AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2019 TARİHİ İTİBARİYLE
HAZIRLANAN FAALİYET RAPORU

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2019 FAALİYET RAPORU

A. GENEL BİLGİLER

Aracı Kurumun Ticaret Unvanı	**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
Kuruluş Tarihi	11.12.1996
Ticaret Siciline Tescil Edildiği Yer	İstanbul
Ticaret Sicil No	358178-305760
Merkez Adresi	Sabancı Center Kule2 4. Levent 34330 /İSTANBUL
İletişim Bilgileri	
Telefon No	212 334 94 94
Faks No	212 249 12 87
İnternet Adresi	www.akyatirim.com.tr
E-posta Adresi	akmen1@akyatirim.com.tr
Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi	Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi

Rapor Dönemi: 01.01.2019 - 30.09.2019

1. Şirketin tarihsel gelişimi:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Ak Yatırım"), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. %100 Akbank T.A.Ş ("Akbank") iştirakidir.

"Geniş Yetkili Aracı Kurum" statüsündeki Ak Yatırım, profesyonel ve deneyimli kadrosu, araştırma raporları, dijital kanalları, geniş hizmet ağı, müşteri odaklı yaklaşımıyla bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası enstrümanlarıyla hizmet vermektedir. Ak Yatırım satış ekibi, tebliğ gereği uygunluk ve yerindelik testleri ile belirlenmiş risk getiri profillerine ve yatırımcıların beklentilerine uygun şekilde, piyasa, şirket ve ürün bilgilendirmeleri, yönlendirmeleri, Araştırma kadrosunun titiz ve özenli çalışmaları ile hazırlanan, güvenilir kaynak ve belgelere dayanan objektif analizlerle müşterilerine hizmet vermektedir.

Hizmetlerimiz

Bireysel Hizmetlerimiz

• Pay Senedi ve Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası İşlemleri
• Açığa Satış ve Ödünç Menkul Kıymet İşlemleri
• Menkul Kıymet (Pay Senedi Alım) Kredisi
• Halka Arz Aracılık
• Özel Sektör Tahvil ve Bono İşlemleri
• Yatırım Danışmanlığı
• Yatırım Fonları
• Devlet Tahvili ve Hazine Bonosu İşlemleri
• Yurt Dışı Türev İşlemler
• Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri (KAS)
• GİP, SİP, Varant ve Sertifika İşlemleri

• Repo ve Ters Repo İşlemleri
• Uluslararası Vadeli İşlem Kontratları,
• Uluslararası Fark Kontratları (CFD),
• Uluslararası Hisse Senetleri ve Borsa Yatırım Fonları (ETF).

Kurumsal Hizmetlerimiz

• Uluslararası Satış İşlemleri
• Birincil ve İkincil Halka Arzlar
• Blok Satışlar
• Özel Sektör Tahvil ve Bono İhraçlarına Aracılık
• Değerleme Raporları ve Danışmanlığı
• Sermaye Piyasası Danışmanlığı
• Piyasa Yapıcılığı
• Piyasa Danışmanlığı

İşlem Kanalları

- Akbank Şubeleri
- Ak Yatırım Şubeleri
- TradeAll / Mobil
- Veri Yayın / Mobil
- Akbank Direkt İnternet / Mobil
- Anlık Borsa
- Akbank Yatırımcı Mobil
- 444 25 25 Akbank Telefon Şubesi

Ak Yatırım Yurt İçi Satış; Yurt içi bireysel ve ticari, Borsa İstanbul ("BİST") Pay Senedi, VIOP, varant ve diğer Sermaye Piyasası araçlarında aktif işlem yapan müşterilerine, satış ekipleri ve dijital kanalları aracılığıyla, hızlı, güvenilir ve etkin hizmet sunmaktadır. Etkin çalışma modeli, teknolojik altyapısı, yenilikçi hizmet anlayışıyla Türkiye'nin 6 ilindeki 10 şubesi ve merkezinde bulunan satış ekipleri ile müşterilerine hizmet vermektedir. Ak Yatırım şubeleri aynı zamanda Akbank şubeleri ile etkin ve sinerji içinde çalışarak Akbank müşterilerinin alanındaki tüm ürünlerde, yatırımlarına yön vermeleri konusunda yardımcı olmaktadır.

Bir Ak Yatırım markası olan TradeAll dijital işlem platformu ile yurt içi, Forex, Futures, CFD ve uluslararası hisse senedi piyasalarında müşterilerinin uygun maliyetlerle, hızlı, güvenli ve kolay şekilde işlem yapmalarına olanak sağlamaktadır. Bunun yanı sıra dijital kanallarının bir parçası olan sosyal medyada Facebook, Twitter, Instagram, YouTube kanallarında TradeAll hesapları üzerinden yatırımcılara ürünler, hizmetler ve piyasalarla ilgili rapor ve piyasa önerilerini paylaşmaktadır.

Ak Yatırım Trading; Müşteri istek ve ihtiyaçlarına, uluslararası standartlardaki, verimliliği en yüksek seviyeye taşıyan uygulamaları ve profesyonel hizmetleri ile fark yaratmaktadır. Gelişen elektronik trading imkanları doğrultusunda Ak Yatırım Trading müşterilerine en verimli servisi sağlayabilmek için FIX bağlantısı ve DMA hizmetleri de sunmaktadır.

Ak Yatırım, müşterilerine algoritmik trading yapma imkanı sağlayan öncü aracı kurumlardan biridir. Ak Yatırım'ın oluşturduğu algoritmalar sayesinde müşteri emirleri yerel piyasa dinamiklerini de göz önünde bulundurarak zaman ya da hacme dayalı işlemler gerçekleştirebilmektedir.

Ak Yatırım Bireysel Yatırım Danışmanlığı; Bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası araçları için 'Yatırım Danışmanlığı'hizmeti sunmaktadır. Deneyimli uzmanlardan oluşan Yatırım Danışmanlığı ekibi, Sermaye Piyasası ürünlerinde alım satıma aracılık işlemlerinin yanısıra yatırımcıların beklentilerini karşılamaya yönelik kişiye özel, çok farklı yapılandırılmış borçlanma araçları kurgulanmaktadır.

Dijital çağın olanaklarından en iyi şekilde yararlanarak yatırımcılara bilgi birikimi aktarmanın yanısıra yatırım ihtiyaçlarına yönelik özel finansal çözüm önerileri oluşturulmaktadır.

Ak Yatırım Kurumsal Yatırım Danışmanlığı, halka açık şirketler başta olmak üzere kurumsal firmalara sermaye piyasası ürünleri ve mevzuatı, yurtiçi ve yurtdışı fx/emtia piyasalarında hedging işlemleri, servet yönetimi kapsamında kapalı devre özel yatırım fonlarının kurulması gibi geniş bir çerçevede danışmanlık ve aracılık hizmeti vermektedir.

Ak Yatırım Uluslararası Piyasalar; Deneyimli ve dinamik uzman kadrosu ile 5 gün 24 saat boyunca yatırımcılarına Forex piyasasından uluslararası vadeli işlemlere, uluslararası pay senetlerinden borsa yatırım fonlarına farklı risk ve varlık sınıflarında yatırım fırsatları sunmaktadır. Ak Yatırım FX elektronik işlem platformu Meta Trader4'ün TradeAll markasına eklenmesiyle birlikte rekabette bir adım daha öne çıkmıştır. 2018 yılında yenilenen TradeAll UP işlem platformunun yeni ön yüzü ile yatırımcıların Uluslararası finans piyasalarına erişiminde önemli bir aşama katedilmiştir.

Ak Yatırım Araştırma; Yurtiçi ve yurt dışındaki, ekonomik ve sektörel gelişmelerin analizini yaparak, yerli ve yabancı yatırımcılara değişen gündemle ilgili en hızlı şekilde bilgi vermekte ve katma değerli yatırım fikirleri sağlamaktadır. Bölümün ekonomik gelişmeler, pay senedi, faiz, döviz ve emtia piyasalarına yönelik yayınladığı düzenli raporlar ile müşterilerimize derinlemesine bir bakış açısı sağlayarak, yatırım kararları konusunda dinamik olarak yönlendirmeyi hedeflemektedir. Ak Yatırım'ın ortalamada 10 yılın üzerinde deneyime sahip olan analistleri, İngilizce ve Türkçe araştırma raporları hazırlamakta, ayrıca Ak Yatırım'ın satış faaliyetlerine önemli bir katkı sağlayarak, müşterilerimizin portföylerini şekillendirmelerine destek olmaktadırlar.

Ak Yatırım Türev Ürünler; Yerli ve yabancı kurumsal müşterilerin VIOP işlemlerine aracılık hizmeti vermekte, diğer yandan kullanmakta olduğu piyasa yapıcılık algoritmaları ile düzenli kotasyon vererek yine aynı VIOP sözleşmelerinde Resmi Piyasa Yapıcılığı faaliyeti yürüterek, piyasaların gelişimine katkı sağlamaktadır.

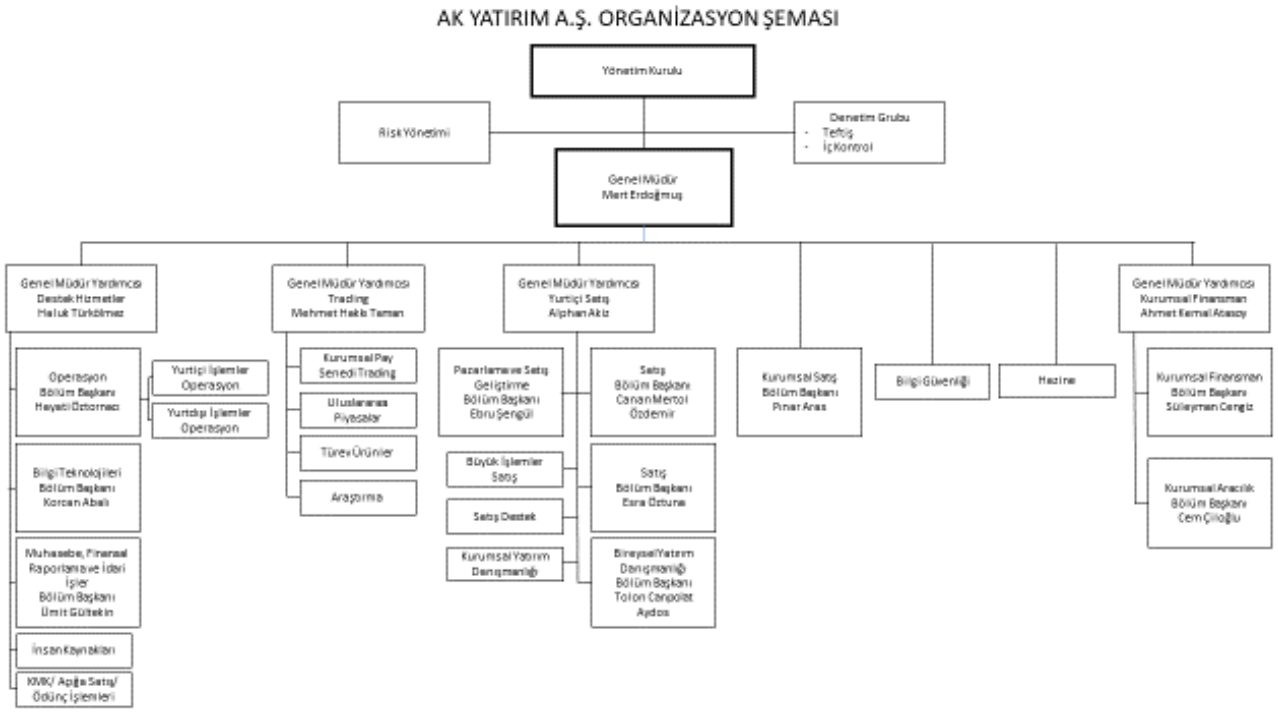
Ak Yatırım Kurumsal Finansman; Müşterilerine pay senedi ve borçlanma aracı ihraçlarında halka arz ve/veya nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle olmak üzere aracılık hizmeti; şirket satınalma ve birleşme işlemlerinde ve özelleştirme projelerinde ise alıcı veya satıcı tarafta finansal danışmanlık hizmeti sağlamaktadır.

Ak Yatırım Kurumsal Aracılık; Kurumsal Finansman ekibi ile sıkı işbirliği içinde, banka ve anonim şirketlerin finansman ihtiyacını karşılamak amacı ile çıkartılan Özel Sektör Borçlanma aracı ihraçlarında Ak Yatırım'ı piyasadaki en büyük iki kurumdan biri arasına sokmuştur.

Ak Yatırım Kurumsal Satış; Tanınmış markası, güçlü araştırma desteği ve kurumsal müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını anlayan, müşteri odaklı, yüksek nitelikli ekibiyle kurumsal yatırımcıların güvenini kazanmıştır. Ekip İngiltere, Kıta Avrupası, ABD, Orta Doğu ve Uzak Doğu'ya uzanan çok geniş bir alandaki kurumsal müşterilerine hizmet vermektedir.

2. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile bunlara ilişkin hesap dönemi içindeki değişiklikler:

a) Organizasyon şeması:



b) Sermaye ve ortaklık yapısı:

Ortaklar	**Pay Tutarı**	**Oranı**
Akbank T.A.Ş.	80.000.000 TL.	%100

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile ilgili hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketimiz Yurtiçi Satış Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı Pazarlama ve Satış Geliştirme Müdürlüğü fonksiyonu Pazarlama ve Satış Geliştirme Bölüm Başkanlığı'na dönüştürülmüştür.

Mevcut organizasyonda Bilgi Teknolojileri Bölümü'ne bağlı Bilgi Güvenliği fonksiyonu, direkt Genel Müdür'e bağlanmıştır.

3. Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetçiler:

			Görev Süresi	
Ünvanı	**İsmi**	**Görevi**	**Başlangıç Tarihi**	**Bitiş Tarihi**
Yönetim Kurulu Başkanı:	Levent ÇELEBİOĞLU	Başkan	Mart 2019	Mart 2020
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Mehmet Hakan TUGAL	Başkan Yardımcısı	Mart 2019	Mart 2020
	Yunus Emre ÖZBEN	Üye	Mart 2019	Mart 2020
	Cem MARTI	Üye	Mart 2019	Mart 2020
	Fatma Makbule MELEK	Üye	Mart 2019	Mart 2020
	Aynur SATICI	Üye	Mart 2019	Mart 2020
	Engin Evren CANTÜRK	Üye	Mart 2019	Mart 2020
	Ferhat Sami ÖZÇELİK	Üye	Nisan 2019	Mart 2020
	Burcu CİVELEK YÜCE	Üye	Haziran 2019	Mart 2020

		Görev Süresi	
Ünvanı	**İsmi**	**Başlangıç Tarihi**	**Bitiş Tarihi**
Denetçi:	PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş	Mart 2019	Mart 2020

4. Ak Yatırım üst yönetimi:

Ünvanı	**İsmi**	**Görevi**
Genel Müdür:	Mert ERDOĞMUŞ	Genel Müdür
Genel Müdür Yardımcıları:	Haluk TÜRKÖLMEZ	Mali İşler ve Operasyon
	Mehmet Hakkı TAMAN	Trading
	Alphan AKİZ	Yurtiçi Satış
	Ahmet Kemal ATASOY	Kurumsal Finansman

5. Ak Yatırım çalışan sayısı:

30 Eylül 2019 tarihi itibariyle çalışan sayısı 211'dir.

6. Dönem içinde Ak Yatırım üst yönetiminde meydana gelen değişiklikler:

20 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul neticesinde, Yönetim Kurulu üyeliklerine 2020 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere Sn. Levent ÇELEBİOĞLU, Sn. Mehmet Hakan TUGAL, Sn. Eyüp ENGİN, Sn. Hasan Recai ANBARCI, Sn. Arif Özer İSFENDİYAROĞLU, Sn. Emin Tolga ULUTAŞ, Sn. Fatma Makbule MELEK, Sn. Aynur SATICI ve Sn. Engin Evren CANTÜRK seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Eyüp ENGİN'in 16.04.2019 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması üzerine yerine 25.04.2014 tarihi itibariyla Sn. Ferhat Sami ÖZÇELİK atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Emin Tolga ULUTAŞ'ın 31.05.2019 tarihi itibariyle görevinden ayrılması üzerine yerine 19.06.2019 tarihi itibariyle Sn. Burcu CİVELEK YÜCE atanmıştır.

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ve menfaat ödenmemektedir. Eylül 2019 döneminde Şirket üst yönetimine ödenen ücret, prim, ikramiye vb. mali menfaatlerin toplamı 5.197.899 TL'dir.

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Müşteri kazanımı sağlamak için araştırma ve pazarlama faaliyetinde bulunulmaktadır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetlerine ilişkin değerlendirme:

SPK, "Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ"inde, Aracı Kurumların iç denetim sistemi ile ilgili düzenlemelere uygun teftiş, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinden oluşan bir iç

denetim sistemini oluşturmalarını öngörmüştür. Ak Yatırım mevcut iç denetim sistemi, mevzuatın öngördüğü şekilde oluşturulmuş bulunmaktadır.

Merkez dışı örgütler de dahil tüm iş ve işlemlerinin, yönetim stratejilerine ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli, etkin bir şekilde ve yasal kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ile aktiflerinin korunması amacıyla oluşturulan Teftiş Birimi; kurum işlevlerinin ve operasyonun güvenli bir şekilde icra edilmesi amacıyla hazırlanan iç kontrol prosedürlerinin gözetim ve kontrol faaliyetini yürüten İç Kontrol Birimi; SPK tarafından belirlenen yasal sınırlamalara uyum kapsamında asgari öz sermaye, sermaye yeterliliği, likidite yükümlülükleri, genel borçlanma, kredili menkul kıymet sınırları ile açığa satış işlem limitlerini düzenli olarak izleyen; şirketin risk yönetimi uygulamaları, limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını sağlayan Risk Yönetimi Birimi; doğrudan şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedirler.

Teftiş Birimi, Denetim Grubu çatısı altındaki faaliyetlerini; Periyodik Denetimler, Olay Bazında Denetimler, Danışmanlık ve Uyum Faaliyetleri olmak üzere dört bölümde yürütmektedir. İç Kontrol Birimi, İş Akış Prosedürleri Tetkikatı ve Raporlama İşlemleri faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Risk Yönetim Birimi ise, asli çalışmalarına ek olarak, şirketin riski yüksek faaliyet ve işlemlerinin detaylı tektik ve raporlaması faaliyetini de yürütmektedir.

2. Kamu denetimine ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde şirket nezdinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından genel süreç denetimi yapılmıştır.

3. Dönem içinde ana sözleşmede yapılan değişiklikler:

Bulunmamaktadır.

4. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek davalar hakkında bilgiler:

Şirket aleyhine müşteri ve işten ayrılan personel tarafından açılan davalar için gerekli hukuki değerlendirmeler yapılarak, ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilerek, ön görülen tutarda karşılık ayrılmaktadır. Şirketin mali durumunu etkileyecek boyutta bir dava bulunmamaktadır.

5. Bütçe hedefleri:

Şirket 2019/09 dönemi bütçesinde belirlenen bütçe hedeflerinin büyük kısmına ulaşmış, Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

6. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Eylül 2019 hesap dönemi içerisinde yapılan herhangi bir bağış ve yardım ile sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde yapılan bir harcama bulunmamaktadır.

7. Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketin bağlı olduğu Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemlerde, şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp

bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayiçlerinde, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir.

E. FİNANSAL DURUM

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Bin TL) :

		30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
1-	Toplam Aktifler	1.893.198	730.005
2-	Nakit Değerler	797.736	46.248
3-	Menkul Kıymetler	43.013	35.185
4-	Özsermaye	486.815	395.583
5-	Net Kar	92.089	112.850

Başlıca Finansal Oranlar (%) :

		30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
1-	Özsermaye Karlılığı	20,89	35,31
2-	Aktif Karlılığı	5,81	8,96
3-	Hisse Başına Kar (Krş)	1,15	1,67

Dağıtılan Temettü:

Bulunmamaktadır.

2. Ak Yatırım'ın Eylül 2019 yılı değerlendirmesi:

Ak Yatırım Eylül 2019 döneminde BIST Pay Piyasasında aktif olarak işlem yapan 56 aracı kurum arasında % 6,93 pazar payı ile beşinci, Vadeli İşlem Opsiyon Piyasasında ise % 3,73 pazar payı ile yedinci olmuştur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üstün kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanan şirket, sektörün maruz kalabileceği kredi riski, teknolojik riskler, operasyon riski, karşı taraf riski ve piyasa risklerine karşı gerekli tüm önlemleri almıştır.

G. DİĞER HUSUSLAR

1. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar:

Bulunmamaktadır.

2. Aracı kurumların ücretlendirme esaslarına ilişkin ilkeler:

Şirket tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeleri" tam olarak uygulanmamakla birlikte şirketin ücretlendirme sisteminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen ilkelerde belirtilen temel prensiplere uyulmaktadır. Ayrıca, şirketin ücretlendirme sistemi, bağlı bulunulan grup içinde, ana prensipler ve uygulamalar baz alınarak belirlenmiştir. Mevcut ücretlendirme uygulamalarında, ilkelerde belirtilen diğer uygulamalar konusunda bir değişiklik yapmaya yönelik alınmış bir karar bulunmamaktadır.

Ücretlendirme Rejimi:

Ücretlendirmeyle ilgili tüm uygulamalar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan, Personel Yönetmeliği, Performans Sistemi Yönetmeliği ve Prim Sistemi Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yazılı hale getirilmiş ve personele duyurulmuştur.
Yapılan işin büyüklüğüne bağlı olarak oluşturulan iş ailelerine dayanan ve büyüklüklerin kademe yapısı içinde numaralandırıldığı bir ücretlendirme sistemi mevcuttur. Her kademenin asgari, azami ve medyan değerleri baz alınarak oluşturulan bant içinde her çalışanın ücreti belirlenmiştir.

Yılda bir kez yapılan sabit ücret artışları, performans puanları baz alınarak belirlenmektedir. Yıllık enflasyon verisi, içinde bulunulan piyasanın ücret seviyelerini gösteren, piyasa araştırmalarından çıkan raporlar da ücret artışında dikkate alınmaktadır.

Performans Sistemi, hedef gerçekleştirme ve Yetkinliklere (Temel, fonksiyonel, liderlik) bağlı bir başarı ölçüm metodolojisine dayanmaktadır.

Değişken ücretler, şirketin yıllık mali performansı ile şirketin rakiplerine göre performansı ve risk yönetimi başarısına bağlı olarak belirlenen bir skor karta göre oluşturulan azami havuz tutarı baz alınarak belirlenmektedir. Çalışanlar için sabit ücretin belli bir yüzdesi şeklinde ifade edilen değişken ücretler çalışanlara, o yılki performans puanlarına göre, belirlenen havuzdan dağıtılır. Yılda bir kez ödenen değişken ücretlerin, yıllık sabit ücretlerin belli bir yüzdesi ile belirlenen azami sınırı bulunmaktadır.
Ücret politikaları, sabit ücret artışları ve değişken ücretlere ait hesaplamalar, Yönetim Kurulu Başkanlığı'nca onaylanarak uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,
AK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Mert ERDOĞMUŞ — Genel Müdür
Haluk TÜRKÖLMEZ — Genel Müdür Yardımcısı