



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

1 Ocak – 30 Haziran 2019 ara hesap dönemine ait
özet faaliyet raporu

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Kurulu'na

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 8 Ağustos 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**


Volkan Beçerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Ağustos 2019

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**A – GENEL BİLGİLER****1. Raporun Dönemi**

1 Ocak – 30 Haziran 2019

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

- Ticaret Unvanı: EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

- Ticaret Sicil Numarası: 863637

- Merkez iletişim bilgileri: Barbaros Mah. Ardiç Sok. No: 6 Ataşehir/İSTANBUL

- İnternet sitesi adresi: www.erdemir.com.tr**3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 7.000.000 bin TL

Ödenmiş Sermaye : 3.500.000 bin TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
ATAER Holding A.Ş.	1.724.982	49,29
Halka Açık Kısım	1.667.181	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	107.837	3,08
Genel Toplam	3.500.000	100,00

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

4. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2018 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 21 Mart 2019 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 31 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. ve 11. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üye sayısı 9 olarak belirlenmiş ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere 6 Yönetim Kurulu Üyesi ile 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiş olması nedeniyle, 21 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Genel Kurul'ca, görev süreleri sona ermiş olan 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nin yerine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

30.06.2019 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2013 (*)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Toker ÖZCAN)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	13.09.2012 (*)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Tahsin YAZAR)	Yönetim Kurulu Üyesi	20.09.2012 (*)
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Aslıhan DÖĞER)	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2012 (*)
Yunus ARINCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
Ali FİDAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017

(*) Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başlama tarihi esas alınmıştır.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu'nun 29.01.2019 tarihli 9597 no.lu kararıyla;

- o Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. adına hareket eden temsilcisi Ahmet Türker ANAYURT'un görevinin sona ermiş olması nedeniyle yerine Aslıhan DÖĞER'in atanmasının ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.
- o Yönetim Kurulu'nun 18.02.2019 tarihli 9611 no.lu kararıyla; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. adına hareket eden temsilcisi Ertuğrul AYDIN'ın görevinin sona ermiş olması nedeniyle yerine Baran ÇELİK'in atanmasının ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.
- o Görev sürelerinin sona ermiş olması nedeniyle 21 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim neticesinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Yunus ARINCI, Ali FİDAN ve Kurtuluş Bedri VAROĞLU seçilmişlerdir.
- o Yönetim Kurulu'nun 02.04.2019 tarihli 9622 no.lu kararıyla; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına hareket eden temsilcisi H. Abdullah KAYA'nın görevinin sona ermiş olması nedeniyle yerine Tahsin YAZAR'ın atanmasının ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Toker ÖZCAN	Grup Başkanı	12.10.2018	Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Makine Mühendisliği	27 Yıl
Salih Cem ORAL	Genel Müdür	06.06.2018	İstanbul Teknik Üniversitesi – Metalürji Mühendisliği	26 Yıl
Ural DURUSU	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	29.11.2018	İstanbul Teknik Üniversitesi – Metalürji Mühendisliği	31 Yıl
Ferat GÖÇ (Vekaleten)	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	30.07.2019	Erciyes Üniversitesi – İşletme	24 Yıl
İbrahim Emrah SİLAV	Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı	01.12.2017	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Ekonomi	19 Yıl
Başak TURGUT	Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı	01.02.2013	Orta Doğu Teknik Üniversitesi – İşletme	22 Yıl
İsmail Kürşad KORKMAZ	Satınalma Grup Başkan Yardımcısı	21.02.2017	Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	23 Yıl
Can ÖRÜNG	Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı	07.02.2017	İstanbul Teknik Üniversitesi – İşletme Mühendisliği	18 Yıl
Can ÖRÜNG (Vekaleten)	Bilgi Teknolojileri Grup Başkan Yardımcısı			
Münhal	Teknoloji Grup Başkan Yardımcısı			

- o Ferat GÖÇ, 30.07.2019 tarihi itibarıyla, münhal bulunan Genel Müdür Yardımcılığı (Mali İşler) görevine vekaleten atanmıştır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket'in 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin 21 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2019 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de, 27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Şirketimizi temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili Sendika olan Türk Metal Sendikası arasında, 11 Mart 2019 tarihinde imzalanmış olup, 1 Eylül 2018 – 31 Ağustos 2020 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Çelik-İş Sendikası ile Şirketimiz arasında, 29 Aralık 2017 tarihinde imzalanmış olup, 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2020 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, çalışanlarımıza sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. İkramiyeler ve sosyal yardımlar; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılara), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (anaokul, ilkököl, ortaokul, lise ve yüksek öğrenim), yemek yardımı ve vasıta yardımıdır. İzinler; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, refakatçi izni (engelli çocuk), mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, süt izni, evlat edinme izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün çalışanlarımıza yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli çalışanlarımıza yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, evlenme izni, ölüm izni, doğum izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, refakatçi izni (engelli çocuk), evlat edinme izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün çalışanlara verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli çalışanlarımız yararlanmaktadır.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla personel sayısı:

	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
	Kişi	Kişi
Saat ücretli	7.621	7.725
Aylık ücretli	3.909	3.882
	11.530	11.607

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, 2018 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2019 – 30.06.2019 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

8. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

21 Mart 2019 tarihli Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın ilgili bölümü aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Ücretlerinin Belirlenmesi Hususunun Görüşülmesi, Oya Sunulması ve Karara Bağlanması'na ilişkin gündemin dokuzuncu maddesinde; ATAER Holding A.Ş. temsilcisi Işıl GÜNEŞ EFE tarafından verilen teklif okunmuş, başka bir görüş bildiren bulunmamakla, okunan teklif Genel Kurul'un oy'una sunulmuş ve teklif doğrultusunda olmak üzere;

B Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine, A Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi'ne ödenecek ücretin aylık net 4.000.-TL (ilgili ay başında, peşin) olarak tespitine, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri'ne ödenecek ücretin ise aylık net 8.800.-TL (ilgili ay başında, peşin) olarak belirlenmesine ve yeni ücretlerin 01.04.2019 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına oy çokluğuyla karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne Ferdi Kaza ve Vefat sigortası yaptırılmış, başkaca herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri ile ilgili olarak 1 Ocak – 30 Haziran 2019 döneminde toplam 15.337 bin TL gider kaydedilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

OYAK Maden Metalürji Grubu; araştırma ve geliştirme faaliyetlerini 2014 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayını alan "Erdemir Ar-Ge Merkezi" bünyesinde gerçekleştirmektedir. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri hammaddeler ve demir üretim, çelik üretim ve döküm teknolojileri, sıcak ürün ve proses ile soğuk ürün ve proses olmak üzere 4 ana grupta toplanmıştır.

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda hizmet veren Ar-Ge Merkezi, 2018 yılında fabrika sahasında bulunan yerleşkesinden laboratuvar alt yapısını genişletmek amacıyla Karadeniz Ereğli sınırları içinde, tesislerden bağımsız ayrı bir yerleşkeye taşınmıştır. Bu yeni yerleşkede, Hammadde Ar-Ge ve Ürün Geliştirme Ar-Ge altyapıları için iki kapsamlı laboratuvar oluşturulmasına başlanmıştır. İnşaat işleri önemli ölçüde tamamlanan projede, Ar-Ge projelerinde kullanılacak simülatör ve cihazların montaj çalışmalarına başlanmıştır. 2019 yılında tüm simülasyon cihaz alt yapısının tamamlanması hedeflenmektedir.

Ar-Ge faaliyetleri kapsamında bu dönemde 17 proje tamamlanmış olup, 30 proje ise devam etmektedir.

TÜBİTAK/TEYDEB Projeleri 1501 Programı kapsamında bugüne kadar 6 proje başarı ile tamamlanmıştır. Desteklenen 3 projede çalışmalar ve raporlama faaliyetleri devam etmektedir. 2019 yılında başvurusu yapılan 3 projeye ilgili de değerlendirme süreci devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi çalışanlarımız; bugüne kadar, demir-çelik sektörü ile ilgili ulusal/uluslararası alanda düzenlenen etkinliklere 64 adet makale/bildiri/poster ile katılım sağlayarak şirketimizin entelektüel sermaye birikimine katkıda bulunmuşlardır.

D – Yatırım Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**1. Yatırım Faaliyetleri**

Oyak Maden Metalurji Grubu modern üretim tesisleri ve üretim teknolojisi ile dünyada rekabet edebilir ürünler üretmekte ve sürekli gelişme stratejisiyle yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda;

Ereğli tesislerinde:

2. Galvanizleme Hattı ve Yüzey Muayene Sistemleri Projesi'nde devreye alma çalışmaları devam etmektedir. Konvertör Cüruf Tutucu Sisteminin Modernizasyonu Projesi'nde iki konvertör cüruf tutucu devreye alınmış olup, 3. Konvertör Cüruf Tutucusu için tasarım değişikliği yapılacak olup saha faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Çevre Yatırımları Programı'ndaki 38 projeden 19 adedi tamamlanmış olup, kalan 19 proje devam etmektedir.

AR-GE Projesi'nde Sıcak Haddeleme Simülatörünün ve Soğuk Haddehane Simülatörü saha faaliyetleri devam etmektedir. Hammadde Stoklama ve Harmanlama Sahaları Modernizasyonu ve Muhtelif Yangın Algılama ve Söndürme Sistemleri saha çalışmaları devam etmektedir. Soğuk Haddehane Asitleme Tandem Hattında (CPL-TCM) Ürün Çeşidi ve Kapasite Artırma Projesi'nde ekipmanların montajı ve saha faaliyetleri devam etmektedir. 6. Buhar Kazanı Projesinde ana mühendislik tamamlanmış ve detay mühendislik süreci devam etmektedir. Ekipman Sevkiyatları ve Saha faaliyetleri devam etmektedir. Yeni Kıyı Koruma Yapısı Projesi tamamlanmak üzeredir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Çelik Üretim Tesisleri Seviye 1-2 Modernizasyonu Tamamlama Yatırımı Projeleri kapsamında Faz-1 devreye alınmıştır. Faz-2 yatırımlarında ise çelikhane modernizasyonu detay mühendislik süreci devam etmektedir. Enerji Dağıtım Sistemi İlave Yatırım Projeleri kapsamında Scada ve Kamera İzleme devreye alınmıştır. Trafo temini süreci devam etmektedir.

Yeni Slab Taşlama Makinesi ve 2. Yüksek Fırın Yenileme projelerinde ana mühendislik çalışmaları devam etmektedir. 2. Sıcak Haddehane Kalite ve Sürdürülebilirlik Yatırımları Projeleri'nde detay mühendislik çalışmaları devam etmektedir.

4. Kok Bataryası ve Tali Mahsuller Tesisi, Yeni Geniş Muayene ve Ayıklama Hattı, 1. Slab Fırını Modernizasyonu, BOF Konvertörleri Modernizasyonu, Ersem Yeni Soğuk Dilme Hattı ve Yeni Sinter Fabrikası Projeleri'nde sözleşme ve satın alma çalışmaları devam etmektedir.

İskenderun tesislerinde:

Elektrikli İstasyon Toz Tutma ve Su Soğutma Sistemi Modernizasyonu Projesi ve Çevre Yatırım Paketi devreye alınmıştır.

Slab Döküm Kalıp Seviye Kontrol Sistemi Modernizasyonu Projesi'nde saha faaliyetleri devam etmektedir.

Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi, Yeni Kok Gazı Gazometresi, 1. Yüksek Fırın projelerinde sözleşme imzalanarak ana mühendislik çalışmalarına başlanmıştır.

3.Kok Bataryasının Yenilenmesi, Güney Liman 1 Aşama İnşaat İşleri Geri Saha Dolgu Projeleri, Çelikhane A-B Holü Uzatılması ve Yeni Vinç Temini ve Yeni Sinter Fabrikası Projelerinde sözleşme ve satın alma çalışmaları devam etmektedir.

Grup'un 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla toplam yatırım harcamaları tutarı 83 milyon USD'dir (30 Haziran 2018: 124 milyon USD).

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grup İç Denetim Direktörlüğü, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Aza'ya bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez iç kontrol sisteminin etkinliği değerlendirilmektedir. İç Denetim birimi bu kapsamda, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye talepleri doğrultusunda iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgi verir.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Şirket Faaliyet Alanı	2019 Etkin Ortaklık Oranı %	2018 Etkin Ortaklık Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Entegre Demir ve Çelik Üretimi	94,87	94,87
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri, Pelet	90	90
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Çelik Servis Merkezi	100	100
Erdemir Mühendislik Yönetim ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danış.	100	100
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Silisli Çelik Üretimi	100	100
Erdemir Asia Pacific Private Limited	Singapur	Ticari Faaliyet	100	100
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	47	47
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Yenilenebilir Enerji Üretimi	100	100

E - Finansal Durum

1. Konsolide Finansal Tabloların Özeti

Finansal tablolar, SPK'nın Seri II, 14.1 tebliğine göre düzenlenmiş olup 30.06.2019 tarihli ara dönem finansal tablolar sınırlı denetimden geçmiştir.

Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

	(Sınırlı Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem
(Bin TL)	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar	22.088.293	22.512.149
Duran Varlıklar	21.248.403	19.269.961
Toplam Varlıklar	43.336.696	41.782.110
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.236.318	7.887.487
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.845.184	4.639.998
Özkaynaklar	29.255.194	29.254.625
Toplam Kaynaklar	43.336.696	41.782.110

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Özet Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

	(Sınırlı Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Sınırlı Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem
(Bin TL)	1 Ocak 30 Haziran 2019	1 Ocak 30 Haziran 2018
Hasılat	14.594.816	11.629.361
Brüt Kar	3.247.980	3.771.917
Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faal. Karı	2.919.039	3.465.283
Vergi Öncesi Kar	3.546.635	4.083.588
Dönem Karı	2.413.110	2.687.862
Ana Ortaklığa Ait Dönem Karı	2.304.622	2.576.503
FAVÖK	3.490.709	3.756.515
Pay Başına Kazanç	65,85%	73,61%

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Oranlar

(%)	1 Ocak 30 Haziran 2019	1 Ocak 30 Haziran 2018
Brüt Kar Marjı	22,3%	32,4%
Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faal. Kar Marjı	20,0%	29,8%
FAVÖK Marjı	23,9%	32,3%
Dönem Kar Marjı	16,5%	23,1%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Kar Marjı	15,8%	22,2%

3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Grup, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Grup borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****4. Kar Payı Dağıtımı**

Grup'un Kar Dağıtım Politikası:

Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde "Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir." şeklinde tanımlanmıştır.

21 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2018 yılı karından 4.830.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 1.38 TL) dağıtılmasına ilişkin karar onaylanmıştır. Kar payı dağıtımı 8-10 Mayıs 2019 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

2019 yılı Haziran ayında dünya ham çelik üretimi aylık %2,3 düşüş ve yıllık %4,6 artışla 159 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk yarısında ise dünya ham çelik üretimi yıllık %4,9 artışla 925 milyon ton olarak kaydedilmiştir.

2019 yılının ilk altı ayında Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi önceki yılın aynı dönemine göre %7,4 artışla 660,2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemde Çin ham çelik üretimi yıllık %9,9 artışla 492,2 milyon ton, Japonya'nın ham çelik üretimi yıllık %3,6 düşüşle 51 milyon ton, Hindistan'ın ham çelik üretimi %5 artışla 57 milyon ton ve Güney Kore'nin ham çelik üretimi yıllık %1,1 artışla 36,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

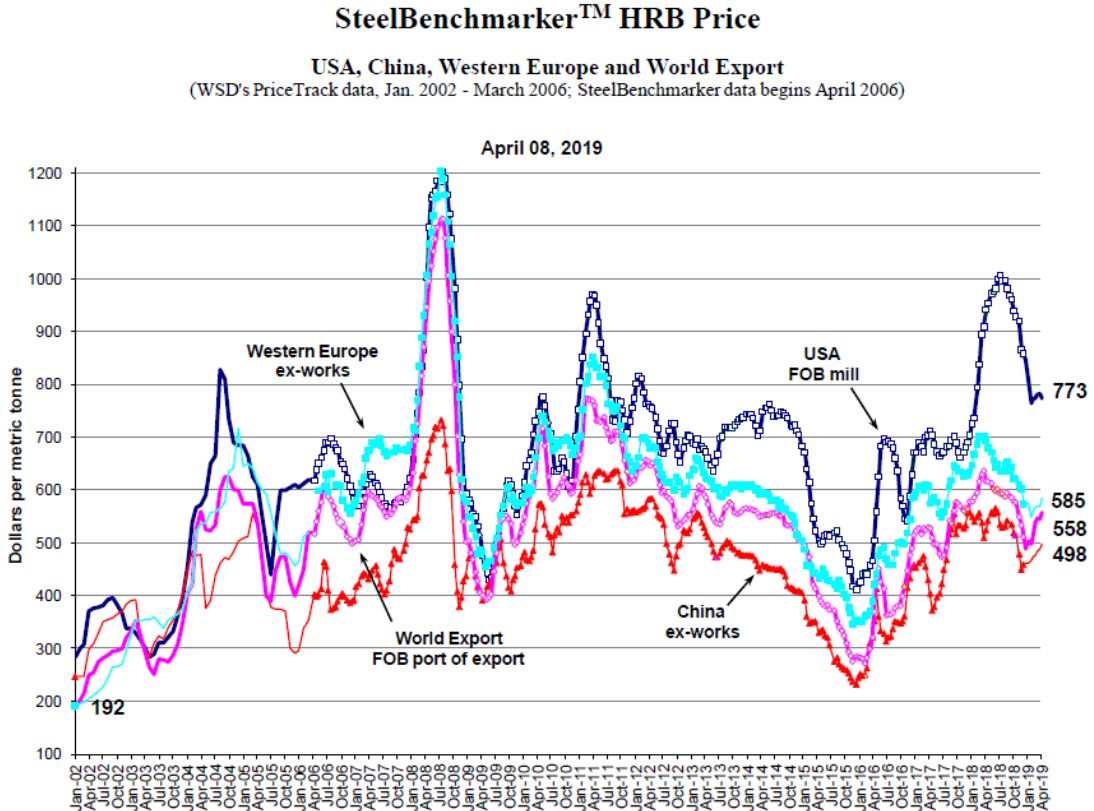
Öte yandan, AB-28 ülkeleri ham çelik üretimi 2019 yılının ilk yarısında yıllık %2,5 düşüşle 84,7 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Almanya'nın ham çelik üretimi yıllık %5,1 düşüşle 20,7 milyon ton, İtalya'nın ham çelik üretimi yıllık %2 düşüşle 12,6 milyon ton ve Fransa'nın ham çelik üretimi yıllık %3,5 düşüşle 7,7 milyon ton seviyesinde kaydedilmiştir.

İran 2019 yılının ilk yarısında yıllık %5,6 artışla 12,8 milyon ton ham çelik üretmiştir. Aynı dönemde, BDT ülkelerinin ham çelik üretimi değişim göstermeksizin 50,5 milyon ton seviyesinde gerçekleşirken, Rusya söz konusu dönemde yıllık %0,7 düşüşle 35,8 milyon ton ham çelik üretimi kaydetmiştir. Ukrayna'nın ham çelik üretimi ise yıllık %5,2 artışla 10,9 milyon ton seviyesine çıkmıştır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Kuzey Amerika ülkeleri 2019 yılının ilk altı ayında yıllık bazda %1,4 artışla 60,1 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. Söz konusu dönemde ABD yıllık %5,4 artışla 44,3 milyon ton ham çelik üretirken, Meksika yıllık %7,5 düşüşle 9,7 milyon ton ham çelik üretmiştir. Söz konusu dönemde Güney Amerika ülkelerinin ham çelik üretimi ise 2018 yılının aynı dönemine göre %3 düşüşle 21,5 milyon ton olurken, Brezilya yıllık %1,4 düşüşle 17,2 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir.

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



Türkiye'nin ham çelik üretimi bu yıl haziran ayında aylık %12 düşüş ve yıllık %11 düşüşle 2,7 milyon ton seviyesinde yer almıştır. Aynı dönemde, Türkiye'nin elektrik ark ocaklı ham çelik üretimi yıllık bazda %10,1, entegre tesislerdeki üretimi yıllık bazda %13 azalmıştır.

Ocak-haziran döneminde Türkiye'nin ham çelik üretimi, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %10,1 düşüşle 17 milyon ton seviyesinde kaydedilmiştir. Aynı dönemde elektrik ark ocaklı tesislerde ham çelik üretimi yıllık %12,8 düşüşle 11,4 milyon ton, entegre tesislerde üretim ise yıllık %4,1 düşüşle 5,6 milyon ton seviyelerinde yer almıştır.

6. Sektör İçerisindeki Yeri

Grup 2018 yılında 9,1 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. 2019 yılının ilk altı ayında ise Ereğli tesislerinde ham çelik üretimi 1.609 bin tonla geçen yılın aynı dönemine göre %9,4 düşüş göstermiştir. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 2.820 bin tonla %1,1 düşüş göstermiştir. Grup'un 2019 yılı ilk altı ayında ham çelik üretimi bir önceki yıla göre %4,3 düşüşle toplamda 4.429 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

7. İşletmenin Gelişimi

Tüm tesislerindeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Türkiye'nin ilk ve tek entegre yassı çelik üreticisi Grup, optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam ederek 2019 yılı ilk yarısında Türkiye ham çelik üretiminin %26'sını gerçekleştirdi.

Şirketimizin hali hazırda soğuk haddeleme alt yapısı bulunan Ereğli Tesisleri'nde, 2. Galvanizleme Hattının inşaat çalışmaları tamamlanmış olup deneme üretimlerine başlanmıştır. İlgili hattan katma değeri yüksek galvaniz ürünlerin üretimi yapılarak otomotiv, beyaz eşya başta olmak üzere imalat sanayine yönelik satışların artırılması hedeflenmektedir.

Toplam 1 milyon 950 bin ton dilme ve boy kesme kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olan Ersem'in, Gebze, Kdz. Ereğli, İskenderun ve Manisa olmak üzere 4 üretim tesisinden müşterilerimizin nihai kullanımına yönelik hizmet verilmektedir.

İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

Grup'un kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak- 30 Haziran 2019	1 Ocak- 30 Haziran 2018
Sıvı Çelik	94%	98%
Slab	89%	94%
Kütük	43%	40%

8. Ürünler

Grup'ta üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Erdemir	İsdemir	Erdemir Maden
Teneke	Kütük	Pelet
Galvanizli	Kangal	Demir Cevheri
Soğuk	Slab	
Sıcak	Sıcak	
Levha		

Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 30 Haziran 2019	1 Ocak - 30 Haziran 2018
Yassı Mamul Üretimi	3.776	3.923
Uzun Mamul Üretimi	522	452
Pelet ve Cevher Üretimi	885	835

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

9. Satışlardaki Gelişmeler

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görüyor. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyanın önde gelen ülkelerinden biri. Dünyanın 8. büyük çelik üreticisi ve tüketicisi olan ülkemizde 2019 yılı ilk beş ayındaki çelik tüketimi bir önceki yıla göre %35 azalarak 10 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Tüketimdeki azalma ve dünyada artan korumacılık nedeniyle Türkiye çelik üretimi geçtiğimiz yıla göre %10 azalarak 14,3 milyon ton olmuştur.

Grup'un 2019 yılı ilk altı ayında toplam yassı ürün satışları 3,8 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Yurtiçi yassı ürün satışları 2,9 milyon ton ile bir önceki yıla göre %7 azalmıştır. Uzun ürün satışları %28 artarak 540 bin ton, yurt içi uzun ürün satışları ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %1 azalarak 394 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Grup, 866 bin ton yassı ürün ve 146 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 1.012 bin ton nihai mamul ihrac etmiştir. Bu miktar toplam satışların %23'ünü oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 43, uzun ürünlerde ise 16 ülkeye ihracat yapmıştır.

Grup, ambalaj, otomotiv, çelik boru imalat gibi sektörlerde hedefleri doğrultusunda sevkiyatlar gerçekleştirmeye devam etmektedir. Grup, müşteri odaklı bakış açısı neticesinde 2019 yılı ilk yarısında portföyüne uzun ürünlerde 9 adet, yassı ürünlerde 15 adet olmak üzere toplam 24 yeni müşteri kazanmayı başarmıştır.

Çelik piyasasının ihtiyaçlarına hızlı ve etkin karşılık verebilmek için sektörel olarak yapılan Pazarlama ve Satış organizasyonu ile müşteri ziyaretleri, yurtiçi ve yurtdışı kongre, fuar katılımları, sektör dernekleri ve resmi kuruluşlar ile toplantılar, müşteri etkinlikleri düzenlemeye devam edilmiştir. Nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamı geliştirilmeye devam edilmiş ve yapılan iyileştirmeler Grup'un pazardaki gücünün artmasına destek olmuştur.

10. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 30 Haziran 2019	1 Ocak - 30 Haziran 2018
Yassı Mamul Satışları	3.782	3.777
Uzun Mamul Satışları	540	422
Pelet ve Cevher Satışları (*)	876	938

(*) 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Erdemir Maden'in satışlarının 826 bin tonu Grup içi satışlardır (30 Haziran 2018: 878 bin ton).

F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1. Risk Yönetim Politikası

Grup'un maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergeler uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Alacak risklerimizin tamamına yakını Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ve Kredi Alacak Sigortası ile teminat altına alınmıştır.

Müşterilerimizin risk pozisyonları sürekli olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Grup'un maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirket'in ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev enstrüman seçenekleri değerlendirilmekte ve detaylı analizleri yapılarak uygun bulunan işlemler limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

Grup'un orta/uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü yatırımın finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite raporları ilgili birimler tarafından hazırlanmakta ve Yatırım Geliştirme Direktörlüğü'ne sunulmaktadır. Yatırım Geliştirme Direktörlüğü hazırlanan fizibilite raporunun mali açıdan tutarlılığı ve doğruluğunu inceleyerek, karlılık, net bugünkü değer, iç verim oranı, geri dönüş süreleri ve yatırımın geri dönüş rasyo analizlerini yapar ve hazırlamış olduğu finansal değerlendirme raporunu Grup Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcılığı'na sunar.

Grup Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcılığı tarafından uygun bulunmayan yatırım önerileri Yönetim Kurulu'na sunulmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi (Komite)'nin Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünün Politikalar sekmesinde yer almaktadır.

Komite'nin amacı bu yönetmelik ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her iki aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı sunum ve raporları sekreteryada saklanır.

G - Diğer Hususlar**1. Merkez Dışı Örgütler**

Bulunmamaktadır.

2. Paydaşlara Bilgi

Bulunmamaktadır.