



Kristal Kola ve Me rubat San. Tic. A. .

01 Ocak – 31 Mart 2019 Dönemi

Faaliyet Raporu

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

GENEL B LG LER:

Rapor Dönemi: 01.01.2019-31.03.2019

irket Sicil ve leti im Bilgileri

irket Ünvanı :KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .
Ticaret Sicil No :352307
irket Adresi :Bahçelievler Mah.Fevzi Çakmak 2 Cad.Güzel ehir Sitesi No:1 AJ Büyükçekmece/ STANBUL
Telefon&Faks :(0212) 868 09 09-(0212) 868 09 00
Web Adresi :www.kristalkola.com.tr
Email Adresi :info@kristalkola.com.tr
Mersis No :0590006271900010

irket Sermayesi ve Ortaklık Yapısı

irket Kayıtlı Sermaye Tavanı:100.000.000 TL
irket Çıkarılmış Sermayesi : 96.000.000 TL

ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY GRUBU	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
ÖNDER NURANEL	A-HAM L NE	1.373.608,00	1,43
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	A-HAM L NE	513.692,00	0,54
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	B-HAM L NE	2.279.108,00	2,37
MAHMUT ERDO AN	B-HAM L NE	5.364.380,00	5,59
HALKA AÇIK H SSE	B-HAM L NE	86.469.212,00	90,07
TOPLAM		96.000.000,00	100,00

A Grubu paylar imtiyazlı olup Yönetim Kurulu Üyelerinin ço unlu unun seçimi A grubu pay sahiplerinin gösterece i adaylar arasından seçilir.

A) Dönem çinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler

Yönetim Kurulu:

Görev Süresi

Adı Soyadı	Görevi	Ba langıç	Biti
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu B k.	07/04/2017	07/04/2020
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k.Vekl. ve Genel Müdür	07/04/2017	07/04/2020
Sıddık Durdu	Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza	07/04/2017	07/04/2020
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi	07/04/2017	07/04/2020
Yusuf Çalkavur	Yönetim Kurulu Üyesi	07/04/2017	07/04/2020
Numan Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi	07/04/2017	07/04/2020
Mehmet Serdar Durmu	Yönetim Kurulu Üyesi	07/04/2017	07/04/2020

Denetim Komitesi:

Numan Öztürk : Denetimden Sorumlu Komite B k
Mehmet Serdar Durmu : Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Yusuf Çalkavur : Kurumsal Yönetim Komitesi B k
Burak Erdo an : Üye

Risk Komitesi

Mehmet Serdar Durmu : Risk Komitesi B k.
Burak Erdo an : Üye

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Denetçi:

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 399.ncu maddesi uyarınca, 2018 yılına ait Denetçi ve Topluluk Denetçisi (Ba ımsız Denetim irketi) olarak "Ak Ba ımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik A. . seçilmi tir. Görev süresi 1 (bir) yıldır.

Mahmut Erdo an/ Yönetim Kurulu Ba kanı

1958 Balıkesir do umlu olan Mahmut Erdo an, lk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftli inde i hayatına ba laı.1979 yılında halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür, de i ik irketlerde murahhas azalı ı üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da hılas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kurucusu unu yaptı tır. Balsa A. .de genel müdür ve murahhas azalı ı,1993 yılında Sıla Otomotiv sahibi olarak Motorlu Araç bayili ini, 1996 yılında hılas Holding A. .de Su ve Gıda Grup Ba kanlı ını, Kristal Kola ve Me . San. Tic. A. .'de Yönetim Kurulu Ba kanlı ı ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da . Paz. A. .de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yaptı tır. Fransızca bilmektedir.

Aziz Erdo an/ Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel Müdür

1968 Balıkesir do umlu olan Aziz Erdo an, lk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür, de i ik irketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da hılas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kurulu unda aktif olarak görev yaptı tır. Balsa A. .de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeli inde, Kristal Kola ve Me . San. Tic. A. .'de Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da . Paz. A. .'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yaptı tır. Fransızca bilmektedir.

Burak Erdo an/ Yön. Kur. Üyesi

1984 yılında Balıkesir'de do an Burak Erdo an, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisli ini bitirdikten sonra, stanbul Kültür Üniversitesinde i letme yüksek lisansı yaptı tır. 2008 yılında Kristal Kola tesislerinde çalı maya ba lamı olup irket bünyesinde çe itli görevler üstlenmi tir. Halen firmanın yönetim kurulu üyesi olarak çalı malarına devam etmektedir. Türkiye'nin ilk sanayide enerji yöneticilerinden olup, ngilizce bilmektedir.

Siddık Durdu/ Yön. Kur. Üyesi-Mali i lerden Sorumlu Murahhas Aza

1967 yılı Görele/Giresun do umlu olan Siddık Durdu, Anadolu Üniversitesi i letme Bölümü mezunu. Çalı ma hayatında tekstil, sa lık, pazarlama ve yayın kurulu larında de i ik dönemlerde muhasebe efi, muhasebe müdür yardımcılı ı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmu aynı zamanda yönetici olarak görev yaptı tır. ngilizce ve Arapça e itimi görmü olup 2003 yılından beri Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza olarak bu görevi yürütmektedir.

Numan Öztürk/ Yön. Kur. Üyesi- Denetimden Sor. Kom. B k.

1990 yılında Vakfıkebir/Trabzon'da do an Numan Öztürk, 2012 Yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi n aatı ve Makineleri Mühendisli i bölümünden mezun oldu. 2015 yılında kısa dönem olarak askerli ini tamamladı. 2014 yılında Sakarya Üniversitesinde i letme Yönetimi üzerine Yüksek lisans yaptı. irketlerde mali ve hukuki mevzuata uyumu konularında çalı malar yaptı. 2015 yılın Öztürk SMMM' te yönetici ve mali i ler müdürü olarak görevine devam etmektedir. Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik belgesi için staja devam etmektedir. sa lı ı ve güvenli i uzmanı belgesi bulunmaktadır. Evli olup ngilizce bilmektedir. crada bulunmayan Sn. Numan Öztürk, SPK Kurumsal Yönetim lkeleri'nde yer alan ba ımsız üye kriterlerini ta ımakta olup Kristal Kola Ve Me rubat San. Tic. A. . ve ili kili tarafları ile herhangi bir ili kisi bulunmamaktadır.

Yusuf Çalkavur/ Yön. Kur. Üyesi- Kurumsal Yön. Kom. B k.

1952 tarihinde A rı ili Ele kirt ilçesinde do du. lk ve orta tahsilini A rıda lise tahsilini Erzincan'da, Yüksek okul tahsilini Ankara Polis Akademisi'nde tamamladı. stanbul Emniyet Müdürlü ü Yardımcılı ı görevinden 2005 yılında 1. Sınıf Emniyet Müdürlü üne terfi etti. Emniyet Te kilatının çe itli kademelerinde Türkiye genelinde il emniyet müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılında emekli oldu. Evli 4 çocuk babası olan Yusuf Çalkavur ngilizce bilmektedir.

Mehmet Serdar Durmu / Yön. Kur. Üyesi –Risk Kom. B k.

1987 yılında Söke/Aydında do an Mehmet Serdar Durmu , Anadolu Üniversitesi i letme Bölümü mezunudur. Ayrıca stanbul Kültür Üniversitesinde Türk Dili ve Edebiyatı lisansı, Marmara Üniversitesinde Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü sigortacılık üzerine yüksek lisansı bulunmaktadır. Çe itli irketlerde proje ve portföy yöneticilik görevi yaptı tır. Bekar olan Mehmet Serdar Durmu , ngilizce bilmektedir. crada bulunmayan Sn. Mehmet Serdar Durmu , SPK Kurumsal Yönetim lkeleri'nde yer alan ba ımsız üye kriterlerini ta ımakta olup Kristal Kola ve Me rubat San. Tic. A. . ve ili kili tarafları ile herhangi bir ili kisi bulunmamaktadır.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı ve Yürüttükleri Görevleri

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçilerle ilgili konularda SPK, Türk Ticaret Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 06/04/2017 tarihli Olağan Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmişlerdir. Yönetim Kurulundan Mahmut Erdoğan, Aziz Erdoğan, Sıddık Durdu, Burak Erdoğan şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Yönetim Kurulu dönem içerisinde 13, Denetim Komitesi 2, Kurumsal Yönetim Komitesi 2, Risk Komitesi 2 defa oybirliği ile toplanmıştır. Komitelerin yapısı, görev ve çalışma esasları belirlenmiş olup kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete hiçbir ticari ilişkisi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu ve genel müdür Aziz Erdoğan Balsa Balıkesir Mev. San. A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

B) Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler:

Türk ekonomisinin önemli yapı taşlarından biri olan içecek Sanayi; yatırım, üretim ve istihdam yapısı ile ülke ekonomisinin en dinamik sektörüdür. Türkiye için stratejik öneme sahip olan içecek imalatı, sanayi alt sektörleri arasında en büyüklerinden olup, üretim değeri, istihdama sağladığı katkı, ihracatı ve dış ticareti karlılama oranı ile ülkemizin önemli sektörlerinden biridir.

Sektörde, piyasada oluşan serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dış gelişmeler, sosyal medya, üretim tahminleri, ülke büyüme verileri, mevsim artlarının iklimsel özellik göstermesine rağmen dönem içerisinde merubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satış miktarı açısından yükselme göstermiştir. Dönem içerisinde oluşan talepler neticesinde gazsız içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketliliğin olacağı konusunda satışlara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdışı siyasi gelişmeler, oluşan global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurtdışı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yavaşlamasına etki etmiştir. Piyasalar tedirginliğini henüz tam manasıyla gidezememiştir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyrinde i tirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna bağlı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve dışer gider kalemlerindeki artı hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki gelişmeler me rubat sektöründe de talep artışının oluşmasına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. Şirketimiz müşteri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketicilere ve satış noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönersellik itibarıyla promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte radyo ve televizyonlara reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satışı, Sıla Me rubat Üretim ve Paz. A.Ş. ile Kristal Gıda Da ve Paz. San. ve Tic. A.Ş. tarafından tüm Türkiye'de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri oluşturulmaktadır. Ürün portföyünde; şirket bünyesinde tescilli markaları ile me rubat, su, maden suyu ve meyve sularında üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

Yatırımlarımız:

Şirket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumluluğu ile tesislerin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren şirketimiz, önceki dönemde piyasaya sürmüş olduğu ürünlerin geri dönüşümünün yapılması için çevre konunun ruhsat vermiş olduğu firmalara geri dönüşüm imlerinin yapılması için çalışmaları yapmakta ve geri dönüşüm imlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmaktadır. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirliğine yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir.

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası:

Şirketin Kar Dağıtım Politikası; olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik artılara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre şirket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama ekinde, şirket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

C) İletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları,

İletmenin finansman ihtiyaçları İirketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve e İit taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından kar ılanmaktadır. İirketimizin kar ı kar ıya kalabilece İi muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini olu turmaktadır. İirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmı olup gerekli önlemler alınmı tır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk İili kisi, kur riski ve İirketin mali durumunu do rudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, do al risk; yangın, deprem gibi afetlerle İilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek do rultusunda sigortalamakta, herhangi bir ola an üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına u ramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır. Teknolojik geli meler takip edilerek gerekli düzenlemeler ve uygulamalar revize edilmektedir.

D) İletmenin geli İimi hakkında yapılan öngörüler,

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılmı olup maliyeti azaltıcı insan gücüne de İil teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmi tir. Toplumun ya am kalitesinin bir parçası olan İirket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir İekilde büyürken; ekonomiye ve payda larımıza sa ladı ımız ve sa layaca ımız de erlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumlulu umuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kurulu u olmayı sürdürece İiz. Tesislerimizde ihtiyaçlar do rultusunda yeni teknolojik geli meler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, İlçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler olu turulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri dü ürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır. İirket maliyetleri dü ürme için yüksek potansiyelli İihalelere teklif vermektedir.

E) Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum Raporu,

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gere İince, B ST'de İilem gören İirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uyumlu İilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmü ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, İirketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", İirket İnternet adresi (www.kristalkola.com.tr) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe-İngilizce) içinde yayımlanmı olup web sitemizde yayınlanmı tır.

İirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve İeffafılı ın sa lanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu İilgilendiren karar ve İilemlerde, Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uygun çalı maların hayata geçirilmesini ve bunu payda larıyla beraber gerçekle tirmeyi hedefler. Bu do rultuda, tüm payda ların e İitli İi, bilgilendirme sorumlulu u ve kurumsal yönetim prensiplerine ba lı olarak, söz konusu İkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi İirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. İirketimizce sürdürülen çalı malar bu İkelerin sorumlulu u çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile İilgili gelen İstek, bilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır. Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum raporumuz detay olarak son İekliyle web sitemizde yıllık faaliyet raporlarında bulunmaktadır.

İirketimizin 01 Ocak-31 Aralık 2018 hesap döneminde Sermaye Piyasası kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli İözeni göstermi olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 kararı İile İI-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebli İı uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) İablonları kullanılarak yapılmı tır. Söz konusu İablonlar faaliyet raporumuzun devamında ve İirketimiz İnternet sitesinde (www.kristalkola.com.tr) yer almaktadır.

F) Yapılan ara tırma ve geli tirme faaliyetleri:

Ba ta kalite, ar-ge ve e İitim Müdürlü İü çalı anları olmak üzere di er İirket çalı anları ve ara tırma İirketleri İi birli İi İile e İitim, mü teri hizmetleri, yeni ürün geli tirme, fuar ve bro ür hazırlıkları, AR-GE çalı maları konusunda yapılan ara tırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalı maları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geli tirme ve mevcut ürünleri İiyle tirme kapsamındaki çalı malar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları ara tırması yapılması ve kullanılabilirli İine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılamayaca İına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması ve mü teri İstek ve ihtiyaçları do rultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse İprivatelabel ürünler İilgili kurulu lar tarafında kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet verici telefon ve e-mailler alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdı ı fuarlarına İi İtirak edilmektedir.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

G) Dönem içinde esas sözleşme yapılan de i iklikler ve nedenleri:

irket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Payların Nev'i" 6.maddesinde de i iklik için ba vuru yapılmı tır.

H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteli i ve tutarı:

irket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Payların Nev'i" 6.maddesinde de i ikli e istinaden B grubu hamiline yazılı 48.000.000 TL payı %100 bedelli kar ılı nda pay sahiplerine 27.12.2018 ile 10.01.2019 tarihleri arasında 15 gün süreyle Borsa İstanbul (Bist) satışı yapılmı , kullanılmayan 16.233.658 TL yeni pay alma hakları 21.01.2019 ile 22.01.2019 tarihleri arasında 2 i günü süreyle 1 TL nominal de erli bir pay için 1 TL den az olmamak üzere Borsa İstanbul A. . Birincil Piyasada olu acak fiyattan satışa arz edilmi , 1. gün sonunda (21.01.2019 tarihi itibarıyla) tamamı satılmış ve irket'imizin ödenmiş sermayesi 96.000.000 TL olmu tur.

I) İletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi,

irketimiz, sektörünün saygın bir kurulu u olarak kurulu undan bu güne kadar, kendini topluma ve payda larına sadık de erleri ço altmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

irketimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı i hedefleri ile faaliyetlerini en iyi ekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek i uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalı malarında tüm sosyal payda larıyla effaf, açık ve sürekli bir ileti m içinde bulunan irketimiz, faaliyetlerine de er katan teknolojik proje ve yatırımlarla, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

irket'in toplumsal fayda sa lama konusundaki kararlı lına gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, e itim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalı malar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli peki tirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye de er katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, e itim ve spor alanlarda de er sa lamak için kullanmaktadır.

irketin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, i güvenli inden çalı ma e itimine kadar i yapı biçiminden i akı na kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla i birli i yaparak piyasaya sürümü oldu u ambalajların geri dönü üm i lemlerini yaptırmaktadır.

J) Yatırımlardaki geli meler, te viklerden yararlanma durumu, yararlanılmış sa ne ölçüde Gerçekle tirildi i:

irket yatırımlarını tesislere katma de er sa layacak ve geli en yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Tevsi yatırımlar için irketin bölgesel yatırım te vik belgesi bulunmaktadır. Belge kapsamında kdv istisnası, gümrük vergi muafiyeti, vergi indirimi oranı, sigorta primi i veren hisse deste i ve faiz deste inden yararlanacaktır.

J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri a a ıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tesis Kapasiteleri (Lt)	Me rubat	Kaynak Suyu	Do al Maden suyu
Balıkesir	183.600.000		
Sapanca		63.072.000	
Edremit			9.600.000

K) Satışlarımız

Dönem içerisinde satış cirolarımızda artı olmu tur. Bu artı , Yurt içi ve Yurt dı ı pazar ko ulları ile olu an arz talebin seviyesinin artması yeni ürün taleplerinin olu ması, ülke ekonomisine meydana gelen geli meler, ülke artları, dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki geli melerden kaynaklanmaktadır. Dünya konvektöründeki olumsuz geli meler satış hedeflerinde de i ikli e sebep olmaktadır.

MAMUL (Gıda Grubu)	Ölçü Birimi	01.01-31.03.2019	01.01-31.03.2018
		Miktar	Miktar
Me rubat (Kola, Portakal, Gazoz, Enerji, limonata, So uk Kahve)	Litre	7.802.931	4.075.463
Ice Tea (So uk Çay)	Litre	6.339.445	9.548.181
Su	Litre	5.856.060	3.687.667
Kristal Maden Suyu/Soda	Litre	145.832	674.108

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU****L) Mali Durum, Temel Gösterge ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri II-14.1'a göre düzenlenmi tir.

Özet Bilanço (TL)	31/03/2019	31/12/2018
	Ba ımsız Denetimden Geçmemi	Ba ımsız Denetimden Geçmi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönen Varlıklar	113.921.242	86.362.336
Duran Varlıklar	48.617.964	49.182.940
Toplam Varlıklar	162.539.206	135.545.276
Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.782.388	46.051.431
Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.802.211	16.003.438
Özkaynaklar	121.954.607	73.490.407
Toplam Kaynaklar	162.539.206	135.545.276

Özet Gelir Tablosu (TL)	01.01.2019-31.03.2019	01.01.2018-31.03.2018
	Ba ımsız Denetimden Geçmemi	Ba ımsız Denetimden Geçmemi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Satı Geliri	31.112.108	15.107.125
Faaliyet Karı/Zararı	1.537.649	311.293
Dönem Karı/Zararı	535.229	183.310

L K D TE ORANLARI		31.03.2019
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	4,60
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	3,62
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	21,16%
İletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	74.050.598
MAL BÜNYE ORANLARI		31.03.2019
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	24,97%
Duran Varlıklar/Özkaynak	Duran Varlıklar/Özkaynak	39,87%
Finansal Borçlar/Özkaynak	Finansal Borçlar/Özkaynak	16,50%
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar (özkaynaklar)-Finansal Borçlar	101.832.539
KARLILIK ORANLARI		31.03.2019
Aktif Devir Hızı	Net Satı lar/Aktif Toplam	19,14%
Brüt Kar Marjı	Brüt Satı Karı/Net Satı lar	10,92%
Aktif Verimlili i	Net Kar/Aktif Toplamı	0,33%
Faaliyet Karı/Satı Hasılatı	Faaliyet Karı/Net Satı lar	4,94%
Net Kar Marjı	Net Kar/(Zarar)/Net Satı lar	1,72%
Özsermaye Karlılı ı	Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar	0,44%

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Net Finansal Pozisyon		31.03.2019
Nakit Varlıklar	Nakit ve Benzeri Varlıklar	22.756.802
Finansal Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Finansal Borçlar	20.122.068
Ticari Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	58.072.697
Di er Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Di er Alacaklar	6.651.471
Ticari Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar	15.025.452

irketimiz, piyasa artlarına ba lı olarak i letme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyile tirici, dövizle endeksli nakit giri ve çıkı larını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, irket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan de i iklilikler ve halen görev ba nda bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:

Adı Soyadı

Görev ve Unvanı

Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k. Vekl. ve Genel Müdür
Sıddık Durdu	Yön. Kur. Üyesi Mali İ. Sor. Murahhas Aza
Mümin Can	Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön. Müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Edremit Fabrika Müdürü
Murat Akmaz	Satın Alma ve K Müdürü
Süleyman Erdo an	Dı Ticaret Müdürü
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi

irketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdi i yüksek tahsil ve i tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sa lanan mali haklar: 01.01-31.03.2019 döneminde sa lanan kısa vadeli toplam fayda 339.829 TL (01.01-31.03.2018: 290.148 TL) TL'dir.

N) Personel ve i çi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve i çiye sa lanan hak ve menfaatler:

Dönem itibarıyla ortalama personel sayısı konsolide 117 ki idir. Çalı an personelin ücret ve sosyal hakları irketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir.

irketimizin ba lı oldu u herhangi bir i veren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir. Personele bilgi, birikim ve i deneyimi, yeni teknik geli meler ve mevzuatlar çerçevesinde e itimler verilmektedir.

O) Yıl içinde yapılan ba ı lar hakkında bilgiler:

Dönem içerisinde yardım ve ba ı yapılmamı tır.

Ö) Merkez dı ı örgütlerinin olup olmadı ı hakkında bilgi.

Merkez dı ndaki i yerlerimizin adresi a a ıda sunulmu tur.

Faaliyet Yerleri	
Fabrika : Balıkesir Bursa Yolu 20.KM Yeniköy Mevkii BALIKES R	☎ (266) 274 50 11
Fabrika : Kırkpınar Köyü zmit Asfaltı Üstü P.K.4 SAPANCA/SAKARYA	☎ (264) 592 06 90
Fabrika : Avcılar Köyü Altınoluk/ EDREMT/BALIKES R	☎ (266) 388 37 17
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	590 006 27 19
Ticaret Sicil No	352307

irketimizin tirak ve Ba lı Ortaklıkları

Genel Merkezi stanbul da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli Sıla Me rubat Üretim ve Paz. A. .'ye i tiraki bulunan irket'imizin i tirak tutarı 9.600.000-TL olup, i tirak oranımız %96'dır.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

P) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle irket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki dari Yaptırım ve Cezalara ili kin Açıklama: Yoktur

R) irket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat De i iklikleri Hakkında Bilgi: Yoktur

S) irket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Sonuçları Hakkında bilgi: Yoktur

) irketin yatırım Danı manlı ı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldı ı Kurumlarla Arasında Çıkar Çıkar Çatı maları ve Bu Çıkar Çatı malarını Önlemek için irketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi: Yoktur

T) Mevzuat uyarınca li kili Taraf lemleri ve Bakıyelerine li kin Bilgi:

irakimiz Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. . ile ilgili bilgiler a a ıdaki gibidir:

irakimiz	
Ticaret Unvanı	Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. .
Ticaret Sicil Numarası	540533 - stanbul
Adres	Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzel ehir Sitesi No:1 AJ Büyükkçekmece/ stanbul
nternet Adresi	
Sermayesi	10.000.000 TL
Sahip Olunan Hisse	% 96
Ana Faaliyet Alanı	Her türlü Gıda üretim ve ambalaj malz. n aat, elektrik ve elektronik vb

irketimiz ba lı bulundu u ba lı irketleri ile 1 Ocak – 31 Mart 2019 ve 1 Ocak – 31 Mart 2018 döneminde a a ıdaki i lemleri gerçekle tirmi tir.

	Satı 01.01-31.03.2019	Satı 01.01-31.03.2018
Kristal Gıda	13.606.530	5.790.978

	Alı 01.01-31.03.2019	Alı 01.01-31.03.2018
Kristal Gıda	271.924	817.275

Ana ortaklık ile ba lı ortaklık arasında gerçekle en 19.145.103 TL'lik mal alı ve satı ı konsolidasyon esnasında elimine edilmi tir (01.01-31.03.2018: 5.303.049 TL)

irketimiz, 1 Ocak – 31 Mart 2019 ve 1 Ocak – 31 Mart 2018 dönemlerinde ortakları ve ba lı ortaklı ndan aldı ı ve bunlara ödedi i faiz, kira ve benzerleri:

	01.01-31.03.2019	01.01-31.03.2018
Kristal Gıda Da . Paz. A. .'den alınan kira	3.300	2.985

	01.01-31.03.2019	01.01-31.03.2018
Balsa Balıkesir Me r. San. Tic. A. .'ye ödenen kiralara	74.646	67.860

Sonuç:

Bu hukuki i lemlerin hiçbir i irketin veya onun ba lı irketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca uygun bir kar ılıklı alınmaksızın gerçekle tirilmemi tir. Belirtilen bütün hukuki i lemlerde anlaşmalar birbirine yabancı üçüncü ki iler arasında akdediliyormuş çasına yapılmı tir. irketin veya onun ba lı irketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca irketin zararına hiçbir tedbire ba vurulmamı tir.

Hukuki i lemlerin gerçekle tirildi i tarihte bilgi dâhilinde olan hal ve artlara göre, her bir hukuki i lemdede uygun bir kar ı edim sa lanmı tir. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede irketin ise zararı bulunmamaktadır.

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

ÜYönetim Hakimiyetini Elinde bulunduran Pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey yöneticilerinin ve Bunların E ve ikinci dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, irket veya Ba lı Ortakları le Çıkar Çatı masına Neden Olabilecek Nitelikte lem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi çin Genel Kurul Tarafından Önceden Onay Verilmesi Hakkında Bilgi: Yoktur.

Ü) çeriden Ö renebilecek Durumda Olan Ki ilerin Kamuya Duyurulması:

çeriden ö renebilecek konumda olanların listesi u ekildedir:

Adı Soyadı	Görevi
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu Ba kanı
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k. Vek. ve Genel Müdür
Siddik Durdu	Yönetim Kurulu Üyesi Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza
Yusuf Çalkavur	Yönetim Kurulu Üyesi
Numan Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Serdar Durmu	Yönetim Kurulu Üyesi
Erkut Yavuz	SPK Sorumlu Denetçi
U ur Çalı kan	SPK Denetçi
Mehmet Uslu	SPK Denetçi
Do u Bekta	SPK Sorumlu Denetçi
Muhammet Nurten	SPK Denetçi
Turgut Sayar	SPK Denetçi
Hayati Çiftlik	Yeminli Mali Mü avir (Denetim ve Tasdik)
Hakan Ba o lu	Pay Sahipleri ile li kiler Yöneticisi
Rahmi Öztürk	Avukat
Abdurrahman Gök	Avukat
Süleyman Erdo an	Dı Ticaret Müdürü
Mümin Can	Balıkesir Fabrika Müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Edremit Fabrika Müdür
Murat Akmaz	nsan Kaynakları yetkilisi
Talha Mis	Avukat

V) Rapor Tarihinden Sonraki Geli meler:

irket'imiz, 28.02.2019 tarihinde, kayıtlı sermaye tavanının 100.000.000 TL'den 400.000.000 TL'ye çıkarılması için esas sözleşme 6. maddesinin tadili konusunda gerekli iznin alınması amacıyla SPK'ya ba vuruda bulunmu tur.

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. . YÖNET M KURULU'NA

DENET MDEN SORUMLU KOM TE RAPORU

Komitemiz, irketin 1 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 dönemini kapsayan ve irket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görü bildirmek üzere toplanmı tır.

Yaptı ımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 dönemine ait konsolide finansal tabloları ve dipnotları, Ortaklı ın izledi i muhasebe ilkelerine, gerçe e uygunlu una ve do rulu una ili kin olarak de erlendirmeler yapılmı tır. Gerekli görülen hallerde ba ımsız denetim irketinin denetçisinden ve irketin sorumlu yöneticilerinden de görü ler alınmı tır.

Görü ümüze göre içeri ini benimsedi imiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i çerçevesinde hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotları irketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını do ru bir biçimde yansıtmaktadır.

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Sonuç olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ve ba ımsız denetimden geçmemi konsolide finansal tablolar ve dipnotları ve bunlara ili kin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görüşlerine sunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Numan Öztürk
Denetim Komitesi Başkanı

Mehmet Serdar Durmu
Üye