmesi için projelendirme ve proje onay süreci tamamlanmış ve mevcut binanın yıkılarak yeni proje inşaatına 2015 yılının 4'üncü çeyreğinde başlanmıştır. Yeni binanın toplam alanı 196.750 m^2 (kiralanabilir alanı 70.000 m^2), proje yatırım tutarı (inşaat, tasarım işleri, onaylar, yol işleri vs. dahil olmak üzere) 232 milyon ABD Doları'dır. Yeni alışveriş merkezi 2018 yılı Mart ayında hizmete açılmıştır.

Kısa tarihine rağmen, Kashirskaya Plaza birkaç önemli ödülle onurlandırılmıştır:

- RCSC Ödülleri - 2018 "Büyük Alışveriş Merkezi" kategorisinde "Uygulama Aşamasında Proje" ödülünde "En İyi Alışveriş Merkezi" olarak seçildi.
- Uluslararası Avrupa Gayrimenkul Ödülleri'ne (European Property Awards) layık görülmüştür ve aynı anda iki kategoride, "Perakende Mimari – Moskova, Rusya" ve "Perakende Geliştirme – Moskova, Rusya" ödüllerine sahip olmuştur.
- 2019'da Moskova Ticari Emlak Ödüllerinde ''En İyi Büyük Alışveriş Merkezi''
- 2019'da Moskova Kentsel Gelişim Politikaları Departmanı tarafından organize edilen ödül töreninde ''Çok Fonksiyonlu Alışveriş Merkezi ve Kompleks İnşaat Kategorisinde Uygulanan En Iyi Proje''
- 2019 ENR tarafından yedincisi düzenlenen Dünya Çapında En İyi Projeler yarışmasında ''Dünya Çapında Ticari / Karma Kullanımlı En İyi Proje''

Ayrıca, mevcut Maryina Roshcha Alışveriş Merkezi'nin yenilenmesi için Moskova Belediyesi'nden imar planı onaylatılmış olup proje geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. İki fazdan oluşan inşaatın ilk aşamasında, 3.343 m^2'lik çok katlı yer üstü otoparkı, 2020 yılı içinde tamamlanacaktır. Akabinde inşaatın ikinci fazına geçilmesi ve mevcut binaların yıkılarak alışveriş merkezi ve ofis bileşenlerini kapsayan yeni projenin inşaatına başlanması planlanmaktadır. İnşa edilecek yeni bina toplam alanının yaklaşık 245.000 m^2 (kiralanabilir alan: yaklaşık 105.000 m^2), olacağı öngörülmektedir. Proje yatırım tutarının yaklaşık 335 milyon ABD Doları olacağı beklenmektedir.

Moskova, Vernadskogo Caddesi üzerinde (ENKA TC'nin sahibi olduğu Vernadskogo Kapitoliy AVM sınırları içerisinde) 29.780 m^2 (kiralanabilir alanı yaklaşık 20.600 m^2 olan) A+ sınıfı ofis binası için, proje geliştirme işleri 2020 yılı içinde tamamlanacak ve inşaata başlanacaktır. Proje yatırım tutarının yaklaşık 40 milyon ABD Doları olacağı öngörülmektedir.

Buna ek olarak, yaklaşık 13.000 m^2 alanı olan mevcut alışveriş merkezinin genişletilmesine ilişkin proje geliştirme çalışmalarına, 2020 yılında başlanması planlanmaktadır.

Moskova, Leningradsky Pravaberejnaya sokağı üzerinde (ENKA TC'nin sahibi olduğu Leningradsky Kapitoliy AVM sınırları içerisinde) 64.800 m^2 (kiralanabilir alanı yaklaşık 22.000 m^2 olan) ofis binası ve yeraltı otopark projesi için, proje geliştirme işlerine başlanmıştır. Proje yatırım tutarının yaklaşık 80 milyon ABD Doları olacağı beklenmektedir.

LLC Moskva Krasnye Holmy

Aralarında Moskova Belediyesi'nin de bulunduğu Rus ortaklarla bir yatırım anlaşması imzalamış olan ENKA, bu anlaşma doğrultusunda Moskova'nın merkezinde 49 yıllığına kiralanan 7 hektarlık bir arazide beş aşamadan oluşacak ve içinde ofis, ticaret, kültür ve spor yapıları barındıracak olan Rusya Kültür Merkezi'ni inşa etmek amacıyla Moskva Krasnye Holmy (MKH) unvanlı şirketi kurmuştur.

1995 yazında faaliyetlerine başlayan şirkette ENKA'nın payı %100 olup, şirket bugüne kadar ofis, otel, konferans merkezi, sanat galerisi ve otopark binalarından oluşan 156.000 m^2 inşaat alanı tamamlamış olup, 2019 yıl sonu itibarıyla doluluk oranı %93 seviyesindedir. LLC Moskva Krasnye Holmy'nin kiracı portföyündeki saygın şirketler arasında; SAP, Nissan, Neftegarant, Energoprom, ADV, Air Liquide, Avaya ve Givaudan bulunmaktadır.

Şirket politikası olarak kurumsallaşmaya ağırlık veren bir yönetim izlenmekte, çekirdek Türk Yönetici kadrosunun yanında kaliteli yerel işgücü ve taşeron firmalar kullanılarak verimlilik ve kârlılık arttırılmaktadır. Şirket bünyesinde toplam 97 personel çalışmaktadır.

Şirketin 2019 yılı cirosu yaklaşık 31 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

LLC Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swissotel Krasnye Holmy

Riverside Towers olarak bilinen merkezde 2005 yılından bu yana FRHI Grubu tarafından işletilen, “Swissotel Krasnye Holmy” isminde 234 oda kapasiteli beş yıldızlı bir otel bulunmaktadır. Kısa süre önce, lüks markaları barındıran FRHI Hotels & Resorts firması, dünyanın en büyük global otel firmalarından AccorHotels Group tarafından satın alınmıştır.

Swissotel Krasnye Holmy Moskova, Rusya’nın başkentinin kalbinde eşsiz hizmet ve lüksle beraber şehrin en nefes kesici manzaralarından birini sunmaktadır. Otel çok kullanışlı bir biçimde, Moskova’nın iş merkezinde bulunmaktadır. Paveletskaya Tower, Aurora Business Park, Vivaldi Plaza dahil pek çok büyük ofis binası ve finans merkeziyle çevrili olan otelin Paveletsky Garına yakınlığı ve Domodedovo Havaalanına transfer hizmetleri iş için gelenlere büyük avantajlar sağlamaktadır.

Swissotel Krasnye Holmy Moskova ayrıca aday gösterildiği; “Modern Lüks Otel” (Dünya Lüks Otel Ödülleri), “Avrupa’nın Önde Gelen İş Oteli” (Dünya Seyahat Ödülleri), “Rusya’nın Önde Gelen Lüks İş Oteli ” (Dünya Seyahat Ödülleri), City Space Teras Restoran ve Barı (Dünya Seyahat Ödülleri) kapsamında ödüllendirilmiştir.

Beğenilen otelin teras barı City Space Bar & Restaurant dünyanın en iyi on barı arasında yer almaktadır. Bu çok popüler bar Moskova’nın nefes kesici manzarasını 360 derecelik açıdan seyrederken kokteyl yudumlamak için ideal bir yerdir. Otelin bar ve restoranları Moskova çapında ve uluslararası gastronomi festivallerine ve dünyaca ünlü barmenlerin kurslarına ev sahipliği yapmaktadır.

Şirketin 2019 cirosu yaklaşık 16 milyon ABD Doları ve çalışan sayısı 224’tür.

LLC Mosenka

ENKA 1991 yılında Rusya'daki iyi ilişkilerine ve ülkenin gelişimine paralel olarak, Moskova'da Rus ortaklı ilk yatırım şirketi olan Mosenka'yi kurmuş ve ülkeyi batı kalitesinde hizmetle tanıştırmıştır.

Moskova'da artan ofis alanı ihtiyacını karşılamak üzere kurulan ve ENKA'nın %100 sahibi olduğu Mosenka, ofis geliştirme ve ofis alanı kiralaması faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket, toplam inşaat alanı 46.500 m^2 olan 6 tarihi binanın rekonstrüksiyonunu yaparak modern ofis binaları haline getirmiştir, 2019 yıl sonu itibarıyla doluluk oranı %85 seviyesindedir.

Mosenka'nın kiracıları arasında Lego, Lufthansa, Accor, Becton Dickinson, Caspian Pipeline Consortium, Saipem, Roquette, Claas, Ipsen ve Lexmark gibi tanınmış kiracılar yer almaktadır.

64 kişilik bir kadrosu ile şirketin 2019 yılı cirosu yaklaşık 10 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.







TİCARET

1. ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş., Türkiye
2. ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş., İstanbul, Türkiye
3. AIRENKA Hava Taşımacılığı A.Ş., İstanbul, Türkiye
4. ENKA Systems Yazılım A.Ş., İstanbul, Türkiye

ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.

1972 yılında kurulan ENKA Pazarlama, Hitachi ekskavatörleri ve Kawasaki lastik tekerlekli yükleyicilerinin satışı ve satış sonrası hizmetleriyle iş makineleri pazarına girmiştir.

ENKA Pazarlama daha ilk günden itibaren dünyanın güvenilir markalarının mümessilliğini almayı ilke edinmiştir. İş makineleri, endüstriyel ürünler, forklift ve depo ekipmanlarına odaklanan ENKA Pazarlama, 69 bayisi ve yetkili servisi, 5 bölge müdürlüğü, 1 şubesi ve 1 irtibat ofisi ile Türkiye genelinde hizmet vermektedir.

ENKA Pazarlama, tamamı TSE sertifikası ve ISO 9001:2015 kalite belgesine sahip 5 hizmet merkezi ile tüm müşterilere güvenilir çözüm ortağı misyonuyla satış ve satış sonrası hizmet desteği sunmaktadır.

ENKA Pazarlama, tamamı kendine ait olarak, İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Mersin Serbest Bölge içerisindeki kapalı ve açık alanlara sahiptir.

ENKA Pazarlama, sahip olduğu teknik bilgi ve müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla Türkiye'nin önde gelen kurumsal firmalarındandır.

2019 yılı içerisinde ENKA Pazarlama, sürdürülebilirlik kapsamında çevre, insanlık ve paydaş sorumluluklarının farkındalığıyla bir çok aktivite gerçekleştirmiştir.

ENKA Pazarlama müşterilerine güncel 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemiyle yüksek kaliteli ve ekonomik çözümler sunarken sürekli olarak gelişen teknolojileri takip eder.













ENKA Pazarlama'nın, dünyanın önde gelen üreticilerinin distribütörü olarak temsil ettiği markalar ve ürünler şunlardır:

İnşaat Makineleri Grubu

- Hitachi: Hidrolik ekskavatörler, lastik tekerlekli yükleyiciler, madencilik hidrolik ekskavatörleri ve kaya kamyonları
- Kawasaki: Lastik tekerlekli yükleyiciler
- Bell: Belden kırma kaya kamyonları
- Dynapac: Toprak, asfalt ve yama silindirleri ile asfalt sericileri
- Nobas: Motor greyderler
- Tana OY: Çöp kompaktörü ve öğütücüler
- Shantui: Dozerler

Endüstriyel Ürünler

- FPT (Iveco Motors): Deniz motorları, jenerator motorları ve endüstriyel motorlar
- Mitsubishi: Deniz motorları ve endüstriyel motorlar
- Sole Diesel: Deniz motorları ve jeneratörler
- SDMO: Jeneratörler ve aydınlatma kuleleri

Kaldırma Ekipmanları:

- TCM: Forklift ve depo ekipmanları
- Tailift & CT Power: Toyota Grup Forklift ekipmanları
- HSC – Sumitomo Heavy Industries Construction: Paletli vinçler
- Tadano: Lastik tekerlekli mobil vinçler
- Palfinger: Araç üstü vinçler
- XCMG: Toprak deliciler, telehandler, SSL ve yükseltici platformlar

ENKA Pazarlama, 2019 yılında daralan Türkiye iş makineleri pazarında sağlamış olduğu güven ve 50 yıla yakın tecrübesinden aldığı güçle pazar payını önemli ölçüde arttırarak %24'ün üzerine çıkarmayı başardı. ENKA Pazarlama, 2019 yılında Shantui ve XCMG gibi dünya devleriyle çalışmalarına başladı.

ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş.

1976 yılında kurulan ENTAŞ, 1982 yılında IATA International Air Transport Association) üyesi olmuştur. Şirket ASTA (American Society of Travel Agents) ile UFTAA (Universal Federation of Travel Agents Associations) üyeliğinin yanı sıra, yerel mesleki kuruluşlardan TÜRSAB (Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği) ile İSAD (İstanbul Seyahat Acenteleri Birliği) üyesidir.

Üstün ve kaliteli servis anlayışıyla sektörde kalıcı bir yer edinmiş olan ENTAŞ, yerli ve yabancı müşterilerinin ferdi ve grup ihtiyaçlarını karşılamak üzere kültürel ve iş amaçlı çeşitli seyahat seçenekleri sunmaktadır.

Misyonu; talepleri doğru algılamak, hizmet verilen alanlarda kaliteyi yükseltmek, dünyadaki gelişmeleri yakından takip ederek ülkemizde de uygulanmasını sağlamak, mesleğin ve sektörün gelişmesine katkı sağlayacak çalışmalarda bulunmak ve en önemlisi, mutlak müşteri memnuniyeti yaratarak, sınırsız hizmet anlayışını ve kalıcı işbirliğini devam ettirmektedir.



ENTAŞ, uluslararası rezervasyon sistemlerinde en son teknolojiyi temsil eden Amadeus, Galileo ve Troya sistemleri sayesinde müşterilerine aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- Dünya çapında uçak bileti, otel rezervasyonu, transferler ve araç kiralama
- Özel ya da iş seyahati ve tatil organizasyonları
- Kişi ve gruplara yönelik özel lüks paketler
- Mavi yolculuk yat turları ve özel tren ve cruise paketleri
- Rehberli ve rehbersiz şehir turları
- Kültür, inanç, spor, sağlık, macera ve doğa turizmine yönelik özel paketler
- Eğitim ve dil okullarına yönelik özel programlar
- Özel uçak kiralama ve VIP hizmetleri
- Kongre, seminer, fuar ve sempozyum organizasyonları
- Bayi toplantıları ve motivasyon gezileri
- Personel yemekleri, ödül törenleri, özel günler ve açılış gibi şirket içi organizasyonlar
- Sanatçı temini, teknik ekipman, süsleme ve sahne tasarım hizmetleri
- Catering, vize ve seyahat sigortası hizmetleri

ENTAŞ, çağrı merkezi hizmetlerinin yanı sıra, kurumsal müşterilerinin istekleri doğrultusunda ayrıntılı satın alma raporları hazırlayabilmekte ve bu raporları yine müşterilerinin istediği dönemlerde otomatik olarak ilgili kişilere iletebilmektedir.

ENTAŞ, yıllardır Türkiye'de en yüksek uçak bileti cirosuna sahip ilk 5 seyahat acentesinden biridir ve şubesiz, tek noktadan hizmet veren, Türkiye'nin en yüksek cirosuna sahip seyahat acentesi konumundadır.

AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.

AirENKA, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün 22 Nisan 2002 yürürlük tarihli ve 2002-HT-04 numaralı İşletme Ruhsatı ile kurulmuş ve bu tarih itibarıyla iç ve dış hatlarda hava taksi işletmeciliği yapmaya yetkili kılınmıştır.

AirENKA, 2009 yılında üretilmiş olan Hawker 900XP tipi son sistem uçuş teknolojisine sahip jet uçağı ile hizmet vermektedir.

2019 yılında filoya 2015 yılında üretilmiş Gulfsteram G450 tipi jet uçağı katılmıştır. Şirket, uçuş hizmetlerini iki jet uçağı ile 2 katına çıkartmayı hedeflemiştir.

Şirketin uçuş ekibi uluslararası havacılık kurallarına uygun, eğitimlerini düzenli olarak ABD'de devam ettiren, deneyimli bir kadrodan oluşmaktadır.

Şirket, 2019 yılında 46 şehre gerçekleştirdiği muhtelif uçuşlarla toplam 604 saat uçuş gerçekleştirmiştir.



ENKA Systems Yazılım A.Ş.

ENKA Systems, şirketlerin yazılım ihtiyaçlarını karşılayarak gerçek zamanlı süreç kontrolü ile kârlılıklarını arttırmayı ve zaman kaybını önlemeyi sağlayan teknolojik çözümler sunar.

ENKA Systems'in 2019 yılında imzaladığı sözleşmeler:

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. – Türkiye

Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden Şişecam, yurt içi ve yurt dışı tüm inşaat projelerinin takibini ENKA Systems bulut servisi (SaaS) üzerinden EDMS yazılımı ile gerçekleştirecek.

Sözleşme Tarihi: Aralık 2019
Çözüm: EDMS

Salini – Kolin Adi Ortaklığı, Halkalı-Kapıkule Demiryolu Hattı Çerkezköy-Kapıkule Kesiminin İnşası Projesi – İtalya & Türkiye

Salini Impregilo – Kolin Adi Ortaklığı Halkalı-Kapıkule Demiryolu Hattı Çerkezköy-Kapıkule Kesiminin İnşası Projesi kapsamında EDMS – Küresel Doküman Yönetim Sistemi'ni tercih etti. Proje, Asya ile Avrupa'yı birbirine bağlayacak olan demir yolu projesi olması ve Avrupa Birliği ve Türkiye arasındaki en büyük mali iş birliğini sağlaması ile önem arz eden bir projedir.

Sözleşme Tarihi: Aralık 2019
Çözüm: EDMS

Capital Group, Moskova – Rusya

Rusya'nın en büyük gayrimenkul yatırım firmalarından biri olan ve Moskova'da devam eden 20'den fazla yatırım projesi bulunan Capital Group, projelerindeki iş süreçlerini dijitalleştirmek için ENKA Systems yazılımlarını tercih etti.

Sözleşme Tarihi: Kasım 2019
Çözüm: EDMS, EGPS, EGVN, EGHR

Ziver İnşaat Taah. Mad. Tur. Paz. San. Tic. A.Ş. – Türkiye

İnşaat sektöründe 1970 yılından bu yana faaliyet gösteren, Türkiye'nin önde gelen altyapı firmalarından Ziver İnşaat, farklı lokasyonlarda bulunan tüm makine parkını tek bir sistem üzerinden yönetebilmek için EGEM – Küresel Ekipman Yönetim Sistemi yazılımını tercih etti.

Sözleşme Tarihi: Ağustos 2019
Çözüm: EGEM

Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş. - Dubai-UAE & Türkiye

Arap Yarımadası, Afrika, Asya ve Avrupa kıtalarında aktif faaliyetlerine devam eden, ağır yük ve kaldırma hizmetlerinde müşterilerine anahtar teslim çözümler sunan Çaba Misnak, Türkiye'de ve yurt dışındaki ortaklıklarında faaliyete geçirmek üzere ENKA Systems yazılım çözümlerini tercih etti.

Sözleşme Tarihi: Ağustos 2019
Çözüm: EGEM, EGHR, EGVN

Meting - Metgün – Eze – Atis Adi Ortaklığı, Gebze – Darıca Metrosu İnşaat ve Elektromekanik Sistemler Temini Montaj ve İşletmeye Alma İşleri - Türkiye

Meting - Metgün – Eze – Atis Adi Ortaklığı, Gebze – Darıca Metrosu İnşaat ve Elektromekanik Sistemler Temini Montaj ve İşletmeye Alma İşleri kapsamındaki doküman yönetim süreçlerini EDMS Küresel Doküman Yönetim Sistemi üzerinden yönetmeye devam ediyor. İdare AYGM & Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, müşavir Arcadis (Hollanda) – TÜMAŞ ve proje tasarım firması Prota Mühendislik gibi proje paydaşları da EDMS üzerinden en güncel dokümanlara erişip iş süreçlerini daha hızlı ve güvenli yürütebiliyor.

Sözleşme Tarihi: Ocak 2019
Çözüm: EDMS

2019 yılı içerisinde ENKA Systems yeni müşterilerin yanı sıra mevcut müşterileri ile de bakım ve destek anlaşmalarını yenileyerek hizmet vermeye devam etmiştir. Bakım ve destek anlaşması yenilenen firmalar:

- Özgün-Kolin Adi Ortaklığı, İstanbul Yeni Havalimanı Halkalı Metro Hattı Yapım Projesi / EDMS
- Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş., İzmir Hafif Raylı Sistemi 4. Aşama F.Altay-Narlıdere Kaymakamlık Arası Yapım İşi Projesi / EDMS
- PMO Proje Yönetim Danışmanlığı Tic. Ltd. Şti / EDMS, EGPS, EGVN
- IDOM Consulting, Engineering and Architecture, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Gar – Düztepe - Hastane Hattı Tasarım Projesi / EDMS

ENKA Systems, ENKA grup şirketlerine ve diğer müşterilerine sunduğu çözümlerin sürekli gelişimine öncülük etmektedir. Bu doğrultuda, ürünlerin iç ve dış pazarda rekabetçi olmasına katkı sağlayan yeni özellikleri yazılımlarda uygulamaya devam etmektedir.

2019 yılında ürünler ile ilgili öne çıkan çalışmalar:

- EDMS – Küresel Doküman Yönetim Sistemi
- EGEM – Küresel Ekipman Yönetim Sistemi
- EGHR – Küresel İnsan Kaynakları Sistemi
- EGPS – Küresel Satın Alma Sistemi
- EGVN – Küresel Tedarikçi Ağı

2019 yılında yer alınan fuarlar:

- Dünyanın en büyük iş ve inşaat makineleri fuarı olan Bauma Munich Fuarı
- Ankara'da gerçekleşen 4. Uluslararası Yol, Köprüler ve Tüneller Fuarı

EDMS GLOBAL DOCUMENT MANAGEMENT SYSTEM

EGEM GLOBAL EQUIPMENT MANAGEMENT SYSTEM

EGHR GLOBAL HUMAN RESOURCES SYSTEM

EGPS GLOBAL PROCUREMENT SYSTEM

EGVN GLOBAL VENDOR NETWORK

EGFS GLOBAL FINANCE SYSTEM

EGIM GLOBAL INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEM

EHSE GLOBAL HSE MANAGEMENT SYSTEM

EGWM GLOBAL WELDING MANAGEMENT SYSTEM



SOSYAL FAALİYETLER

1. ENKA Vakfı, İstanbul
2. ENKA Spor Kulübü, İstanbul
3. ENKA Okulları - İstanbul
4. ENKA Okulları - Adapazarı
5. Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi - Kocaeli
6. Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi - Kocaeli
7. ENKA Kültür Sanat, İstanbul

ENKA Vakfı

1983 yılında kurulan ENKA Vakfı'nın fikri temelinde, kültürümüzdeki vakıf geleneğine sahip çıkarak, uygarlığın yapı taşları niteliğindeki kavramları bugün de sürdürme ideali bulunmaktadır.

Bu doğrultuda, spor, eğitim ve kültür sanat ile iç içe bir ortamda, bilimsel yöntemlerle eğitilmiş, çağdaş, üreten, sorgulayan ve potansiyelini ortaya çıkartan bireyler yetiştirmek vakfın doğal misyonunu oluşturmaktadır.

Sadi Gülçelik Spor Sitesi, bu misyondan hareketle etik, ahlak, saygı, güven, samimiyet, açıklık ve yenilikçilik gibi değerlerimize bağlı olarak 1983 yılında İstanbul İstinye sırtlarında kurulmuştur.

ENKA Vakfı çatısı altında, ENKA Spor Kulübü, ardından 1996 yılında faaliyete geçen ENKA Okulları İstinye, 1999 depreminden hemen sonra faaliyete geçen ENKA Okulları Adapazarı, 2008 yılında faaliyete geçen Özel ENKA Kocaeli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve 2014 yılında faaliyete geçen ENKA Kocaeli Fen ve Teknoloji Lisesi ile ENKA Kültür Sanat birimleri bulunmaktadır. Tüm birimler ve mensupları, bu birikimin sunduğu olanakları toplumun geniş kesimlerine yaymak ve paylaşmak için çalışmaktadırlar.

ENKA Spor Kulübü

ENKA Spor Kulübü, 2019 yılı itibarıyla faaliyette bulunduğu spor branşlarında; 1.882 lisanslı sporcusu ve branşlarında uzman antrenör kadrosu ile ENKA tesislerinde ulusal ve uluslararası müsabakalara hazırlanmakta ve bu müsabakalarda yer almaktadırlar.

Kulübümüz "Gelecek Gençlerindir" sloganı ile yola çıkmıştır. Bu amaçla; kulüp takımları ve spor okullarında uyguladığımız kaliteli eğitim sistemi ile binlerce çocuğun fikren ve bedenen üstün özelliklerle donatılması için çalışmakta ve Türk sporuna çok sayıda genç yetenek kazandırmaktayız. Kulübümüz; başta spor okullarımız, ENKA Okulları öğrencileri ve geniş bir çevreden gelen ve yetenekli gençlerden oluşan potansiyel bir sporcu kaynağına sahiptir.

Atletizm

Atletizm branşında 86'sı milli, 402 lisanslı, 128'i yetiştirme aşamasında olmak üzere toplam 530 aktif sporcumuz bulunmaktadır.

2019 sezonunda Uluslararası Büyük Organizasyonlarda;

Sporcumuz Emre Zafer Barnes; 60 m'de Avrupa Salon 2'ncisi olarak gümüş madalya kazandı.

Sporcumuz Kaan Kigen Özbilen Rotterdam Maratonu'nda 2:05.27'lik derecesi ile finişe gelirken 2020 Tokyo Olimpiyat kotasını geçti. Kaan ayrıca, RAK Yarı Maratonu'nda gerçekleştirdiği 59:48 dakikalık sonuç ile kendisine ait yarı maraton Türkiye Rekoru'nu 20 saniye aşağıya çekti ve tarihte 1 saatin altında koşan ilk Türk atlet oldu. Kaan, sezonun son maraton yarışını koştuğu Valencia Maratonu'nda da gerçekleştirmiş olduğu 2:04:16'lık derecesi ile Türkiye Rekoru'nu yeniledi ve Avrupa Rekoru'na da imza attı.

Sporcumuz Yasemin Can, 5.000 m'de 14:53.92'lik derecesi ile ve 10.000 m'de ise 30:59.20'lik derecesi ile 2020 Tokyo Olimpiyatları katılım barajını geçti. Yasemin, sezonun son büyük yarışması olan Avrupa Kros Şampiyonası'nda da finişe 1'inci sırada gelerek üst üste 4'üncü kez Avrupa şampiyonu olma başarısını gösterdi.

Sporcumuz Polat Kemboi Arıkan, Paris Maratonu'nda 2:08.14'lük derecesi ile 2020 Tokyo Olimpiyatları kotasını aldı.

Sporcumuz Meryem Bekmez, İspanya'da düzenlenen IAAF Permit Challenge yarışmasında 20 km yürüyüşte elde ettiği 1:29:36'lık derecesi ile 2020 Tokyo Olimpiyatları kotasını aldı.

Avrupa U23 Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Necati Er; üç adım atlamada gerçekleştirdiği 17.37'lik olağanüstü atlayışı ile dünyada U23 yaş grubunda yılın en iyi derecesini gerçekleştirdi ve bu dereceyle U23 ve Büyükler Türkiye Rekoru'nu kırarak Avrupa Şampiyonu oldu. Necati bu atlayışıyla Türkiye Rekoru'na 32 cm ekledi ve 2020 Tokyo Olimpiyat Oyunları kotasını geçti.

Salih Korkmaz 20 km yürüyüş yarışında Avrupa 2'ncisi oldu.

Tuğba Danışmaz üç adım atlamada 13,85 m derece ile U23 Türkiye Rekoru kırarak Avrupa 2'ncisi oldu.

Sporcumuz Salih Korkmaz, Belarus'ta düzenlenen yarışmada 20 km yürüyüşte 1:20.34'lük derecesi ile kendisine ait Türkiye Rekoru'nu kırarak, 2020 Tokyo Olimpiyatları'nda mücadele etmeye hak kazandı.

Sporcumuz Yasmani Copello Escobar, Diamond Lig Paris etabında 400 m engellide 48.47 sn ile finişe gelirken 2020 Tokyo Olimpiyatları katılım barajını da geçti.

Sporcularımızdan Emre Zafer Barnes, Jak Ali Harvey ve İzzet Safer'in yer aldığı 4x100 m Bayrak takımı Dünya Bayrak Yarışları Şampiyonası'nda Dünya 7'ncisi oldu.

Atletizm Kız takımımız Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupasında Avrupa Şampiyonu oldu. Bu kupada daha önce 3 kez 2'ncilik, 3 kez de 3'üncülük elde eden kızlarımız ilk defa elde ettiği bu şampiyonluk ile tarihte ilk kez kupayı ülkemize getirdi.

Avrupa Gençler Şampiyonası'nda sporcularımızdan Meryem Bekmez ve Evin Demir 10 km yürüyüşte altın ve gümüş madalyayı kazandılar.

400 m branşında yarışan İşitme Engelli Sporcumuz Yasin Süzen, Dünya Salon Şampiyonası ve Avrupa Şampiyonası'nda Şampiyonlukları kazandı.

Üniversiteler Dünya Şampiyonası'nda sporcularımızdan Can Özüpek üç adım atlamada Dünya 4'üncüsü, Buse Arıkazan sırıkla atlamada, Kadriye Aydın yüksek atlamada Dünya 6'ncısı, Turgay Bayram ve Tuğba Güvenç 3.000 m engelli koşuda Dünya 8'incisi oldu.

Doha'da düzenlenen Dünya Atletizm Şampiyonası'nda sporcularımızdan Salih Korkmaz, 32 derece sıcaklık ve %73 nemli havada yapılan 20 km yürüyüşte Dünya 5'incisi, Yasmani Copello Escobar 400 m Engellide Dünya 6'ncısı olurken, Necati Er üç adım atlamayı Dünya 11'incisi olarak tamamlarken üç adım atlamada final yarışan ilk Türk sporcu oldu.

2019 Sezonunda Kulüplerarası Türkiye Ligleri;

Kulüplerarası 16 Yaş Altı Türkiye Şampiyonası: 16 yaş altı kategorisinde 2012 yılından beri erkeklerde, 2013 yılından beri de kızlarda kesintisiz şampiyon olan kulübümüz, bu yıl da 14-15 yaş grubu sporcularımızdan oluşan yeni U16 takımlarımız ile çifte şampiyon oldu.

Kulüplerarası Yıldızlar Türkiye Ligi: Erkek takımımız Türkiye 2'ncisi, kızlarımız Türkiye Şampiyonu olarak sezonu tamamladı.

Kulüplerarası Gençler Türkiye Ligi: U20 takımlarımız kızlar ve erkeklerde yılı Türkiye 2'ncisi olarak tamamladı.

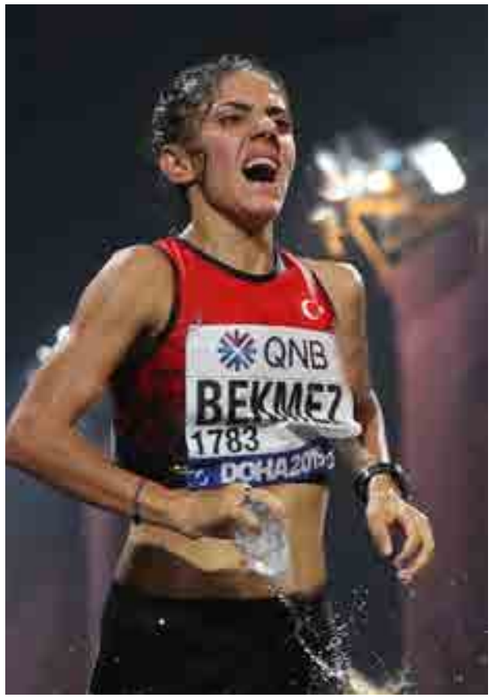
Süper Lig: Turkcell Türkiye Atletizm Süper Ligi'nde geleneği bozmayan kızlarımız, ligi Türkiye Şampiyonu olarak tamamlarken; erkek takımımız 2'ncilik kupasının sahibi oldu.

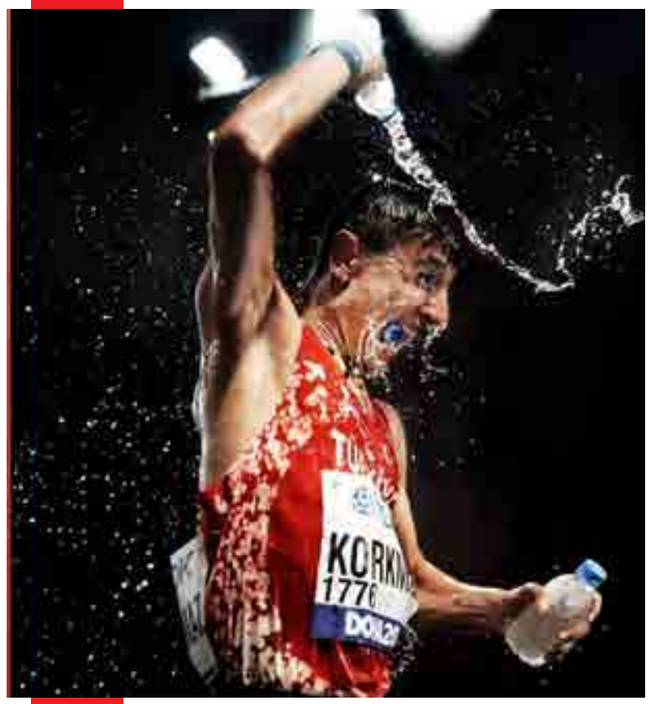
Yürüyüş Ligi; Yürüyüş takımımız yılı kız ve erkeklerde Türkiye Şampiyonu olarak tamamladı.



2019 Sezonunda Sporcularımız Tarafından Yenilenen Rekorlar

Adı-Soyadı	Branş	Derece	Yarışma / Yer	Rekor
Salih Korkmaz	20 km Yürüyüş	01:21:37	Türkiye Yürüyüş Şampiyonası / İzmir	U23TR – TR
	20 km Yürüyüş	01:21:32	Avrupa U23 Şampiyonası / İsveç	U23TR – TR
	20 km Yürüyüş	01:20:35	Uluslararası Yürüyüş Şampiyonası / Belarus	U23TR – TR
	10 km Yürüyüş	00:40:00	Türkiye Yürüyüş Şampiyonası / İzmir	U23TR – TR
	10.000 m Yürüyüş	00:39:31,96	Turkcell Büyükler Türkiye Şampiyonası / Bursa	U23TR – TR
	5.000 m Yürüyüş	00:19:43,24	Spor Toto Kulüpler Yürüyüş Ligi 2. Kademe Final Yar. / Ankara	TR
	5.000 m Yürüyüş	00:19:15,67	Spor Toto Türkiye Yürüyüş Salon Şampiyonası / İstanbul	U23STR – STR
	3.000 m Yürüyüş	00:11:34,33	Spor Toto Türkiye Yürüyüş Salon Şampiyonası / İstanbul	U23STR – STR
Meryem Bekmez	20 km Yürüyüş	01:02:36	33.La Cotuna Int. Race Walking / İspanya	U20TR – TR
	10 km Yürüyüş	00:44:07	33.La Cotuna Int. Race Walking / İspanya	U20TR – TR
	5 km Yürüyüş	00:21:54	Spor Toto Yürüyüş Ligi 1. Kademe / Konya	U20TR
	5.000 m Yürüyüş	00:21:35,87	Spor Toto Kulüpler Yürüyüş Ligi 2. Kademe Final Yarışması / Ankara	U20TR
	3.000 m Yürüyüş	00:12:35,23	Spor Toto Türkiye Yürüyüş Salon Şampiyonası / İstanbul	U20STR – STR
	2.000 m Yürüyüş	00:08:12,02	Spor Toto Türkiye Yürüyüş Salon Şampiyonası / İstanbul	U20STR
Mikdat Sevler	60 m Engelli	7,90	Elan Indoor Meeting / Bratislava	U23STR-STR
	60 m Engelli	7,85	24. Balkan Büyükler Salon Şampiyonası / Ataköy - İstanbul	U23STR-STR
	60 m Engelli	7,85	İstanbul Indoor Cup / Ataköy	U23STR-STR / Egale
	110 m Engelli	13,91	Uluslararası Romanya Atletizm Şampiyonası / Romanya	U23TR – TR
	110 m Engelli	13,81	Avrupa Oyunları / Minsk	U23TR – TR
Kaan Kigen Özbilen	Yarı Maraton	00:59:48	Ras Al Khaiman Yarı Maratonu / Birleşik Arap Emirlikleri	TR
	Maraton	02:05:27	Rotterdam Maratonu / Hollanda	TR
	Maraton	02:04:16	Valensiya Maratonu / Valensiya	Avrupa, Balkan ve TR
Necati Er	Üç Adım Atlama	16,99	U20-U23 Türkiye Şampiyonası / Bursa	U23TR – TR
	Üç Adım Atlama	17,05	Avrupa U23 Şampiyonası / İsveç	U23TR – TR
	Üç Adım Atlama	17,37	Avrupa U23 Şampiyonası / İsveç	U23TR – TR
Tuğba Danışmaz	Üç Adım Atlama	13,80	Turkcell Süper Lig 1. Kademe / Bursa	U23TR
	Üç Adım Atlama	13,85	Avrupa U23 Şampiyonası	U23TR
Buse Arıkazan	Sırıkla Atlama	4,40	Turkcell Süper Lig 1. Kademe / Bursa	TR
	Sırıkla Atlama	4,36	Salon Olimpik Deneme / Ataköy	STR
Umut Uysal	60 m	6,81	Salon Olimpik Deneme / Ataköy	U18STR
	60 m	6,80	Salon Rekor Deneme / Ataköy	U18STR
Emre Zafer Barnes	60 m	6,55	Metz Moselle Athlelor / Fransa	STR
Berke Akçam	60 m Engelli	7,65	Salon Olimpik Deneme / Ataköy	U18STR
Can Özüpek	Üç Adım Atlama	16,62	Türkiye Salon Şampiyonası / İstanbul	STR
Mert Atlı	35 km Yürüyüş	02:44:30	Türkiye Yürüyüş Şampiyonası / İzmir	TR
Şafak Karsavran	200 m	21,88	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U18STR
Aleyna Tok	4x400 m Bayrak	04:03,96	Balkan U20 Salon Şampiyonası / Ataköy	U18STR
Simay Özçiftçi	İsveç Bayrak	02:13,94	Belarus-Ukrayna-Türkiye-Polonya 4'lü Turnuvası / Ukrayna	U18TR
Helin Nur Cengiz Simay Özçiftçi Zeynep Olur Aleyna Tok	İsveç Bayrak	02:14,05	U18 Kulüpler Ligi 2. Kademe Final / Kütahya	U18TR
Şafak Karsavran Emirhan Çiftçi Berke Akçam Umut Uysal	İsveç Bayrak	02:14,05	U18 Kulüpler Ligi 2. Kademe Final / Kütahya	U18TR













Tenis

272'si aktif lisanslı, 295'i yetiştirme aşamasında olmak üzere toplam 567 aktif sporcumuz bulunmaktadır. 12, 14, 16, 18 yaş ve büyükler kategorisinde 14 sporcumuz Milli Takımlarda yer almıştır.

2019 Sezonunda Uluslararası Büyük Organizasyonlarda;

Sporcumuz Melisa Ercan, 22-28 Temmuz tarihlerinde Çekya'da gerçekleşen 14 Yaş Avrupa Gençler Tenis Şampiyonası'nda, büyük bir başarıya imza atarak Avrupa 2'ncisi oldu.

Özel Esenkent Okyanus Koleji Tenis takımını temsil eden sporcularımız Bora Şengül, Mert Çelik, Beyda Baykal, Zeynep Sönmez, Zeynep Erman, ve Özlem Uslu 10. Dünya Okullar Tenis Şampiyonası'nda rakiplerini eleyerek Dünya Şampiyonu oldu.

Davis Cup, Fed Cup

Sporcularımızdan Cem İlkel, Altuğ Çelikbilek, Sarp Ağabigün ile Yankı Erel'in yer aldığı, erkekler tenisinin Dünya Kupası niteliğindeki organizasyonu olan ve 9-15 Eylül tarihlerinde Danimarka'da düzenlenen Davis Cup turnuvasının Avrupa / Afrika Bölgesi 2'nci Grup 1'inci turunda Danimarka ile karşılaşan Milli Takımımız elde etmiş olduğu 3-2'lik skor ile turu geçti.

Sporcularımızdan Çağla Büyükakçay, İpek Soylu ve İpek Öz'ün yer aldığı Fed Cup Milli takımı Avrupa-Afrika 1'inci grup maçlarında 5'inci sırada yer alarak grupta kalmayı başardı.

2019 sezonunda Uluslararası Turnuvalarda;

ATP Challenger Turnuvalarında,

Altuğ Çelikbilek teklerde 2 kez çeyrek finalist, çiftlerde 3 kez çeyrek, 1 kez yarı finalist oldu.

Cem İlkel teklerde 1 yarı final, 1 çeyrek final, çiftlerde 2 kez çeyrek final oynadı.

Tuna Ziya Altuna çiftlerde 1 yarı final ve 1 çeyrek final oynarken, İlhan Sarp Ağabigün'de teklerde 1 kez yarı finalist oldu.

50.000 $ ve üstü ITF Turnuvalarında;

Çağla Büyükakçay teklerde 1 kez finalist, 2 kez yarı finalist, 3 kez çeyrek finalist olurken, çiftlerde de 1 kez çeyrek final oynadı.

İpek Öz çiftlerde 2 kez çeyrek finalist oldu.

25.000 $ ITF Women's & Men's Turnuvalarında;

25.000 $'lık ITF Women's turnuvalarında Başak Eraydın, Çağla Büyükakçay, İpek Öz, İpek Soylu, Melis Sezer ve Zeynep Sönmez teklerde 3 şampiyonluk, 2 finalistlik, 2 yarı finalistlik, 6 çeyrek finalistlik, çiftlerde ise 2 şampiyonluk, 1 finalistlik, 2 yarı finalistlik ve 7 çeyrek finalistlik elde ettiler.

25.000 $ ITF Men's Futures turnuvalarında Altuğ Çelikbilek teklerde 1 çeyrek finalistlik, çiftlerde ise Altuğ Çelikbilek ve Tuna Ziya Altuna, toplamda, çiftlerde 1 finalistlik ve 3 yarı finalistlik elde ettiler.

15.000 $ ITF Women's & ITF Men's Futures Turnuvalarında;

15.000 $ ITF Women's turnuvalarında İpek Soylu, İpek Öz, Melis Sezer, Zeynep Sönmez, Özlem Uslu teklerde 3 şampiyonluk, 2 finalistlik, 6 yarı finalistlik, 8 çeyrek finalistlik kazanırken, çiftlerde 9 şampiyonluk, 1 finalistlik, 3 yarı finalistlik ve 14 çeyrek finalistlik elde ettiler.

15.000 $ ITF Men's turnuvalarında Altuğ Çelikbilek, Tuna Ziya Altuna, Sarp Ağabigün, Bora Şengül, Umut Akkoyun, Cengiz Aksu, Berk İlkel teklerde 2 şampiyonluk, 1 finalistlik, 7 yarı finalistlik, 4 çeyrek finalistlik kazanırken, çiftlerde 4 finalistlik, 11 yarı finalistlik ve 21 çeyrek finalistlik elde ettiler.

ITF Junior Turnuvalarında;

ITF Juniors J1 turnuvalarında; Melis Ayda Uyar çiftlerde 1 kez çeyrek finalist oldu.

ITF Juniors J2 turnuvalarında; Selin Lidya Sepken, Melis Ayda Uyar teklerde 1 çeyrek finalistlik ve çiftlerde 1 şampiyonluk, 1 yarı finalistlik, 3 çeyrek finalistlik elde etmişlerdir.

ITF Juniors J3 turnuvalarında; Selin Lidya Sepken, sporcularımızdan Beyda Baykal, Bora Şengül, Mevlüt Can Zorlu, Ekin Erçetin, Elif Sanem Karadağ, Fahir Berk İlkel, Iroda Makhamatjonova, Melis Ayda Uyar, Mert Çelik, Özlem Uslu ve Selin Lidya Sepken, teklerde 1 finalistlik, 2 yarı finalistlik, 6 çeyrek finalistlik ve çiftlerde 2 şampiyonluk, 2 finalistlik, 7 yarı finalistlik ve 9 çeyrek finalistlik elde etmişlerdir.

ITF Juniors J4 turnuvalarında; Sporcularımızdan Beyda Baykal, Can Zorlu, Ekin Erçetin, Ela Deniz Alpgiray, Fahir Berk İlkel, Fatih Sarı, Melis Ayda Uyar, Melisa Ercan, Melissa Yakup Pour, Özlem Uslu, Selin Lidya Sepken, teklerde 2 şampiyonluk, 5 yarı finalistlik, 5 çeyrek finalistlik ve çiftlerde 3 şampiyonluk, 4 finalistlik, 3 yarı finalistlik ve 6 çeyrek finalistlik elde etmişlerdir.

ITF Juniors J5 turnuvalarında; Sporcularımızdan Beyda Baykal, Bora Şengül, Erden Er, Fatih Sarı, Melis Ayda Uyar, Melissa Yakup Pour, Mevlüt Can Zorlu, Özlem Uslu ve Senem Öcal, teklerde 2 şampiyonluk, 2 finalistlik, 1 yarı finalistlik ve 1 çeyrek finalistlik elde ederken, çiftlerde de 4 şampiyonluk, 5 yarı finalistlik ve 4 çeyrek finalistlik elde ettiler.

2019 Sezonunda Ferdi Türkiye Şampiyonalarında;

Spor Toto Türkiye Tenis Ligi'nde;

Türkiye Tenis Ligi 14'ü erkek ve 13'ü kız takımı olmak üzere, toplam 27 takımın katılımıyla, 23-28 Aralık 2019 tarihleri arasında kulübümüzde gerçekleştirildi.

Haziran ayı içinde yapılan ve bölgesel grup maçlarıyla belirlenen final grubu takımları, 2 tek ve 2 çift olmak üzere toplam 4 maç yaparak birbiriyle mücadele etti. 1 hafta süren ligin final maçında TED Spor Kulübünü yenen kız ve erkek A takımımız 2019 yılını çifte şampiyon olarak tamamladı.



Tenis (devamı)

Kulübümüz A takımında yer alan oyuncularımız:

Erkekler; Cem İlkel, Altuğ Çelikbilek, Sarp Ağabigün, Tuna Altuna, Yankı Erel, Berk İlkel, Umut Akkoyun ve Mert Alkaya.

Kızlar; Çağla Büyükakçay, İpek Soylu, Başak Eraydın, İpek Öz, Melis Sezer, Zeynep Sönmez, Ayla Aksu ve Özlem Uslu.

Büyükler Türkiye Şampiyonası'nda; Cengiz Aksu teklerde şampiyon, Sarp Ağabigün teklerde finalist ve çiftlerde şampiyon, Umut Akkoyun teklerde çeyrek finalist, Mert Alkaya tekler ve çiftlerde yarı finalist, Berk İlkel çiftlerde şampiyon ve Can Zorlu çiftlerde yarı finalist oldu.

İpek Öz tekler ve çiftlerde şampiyon, Ayla Aksu tekler ve çiftlerde finalist, Melissa Yakup Pour tekler ve çiftlerde çeyrek finalist, Melis Ayda Uyar teklerde çeyrek finalist ve çiftlerde finalist, Melis Sezer teklerde yarı finalist ve çiftlerde şampiyon oldu.

18 Yaş Türkiye Şampiyonası'nda; Bora Şengül teklerde finalist ve Fatih Sarı çiftlerde şampiyon oldu. Melis Ayda Uyar teklerde şampiyon çiftlerde finalist, Melissa Yakup Pour tekler ve çiftlerde finalist ve Beyda Baykal çiftlerde şampiyon oldu.

16 Yaş Türkiye Şampiyonası'nda; Erden Er tekler ve çiftler şampiyonu ve Fatih Sarı finalist oldu.

Özlem Uslu teklerde şampiyon çiftlerde finalist, Selin Lidya Sepken teklerde finalist çiftlerde şampiyon, Beyda Baykal çiftlerde şampiyon ve Melis Ayda Uyar çiftlerde finalist oldu.

14 Yaş Türkiye Şampiyonası'nda; Kerem Özlale teklerde şampiyon ve çiftlerde finalist ve Ela Sekmen teklerde finalist oldu.

2019 Sezonunda Uluslararası Sıralamalarda;

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, WTA sıralamasında ilk 1.000 içinde: Çağla Büyükakçay 179, İpek Soylu 276, Başak Eraydın 431, İpek Öz 527, Zeynep Sönmez 729 ve Ayla Aksu 953'üncü sırada yer almıştır.

ATP sıralamasında ise, Cem İlkel 283, Altuğ Çelikbilek 326, Tuna Altuna 436 (çift), Sarp Ağabigün 919, Cengiz Aksu 978 ve Yankı Erel 991'inci sırada yer almıştır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ITF Junior sıralamasında ilk 500 içinde sporcularımızdan Selin Lidya Sepken 240, Ekin Erçetin 290, Melis Ayda Uyar 344, Özlem Uslu 386, Fahri Berk İlkel 410 ve Bora Şengül 430'uncu sırada yer almıştır.



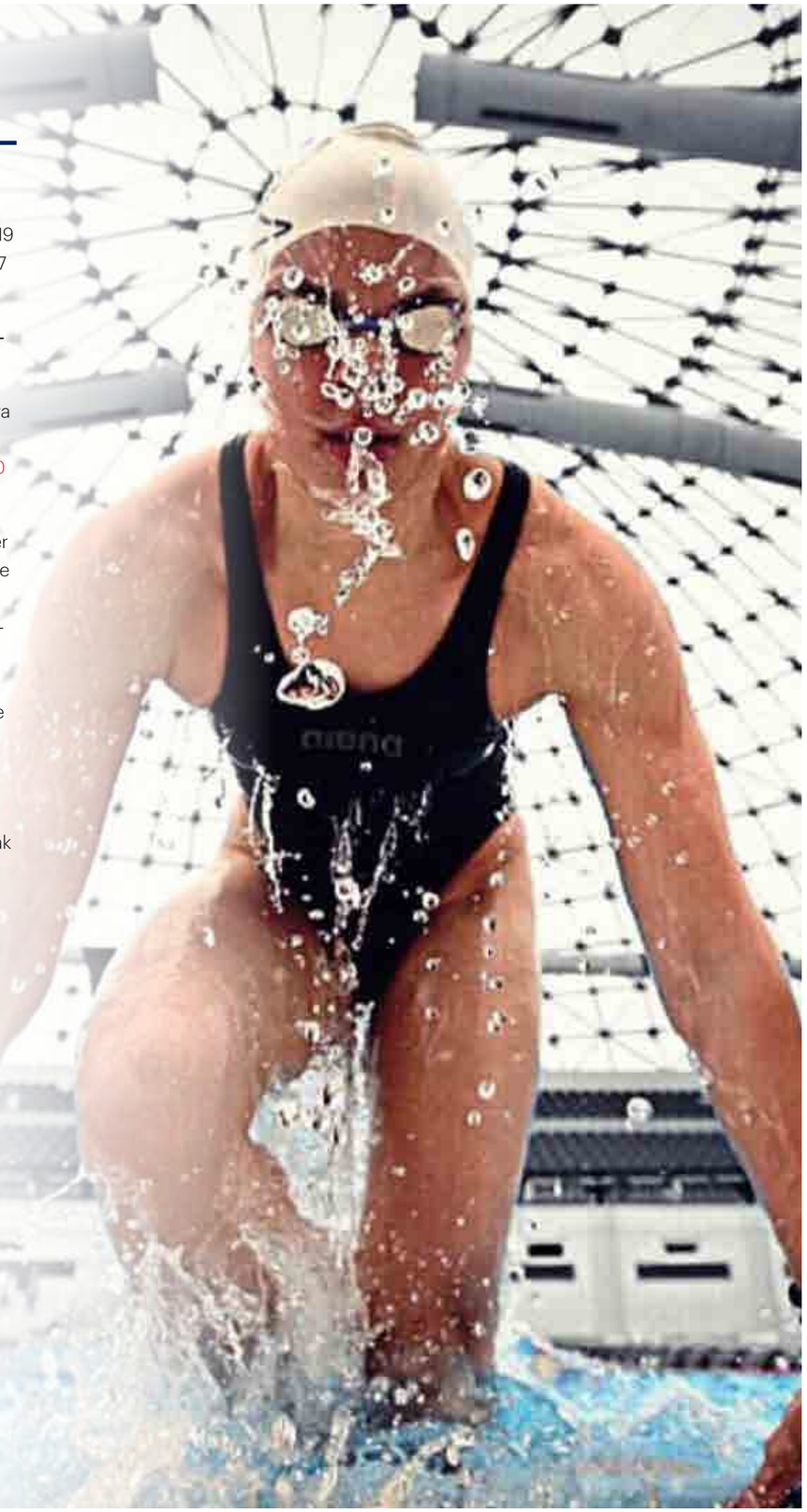








Yüzme



Yüzme branşında 345 aktif lisanslı ve yetiştirme aşamasındaki 163 altyapı sporcumuzla birlikte toplam 508 sporcumuz 2019 yüzme sezonunda faaliyet göstermiştir. 37 yüzücümüz milli takımlarda yer almıştır.

2019 Sezonunda Uluslararası Organizasyonlarda;

Sporcumuz Viktoria Zeynep Güneş, Dünya Yüzme Şampiyonası'nda 2:12.42 derece ile 200 m karışık yarı finalist olurken, 2020 Tokyo Olimpiyatları A kotasını geçti.

Sporcumuz Beril Böcekler Avrupa Gençler Yüzme Şampiyonası'nda; 400 m serbestte 4:10.41'lik derecesi ile Türkiye Rekoru'nu kırdı ve Avrupa 4'üncüsü oldu, 800 m serbestte 8:34.56'lık derecesi ile Türkiye Rekoru'nu kırdı ve Avrupa 2'ncisi oldu, 1.500 m serbestte 16:21.39'luk derece ile Türkiye Rekoru'nu kırarak Avrupa 2'ncisi oldu ve 2020 Tokyo Olimpiyatları A barajını geçti.

Beril, EYOF'ta 400 m, 800 m, 1.500 m serbest yüzmede Türkiye rekorlarını kırarak şampiyon olan ilk sporcu olurken, aynı zamanda 800 m Serbestteki derecesi ile Olimpiyat A barajını ikinci kez geçti.

Dünya Gençler Yüzme Şampiyonası'nda da 1.500 m serbest yüzmede 16:22.27'lik derecesi ile Dünya 4'üncüsü ve 800 m serbest yüzmede 8:41.23'lük derecesi ile Dünya 7'ncisi oldu.

2019 Sezonunda Yüzücülerimiz Tarafından Yenilenen Türkiye Rekorları

Adı - Soyadı	Branş	Derece	Havuz	Yarışma / Yer	Rekor
Beril Böcekler	200 m Serbest	2:00,62	50 m	Avrupa Gençlik Olimpik Yaz Festivali / Bakü	15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
	200 m Serbest	2:02,20	50 m		15-16 Yaş TR
	400 m Serbest	4:15,85	50 m	Meeting Golden Tour Camille Muffat / Fransa	15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
	400 m Serbest	4:09,71	50 m	Avrupa Gençlik Olimpik Yaz Festivali / Bakü	15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
	400 m Serbest	4:07,40	25 m	Avrupa Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası / Glaskov	15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
	400 m Serbest	4:06,38	25 m	Arena Kulüplerarası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Türkiye Şampiyonası / Beylikdüzü	15-16/17-18 ve 19+ Yaş TR
	400 m Serbest	4:15,75	50 m	Turkcell Yıldız Genç ve Açık Yaş Türkiye Uzun Kulvar Milli Takım Seçmesi / Edirne	15-16/17-18 ve 19+TR
	400 m Serbest	4:17,36	50 m	Multinations Yıldızlar / Avusturya	Multinationals Yıldızlar R.
	400 m Serbest	4:10,41	50 m	Avrupa Gençler Şampiyonası / Kazan	15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
	800 m Serbest	8:45,11	50 m	Turkcell Yıldız Genç ve Açık Yaş Türkiye Uzun Kulvar Milli Takim Seçmesi / Edirne	15-16/17-18 ve 19+ Yaş TR
	800 m Serbest	8:50,56	50 m	Multinations Yıldızlar / Avusturya	Multinationals Yıldızlar R.
	800 m Serbest	8:34,56	50 m	Avrupa Gençler Şampiyonası / Kazan	15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
	800 m Serbest	8:32,65	50 m	Avrupa Gençlik Olimpik Yaz Festivali / Bakü	15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
	800 m Serbest	8:22,12	25 m	Danish Open 2019 / Danimarka	15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
	1.500 m Serbest	16:06,76	25 m		15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
	1.500 m Serbest	16:48,97	50 m	Turkcell Yıldız Genç ve Açık Yaş Türkiye Uzun Kulvar Milli Takım Seçmesi / Edirne	15-16/17-18 ve 19+ Yaş TR
	1.500 m Serbest	16:21,39	50 m	Avrupa Gençler Şampiyonası / Kazan	15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
	4x200 m Serbest	8:22,14	50 m	Avrupa Gençler Şampiyonası / Kazan	15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
	4x200 m Serbest	8:14,15	50 m	7. Dünya Gençler Şampiyonası / Budapeşte	15-16/17-18 ve 19+Yaş TR
Ekatarina Avramova	200 m Sırtüstü	2:06,38	25 m	Avrupa Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası / Glaskov	19+ Yaş TR
	200 m Sırtüstü	2:06,15	25 m		19+ Yaş TR
	100 m Sırtüstü	58,35	25 m		19+ Yaş TR
	100 m Sırtüstü	57,96	25 m	Arena Kulüplerarası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Türkiye Şampiyonası / Beylikdüzü	19+ Yaş TR
	200 m Sırtüstü	2:05,36	25 m		19+ Yaş TR
Viktorya Zeynep Güneş	400 m Karışık	4:33,39	50 m	Indianapolis ISL	19+ Yaş TR
Merve Tuncel	200 m Kelebek	2:11,38	25 m	Avrupa Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası / Glaskov	14 Yaş TR
	200 m Kelebek	2:11,14	25 m	Arena Kulüplerarası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Türkiye Şampiyonası / Beylikdüzü	14 Yaş TR
	200 m Kelebek	2:10,69	25 m		14 Yaş TR
	1.500 m Serbest	16:21,65	25 m		14 Yaş TR
	1.500 m Serbest	16:36,20	50 m	Türkiye Turkcell Yıldız, Genç ve Açık Yaş Uzun Kulvar Milli Takım Seçmesi / Edirne	14 Yaş TR
	400 m Serbest	4:12,74	50 m		14 Yaş TR
Defne Taçyıldız	400 m Karışık	4:42,29	25 m	Arena Kulüplerarası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Türkiye Şampiyonası / Beylikdüzü	15-16 Yaş TR
	200 m Kelebek	2:11,58	50 m		15-16/17-18 Yaş TR
Sudem Denizli	200 m Sırtüstü	2:10,37	25 m		13/14 Yaş TR
Berkay Ömer Öğretir	200 m Kurbağalama	2:12,98	50 m	Edirne Cup / Edirne	19+ Yaş TR
	200 m Kurbağalama	2:11,09	50 m	Yıldız Genç ve Açık Yaş Türkiye Uzun Kulvar Milli Takım Seçmesi / Edirne	19+ Yaş TR
	100 m Kurbağalama	59,54	50 m		19+ Yaş TR
	100 m Kurbağalama	1:00,00	50 m		19+ Yaş TR
	4x100 m Karışık	3:36,85	50 m	Dünya Yüzme Şampiyonası / Güney Kore	19+ Yaş TR
İskender Başlakov	4x50 m Karışık	1:32,82	25 m	Avrupa Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası / Glaskov	19+ Yaş TR
	4x100 m Serbest	3:18,01	50 m	Fina Dünya Yüzme Şampiyonası / Güney Kore	19+ Yaş TR
Viktorya Zeynep Güneş Ekaterina Avramova	4x100 m Serbest	3:43,03	50 m	Dünya Yüzme Şampiyonası / Güney Kore	19+ Yaş TR
	4x100 m Karışık	4:05,72	50 m		19+ Yaş TR
Viktorya Zeynep Güneş Ekaterina Avramova Nida Eliz Üstündağ- İlknur Nihan Çakıcı	4x100 m Karışık	3:59,78	25 m	Arena Kulüplerarası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Türkiye Şampiyonası / Beylikdüzü	19+ Yaş TR
Merve Tuncel Defne Taçyıldız Ece bahar Demirkıran Beril Böcekler	4x200 m Serbest	8:08,75	25 m	Arena Kulüplerarası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Türkiye Şampiyonası / Beylikdüzü	15-16/17-18 Yaş TR

Yüzme (devamı)



04-08 Aralık tarihlerinde Glaskov'da düzenlenen Avrupa Yüzme Şampiyonası'nda Ekaterina Avramova 200 m sırtüstü yüzme branşında 2:06.15'lik en iyi kişisel derecesi ile kendisine ait olan açık yaş Türkiye Rekoru'nu yenileyerek Avrupa 6'ncısı oldu.

Sporcumuz Berkay Ömer Öğretir, 100 m kurbağalama yüzme branşında 59.54 sn yüzerek, 2020 Tokyo Olimpiyatları A Barajını geçti.

2019 Sezonunda Ulusal Organizasyonlarda;

03-06 Ağustos 2019 tarihleri arasında, kulübümüzün ev sahipliğinde düzenlenen, Türkiye Arena Kulüplerarası Uzun Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası - Yıldızlar Bireysel Müsabakası'nda (50 m), Açık Yaş Kız takımımız şampiyon, Açık Yaş Erkek takımımız ile Genç kız takımımız 2'nci, Genç erkek takımımız ise 3'üncü olmuştur.

18-22 Aralık 2019 tarihlerinde, Beylikdüzü Yüzme Havuzu'nda gerçekleşen, Türkiye Arena Kulüplerarası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Yüzme Müsabakaları'nda, Açık Yaş ve Genç kız takımımız 2'nci, açık yaş ve genç erkek takımlarımız ise 3'üncü olmuştur.











Sutopu

Sutopu branşında 79 aktif lisanslı, 91 altyapı olmak üzere 170 sporcumuz yetiştirilmektedir. 2019 sezonunda 19 sporcumuz milli takımda yer almıştır.

2019 Sezonunda Uluslararası Organizasyonlarda;

Sutopu A takımımız 2018-2019 sezonu Türkiye Şampiyonu oldu ve LEN Şampiyonlar liginde ülkemizi temsil etti.

2019 Sezonunda Kulüplerarası Türkiye Liglerinde ve Federasyon Kupalarında;

12 Yaş Altı Türkiye Şampiyonası: U12 takımımız 2'nci oldu.

Kulüplerarası 13 Yaş Altı Türkiye Ligi: U13 takımımız 2'nci oldu.

Kulüplerarası 15 Yaş Altı Türkiye Ligi: U15 takımımız 2'nci oldu.

Kulüplerarası 17 Yaş Altı Türkiye Ligi: U17 takımımız ligi namağlup şampiyon tamamladı.

Kulüplerarası 19 Yaş Altı Türkiye Ligi: U19 takımımız ligi namağlup şampiyon tamamladı.

Süper Lig: Spor Toto Şarık TARA Sutopu Süper Ligi finallerinde A takımımız namağlup şampiyon olmuştur.

Federasyon Kupasında: Sutopu A takımımız Federasyon Kupası'nı 2'nci sırada tamamladı.











Güreş

Güreş branşımızda 28 milli olmak üzere, 33 aktif lisanslı sporcu bulunmaktadır.

2019 Sezonunda Uluslararası Organizasyonlar

Dünya Güreş Şampiyonası'nda 55 kg'da mindere çıkan sporcumuz Bedia Gün Dünya 5'incisi oldu.

Avrupa Güreş Şampiyonası'nda 76 kg'da mindere çıkan sporcumuz Yasemin Adar, üst üste 4'üncü Avrupa şampiyonluğuna ulaştı. Diğer sporcularımızdan Evin Demirhan 50 kg'da, Bediha Gün 55 kg'da ve Elif Jale Yeşilırmak 59 kg'da Avrupa 3'üncüsü oldu.

U23 Avrupa Şampiyonası'nda sporcularımızdan Ayşegül Özbege 76 kg'da Avrupa 2'ncisi olurken, Elif Yanık 57 kg'da Avrupa 3'üncüsü oldu.

Gençler Avrupa Şampiyonası'nda 68 kg'da mindere çıkan sporcumuz Kadriye Aksoy Avrupa 2'ncisi oldu.

25-30 Haziran tarihlerinde Minsk'te düzenlenen Büyükler Avrupa Oyunları'nda Evin Demirhan 50 kg'da 3'üncü oldu.

2019 Sezonunda Ulusal Organizasyonlarda;

Türkiye Güreş Şampiyonası'nda A takımımız üst üste 2'nci kez Türkiye şampiyonluğunu kazandı.

U23 Türkiye Güreş Şampiyonası'nda, kızlarımız art arda 2'nci kez şampiyonluk kupasını kaldırdı.

Gençler Türkiye Güreş Şampiyonası'nda, sporcularımız art arda 2'nci kez Türkiye şampiyonluğunu kazandı.







Burslar

2019-2020 döneminde yetenekli, derslerinde başarılı ve maddi desteğe gereksinimi olan 269 sporcu burs almaya hak kazanmıştır.

Yaz ve Kış Spor Okulları

Her yıl olduğu gibi 2019 yılında da Yaz ve Kış Spor Etkinliklerimiz başarıyla tamamlanmıştır. ENKA Spor Kulübü'nün profesyonel ve deneyimli kadrosuyla yüzme, tenis, jimnastik, voleybol, basketbol, atletizm ve futbol branşlarında 35'inci yılını gerçekleştirdiği Yaz Spor Okulları'nda yarım ve tam gün programları ile iki dönemde toplam 1.595 öğrenci, 2018-2019 Kış Spor Okullarında ise 4 dönem olmak üzere toplam 1.908 öğrenci spor ile tanıştırılmıştır.

Sosyal Üye Etkinlikleri

Fitness Center, açık ve kapalı tenis kortları, kışın balonla kapatılabilen 50 m'lik açık ile 25 m ve 25x33 m'lik iki adet kapalı yüzme havuzu, çeşitli spor alanları, kapalı spor salonu, uluslararası sentetik atletizm pisti ve sağlık merkezimiz 5.221 yetişkin ve küçük üyemizin hizmetindedir.

Kulüp lokalimiz, öncelikle sporcularımıza ve ayrıca üyelerimize, uygun fiyatlı ve kaliteli hizmet verecek biçimde yeniden yapılandırılmasının ardından faaliyetlerine devam etmektedir.



ENKA Okulları - İstanbul

1996 yılında kurulmuş ENKA İstanbul Okulları, öğrenci merkezli ve yenilikçi yaklaşımı ile anaokulu, ilkokulu, ortaokulu ve lisesi ile toplam 1.244 öğrenciye eğitim sağlamaktadır.

ENKA Okulları, Milli Eğitim Bakanlığı ilke ve yönetmeliklerine tabidir. Bütün öğrencileri Milli Eğitim Bakanlığı Lise Diploması alır. Buna ek olarak ENKA Okulları; Uluslararası Okullar Konseyi (CIS) ve New England Okullar ve Üniversiteler Birliği (NEASC) akreditasyonlarına sahiptir. Ayrıca, ENKA Okulları'nın, IB İlk Yıllar (PYP) ve Diploma Programı (DP) otorizasyonları bulunmaktadır. 2018 yılında yapılan IB Otorizasyon ziyaretinin ardından Orta Yıllar Programı (MYP) ile ödüllendirilerek K12 bütününde bir IB okulu haline gelmiştir.

2019-2020 eğitim ve öğretim yılında ENKA İstanbul Okulları 11. ve 12. sınıf öğrencilerini yeni bir diploma programı ile karşıladı. Bu program, öğrencilerin lise sonrası akademik kariyerleri için en uygun olan dersleri seçmelerini sağlıyor. Programda iki yol bulunuyor. Öğrenci; IB ve MEB Diploma müfredat programlarının ikisini beraber alabilir ya da sadece MEB müfredatı ile devam edebilir. MEB Diploması yolunu seçen öğrenciler İleri Yerleştirme (AP) dersleri ile desteklenmektedirler.

ENKA Okulları; çok çalışmaya değer vermek, entelektüel arayışları önemsemek, saygılı tartışmanın gereğini benimsemek, zorlukları yenmek gücü ile bireyselliği geliştirmek ve ileri görüşlü düşünceleri gerçeğe dönüştürmek ilkeleri üzerine kuruludur.

ENKA'daki eğitim kadrosu, hem Türkiye'den hem de diğer birçok ülkeden özenle seçilen yüksek nitelikli ve deneyimli eğitimcilerden oluşmaktadır. Uzun süredir ENKA ailesi içinde olan öğretmenlerin sağladığı istikrarın yanı sıra yeni öğretmenlerin getirdiği dinamizm ve okula kattıkları çok kültürlülük sağlanan eğitimi zenginleştirmektedir. Dünyanın dört bir yanından nitelikli öğretmenlerin okul kadrosuna katılımı, programlarda sürekli iyileştirmeler yapılmasına yardımcı olmaktadır. Yeni gelen fikirler ve enerji ile beraber yeni işbirlikleri, yaşam boyu öğrenenlerden oluşan topluluğun büyümesini teşvik eder.

2019 yılında ENKA İstanbul Okulları'nın 250 akademik ve idari çalışanı arasında 187 öğretmeni bulunuyor. Öğretmen kadrosunun 59 uluslararası üyesi, 5 farklı kıtadaki 14 ülkeden gelen eğitimcilerden oluşuyor. Öğretmen başına öğrenci dağılımı 7'ye 1'dir. ENKA öğretmenlerinin ENKA'daki ortalama deneyimi 15 yıl olmakla birlikte öğretmenlerin yüzde 55'i yüksek lisans ve yüzde 5'i doktora derecesine sahiptir. Okul kadrosunda; 14 IB Examiner, 6 IB Müfredat Geliştiricisi, 6 IB Çalıştay Lideri, 2 IB Danışmanı,4 Apple Seçkin Eğitimcisi, 4 Microsoft Yenilikçi Eğitimcisi ve 9 müfredat ders kitabı yazarı bulunmaktadır.

ENKA Okulları, yüksek kaliteli tesisleri ile gurur duyar. Okullar, 33.680 m^2 alana yayılan ENKA Sadi Gülçelik Spor Sitesi sınırları içinde 23.750 m^2'lik kapalı alana sahiptir ve iki ana binada konumlanmaktadır. İlkokul, ortaokul ve lisenin olduğu bina dört bloktan oluşur. Anaokulu ise amaca yönelik tasarlanmış ayrı bir binada olup kendi oyun alanına sahiptir.

Tesislerin çeşitliliği, ENKA Okulları'nın modern eğitime, spora ve sanata verdiği özel önemi ortaya koyar. Okulda amacına uygun modern sınıfların yanı sıra, üç adet tam donanımlı fen laboratuvarı, bir adet oditoryum, toplamda 42.000 kitapla üç kütüphane, bilgisayar laboratuvarları, iki adet tasarım odası ve bir adet multimedya odası bulunmaktadır.

ENKA Okulları - İstanbul



Okuldaki tesis iyileştirmeleri yıllık olarak yapılmaktadır. 2018 yılında A kanadı tamamen yenilenmiş, 2019 yılında ise birçok yerde renovasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar; bilim ve teknoloji tarihine adanmış yeni bir atölyeyi, yeni bir bilgisayar laboratuvarını, yeni bir satranç sınıfını, ilkokul için yeni bir mini oditoryumu ve öğretmenler ve öğrenciler için yeni işbirliği merkezlerini içeriyor. Ayrıca B kanadı yönetim ofisleri, C kanadındaki oyun alanı ve okulun dış cephesi yenilenmiştir.

ENKA İstanbul Okulları, öğrencilerine teknolojiye dayalı öğrenme alanları sunmaktadır: kablosuz ağ bağlantısına sahip bir kampüs, CNC lazer kesme tezgahı, robotik kodlama setleri, donanımlı bilgisayar ve tasarım laboratuvarları, sınıflarda akıllı tahtalarla, 3D yazıcılar, en güncel teknoloji araçları ve malzemeleri bulunmaktadır.

ENKA İstanbul Okulları, yüksek akademik standartları devam ettirmek ve öğretmenlerinin en yeni pedagojik araştırmalardan haberdar olmalarını sağlamak amacıyla devamlı ve güçlü bir profesyonel gelişim programı sunmaktadır. Buna ek olarak ENKA öğretmenleri Türkiye'de ve yurt dışında uluslararası çalıştaylara konuşmacı olarak katılmak suretiyle eğitim liderliği sağlamaktadır. ENKA İstanbul Okulları, Türk okullarına IB müfredatının ve GEMS Programının nasıl uygulanacağını öğreten sertifikalı bir ulusal eğitim merkezidir.

Okul, yıl boyunca sayısız akademik, kültürel ve topluluk etkinlikleri düzenler, uluslararası konukları, sektör uzmanlarını ve birçoğunu ağırlar. 2019'da ENKA İstanbul Okulları, ENIMUN, Psikoloji Sempozyumu, Edebiyat Sempozyumu, Münazara Turnuvaları, Kodlama Haftası, Ebeveyn / Çocuk Satranç Turnuvası, Okumayı Sevme Haftası, Yaşayan Diller Haftası, STEAM Günleri, Okul Dışarda Günü, Karikatür Günü, Kariyer Günü, Üniversite Fuarı, Open House, Lise ve Ortaokul Drama Performansları, Müzik Gecesi, 15. Geleneksel Dans Festivali, ENKA FunDay, 21. Geleneksel İlkbahar Öğretmenler Konferansı, ENKA Spor Festivali, ENKA Atletizm Turnuvası, Sanat Festivali ve daha fazlasına ev sahipliği yapmıştır.

Eğitim öğretim programında kulüp, topluma hizmet, okul sonrası ve okul takımı çalışmaları, akademik çalışmalar kadar önemli yer tutmaktadır. Bu çalışmalar öğrencilerin liderlik ve iletişim becerileri edinmelerinin yanı sıra sorumluluk duygusu, keşfetme isteği ve özgüven geliştirmelerini amaçlar. Bu fırsatlar hem öğrencilerin kişisel yeteneklerini ve ilgilerini besler hem de onların geleceğe hazırlanmalarına yardımcı olur. Ayrıca, ENKA öğrencilerinin ihtiyaç sahiplerine karşı duyarlı, sorumluluk sahibi bireyler olarak yetişmelerini sağlar.

Bu hedefe ulaşmak için, okulda Uluslararası Edinburgh Dükü Ödülü, Genç Guru Akademisi (YGA), Model Birleşmiş Milletler, Satranç Takımı, Avrupa Gençlik Parlamentosu, Münazara, TÜBİTAK Takımları, Okul Dergisi (Oceanus), Lego ve VEX Robotik takımları, İngilizce Tiyatro, Film Yapımı, Dans, Yoga, Seramik, Yüzme ve İstanbul Keşif Kulübü gibi 92 kulüp, 34 okul sonrası aktivitesi ve 41 okul takımı faaliyet göstermektedir. ENKA öğrencileri bu kulüp ve etkinlikler aracılığıyla ENKA Okulları'nı yurt içinde ve yurt dışında temsil etmektedir.

Öğrencilerin, satranç, golf, okçuluk, basketbol, voleybol, futbol, tenis, yüzme, kayak, jimnastik, judo, yelken, eskrim, modern pentatlon, kaya tırmanışı, sutopu ve binicilik sporlarında ulusal ve uluslararası dereceleri ve rekorları bulunmaktadır.

2019 Yılı Akademik Başarılar

- 4 Ulusal Satranç Takımı Üyesi
- 1'incilik ve 3'üncülük, Avrupa Okulları Satranç Şampiyonası
- 4'üncülük, Dünya Okullar Satranç Şampiyonası
- 1'incilik, Sarıyer İlçe Satranç Şampiyonası İlkokul Kategorisinde
- 1'incilik, Türkiye Satranç Federasyonu 15 Yaş Kategorisi
- 2'ncilik, Türkiye Satranç Federasyonu 16 Yaş Kategorisi
- 2'ncilik, Sarıyer İlçe Satranç Şampiyonası Ortaokul Kategorisi
- 2'ncilik, Sarıyer İlçe Satranç Şampiyonası Lise Kategorisi
- Paylaşımcı Takım Ödülü ve Olağanüstü Takım Çalışması Ödülü, FLL Jr Fair
- Onur Ödülü, Instituto de los Mexicanos en el Exterior Sanat Yarışması Ortadoğu ve Afrika Bölgesi
- 5'incilik, Teknofest İstanbul Uçan Araba Tasarım Yarışması

2019 Yılı Spor Başarıları

- Altın Madalya, Penguen Kupası Uluslararası Yüzme Buluşması (Slovenya), 4x100 m Karışık Bayrak
- Gümüş Madalya, Penguen Kupası Uluslararası Yüzme Buluşması (Slovenya), 200 m Karışık ve 100 m Kelebek'te
- 2'ncilik, Türkiye Ulusal Lise Yüzme Şampiyonası Kız Lise Yüzme Takımı
- 1'incilik, İstanbul Bölge Lise Yüzme Şampiyonası Erkek Lise Yüzme Takımı
- 3'üncülük, Türkiye Golf Şampiyonası U14 Kategorisi
- 1'incilik, Türkiye Binicilik Şampiyonası U10 Kategorisi
- 1'incilik, İstanbul Binicilik Şampiyonası Gençlik Kategorisi
- 1'incilik, Türkiye Sutopu Şampiyonası Gençlik Kategorisi
- 1'incilik, 2'ncilik, 3'üncülük Türk Modern Pentatlon Gençlik B Kategorisi
- 1'incilik, 2'ncilik, 3'üncülük, 4'üncülük İstanbul Modern Pentatlon Gençlik B Kategorisi
- 1'incilik BAU Boğaz Yelken Kupası Lise Kategorisi
- 3'üncülük ve 7'ncilik Türkiye Eskrim Şampiyonası İlkokul Kategorisi
- 2'ncilik İstanbul Eskrim Şampiyonası Ortaokul Kategorisi
- 3'üncülük ve 4'üncülük İstanbul Eskrim Şampiyonası Lise Kategorisi
- 1'incilik, 3'üncülük Uluslararası Judo Şampiyonası U9 Kategorisi
- 3'üncülük İstanbul Masa Tenisi Şampiyonası Lise Kategorisi
- 1'incilik Sarıyer İlçe Voleybol Şampiyonası Gençler Kız Kategorisi

Yurt Dışı ve Yurt İçi Üniversitesi Kabulleri

ENKA Okulları mezunlarının tamamı üniversiteye devam eder. Her yıl mezunlarının yaklaşık %75'i yurt dışındaki üniversiteleri tercih eder. 2019 yılında Öğrenci Dekanı tarafından yürütülmeye başlanan Yurt Dışı Üniversiteler Danışmanlık Ofisi (OCCO), yüksek öğrenimine yurt dışında devam etmeyi planlayan öğrencilerimize, Türk Üniversiteler ve Kariyer Danışmanlık ofisimiz de Türkiye'de öğrenim görmeyi hedefleyen öğrencilerimize rehberlik edip, destek vermektedir. Üniversite tanıtım programı kapsamında, üniversite gezileri ve okula gelen yurt dışı ve yurt içi üniversite temsilcileriyle görüşmeler düzenlenmektedir. Her yıl düzenlenen "Meslekler Günü" etkinliği ile öğrenciler ilgi duydukları meslekler hakkında bilgi edinmektedir. Öğrencilere ilgileri ve yetenekleri konusunda farkındalık kazandırmak ve üniversite ve kariyer seçimlerini desteklemek amacıyla çeşitli eğilim testleri uygulanmaktadır. 2019 yılı itibarıyla ENKA Okulları SAT (Scholastic Aptitude Test) ve AP (Advanced Placement) sınav merkezi yetkilendirmelerini almıştır.

ENKA Okulları, ilk lise mezunlarını 2008 yılında vermiştir. Mezunları, ODTÜ, Boğaziçi, Özyeğin, Bilgi, Koç, İTÜ ve Sabancı gibi Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinde eğitimlerine devam ederler.

Her yıl ENKA mezunları, Harvard, Stanford, Columbia, Brown, Northwestern, Duke, Johns Hopkins, Oxford, Imperial College, Edinburgh, King's College, Manchester, Warwick, University of Toronto, McGill ve University of British Columbia gibi yurt dışındaki önde gelen üniversitelere kabul edilirler. Ayrıca ENKA mezunları, 2010 yılında kurulan ENKA Okulları Mezunlar Derneği'nde aktif bir rol oynarlar.



ENKA Okulları
Adapazarı

ENKA Adapazarı Okulları, 95 kadrolu, 11 ücretli öğretmeni ve 679 öğrencisi ile eğitimde fırsat eşitliği sunarak, tüm disiplinlerde eleştirel düşünme ve iletişim becerilerini kullanan, sorgulayan, farklı dillerde kendini ifade eden, farklılıklara saygılı, uluslararası bilince sahip, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi amaçlar.

Adapazarı ENKA Okulları yenilikçi, toplumsal sorunların farkında olan ve bunlara çözüm üretebilen yaşam boyu öğrenenler topluluğu olmayı hedefler.

2019 senesi içerisinde gerçekleştirilen önemli faaliyetlerin listesi aşağıdaki gibidir:

- IB, PYP ve MYP otorizasyonlarına sahip okullarımız daha iyi bir eğitim ve öğretim süreci için çalışmalarına devam etmiştir.
- Okulumuz Sağlık Bakanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığı ortak projesi olan temiz okul, sağlıklı okul kapsamında Beyaz Bayrak almaya hak kazandı.
- Adapazarı ENKA Oditoryumu'nda Kasım 2019 tarihinde ENKA Kültür Sanat'ın katkılarıyla Dostlar Tiyatrosu tarafından Genco Erkal ve Tülay Günal'ın rol aldığı 'Yaşamaya Dair' oyunu sahnelendi.
- 6 öğretmenimiz, Üsküdar Amerikan Okulları'nda düzenlenen Sonbahar Öğretmenler Sempozyumu'nda, iyi uygulama örneklerini sunarak okulumuzu temsil etmiştir.
- Eğitimde İnovasyon Zirvesi'ne 3 öğretmenimiz sunumları ile katıldı.
- Eğitim Teknolojileri Platformu'nda 1 öğretmenimiz eğitim teknolojileri hakkındaki deneyimini paylaştı.
- Okul kampüsümüzde Okul Aile Birliği tarafından "Şarık Tara Hatıra Korusu" oluşturuldu.
- İstanbul ve Kocaeli ENKA Okulları'nın katılımı ile "Sürdürülebilirlik Buluşması 19" okulumuzun ev sahipliğinde gerçekleştirildi.
- 23 Nisan etkinlikleri kapsamında "Barış İçin Müzik Orkestrası" oditoryumumuzda konser verdi.
- İlkokul kız / erkek satranç takımlarımız 2019 yılında Sakarya Şampiyonu oldu ve yerel yarışmada şehrimizi temsil etti.
- İlkokul ve Ortaokul Koromuz SANSEV 7. İstanbul Uluslararası Çok Sesli Koro Festivali'nde okulumuzu başarıyla temsil etti.
- IB/MYP bölgesel çalıştaylarına okulumuzdan 12 öğretmenimiz katılmıştır.
- Ortaokul ve Lise öğrencilerinin katıldığı eskrim müsabakalarında öğrencilerimiz Sakarya 1'inci, 2'nci ve 3'üncüsü olmuştur.
- 2 öğretmenimiz "Apple Distinguished Educator" olmaya hak kazanarak yurt dışında eğitim almışlardır.
- İlkokul Tenis kız ve erkek takımımız Sakarya ikincisi olmuştur.



- PSPI Kulübü öğrencileri yaratıcılık alanında Türkiye 2'ncisi olmuştur.
- 15. Uluslararası Bilim Temelleri (Bilim Olimpiyatları) bilgi yarışması finalleri Moskova'da yapıldı. Yedi Öğrencimiz finallere katılma hakkı elde etti, bir öğrencimiz altın madalya kazandı.
- 7. sınıf öğrencimiz Devlet Su İşleri tarafından düzenlenen 22 Mart Dünya Su Günü kapsamındaki kompozisyon yarışmasında bölge ikincisi olmuştur.
- 19 öğrencimiz Avrupa Nükleer Araştırma Merkezi'ni (CERN) ziyaret etti.
- ISE World Öğrenci Değişim Programı ile bir öğrencimiz 1 ay Kanada'da eğitim aldı.
- Okulumuz bu yıl 24. Felsefe Olimpiyatları'na ev sahipliği yapmıştır.
- Ortaokul Yıldız erkek yüzme takımımız İl Şampiyonu, kız takımımız il üçüncüsü olmuştur.
- Yıldız Erkek Yüzme takımımız Türkiye Şampiyonası'nda 6. olmuştur.
- Okul Sporları Türkiye Şampiyonası'nda 8. sınıf erkek öğrencimiz 50 m ve 200 m sırtüstü branşında Türkiye dördüncüsü olmuştur.
- Ortaokul müdür yardımcımız ABD-Miami'de PTC eğitimlerine katılmıştır.
- Küçük tenis erkek takımımız Sakarya Şampiyonu, küçük kız takımımız ise il ikincisi olmuştur.
- Satranç küçükler kategorisi erkek ve kız takımlarımız Sakarya şampiyonu oldu.
- NCA ve YES programları ile 5 öğrencimiz Amerika ve Arjantin'de bir yıl öğrenim görmeye hak kazanmışlardır.
- FRC İstanbul Bölge Yarışması'nda ENKA-TECH robotik takımı yarı finallerde yarışarak "en iyi otonom" ödülünü almıştır.
- 11. Sınıf öğrencimiz 2019-2021 UWC başvuru sınavlarını başarı ile geçerek Ermenistan'daki UWC Dilijan Kolej'de okumaya hak kazandı.
- Okullararası Dart İl Şampiyonasında, genç kız takımımız il üçüncüsü, genç erkek takımımız il ikincisi oldu.
- 11. Sınıf öğrencimiz İstanbul Kültür Üniversitesi'nin düzenlediği "Geleceğini Modelle 2019" liselerarası öğrenci tasarım yarışmasında 1. olmuştur.
- 2 lise öğrencimiz 4. Konya Bilim Merkezi Sosyal Bilimler makale yarışmasında mansiyon ödülü almıştır.
- Marmara Bölge Şampiyonası'nda, Tenis Erkek takımımız 3. oldu.









ENKA Okulları
Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi
Kocaeli

Modern eğitim kampüsü, nitelikli öğretim kadrosu, donanımlı laboratuvarları ile 2014 yılında kurulan okulumuzda 119 öğrenci eğitim almaktadır. Okulun kuruluşundaki en önemli amaç geleceğin Türkiye'sini dünya üzerinde hak ettiği yerlere taşıyacak nitelikli insanlar yetiştirilmesidir. Eğitim öğretim süresi 5 yıl olup ilk yıl hazırlık sınıfında İngilizce dil eğitimi verilmektedir. Almanca ise ikinci dil olarak öğretilmektedir.

Fen ve Teknoloji Lisemizdeki ana hedeflerimiz:

1. Proje tabanlı eğitim öğretim,
2. Öğrencilere iyi üniversitelerin iyi bölümlerini kazandıracak akademik eğitim verebilmek,
3. Öğrencilerimize iyi bir yabancı dil eğitimi vermek,
4. Öğrencilerimize çağın gerektirdiği teknoloji eğitimini vermek,
5. Sosyal olarak iyi yetiştirmek,
6. Yurt dışı eğitimlerine hazırlamaktır.

Okulumuz, 30.750 m²'lik bir yeşil alan içinde 15.000 m² kapalı alanda, Kocaeli il sınırlarında Makina İhtisas Organize Sanayi Bölgesinde hizmet veren Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile aynı binada yer almaktadır. Kendine ait 10 dersliği olan okulumuzda, öğrencilerimiz yemekhane, spor salonu, tenis kortu, futbol sahaları ve diğer kampüs alanlarını Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri ile ortak kullanmaktadır.

Okulumuzda eğitim alan öğrencilerimizin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üniversiteye hazırlık kursu da okulumuz bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.

Okulumuzda fen lisesi müfredatına ek olarak 10. sınıftan itibaren öğrencilerin hedef ve eğilimleri doğrultusunda tıp eğitimi almak isteyen öğrencilere genetik laboratuvarında genetik dersleri; mühendislik okumak isteyen öğrencilere ise mekatronik ve bilgisayar programlama dilleri atölyelerde öğretilmektedir.

Öğrencilerin yabancı dil eğitimlerini desteklemek amacıyla Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün sponsorluğunda burslu olarak her yıl belirli sayıda öğrencimiz İngiltere'ye dil okuluna gönderilmektedir.

Encyclopaedia Britannica gibi dijital kaynakların da yer aldığı oldukça zengin bir kütüphaneye sahip olan okulumuzda öğrencilerimiz birçok süreli yayını da takip edebilmektedir. Okulumuzda öğrencilerimizin uygulamalı eğitimlerini desteklemek amacıyla son teknoloji ile donatılmış fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları yer almakta olup ayrıca LEGO robot atölyesi, hobi uçak - drone atölyesi, bilim merkezi, görsel sanatlar atölyesi ve orkestra çalışma salonu da bulunmaktadır.



Birçok farklı üniversite ve firma ile işbirliği içerisinde hazırlanan TÜBİTAK lise öğrencileri araştırma proje yarışmalarında ENKA Anadolu Teknik Lisesi öğrencilerimiz ile beraber üstün bir başarı gösteren öğrencilerimizin hazırladıkları 22 projeden 5'i bölge sergisine seçilmeye hak kazanmıştır.

TÜBİTAK tarafından düzenlenen bilim olimpiyatlarında Matematik, Fizik, Biyoloji ve Kimya dallarında kurulan olimpiyat takımlarımız, tüm Türkiye'den sadece 250 öğrencinin seçildiği madalya sınavı birinci aşamasında 23 öğrenci ile sınavı geçerek okulumuzu onurlandırmıştır. 570 öğrencinin yer aldığı Türkiye Felsefe Olimpiyatları'nda ise bir öğrencimiz 9'unculuk derecesi elde etmiştir.

72 ülkenin katılımıyla Katar'da düzenlenen Uluslararası Genç Bilim Olimpiyatları'nda milli takımımız 6 madalya alırken madalyalardan biri okulumuz öğrencisi Mehmet Can Baştemir tarafından alınmıştır. Kanguru Matematik yarışmasında öğrencilerimiz Türkiye birinciliğini alırken devamında düzenlenen Dünya Matematik Olimpiyatları'nda altın madalya öğrencimiz Mert Umut tarafından alınmıştır. Purple Comet Matematik Yarışmasında da birinciliği göğüsleyen öğrencilerimiz Akdeniz Üniversitesi Matematik Yarışmasında 2 altın, 3 gümüş ve 1 bronz madalya kazanmıştır.

Aldıkları programlama ve teknik derslerle robot çalışmalarında da yer alan öğrencilerimizin, çeşitli üniversitelerin düzenlediği farklı temalı birçok robot yarışmasında da çeşitli dereceleri bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, okul atölyelerimizde hazırladıkları robot ile FRC İstanbul Regional'da otonom ödülünü alırken, Mersin Off Season yarışmasında ise kalite ödülünü almışlardır. Nişantaşı Üniversitesi'nde düzenlenen VEX robot yarışmalarında ise mükemmellik ödülü elde edilmiştir.

Sporda ve sanatta da biz varız diyen öğrencilerimiz, 2019 yılı içerisinde kızlar takımı tenis il birinciliği alarak ulusal seviyede okulumuzu temsil etmişlerdir. Okulumuz öğretmenlerinin rehberliğinde çalışmalarını yürüten tiyatro kulübü öğrencilerimiz ise yıl sonunda sergiledikleri oyun ile büyük beğeni toplamıştır. Seyfi Teoman anısına düzenlenen kısa film yarışmasında Jüli@ isimli filmimiz ile en iyi 2. Film ödülü alınmıştır. Öğrencilerimiz oluşturdukları müzik gruplarıyla Türkiye çapında organize edilen yarışmalara katılırken, hazırladıkları resim ve heykellerle sanat sergilerinde de yer almaktadırlar. Tamamı öğrencilerimiz tarafından hazırlanan "ENKA'nın Sesi" isimli okul dergimiz ise yılda iki sefer yayınlanarak yayın hayatına devam etmektedir.

Öğrencilerimizin meslek seçimlerine destek olunması amacı ile, meslek odalarının, üniversitelerin ve organize sanayi temsilcilerinin katılımıyla okulumuzda meslekleri tanıtma günü etkinliği düzenlenmekte, öğrencilerimiz birçok farklı mesleği yakından tanıma imkanı bulmaktadır.

Öğrencilerimizin kulüp çalışmalarına verdiğimiz destek çerçevesinde, öğrencilerimiz Model Birleşmiş Milletler, İngilizce Drama, sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok sosyal alanda faaliyetlerini sürdürmektedirler. Sürdürülebilir kampüs teması altında Anadolu Teknik Lisesi ve diğer ENKA okullarımız ile beraber sürdürülebilirlik faaliyetleri organize edilmektedir. Bu amaçla kurulan kulüp öğrencilerimiz, DEKAMER ile birlikte Dalyan deniz kaplumbağaları destek programı, Çerkeşli Ortaokulu hami projesi, kan ve kök hücre bağışı kampanyası, yaşasın sanat projesi ve sahipsiz hayvanlara barınak yapımı gibi birçok projeyi başarı ile gerçekleştirmiştir.

2019 yılı FTL (Fen Teknik Lisesi) mezunlarımız, okulumuzun ilk mezunları olarak üniversite giriş sınavlarında büyük bir başarıya imza atmışlardır. Milli Savunma Üniversitesi giriş sınavlarında 120 soruda 120 soruyu cevaplayan öğrencimiz Ömer Faruk Durugöl Türkiye 1'incisi olurken, YKS sınavlarında da 5 öğrencimiz yerleştirme puan türlerine göre ilk 1.000 öğrenci içerisinde yer almıştır. Yerleştirme tercihlerinde 13 mezunumuz tıp, 6 mezunumuz mühendislik ve mimarlık, 1 mezunumuz için pilotaj eğitimlerine yerleşmiştir.



ENKA Okulları
Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Kocaeli

Türkiye'de ilk olarak, tüm öğrencilerin tam burslu eğitim aldığı Özel Anadolu Teknik Lisesi statüsünde eğitim veren Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 2008 yılında geçici binada hizmete başlamış ve 2010 yılında asıl kampüsüne taşınmıştır. Okulumuzda endüstriyel otomasyon, makine teknolojileri ve kimya teknolojileri alanlarında 75 öğretmen ve 409 öğrenciyle eğitime devam edilmektedir.

ENKA Teknik Okulları; piyasanın ihtiyaç duyduğu meslek alanlarında en son teknolojiye sahip makine, cihaz donanımı ve çağdaş yöntemlerle eğitim vermek; öğrencilerimizin hem sosyal hem de kültürel ihtiyaçlarını karşılayarak, sorumluluk bilinci, mesleki etik, ahlak değerleri ve duyarlılık aşılamak; endüstriyel sektörlerin ve mesleki teknik eğitim kurumlarının ihtiyaçlarını karşılayabilecek yeterlilikte bireyler yetiştirmek ve sanayide çalışan personele, meslek sahibi olmayan gençlere ve düz lise mezunlarına kurslar vererek Türk sanayisine ve bir toplumsal problemin çözümüne katkıda bulunmak yönündeki amaçlarını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

Vizyonumuz; okulumuzda "ENKA" ismine yakışır biçimde vereceğimiz eğitimle, kendi alanında Türkiye'de bir ilki gerçekleştirip yüklendiğimiz sorumluluğun farkında olarak, bizden sonraki kurumlara iyi bir örnek teşkil etmek, ülkemizde ve dünyada mesleki teknik eğitim alanında söz sahibi olmak olarak belirlenmiştir.

Okulumuzda eğitim alan öğrencilerimizin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üniversiteye hazırlık kursu da okulumuz bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.

Özgün eğitim programı, teknik olanakları ve yetkin öğretim kadrosuyla hizmet veren okulumuz, İstanbul Makine İmalatçılar Sanayi Kooperatifi'nin tarafımıza hibe ettiği 30.750 m^2'lik bir yeşil alan içinde 15.000 m^2 kapalı alanda hizmet vermektedir. Binamızda 27 derslik, 5 laboratuvar, makine teknolojileri, endüstriyel otomasyon ve kimya teknolojileri alanlarına ait toplam 13 atölye, yemekhane ve spor salonu bulunmaktadır. Okul mekânları, donanımı ve eğitim programı, yurt dışında, özellikle Almanya'da eğitim veren benzer kurumlar ile işbirliği içerisinde geliştirilmiştir. Okulumuzda öğrencilerimizin uygulamalı eğitimlerini desteklemek amacıyla son teknoloji ile donatılmış fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları yer almakta olup ayrıca LEGO robot atölyesi, hobi uçak - drone atölyesi, bilim merkezi, görsel sanatlar atölyesi, orkestra çalışma salonu da bulunmaktadır.

Öğrencilerimiz, son teknolojiye sahip CNC makineleri, üst düzey kimya laboratuvar cihazları ve endüstri 4.0'a uygun mekatronik atölyelerinde proje tabanlı eğitim felsefi ile üstün bir teknik eğitim almaktadırlar. Geniş atölye makine parkuru ve bilgisayar laboratuvarında sunulan 3D yazıcı imkanlarıyla tasarladıkları projeleri kolaylıkla hayata geçirebilmektedirler. Öğrencilerimiz kullandıkları 3D yazıcıyı, 3 eksenli ve 5 eksenli CNC makinesini, mekatronik deney setlerini kendi atölyelerimizde kendileri tasarlayarak imal etmektedirler. Öğrencilerimizin sanayi ile bütünleşmeleri, şimdiden üretim kültürü kazanmaları ve üretimi yerinde görmeleri için de fabrikalara teknik geziler düzenlenmektedir.

Yurt dışındaki meslek okulları ile kurulan karşılıklı ilişkiler, kardeş okul projesiyle güçlendirilmiştir. Kardeş okul çalışmaları içerisinde her yıl belirli sayıda öğrencimiz okulumuz tarafından yurt dışına mesleki staj çalışmalarına gönderilmekte, kardeş okullarımızdan da misafir öğrencilerimiz Türkiye'de okulumuzda ağırlanmaktadır. Öğrencilerimizin yabancı dil yeterliliklerini arttırmak için Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün sponsorluğunda, burslu olarak her yıl belirli sayıda öğrencimiz İngiltere'ye dil okuluna gönderilmektedir.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi ve Sağlık Bakanlığı "Temiz okul sağlıklı okul" belgelerine sahip okulumuzda Avrupa Birliği Erasmus Plus projeleri de aktif olarak devam etmektedir. Erasmus programı çerçevesinde Polonya, Belçika, Almanya, İtalya ve Macaristan ile beraber okulumuz öğrencileri tarafından güneş enerjisi ile yol alan tekne projesinin yapımı devam etmektedir.

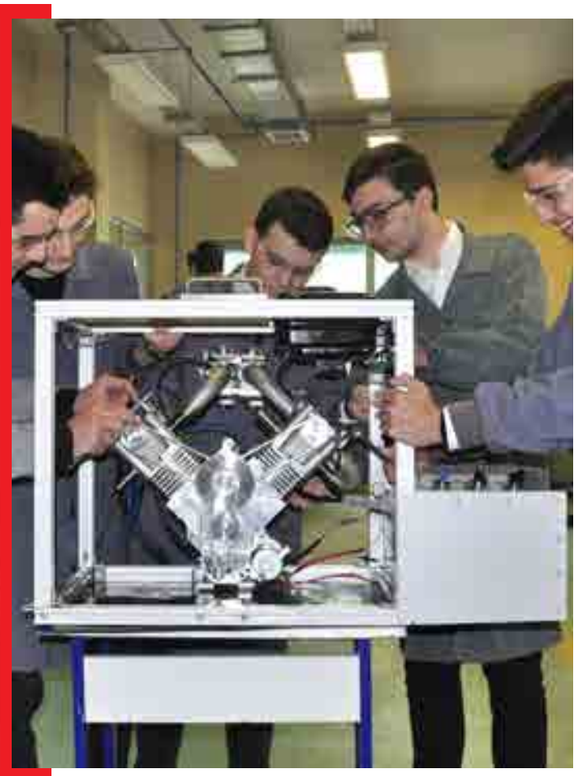
2019 yılı Haziran ayında 108 öğrencimiz okulumuzdan mezun olmuştur. İki mezunumuz YKS sınavlarında Türkiye genelinde ilk 1000 öğrenci içine girmeyi başarmıştır. Mezunlarımızdan tamamı seçkin üniversitelerin seçkin lisans alanlarında tıptan eczacılığa, diş hekimliğinden mühendisliklere, hukuktan işletmeye birçok farklı alanda yerleştirilmiştir. 43 mezunumuz mühendislik fakültelerine, 6 öğrencimiz tıp, 6 öğrencimiz diş hekimliği, diğer öğrencilerimiz ise çeşitli fakültelere yerleşmişlerdir. Mezun öğrencilerimiz, kurdukları mezunlar derneği çatısı altında, ENKA kültürünü yaşamlarında devam ettirmekte; staj imkanlarının arttırılması, iş seçeneklerinin duyurulması, sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok alanda bu dernek çatısı altında işbirliği yapmaktadırlar.

Öğrencilerimizin akademik başarılarının yanı sıra mesleki alanlarda da okulumuz her geçen yıl başarılarını arttırmaktadır. Okul atölyelerimizde hazırladıkları robot ile FRC İstanbul Regional'da otonom ödülünü alırken, Mersin Off Season yarışmasında ise kalite ödülünü almışlardır. Nişantaşı Üniversitesi'nde düzenlenen VEX robot yarışmalarında ise mükemmellik ödülü elde edilmiştir. Bunların yanı sıra, çeşitli üniversitelerin düzenlediği farklı temalı birçok robot yarışmasında da öğrencilerimizin çeşitli dereceleri bulunmaktadır. Milli Eğitim Bakanlığı tarafından düzenlenen robot yarışmalarında ise 12 ayrı takım halinde katılan öğrencilerimiz analitik düşünme, problem çözme, iletişim kurma, mühendislik bilgisi, anlık karar verme, programlama vb. alanlarda gelişim fırsatı yakalamışlardır. Türkiye'de birçok üniversite de bile yapımına cesaret edilemeyen içten yanmalı motor yapımı, Sayın Sinan Tara'nın okulumuzu ziyaretinde öğrencilerimize sunduğu proje fikri ile hayata geçirilerek tasarımı ve üretimi okul atölyelerimizde yapılmış ve motorumuz çalıştırılmıştır.

Sporda ve sanatta da biz varız diyen öğrencilerimiz, Satrançta European Amateur Chess 2019 Rhodes ve Blitz birinciliği, Türkiye 3.'lüğü, Kocaeli Gençler İl Birinciliği derecelerini elde etmiştir. Tamamı öğrencilerimiz tarafından hazırlanan "ENKA'nın Sesi" isimli okul dergimiz ise yılda iki sefer yayınlanarak yayın hayatına devam etmektedir. 2019 yılı içerisinde kızlar tenis il birinciliği alarak ulusal seviyede okulumuzu temsil etmişlerdir. Okulumuz öğretmenlerinin rehberliğinde çalışmalarını yürüten tiyatro kulübü öğrencilerimiz ise yıl sonunda sergiledikleri oyun ile büyük beğeni toplamıştır. Seyfi Teoman anısına düzenlenen kısa film yarışmasında Jüli@ isimli filmimiz ile en iyi 2. Film ödülü alınmıştır. Öğrencilerimiz oluşturdukları müzik gruplarıyla Türkiye çapında organize edilen yarışmalara katılırken, hazırladıkları resim ve heykellerle sanat sergilerinde de yer almaktadırlar.

Öğrencilerimizin kulüp çalışmalarına verdiğimiz destek çerçevesinde, öğrencilerimiz Model Birleşmiş Milletler, İngilizce Drama, sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok sosyal alanda faaliyetlerini sürdürmektedirler. Sürdürülebilir kampüs teması altında Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve diğer ENKA okullarımız ile beraber sürdürülebilirlik faaliyetleri organize edilmektedir. Bu amaçla kurulan kulüp ile öğrenciler, DEKAMER ile birlikte Dalyan deniz kaplumbağaları destek programı, Çerkeşli Ortaokulu hami projesi, kan ve kök hücre bağışı kampanyası, yaşasın sanat projesi ve sahipsiz hayvanlara barınak yapımı gibi birçok projeyi başarı ile gerçekleştirmiştir.





ENKA Kültür Sanat

31 yıldan bu yana seyircisi ve sanatçısı tarafından saygın ve seçkin bir program olarak adlandırılan ENKA Kültür Sanat Buluşmaları, üç dönem içerisinde etkinliklerini gerçekleştirmektedir. 600 seyirci kapasiteli ENKA Oditoryumu'nda Müzik ve Tiyatro Buluşmaları kış ve bahar aylarında düzenlenirken; Açıkhava Buluşmaları 1.000 seyirci kapasiteli ENKA Eşref Denizhan Açıkhava Tiyatrosu'nda yaz aylarında gerçekleştirilmektedir.

ENKA Kültür Sanat, profesyonel teknik donanımı, çağdaş tasarımlı sahne olanakları ile yerel ve uluslararası arenada pek çok topluluğa ve sanatçıya ev sahipliği yapmaktadır. Yerel ve uluslararası sanat kurumlarıyla da işbirliği yaparak pek çok farklı etkinliğin sanatseverlerle buluşmasına katkıda bulunmaktadır. Etkinlikler sanatseverler ve ENKA Grubu, ENKA Vakfı, ENKA Spor Kulübü çalışanları, sporcuları ve ENKA Okulları öğrencileri ile velilerinin yanı sıra çeşitli sivil toplum örgütleri, dernekler, bursiyer öğrenciler gibi çok geniş kitleye de ulaşmaktadır.

ENKA Kültür Sanat, 31'inci yılında, tüm yıl boyunca cazdan klasik müziğe, poptan etnik müziğe uzanan bir yelpazede gerçekleştirilen konserler, klasikten moderne bale ve dans gösterileri, tiyatro oyunları, sinema gösterimleri ve ENKA Dr. Clinton Vickers Sanat Galerisi'ndeki farklı disiplinlerden sergilerle oluşturulan özenli bir programı, sanatı kalbine yakın tutan yaklaşık 15.000 sanatsevere sunmuştur.









RAPORLAR

1. Kurumsal Yönetim
2. Bağımsız Denetçi Raporu

KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM I – KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi 28.03.2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile seçilmiş olup Yönetim Kurulu Üyeleri Fatih Osman Tar (Başkan) ve Erdoğan Turgut (Üye) ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ile Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına sahip olan Gizem Özsoy'dan (Üye) oluşmaktadır. Aynı tarihli karar doğrultusunda Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar verilmiştir. Komitelerin çalışma esasları ve görev alanları ile ilgili esaslar 28.05.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanarak kamuya açıklanmıştır.

Mevzuata uyum sağlamak açısından 11.06.2014 tarihinde komitelerin görev ve çalışma esasları revize edilmiş olup internet sitemizde yer verilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu olup uygulanmayan ilke yoktur. Zorunlu olmayan ilkelerden 1.5.2, 3.3.8, 4.2.8, 4.3.9, 4.4.7, 4.5.5, 4.6.1, 4.6.5 no'lu ilkeler şirketimizce uygulanmamaktadır ve uygulanmama gerekçeleri Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır. Zorunlu olmayan bu ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirket'in maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Ana görevi, şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu; şirketin Faaliyet Raporu ve internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) Şirket Bilgileri sayfasında menfaat sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirket bünyesinde pay sahipleri ile ilişkileri sağlamak üzere 2002 yılında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ihdas edilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü şirketin İcra Kurulu Üyesi İlhan Gücüyener'e bağlı olarak görev yapmakta olup faaliyetlere ilişkin raporlama yapmaktadır.

Dönem içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler kısaca; mali tablolarla ilgili soruların cevaplandırılması, şirketin faaliyetleri, şirket genel kurullarına katılma koşulları, kamuya yapılan açıklamalar, sermaye artışları, yeni hisse senetleri verilmesi hakkında bilgilendirme ve şirket faaliyet raporlarının hazırlanması şeklinde özetlenebilir. Birime yapılan sayısız başvuru ve yatırımcılara verilen yanıtlar genellikle telefon aracılığıyla olmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi Sinan Yavuz Aktürk, Leyla Yüksel, Ali Aslan ve Birim Yöneticisi Gizem Özsoy'dan oluşmaktadır. Gizem Özsoy İleri Düzey Lisansına (205945) ve Kurumsal Yönetim Lisansına (700865) sahiptir. Pay sahipleri ile ilişkiler birimine +90 212 376 10 00 numaralı telefondan ulaşılabilmektedir.

2.2. ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ana Sözleşme Değişiklikleri

2019 yılı içerisinde Ana Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Sermaye

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 6.000.000.000.-TL (Altı Milyar Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL itibari kıymette 6.000.000.000 paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 5.000.000.000.-TL (Beş Milyar Türk Lirası)'dır. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1(Bir) TL itibari değerde 5.000.000.000 Nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahiptir.

Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.12.2019 itibarıyla %5 ve üzerindeki pay sahiplerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

HİSSEDAR	%
TARA HOLDİNG A.Ş.	49,72
VİLDAN GÜLÇELİK	7,99
SEVDA GÜLÇELİK	6,43
ENKA SPOR EĞİTİM VE SOSYAL YARDIM VAKFI	5,87
HALKA AÇIK VE DİĞER	29,99
TOPLAM	**100,00**

Sermaye ve Ortaklık Yapısı'ndaki yıl içindeki değişiklikler ve detaylı bilgiler Bağımsız Denetiçi Raporu'nun "Özkaynaklar" bölümünde verilmiştir.

2.3. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket'in 27.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda onaylanan Kâr Dağıtım Politikası şirketin internet sitesinden kamuya açıklanmış olup aşağıdaki gibidir:

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin (" Şirket") Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve uygulamalarının yanısıra, Şirket'in o yılki performansını, ekonomik şartları, sonuçlanan projeleri, yatırımları ve Şirket'in nakit akışını göz önüne alarak Genel Kurul'a kâr dağıtım önerisi sunar.

Şirket'in ana politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen kriterler doğrultusunda ve pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir. Bu doğrultuda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği çerçevede 1'inci Temettü ayrıldıktan sonra Ana Sözleşme'nin Kâr Dağıtımı başlıklı 36'ncı maddesi uyarınca intifa senedi sahiplerine Ana Sözleşme'de belirtilen oranlarda (toplam %7,5) kâr payı dağıtılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak tek seferde dağıtılır. Nakit ödenecek olan kâr payı dağıtımı Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul'da karar verilmektedir.

Genel Kurul'da ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak, karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla ve şirketin internet sitesinde ilan edilmesi suretiyle pay sahiplerine duyurulur.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

Faaliyet Raporu'nda yer alan yukarıdaki Kâr Dağıtım Politikası'nda belirlendiği üzere kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerinin öngördüğü sürede gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında bugüne kadar herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

28.03.2019 tarihinde yapılan 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2018 Yılı Dağıtılabilir Dönem Kârı'ndan, hisse senedi sahiplerine 2018 yılında dağıtılan 200.000.000 TL Kâr Payı Avansına ilaveten 750.000.000 TL nakit kâr payının 5.000.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak brüt %15,00 ve net %13,6713 oranında 17 Nisan 2019 tarihinden itibaren dağıtılmasına karar verilmiştir ve dağıtılmıştır.

Buna ilaveten, Yönetim Kurulu, 28.03.2019 tarihinde yapılan 2018 yılı Olağan Genel Kurul'unda verilen yetkiye dayanarak, 01.01.2019-30.09.2019 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutardan 700.000.000.- TL'sının 5.000.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine dağıtılmak üzere 13.11.2019 tarihinden itibaren hisse başına brüt %14,00 net %11,90 oranında Kâr Payı Avansı dağıtılmasına karar vermiştir ve dağıtılmıştır

2.4. BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2019 yılı içinde mevcut Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde; sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. toplam 17,253,589 TL, bağlı ortaklıkları ise toplam 4,594,521 TL bağış yapmıştır.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

Çalışanların Mesleki Eğitimi

ENKA Akademi kapsamında 2019 yılı içerisinde yaklaşık 544 saat eğitim ile toplam 12.441 insan-saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

Tablo 1: ENKA Akademi Kapsamında Cinsiyete Göre Çalışan Eğitim Saatleri	Kadın	Erkek
Toplam Eğitim Süresi (saat)	3.455	8.986
Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi (saat)	13,98	13,65

Tablo 2: ENKA Akademi Kapsamında Mavi Yaka/Beyaz Yakaya Göre Eğitim Saatleri	Mavi Yaka	Beyaz Yaka
Toplam Eğitim Süresi (saat)	1.527	10.914

Çalışanların Sosyal Hakları

- Tüm ENKA çalışanları, kanunlarca belirtilmiş emeklilik haklarına ve doğum iznine sahiptir.
- Çalışanların Türkiye'nin en önemli spor kulüplerinden biri olan ENKA Spor'da %50 indirim hakkı bulunmaktadır.
- Türkiye'nin saygıdeğer sanat etkinliklerine evsahipliği yapan ENKA Kültür Sanat'ta gerçekleştirilen etkinliklerde %20 indirim hakkı bulunmaktadır.
- Gönüllülük projelerinde yer almak isteyen çalışanlara ayda bir gün gönüllülük izni hakkı sağlanmaktadır.
- Çalışanlar için temel ve ileri seviye yelken eğitim programları düzenlenmektedir.
- Merkezde ve projelerde kurulan kliniklerdeki sağlık hizmeti ücretsiz olarak sunulmaktadır.
- Vejetaryenlere ve diyet gıda tüketmesi gereken çalışanlara uygun menüler hazırlanmaktadır

Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Üye şirketlerinin ve şirket çalışanlarının toplumsal sorunlar hakkında farkındalığını artıran, çalışanların yetkinliklerini geliştiren, iş/özel hayat dengesine katkı sağlayan Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD)'ne üye olunmuştur.
- ENKA Gönüllüleri, 26 Temmuz 2019 tarihinde Ahtapot Gönüllüleri Derneği'nin Malzeme Değerlendirme Merkezi'nde, ihtiyaç sahiplerine ulaştırılması için kıyafet, ayakkabı, kitap ve oyuncakları tekrar kullanılabilir hale getirmek amacıyla ayıklama, temizleme, ütüleme ve paketleme işlerini tamamlayıp, koliler halinde yola çıkmaya hazır hale getirmişlerdir.
- ENKA, Ardahan Belediyesi tarafından düzenlenen Milli Ağaçlandırma Günü etkinliğine destek olmuş ve etkinlikte, toplamda 400 adet ladin ağacının Kura Nehri ile Ardahan Kalesi Surları arasındaki alana dikimini gerçekleştirerek, bu kurak bölgenin yerel halkın faydalanabileceği bir yeşil alana dönüşmesine katkı sağlamıştır.
- 22 Mayıs 2019'da ENKA Gönüllüleri, sokakta yaşayan evsiz bireyler hakkında farkındalık oluşturmak, temel ihtiyaçlarını insani yardımla sağlamak ve topluma geri kazandırılmalarına katkı sağlamak için çalışmalar yapan Çorbada Tuzun Olsun Derneği ile birlikte gıda dağıtımı projesi gerçekleştirmiştir. Bu projede ENKA Gönüllüleri yalnızca yiyecek dağıtmakla kalmayıp, aynı zamanda toplumdan dışarı itilmiş evsiz bireylerin topluma geri kazandırılması adına onlarla iletişim kurma fırsatı yakalamışlardır.
- 20 Temmuz 2019 tarihinde, ENKA İnşaat, ENKA Okulları ve ENKA Systems şirketlerinden ENKA Gönüllüleri, ENKA Sürdürülebilirlik Politikası çerçevesinde Ahtapot Gönüllüleri Derneği ile işbirliği içerisinde Kınalıada'da bir çevre temizliği projesi gerçekleştirmişlerdir. ENKA Gönüllüleri yaklaşık 150 kg çöp toplayarak etkili bir çevre temizleme projesi tamamlamış ve Heybeliada'da temiz bir çevre ortamının oluşturulmasına ve çevre bilincinin artırılmasına katkıda bulunmuşlardır..

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

4.1. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesinde; yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir. Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şirketimizin Yönetim Kurulu'nda en az bir kadın üye bulunması amaçlanmakla birlikte, Genel Kurul'a sunulmuş Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin öneri, şirketimizin anılan hedefleri doğrultusunda halihazırdaki yapıda oluşmuştur. Genel Kurul tarafından onaylanmış olan Yönetim Kurulu, ikisi icracı üye, biri icracı olmayan üye ve diğer ikisi icracı olmayan bağımsız üye olmak üzere toplam 5 kişiden oluşmaktadır.

Bağımsız üyeliklere ilişkin olarak Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2 bağımsız üye adayı gösterilmiş olup ilgili komite 2 Ocak 2019 tarihinde ilgili adayları Yönetim Kurulu'na sunmuş ve aynı tarihte Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanı'nın içeriği aşağıdaki gibidir:

2019 yılında yapılacak olan 2018 yılı ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ("ENKA") Olağan Genel Kurul Toplantısında "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi" sıfatı ile aday olmam kapsamında;

- *ENKA, ENKA'nın yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile ENKA'nın yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya ENKA'da önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların*
- *%5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,*
- *Son beş yıl içerisinde, başta ENKA'nın denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,*
- *Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,*
- *Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,*
- *31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,*
- *ENKA'nın faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,*
- *ENKA'nın faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,*
- *ENKA'nın yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,*
- *ENKA'nın veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,*
- *Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,*

Bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak, ilgili mevzuat, ENKA'nın esas sözleşmesi ve yukarıda yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduğumu ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Şirket ana sözleşmesine göre ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. tarafından verilecek bütün belgelerin, akdedilecek tüm sözleşmelerin geçerli olabilmesi için ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin resmi başlığı altına konulmuş ve şirketi sirküler mucibi temsile yetkisi olan iki kişinin bulunması gereklidir. Yönetim Kurulu her mali yılın başında toplanarak görev bölümü yapmaktadır. 28.03.2019 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl süreyle görev yapmak üzere aşağıdaki gibi onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu		
Adı Soyadı	***Mesleği***	***Görevi***
M.Sinan Tara	Y. İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Haluk Gerçek	Endüstri Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Erdoğan Turgut	Y.İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)
Mehmet Mete Başol	Ekonomist	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)
Fatih Osman Tar	İşletmeci	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

Şirketimiz İcra Kurulu ise aşağıdaki gibi oluşmuştur.

İcra Kurulu		
Adı Soyadı	***Mesleği***	***Görevi***
A.Mehmet Tara	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür
Mustafa Gökhan Sağnaklar	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Bekir Burak Özdoğan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Özger İnal	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Zafer Gür	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Salim Oğuz Kırkgöz	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Hasan Fehmi Bayramoğlu	Makine Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Cem Çeliker	Avukat	İcra Kurulu Üyesi
İlhan Gücüyener	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir	İcra Kurulu Üyesi
Hakan Kozan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmiş bilgileri, internet sitesinde yayınlanmış olup, aşağıdaki gibidir:

M. SİNAN TARA Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Üye)

1958 İstanbul doğumlu Sinan Tara, 1980 yılında ETH Zürich Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce ve Almanca bilmektedir. ENKA bünyesinde çalışmaya 1980 yılında ENKA Arabistan şantiyesinde saha mühendisi olarak başlayan Sinan Tara, finansman, enerji yatırımı, inşaat projeleri, proje finansmanı ve diğer yatırım alanlarında kendisine bağlı birim ve projelerde aktif görevler almıştır. 1984 yılından itibaren ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Üyeliği, Murahhas Üyeliği görevlerinde bulunmuş olup, 1994 yılından itibaren de ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Sosyal faaliyetler ve sorumluluk projeleri alanında, 1983 yılında kurulan ENKA Vakfı ve Sadi Gülçelik Spor Sitesi, ENKA Vakfı çatısı altında kurulan ENKA Spor Kulübü ile 1996 yılında faaliyete geçen ENKA Okulları İstinye, 1999 yılında açılan ENKA Okulları Adapazarı ve 2008 yılında açılan Özel ENKA Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Gebze Okulu'nun, ayrıca ENKA Kültür Sanat Birimi'nin yürütülmesinde ve organizasyonlarında aktif görevlerde bulunmaktadır. Bunların yanısıra Sinan Tara Türkiye Müteahhitler Birliği Üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu Üyesi olan Sinan Tara bağımsız üye değildir. Son on yılda ve halen ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

HALUK GERÇEK Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (İcracı Üye)

1956 İstanbul doğumlu Haluk Gerçek, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1979 yılında mezun olmuştur. ENKA bünyesinde çalışmaya 1980 yılında ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı göreviyle başlamıştır. 1981-1982 yılları arası Libya Tripoli'de Lojistik Müdürlüğü görevini üstlendikten sonra 1983 yılına kadar ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. 1983-1987 yılları arasında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuş, 1986-1987 yılları arasında Libya'da Bombah Su Hattı Projesi'nde Proje Müdürlüğü yapmıştır. 1987-1991 yılları arasında Rusya Yatırım ve İnşaat projelerinde Yönetim Komitesi Üyeliği, 1991-2001 yılları arasında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2006-2012 yılları arasında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunan Haluk Gerçek, 2001 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmekte olup İngilizce bilmektedir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu üyesi olan Haluk Gerçek bağımsız üye değildir. Son on yılda ve halen ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

ERDOĞAN TURGUT (İcracı Olmayan Üye)

1953 doğumlu Erdoğan Turgut, Ege Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 1977 yılında mezun olduktan sonra, 1979 yılında London University Kings College'da Zemin Mekaniği alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce bilmektedir. 1981-1986 yılları arasında Koray Al-Mutamidoon İnşaat A.Ş.'de Suudi Arabistan Intercontinental Otel inşaatında proje müdür yardımcılığı yapan Erdoğan Turgut, 1986-1991 yıllarında Koray – Turser A.Ş. Ankara Sheraton 5 Yıldızlı Otel & Karum Ticaret Merkezi projesinde Genel Müdürlük, 1991-1993 yılları arasında Kavala Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği, 1993-1995 yılları arasında PMS A.Ş.'de şirket ortaklığı görevlerini üstlenmiştir. Koray Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde 1995- 2010 yılları arasında Dış İlişkiler Yöneticiliği, İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Grup Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Erdoğan Turgut bağımsız üye olmayıp ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin 2012 - 2019 yılları arasında İcracı Olmayan Üyesi olarak görev almıştır.

MEHMET METE BAŞOL (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

1957 doğumlu M. Mete Başol, Arizona State University, BSc Ekonomi bölümünden mezun olduktan sonra bankacılık kariyerine 1984 yılında Interbank'ta Orta Vadeli Krediler bölümünde çeşitli yatırım projelerinin ekonomik değerlendirmelerini yaparak ve sektör raporları hazırlayarak başlamıştır. 1988 yılında Bankers Tust Co. New York ve T. İş Bankası ortaklığı olarak kurulan yatırım bankası Türk Merchant Bank'a Hazine, Fon Yönetimi ve Dış İlişkiler Müdürü olarak geçti. 1992 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak sermaye piyasaları grubunun da sorumluluğunu aldı. 1995 yılında Bankers Trust tarafından bankanın tamamının satın alınmasını müteakip Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi Üyeliğine seçildi. 1997-2001 yılları arasında Bankers Trust A.Ş. olarak adı değişen bankanın Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevini üstlendi. 2001-2003 yılları arasında kanun ile oluşturulan kamu bankaları ortak Yönetim Kuruluna (T.C Ziraat Bankası, T.Halk Bankası, T.Emlak Bankası) Murahhas Üye olarak katıldı. Bu görevden sonra iki ortakla birlikte Tridea Danışmanlık şirketini kurdu ve kobilere mali ve idari danışmanlık hizmetleri verdi. 2009 yılından sonra kendi şahıs firması altında danışmanlık hizmetlerine devam etti. Galatasaray Sportif A.Ş. (2011-2012), T.İş Bankası A.Ş. (2011-2014), Dedeman Holding A.Ş (2008-2014) ve Dedeman Turizm Otelcilik Yatırım A.Ş'de (2012-2014) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Halen Enerji Yatırım Holding A.Ş (2015), Enerya Gaz Dağıtım A.Ş (2015), Enerya Gaz Ticaret A.Ş (2015), Nurol Yatırım Bankası A.Ş. (2014) yönetim kurulu üyesidir.Coca-Cola İçecek A.Ş.(2012-2018) ve Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş (2012-2018)'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış ve halen Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş (2018-)'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Mehmet Mete Başol 2018 yılında Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş 'de İcracı Olmayan Bağımsız Üyesi olarak seçilmiş ve halen bu görevini devam ettirmektedir.

FATİH OSMAN TAR (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

1953 doğumlu Fatih O. Tar, Robert College ve akabinde Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümünde 1975 yılında mezun oldu. Profesyonel hayatına 1975 yılında Enka Pazarlama Ihracat İthalat A.Ş., Foreign Trade Co'da başladı. Sonra sırasıyla 1977 - 1980 arasında Binex JV Construction Materials Company'de Satış Müdürü, 1979 - 1981 arasında Enka Holding'de Satınalma Müdürü, 1981 - 1983 arasında Güney Sanayi Tekstil İşletmeleri'nde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1983 - 2003 arasında Enka Pazarlama ve Enka Dış Ticaret'te Genel Müdür, 1985 - 1987 arasında Pimaş'ta Yönetim Kurulu Üyesi, 2002 - 2010 arasında Enka Teknik'te Yönetim Kurulu Üyesi, 2003 - 2008 arasında Azen Oil Company (Hollanda)'da Başkan, 2003 - 2008 yıllarında Binagadi Oil Company (Azerbaycan)'da Başkan ve Genel Müdür, 2010 - 2013 arasında Oyak'ta Genel Müdür Yardımcısı, 2010 - 2013 arasında Ereğli Demir Çelik, İskenderun Demir Çelik & Grup Şirketleri'nde Grup Başkanı ve Murahhas Aza, 2013 - 2015 arasında Yücel Grup'ta Yönetim Kurulu Üyesi ve 2015 yılından itibaren Yücel Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmaktadır. Fatih Osman Tar, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında bağımsız üye kriterlerini taşımaktadır.

4.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

28.03.2019 tarihinde oluşturulan Yönetim Kurulu dönem boyunca 14 adet toplantı yapmış ve bu toplantılara katılım oranı %84 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı gündemleri hakkında Yönetim Kurulu sekreteryası toplantı öncesi Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin halka açılma sürecinden başlayarak bugüne kadar Yönetim Kurulu üyeleri açısından farklı bir görüş öne sürülmemiştir. Herhangi bir üyenin ağırlıklı oy hakkı yoktur.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için Yönetim Kurulu üyelerine yetki verilmiş olmasına rağmen bu yetkiye dair herhangi bir işlem yapılmamıştır.

2019 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket yönetim organı ve üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu, Bağlılık Raporu'nu görüşmüş olup, bununla ilgili beyanı aşağıdaki gibidir:

"Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin zararı ise bulunmamaktadır."

4.3. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı, 3 (üç) adet komite görev yapmaktadır. Bu komitelere ilişkin olarak 28.03.2019 tarihinde Yönetim Kurulu:

Denetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Fatih Osman Tar'ın (Başkan) ve Mehmet Mete Başol'un (Üye) seçilmelerine;

Kurumsal Yönetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Fatih Osman Tar'ın (Başkan), Erdoğan Turgut'un (Üye) ve Gizem Özsoy'un (Üye) seçilmelerine;

Riskin Erken Saptanması Komitesine ise 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Mehmet Mete Başol'un (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Ayrıca Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir. Bu şekilde oluşturulan komitelerin amaçları aşağıda belirtilmiştir:

Denetim Komitesinin Amaçları:

Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

Denetim Komitesinin Faaliyetleri:

Denetim Komitesi yıl içinde 5 kez toplanmıştır. Komite;

- 2019 yılı hesap dönemi için bağımsız denetleme kuruluşu için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'yi, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- Şirket'in ara dönem ve yıllık finansal raporlarını incelemiş ve raporların faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığını tespit ettikten sonra raporları Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- İç denetim kapsamında İç Kontrol Birimi'nin Kalite, Finans, İnsan Kaynakları ve ÇGS departmalarıyla yaptığı denetimlerin sonucunda kendilerine sunulan raporları incelemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesinin Amaçları:

Şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirketin Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile eğitilmesi ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak amacıyla kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin Amaçları:

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kere gözden geçirmektir.

2019 yılında ilgili Denetim Komitesi 5, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kere olmak üzere aşağıda belirtilen aylarda toplantı yapmıştır.

Ayrıca, bu komitelerin dışında İcra Kurulu'na bağlı Baş Hukuk Müşaviri, Finans Direktörü ve Kalite, ÇGS ve Bütünlük Direktörü'nün kalıcı üye olduğu ihtiyaca göre yardımcı üyelerin dahil olduğu Yönetim Etik ve Uyum Komitesi adında bir adet komite, bir çalışma grubu ve bir kurul da çeşitli süreçlerde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yönetim Etik ve Uyum Komitesinin Amaçları:

İcra Kurulu'na bağlı Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, etik ve uyum programının kurumsal değerleri desteklemesini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Bu komite ayrıca, Şirketin; etkili bir etik ve uyum programı yürütmesine, böylesine bir programa temel olacak prensipleri belirlemesine ve etik iş yürütme ve yasalara uyuma önem veren bir kurumsal kültürü, sürekli teşvik etmesine yardımcı olmaktadır.

İSG Kurulu Amaçları:

Merkez ofislerindeki iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin olası riskleri ve önlemleri değerlendirmek, tedbirleri belirlemek ve İcra Kurulu'na raporlamak amacıyla oluşturulan bu kurul; İşveren temsilcisi, İSG uzmanları, iş yeri hekimi/hemşiresi, insan kaynakları uzmanı, idari işler sorumlusu, çalışan temsilcileri ve gündem başlıklarına göre ilgili uzmanlardan oluşmakta ve 3 aylık periyotlarla toplanmaktadır.

Bu kurulun yanı sıra, tüm projelerimizde proje yönetimleri ve proje Çevre, Güvenlik ve Sağlık (ÇGS) departmanlarının öncülüğünde ÇGS Kurulları oluşturulmaktadır. "Sıfır Kaza Takım Toplantıları" adı altında bu kurullar, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde toplanarak projenin ÇGS performansını gözden geçirmekte ve alınması gereken ana aksiyonlara karar vermektedirler

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Denetim Komitesi			✓ ✓		✓			✓			✓	
Kurumsal Yönetim Komitesi	✓						✓					
Riskin Erken Saptanması Komitesi	✓		✓		✓		✓		✓		✓	

4.4 RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirket bünyesinde yapılandırılmış olan İç Kontrol Birimi, projeleri ve grup şirketlerini periyodik olarak denetlemekte ve hedeflerden sapmaların yanında risk oluşturabilecek bütün faktörleri önceden yönetime raporlamakta ve gerekli çözüm önerilerini sunmaktadır. Şirketin iç kontrol sistemleri ve yapılanması, şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek seviyedeki riskler başta olmak üzere, şirketin karşılaşabileceği tüm riskleri bertaraf edebilecek şekilde organize edilmiş olup proaktif bir yaklaşımla kriz dönemlerinde bile herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmadan çözüme yönelik çalışmaktadır. Şirketin giderek güçlenen finansal yapısı bu sistemin etkin olarak çalıştığının bir göstergesidir.

Risk Yönetim Çalışma Grubu Amaçları:

Risk Yönetim Çalışma Grubu; ENKA kurumsal risklerinin tespit edilmesi, risk azaltma yöntemlerinin belirlenmesi, belirlenen risklerin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesini sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 28.11.2017 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda oluşturulmuştur. Şirket genelinde etkili bir risk yönetim programının yürütülmesi, bu programın temelinde yer alacak prensiplerin ve yöntemlerin belirlenmesi, risk yönetiminin projeler, birimler ve bireylere kadar ulaşan kurumsal bir kültür olarak sürekli geliştirilmesinin güvence altına alınması ve risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması Çalışma Grubu'nun temel görevleri arasında bulunmaktadır.

Şirket'in karşılaştığı temel riskler ve bu risklerin yönetimiyle ilgili politikalar, Bağımsız Denetim Raporu'nun 34. dipnotunda aşağıdaki başlıklarla detaylı olarak verilmiştir.

- Sermaye yönetimi
- Faiz oranı riski
- Yabancı para riski
- Kredi riski
- Likidite riski

4.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Misyonumuz:

Güvenli, yüksek kaliteli ve uygun maliyetli inşaat projeleri tasarlamak, inşa etmek ve tamamlamak; müşterilerimiz ile birlikte anlaştığımız iş programına uymak; tüm bunları gerçekleştirirken, ENKA Çalışanlarının kariyer gelişimine yardımcı olmak.

Vizyonumuz:

Dünya genelinde hizmet veren mühendislik ve inşaat firmaları arasında en iyi ve yenilikçi firmalardan biri olmak.

Performans Hedeflerimiz:

- Yeniliklere açık olmak, ileri teknolojileri kullanmak ve daima daha iyiyi aramak,
- İş güvenliği ve çevre koruma konularında proaktif bir yönetim biçimiyle "sıfır kaza" politikamızı gerçekleştirmek,
- Genç çalışanlarımızı yaratıcı, çalışkan ve dürüst elemanlar olarak kültürümüze uygun olarak yetiştirmek ve çalışanlarımızın kendine güvenen, iletişim kurabilen, yetki kullanabilen ve sorumluluk alabilen bireyler olarak çalışmalarını sağlamak,
- Rekabet gücümüzü ve kârımızı, kendi yönetim ve teknik becerilerimizi mükemmelleştirmekte aramak.

Hedeflerin Takibi ve Hedeflere Ulaşma:

Şirket olarak verilen hedeflerin harfiyen yerine getirilmesi, hatta işlerin planlanandan önce bitirilerek işverene teslim edilmesi konusundaki hassasiyetimizin bir yansıması olarak, hedefler çok yakından ve detaylı seviyede en üst düzeyde takip edilmektedir. İcra Kurulu üyeleri sorumlu oldukları ülkelerde gerçekleştirilen projelere ilişkin olarak hedefleri ve gerçekleşme derecelerini takip etmekte ve periyodik olarak İcra Kurulu'nda hedeflerden sapma varsa gerekçelerine, bunun projenin sonucunu etkileyip etkilemeyeceğine, yeni hedeflerin oluşturulup oluşturulmamasına ve varsa bu gecikmede sorumluluğu olan personel hakkında gerekli önlemlerin alınıp alınmaması konusunda karar almaktadır.

4.6. MALİ HAKLAR

Sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 6.059.806 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 108.220 TL ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı ise 477.266 TL'dir. Yönetim Kurulu haricindeki İcra Kurulu, Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 38.688.786 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 1.725.787TL ve dönem sonu tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 3.581.303 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere, hisse senetleri, hisse senetlerine dayalı türev ürünler, hisse alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev yada otomobil gibi gayri nakdi olarak yapılan ödeme bulunmamaktadır. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi veya Üst Düzey Yöneticisi ile borç ilişkisi içerisinde değildir. 27.03.2014 tarihli Genel Kurul'da ortaklarımızın bilgisine sunulan ve faaliyet raporunda ve internet sitemizde de yayınlanan Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası aşağıdaki gibidir;

1. Amaç ve Kapsam

Bu politika, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, yükümlülük ve prensipler çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme ilke, kural, koşul ve uygulamalarını içeren bir politika olup, ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları esas sözleşmede tanımlanmış olup, her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantı gündemine ayrı bir madde konularak, Genel Kurul'ca belirlenmekte ve ayrıca şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır. Ücret Politikası ile Yönetim Kurulu Üyelerinin ve İdari Sorumluluğu olan yöneticilerin performanslarının sürdürülebilirliği ve artırılması hedeflenmektedir.

2. Ücretlendirme Esasları

Yönetim Kurulu Üyelerine Verilen Ücretler

Bağımsız Üyeler ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler: Bağımsız Üyeler ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler her yıl Genel Kurul'da belirlenen tutarda aylık huzur hakkı alırlar. Bu ücretler Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlıklarını etkilemeyecek düzeydedir ve şirketin performansına dayalı olarak belirlenmemektedir.

İcrada Görevli Olan Üyeler: İcrada görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine verilen tutarda huzur hakkı alırlar bunun yanı sıra performansa dayalı olarak aşağıda açıklandığı şekilde şirkete sağladıkları katkılar ve hedeflere ulaşma derecelerine göre prim de almaktadırlar.

İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Verilen Ücretler

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılacak ödemeler, görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenen ve her bir pozisyon için gereken şartlar ve deneyimler dikkate alınarak hesaplanan sabit ücretin yanında, performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemelerini içermektedir. İcra Kurulu Üyeleri sabit ücret ve primin yanısıra ayrıca huzur hakkı da alırlar.

3. Performans ve Ücretlendirme Yöntemleri

Sabit Ücret Ödemeleri:

Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur hakları ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek sabit ücretlerin şirketin iç dengeleri, stratejik hedefleri ve etik değerleriyle uyumlu olmasına özen gösterilir. Sabit ücret görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenir; her bir pozisyon için piyasadaki ekonomik durum, şirketin büyüklüğü, uzun vadeli hedefleri, hedeflerin gerçekleşme dereceleri, kişilerin pozisyon ve deneyimleri dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde şirketin kâr ya da gelir gibi kısa dönemli performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

Performans Ödemeleri (Prim Ödemeleri):

Performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemesinde ise piyasadaki eşdeğer pozisyonda çalışan kişiler için oluşturulan prim politikaları, şirketin hedeflerine ulaşma derecesi ve bireysel performanslar gibi hususlar dikkate alınmakta, özsermayeyi etkilemeyecek düzeyde olmasına özen gösterilmektedir. Şirketimizde bu politika kapsamında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiye borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

BÖLÜM V – FİNANSAL DURUM

31.12.2019 tarihi itibarıyla 0,25 borç/özsermaye oranı ile Şirket'in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

31.12.2019 itibarıyla backlog rakamı ve temel rasyolar aşağıda verilmiş olup detaylı finansal bilgiler Bağımsız Denetiçi Raporu'nda verilmiştir.

31.12.2019 İtibarıyla Backlog (Milyon ABD Doları)

Ülke	Tutar	Oran (%)
Özel Projeler	599	%21,3
Rusya	550	%19,5
Sırbistan	528	%18,7
Kazakistan	474	%16,8
Irak	344	%12,2
Türkiye	217	%7,7
Hollanda	23	%0,8
ABD	21	%0,7
İngiltere	15	%0,5
Diğer	45	%1,6
TOPLAM	2.816	100,0

TEMEL RASYOLAR (Bin Türk Lirası)

	31.12.2019			31.12.2018		
Cari Oran:						
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.362.926 / 5.772.096	=	%300.8	13.265.107 / 4.804.519	=	%276,1
Nakit Oranı:						
Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	23.521.272 / 5.772.096	=	%407,5	17.106.833 / 4.804.519	=	%356,1
Kaldıraç Oranı:						
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	9.984.357 / 49.409.979	=	%20,2	8.496.684 / 41.015.544	=	%20,7
Özkaynak/Varlıklar Toplamı Oranı:						
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	39.425.622 / 49.409.979	=	%79,8	32.518.860 / 41.015.544	=	%79,3
Dönen Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:						
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	17.362.926 / 49.409.979	=	%35,1	13.265.107 / 41.015.544	=	%32,3
Duran Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:						
Duran Varlıklar / Toplam Varlıklar	32.047.053 / 49.409.979	=	%64,9	27.750.437 / 41.015.544	=	%67,7
Aktif Kârlılığı:						
Net Dönem Kârı / Toplam Varlıklar	3.888.760 / 49.409.979	=	%7,9	1.582.123 / 41.015.544	=	%3,9
Net Kâr Marjı:						
Net Dönem Kârı / Toplam Satış Gelirleri	3.888.760 / 10.733.112	=	%36,2	1.582.123 / 13.917.742	=	%11,4
Toplam Borç/Özkaynak Oranı:						
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	9.984.357 / 39.425.622	=	%25,3	8.496.684 / 32.518.860	=	%26,1

	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1.	PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
	1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2.	BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
	1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3.	GENEL KURUL						
	1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
	1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir..					X	
	1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
	1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
	1.3.11 -Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul toplantılarına menfaat sahipleri ve medyanın katılımı konusunda herhangi bir sınırlama olmamakla beraber 2019 yılında yapılan toplantıya menfaat sahipleri katılmış olup medyanın herhangi bir katılım talebi olmamıştır.
1.4.	OY HAKKI						
	1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
	1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
	1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5.	AZLIK HAKLARI						
	1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
	1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirketimizde azlık hakları TTK'da düzenlenmiş oranlarda tanımlanmış olup, bunun değişmesine yönelik herhangi bir plan bulunmamaktadır.
1.6.	KAR PAYI HAKKI						
	1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
	1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
	1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Şirketimiz düzenli olarak kâr dağıtımı yapmaktadır.
	1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7.	PAYLARIN DEVRİ						
	1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1.	KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
	2.1.1. - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
	2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
	2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					

	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.2.	FAALİYET RAPORU						
	2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
	2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1.	MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
	3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
	3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
	3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
	3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2.	MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
	3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
	3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3.	ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
	3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
	3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
	3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
	3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
	3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				İnsan Kaynakları Departmanı, tüm çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilcilik görevini yürütmektedir. Ancak şirketimizde herhangi bir sendika bulunmamaktadır.
	3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
	3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
	3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.			X			Şirkette herhangi bir dernek veya sendika bulunmamakla birlikte kısıtlayıcı bir uygulama bulunmamaktadır.
	3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4.	MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
	3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
	3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
	3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
	3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5.	ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
	3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
	3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.1.	YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
	4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
	4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2.	YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
	4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
	4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
	4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
	4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
	4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
	4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
	4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar sigorta ettirilmemiştir.
4.3.	YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
	4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şirketimizin Yönetim Kurulu'nda en az bir kadın üye bulunması amaçlanmakla birlikte, Genel Kurul'a sunulmuş Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin öneri, şirketimizin anılan hedefleri doğrultusunda halihazırdaki yapıda oluşmuştur.
	4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4.	YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
	4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
	4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
	4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	2019 yılı toplantılarında, toplantıya katılmayan herhangi bir üyenin Yönetim Kurulu'na bildirdiği bir yazılı görüşü olmamıştır.
	4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
	4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
	4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
	4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim kurulu üyeleri, mevcut yapıda şirketin faliyetlerini ve işleyişini takip edebilecek ve üstlenilen görevlerin gerekenlerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işerine zaman ayırabilmektedir.

	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5.	YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
	4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu sayısının 5 olmasından dolayı üyeler birden fazla komitede yer almaktadır. Bütün komite üyeleri üyesi bulundukları komite faaliyetlerine yeterli ilgiyi göstermektedirler.
	4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
	4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	
	4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6.	YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
	4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Performans değerlendirmesi Yönetim Kurulu içinde yapılmakta olup yazılı hale getirilmemiştir.
	4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
	4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Kişi bazlı açıklama yapılmamakla beraber Faaliyet Raporu mali haklar bölümünde toplam rakam ve ücretlendirme politikasına yer verilmektedir.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu		
1.	PAY SAHİPLERİ	
1.1.	Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
	Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	38
1.2.	Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
	Özel denetçi talebi sayısı	Yok
	Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yok
1.3.	Genel Kurul	
	İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/745662
	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel Kurul işlemlerine ilişkin çağrı, ekleriyle beraber eş zamanlı olarak İngilizce olarak da sunulmaktadır.
	İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda yapılan işlem bulunmamaktadır.
	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.
	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır.
	Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/
	Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198439
	Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	MADDE 24
	Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Şirket çalışanları
1.4.	Oy Hakları	
	Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
	Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
	En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 49,72

1.5.	Azlık Hakları	
	Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
	Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6.	Kar Payı Hakkı	
	Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/
	Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
	Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kâr dağıtımı yapılmıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
28/3/2019	0	%90	%0	%90	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantıları	Herhangi bir soru sorulmamıştır.	15	0	https://www.kap.org.tr/en/Bildirim/745662 https://www.kap.org.tr/en/Bildirim/750564

2.	KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1.	Kurumsal İnternet Sitesi	
	Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Hakkımızda /Şirket Profili, Yatırımcı İlişkileri, Sürdürülebilirlik
	Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri /Kurumsal Bilgi ve Belgeler / Ortaklık Yapısıı
	Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe - İngilizce - Rusça
2.2.	Faaliyet Raporu	
	2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
	a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu
	b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayi, Yapı ve Bağımsızlığı
	c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
	ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bağımsız Denetim Raporu / Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar
	d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bağımsız Denetim Raporu / Taahhütler
	e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
	f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak bulunmamaktadır
	g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Bölüm 3 Menfaat Sahipleri

3.	MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1.	Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
	Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/
	Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	645
	İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Kalite, ÇGS ve Bütünlük Direktörü
	Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	+90 (212) 376 10 10
3.2.	Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
	Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
	Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-
3.3.	Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
	Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	-
	Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Merkez Grupları/İnsan Kaynakları
	Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
	Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Merkez Grupları/İnsan Kaynakları
	İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	7
3.5.	Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
	Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum
	Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik / Toplum & Sürdürülebilirlik / Yayınlar - Sürdürülebilirlik Raporu -Toplumu Kalkındırmak
	İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum / Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

4.	YÖNETİM KURULU-I	
4.2.	Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
	En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yılda bir kere Genel Kurul öncesi yapılmaktadır.
	Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
	Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
	Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Mehmet Sinan TARA -Yönetim Kurulu Başkanı Haluk GERÇEK - Yönetim Kurulu Başkan Vekili Erdoğan TURGUT - Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Mete BAŞOL - Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Osman TAR - Yönetim Kurulu Üyesi
	İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	21
	Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim / Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
	Yönetim kurulu başkanının adı	Mehmet Sinan Tara
	İcra başkanı / genel müdürün adı	Agah Mehmet Tara
	Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
	Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
	Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
	Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve / veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Mehmet Sinan Tara	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	31/03/1988	-	-	-	-
Haluk Gerçek	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	30/03/1994	-	-	-	-
Erdoğan Turgut	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	11/04/2013	-	-	-	-
Fatih Osman Tar	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28/03/2018	-	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Mehmet Mete Başol	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28/03/2018	-	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

4.	YÖNETİM KURULU-II	
4.4.	Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
	Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	14
	Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%84
	Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
	Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Gündeme göre değişmektedir.
	Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Bilgi ve Belgeler/Ana sözleşme Madde 17
	Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üst sınır bulunmamaktadır.
4.5.	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
	Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/366204

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda ""Diğer"" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Fatih Osman Tar	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Mehmet Mete Başol	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Mehmet Mete Başol	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Erdoğan Turgut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Fatih Osman Tar	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Erdoğan Turgut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Gizem Özsoy	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

4.	YÖNETİM KURULU-III	
4.5.	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
4.6.	Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
	Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.5 Şirketin Stratejik Hedefleri
	Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Şirket Politikaları
	Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	-

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda ""Diğer"" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		%100	%100	5	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		%100	%50	6	6
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		%66,6	%33,3	2	2

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla ve
Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide
Finansal Tablolar
ve Bağımsız Denetçi Raporu

4 Mart 2020

Bu rapor 6 sayfa bağımsız denetçi raporu ve 85 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO) **1-2**

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU **3**

KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU **4**

KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU **5**

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU **6**

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR **7-85**

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 7-9
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 9-36
NOT 3 PAY BAZLI ÖDEMELER 37
NOT 4 MÜŞTEREK FAALİYETLER 38
NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA 39-41
NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 42
NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR 42-43
NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR 44-46
NOT 9 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR 47-48
NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR 48
NOT 11 STOKLAR 49
NOT 12 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ 49
NOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER 50-51
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR 52-54
NOT 15 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 55
NOT 16 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER 56
NOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 57
NOT 18 TAAHHÜTLER 58-59
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR 60
NOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 61
NOT 21 ÖZKAYNAKLAR 62-64
NOT 22 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ 65
NOT 23 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ 65
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER 66
NOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER 66-67
NOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER 67-68
NOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ 68
NOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ 68
NOT 29 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER 68
NOT 30 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ 69-73
NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ 74
NOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 74-75
NOT 33 FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI 75-83
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR 84-85
NOT 35 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 85

KMPG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *"Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları"* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	**Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı**
Grup'un toplam hasılatının %59'u inşaat sözleşmelerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın tutarını ve zamanlamasını belirlemek üzere, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca inşaat sözleşmelerinden kaynaklanan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümü girdi yöntemi kullanılarak yapılmaktadır. Girdi yöntemine göre, hasılat bir inşaat projesine ilişkin edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak finansal tablolara alınır. Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır. İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Finansal tablolara alınan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin süreçler incelenmiş ve süreçler üzerindeki kontrollerin tasarım, uygulama ve etkinliği test edilmiştir. - Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili olduğu dönemlerde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin belirlenmesi açısından önemli inşaat sözleşmelerinin hüküm ve koşulları tarafımızca incelenmiştir. - Grup'un devam eden inşaat projelerinde katlandığı maliyetler arasından örneklem yöntemiyle seçilenler destekleyici belgeler ile test edilmiştir. - İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat tutarları girdi yöntemiyle tarafımızca tekrar hesaplanmıştır. - İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerinin geçmiş yıl sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığı değerlendirilmiş ve yönetimin inşaat projelerinin ilerleme düzeyleri ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir. - Hasılat ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü

Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	**Konuların Denetimde Nasıl Ele Alındığı**
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un maddi duran varlıkları toplam varlıkların %17'sini oluşturmaktadır. Grup, arsa ve binaları hariç olmak üzere maddi duran varlıklarını maliyet değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değerinden izlemekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne yönelik bir gösterge bulunup bulunmadığını değerlendirmektedir. Grup tarafından değer düşüklüğüne uğradığına yönelik gösterge bulunan varlıkların "TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü" Standardı kapsamında geri kazanılabilir tutarı tahmin edilmektedir. Değer düşüklüğünün belirlenmesine yönelik olarak geri kazanılabilir tutarın ölçülmesinde yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarının kullanılması nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Maddi duran varlıkların değer düşüklüğünün belirlenmesi için yönetim tarafından yapılan analizler incelenmiş ve değerlendirilmiştir. - Grup tarafından varlıkların geri kazanılabilir tutarının ölçülmesinde kullanılan yöntemin uygunluğu değerlendirilmiştir. - Maddi duran varlıkların satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerini belirlemek için yönetimin yaptığı değer düşüklüğü çalışmalarında kullanılan girdiler ve tahminler incelenmiş ve test edilmiştir. - Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	**Konuların Denetimde Nasıl Ele Alındığı**
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller, Grup'un toplam varlıklarının %25'ini oluşturmaktadır. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeyi tercih etmesi nedeniyle, söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri bağımsız gayrimenkul değerleme şirketleri tarafından belirlenmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespitinde kullanılan değerleme yöntemlerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespiti için Yönetim tarafından seçilen bağımsız değerleme şirketi uzmanlarının yeterliliği, tarafsızlığı ve yetkinliği değerlendirilmiştir. - Hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarına uygulanan iskonto gibi önemli varsayımların uygunluğu kontrol edilmiştir. - Değerleme raporlarında kullanılan kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve yönetim giderleri gibi girdilerin uygunluğu değerlendirilmiştir. - Yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarının, gerçeğe uygun değerin belirlenmesine ilişkin temel tahmin ve varsayımlara ilişkin açıklamalar da dahil olmak üzere, TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of KPMG International Cooperative

Erdal Tıkmak, SMMM
Sorumlu Denetçi

4 Mart 2020
İstanbul, Türkiye

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2019	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar		**17.362.926**	**13.265.106**
Nakit ve nakit benzerleri	6	6.041.469	3.297.069
Finansal yatırımlar	7	6.923.960	4.732.270
Ticari alacaklar	9	1.529.614	2.661.689
Diğer alacaklar			
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10,32	51	104
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	5.734	5.434
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar			
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	12	411.018	237.806
Stoklar	11	1.616.400	1.615.528
Peşin ödenmiş giderler	16	404.764	241.425
Diğer dönen varlıklar	20	291.243	350.803
		17.224.253	13.142.128
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	29	138.673	122.978
Duran Varlıklar		**32.047.053**	**27.750.349**
Finansal yatırımlar	7	10.555.843	9.077.494
Ticari alacaklar	9	103.384	232.024
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	12.349.769	9.948.773
Maddi duran varlıklar	14	8.554.461	8.177.510
Maddi olmayan duran varlıklar			
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	382.047	231.805
Peşin ödenmiş giderler	16	58.058	33.807
Ertelenmiş vergi varlığı	30	41.817	28.486
Diğer duran varlıklar	20	1.674	20.450
TOPLAM VARLIKLAR		**49.409.979**	**41.015.455**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2019	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**5.772.096**	**4.804.519**
Kısa vadeli borçlanmalar	8	197.260	286.932
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	113.594	99.504
Ticari borçlar	9	1.047.678	1.811.854
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	19	131.507	103.905
Diğer borçlar			
İlişkili taraflara diğer borçlar	10,32	152	153
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	110.817	109.302
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	1.184.155	879.670
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	16	2.106.915	733.201
Dönem karı vergi yükümlülüğü	30	180.021	279.489
Kısa vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	19	69.803	77.758
Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	232.890	271.618
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	397.304	151.133
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**4.212.261**	**3.692.165**
Uzun vadeli borçlanmalar	8	927.810	938.308
Diğer borçlar	10	143.537	131.571
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	16	4.731	5.677
Uzun vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	80.056	70.016
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	30	3.056.127	2.546.593
ÖZKAYNAKLAR		**39.425.622**	**32.518.771**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**39.012.383**	**32.106.171**
Ödenmiş sermaye	21	5.021.689	5.021.689
Sermaye düzeltme farkları	21	10.656.509	8.863.607
Geri alınmış paylar	21	(475.238)	(293.165)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yeniden değerleme ve ölçüm kazançları (kayıpları)	21	692.263	892.274
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yabancı para çevrim farkları		(6.961.688)	(6.756.884)
Riskten korunma kazanç kayıpları		(6.537)	(8.647)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	1.000.629	853.222
Geçmiş yıllar karları veya zararları		25.195.996	21.952.033
Net dönem karı veya zararı		3.888.760	1.582.042
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**413.239**	**412.600**
TOPLAM KAYNAKLAR		**49.409.979**	**41.015.455**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2019	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2018
Hasılat	5,22	10.733.112	13.917.742
Satışların maliyeti (-)	5,22	(8.260.104)	(10.398.138)
BRÜT KAR		**2.473.008**	**3.519.604**
Genel yönetim giderleri (-)	5,23	(612.954)	(435.971)
Pazarlama giderleri (-)	5,23	(135.130)	(110.737)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5,25	319.606	372.554
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	5,25	(200.603)	(150.747)
ESAS FAALİYET KARI		**1.843.927**	**3.194.703**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	5,26	3.361.323	981.287
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	5,26	(745.237)	(1.951.336)
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		**4.460.013**	**2.224.654**
Finansman gelirleri	5,27	199.047	262.105
Finansman giderleri (-)	5,28	(159.778)	(251.088)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR		**4.499.282**	**2.235.671**
Dönem vergi gideri (-)	5,30	(510.225)	(481.524)
Ertelenmiş vergi gideri (-)	5,30	(120.344)	(140.884)
DÖNEM KARI		**3.868.713**	**1.613.263**
Dönem Karının Dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		(20.047)	31.221
Ana ortaklık payları		3.888.760	1.582.042
		3.868.713	**1.613.263**
Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç			
- Adi hisse senedi (tam TL)	31	0,79	0,32
Ağırlıklı Ortalama Hisse Senedi Sayısı (1 tam TL ağırlıklı ortalama hisse senedi)		4.924.600.000	4.924.600.000

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2019	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2018
DÖNEM KARI		**3.868.713**	**1.613.263**
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider) :			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		***(192.637)***	***234.083***
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	21	(337.914)	6.380
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19	(964)	2.380
Yabancı Para Çevrim Farkları	21	118.973	255.935
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	30	27.268	(30.612)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	21,30	27.075	(30.136)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	30	193	(476)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		***3.087.584***	***4.101.588***
Yabancı Para Çevrim Farkları		3.084.357	4.111.712
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Fınansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)		3.227	(10.124)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		**2.894.947**	**4.335.671**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		**6.763.660**	**5.948.934**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		40.817	127.210
Ana ortaklık payları		6.722.843	5.821.724
		6.763.660	**5.948.934**

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınan paylar	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Yeniden değerleme ve ölçüm kazanç/ kayıpları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazanç/ kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Karlar: Geçmiş yıllar karı	Birikmiş Karlar: Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi		**4.621.689**	**5.022.316**	**(97.563)**		**667.131**		**(4.040.217)**	**1.059**	**703.819**	**13.968.072**	**2.567.736**	**23.414.042**	**287.871**	**23.701.913**
Transferler		-	-	-		(7.036)		-	-	149.403	2.425.369	(2.567.736)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(38.515)		232.179		(2.716.667)	(9.706)	-	6.772.391	1.582.042	5.821.724	127.210	5.948.934
Dönem karı		-	-	-		-		-	-	-	1.582.042	1.582.042	1.582.042	31.221	1.613.263
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	(38.515)		232.179		(2.716.667)	(9.706)	-	6.772.391	-	4.239.682	95.989	4.335.671
Sermaye artırımı	21	400.000	34.211	-		-		-	-	-	(434.211)	-	-	-	-
Kar payları		-	-	-		-		-	-	-	(779.588)	-	(779.588)	(2.481)	(782.069)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	21	-	-	-		-		-	-	-	-	-	(157.087)	-	(157.087)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) *		-	3.807.080	-		-		-	-	-	-	-	3.807.080	-	3.807.080
31 Aralık 2018 itibarıyla bakiye		**5.021.689**	**8.863.607**	**(293.165)**		**892.274**		**(6.756.884)**	**(8.647)**	**853.222**	**21.952.033**	**1.582.042**	**32.106.171**	**412.600**	**32.518.771**
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi		**5.021.689**	**8.863.607**	**(293.165)**		**892.274**		**(6.756.884)**	**(8.647)**	**853.222**	**21.952.033**	**1.582.042**	**32.106.171**	**412.600**	**32.518.771**
Transferler		-	-	-		(8.145)		(204.804)	2.110	147.407	1.442.780	(1.582.042)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(37.854)		(191.866)		(204.804)	2.110	-	3.266.497	3.888.760	6.722.843	40.817	6.763.660
Dönem karı		-	-	-		-		-	-	-	-	3.888.760	3.888.760	(20.047)	3.868.713
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	(37.854)		(191.866)		(204.804)	2.110	-	3.266.497	-	2.834.083	60.864	2.894.947
Kar payları		-	-	-		-		-	-	-	(1.465.314)	-	(1.465.314)	(40.178)	(1.505.492)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	21	-	-	(144.219)		-		-	-	-	-	-	(144.219)	-	(144.219)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) *		-	1.792.902	-		-		-	-	-	-	-	1.792.902	-	1.792.902
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye		**5.021.689**	**10.656.509**	**(475.238)**		**692.263**		**(6.961.688)**	**(6.537)**	**1.000.629**	**25.195.996**	**3.888.760**	**39.012.383**	**413.239**	**39.425.622**

(*)Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) TMS 21 uyarınca dönem içindeki sermaye çevrim farkından oluşmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019	Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**4.172.238**	**1.286.207**
Dönem Karı		3.868.713	1.613.263
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(1.337.832)	1.238.606
- Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	5,14,15	660.819	500.383
- Değer Düşüklüğü/İptali İle İlgili Düzeltmeler		50.935	487
- Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		44.226	32.072
- Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	26,27,28	(698.778)	(583.507)
- Pay Bazlı Ödemeler İle İlgili Düzeltmeler	26	(91.060)	(56.593)
- Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	26,27,28	(46.651)	(131.640)
- Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	30	630.569	622.408
- Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	26	(33.883)	(6.067)
- Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		(1.759.587)	1.520.349
- Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		(94.422)	(659.286)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		2.285.922	(1.039.154)
- Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		1.614.739	(1.049.395)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(167.699)	136.789
- Stoklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		175.283	(429.897)
- Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(998.127)	693.494
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		1.661.726	(390.145)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		4.816.803	1.812.715
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	30	(639.642)	(515.635)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(4.923)	(10.873)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**126.970**	**(1.262.771)**
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		3.386.715	3.886.392
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(3.430.546)	(5.161.599)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		306.008	119.573
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	5,14,15	(836.619)	(420.935)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(61.612)	(301.360)
Alınan Temettüler	26	91.060	56.593
Alınan Faiz		671.964	558.565
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(1.912.135)**	**(962.622)**
İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(144.219)	(157.087)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	8	114.934	35.439
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	8	(397.187)	(80.039)
Ödenen Temettüler		(1.505.492)	(782.069)
Ödenen Faiz		(32.462)	(31.470)
Alınan Faiz		52.291	52.604
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		2.387.073	(939.186)
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		356.648	1.286.204
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)		2.743.721	347.018
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**6**	3.291.808	2.944.790
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**6**	**6.035.529**	**3.291.808**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi (Enka İnşaat), Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca, 4 Aralık 1967 tarihinde İstanbul, Türkiye'de kurulmuş ve tescil edilmiştir. Enka İnşaat'ın şirket merkezi Balmumcu, Zincirlikuyu Yolu No:10, 34349 – Enka Binası Beşiktaş, İstanbul'dur.

Tara Holding Anonim Şirketi ile Tara ve Gülçelik Aileleri'nin kontrolünde olan Enka İnşaat hisselerinin Borsa İstanbul'da fiili dolaşımdaki pay oranı %11,83'dir.

Enka İnşaat, 28 Haziran 2002 tarihinde %35,39 payla ortağı olan ve aynı zamanda %3,93 payla iştirak ettiği Enka Holding Yatırım Anonim Şirketi (Enka Holding) ile Türk Ticaret Kanunu'nun 451. Maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37-39. maddeleri hükümleri uyarınca, devralma yolu ile birleşme sonucunda aktif ve pasifi ile birlikte tüm mal varlıklarını bütün hakları ve yükümlülükleriyle tasfiyesiz olarak devralarak birleşmiştir. 29 Aralık 1972 tarihinde kurulmuş olan ve fiili faaliyet konusu sermaye şirketlerine mali yatırımlar yapmak olan Enka Holding'in yatırımda bulunduğu şirketler de bu birleşme sonrası Enka İnşaat bünyesi altında toplanmıştır.

2019 yılında çalışan personelin ortalama sayısı beyaz yakalı ve mavi yakalı olarak sırasıyla 4.534 ve 13.438'dir. (31 Aralık 2018: 4.558 ve 12.043).

Enka İnşaat, bağlı ortaklıkları, şube benzeri yabancı işletmeleri ve konsolide edilen müşterek yönetime tabi ortaklıklarıyla birlikte bundan sonra "Grup" olarak tanımlanacaktır.

Grup dört ana coğrafi bölgede şube benzeri işletmeleri, müşterek yönetime tabi ortaklıkları, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte faaliyet göstermektedir:

i. Türkiye'de yaygın bir inşaat faaliyet yelpazesinde hizmet vermekte olup, bu inşaat faaliyetleri arasında inşaatını ve işletmesini yaptığı doğalgazla çalışan elektrik enerjisi üreten termik güç santralleri, endüstriyel ve sosyal binalar ve otoyol inşaatları yer almaktadır. Ayrıca ticari faaliyetlerde bulunmaktadır.

ii. Rusya, Gürcistan, Türkmenistan ve Kazakistan'da inşaat faaliyetlerinde bulunmaktadır. Aynı zamanda Moskova – Rusya'da, gayrimenkul yatırımı ve geliştirilmesi; alışveriş merkezleri inşaatı ve işletmesi konularında da faaliyet göstermektedir.

iii. Afrika'da Gabon, Kenya, Cibuti ve Moritanya; Asya'da Suudi Arabistan, Sri Lanka, Hindistan, Umman, Irak, Afganistan, Kuzey Amerika'da Meksika ve Güney Amerika'da Paraguay'da inşaat faaliyetlerini devam ettirmektedir.

iv. Avrupa'daki faaliyetleri inşaat ve ticari aktivitelerden oluşmakta olup, bu faaliyetler Romanya, Hollanda, İsviçre, Yunanistan, Almanya, Sırbistan ve Kosova'da sürdürülmektedir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Enka İnşaat'ın direkt bağlı ortaklıkları, bu şirketlerin faaliyetleri, kuruldukları ülkeler ve kuruluş yılları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklığın ismi	Faaliyet konusu	Kurulduğu ülke	Kuruluş yılı
Enka Pazarlama İhracat İthalat Anonim Şirketi (Enka Pazarlama)	İnşaat makineleri, kamyon, endüstriyel ürünler ve yedek parça pazarlaması ile satış sonrası servis hizmetiyle uğraşmaktadır.	Türkiye	1972
Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat Anonim Şirketi (Çimtaş Çelik)	Yapı çelik işlerinin imalatı, montajı ve ilgili teknik teçhizatın kurulması ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1973
Titaş Toprak İnşaat ve Taahhüt Anonim Şirketi (Titaş)	Altyapı, otoyol yapımı ve her tür kazı faaliyetlerinde bulunmaktadır.	Türkiye	1974
Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit Anonim Şirketi (Kasktaş)	Kazık temel işleri, her nevi temel ve üst yapı inşaat, kayar kalıp, sondaj ve zemin etüdleri ve tecrit işlerinin yapımı ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1975
Entaş Nakliyat ve Turizm Anonim Şirketi (Entaş)	Yurt içi ve yurt dışı kongre ve seminer organizasyonları, tur rezervasyonları ve bilet satışları ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1976
Enet Proje Araştırma ve Müşavirlik A.Ş. (Enet)	Mimari proje hizmetleri vermektedir.	Türkiye	1980
Enka Teknik Genel Müteahhitlik Bakım İşletme Sevk ve İdare Anonim Şirketi (Enka Teknik)	Malzeme taşıma ve depolama sistemleri, yardımcı tesisler, su arıtma ve çevre mühendisliği, altyapı ve inşaat, elektrik, kontrol sistemleri ve enstrümantasyon mühendisliği alanlarında iş yapmaktadır.	Türkiye	1981
Entrade GmbH (Entrade)	Şirket'in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.	Almanya	1984
Limited Liability Company Enmar (Enmar)	Hazır beton üretimi ve çeşitli inşaat işleriyle uğraşmaktadır.	Rusya	1994
Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş.(Airenka)	Her türlü hava taşımacılığı ile uğraşmaktadır.	Türkiye	2001
Enka Holding B.V.	Şirket'in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.	Hollanda	2001
Enka Müteahhitlik Hizmetleri A.Ş. (Enka Müteahhitlik)	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Türkiye	2002
Adapazarı Elektrik Üretim Limited Şirketi (Adapazarı Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
İzmir Elektrik Üretim Limited Şirketi (İzmir Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
Enka Santral İşletme ve Bakım Hizmetleri Anonim Şirketi	Elektrik santrallerinin bakım ve onarımını yapmaktadır.	Türkiye	2004
Gebze Elektrik Üretim Limited Şirketi (Gebze Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
Enka Limited Liability Company (Enka LLC)	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Ukrayna	2006
Enka Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirecektir.	Türkiye	2006
Enka & Co LLC	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Umman	2010

(*) Bu üç şirket birlikte "Enka Enerji Şirketleri" olarak anılacaktır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, oransal konsolidasyon yoluyla konsolide finansal tablolara yansıtılan müşterek faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys
Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)
Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)
Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)
Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)
Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)
Bechtel-Enka Joint Venture (Sırbistan)
Diğer (Avrupa, Afrika, Amerika, Asya)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları ve Önemli Muhasebe Politikaları

Enka İnşaat, Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyet gösteren, bağlı ortaklıklar, şube benzeri işletmeler ile müşterek yönetime tabi ortaklıklar ise, ticari sicillerinin kayıtlı olduğu ülkelerde geçerli olan kanun ve mevzuat hükümleri çerçevesinde muhasebe kayıtlarını tutmaktadırlar.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar Enka İnşaat'ın ve bağlı ortaklıkların ve müşterek faaliyetlerinin yasal kayıtlarına dayandırılarak ve farklı muhasebe politikaları benimsenerek düzenlenen finansal tablolarına, TFRS'lere uygunluk sağlaması amacıyla, bazı düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yansıtılmak suretiyle hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi varlıklar içinde yer alan arsa ve binalar haricinde, tarihi maliyet esasına göre düzenlemiştir. Tarihi maliyetin belirlenmesinde genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Finansal tabloların onaylanması:

Konsolide Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 4 Mart 2020 tarihinde onaylanmıştır. Bu finansal konsolide tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Geçerli ve Sunum Para Birimi

Grup'un sunum para birimi Türk Lirası (TL)'dır.

ABD Doları, Enka İnşaat operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve başka bir deyişle Enka İnşaat operasyonları üzerinde önemli etkiye sahiptir. ABD Doları ayrıca, Enka İnşaat için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Enka İnşaat'ın satın alma ve satış fiyatları ile esas hizmet ve ürünleri çoğunlukla ABD Doları cinsinden belirlenmektedir. Bu yüzden Enka İnşaat, finansal tablo kalemlerinin geçerli para biriminin TMS 21 – "Kur Değişimin Etkileri" uyarınca ABD Doları olmasına karar vermiştir.

Geçerli para birimi ABD Doları olan Enka İnşaat ve bazı yurtiçi, yurtdışı bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıkları ile geçerli para birimi diğer para birimleri olan bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıklarının bilanço varlık ve yükümlülük kalemleri TL olarak sunulurken ilgili raporlama tarihindeki kur ile; gelir ve giderler ise işlemlerin gerçekleştiği tarihin kuruyla (tarihsel kur) veya ilgili dönemin ortalama kuruyla değerlenir. Gelir ve gider hesaplarının çevrimden doğan çevrim farkları, özkaynaklar altında oluşan "yabancı para çevrim farkları" hesabında, diğer özkaynak kalemlerinin çevriminden oluşan farklar ise çevrime konu ilgili hesabın altında muhasebeleştirilmektedir.

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren enerji şirketlerinin, faaliyetlerinde veya bulundukları ekonomik çevrede meydana gelen değişiklikler nedeniyle geçerli para birimi 31 Aralık 2019 tarihinden geçerli olmak üzere ABD Doları'dan TL'ye değiştirilmiştir.

Grup'un Rusya'da faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklarından, Moskva Krasnye Holmy (MKH), Limited Liability Company Mosenka (Mosenka) ve Limited Liability Company Enka TC (Enka TC)'nin geçerli para birimi Ruble; Romanya, Kosova ve Arnavutluk'ta kurulmuş olan müşterek yönetime tabi ortaklıkların ve Hollanda'da kurulmuş olan şirketler ve Enka Pazarlama'nın geçerli para birimi Euro'dur. Türkiye'de kurulmuş olan bazı bağlı ortaklıkların geçerli para birimi TL'dir. Bu şirketler geçerli para birimi cinsinden Enka İnşaat'a raporlama yapmakta olup bilanço kalemleri bilanço tarihindeki sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL; gelir ve giderler ile nakit akımları ise sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL yıllık ortalama kurlarıyla çevrilmektedir.

Enka İnşaat'ın yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri yabancı işletmelerinin konsolide finansal tablolarda gösteriminde izlenen yöntemler aşağıdaki gibidir:

Şube benzeri işletmelerin işlemleri ana ortaklığın işlemleri gibi değerlemeye tabi tutulur. Bu çerçevede şube benzeri işletmelerin, bağımsız yabancı işletme niteliğinde olan bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların ABD Doları olarak hazırlanan finansal tablolarındaki parasal ve parasal olmayan kalemler bilanço tarihinde geçerli olan T.C. Merkez Bankası döviz alış kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gelir ve gider kalemleri, yıl içinde düzenli olarak dağıldığı için yıllık ortalama kurlar üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla T.C. Merkez Bankası ABD Doları alış kurları ve yıllık ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
ABD Doları/TL- bilanço tarihi itibarıyla	5,9402	5,2609
ABD Doları/TL- dönemsel ortalama	5,6712	4,8301
ABD Doları/Ruble - bilanço tarihi itibarıyla	61,9057	69,4706
ABD Doları/Ruble- dönemsel ortalama	64,7361	62,7078

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, geçerli para birimi TL olan ve Türkiye'de faaliyet gösteren konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin finansal tabloları en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, bu şirketlerin 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihli bilançolarında yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında herhangi bir düzeltme/sınıflama yapmamıştır.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolar, Enka İnşaat'ın bağlı ortaklıklarının, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerinin hesaplarını içermektedir.

Ana ortaklığın doğrudan veya dolaylı olarak bir ortaklıktaki oy haklarının yarıdan fazlasını kontrol etmesi ve işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını idare etme yetkisine haiz olması durumunda, kontrolün var olduğu kabul edilir. Finansal tabloların konsolidasyonunda şirketler arası bakiye, işlemler ve gerçekleşmemiş kar ve zararlar dahil olmak üzere bütün kar ve zararlar mahsup edilmektedir. Konsolide finansal tablolar benzer işlem ve hesaplar için tutarlı muhasebe politikaları uygulanarak hazırlanmaktadır. Bağlı ortaklıkların, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerin finansal tabloları ana ortaklık ile aynı hesap dönemi için hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Grup'tan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur. Müşterek faaliyetler müşterek yönetim anlaşmasının imzalanmasıyla konsolide edilmeye başlanır ve anlaşmanın sona erdiği durumlarda konsolide edilme işlemi son bulur.

Enka İnşaat ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri işletmelerinin birbirleriyle yaptığı önemli işlemler ve birbirleriyle olan alacak ve borç bakiyeleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özsermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Konsolide edilen bağlı ortaklıkların özkaynağı ve cari dönem operasyonları içindeki ana ortaklık dışı payları, konsolide finansal tablolarda "Kontrol gücü olmayan paylar" olarak ayrı ayrı gösterilmiştir. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özsermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiyeyle sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan direkt ve endirekt bağlı ortaklıklar ile iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

		Geçerli	Doğrudan / Dolaylı İştirak Oranı	
Şirket Adı	Faaliyet Bölümü	Para Birimi	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İzmir Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Adapazarı Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Gebze Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka TC LLC	Ticaret	Ruble	%100,00	%100,00
Mosenka	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
MKH	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
OMKH	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
Enka Santral Hizmetleri A.Ş.	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka Enerji Ticaret A.Ş.	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka Holding B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Enka Holding Investment S.A.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Power Systems B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Construction & Development B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Far East Development B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Geothermal B.V. (Eski adı Middle East Construction B.V)	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Enmar	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Entrade	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Capital City Investment B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
City Center Investment B.V.	Gayrimenkul Kiralama	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Retmos Investment Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Emos LLC	Ticaret	Ruble	%100,00	%100,00
Enmar Construction B.V.	Ticaret	Euro	%100,00	%100,00
Cmos B.V.	Ticaret	Euro	%100,00	%100,00
OOO Victoria	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka & Co LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Müteahhitlik	İnşaat	TL	%100,00	%100,00
Edco Investment B.V.	Gayrimenkul Kiralama	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enru Development B.V.	Gayrimenkul Kiralama	Euro	%100,00	%100,00
Enkamos Region B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Airenka	Ticaret	ABD Doları	%100,00	%100,00
Poyraz Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Bogazici Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Doga Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Imbat Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
TNY Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Alacante Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
BRK Overseas Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
MML Merchant Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Esta Construction B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka UK Construction Ltd	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

		Geçerli	Doğrudan / Dolaylı İştirak Oranı	
Şirket Adı (devamı)	Faaliyet Bölümü	Para Birimi	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Enet	İnşaat	TL	%100,00	%100,00
Üstyurt Kurylys	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Systems Yazılım A.Ş.	Ticaret	ABD Doları	%100,00	%75,00
Enka Pazarlama	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Enka Trading B.V.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Metra Akdeniz Dış Ticaret A.Ş.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Encommerce B.V.	Ticaret	Euro	%99,99	-
Entaş	Ticaret	TL	%99,98	%99,98
Kasktaş	İnşaat	ABD Doları	%99,90	%99,90
Kasktaş Arabia Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%99,90	%99,90
Titaş	İnşaat	ABD Doları	%99,50	%99,50
Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	ABD Doları	%97,88	%97,88
Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Çimtaş Çelik	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas Mechanical Contracting B.V.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas (Ningbo) Steel Processing Company Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas Investment B.V.	İnşaat	Euro	%97,35	%97,35
Gemlik Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Enka Renewables LLC	Enerji	ABD Doları	%90,00	-
Enka Teknik	İnşaat	ABD Doları	%80,00	%80,00
Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.	İnşaat	Euro	%50,00	%50,00

Grup'un, yurt içi ve yurt dışında inşaat işlerini karşılıklı yapılan sözleşme kapsamında taraflar arasında imzalanan müşterek yönetim anlaşmasıyla yürüten müşterek faaliyetlerine ait bilanço ve kar veya zarar tablosundaki payları, Grup'un bu ortaklıklardaki pay yüzdeleri oranında hesap bazında konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla müşterek faaliyetleri ve bunlara katılım ve kontrol payları aşağıdaki gibidir:

	Geçerli Para Birimi	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys	ABD Doları	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)	Euro	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)	Euro	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)	Euro	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)	ABD Doları	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)	ABD Doları	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Sırbistan)	ABD Doları	%50,00	-

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Aşağıda belirtilen değişiklikler dışında, Grup'un konsolide finansal tablolarında uygulanan muhasebe politikaları, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl itibarıyla konsolide finansal tablolarında uygulanan muhasebe politikalarıyla aynıdır.

TFRS 16 Kiralamalar

Grup ilk olarak 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren TFRS 16 Kiralamalar standardını uygulamaya başlamıştır. TFRS 16, kiracılar için tek bir kiralama muhasebesi modelini getirmiştir. Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve ödemekle yükümlüğü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır. Kiraya veren açısından muhasebeleştirme, önceki muhasebe politikalarına benzer şekildedir.

Grup, TFRS 16'yı ilk geçişte tüm kolaylaştırıcı hükümlerden yararlandığından kullanım hakkı varlığı ve kiralama borcunun eşit tutarda çıkmasıyla sonuçlanan kısmi geriye dönük yaklaşımı uygulamıştır. Buna göre, 2018 için TMS 17 ve ilgili yorumlar kapsamında sunulan karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemiştir.

Muhasebe politikalarındaki değişikliklerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

A. Kiralama Tanımı

Daha önce, Grup tarafından sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğine TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi'ne göre karar verilmekte iken Grup artık, bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğini yeni kiralama tanımına dayanarak değerlendirmektedir. TFRS 16 uyarınca bir sözleşme uyarınca tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkının belirli bir süre için devredilmesi durumunda, bu sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemini içermektedir.

TFRS 16'ya geçişte, Grup, hangi işlemlerin kiralama olarak sınıflandırılmasıyla ilgili olarak; eski haliyle kiralama olarak tanımlanan sözleşmeleri kolaylaştırıcı uygulamayı kullanarak kiralama tanımını karşılayıp karşılamadığını yeniden değerlendirilmeksizin uygulamayı seçmiştir. Dolayısıyla, TFRS 16'yı sadece daha önce kira sözleşmeleri olarak tanımlanan sözleşmelere uygulamıştır. TMS 17 ve TFRS Yorum 4'e göre kiralama içermeyen sözleşmelerin, bir kiralama işlemi içerip içermediği yeniden değerlendirilmemiştir. Bu nedenle, TFRS 16 kapsamındaki kiralama tanımı yalnızca 1 Ocak 2019'da veya sonrasında yapılan veya değişikliğe uğrayan sözleşmelere uygulanmıştır.

B. Kiracı olarak

Kiracı olarak, Grup daha önce kiralama işleminin, varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve faydaların tamamının devredilip devredilmediğinin değerlendirilmesine dayalı olarak finansal veya faaliyet kiralama olarak sınıflandırılmış olmasına karşın; artık TFRS 16 uyarınca, yapılan kiralamaların tamamına yakını için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır diğer bir ifadeyle, bu kiralama işlemleri finansal durum tablosunda sunulmaktadır.

i. Daha önce faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış kiralamalar

Daha önce, Grup, kiralamalarını TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırmıştır.

Geçiş sırasında, TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralamalar için, kira yükümlülüğü, geri kalan kira ödemelerinin kiracının ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları her bir kiralama bazında aşağıdakilerden birine göre ölçülmüştür:

- İlk uygulama tarihinden hemen önce finansal durum tablosuna yansıtılan, ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden.

Grup, kullanım hakkı varlıklarını TFRS 16'ya geçiş tarihinde değer düşüklüğü testine tabi tutmuş ve kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olmadığı sonucuna varmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)

TFRS 16 Kiralamalar (devamı)

B. Kiracı olarak (devamı)

Grup, daha önce TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralamalar için TFRS 16'yı uygularken aşağıdaki kolaylaştırıcı uygulamaları kullanmıştır.

- 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla sözleşmenin bitmesine 12 aydan daha az kiralama süresi olan kiralamalar için kullanım hakkı varlıklarını ve borçlarını muhasebeleştirmek için kısa vadeli kiralamalar muafiyetini uygulamıştır.

- Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa vadeli makine kiralamaları ve düşük değerli varlık kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtmamayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal şekilde gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

- İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetleri dahil edilmemiştir.

- Sözleşmenin uzatma veya sonlandırma seçenekleri içermesi durumunda, kiralama süresi belirlenirken bunlara ilişkin Yönetimin yeni değerlendirmeleri kullanılmıştır.

ii. Daha önce finansal kiralama olarak sınıflandırılmış kiralamalar

TMS 17 uyarınca finansal kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalar için, 1 Ocak 2019'daki kullanım hakkı varlığının ve kira yükümlülüğünün defter değeri, TFRS 16'nın uygulamaya başlamasından hemen önce TMS 17 uyarınca kiralanan varlığın ve kira yükümlülüğünün defter değeri üzerinden belirlenir.

C. Kiraya veren olarak

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerini kiraya vermektedir. Grup, bu kiralama işlemlerini faaliyet kiralaması olarak sınıflandırmıştır. Grup'un, kiralama sözleşmesi haricinde kiraya veren olduğu kiralama sözleşmeleri için TFRS 16'ya geçiş konusunda herhangi bir düzeltme yapması gerekmemektedir.

D. Finansal tablo etkileri

Grup, TFRS 16'ya geçiş sırasında, kullanım hakkı varlıklarını "Maddi olmayan duran varlıklar" ve kira yükümlülüklerini "Borçlanmalar" içerisinde olacak şekilde finansal durum tablosunda sunmuştur.

Grup, kiralama borçlarını ölçerken, 1 Ocak 2019 tarihindeki alternatif borçlanma oranını kullanarak kiralama ödemelerini iskonto etmiştir. Uygulanan ağırlıklı ortalama oran USD için % 5,1'dir.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup'un cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası olmamıştır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler

Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

Güncellenen Kavramsal Çerçeve (2018 sürümü)

Güncellenen Kavramsal Çerçeve KGK tarafından 27 Ekim 2018 tarihinde yayımlanmıştır. Kavramsal Çerçeve; KGK'ya yeni TFRS'leri geliştirirken rehberlik sağlayacak olan temel çerçeveyi ortaya koymaktadır. Kavramsal Çerçeve; standartların kavramsal olarak tutarlı olmasını ve benzer işlemlerin aynı şekilde ele alınmasını sağlamaya yardımcı olmakta ve böylece yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer taraflar için faydalı bilgiler sağlamaktadır. Kavramsal Çerçeve, şirketlere, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikaları geliştirmelerine ve daha geniş bir biçimde, paydaşların bu standartları anlamalarına ve yorumlamalarına yardımcı olmaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve ise önceki versiyonundan daha kapsamlı olup, KGK 'ya standartların oluşturulmasında gerekli olan tüm araçların sağlanmasını amaçlamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve finansal raporlamanın amacından başlayarak sunum ve açıklamalara kadar standart oluşturulmasının tüm yönlerini kapsamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikalarını geliştirmek için Kavramsal Çerçeve'yi kullanan şirketler için, erken uygulamaya izin verilmekle birlikte, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren geçerli olacaktır.

TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler - Önemli Tanımı

KGK tarafından 7 Haziran 2019'da "önemli tanımı" değişikliği yayımlanmıştır (TMS 1 ve TMS 8'de yapılan değişiklikler). Değişiklikler, "önemli" tanımının netleştirilmesinde, önemlilik eşiğinin belirlenmesinde ve önemlilik kavramının TFRS'ler açısından uygulanmasında tutarlılığın arttırılmasına yardımcı olmak için rehberlik sağlamaktadır. Yenilenen önemli tanımına "bilgilerin gizlenmesi" ifadesi eklenmiş ve bu ifadenin bilgilerin verilmemesi ve yanlış verilmesi ile benzer sonuçlara sebep olabileceği belirtilmiştir. Ayrıca bu değişiklikle birlikte önemli tanımında kullanılan terminoloji, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'de (2018 Sürümü) kullanılan terminoloji ile uyumlu hale getirilmiştir. TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler'in yürürlük tarihi 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, TMS 1 ve TMS 8'deki değişikliğin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)

Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)

TFRS 3 İşletme Birleşmelerinde Değişiklikler - İşletme Tanımı

Bir işlemin bir varlık edinimi mı yoksa bir işletme edinimi ile mi sonuçlanacağının belirlenmesinde güçlüklerle karşılaşılmakta olup, uzun zamandır önemli bir mesleki yargı konusu olmuştur. UMSK, bu konuyu netleştirmek üzere; şirketlerin edindiği faaliyet ve varlıkların bir işletme mi yoksa yalnızca bir varlık grubu mu olduğuna karar vermelerini kolaylaştırmak amacıyla "işletme" tanımını değiştirmek amacıyla UFRS 3 İşletme Birleşmelerinde değişiklik yapmıştır. KGK tarafından da 21 Mayıs 2019'da İşletme Tanımı (TFRS 3'te Yapılan Değişiklikler) yayımlanmıştır. Söz konusu değişiklikle; bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilerek, sürecin asli olmasının yanı sıra süreç ve girdilerin birlikte çıktıların oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir. Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir. Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için uygulaması isteğe bağlı olan bir konsantrasyon testi eklenmiştir. Bu uygulama, varlıkların gerçeğe uygun değerinin büyük bir kısmının tek bir tanımlanabilir varlığa veya benzer tanımlanabilir varlıklar grubuna yoğunlaştırılması durumunda bir varlık edinilmesine yol açan basitleştirilmiş bir değerlendirmedir. Finansal tablo hazırlayıcıları konsantrasyon testini uygulamayı seçmezlerse veya test başarısız olması durumunda yapılacak değerlendirme önemli bir sürecin varlığına odaklanır. TFRS 3'deki değişikliklerin 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde elde edilen işletmeler için geçerli olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, TFRS 3'deki değişikliğin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'de Yapılan Değişiklikler)

UMSK tarafından Eylül 2019'da yayınlanan UFRS 9, UMS 39 ve UFRS 7'yi değiştiren Gösterge Faiz Oranı Reformu, KGK tarafından da 14 Aralık 2019 tarihinde yayımlanarak TFRS 9'a bölüm 6.8 eklenmiş ve 7.2.26 paragrafı değiştirilmiştir. UMSK, uluslararası gösterge faiz oranlarının değiştirilmesinden önce ve sonra ele alınacak hususları ayrı olarak belirlemiş ve bunları aşağıdaki şekilde iki grup olarak sınıflandırmıştır:

- değişiklik öncesi hususlar: reformdan önceki dönemde finansal raporlamayı etkileyen konular ve

- değişikliğe ilişkin hususlar: mevcut bir faiz oranı göstergesi yeniden düzenlendiğinde veya değiştirildiğinde finansal raporlamayı etkileyebilecek konular.

UMSK, değişiklik öncesi konuların daha öncelikli olduğunu düşünerek projenin ilk aşamasındaki aşağıdaki riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini daha önce ele almaya karar vermiştir:

a) İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,

b) İleriye yönelik değerlendirmeler,

c) Geriye dönük değerlendirmeler ve

d) Ayrı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

Riskten korunma muhasebesine ilişkin diğer hükümlerde bir değişiklik olmamıştır. Şirket, yukarıda belirtilen istisnaları, Gösterge Faiz Oranı Reformundan doğrudan etkilenen tüm korunma ilişkilerine uygulayacaktır. Grup tarafından bu değişiklikler 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Hasılat

Hasılat, aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirmektedir.

• Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması

• Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması

• Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi

• İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması

• Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup'un farklı faaliyetlerinden oluşan hasılatının muhasebeleştirilmesi aşağıda açıklanmıştır:

İnşaat sözleşmesi faaliyetleri

Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma yüzdesini göstermekte olup bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

İnşaat sözleşme maliyetleri tüm ilk madde – malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme performansıyla ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Satış ve genel yönetim giderleri oluştuğu anda giderleştirilir. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan karın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Enerji faaliyetleri

Enka Enerji Şirketleri, 4283 sayılı "Yap-İşlet Modeli" ile Elektrik Enerjisi Üretim Tesislerinin Kurulması ve İşletilmesi ile Enerji Satışının Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a tabi olarak doğal gaz santrallerinin tesis edilmesi, işletilmesi ve üretilecek elektrik enerjisinin satışı için TETAŞ ile 20 yıl süreli "Elektrik Satış Anlaşması" ("ESA") imzalamıştır. Bu süreye proje geliştirme ve inşaat süreleri de dahil olduğundan, santrallerin devreye girmelerinden itibaren sözleşme süreleri 16 yıldır. 16 yıl boyunca her yıl satılacak elektrik enerjisinin Kwh cinsinden miktarı ve enerji satış birim fiyatı ESA da belirlenmiştir. Ortalama enerji satış fiyatı, söz konusu yıllık satış miktarı ve birim fiyatları üzerinden hesaplanan yıllık satış gelirlerinin toplanarak 16 yıllık toplam satış miktarına bölünerek hesaplanmaktadır. Her geçen dönem sonunda söz konusu ortalama, gerçekleşmiş değerler üzerinden yeniden hesaplanmaktadır. Bu sebeple uzun vadeli sözleşmeler kapsamında elektrik satışından elde edilen gelirler sözleşme süresi boyunca Kwh başına ortalama fiyattan muhasebeleştirilmekte ve sözleşme kapsamındaki yatırım ve enerji maliyet gelirleri düzeltme işlemine tabi tutulmaktadır. Uzun vadeli "Enerji Satış Sözleşmesi" ile satılan elektriğin, Kwh başına sözleşme boyunca oluşacak olan ortalama satış fiyatı ile faturalanan fiyatı arasındaki fark ertelenmiş gelir olarak kayıtlara yansıtılmakta ve sözleşme süresi boyunca itfa edilmektedir. ESA sözleşmeleri 2019 yılı içerisinde sona ermiştir.

Ticari faaliyetler

Ticari faaliyetler sonucu satışlardan elde edilen kazançlar; Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi, mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi şartları gerçekleşince gelir olarak kaydedilir. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

Kiralama faaliyetleri

Faaliyet kiralaması kapsamında kiracılardan alınan kira gelirleri, aylık olarak kazanıldığında konsolide finansal tablolara yansıtılır. Peşin alınan kiralar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık olarak itfa edilir.

Hizmet gelirleri

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir.

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Stoklar

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleşebilir değerin düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stokları oluşturan yedek parçalar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlenmektedir.

Grup, yedek parça ve emtia stoklarından satılamayacağı / kullanılamayacağı düşünülen parçalar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek bulunan tutardır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Binalar ve arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Arsalar amortismana tabi değildir. Maddi duran varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Binalar ve arsalar gerçeğe uygun değerlerinden gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netlenmiş şekilde özkaynakların altında "değer artış fonları" hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerleme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerleme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir.Yeniden değerlenen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlenmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerleme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumda aktifleştirilmekte ve amortismana tabi tutulmaktadır. Amortismana tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal olarak ya da proje ilerleyişini daha doğru yansıttığı düşünülen durumlarda hızlandırılmış amortisman yöntemine göre kıst usulü amortismana tabi tutulmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	5-50 yıl
Binalar	50 yıl
Enerji santralleri ekipmanı	35 yıl
Boru hatları	16 yıl
Elektrik bağlantı hatları	16 yıl
Makine ve teçhizat	4-10 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Barakalar, iskele ve kalıp işleri	5 yıl
Hava taşıtları	10-15 yıl
Diğer	5-10 yıl

Enerji santrallarının ekipmanları oluşan inşaat maliyetiyle yansıtılmaktadır. Santralların ömrünü artıran önemli ilave ve iyileştirmeler, maliyetlerine eklenmektedir. Bakım onarım ve küçük yenileme harcamaları ise oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar (Şerefiye hariç)

Yazılım haklarından oluşan maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınırlar. Yazılım hakları düzeltilmiş maliyet bedelleri üzerinden 3 ila 10 yıl arasında, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulü itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılmakta ve rayiç değerleri ile yansıtılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerlerindeki değişimlerden kaynaklanan kar veya zarar konsolide kar veya zarar tablosuna ilgili dönemde yansıtılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulun kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zararı elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler sadece, gayrimenkulün mülk sahibince kullanımın sona ermesi, başka bir tarafa faaliyet kiralaması çerçevesinde kiraya verilmesi ya da yatırım çalışmalarının sonlanması neticesinde, gayrimenkulun kullanım amacında değişiklik olmasıyla mümkündür. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise, gayrimenkulun mülk sahibince kullanılmaya başlaması, ya da satışına yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde kullanım amacında değişiklik olmasıyla gerçekleşir.

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İşletme birleşmeleri (devamı)

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 *Karşılıklar* veya diğer uygun TFRS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde, Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010 tarihi öncesinde oluşan işletme birleşmeleri, TFRS 3'ün önceki versiyonunda belirlenen muhasebe kuralları uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlenir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar amortismana tabi tutulmaz.

Bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda işletme, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir.

Satış olasılığının yüksek olması için; yönetim tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) cari gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir.

Durdurulan faaliyetler

Elden çıkarılacak faaliyetler, bir grubun elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı, faaliyetleri ile nakit akımları grubun bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Elden çıkarılacak faaliyetler; ayrı bir faaliyet alanı veya coğrafi faaliyet bölgesini ifade eder, satış veya elden çıkarmaya yönelik ayrı bir planın parçasıdır. Grup, elden çıkarılacak faaliyetleri, ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile değerlenmektedir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlenen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerleme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değer, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlenmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlenmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerleme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştikleri dönemlerde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Finansal araçlar

Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Ticari alacaklar finansal tablolara ilk defa oluştukları zaman alınırlar. Diğer tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler, Grup finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda muhasebeleştirilir.

Önemli bir finansman bileşeni içeren ticari alacaklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki kalemlerin edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme

İlk kayıtlara alınırken finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen, gerçeğe uygun değer ("GUD") değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak yatırımları ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılırlar.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Bir finansal varlık, aşağıda belirtilen koşulların her iki şartı birden sağlaması durumunda ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ya da zarara yansıtılan finansal varlık kategorisinde tanımlanmamışsa, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,

- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme (devamı)

Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu seçim her bir yatırım için ayrı ayrı yapılır.

İtfa edilmiş maliyetinden veya yukarıda açıklandığı şekilde gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen bütün finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bu bütün türev finansal varlıkları da kapsar.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanması mümkündür. Ancak bunun için bu tanımlamanın, aksi halde ortaya çıkacak muhasebe uyumsuzluğu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması gerekir.

Finansal varlıklar: İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin amaçları konusunda değerlendirmelerini finansal varlığın tutulduğu portföy seviyesinde yapar çünkü bu işin nasıl yönetildiğini ve yönetime bilginin hangi yöntemlerle sağlandığını en iyi şekilde yansıtmaktadır.

Gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansları buna göre değerlendirilen finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak ölçülür.

Finansal varlıklar: Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının "sadece anapara ve faiz ödemeleri" olup olmadığının değerlendirilmesi

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğini likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının "sadece anapara ve faiz ödemeleri" olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;

- sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;

- erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve

- belirli bir varlık üzerinde Grup'un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar.

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar "sadece anapara ve faiz ödemeleri" testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme (devamı)

Finansal varlıklar: Sonraki muhasebeleştirme ve kazanç ve kayıplar

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Grup'un nakit ve nakit benzerleri "Krediler ve Alacaklar" kategorisinde sınıflandırılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlenir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

b) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Türev finansal araçlar ve riskten korunma işlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kur'un, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, dönem sonları itibarıyla geçerli olan ileri vadeli kur ile karşılaştırılması yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değerin pozitif veya negatif olmasına göre, bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Yapılan değerleme sonucu gerçeğe uygun değeriyle ölçülen finansal araç olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar aşağıda açıklanan nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu olan türevler haricinde konsolide kar veyaz zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Nakit akış riskinden korunma

Grup, değişken ve sabit faizli finansal enstrümanlarının ve farklı para birimlerindeki yükümlülüklerinin nakit akış riskinden korunmak amacıyla katılım opsiyonlu çapraz kur işlemleri gerçekleştirmektedir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kar/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Ayrıca yapılandırılmış çapraz kur swapları içerisinde yer alan opsiyonlara zaman değeri değişimi riskten korunma maliyeti olarak diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir.

TFRS 9'a göre riskten korunma ilişkisi, yeniden dengeleme dikkate alındıktan sonra gerekli kıstasların artık karşılanmaması durumunda sona erer. Gerekli kıstasların karşılanması durumunda riskten korunma ilişkisinin sonlandırılması kabul edilmez. Riskten korunma hedefinin değişmesi, riskten korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda, riskten korunma aracı ve riskten korunan kalem arasında ekonomik ilişkinin ortadan kalkması ya da kredi riskinin ekonomik ilişkiden doğan gerçeğe uygun değer değişikliklerini etkilemesi durumunda riskten korunma muhasebesi sona erer.

Grup, nakit akış değişkenliğinden korunma işlemi için uygulanan korunma muhasebesine son vermesi durumunda nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda biriken tutar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir:

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşmesinin hala bekleniyor olması durumunda bu tutar, gelecekteki nakit akışları gerçekleşene kadar nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda kalır.

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının artık gerçekleşmeyeceği bekleniyorsa bu tutar, derhal bir yeniden sınıflandırma düzeltmesi olarak nakit akış değişkenliğinden korunma fonundan kâr veya zarara aktarılarak yeniden sınıflandırılır. Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşme ihtimali artık yüksek olmasa bile bu nakit akışlarının gerçekleşmesi hâlen bekleniyor olabilir.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup'un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Netleştirme / Mahsup

Konsolide finansal tablolarda yer alan finansal varlık ve yükümlülükleri netleştirmeye yönelik yasal bir hak ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma maliyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal veya feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır. Sözleşmeye bağlı hükümler değiştirildiğinde ve yeniden yapılandırılmış yükümlülüğün sözleşmeye bağlı nakit akışlarında önemli bir değişiklik söz konusuysa, Grup, finansal yükümlülüğü kayıtlardan çıkarır ve yeni bir finansal yükümlülük yeniden yapılandırılmış hükümlere göre, gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınır.

Ortadan kalkan finansal yükümlülüğün defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Değer düşüklüğü

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilen kalemlerin beklenen kredi zararları için zarar karşılığını kayıtlara alır:

- itfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar;

- sözleşme varlıkları (TFRS 15'de tanımlanan şekliyle).

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen finansal varlıklar;

- Ömür boyu BKZ'ler: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır ve

İlk muhasebeleştirmeden sonra kredi riski artmayan banka bakiyeler;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır.

Grup, ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup, beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

BKZ'lerinin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

BKZ'lerin Ölçümü

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için Şirket, beklenen kredi zararlarını karşılamak için basitleştirilmiş yaklaşımı uygular (TFRS 9, tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zarar karşılığının kullanılmasını gerektirir). Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanarak hesaplanmıştır.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

Değer Düşüklüğünün Sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Ticari Alacaklar

Aşağıdaki analiz, TFRS 9'un uygulanmaya başlamasıyla ticari alacaklarına ilişkin BKZ'lerinin hesaplanması ile ilgili daha ayrıntılı bilgi vermektedir.

BKZ'leri son üç yılda gerçekleşen kredi zararları tecrübesine göre hesaplamıştır. Grup, BKZ oran hesaplamalarını satış yaptığı müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. Her bir gruptaki riskler, kredi riski derecesi özellikleri esas alınarak satış yapılan müşteriler için, coğrafi bölge ve sektör gibi ortak kredi riskine göre gruplandırılmıştır.

Kur değişiminin etkileri

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri geçerli para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlenmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan geçerli para birimine çevrilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, konsolide net karın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşımıyor ise konsolide finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kiralamalar

Grup, karşılaştırmalı bilgilerin düzeltilmediği kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşımı kullanarak TFRS 16'yı uygulamıştır. Grup, cari dönemin yanı sıra, TMS 17 (sunulan karşılaştırmalı dönem için) kapsamında, karşılaştırmalı bilgi ve önemli muhasebe politikalarındaki değişikliklerin de anlaşılabilmesi için muhasebe politikalarını açıklamıştır.

1 Ocak 2019 itibarıyla geçerli olan muhasebe politikaları

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

Bu politika 1 Ocak 2019 tarihinde veya sonrasında yapılmış olan sözleşmelere uygulanır.

i. Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kiralamalar (devamı)

1 Ocak 2019 itibarıyla geçerli olan muhasebe politikaları (devamı)

i. Kiracı olarak (devamı)

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismana tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);

- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;

- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;

- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli kiralamaları ve düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtmamayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

ii. Kiraya veren olarak

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kiralamalar (devamı)

1 Ocak 2019 itibarıyla geçerli olan muhasebe politikaları (devamı)

ii. Kiraya veren olarak (devamı)

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralamadır; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Grup, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Grup'un yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak 'diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansıtmaktadır.

1 Ocak 2019'dan önce geçerli olan muhasebe politikaları

Kiralama işlemleri – kiracı olarak

Finansal kiralama işlemleri

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu sabit kıymetleri, konsolide bilançoda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki değeri üzerinden yansıtmaktadır (konsolide finansal tablolarda ilgili maddi varlık kalemlerine dahil edilmiştir). Minimum kira ödemelerinin bugünkü değeri hesaplanırken, finansal kiralama işleminde geçerli olan oran pratik olarak tespit edilebiliyorsa o değer, aksi takdirde, borçlanma faiz oranı iskonto faktörü olarak kullanılmaktadır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Faiz giderleri, sabit faiz oranı üzerinden hesaplanarak ilgili dönemin konsolide kar veya zarar tablosu hesaplarına dahil edilmiştir. Konsolide finansal tablolara yansıtılmış kiralanan sabit kıymetler ekonomik ömür ile kira süresinden hangisi kısa ise ona göre amortismana tabi tutulurlar.

Operasyonel kiralama işlemleri

Bir kıymetin kiralama işleminde, bütün riskler ve faydalar kiraya verende kalıyor ise bu tip işlemler operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilir.

Kiralama işlemleri – kiralayan olarak

Operasyonel kiralama işlemleri

Operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Peşin alınan kiralar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık bazda itfa edilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katlanılan direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilirler.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,

(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).

(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.

(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.

(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.

(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.

(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.

(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifi ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için kayda alınır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan öz sermaye ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan öz sermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanmış fayda planı

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şube benzeri işletmelerin ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların çalışan personeli, ilgili ülkelerin mevzuatı gereği, kıdem tazminatı yükümlülüğü doğurmamaktadır.

Tanımlanmış katkı planı

Grup, Türkiye'de Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Yurtdışında faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklar ve müşterek faaliyetler emeklilik planlarına uygun olarak elemanları adına, sosyal sigorta, sağlık sigortası ve işsizlik fonlarına ödeme yapmaktadırlar. Bu ödemeler cari brüt ücretlerin belirli bir yüzdesi oranında hesaplanmakta ve gerçekleştiğinde masraf olarak kaydedilmektedir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Nakit akış tablosu Grup'un geçerli para birimi ABD Doları olduğu için öncelikle ABD Doları finansal tabloları kullanılarak hazırlanmış, sonra ilgili kurlar kullanılarak TL'ye dönülmüştür. Bu sebeple konsolide finansal tablolarda belirtilen varlık ve yükümlülüklerin TL değişim tutarları ile nakit akım tablosundaki tutarlar farklılık göstermektedir.

Konsolide nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler, kasa ve bankalarda bulunan nakit ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa vade vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlarla teminat niteliğinde olmayan mevduatları içermektedir.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; karara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla kar ve zarar tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

a) İnşaat sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel tamamlanma oranı metodunu kullanmakta olup, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanması nedeniyle TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamında projelerin toplam tahmini maliyetlerinin ve proje karlılıklarının belirlenmesi, ve zararla biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplaması (Not 12).

b) TMS 40 kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullerin ve TMS 16 kapsamında arsa ve arazilerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesi (Not 13 ve 14).

c) Finansal varlıklar üzerindeki değer düşüklüklerinin tahmini (Not 7 ve 9).

d) Kayıtlara alınacak ertelenen vergi varlığı tutarının tespiti, ilerideki dönemlerdeki vergilendirilebilir karın tutarı ve zamanlaması konularında önemli tahminler ve yönetim değerlendirmeleri yapılmasını gerektirir (Not 30).

e) Grup yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde ve değer düşüklüğünün tespitinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur. Değer düşüklüğü tespitinde TMS 36 kapsamında geri kazanılabilir tutarlar belirlenmektedir (Not 14 ve 15).

f) Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikaları gereğince karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Grup, sonuçları belirsiz çeşitli yasal süreçlere, taleplere ve düzenleyici müzakerelere tabidir. Grup, diğer faktörlerin yanında olumsuz sonuçların gerçekleşme olasılığını ve zararı makul bir şekilde tahmin edebilme olasılığını değerlendirir. Bu faktörlerdeki öngörülemeyen olaylar ve değişiklikler, Grup'un muhasebeleştirdiği herhangi bir husus veya karşılığın (daha önce muhtemel olduğu düşünülmediği veya makul bir hesaplama yapılamadığı için karşılık ayırmadığı) artmasını veya azalmasını gerektirebilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. PAY BAZLI ÖDEMELER

28 Mart 2019 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı kararına istinaden, Grup 2018 yılı dağıtılabilir dönem karı üzerinden hissedarlara net toplam 950.000 TL (2018: 901.000 TL); intifa senedi sahiplerine toplam 34.184 TL (2018: 32.348 TL) nakit temettü dağıtılmasına karar vermiştir. Dağıtılmasına karar verilen 950.000 TL temettünün 200.000 TL'lik kısmı 12 Aralık 2018 tarihinde kar payı avansı olarak dağıtılmıştır. Geriye kalan 750.000 TL temettü brüt %15,00 ve net %13,6713 oranında 17 Nisan 2019 tarihinde dağıtılmıştır.

Grup'un 2019 ve 2018 yıllarında dağıtmış olduğu temettünün detayı aşağıdaki gibidir:

	2019		2018	
	Kâr payı	Hisse başına kâr payı	Kâr payı	Hisse başına kâr payı
Adi hisse senedi sahiplerine (1 Tam TL nominal değerli) (*)	741.000	0,14 Tam TL	549.240	0,12 Tam TL
Kurucu intifa senedi sahiplerine	22.789	22.79 TL	21.565	21.56 TL
Enka Holding intifa senedi sahiplerine	11.395	11.39 TL	10.783	10.78 TL
Adi hisse senedi sahiplerine (1 Tam TL nominal değerli) (*) (**)	690.130		198.000	
	1.465.314		779.588	

(*) Şirket'in geri almış olduğu paylara düşen temettü tutarı düşülmüştür.

(**) Enka İnşaat Yönetim Kurulu, 28 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'unda verilen yetkiye dayanarak, 1 Ocak 2019-30 Eylül 2019 tarihli ara dönem finansal tablolarına göre oluşan net dönem karından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutardan, 700.000 TL'sinin 13 Kasım 2019 tarihinden itibaren hisse başına brüt %14 net %11,90 oranında Kar Payı Avansı olarak dağıtılmasına karar vermiş olup dağıtım tamamlanmıştır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. MÜŞTEREK FAALİYETLER

Grup'un müşterek faaliyetlerinin aktif ve pasifleri içindeki payı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve nakit benzeri değerler	1.304.830	516.668
Ticari alacaklar	255.209	539.784
Diğer alacaklar	3.101	1.547
Stoklar	9.558	21.038
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar	33.134	35.532
Diğer dönen varlıklar	59.657	63.047
Grup'un müşterek faaliyetlerinin dönen varlıklar içindeki payı	**1.665.489**	**1.177.616**
Duran Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	454.840	356.824
Birikmiş amortisman	(264.201)	(216.142)
Grup'un müşterek faaliyetlerinin maddi duran varlıklar içindeki payı	**190.639**	**140.682**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Ticari borçlar	137.248	156.375
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden borçlar	981.582	731.081
Kısa vadeli karşılıklar	65.978	30.529
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	21.848	31.266
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	511.398	19.697
Grup'un müşterek faaliyetlerinin kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı	**1.718.054**	**968.948**

Grup'un oransal konsolidasyon metodu kullanılarak hesaplanmış müşterek faaliyetlerinin kar/zarar kalemleri içindeki payı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	2.105.092	2.369.725
Satışların maliyeti	(1.699.110)	(1.749.449)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(108)	(203)
Finansman gelirleri	11.892	1.560
Finansman giderleri	(2.155)	(21.794)
Sürdürülen faaliyetler net vergi gideri	(35.847)	(13.800)
Net kar	**379.764**	**586.039**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un iş faaliyetleri sağladığı hizmet ve ürünlerinin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup operasyonel olarak inşaat, gayrimenkul kiralama, ticaret ve üretim ve enerji faaliyetlerini dört coğrafi bölgede yürütmektedir.

a) İş sahaları

	1 Ocak - 31 Aralık 2019					
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	6.358.697	1.960.959	609.911	1.803.545	-	10.733.112
Bölüm içi hasılat	148.495	3.068	62.167	35.365	(249.095)	-
Satışların maliyeti (-)	(5.224.067)	(648.385)	(492.399)	(1.895.253)	-	(8.260.104)
Bölüm içi satışların maliyeti (-)	(148.495)	-	(62.167)	(35.365)	246.027	-
Brüt Kar	1.134.630	1.315.642	117.512	(91.708)	(3.068)	2.473.008
Genel yönetim giderleri (-)	(429.690)	(100.879)	(43.719)	(42.216)	3.550	(612.954)
Pazarlama giderleri (-)	(71.783)	(31.486)	(31.861)	-	-	(135.130)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	75.536	13.282	4.435	226.353	-	319.606
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(178.751)	(9.114)	(4.072)	(8.666)	-	(200.603)
Esas Faaliyet Karı	529.942	1.187.445	42.295	83.763	482	1.843.927
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.749.268	612.055	-	-	-	3.361.323
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(354.142)	(365.597)	-	(25.498)	-	(745.237)
Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı	2.925.068	1.433.903	42.295	58.265	482	4.460.013
Finansal gelirler	97.323	26.711	5.524	72.665	(3.176)	199.047
Finansal giderler (-)	(95.768)	(30.914)	(15.204)	(21.556)	3.664	(159.778)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi	2.926.623	1.429.700	32.615	109.374	970	4.499.282
Dönem vergi gideri (-)	(180.924)	(211.404)	(19.395)	(98.502)	-	(510.225)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(87.094)	(78.313)	6.329	38.734	-	(120.344)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	2.658.605	1.139.983	19.549	49.606	970	3.868.713

	31 Aralık 2019				
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
Bölüm varlıkları	28.751.317	12.824.862	1.184.898	6.648.902	49.409.979
Toplam Varlıklar	28.751.317	12.824.862	1.184.898	6.648.902	49.409.979
Bölüm yükümlülükleri	5.563.422	2.410.872	460.657	1.549.406	9.984.357
Toplam Yükümlülükler	5.563.422	2.410.872	460.657	1.549.406	9.984.357

	1 Ocak - 31 Aralık 2019				
Diğer Bölüm Bilgileri	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
Yatırım harcamaları					
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	387.967	207.206	123.366	95.608	814.147
Maddi olmayan duran varlıklar	55.642	796	6	27.640	84.084
Toplam Yatırım Harcamaları	443.609	208.002	123.372	123.248	898.231
Amortisman gideri	276.090	21.331	12.094	314.789	624.304
İtfa payları	35.083	778	137	517	36.515

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

a) İş sahaları (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2018					
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	4.536.244	1.586.398	759.929	7.035.171	-	13.917.742
Bölüm içi hasılat	344.649	2.574	38.105	82.349	(467.677)	-
Satışların maliyeti (-)	(3.513.710)	(541.090)	(610.123)	(5.733.215)	-	(10.398.138)
Bölüm içi satışların maliyeti (-)	(344.649)	-	(38.105)	(82.349)	465.103	-
Brüt Kar	1.022.534	1.047.882	149.806	1.301.956	(2.574)	3.519.604
Genel yönetim giderleri (-)	(292.516)	(70.085)	(36.158)	(40.269)	3.057	(435.971)
Pazarlama giderleri (-)	(49.684)	(24.025)	(37.028)	-	-	(110.737)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	275.903	27.551	13.959	55.141	-	372.554
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(126.307)	(6.564)	(16.582)	(1.294)	-	(150.747)
Esas Faaliyet Karı	829.930	974.759	73.997	1.315.534	483	3.194.703
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	785.430	195.794	-	63	-	981.287
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.745.727)	(99.056)	-	(106.553)	-	(1.951.336)
Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı	(130.367)	1.071.497	73.997	1.209.044	483	2.224.654
Finansal gelirler	127.364	9.936	62.202	73.534	(10.931)	262.105
Finansal giderler (-)	(138.333)	(64.241)	(15.920)	(43.515)	10.921	(251.088)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi	(141.336)	1.017.192	120.279	1.239.063	473	2.235.671
Dönem vergi gideri (-)	(109.150)	(148.947)	(17.031)	(206.396)	-	(481.524)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	22.258	(52.532)	(4.753)	(105.857)	-	(140.884)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	(228.228)	815.713	98.495	926.810	473	1.613.263

	31 Aralık 2018				
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
Bölüm varlıkları	21.856.882	10.599.667	1.274.611	7.284.295	41.015.455
Toplam Varlıklar	21.856.882	10.599.667	1.274.611	7.284.295	41.015.455
Bölüm yükümlülükleri	3.229.865	1.943.424	583.955	2.739.440	8.496.684
Toplam Yükümlülükler	3.229.865	1.943.424	583.955	2.739.440	8.496.684

	1 Ocak - 31 Aralık 2018				
Diğer Bölüm Bilgileri	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
Yatırım harcamaları					
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	360.688	310.340	2.320	14.983	688.331
Maddi olmayan duran varlıklar	32.438	437	-	1.089	33.964
Toplam Yatırım Harcamaları	393.126	310.777	2.320	16.072	722.295
Amortisman gideri	185.257	12.253	6.271	281.953	485.734
İtfa payları	13.402	463	47	737	14.649

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

a) İş sahaları (devamı)

Grup'un faaliyet bölümlerinin diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm gelirlerinin ölçülmesi ve raporlamasında, bölümler arası transferler, normal piyasa fiyatı ve şartlarında gerçekleştirilmektedir.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup'un konsolide kar veya zarar tablosunda yer alan satış gelirlerinin 1.803.545 TL (31 Aralık 2018 – 7.035.171 TL) tutarındaki kısmı Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ)'den olup toplam konsolide satışlardaki payı %10'un üzerindedir. Bu satışların maliyetinin 1.372.984 TL (31 Aralık 2018 – 5.145.122 TL) tutarında olan kısmı da Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ)'dan gerçekleşen alımlar ile ilgili olup toplam konsolide satışların maliyetindeki payı %10'un üzerindedir.

2019 yılında Grup'un enerji faaliyetlerinden elde ettiği hasılat tutarı 2018 yılına göre azalmıştır. Grup, ESA sözleşmelerinin 2019 yılında sona ermesi nedeniyle bu iş sahasındaki faaliyetlerine geçici süre ile ara vermiştir.

b) Coğrafi bölümler

	1 Ocak - 31 Aralık 2019					
	Türkiye	Rusya, Kazakistan, Gürcistan	Irak	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Net satışlar	4.301.843	3.519.124	1.541.883	1.370.262	-	10.733.112
Bölüm içi satışlar	246.027	3.068	-	-	(249.095)	-
Yatırım harcamaları	401.635	461.595	24.941	10.060	-	898.231

	31 Aralık 2019					
	Türkiye	Rusya, Kazakistan, Gürcistan	Irak	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Bölüm varlıkları	29.915.240	16.722.501	724.467	2.047.771	-	49.409.979

	1 Ocak - 31 Aralık 2018					
	Türkiye	Rusya, Kazakistan, Gürcistan	Irak	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Net satışlar	8.949.924	2.950.688	662.747	1.354.383	-	13.917.742
Bölüm içi satışlar	238.521	229.156	-	-	(467.677)	-
Yatırım harcamaları	243.804	333.209	95.126	50.156	-	722.295

	31 Aralık 2018					
	Türkiye	Rusya, Kazakistan, Gürcistan	Irak	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Bölüm varlıkları	26.140.160	12.821.708	508.408	1.545.179	-	41.015.455

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	14.948	10.047
Bankadaki nakit		
Vadesiz mevduatlar	3.642.439	1.776.260
Vadeli mevduatlar	2.370.793	1.499.270
Diğer hazır varlıklar	13.289	11.492
	6.041.469	3.297.069
Eksi: Vadesi üç aydan uzun bir yıldan kısa vadeli mevduatlar	(5.940)	(5.261)
Nakit akım tablosuna göre nakit ve nakit benzerleri	6.035.529	3.291.808

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

7. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararla ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan kısa süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri, yatırım fonları ile hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Özel sektör tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	133.001	403.952
Yabancı devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	2.863.641	1.855.200
Hisse senetleri		
- Uluslararası piyasalar	3.638.477	2.256.683
Yatırım fonları		
- Uluslararası piyasalar	288.841	216.435
	6.923.960	4.732.270

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

Uzun vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un uzun vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararla ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan uzun süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri ile bir yıl içinde elden çıkarılması düşünülmeyen hisse senedi yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Özel sektör tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	9.119.072	7.459.724
Yabancı devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	1.265.219	1.549.228
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	171.212	68.008
Hisse senetleri	340	534
	10.555.843	9.077.494

Borçlanma aracı niteliğindeki finansal varlıkların en ileri vade tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Özel sektör tahvilleri - Uluslararası piyasalar	28 Mart 2073	28 Mart 2073
Yabancı devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar	17 Ekim 2044	17 Ekim 2044
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar	14 Ocak 2041	14 Ocak 2041

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR

a) Finansal kredilerden borçlar

	31 Aralık 2019			
Kısa vadeli borçlanmalar	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Banka kredileri	%2,05	Euro	22.481	149.511
	%5,14	ABD Doları	8.038	47.749
Toplam kısa vadeli banka kredileri				**197.260**
Toplam kısa vadeli borçlanmalar				**197.260**

	31 Aralık 2019			
Uzun vadeli borçlanmalar				
Diğer uzun vadeli banka kredileri (*)	%5,14	ABD Doları	17.009	101.037
	%2,05	Euro	6.977	46.401
	%2,68	JPY	4.442.577	241.193
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar				652.773
				1.041.404
Eksi: Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları				(113.594)
Toplam uzun vadeli borçlanmalar				**927.810**

(*) Japon Yeni cinsinden olan kredi, Grup'un bağlı ortaklıklarından Enka Pazarlama'nın ticari faaliyetlerinin finansmanı ile ilgili alınan tutarlardan oluşmaktadır.

	31 Aralık 2018			
Kısa vadeli borçlanmalar	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Banka kredileri	%2,02	Euro	20.823	125.517
	%4,50	ABD Doları	1.242	6.533
	%1,65	JPY	3.257.370	154.882
Toplam kısa vadeli borçlanmalar				**286.932**

	31 Aralık 2018			
Uzun vadeli borçlanmalar	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Diğer uzun vadeli banka kredileri (*)	%5,10	ABD Doları	23.823	125.330
	%2,55	Euro	20.932	126.178
	%1,65	JPY	6.128.276	291.379
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar				494.925
				1.037.812
Eksi: Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları				(99.504)
Toplam uzun vadeli borçlanmalar				**938.308**

(*)Japon Yeni cinsinden olan kredi, Grup'un bağlı ortaklıklarından Enka Pazarlama'nın ticari faaliyetlerinin finansmanı ile ilgili alınan tutarlardan oluşmaktadır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

a) Finansal kredilerden borçlar (devamı)

Uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 yıldan az	92.718	81.317
1-2 yıl	181.195	205.421
2-3 yıl	96.454	157.609
3-4 yıl	18.264	83.155
4-5 yıl	-	15.385
Eksi: Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	(92.718)	(81.317)
	295.913	461.570

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

			Nakit Hareketi Yaratmayanlar			
	31 Aralık 2018	Nakit Hareketi Yaratanlar	Kur farkı değişimi	Diğer nakit olmayan hareketler	Çevrim Farkı	31 Aralık 2019
Kısa vadeli banka kredileri	286.932	(252.399)	(7.235)	132.918	37.044	197.260
Uzun vadeli banka kredileri	542.887	(91.396)	404	(133.363)	70.099	388.631
Finansal kiralama borçları (KV)	18.187	(20.874)	-	21.207	2.356	20.876
Finansal kiralama borçları (UV)	476.738	82.416	54.377	(43.185)	61.551	631.897
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	1.324.744	(282.253)	47.546	(22.423)	171.050	1.238.664

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

			Nakit Hareketi Yaratmayanlar			
	31 Aralık 2017	Nakit Hareketi Yaratanlar	Kur farkı değişimi	Diğer nakit olmayan hareketler	Çevrim Farkı	31 Aralık 2018
Kısa vadeli banka kredileri	151.273	(96.085)	(9.969)	181.996	59.717	286.932
Uzun vadeli banka kredileri	487.127	51.485	(8.924)	(179.097)	192.296	542.887
Finansal kiralama borçları (KV)	20.268	(18.192)	4.165	3.951	7.995	18.187
Finansal kiralama borçları (UV)	516.318	(28.267)	(110.474)	(104.666)	203.827	476.738
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	1.174.986	(91.059)	(125.202)	(97.816)	463.835	1.324.744

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

b) Finansal kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2019			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı	%5,00	ABD Doları	124	737
	%3,00	Ruble	209.898	20.139
				20.876
Uzun vadeli	%5,00	ABD Doları	10.173	60.430
	%3,00	Ruble	5.955.537	571.467
				631.897
				652.773

	31 Aralık 2018			
	Ağırlıklı Ortalama Faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı	%3,00	Ruble	240.203	18.187
				18.187
Uzun vadeli	%3,00	Ruble	6.295.303	476.738
				476.738
				494.925

c) Finansal kiralama taahhütleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, finansal kiralama ile ilgili borçların geri ödeme planları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 yıldan az	20.876	18.187
1 - 5 yıl	122.030	95.038
5 yıldan fazla	509.867	381.700
Toplam finansal kiralama işlemlerinden borçlar	652.773	494.925

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar, net	1.006.725	1.775.506
İnşaat işlerinden alacaklar	592.205	919.737
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	14.089	8.587
İşveren idare payı alacakları (*)	28.697	41.514
	1.641.716	2.745.344
Eksi : Beklenen zarar karşılığı	(112.102)	(83.655)
	1.529.614	2.661.689

(*) İnşaat sözleşmelerinde tanımlı işin tamamlanmasına kadar veya bazı durumlarda daha uzun süreler zarfında müşteriler tarafından tutulan ve henüz vadesi gelmeyen ticari alacaklar "işveren idare payı alacakları" olarak nitelendirilmektedir.

İnşaat işlerinden alacakların tahsilat süresi kontratın şartlarına göre değişmekte olup, bu süreler 30 ile 90 gün arasında değişmektedir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait beklenen zarar karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	83.655	85.472
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 25)	98.878	8.184
Yabancı para çevrim farkları	10.435	36.010
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar (Not 25)	(283)	(592)
Tahsili mümkün olmayan şüpheli alacaklar (*)	(80.583)	(45.419)
Kapanış bakiyesi	112.102	83.655

(*) Önceki dönemlerde karşılık ayrılan ancak tahsili mümkün olmadığı anlaşılan tutarlar 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla bilanço kalemlerinden çıkartılmıştır.

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar, net	103.384	232.024
	103.384	232.024

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

b) Ticari borçlar

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar	1.031.724	1.802.836
Borç senetleri	783	1.292
Diğer ticari borçlar	15.171	7.726
	1.047.678	1.811.854

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen depozito ve garantiler	5.734	5.434
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 32)	51	104
	5.785	5.538

b) Diğer borçlar

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan depozito ve garantiler	110.817	109.302
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 32)	152	153
	110.969	109.455

Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan depozito ve garantiler	143.537	131.139
Ödenecek diğer vergiler	-	432
	143.537	131.571

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

11. STOKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hammade ve yedek parça	1.048.151	910.989
Yarı mamul stokları	246.907	203.755
Ticari mallar (makine ve diğerleri)	180.501	358.656
Mamul stokları	36.480	14.560
Yoldaki mallar	18.939	21.587
İnşaat malzemeleri	121.848	109.506
Stok değer düşüklüğü karşılığı (*)	(36.426)	(3.525)
	1.616.400	1.615.528

(*) 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla mamul stokları ve ticari mallar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı satışların maliyeti hesabında gösterilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde rehin bulunmamaktadır (31 Aralık 2018 – Bulunmamaktadır).

12. İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	11.246.272	13.094.817
Kayda alınan karlar eksi zararlar, net	1.758.519	2.310.424
	13.004.791	15.405.241
Eksi : Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	(13.777.928)	(16.047.105)
	(773.137)	(641.864)

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide bilançolarda aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar (net)	411.018	237.806
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden borçlar (net)	(1.184.155)	(879.670)
	(773.137)	(641.864)

Grup'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avansların toplam tutarı 1.799.617 TL (31 Aralık 2018: 225.213 TL)'dir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	9.948.773	7.852.872
Yabancı para çevrim farkları	2.135.976	1.844.483
Gerçeğe uygun değer değişimleri, net (Not 26)	229.022	90.491
Alım sonrası yapılan harcamalar	61.612	301.360
Arazi kiralaması ile ilgili yükümlülüklerin net bugünkü değerlerindeki değişimi	(19.454)	(140.433)
Çıkışlar	(6.160)	-
Kapanış bakiyesi	12.349.769	9.948.773

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Rusya'da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkuller ile Türkiye'deki rayiç değeri 7.955 ABD Doları – 47.254 TL (31 Aralık 2018 – 11.021 ABD Doları – 57.979 TL) olan ve yatırım amaçlı tutulan arsa ve binalardan oluşmaktadır.

Grup'un Rusya'da bulunan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerlemeleri, Rusya Federasyonu'nda bağımsız değerleme lisansına sahip olan "Business Valuation Bureau LLC" adlı firma tarafından yapılmıştır.

Grup'un yabancı bağlı ortaklıklarından Mosenka, MKH ve Enka TC'nin, Moskova'da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkulleri, gerçeğe uygun değerden değerlenmiştir. Bu değerler her yıl bağımsız gayrimenkul değerleme firmalarınca yeniden belirlenmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, söz konusu şirketlerden MKH'ın gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 8,73 milyon Ruble – 837.740 TL (31 Aralık 2018 – 12,52 milyon Ruble – 948.414 TL) olarak, Mosenka'nın gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 4,18 milyon Ruble – 401.337 TL (31 Aralık 2018 – 4,41 milyon Ruble – 334.088 TL TL) olarak ve Enka TC'nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 60,18 milyon Ruble – 5.775.063 TL (31 Aralık 2018 – 58,09 milyon Ruble – 4.399.362 TL) olarak belirlenmiştir.

Rusya-Moskova'da, Grup'un 49 yıllığına kullanma hakkı bulunan arsalar üzerinde inşa edilen gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 790.675 ABD Doları – 4.696.768 TL (31 Aralık 2018 – 705.963 ABD Doları – 3.714.000 TL) tutarındadır. Söz konusu gayrimenkuller, iş merkezleri ve konut amaçlı binalardan oluşmaktadır. Grup'un bu ve geriye kalan yatırım amaçlı gayrimenkulleri Enka İnşaat'a ait olup gerçeğe uygun değerleri Grup tarafından bağımsız gayrimenkul firmalarından alınan değerleme raporları ile periyodik olarak belirlenmektedir. Grup'un Moskova'da bulunan bağlı ortaklıklarının gayrimenkul değerleme çalışmasına üzerine gayrimenkul inşa edilen arsalar da dahil edilmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla hazırlanan ekspertiz raporları, gelir kapitilizasyonu yaklaşımı, indirgenmiş nakit akım metodu ve emsal değer metodu kullanılarak hazırlanmıştır. Gerçeğe uygun değer tespit edilirken benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasına uygun karşılaştırılabilir veri olmaması durumunda gelir kapitalizasyonu değerleme metodu kullanılmıştır. Gerçeğe uygun değer tespitinde kapitalizasyon ve iskonto oranları sırasıyla %9,00-10,00 ve %12,17-14,94 (31 Aralık 2018: %11,70-14,40 ve %11,60-14,10) aralığında kullanılmıştır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2019	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Rusya'daki yatırım amaçlı gayrimenkuller	12.302.515	-	-	12.302.515
Türkiye'deki yatırım amaçlı gayrimenkuller	47.254	-	47.254	-
Toplam	12.349.769	-	47.254	12.302.515

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2018	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Rusya'daki yatırım amaçlı gayrimenkuller	9.890.793	-	-	9.890.793
Türkiye'deki yatırım amaçlı gayrimenkuller	57.980	-	57.980	-
Toplam	9.948.773	-	57.980	9.890.793

Cari dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar ve barakalar	Makina ve teçhizat(****)	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	İskele ve kalıp işleri	Hava taşıtları (*)	Diğer	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri										
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	1.242.392	939.133	11.758.941	176.739	304.640	116.499	78.383	83.105	62.651	14.762.483
Yabancı para çevrim farkları	156.526	133.005	1.500.106	20.752	43.034	14.833	10.118	13.116	8.163	1.899.653
Yeniden değerleme düzeltmesi (**)	(277.294)	(212.166)	-	-	-	-	-	-	-	(489.460)
Girişler	10.128	132.864	166.088	43.946	43.061	11.179	120.408	126.396	98.465	752.535
Çıkışlar	-	(21.201)	(167.086)	(4.472)	(14.017)	(5.833)	-	(135.930)	(2.156)	(350.695)
Transfer	70.750	(70.374)	10.473	(977)	178	(214)	-	(70)	(9.766)	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklara Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	(111.347)	(111.347)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	1.202.502	901.261	13.268.522	235.988	376.896	136.464	208.909	86.617	46.010	16.463.169
Birikmiş amortismanlar										
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	(165.870)	(146.975)	(5.692.408)	(103.088)	(250.941)	(103.783)	(61.055)	(60.853)	-	(6.584.973)
Yabancı para çevrim farkları	(21.465)	(18.700)	(720.739)	(11.982)	(32.834)	(13.278)	(7.886)	(7.978)	-	(834.862)
Yeniden değerleme düzeltmesi (**)	5.857	9.694	-	-	-	-	-	-	-	15.551
Cari yıl amortismanı	(6.059)	(42.128)	(511.275)	(16.062)	(25.418)	(4.550)	(10.579)	(8.233)	-	(624.304)
Diğer sınıflamalar (***)	-	(149)	5.826	(6.087)	36	178	(18)	214	-	-
Çıkışlar	4.348	2.513	80.614	3.089	8.168	4.913	-	16.235	-	119.880
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler (Not 13)	-	-							-	-
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	(183.189)	(195.745)	(6.837.982)	(134.130)	(300.989)	(116.520)	(79.538)	(60.615)	-	(7.908.708)
1 Ocak 2019 itibarıyla net defter değeri	1.076.522	792.158	6.066.533	73.651	53.699	12.716	17.328	22.252	62.651	8.177.510
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	1.019.313	705.516	6.430.540	101.858	75.907	19.944	129.371	26.002	46.010	8.554.461

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Air Enka'nın operasyonları için kullandığı uçaktan oluşmaktadır.

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından OMKH'ın otel binası 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bağımsız gayrimenkul değerleme şirketi Business Valuation Bureau LLC tarafından değerlenmiş olup, değerleme farkları ertelenmiş vergi tutarlarını netleştirilerek özkaynaklar içinde yer alan yeniden değerleme fonunda gösterilmiştir. Değerleme indirgenmiş nakit akım yöntemiyle yapılmıştır. Ayrıca Grup'un diğer Arsa ve Binaları SPK tarafından lisanslı gayrimenkul değerleme şirketi olan Artı Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlenmiştir.

(***) Diğer sınıflamalar maddi duran varlıkların kendi içerisindeki alt gruplarını sabit kıymet listeleri ile uyumlu hale getirmek amacıyla kendi içinde yapılan sınıflamalardır. Maddi duran varlıkların net defter değerlerine bir etkisi bulunmamaktadır.

(****) Grup yönetimi Enerji Santrallerini maliyet yaklaşımı yöntemine göre maliyet değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değerinden izlemekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğünü değerlendirmektedir. Grup yönetimi Enerji Santrallerinde değer düşüklüğünü tespit etmek amacıyla TMS 36 kapsamında ilgili santrallerin geri kazanılabilir tutarını hesaplarken yeniden inşa maliyetlerini dikkate almıştır.

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar ve barakalar	Makina ve teçhizat	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	İskele ve kalıp işleri	Hava taşıtları (*)	Diğer	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri										
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	892.554	691.551	8.425.517	138.209	219.569	88.628	56.197	62.759	42.505	10.617.489
Yabancı para çevrim farkları	346.083	216.785	3.297.082	47.579	77.718	37.320	22.186	23.734	17.389	4.085.876
Yeniden değerleme düzeltmesi (**)	-	6.381	-	-	-	-	-	-	-	6.381
Girişler	524	16.456	210.170	17.108	16.272	6.660	-	5.840	113.941	386.971
Çıkışlar	(11)	(31.534)	(207.006)	(17.407)	(9.792)	(16.546)	-	(8.523)	(10.759)	(301.578)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	3.242	39.494	33.178	(8.750)	873	437	-	(705)	(67.769)	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklara Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	(32.656)	(32.656)
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	1.242.392	939.133	11.758.941	176.739	304.640	116.499	78.383	83.105	62.651	14.762.483
Birikmiş amortismanlar										
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	(114.347)	(98.001)	(3.884.566)	(83.127)	(176.796)	(81.659)	(41.228)	(47.463)	-	(4.527.187)
Yabancı para çevrim farkları	(45.405)	(37.462)	(1.520.240)	(29.596)	(63.429)	(34.577)	(15.986)	(16.089)	-	(1.762.784)
Cari yıl amortismanı	(6.118)	(35.843)	(401.028)	(10.159)	(17.734)	(3.672)	(5.235)	(5.945)	-	(485.734)
Çıkışlar	-	23.279	123.066	10.301	8.123	16.309	-	9.654	-	190.732
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	1.052	(9.640)	9.493	(1.105)	(184)	1.394	(1.010)	-	-
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	(165.870)	(146.975)	(5.692.408)	(103.088)	(250.941)	(103.783)	(61.055)	(60.853)	-	(6.584.973)
1 Ocak 2018 itibarıyla net defter değeri	778.207	593.550	4.540.951	55.082	42.773	6.969	14.969	15.296	42.505	6.090.302
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	1.076.522	792.158	6.066.533	73.651	53.699	12.716	17.328	22.252	62.651	8.177.510

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Air Enka'nın operasyonları için kullandığı uçaktan oluşmaktadır.

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından OMKH'ın otel binası 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bağımsız gayrimenkul değerleme şirketi American Appraisal Rusya tarafından değerlenmiş olup, değerleme farkları ertelenmiş vergi tutarlarını netleştirilerek özkaynaklar içinde yer alan yeniden değerleme fonunda gösterilmiştir. Değerleme indirgenmiş nakit akım yöntemiyle yapılmıştır.

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla alınan maddi duran varlıkların toplam maliyet tutarı 23.767 TL (31 Aralık 2018 – 21.049 TL) toplam birikmiş amortisman tutarı 22.798 TL (31 Aralık 2018 – 20.190 TL)'dir.

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2018 –Bulunmamaktadır).

Grup'un yeniden değerlenmiş arsa ve binalarının konsolide finansal tablolara tarihsel maliyetinden birikmiş amortisman düşülerek yansıtılması durumunda, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla binaların taşınan değerleri aşağıdaki şekilde gerçekleşirdi:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maliyet	1.690.966	1.527.798
Birikmiş amortisman	(690.740)	(508.101)
Net defter değeri	1.000.226	1.019.697

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, cari dönem amortismanlarının dağılımı 24. notta verilmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2019	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsalar	1.019.313	-	1.019.313	-
Binalar	705.516	-	-	705.516
Toplam	1.724.829	-	1.019.313	705.516

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2018	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsalar	1.076.522	-	1.076.522	-
Binalar	792.158	-	-	792.158
Toplam	1.868.680	-	1.076.522	792.158

Cari dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Maliyet değeri		
Açılış bakiyesi	326.661	191.200
Çevrim farkı	42.088	70.966
Alışlar	84.084	33.964
Maddi duran varlıklardan transfer	111.347	32.656
Çıkışlar	(39.704)	(2.125)
Kapanış bakiyesi	524.476	326.661
Birikmiş itfa payları		
Açılış bakiyesi	(94.856)	(59.339)
Çevrim farkı	(11.058)	(20.868)
Dönem itfa payı	(36.515)	(14.649)
Kapanış bakiyesi	(142.429)	(94.856)
Net defter değeri	382.047	231.805

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde rehin veya teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2018- Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, cari dönem itfa paylarının dağılımı 24. notta verilmiştir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

16. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen sipariş avansları	382.255	140.768
Gelecek aylara ait giderler	22.509	100.657
	404.764	241.425

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelecek yıllara ait giderler	29.237	30.507
Verilen avanslar	28.821	3.300
	58.058	33.807

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelecek aylara ait gelirler	332.052	269.911
Alınan sipariş avansları	1.771.345	463.290
Ertelenmiş kira geliri	3.518	-
	2.106.915	733.201

Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan sipariş avansları	4.731	2.598
Ertelenmiş kira geliri	-	3.079
	4.731	5.677

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maliyet karşılıkları	132.891	182.392
Dava karşılıkları	76.901	69.339
Gider tahakkukları	17.214	18.960
Diğer borç karşılıkları	5.884	927
	232.890	271.618

Finansal türev araçlar/ vadeli döviz alım – satım sözleşmeleri

Grup, faaliyet konusu gereği finansal araçlar içeren çeşitli işlemler gerçekleştirmektedir. Türev finansal araçlar iki taraf arasında yapılan finansal bir sözleşme olup, ödemelerin finansal araç ile ilgili faiz oranında, mal bedelinde, döviz kurunda, oran endeksinde veya benzer bir değişkende meydana gelen değişikliğe bağımlı olduğu bir finansal aracı ifade eder.

Aşağıdaki tablo türev finansal araçlardan kaynaklanan varlık ve yükümlülükleri ve nominal tutarların vade analizini göstermektedir. Nominal tutar türev finansal aracın bağlı olduğu varlığın faiz oranını, döviz kurunu veya endeksini ve türev finansal araçların değerindeki değişimin ölçülmesine baz olan tutarı ifade eder. Nominal değer dönem sonunda açık olan işlem toplamını gösterir, piyasa ve kredi riskinin göstergesi değildir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, finansal araçların gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihinde oluşan vadeli döviz kurlarının kullanılmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2019			
	Gerçeğe uygun değer/kar (zarar)	1-12 ay arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası
Türev araçlar	(750)	-	-	-
Vadeli işlemler satış sözleşmesi	-	392.125	-	-
Vadeli işlemler alım sözleşmesi	-	392.876	-	-

	31 Aralık 2018			
	Gerçeğe uygun değer/kar (zarar)	1-12 ay arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası
Türev araçlar	(27.229)	-	-	-
Vadeli işlemler satış sözleşmesi	-	771.875	-	-
Vadeli işlemler alım sözleşmesi	-	788.957	-	-

18. TAAHHÜTLER

Gelecekte elde edilecek asgari operasyonel kiralama gelirleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarında yer almayıp, iptal edilemez faaliyet kiralamalarına ilişkin yıllık gelir planları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 yıldan az	1.568.387	1.484.369
1 - 5 yıl	3.405.216	3.442.873
5 yıldan fazla	1.321.237	1.575.818
	6.294.840	6.503.060

Davalar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un Umman'da bulunan müşterek faaliyeti vasıtasıyla yapmakta olduğu inşaat projesi ile ilgili uğradığı zarardan ve faturalanmamış alacak taleplerinden dolayı açmış olduğu uluslararası tahkim davası devam etmektedir. Grup, konsolide finansal tablolarında bu proje ile ilgili gerekli karşılıkları ayırmıştır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup yurtdışı projelerinden kaynaklanan 43.140 USD karşılığı 256.260 TL (2018: 38.211 USD karşılığı 201.023 TL) tutarında olan alacaklarının tahsili için gerekli yasal işlemleri başlatmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

18. TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tablosu aşağıdaki gibidir. Tablo, ABD Doları, Euro ve diğer yabancı para TRİ'lerden oluşmaktadır. Diğer yabancı para TRİ'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
Grup tarafından verilen TRİ'ler	Orijinal bakiye	TL Karşılığı	Orijinal bakiye	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		3.554.528		3.042.814
-ABD Doları	142.386	845.800	337.120	1.773.557
-Euro	276.132	1.836.445	140.435	846.541
-TL	187.676	187.676	132.544	132.544
-Diğer (*)		684.607		290.172
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		375.637		340.648
-ABD Doları	85	505	85	447
-Euro	424	2.817	-	-
-TL	822	822	826	826
-Diğer (*)		371.493		339.375
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-		-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı		-		-
i. Ana ortak rehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-		-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-		-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-		-
		3.930.165		3.383.462

(*) ABD Doları, Euro ve TL para birimi dışındaki diğer yabancı para birimiyle verilen teminat, rehin ve ipoteklerin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %0,00'dır (31 Aralık 2018 - %0,00).

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

a) Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Personele ödenecek ücretler	131.507	103.905
	131.507	103.905

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Performans prim tahakkukları	28.091	39.070
Kullanılmamış izin hakları	41.712	38.688
	69.803	77.758

b) Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılma veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen, askerlik nedeniyle işten ayrılmak zorunda kalan ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, 6.380 Tam TL (31 Aralık 2018 – 5.435 Tam TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihindeki karşılıklar, yıllık %8 enflasyon ve %11,5 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,24 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2018: %4,11).

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730 Tam TL olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır. (31 Aralık 2018 için 1 Ocak 2019 tavan tutarı: 6.018 Tam TL).

31 Aralık 2019 ve 2018 dönemleri itibarıyla, kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	70.016	58.538
Hizmet maliyeti	7.870	10.438
Aktüeryal kayıp	964	(2.380)
Ödenen tazminatlar	(4.924)	(10.874)
Yabancı para çevrim farkları	6.130	14.294
Kapanış bakiyesi	80.056	70.016

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

20. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devreden KDV	72.558	61.992
KDV alacakları	185.312	104.775
Peşin ödenen vergi ve fonlar	26.876	140.839
Diğer	6.497	43.197
	291.243	350.803

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenen arsa kira bedeli	-	17.887
Diğer	1.674	2.563
	1.674	20.450

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek KDV	335.276	91.648
Ödenecek vergi ve fonlar	56.315	56.047
Diğer	5.713	3.438
	397.304	151.133

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye

Enka İnşaat'ın 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Hisse oranı	Tutar	Hisse oranı	Tutar
Tara Holding A.Ş.	%49,72	2.485.824	%49,72	2.485.824
Vildan Gülçelik	%7,99	399.280	%7,99	399.280
Sevda Gülçelik	%6,43	321.330	%6,43	321.330
Enka Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı	%5,87	293.419	%5,87	293.419
Diğer	%29,99	1.500.147	%29,99	1.500.147
	%100	5.000.000	%100	5.000.000
Enflasyon düzeltmesi		21.689		21.689
Toplam sermaye (yasal kayıtlar)		5.021.689		5.021.689
TMS 21'e göre yapılan sermaye düzeltmesi (*)		10.656.509		8.863.607
Geri alınmış paylar (**)		(475.238)		(293.165)
Toplam sermaye		15.202.960		13.592.131

(*) Enka İnşaat Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırladığı konsolide finansal tablolarında yasal kayıtlarındaki sermayesini TMS 21 uyarınca tarihi kurdan ABD Doları'na çevirerek ABD doları olarak takip etmekte ve TL olarak sunmaktadır.

(**) Grup'un 2019 yılı içerisinde borsadaki paylarından geri alımları 25.400.000 adet (2018 : 30.000.000 adet) hisse senedine ulaşmıştır.

Enka İnşaat'ın Borsa İstanbul'da fiili dolaşımdaki pay oranı %11.83'dir.

Yukarıda belirtilen hisselerden, Enka İnşaat'ın ve Enka Holding'in pay sahiplerinden 1.000'er adet kurucu intifa senedi sahiplerinin net kardan yedek akçe ve birinci temettünün düşülmesinden sonra kalan tutarın sırasıyla %5'i ve %2,5'i oranında kar payı alma hakkı bulunmaktadır.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 1 (Bir) tam TL itibari değerde 5.000.000.000 Nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahip olup paylar üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

b) Değer artış fonları

Yeniden değerleme fonu

Yeniden değerleme fonu, gerçeğe uygun değer ile yansıtılan bina ve arsaların ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra maliyet esasına göre net defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı yansıtmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 dönemleri itibarıyla, yeniden değerleme fonunun hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem başındaki bakiye	892.274	667.131
Yabancı para çevrim farkları	118.973	255.935
Maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış (azalış)	(337.914)	6.381
Yeniden değerleme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi	27.075	(30.136)
Yeniden değerleme fonundan birikmiş karlara aktarılan yeniden değerlenmiş tutarlar üzerinden hesaplanan amortisman farkı (ertelenmiş vergi netlenmiş)	(8.145)	(7.037)
Dönem sonu bakiyesi	692.263	892.274

Finansal riskten korunma fonu

Finansal riskten korunma fonu, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan özkaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kar/zararı etkilediğinde konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Grup'un ödenmiş sermayesinin (SPK'nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler (sadece Enka İnşaat için geçerlidir), temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde yaparlar.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları (devamı)

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2019 itibarıyla Enka İnşaat'ın yasal yedekleri 1.000.629 TL'dir (31 Aralık 2018 – 853.222 TL).

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un sermayesine karşılık çıkarılmış hisse senedi adetleri ve nominal değerleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Hisse Senedi	TL	Hisse Senedi	TL
1 Ocak	4.950.000.000	4.950.000	4.581.600.000	4.581.600
Birikmiş karlardan/geçmiş yıl karlarından transfer edilen bedelsiz	-	-	398.400.000	398.400
Geri alınmış paylar	(25.400.000)	(25.400)	(30.000.000)	(30.000)
	4.924.600.000	4.924.600	4.950.000.000	4.950.000

d) Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satışlar	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Yurt içi satışlar	4.301.843	8.949.924
Yurt dışı satışlar	6.431.269	4.967.818
	10.733.112	13.917.742

Satışların maliyeti	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Yurt içi satışların maliyeti	3.853.637	7.230.499
Yurt dışı satışların maliyeti	4.406.467	3.167.639
	8.260.104	10.398.138

Grup'un şube benzeri işletmeleri, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları ile birlikte sürdürdüğü faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar 5 no'lu dipnotta sunulmuştur.

23. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri	612.954	435.971
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	135.130	110.737
	748.084	546.708

a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	96.601	79.168
Ulaşım giderleri	9.650	6.591
Ofis giderleri	4.204	3.095
İş geliştirme giderleri	378	908
Amortisman ve itfa giderleri (Not 24)	873	1.606
Reklam ve komisyon giderleri	9.482	11.098
Diğer	13.942	8.271
	135.130	110.737

b) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	370.760	239.061
Danışmanlık ve avukatlık giderleri	32.684	37.451
Amortisman ve itfa giderleri (Not 24)	38.500	29.772
Sigorta giderleri	24.644	21.598
Ulaşım giderleri	38.920	24.564
Kira giderleri	634	5.552
Ofis giderleri	19.419	13.928
Diğer	87.393	64.045
	612.954	435.971

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman ile itfa ve tükenme paylarının hesap bazında dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Amortisman gideri		
Satışların maliyeti	586.372	456.367
Satış ve genel yönetim giderleri	37.932	29.367
	624.304	485.734
İtfa ve tükenme payları		
Satışların maliyeti	35.074	12.638
Satış ve genel yönetim giderleri	1.441	2.011
	36.515	14.649
	660.819	500.383

Personel giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Maaş ve ücretler	1.169.377	1.013.206
Sosyal güvenlik giderleri	170.687	189.516
Kıdem tazminatı giderleri (Not 19)	7.870	10.438
Diğer sosyal yardımlar	29.119	40.075
	1.377.053	1.253.235

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ticari alacakların kur farkı geliri	15.112	70.672
Tazminat gelirleri (*)	33.636	213.917
Makine ve diğer kira geliri	14.061	5.864
Stoğa kazandırılan yedek parçalar	24.046	34.410
Sigorta tazmin gelirleri (**)	206.305	1.798
Hizmet gelirleri	2.964	3.522
Şüpheli alacak tahsilat geliri (Not 9)	283	592
Komisyon gelirleri	-	58
Diğer	23.199	41.721
	319.606	372.554

(*) 2018 yılı tazminat gelirlerinin 187,824 TL'lik kısmı projeler için açılmış olan tazminat davalarının gelir tahakkuklarından, geri kalan kısmı ise kiracıların sözleşme erken fesih sonucu oluşan tazminat gelirlerinden oluşmaktadır.
(**) 2019 yılı sigorta tazmin gelirlerinin net 196.676 TL'lik kısmı hasar görmüş sabit kıymetlere ilişkin sigorta şirketinden tahsil edilen tutarın muhasebeleştirilmesine ilişkindir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dava karşılıkları ve giderleri	31.943	25.927
Ticari alacakların kur farkı gideri	13.251	62.738
Şüpheli alacak karşılığı gideri (Not 9)	98.878	8.184
Yardım ve bağışlar	17.985	18.108
Vergi cezaları	159	528
Sermaye artırım gideri	1.441	2.219
Diğer	36.946	33.043
	200.603	150.747

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Finansal yatırımlar faiz geliri	671.964	558.565
Finansal yatırımlar değer artışları	1.759.587	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer karı	611.989	189.545
Menkul kıymet alım-satım karı	162.504	46.062
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı geliri	27.589	124.080
Temettü geliri	91.060	56.593
Sabit kıymet satış geliri	36.630	6.442
	3.361.323	981.287

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer zararı	(382.967)	(99.054)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	(175.991)	-
Finansal yatırımlar değer azalışları	-	(1.520.349)
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı gideri	(63.635)	(221.027)
Şerefiye değer düşüklüğü	-	(107.109)
İptal edilen yatırım harcamaları	(18.984)	-
Menkul kıymet alım-satım zararı	(100.913)	(3.422)
Sabit kıymet satış zararı	(2.747)	(375)
	(745.237)	(1.951.336)

27. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı geliri	141.281	164.974
Faiz gelirleri	52.628	54.128
Vadeli işlem gelirleri	5.138	41.844
Diğer	-	1.159
	199.047	262.105

28. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Banka komisyon giderleri	27.274	25.660
Faiz giderleri	25.814	29.186
Kur farkı gideri	90.702	193.156
Vadeli işlem giderleri	11.518	695
Teminat mektupları komisyon giderleri	3.194	2.391
Diğer	1.276	-
	159.778	251.088

29. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Satış amacıyla elde tutulan arsa ve binalar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 138.673 TL (31 Aralık 2018 - 122.978 TL) satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar, Enka İnşaat Kazakistan Şubesi'nin alacak karşılığı edindiği gayrimenkullerden ve Enka Pazarlama'nın şüpheli alacağa dönüşmüş alacaklarına istinaden müşterilerden almış olduğu arazi, arsa ve binalardan oluşmaktadır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'deki vergi uygulamaları

Kurumlar Vergisi

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve diğer ülkelerde kurulmuş bağlık ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları faaliyetlerini sürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %22'dir (2018: %22). Ancak, 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 10uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu'na %22 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönem itibarıyla, vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 (2018: %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir. Yapılan Kanun değişikliği ile 2018, 2019 ve 2020 yılları için bu oran %22 olarak belirlenmiştir.

Türkiye'de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden mali tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı, 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Gelir Vergisi Stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye tahsis edilmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Türkiye'deki vergi uygulamaları (devamı)

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas konsolide finansal tablolar ile TMS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında ilgili ülkelerde geçerli olan vergi oranları kullanılmıştır.

Diğer ülkelerdeki vergi uygulamaları

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla faaliyet gösterilen diğer ülkelerdeki efektif vergi oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Rusya	%20	20%
Hollanda	%25	25%
Kazakistan	%28 - %32	%28 - %32
Irak	%15 - %35	%15 - %35
Romanya	%16	16%
Umman	%12	12%
Kosova	%10	10%

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Konsolide kar veya zarar tablosu		
Cari dönem kurumlar vergisi	(510.225)	(481.524)
Ertelenmiş vergi gideri	(120.344)	(140.884)
	(630.569)	(622.408)

Dönem karı vergi yükümlülüğü hareket tablosu aşağıda verilmiştir.

	2019	2018
1 Ocak bakiyesi	279.489	227.023
Cari dönem vergi gideri	510.225	481.524
Ödenen vergiler	(639.642)	(515.635)
Çevrim farkı	29.949	86.577
31 Aralık bakiyesi	180.021	279.489

31 Aralık 2019 ve 2018 dönemleri itibarıyla, vergi öncesi kar üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile ilişikteki konsolide kar veya zarar tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019		1 Ocak - 31 Aralık 2018	
Vergi öncesi kar	4.499.282		2.235.671	
Geçerli olan kurumlar vergisi oranı	989.842	%22,00	491.848	%22,0
Vergi oranı farklı ya da gelir vergisinden istisna işletmeler	(11.047)	(0.2%)	(122.337)	(%5)
Fonksiyonel para birimi farklılığı etkisi ve diğer	(348.226)	(7.7%)	252.897	%11,3
Dönem vergi gideri	630.569	%14.1	622.408	%28.3

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı varlıkların yeniden ölçümü ve gerçeğe uygun değer düzeltmesi	(2.641.664)	(2.291.742)
"PSA" kapsamındaki GE stoğu (*)	(217.848)	(249.249)
Finansal araçlar gerçeğe uygun değer düzeltme etkisi	(281.822)	(96.959)
Brüt ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(3.141.334)	(2.637.950)
Enerji gelirlerinde yapılan ortalama satış fiyatı düzeltmeleri	-	16.303
Kıdem tazminatı karşılığı	11.632	9.742
Şüpheli alacak karşılığı	3.423	5.008
Diğer	111.969	88.790
Brüt ertelenmiş vergi varlıkları	127.024	119.843
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(3.014.310)	(2.518.107)

(*) Grup'un yedek parça tedarikçisi General Electric (GE) ile yapılan "Parts and Services Agreement" (PSA) kapsamında yapılan düzeltme ile ilgili geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünü ifade etmektedir.

Ertelenmiş vergi, finansal tablolarda aşağıdaki gibi yansıtılmıştır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ertelenen vergi varlıkları	41.817	28.486
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(3.056.127)	(2.546.593)
Net vergi yükümlülükleri	(3.014.310)	(2.518.107)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları, şubeleri ve iştiraklerdeki yatırımlarındaki hisseleri ile ilgili olarak ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmemiş geçici farkların toplam tutarı 12.970.682 TL (31 Aralık 2018 – 12.733.465 TL)'dir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 dönemleri itibarıyla sona eren hesap dönemi için net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak bakiyesi	2.518.107	1.751.750
Kar veya zarar tablosunda yansıtılan ertelenmiş vergi gideri	120.344	140.884
Özkaynağa yansıtılan ertelenmiş vergi geliri	(27.268)	30.612
Yabancı para çevrim farkları	403.127	594.861
31 Aralık bakiyesi, toplam net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	3.014.310	2.518.107

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde diğer kapsamlı gelirle ilgili ertelenmiş vergiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Vergi öncesi tutar	Vergi (gideri) / geliri	Vergi ile netlenmiş tutar	Vergi öncesi tutar	Vergi (gideri) / geliri	Vergi ile netlenmiş tutar
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim	(337.914)	27.075	(310.839)	6.380	(30.136)	(23.756)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(964)	193	(771)	2.380	(476)	1.904
Finansal riskten korunma fonundaki değişim	3.227	-	3.227	(10.124)	-	(10.124)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	3.203.330	-	3.203.330	4.367.647	-	4.367.647
	2.867.679	27.268	2.894.947	4.366.283	(30.612)	4.335.671

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31. PAY BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç, cari dönem karının yıl boyunca işlem gören hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye'de şirketler yeniden değerleme artış fonundan veya birikmiş karlardan karşılanmak üzere bedelsiz hisse senedi dağıtımı yoluyla sermayelerini arttırma hakkına sahiptir. Hisse başına kazanç hesaplanması sırasında söz konusu artırımlar temettü olarak dağıtılan hisse senetleri olarak kabul edilmişlerdir. Sermayeye eklenen kar payı dağıtımları da aynı şekilde değerlendirilmektedir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımda olduğu kabul edilmiştir. Bu sebeple hisse başına düşen karı hesaplamakta kullanılan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması geriye dönük etkiler de göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Pay başına kazanç		
- adi hisse senedi (tam TL olarak)	0,79	0,32
- intifa senetleri (*)	-	-
Kurucu intifa senedi sahiplerine	-	-
Enka Holding intifa senedi sahiplerine	-	-
1 TL nominal bedelli hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	4.924.600.000	4.950.000.000
- adi hisse senetleri	4.950.000.000	4.980.000.000
-geri alınmış paylar	(25.400.000)	(30.000.000)
- intifa senetleri		
Kurucu intifa senetleri	1.000	1.000
Enka Holding intifa senetleri	1.000	1.000

(*) 2019 yılı kar dağıtımı rapor tarihinde Şirket yönetimi tarafından belirlenmediğinden, hisse başına kazancın tamamı adi hisse senetlerinde gösterilmiştir.

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflar

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmasında önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Grup, Tara Holding (%49,72) (31 Aralık 2018 - %49,72) ve Tara ve Gülçelik aileleri (%28,18) (31 Aralık 2018 - %28,14) tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar, konsolide edilmeyen iştirakler ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Enka Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Grup'un üst düzey yöneticileri ilişkili taraflar olarak adlandırılmıştır.

Grup, faaliyetleri esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla, ilişkili taraflar ile önemli bakiyelerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar
Ortaklar	-	152	-	153
Enka Spor Kulübü	51	-	104	-
	51	152	104	153

2019 yılında ilişkili taraflardan 48 TL tutarında kira geliri elde edilmiştir (2018 – 32 TL). Aynı tarih itibarıyla ilişkili taraflara yapılan satışlar yoktur (2018 - Yoktur).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Üst yönetime sağlanan faydalar

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıl içerisinde Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 25.140 TL (31 Aralık 2018 - 16.026 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 2.802 TL (31 Aralık 2018 – 1.932 TL) ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 1.112 TL'dir (31 Aralık 2018 - 1.806 TL). Yönetim Kurulu haricindeki genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 67.799 TL (31 Aralık 2018 – 63.859 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 5.671 TL (31 Aralık 2018 – 5.250 TL) ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 8.756 TL'dir (31 Aralık 2018 – 12.230 TL).

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI

Grup'un başlıca finansal araçları banka kredileri, finansal kiralama yükümlülükleri, nakit, kısa vadeli mevduatlar, hisse senetleri ve menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Finansal araçların ana amacı Grup'un faaliyetleri için finansman sağlanması ve yatırım amaçlıdır. Grup bunların dışında faaliyetlerinin sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve borçlar gibi finansal araçlara sahiptir.

Grup'un finansal araçlarının doğurduğu temel riskler faiz oranı riski, yabancı para riski, kredi riski ve likidite riskidir. Yönetimin bu risklerin yönetimiyle ilgili politikaları aşağıda özetlenmiştir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Sermaye yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve 21 numaralı notta açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup sermaye yapısının takibi kapsamında net finansal borç/özkaynak oranını kullanmaktadır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve kısa vadeli finansal yatırımların finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

Net Varlık/Toplam Sermaye Oranı

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Nakit, Nakit Benzerleri ve Finansal Yatırımlar	23.521.272	17.106.833
Eksi: Toplam Finansal Yükümlülükler	1.238.664	1.324.744
Net Varlıklar	22.282.608	15.782.089
Özkaynaklar	39.425.622	32.518.771
Özkaynaklar - Net Varlıklar	17.143.014	16.736.682
Net Varlık/Toplam Özkaynaklar Oranı	%56,52	%48,53

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Faiz oranı riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemekle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Yabancı para riski

Yabancı para riski Grup'un çoğunlukta Euro ve Ruble, fonksiyonel para birimi ABD Doları olmayan konsolidasyon kapsamındaki şirketler için de ABD Doları yükümlülüklere sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup, birçok ülkede inşaat, ticaret, üretim, gayrimenkul kiralama ve enerji sektörlerinde faaliyet göstermektedir ve bu sebeple döviz kurlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup, döviz kuru değişikliğinin etkisini, yaptığı işlemler dışında, yabancı ülkelerdeki yatırımlarında da yaşamaktadır. Grup'un döviz kuru risk yönetimi, döviz cinsinden aktif ve pasif hesaplarının birbirlerini dengelemeleri sağlanarak yapılmaktadır.

Grup'un maruz kaldığı kur riski, kullanmış olduğu ABD Doları, Euro ve JPY cinsi kredilerinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemekte ve aynı zamanda gerekli gördüğü durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibari ile net döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
A.Döviz cinsinden varlıklar	4.648.152	3.927.825
B.Döviz cinsinden yükümlülükler	(2.641.514)	(2.108.749)
Net bilanço döviz pozisyonu (A+B)	2.006.638	1.819.076

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibari ile yabancı para pozisyonu detayları aşağıdaki gibidir (parasal olmayan varlıklar döviz kuru riski taşımadığından tabloya dahil edilmemiştir).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

	31 Aralık 2019				
	TL Karşılığı (Sunum para birimi)	ABD Doları (*)	Euro	TL	Diğer TL (**)
1. Ticari Alacak	770.759	3.626	74.481	56.272	197.599
2a. Parasal Finansal Varlıklar	2.906.326	13.407	208.297	405.799	1.035.587
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	644.336	40.151	21.000	90.405	175.763
4. DÖNEN VARLIKLAR	4.321.421	57.184	303.778	552.476	1.408.949
5. Ticari Alacaklar	35.791	-	5.382	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	246.072	-	12.075	-	165.766
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	44.868	-	80	9.206	35.130
8. DURAN VARLIKLAR	326.731	-	17.537	9.206	200.896
9. TOPLAM VARLIKLAR	4.648.152	57.184	321.315	561.682	1.609.845
10. Ticari Borçlar	555.522	273	32.448	50.505	287.594
11. Finansal Yükümlülükler	293.183	-	22.481	47.749	95.923
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.467.031	28.607	49.705	270.698	695.833
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.315.736	28.880	104.634	368.952	1.079.350
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	305.891	-	6.977	-	259.491
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	19.887	3.278	63	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	325.778	3.278	7.040	-	259.491
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	2.641.514	32.158	111.674	368.952	1.338.841
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	(1.027)	-	35.000	-	(233.798)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	391.607	-	47.200	-	77.699
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	392.634	-	12.200	-	311.497
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	2.005.611	25.026	244.641	192.730	37.206
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.317.434	(15.125)	188.561	93.119	60.111
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	232.773	-	39.186	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

(*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.
(**) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

	31 Aralık 2018				
	TL Karşılığı (Sunum para birimi)	ABD Doları (*)	Euro	TL	Diğer TL (**)
1. Ticari Alacak	720.337	3.418	57.223	94.708	262.713
2a. Parasal Finansal Varlıklar	2.236.037	17.143	169.982	264.820	856.378
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	692.149	42.237	28.026	200.695	100.309
4. DÖNEN VARLIKLAR	3.648.523	62.798	255.231	560.223	1.219.400
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	245.598	-	11.238	-	177.857
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	33.704	627	1	9.798	20.601
8. DURAN VARLIKLAR	279.302	627	11.239	9.798	198.458
9. TOPLAM VARLIKLAR	3.927.825	63.425	266.470	570.021	1.417.858
10. Ticari Borçlar	356.081	291	19.959	85.392	148.847
11. Finansal Yükümlülükler	364.531	-	20.823	3	239.011
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	939.287	22.322	30.946	381.383	253.926
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.659.899	22.613	71.728	466.778	641.784
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	434.253	-	20.932	-	308.078
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	14.597	2.635	50	432	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	448.850	2.635	20.982	432	308.078
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	2.108.749	25.248	92.710	467.210	949.862
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	(30.649)	-	37.165	(61.972)	(192.707)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	764.545	-	82.165	-	269.254
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	795.194		45.000	61.972	461.961
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	1.788.427	38.177	210.925	40.839	275.289
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.093.223	(4.687)	145.733	(107.682)	347.086
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	160.310	-	30.472	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

(*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.
(**) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Ayrıca, Grup'un yabancı para pozisyonunu yönetmek amacıyla girmiş olduğu vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin detayları Not 17'de gösterilmiştir.

Döviz kuru duyarlılık tablosunun kar/zarar bölümünde 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ABD Doları'nın aşağıda belirtilen yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda konsolide kar veya zarar tablosunun ne şekilde etkileneceği sunulmuştur. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Kar/zarar		Kar/zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- TL net varlık / (yükümlülüğü)	19.273	(19.273)	4.084	(4.084)
2- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	(6.197)	6.197
3- TL net etki (1+2)	**19.273**	**(19.273)**	**(2.113)**	**2.113**
Euro'nun ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Euro net varlık / (yükümlülüğü)	139.424	(139.424)	104.743	(104.743)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	23.277	(23.277)	22.403	(22.403)
6- Euro net etki (4+5)	**162.701**	**(162.701)**	**127.146**	**(127.146)**
Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	27.101	(27.101)	46.800	(46.800)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	(23.380)	23.380	(19.271)	19.271
9- Diğer döviz net etki (7+8)	**3.721**	**(3.721)**	**27.529**	**(27.529)**
Toplam (3+6+9)	**185.695**	**(185.695)**	**152.562**	**(152.562)**

Kredi riski

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Grup, kredi riskini, belirli üçüncü şahıslarla yürüttüğü işlemlerini kısıtlayarak ve üçüncü şahısların kredi riskini sürekli gözden geçirerek yönetmektedir.

Kredi riski yoğunlaşmaları, karşı tarafların benzer iş faaliyetlerinde bulunmaları veya aynı coğrafi bölge içinde faaliyet göstermeleri ya da benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları durumunda, sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ekonomik, politik ve diğer şartlardaki değişikliklerden aynı şekilde etkilenmeleri sonucunda oluşur. Grup, sınırlı bölge ve sektörlerde şahıs ve gruplarla çalışmanın doğuracağı aşırı yoğunlaşma riskine karşı satış faaliyetlerini çeşitlendirerek kredi riskini yönetmektedir. Grup, ayrıca gerektiğinde teminat almaktadır. Grup'un maksimum kredi risk tutarı konsolide finansal tablolarda taşımakta olduğu finansal araçların taşınan değeri kadardır.

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Kredi riski (devamı)

	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar (**)
31 Aralık 2019	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	1.632.998	51	5.734	6.026.521	-	13.840.986
- Azami riskin teminat,vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	451.806	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.201.508	51	5.734	6.026.521	-	13.840.986
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	431.490	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	431.490	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	112.103	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(112.103)	-	-	-	-	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-

	Alacaklar				
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
31 Aralık 2019					
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	329.212	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	75.666	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	26.553	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	59	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-
	431.490	-	-	-	-

(**) Hisse senetleri kredi riski tablosuna dahil edilmemiştir.

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Kredi riski (devamı)

	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar (**)
31 Aralık 2018	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	2.893.713	104	5.434	3.287.022	-	11.552.547
- Azami riskin teminat,vs ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	1.295.845	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	2.680.989	104	5.434	3.287.022	-	11.552.547
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	212.724	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	212.724	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	83.655	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(83.655)	-	-	-	-	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

	Alacaklar				
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
31 Aralık 2018					
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	155.738	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	34.517	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	21.659	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	494	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	316	-	-	-	-
	212.724	-	-	-	-

(*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 1.065.979 TL tutarındaki kısmı TETAŞ'dan olup, bu alacaklar Hazine garantisi altındadır.
(**) Hisse senetleri kredi riski tablosuna dahil edilmemiştir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Likidite riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, kredi kuruluşlarıyla önceden belirlenmiş kredi limitleri kapsamında dengelenen nakit giriş ve çıkışları aracılığıyla yönetilmektedir.

Finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

Aşağıdaki tablo Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin (tahakkuk eden faizler dahil) vadelerine göre durumunu göstermektedir.

Kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2019

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	1 aya kadar (I)	1-3 ay arası (II)	3-12 ay arası (III)
Türevolmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve finansal kiralama işlemlerinden borçlar	310.854	317.396	4.568	103.080	209.748
Ticari borçlar	1.047.678	1.047.678	558.408	270.552	218.718
İlişkili taraflara diğer borçlar	152	152	152	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	131.507	131.507	88.025	11.340	32.142
Diğer borçlar	110.817	110.817	59	-	110.758

Uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2019

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	1-3 yıl arası (I)	3-5 yıl arası (II)	5 yıldan fazla (III)
Türevolmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve finansal kiralama işlemlerinden borçlar	927.810	931.046	400.518	92.673	437.855
Ticari borçlar	-	-		-	-
Diğer borçlar	143.537	143.537	134.615	8.251	671

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Likidite riski (devamı)

Kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2018

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	1 aya kadar (I)	1-3 ay arası (II)	3-12 ay arası (III)
Türevolmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve finansal kiralama işlemlerinden borçlar	386.436	391.743	3.898	45.515	342.330
Ticari borçlar	1.811.854	1.811.854	1.486.588	135.189	190.077
İlişkili taraflara diğer borçlar	153	153	153	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	103.905	103.905	73.426	1.068	29.411
Diğer borçlar	109.302	109.302	32	-	109.270

Uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2018

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	1-3 yıl arası (I)	3-5 yıl arası (II)	5 yıldan fazla (III)
Türevolmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve finansal kiralama işlemlerinden borçlar	938.308	943.709	405.374	225.109	313.226
Ticari borçlar	-	-	-	-	-
Diğer borçlar	131.571	131.571	126.994	1.820	2.757

34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir.

Grup'un bilançosunda maliyet veya itfa edilmiş maliyet ile yansıtılan finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzeri değerleri ve diğer kısa vadeli finansal varlıkların kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Uzun vadeli ticari alacaklar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli ticari borçlar ve finansal borçlar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşi tablosu

31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla Grup bilançoda gerçeğe uygun değerden tutulan aşağıdaki finansal varlık ve yükümlülüklere sahiptir.

Grup, gerçeğe uygun değeri bedeli belirlemekte ve göstermekte, aşağıdaki hiyerarşiyi kullanmaktadır;

Seviye 1: Etkin piyasalarda kote edilen özdeş varlık ve yükümlülükler,

Seviye 2: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin direkt ve endirekt olarak gözlemlenmesi,

Seviye 3: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin gözlemlenebilir piyasa verileri olmaksızın belirlenmesi.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR (devamı)

Gerçeğe uygun değer hiyerarşi tablosu (devamı)

31 Aralık 2019:

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Özel sektör tahvilleri	9.252.073	-	-
Hisse senetleri	3.613.340	25.477	-
Yabancı devlet tahvilleri	4.128.860	-	-
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	171.212	-	-
Yatırım fonları	120.828	168.013	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	**17.286.313**	**193.490**	**-**
Vadeli işlem sözleşmeleri	-	750	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	**-**	**750**	**-**

31 Aralık 2018:

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Özel sektör tahvilleri	7.863.676	-	-
Hisse senetleri	2.251.501	5.716	-
Yabancı devlet tahvilleri	3.404.428	-	-
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	68.008	-	-
Yatırım fonları	85.972	130.463	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	**13.673.585**	**136.179**	**-**
Vadeli işlem sözleşmeleri	-	27.229	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	**-**	**27.229**	**-**

35. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket Yönetim Kurulu 23 Ekim 2019 tarihinde, SPK'nın 25 Temmuz 2016 tarihli açıklaması doğrultusunda, küçük hissedarların menfaatlerinin korunması amacıyla SPK'nın ikinci bir duyurusuna kadar uygulanmak üzere; borsada nominal bedeli 20.000.000 tam TL tutarına kadar kendi paylarının geri alımını gerçekleştirmesine, geri alım için ayrılacak fonun en fazla 150.000.000 tam TL olarak belirlenmesine ve işlemler için İcra Kurulu Üyesi İlhan Gücüyener'in yetkilendirilmesine karar vermiştir. Şirket bu kapsamda 2019 yılında aldığı 5.400.000 adet paya ilaveten raporlama döneminden sonra 14.600.000 adet geri alım daha yapmıştır.

Bu alımlara ilaveten 25 Şubat 2020 tarihinde aynı kapsamda yeni bir karar alarak borsada nominal bedeli 10.000.000 tam TL tutarına kadar kendi paylarının geri alımını gerçekleştirmesine, geri alım için ayrılacak fonun en fazla 90.000.000 tam TL olarak belirlenmesine ve işlemler için İcra Kurulu Üyesi İlhan Gücüyener'in yetkilendirilmesine karar vermiştir. Bu karara istinaden geri alınan payların toplam nominal bedeli 2.745.000 adet olarak gerçekleşmiştir.

UN GLOBAL COMPACT

BRITISH SAFETY COUNCIL Member

2017 TİM TÜRKİYE'NİN İLK 1000 İHRACATÇI FİRMASI TOP 1000 EXPORTERS OF TURKEY

WE SUPPORT

ENR Engineering News-Record GLOBAL BEST PROJECTS WINNER

ENKA

FTSE4Good

ENKA

Engineering for a Better Future

ENKA

Engineering for a Better Future



Balmumcu Mah.,
Zincirlikuyu Yolu No: 10, 34349,
Beşiktaş, İstanbul, Türkiye
Tel: +90 212 376 10 00
Faks: +90 212 376 19 80
www.enka.com