

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD



1 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı Yönetim Kurulu'na

Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı'nın 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 8 Ağustos 2017 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
A member of KPMG International Cooperative



Gökhan Atılgan, SMMM
Sorumlu Denetçi
8 Ağustos 2018
İstanbul, Türkiye

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER.....	5
3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME.....	8
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	10
5. ÜST YÖNETİCİLER	11
6. İNSAN KAYNAKLARI	11
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER	12
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	16
9. FİLO DURUMU.....	18
10. FİNANSAL DURUM.....	18
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI.....	20
12. RİSK YÖNETİMİ MEKANİZMASI	21
13. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER.....	22

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

2016 yılında terör olayları sebebiyle olumsuz etkilenen global havacılık sektörü 2017 yılında güvenlik endişelerinin azalmasını takiben yolcu talebinde artış ile birlikte toparlanmaya başlamıştır. Türk Hava Yolları talep artışının yarattığı olumlu ortam ile birlikte uyguladığı maliyet azaltıcı önlemler ve aktif kapasite yönetimi sayesinde 2017 yılını nakit üretme becerisini işaret eden rekor EBITDAR rakamı ile kapatmış ve yıl içerisinde doluluk oranlarında art arda rekorlar kırmıştır. 2017 yılında yaşanan bu olumlu gelişmeler 2018 yılının ilk yarısını da etkilemiştir. 2018 yılının ilk beş ayında* global yolcu talebi %6,8 büyüme kaydetmiş ve bu büyümenin 2018 yılının diğer dönemlerinde de devam etmesi beklenmektedir. Bu güçlü talep artışının yanı sıra global havacılık kapasitesi %6,0 artış göstermiş olup, doluluk oranı 0,6 puan yükselmiştir. Türk Hava Yolları global havacılık sektörüne kıyasla daha iyi performans göstermiş olup yılın ilk beş ayında yolcu talep artışı %17,1, kapasite artışı %10,3 ve doluluk oranı 4,7 puan gelişme göstermiştir. Türk Hava Yolları'nın bu dönemde taşıdığı yolcu sayısı ise geçen yılın aynı dönemi ile kıyaslandığında %17,8 artarak 36 milyon yolcuya yaklaşmıştır.

Türk Hava Yolları yolcu tarafındaki başarısını kargo taşımacılığında da devam ettirmektedir. Ortaklık, son on yılı aşkın süredir kargo pazarında yürütmekte olduğu güçlü büyüme trendini bu yılda da sürdürmeyi başarmış, 2018 yılının ilk yarısında geçen yıla göre taşınan kargoyu %27,7, kargo gelirini ise %35,2 arttırmıştır. Kargo taşımacılığına verdiği önemi her geçen gün arttıran Türk Hava Yolları, kargo filosunu yolcu filosu ile orantılı olarak büyütmeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda, filosuna katacağı yeni kargo uçakları ile dünya hava kargo pazarındaki payını artırarak, dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmak üzere emin adımlarla yürümektedir.

Türk Hava Yolları, 2017 yılı içerisinde imza attığı çarpıcı iletişim çalışmalarına 2018 yılında da hız kesmeden devam etmiştir. 2018 yılında ilk reklamını Ocak ayında Dr. Mehmet Öz'ün rol aldığı "Beş Duyu" ile yapmıştır. Sponsoru olduğu uluslararası spor organizasyonları, kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ve diğer çeşitli sponsorluklar ile hem Türk Hava Yolları'nın marka imajını desteklemiş, hem de Türkiye'nin tanıtımını en doğru biçimde yaparak Türkiye turizminin gelişmesine katkı sağlamıştır. Dünyanın en çok ülkesine uçan havayolu ünvanına sahip olan Türk Hava Yolları, 2018 yılında açtığı ve açmayı planladığı yeni hatlarla bu ünvanını ilerleyen yıllarda da koruyacağını altını çizmektedir. Geniş uçuş ağı ve genç filo yapısı verilen uçak siparişleri ile daha da güçlenecek ve rekabetin yoğun olduğu havacılık sektöründe Türk Hava Yolları'na önemli bir avantaj sağlayacaktır.

*IATA verileri Haziran itibarıyla açıklanmadığından dolayı karşılaştırmada ilk beş ay baz alınmıştır.

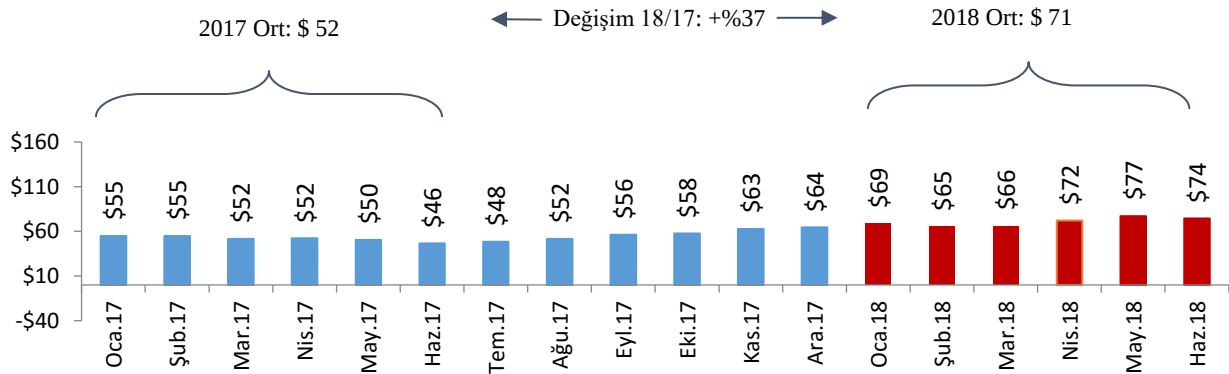
**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018(*)</u>
<u>Havayolu Sektörü Gelir/Gider</u>						
GELİRLER (milyar \$)	720	767	721	709	754	834
Yolcu Geliri	537	538	509	498	534	590
Kargo Geliri	92,1	92,9	83,8	80,8	95,9	104,8
Trafik						
Yolcu Km Gelişimi (ÜYK) %	5,7	6,0	7,4	7,4	8,1	7,0
Kargo Ton Km Gelişimi (ÜKTK) %	1,8	5,8	2,3	3,6	9,7	4,0
OPERASYONEL GİDERLER (milyar \$)	695	731	659	649	697	778
Akaryakıt	230	224	174	135	149	188
Akaryakıtın toplam giderlerdeki payı(%)	33,2	30,6	26,4	20,8	21,4	24,2
Akaryakıt dışı giderler	464	507	485	514	548	590
OPERASYONEL KAR (milyar \$)	25,3	35,5	62,0	60,1	56,3	56,3
Operasyonel Kar Marjı (%)	3,5	4,6	8,6	8,5	7,5	6,8
NET KAR (milyar \$)	10,7	13,8	36,0	34,2	38,0	33,8
Net Kar Marjı (%)	1,5	1,8	5,0	4,8	5,0	4,1

(*) IATA tarafından yayımlanan yıllık tahmini verilerdir.

(Kaynak: IATA Airline Industry Economic Performance, June 2018)

Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2015	2016	2017	6A'17	6A'18
Akaryakıt Gideri (mn. ABD Doları)	2.997	2.673	2.866	1.284	1.724
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	4.272	4.693	4.847	2.229	2.563
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	701	570	591	576	673
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	-30%	-19%	4%	-3%	17%
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	30%	26%	28%	28%	30%

2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurtiçi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri web sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 30 Haziran 2018 itibarıyla kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01		1	
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	1.380.000.000	100,00	138.000.000.000	100,00

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla Ortaklığın üç adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	%100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Havaalanı İşletme	%100	Türkiye
THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.	Havaalanı İşletme	%100	Türkiye

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığında önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, sivil havacılık sektörüne bakım, onarım ve her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olarak kurulmuştur. 2013 yılına kadar Ankara ve İstanbul'da bulunan 4 adet hangar ile hizmet veren Şirket, 2015 yılı Haziran ayında Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kurulmuş olan ve 30 dar gövde ve 10 geniş gövde uçağa aynı anda bakım/onarım hizmeti verilebilen THY HABOM ile tüm aktif ve pasiflerini devralmak suretiyle birleşmiştir. 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla şirketin personel sayısı 7.828'e ulaşmıştır.

THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanının seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yollarının kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21.06.2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 30 Haziran 2018 itibarıyla şirkette 55 kişi istihdam edilmektedir. Şirketin THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş. olan ünvanı THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca havalimanı işletmeciliği ve yatırımları alanları başta olmak üzere ve ana sözleşmesinde belirtilen konularda faaliyet göstermek üzere %100 hissesi Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı'na ait 50 bin lira nakit sermayeli THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi unvanlı şirketin kurulmasına karar verilmiş olup, söz konusu şirket İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 15 Kasım 2017 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 9 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler, özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Dolaylı İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	Hava Taşımacılığı	%50	-	Türkiye
THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş.	İkram Hizmetleri	%50	-	Türkiye
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	%50	-	Türkiye
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	%50	-	Türkiye
Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%45	%5	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%30	%20	Türkiye
P&W T.T. Uçak Bakım Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%49	Türkiye
Goodrich T.T. Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%40	Türkiye
Vergi İade Aracılık A.Ş.	KDV İade ve Danışmanlık	%30	-	Türkiye

Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress) %40 hissesi Lufthansa SICAV-FIS şirketine, %10 hissesi Barbaros Hayrettin Çağa (varisleri)'ne ait olmak üzere 1989'da Antalya'da kurulmuştur. 30 Haziran 2018 itibarıyla 19 adet uçağı THY A.O'nun AnadoluJet operasyonlarını icra etmekte olup, 31 adet uçağı ile de 27 yurt içi ve 73 yurt dışı olmak üzere 100 noktada tarifeli ve "charter" yolcu taşıma hizmeti vermektedir. SunExpress'te çalışan personel sayısı 2.909'dur. 2011 yılında Alman kuruluşu Stiftung ve SunExpress'in %50-50 ortak girişimi ile kurulan SunExpress Deutschland GmbH firması ise 30 Haziran 2018 itibarıyla Almanya içi 10, yurt dışında ise 19 noktaya 11 adet Boeing 737-800 ve 7 adet A330 tipi uçak ile hizmet vermektedir. SunExpress Almanya'da çalışan personel sayısı 1.281'dir.

THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO) Eylül 2006'da İstanbul'da kurulmuş ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye ait olan Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 30 Haziran 2018 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 5.084'tür.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 26.08.2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 30 Haziran 2018 itibarıyla yurtiçinde 8 meydana Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri vermekte olup, 10.354 kişi istihdam etmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurtiçi ve yurtdışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 01.11.2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. 30 Haziran 2018 itibarıyla toplam personel sayısı 453'tür.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. 27 Mayıs 2011 tarihinde, dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirketin %45 hissesi Türk Hava Yolları A.O., %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. 30 Haziran 2018 itibarıyla şirkette 90 kişi istihdam edilmektedir.

TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş için Aralık 2010'da, uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %20'si THY Teknik A.Ş.'ye ve %50'si TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye ait olacak şekilde 09.05.2011 tarihinde kurulmuştur. 30 Haziran 2018 itibarıyla şirkette 177 kişi istihdam edilmektedir.

Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center) İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m² alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10.10.2008 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %51 hissesi küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 30 Haziran 2018 itibarıyla şirketin çalışan personel sayısı 388'dir.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi 14.12.2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Goodrich Corporation'a ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 44'tür.

Vergi İade Aracılık A.Ş. Türkiye'de ikamet etmeyen kişilerin Türkiye'de satın aldığı mallara ilişkin yurt dışına çıkarken alacakları KDV iadesi işlemlerine aracılık edilmesi konusunda faaliyet göstermek amacıyla 01.09.2014 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %30 hissesi THY, %45'i Maslak Oto ve %25'i de VK Holding'e aittir. 30 Haziran 2018 itibarıyla şirkette 23 kişi istihdam edilmektedir.

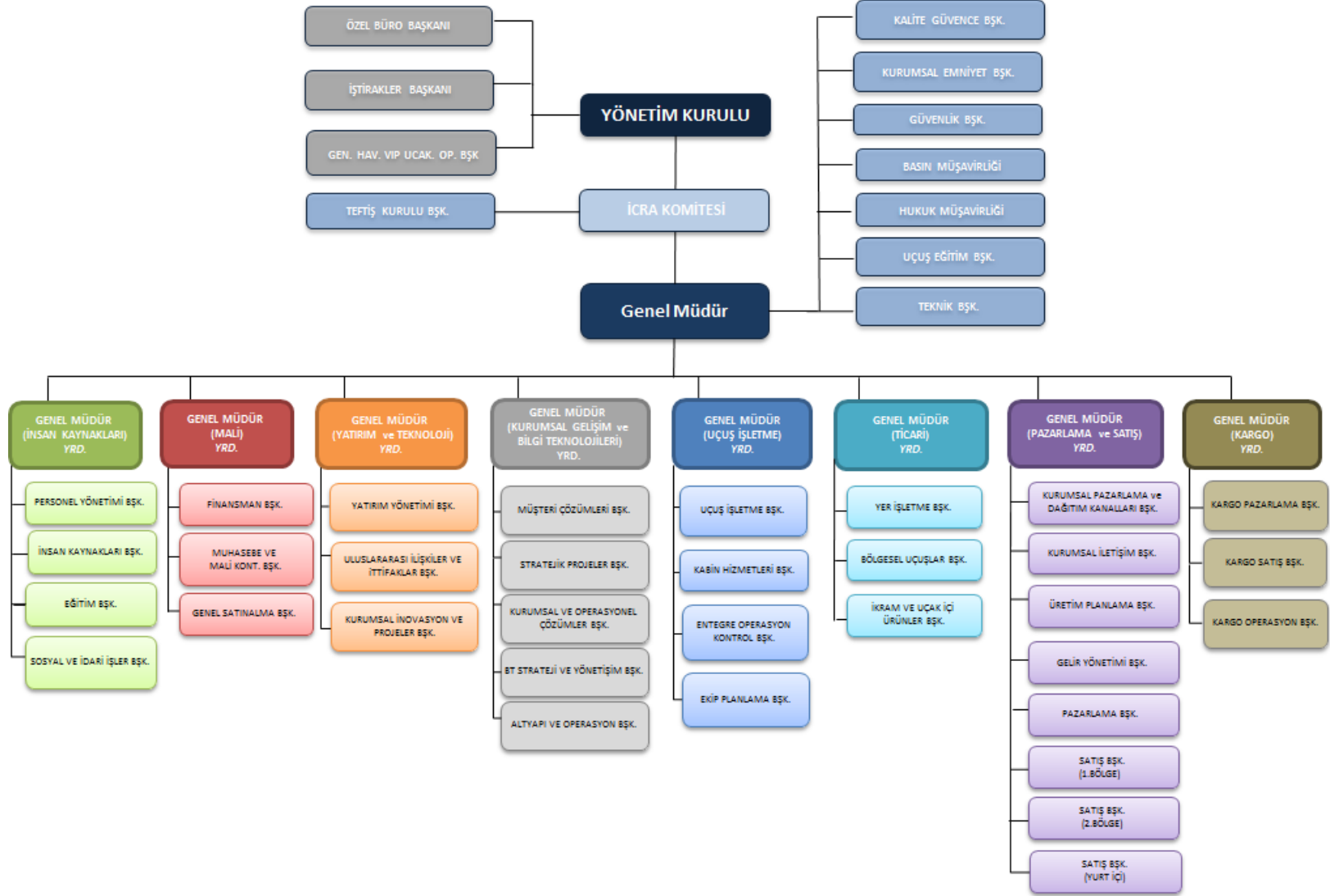
Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME

30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 122'ye ulaşmıştır.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 30 Haziran 2018 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

M. İlker AYCI	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Bilal EKŞİ	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili, Genel Müdür
İsmail Cenk DİLBEROĞLU	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Mithat Görkem AKSOY	: Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Mecit EŞ	: Yönetim Kurulu Üyesi
Orhan BİRDAL	: Yönetim Kurulu Üyesi
Ogün ŞANLIER	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Fatmanur ALTUN	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
M. Muzaffer AKPINAR	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine Yatırımcı İlişkileri Web Sitesinden ulaşılabilir.
(<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

KOMİTELER**Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: M. Muzaffer Akpınar

Üye: Ogün Şanlıer

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Fatmanur Altun

Üyeler: Orhan Birdal, Mithat Görkem Aksoy, Kadir Coşkun (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Ogün Şanlıer

Üye: M. Muzaffer Akpınar

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Endüstri Mühendisi
Ahmet Olmuştur	Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.	30.04.2014	İşletme, Yönetici
Mehmet Akif Konar	Genel Müdür Ticari Yrd.	16.04.2013	İşletme Mühendisi
Dr. Ahmet Bolat	Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.	23.01.2012	Endüstri Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	İşletme, Yönetici
Ali Serdar Yakut	Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd.	01.06.2015	Bilgisayar Mühendisi
Aykut Alpa	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	25.05.2018	Pilot
Turhan Özen	Genel Müdür Kargo Yrd.	12.12.2016	İşletme, Yönetici

6. İNSAN KAYNAKLARI

30 Haziran 2017 tarihi itibarı ile 23.852 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla %4 artarak 24.910 olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2017	30.06.2017	30.06.2018	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	4.509	4.401	4.574	4%
Kabin Memuru	9.798	9.828	10.212	4%
Uçak Bakım Teknisyeni	71	73	70	-4%
Yurtdışı Personel	3.191	3.178	3.258	3%
Yurtiçi Personel	6.506	6.372	6.796	7%
TOPLAM	24.075	23.852	24.910	4%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER****I. Dönem İçindeki Gelişmeler****Yeni Hat Açılışı**

Ortaklığımızca, pazar koşullarına bağlı olarak, Gambiya'nın başkenti Banjul'a, Fas'ın Marakeş şehrine, İtalya'nın Palermo şehrine, Komorlar Birliği'nin başkenti Moroni şehrine, Finlandiya'nın Rovaniemi şehrine, ve Sudan'ın Port Sudan şehrine tarifeli seferler başlatılmasına karar verilmiştir.

2017 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

İlgili rapor aşağıda yer alan linkte yayınlanmıştır.

<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/kurumsal-yonetim-ilkeleri/1/2017>

Kredi Notu Güncellemesi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standart & Poor's (S&P) 27.06.2018 tarihinde Türk Hava Yolları'nı negatif izlemeyi kaldırarak, Ortaklığın ülkeden bağımsız kredi notunu 'B+'dan BB-'ye yükseltmiş, uzun vadeli kredi notunu da BB- olarak teyit etmiştir. S&P, Ortaklığın negatif olan not görünümünü durağan olarak değiştirmiş ve USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikaları'nın notunu da BBB- olarak teyit etmiştir.

Turkish Cargo - ZTO - PAL Air İyi Niyet Anlaşması

Türk Hava Yolları'nın hava kargo markası Turkish Cargo, e-ticaret sektörüne bir çözüm platformu oluşturmak adına havalimanından havalimanına olan geleneksel hava kargo taşımacılığı hizmetine, kapıdan kapıya ekspres/kurye taşıma iş modelini de entegre etmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda dünyada en fazla gönderi gerçekleştiren ekspres firması olan Çin merkezli ZTO ve Hong Kong merkezli PAL Air ile yeni kurulacak ortak global ekspres şirketi, küresel e-ticaret sektöründe bütünsel hizmet verebilecek kapasite ve yetenekte her türlü lojistik aktiviteleri icra etmeyi hedeflemektedir. Hong Kong merkezli olarak kurulması planlanan bu işbirliği ile ilgili Ortaklığımız, ZTO ve PAL Air arasında bir iyi niyet anlaşması imzalanmış olup gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Yer Hizmetleri Sözleşmesi

Ortaklığımız iştiraki olan Turkish Ground Services (TGS) şirketindeki ortağımız Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. ("HAVAŞ") ile mevcut ortaklığımızın devam ettirilmesine dair yapılan görüşmeler sonucunda; Ortaklığımız ve HAVAŞ'ın iştiraki olan bir yer hizmetleri şirketi arasında, hukuk ve rekabet kurallarına tabi olarak, İstanbul Yeni Havalimanında, ("İYH") ve halihazırda faaliyet gösterilen Türkiye'deki diğer 7 havalimanında, İYH'nin açılış tarihi itibarıyla başlamak üzere 5+5+5 yıl (15 yıl) yer hizmetleri sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiştir.

Kredi Notu Revizyonu

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's Investor Services tarafından, Türkiye ülke kredi notunun olası bir indirim için izlemeye alınması nedeniyle, benzer durumdaki diğer şirketlerle birlikte Türk Hava Yolları A.O kredi notunun da izlemeye alındığı kamuya açıklanmıştır. Söz konusu incelemenin başlatılmış olması, Ortaklığımızın kredi notunun düşürüleceği anlamına gelmemektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu gelişme ile birlikte, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikalarının notları da gözden geçirilmiş, USD cinsi kredi sertifikamızın notu Baa1'den Baa2'ye çekilmiş, JPY cinsi kredi sertifikalarımızın notu ise yine olası bir indirim için izlemeye alınmıştır.

Toplu İş Sözleşmesi Tadili

25. Dönem Toplu İş Sözleşmesinin (TİS) ücret ve ücret zamları maddesinin uygulanmasına yönelik Ortaklığımız ile Hava- İş Sendikası arasında THY 25. Dönem TİS'in tadiline ilişkin Protokol imzalanmıştır. Söz konusu protokole göre, 01.06.2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; 31.05.2018 tarihindeki ücretlere, sektördeki dinamikler göz önüne alınarak pilot iş grubu için %20, diğer iş grupları için %10 oranında artış yapılmasına karar verilmiştir. Bu düzenleme ile birlikte mevcut sözleşmede öngörülen 3. yıl, 2. altı ay ücret zammı ve enflasyon farkı ayrıca uygulanmayacaktır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Onayı

04.05.2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylığı için Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na başvuruda bulunulan Sayın Fatmanur Altun hakkında SPK'nın 25.05.2018 tarihli yazısı ile uygunluk verilmiştir.

Emlak Konut GYO'dan Arsa Alımı

Ortaklığımızın %100 iştiraki olan Türk Hava Yolları Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş., Emlak Konut GYO'nun Yeni Havalimanı yerleşkesi yakınlardaki Dursunköy mahallesinde bulunan yaklaşık 350 hektar büyüklüğündeki arsasının %50 hissesini satın almak üzere protokol imzalamıştır.

Söz konusu protokol çerçevesinde, Türk Hava Yolları Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. ve Emlak Konut GYO, bahsi geçen arsa üzerinde Türk Hava Yolları ve İştirakleri çalışanlarına yönelik konut projeleri geliştirmeyi planlamaktadır.

Yönetim Değişikliği

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca; Uçuş Eğitim Başkanı olarak görev yapan Sn. Aykut ALPA' nın Genel Müdür (Uçuş İşletme) Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.

Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 2017 yılı kar dağıtımını ile ilgili tablo yayınlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üye Ataması

Sayın Arzu Akalın'ın 04.05.2018 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa etmesi sebebiyle, münhal bulunan Yönetim Kurulu Üyeliğine; Ana Sözleşmenin 10. Maddesi gereğince ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere, Sayın Fatmanur Altun'un atanmasına karar verilmiştir.

Sayın İsmail Gerçek'in 04.05.2018 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa etmesi sebebiyle, münhal bulunan Yönetim Kurulu Üyeliğine; Ana Sözleşmenin 10. Maddesi gereğince ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere, Sayın Mithat Görkem Aksoy'un atanmasına karar verilmiştir.

Ortaklığımız Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak görev yapan Sayın Arzu Akalın'ın ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapan Sayın İsmail Gerçek'in istifaları nedeni ile Sayın Fatmanur Altun'un Sermaye Piyasası Kurulu Bağımsızlık olurlarına tabi olmak üzere, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mithat Görkem Aksoy'un ise Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmalarına karar verilmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Genel Kurul Toplantısı**

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı 4 Mayıs 2018, Cuma günü, saat 14:30'da Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmıştır.

Uçak Motor Seçimi

Ortaklığımız Yönetim Kurulu, 09.03.2018 tarihli açıklamamızda bildirilen Boeing firmasından satın alınacak 25 adedi kesin sipariş ve 5 adedi opsiyonel sipariş olmak üzere toplam 30 adet B787-9 uçağı için GE Aviation firmasının GENx-1B74/75 tipi motorunun seçilmesine ve motor bakım hizmetinin GE Engine Services firmasından alınmasına karar vermiştir.

Ortak Girişim Şirketi

Ortaklığımız'ın %100 iştiraki olan Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Yönetim Kurulu'nca "Kabin İçi Eğlence Sistemleri ve İnternet Hizmeti" konusunda faaliyet göstermek amacıyla Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. ve Havelsan arasında bir Ortak Girişim Şirketi kurulmasına karar verilmiştir.

Ek Sözleşme

Türk Hava Yolları A.O.'nın İstanbul Yeni Havalimanına taşınması ile birlikte söz konusu havalimanında ikram hizmeti tedariki hususuna ilişkin, SATSLtd (SATS)'ın iştiraki olan SATS Investments Pte. Ltd. (SIPL) ile bir niyet anlaşması imzalandığı duyurulmuş idi. Taraflar arasında görüşmeler halen devam etmekte olup, ek bir sözleşme yapılarak, söz konusu niyet anlaşmasının süresi uzatılmıştır.

Simülatör Alımı

Ortaklığımız Yönetim Kurulu, CAE firmasından bir adet B737MAX, iki adet A320CEO/NEO, bir adet A330, bir adet B777-300ER, iki adet B787-9 ve iki adet A350-900 olmak üzere toplam 9 adet simülatörün satın alınmasına karar vermiştir.

Kargo Uçak Alımı

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, 2018 yılı ve sonrası kargo uçağı ihtiyacının temini kapsamında 1 adet A330-200F kargo uçağının DVB Bank SE firmasından satın alınmasına karar verilmiştir.

Geniş Gövde Uçak Alımı

Ortaklığımız Yönetim Kurulu, geniş gövde uçak ihtiyacının temini kapsamında 2019 yılında 6 adet, 2020 yılında 14 adet, 2021 yılında 10 adet, 2022 yılında 12 adet, 2023 yılında 11 adet ve 2024 yılında 7 adet olmak üzere, 50 adedi kesin ve 10 adedi opsiyon olmak üzere toplamda 60 adet geniş gövde uçak satın alınmasına karar vermiştir. Buna göre, Boeing firmasından 25 adet kesin, 5 adet opsiyon olmak üzere toplam 30 adet B787-9 tipi yolcu uçağı ve Airbus firmasından 25 adet kesin, 5 adet opsiyon olmak üzere toplam 30 adet A350-900 tipi yolcu uçağı satın alınacaktır.

2018 Bütçe

Ortaklığımız Yönetim Kurulunca kabul edilen konsolide olmayan 2018 yılı bütçesi çerçevesinde Ortaklığımızın 2018 yılı hedef ve beklentileri aşağıdaki gibidir:

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Trafik Gelişimi**

- 2018 yılında iç hatlarda 33 milyon; dış hatlarda 41 milyon olmak üzere toplam 74 milyon yolcu taşınması hedeflenmektedir.
- Türkiye'de %10, Orta Doğu'da %9, Avrupa'da %6, Uzak Doğu'da %6, Amerika'da %4, Afrika'da %3 kapasite artışı gerçekleştirerek toplamda %5-%6 artışla yaklaşık 183 Milyar AKK seviyelerine ulaşılması planlanırken, yolcu doluluk oranının %79-%80 aralığında olması beklenmektedir.
- 2018 yılında %21 artış ile 1.3 milyon ton kargo taşınması hedeflenmektedir.

Finansal Gelişim (Solo)

- 2018 yılında toplam akaryakıt tüketiminde %9 artış öngörülmektedir.
- 2018 yılı hedge dahil ortalama jet yakıtı maliyetinin ton başına 633 USD olması beklenmektedir.
- Yaklaşık 11,8 Milyar USD tutarında satış geliri elde edilmesi hedeflenmektedir.
- Yakıt hariç birim giderlerde %3-%5 arasında artış beklenmektedir.
- Solo EBITDAR marjının %21-%22 arasında, konsolide EBITDAR marjının ise %23-%24 arasında olması hedeflenmektedir.

II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**Yeni Hat Açılışı**

Ortaklığımızca, pazar koşullarına bağlı olarak, Birleşik Arap Emirlikleri'nin Sharjah, Amerika Birleşik Devletleri'nin Newark ve Meksika'nın Cancun noktalarına tarifeli seferler başlatılmasına karar verilmiştir.

İkram Hizmetleri Hakkında

Ortaklığımız'ın İstanbul Yeni Havalimanı'nda ve Türkiye'deki diğer havalimanlarında alacağı ikram hizmeti tedariki hususuna ilişkin, DO&CO AG ile ortak kuruluşumuz olan mevcut ikram hizmeti tedarikçimiz THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. ile görüşmelere başlanmış olup, önemlilik arz eden gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

SATS Ltd (SATS) Görüşmeleri Hakkında

Türk Hava Yolları A.O.'nın İstanbul Yeni Havalimanı'na taşınması ile birlikte söz konusu havalimanında ikram hizmeti tedariki hususuna ilişkin, SATS Ltd (SATS)'ın iştiraki olan SATS Investments Pte. Ltd. (SIPL) ile bir niyet anlaşması imzalandığı ve akabinde ek bir sözleşme ile söz konusu niyet anlaşmasının süresinin uzatıldığı kamuya duyurulmuş idi.

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca alınan karar ayrıca SIPL ve Ortaklığımızın mutabakatı ile yapılan görüşmeler sonlandırılmış olup, taraflar arasında imzalanan niyet anlaşması fesh edilmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

8. TRAFİK SONUÇLARI

2018 Ocak-Haziran trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

	TOPLAM		
	2017	2018	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	216.780	239.053	10,3%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	80.618.769	88.068.276	9,2%
Ücretli Yolcu Km ('000)	61.284.068	70.771.369	15,5%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	76,0%	80,4%	4,3 pt
Yolcu Sayısı	30.271.703	35.646.661	17,8%
Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı	9.834.917	10.921.614	11,0%
Kargo + Posta (Ton)	517.884	661.234	27,7%
Uçak Sayısı	336	326	-3,0%
Koltuk Kapasitesi	67.253	65.127	-3,2%
Uçulan Nokta	299	304	1,7%
Uçulan Km ('000)	386.122	418.143	8,3%
Uçulan Saat	634.408	692.567	9,2%
Utilizasyon*	11:12	11:56	6,5%

* 2017/312 uçak - 2018/319 uçak sonucudur.

	YURT İÇİ		
	2017	2018	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	93.620	108.115	15,5%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	10.133.416	11.814.785	16,6%
Ücretli Yolcu Km ('000)	8.338.039	9.970.526	19,6%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	82,3%	84,4%	2,1 pt
Yolcu Sayısı	13.316.382	16.019.160	20,3%
Kargo + Posta (Ton)	29.451	39.702	34,8%
Uçulan Km ('000)	57.943	67.234	16,0%

	YURT DIŞI		
	2017	2018	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	123.160	130.938	6,3%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	70.485.352	76.253.491	8,2%
Ücretli Yolcu Km ('000)	52.946.029	60.800.843	14,8%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	75,1%	79,7%	4,6 pt
Yolcu Sayısı	16.955.321	19.627.501	15,8%
Dıştan Dışa Transfer Hariç Yolcu Sayısı	7.120.404	8.705.887	22,3%
Kargo + Posta (Ton)	488.433	621.532	27,3%
Uçulan Km ('000)	328.179	350.909	6,9%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. Tarifeli İç Hat Seferleri:

Ocak – Haziran 2018 döneminde TK ana marka ile iç hatlarda yeni bir tarifeli sefere başlanmamıştır.

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak – Haziran 2018 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferler başlamıştır:

<u>Uçuş Noktası</u>	<u>Sefer Başlama Tarihi</u>
FREETOWN - Sierra Leone	24.02.2018
SEMERKANT-Özbekistan	16.03.2018
KRASNODAR-Rusya	07.05.2018
MORONİ-Komorlar Birliği	18.06.2018

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak-Haziran 2018 döneminde icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı		Yolcu Sayısı
	İç	Dış	
İlave	702	408	92.388
Charter (Özel Kira)	654	1.429	294.897
Hac-Umre	-	2.833	339.276

IV. AnadoluJet Uçuşları:

Tarifeli ve ilave seferler	6A'17	6A'18	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	5.792	7.763	34%
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	4.699	5.904	26%
Doluluk Oranı (%)	80,2	84,2	+4 pt

- Ocak- Haziran 2018 dönemi AnadoluJet filosunda 39 adet B737-800 uçak bulunmaktadır. Uçakların 19 adedi SunExpress'ten wet-lease, kalan 20 uçak TK filosudur.
- AnadoluJet Ocak-Haziran 2018 döneminde Esenboğa merkezli 19 uçaklık, Sabiha Gökçen merkezli 15 uçaklık operasyon icra etmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Ocak-Haziran 2017 döneminde toplam 42 noktaya uçan AnadoluJet, Ocak-Haziran 2018 döneminde 41 noktaya uçmuştur. Ocak-Haziran 2018 dönemi; Esenboğa merkezli hat sayısı 33, Sabiha Gökçen merkezli hat sayısı 31, çapraz hat sayısı 5 olmuştur.
- Ocak-Haziran 2018 dönemi, 2017'ye göre Ankara Esenboğa merkezli operasyonda % 22 , İstanbul Sabiha Gökçen merkezli operasyonda %29 AKK artışı gerçekleşmiştir. Toplam AKK artışı % 26 olmuştur.
- Ocak-Haziran 2018 döneminde %84,2 doluluğa ulaşılmıştır.

9. FİLO DURUMU

30.06.2018	Tip	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi	Ort. Filo Yaşı	Toplam
Geniş Gövde	A330-200	4	1	13	4.680	10,4	18
	A330-300		29	8	10.807	4,4	37
	A340-300	4			1.332	20,2	4
	B777-3ER		27	6	11.670	4,6	33
	Toplam	8	57	27	28.489	6,3	92
Dar Gövde	B737-900ER		15		2.355	5,1	15
	B737-800	25	42	16	13.780	9,6	83
	B737-700			1	124	12,4	1
	A319-100		6	1	924	7,7	7
	A320-200	5	7	10	3.504	11,4	22
	A321-200		62	6	12.360	6,0	68
	B737-800 WL			19	3.591	12,6	19
	Toplam	30	132	53	36.638	8,6	215
Kargo	A330-200F		9			4,5	9
	B777F		2			0,6	2
	Wet Lease			7		22,9	7
	Toplam		11	7		11,2	18
GENEL TOPLAM		38	200	87	65.127	8,1	325

10. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)

	30 Haziran 2018	31 Aralık 2017
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	22.704	13.699
Duran Varlıklar	67.671	54.948
Toplam Varlıklar	90.375	68.647

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

KAYNAKLAR

Kısa Vadeli Yükümlülükler	23.647	16.209
Uzun Vadeli Yükümlülükler	41.785	32.267
Özkaynaklar	24.943	20.171
Toplam Kaynaklar	90.375	68.647
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,72	0,71
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,28	0,29

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)

1 Ocak – 30 Haz. 2018 1 Ocak – 30 Haz. 2017

Hasılat (net)	24.375	16.674
Brüt Kar	4.488	2.251
Esas Faaliyet Karı	1.081	39
Vergi Öncesi Kar	127	(2.004)
Net Dönem Kar/Zarar	127	(1.615)
Hisse Başına Kazanç (Kr)	0,09	(1,17)

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

30 Haziran 2018

31 Aralık 2017

VARLIKLAR

Dönen Varlıklar	4.979	3.631
Duran Varlıklar	14.836	14.566
Toplam Varlıklar	19.815	18.197

KAYNAKLAR

Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.184	4.297
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.163	8.554
Özkaynaklar	5.468	5.346
Toplam Kaynaklar	19.815	18.197
Borçlar / Aktifler Oranı	0,72	0,71
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,28	0,29

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	1 Ocak – 30 Haz. 2018	1 Ocak - 30 Haz. 2017
Hasılat (net)	5.940	4.597
Brüt Kar	1.087	625
Esas Faaliyet Karı	258	17
Vergi Öncesi Kar/Zarar	40	(541)
Net Dönem Kar/Zarar	41	(434)
Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	0.03	(0.31)
EBITDAR	1.278	925
EBITDA	856	581
EBIT	320	74
EBITDAR Marjı	%21,5	%20,1
EBITDA Marjı	%14,4	%12,6
EBIT Marjı	%5,4	%1,6
Esas Faaliyet Kar Marjı	%4,3	%0,4
Net Kar Marjı	%0,7	(%9,4)

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan “2009-2023 Filo Projeksiyonu”, “2012-2020 Dönemi Filo Planı” ve “2019-2023 Geniş Gövde Filo Planı” kapsamında siparişi verilen uçakların sayısı ve teslim yılları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

9 Mart 2018 tarihinde Ortaklığın Yönetim Kurulu'nca, geniş gövde uçak ihtiyacının temini kapsamında, Airbus firmasından 25 adet kesin 5 adet opsiyon olmak üzere toplam 30 adet A350-900 uçağı, Boeing firmasından 25 adet kesin 5 adet opsiyon olmak üzere toplam B787-9 uçağı satın alınmasına karar verilmiş olup, uçakların 2019-2023 yılları arasında teslim alınması planlanmaktadır.

Ocak-Haziran 2018 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Haziran 2018 sonunda 92 adet çift koridorlu, 215 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 18 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %28'ini oluşturmaktadır. Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50'nin üzerindedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

		2011-2023 Uçak Alımları														
		Teslim Edilen								Teslim Edilecek						
	Tip	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Toplam	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam
Geniş Gövde	A350-900											5	4	8	8	25
	B787-9										6	9	6	4		25
	A330-300	3	3	2	6	7	5		26							
	B777-3ER	7			4	7	6	1	25							
	Toplam	10	3	2	10	14	11	1	51		6	14	10	12	8	50
Dar Gövde	B737-900ER	2	7	1		5			15							
	B737-9 MAX									5	5					10
	B737-800	2	2	6	10		20		40							
	B737-8 MAX									7	12	19	15	12		65
	A321	8	7	9		13	10		47							
	A321 NEO									3	18	18	20	18	15	92
	A319	6							6							
	Toplam	18	16	16	10	18	30		108	10	35	42	35	30	15	167
Kargo	A330-200F	1	1	2		1	2	1	8							
	B777F							2	2	3						3
	Toplam	1	1	2		1	2	3	10	3						3
GENEL TOPLAM		29	20	20	20	33	43	4	169	13	41	56	45	42	23	220

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ortaklıkça 14.07.2009 tarih ve 2009/15199 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar” çerçevesinde temin edilmiş olan 99256 sayılı Teşvik Belgesi kapsamında 31.05.2010 tarihinden itibaren 13.267.897.367 TL tutarında uçak yatırımı yapılmıştır. Söz konusu yatırım tutarı üzerinden %20 oranında hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar, KVK'nın 32/A maddesi uyarınca ilgili uçaklardan elde edilecek kazançta kurumlar vergisi %50 oranında indirimli uygulanacaktır.

Ortaklıkça söz konusu yatırım teşvik belgesi kapatılmış olup; 01.12.2014 tarihinden itibaren yapılması planlanan uçak yatırımları için 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı” kapsamında %15 yatırım katkı oranı öngören yeni bir teşvik belgesi temin edilmiş olup söz konusu belge uyarınca 16.968.269.342 TL tutarında uçak yatırımı yapılmıştır. Yeni belge kapsamında gerçekleştirilecek yatırım tutarının %15'ine ulaşıncaya kadar, KVK'nın 32/A maddesi uyarınca ilgili uçaklardan elde edilecek kazançta kurumlar vergisi %50 oranında indirimli uygulanacaktır.

Bununla birlikte Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanamadığı yatırıma katkı tutarı yeniden değerlendirilerek ilerde değerlendirilecek yıllara aktarılmaktadır.

12. RİSK YÖNETİM MEKANİZMASI

Rekabetin yüksek olduğu havacılık sektöründeki potansiyel risklerin kontrol altına alınması ve sürdürülebilir büyümenin tesis edilebilmesi açısından, Ortaklığın etkin bir risk yönetimi stratejisine sahip olması büyük önem arz etmektedir. Ortaklığımız bünyesinde akaryakıt fiyatı, faiz oranları, nakit akışı ve döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar ile karşı taraf kaynaklı risklerin minimum seviyelere indirilmesi ve olası şoklara karşı makul derecede güvence sağlanması hedeflenmektedir.

Ortaklığımızın finansal risk yönetimi stratejisinin belirlenmesi ve maruz kalınan/kalınabilecek finansal risklerin yönetimine ilişkin gerekli çalışmaların yürütülmesi amacıyla Hazine ve Risk Yönetimi Komisyonu kurulmuştur. Komisyon Genel Müdür (Mali) Yardımcısı'nın başkanlığında, Finans Başkanı, Muhasebe ve Mali Kontrol

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Başkanı, Finansal Risk Yönetimi Müdürü, Fon Yönetimi Müdürü, Genel Finansman Müdürü, Bütçe Müdürü, Mali Kontrol Müdürü, Mali Analiz Müdürü ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü'nün katılımıyla periyodik olarak toplanmaktadır.

Finansal risk yönetimi stratejisi kapsamında, akaryakıt fiyatındaki dalgalanma sonucunda ortaya çıkabilecek olası nakit hareketini kontrol edebilmek amacıyla 2009 yılında riskten korunma işlemlerine başlanmıştır. Edinilen piyasa tecrübesi dâhilinde akaryakıt fiyatı riskinden korunma stratejisi yıllar içerisinde geliştirilerek güncellenmiştir. Halihazırda, swap, opsiyon bazlı maliyetsiz bantlı yapılar ve prim ödemeli opsiyonlu yapılar arasından piyasa şartlarına uygun olanı kullanılarak akaryakıt fiyat riski minimize edilmeye çalışılmaktadır.

Ortaklığımız gelir ve giderlerini oluşturan para birimleri arasındaki uyumsuzluk sonucunda oluşabilecek döviz kuru riskinin yönetilebilmesi amacıyla, öncelikle doğal riskten korunma yöntemleri uygulanmaktadır. Bu doğrultuda, Ortaklığımızca yapılan tüm anlaşmaların para birimi mümkün olduğunca gelir ve gider dengesini gözeterek şekilde belirlenmektedir. Öte yandan, döviz kuru riskinin yönetilebilmesi amacıyla 2013 yılında riskten korunma stratejisi geliştirilmiş ve türev ürün işlemlerine başlanmıştır. Edinilen piyasa tecrübesi ve döviz kuru piyasasındaki gelişmeler doğrultusunda söz konusu strateji 2015 ve 2018 yıllarında güncellenmiştir.

Döviz kuru riskinden korunma stratejisi gereğince, Ortaklığımızın uzun pozisyonda olduğu EUR ile kısa pozisyonda olduğu USD ve TL'nin bir kısmının kapatılması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda forward ve opsiyon bazlı maliyetsiz bantlı türev ürünlerden piyasa koşullarına göre uygun olanı kullanılarak döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalara karşı tedbir alınmaktadır. Ek olarak, doğal riskten korunmanın etkinliğini artırabilmek amacıyla, yurtiçi çıkışlı yurtdışı uçuşların biletleme para birimi 2015 yılında Avro'dan ABD doları para birimine değiştirilmiş ve böylece türev ürünlere olan ihtiyaç azaltılmıştır.

Ortaklığımız, içinde bulunduğu sektör ve faaliyetlerinin doğası gereği, faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklerden etkilenebilmektedir. Ortaklık, faiz oranı risk yönetimi çalışmaları çerçevesinde; faiz oranı piyasasının izlenmesi ve analiz edilmesi, borçluluk yapısının hazırlanması, faiz oranı değişimlerine karşı duyarlılık ve ağırlıklı ortalama vade analizleri yapılması ile faizden kaynaklanan olası maliyet değişimlerinin takip edilmesi uygulamalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Söz konusu faiz riskinin yönetilebilmesi amacıyla; borç portföyünün bir kısmı için kredi faiz oranlarının kredi vadesi boyunca belirli oranlarda tamamen sabitlenmesi veya belirli faiz seviyeleri (bant) arasında kalmasının temin edilebilmesi amacıyla türev ürünler ile riskten korunma işlemleri gerçekleştirilmektedir.

13. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklık Yönetim Kurulu'nca, uçak müsaitliğine bağlı olarak, Suudi Arabistan'ın Abha, Güney Sudan'ın Juba, Mısır'ın Aswan ve Luxor, Voronej, Samara ve Mahaçkale, Polonya'nın Krakov, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Angola'nın Luanda, Meksika'nın Mexico City ve Cancun, Fransa'nın Nantes, Endonezya'nın Denpasar, Gambiya'nın başkenti Banjul, Komorlar Birliği'nin başkenti Moroni, Fas'ın Marakeş, İtalya'nın Palermo, Finlandiya'nın Rovaniemi, Sudan'ın Port Sudan, Birleşik Arap Emirlikleri'nin Sharjah, Amerika Birleşik Devletleri'nin Newark noktalarına tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olan Türk Hava Yolları, geniş gövde filo yatırımları ile uzun menzildeki operasyonu başta olmak üzere kapasite artışları ve yeni hat açılışlarından ile sağlanacak transfer yolcu artışı lokomotifinde istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

hedeflemektedir. Ayrıca servis kalitesinin geliştirilmesi ile Business Class yolcu gelirlerinin artırılması ve kargo operasyonunun büyütülmesi ile ortaklık birim gelirlerinin yukarıya çekilmesi hedeflenmiştir.