

İŞBU İZAHNAME HENÜZ KURULCA ONAYLANMAMIŞTIR.

Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 28.280.000 TL'den 98.980.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 70.700.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın <http://www.fenerbahce.org/fbfutbol/> ve halka arzda satışa aracılık edecek Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin www.denizyatirim.com adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER	4
2. ÖZET	6
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	17
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	18
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	20
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	24
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	26
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	32
9. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	33
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	34
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	45
12. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	46
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	48
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	49
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	57
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	59
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	64
18. ANA PAY SAHİPLERİ	64
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	66
20. DİĞER BİLGİLER	72
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	81
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	82
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	105
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	112
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	117
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	118
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	119
28. SULANMA ETKİSİ	119
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	119
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	120
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	128
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	129
33. EKLER	130

KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.		Anonim Şirket
Avro,EUR,EURO		Avrupa Para Birimi
Borsa veya BİST		Borsa İstanbul A.Ş.
Deniz Yatırım		Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
FIFA		Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği
Fenerbahçe Futbol, İhraççı, Şirket		Fenerbahçe Futbol A.Ş.
Fenerium		Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Grup		Fenerbahçe Futbol A.Ş ve Bağlı Ortaklıklığı (Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.)
GVK		Gelir Vergisi Kanunu
KVK		Kurumlar Vergisi Kanunu
KAP		Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kulüp, Dernek		Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği
MKK		Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
SMMM		Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK veya Kurul		Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn		6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TFF		Türkiye Futbol Federasyonu
TL		Türk Lirası
TMS		Türkiye Muhasebe Standartları
TTK		6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UEFA		Avrupa Futbol Federasyonları Birliği
UFRS		Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
UMS		Uluslararası Muhasebe Standartları
USD		Amerikan Doları

BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Enver ERDEM Genel Müdür Yardımcısı 09/07/2018	İZAHNAMENİN TAMAMI Mahir Kubilay DAĞLI Genel Müdür Yardımcısı 09/07/2018

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Denetim Raporlarını hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı Soyadı Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım
Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	İLGİLİ RAPOR
Kaan Birdal SMMM Sorumlu Ortak Baş Denetçi	30.11.2017, 31.05.2017, 31.05.2016, 31.05.2015
İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.	İLGİLİ RAPOR (Futbolcu ve marka isim hakkı değerlemesi)

2. ÖZET

A-GİRİŞ VE UYARILAR

	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir. Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.

B-İHRAÇÇI

B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye Adresi: Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Maraton Girişi 34724 Kiziltoprak - Kadıköy - İstanbul Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56 yatirimciiliskileri@fenerbahce.org
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen	Şirketin temel gelir kalemleri; Yayın hakkı gelirleri, Reklam ve İsim hakkı sözleşme gelirleri, UEFA ve diğer turnuvalardan katılım performans gelirleri ile futbolcu transfer işlemlerinden kaynaklanan gelirlerdir. Ayrıca şirket iştiraki olan Fenerbahçe Spor Ürünleri vasıtası ile lisanslı ürün satış gelirleri elde etmektedir. En önemli gider kalemleri ise futbolcu ve teknik kadroların ücret giderleri, ürün satışlarının maliyeti ve bonservis itfa giderleridir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Süper Lig’de ve Ziraat Türkiye Kupası Turnuvasında mücadele etmekte olup, 2018/2019 sezonunda UEFA Şampiyonlar Ligi’nde ön eleme oynamaya hak kazanmıştır. Sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında

	sektörler/pazarlar hakkında bilgi	kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.																									
B.4a	İhraççıyı ve faaliyeti gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	İşbu izahnamenin ilgili bölümünde yer alan ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ve davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.																									
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Şirket'in ana ortaklığı Fenerbahçe Spor Kulübü (FBSK)'dır. Şirket sermayesinde %67,07 pay ile hakim ortak durumundadır. Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansı FBSK'den 30 yıllığına kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket, yıllık kullanım bedeli olarak amortisman, intifa, kira, vergi, harç ve benzeri sair giderleri ödemektedir. 2018 yıllık kira bedeli 10.725.494 TL olarak hesaplanmıştır.																									
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	İzahname tarihi itibariyle Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir: <table><tr><th><u>Ortaklar</u></th><th><u>Sermaye Miktarı TL</u></th><th><u>Pay oranı (%)</u></th><th><u>Pay adedi</u></th><th><u>Pay cinsi</u></th></tr><tr><td>FBSK (A Grubu)</td><td>10.250.000</td><td>36,25</td><td>10.250.000</td><td>A</td></tr><tr><td>FBSK (B Grubu)</td><td>8.716.808</td><td>30,82</td><td>8.716.808</td><td>B</td></tr><tr><td>Halka açık kısım</td><td>9.313.192</td><td>32,93</td><td>9.313.192</td><td>B</td></tr><tr><td>Tarihi değerle sermaye</td><td>28.280.000</td><td>100,00</td><td>28.280.000</td><td></td></tr></table> Şirket kayıtlı sermaye tavanı 125.000.000.-TL (YüzyirmibeşmilyonTürk Lirası olup), her biri 1 (Bir) Türk Lirası değerinde 125.000.000 (Yüzyirmibeşmilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket çıkarılmış sermayesi, 28.280.000.-TL (Yirmisekizmilyonikiyüzseksenbin Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 28.280.000 (Yirmisekizmilyonikiyüzseksenbin) adet paya ayrılmıştır. Paylar (A) ve (B) olarak iki gruba ayrılmıştır. Şirket paylarının; %36,25 'ine tekabül eden 10.250.000 (Onmilyonikiyüzellibin) adedi (A) grubu; %63,75 'ine tekabül eden 18.030.000 (Onsekizmilyonotuzbin) adet pay ise (B) grubunu oluşturmaktadır. (A) grubu payların tamamı nama yazılıdır. (A) grubu nama yazılı paylar hiç bir şekilde hamiline yazılı hale dönüştürülemez. (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. (A) Grubu paylar, malikine Şirket Esas Sözleşmesinin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu	<u>Ortaklar</u>	<u>Sermaye Miktarı TL</u>	<u>Pay oranı (%)</u>	<u>Pay adedi</u>	<u>Pay cinsi</u>	FBSK (A Grubu)	10.250.000	36,25	10.250.000	A	FBSK (B Grubu)	8.716.808	30,82	8.716.808	B	Halka açık kısım	9.313.192	32,93	9.313.192	B	Tarihi değerle sermaye	28.280.000	100,00	28.280.000	
<u>Ortaklar</u>	<u>Sermaye Miktarı TL</u>	<u>Pay oranı (%)</u>	<u>Pay adedi</u>	<u>Pay cinsi</u>																							
FBSK (A Grubu)	10.250.000	36,25	10.250.000	A																							
FBSK (B Grubu)	8.716.808	30,82	8.716.808	B																							
Halka açık kısım	9.313.192	32,93	9.313.192	B																							
Tarihi değerle sermaye	28.280.000	100,00	28.280.000																								

		pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilecektir. Ayrıca Genel Kurulda Şirket Esas Sözleşmesinin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.																																																																																																																												
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirketin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmiştir. <table><tr><th></th><th>Sınırlı Denetimden Geçmiş</th><th>Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)</th><th>Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)</th><th>Bağımsız Denetimden Geçmiş</th></tr><tr><td>VARLIKLAR (TL)</td><td>30.11.2017</td><td>31.05.2017</td><td>31.05.2016</td><td>31.05.2015</td></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>884.087.924</td><td>447.979.758</td><td>288.066.592</td><td>95.593.332</td></tr><tr><td>Nakit ve Nakit Benzerleri</td><td>13.904.635</td><td>7.023.879</td><td>8.997.156</td><td>21.649.988</td></tr><tr><td>Ticari Alacaklar</td><td>66.117.630</td><td>28.346.846</td><td>44.702.886</td><td>27.028.575</td></tr><tr><td>Diğer Alacaklar</td><td>719.300.675</td><td>349.293.330</td><td>175.676.329</td><td>753.881</td></tr><tr><td><i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i></td><td><i>717.316.469</i></td><td><i>347.481.670</i></td><td><i>174.758.107</i></td><td><i>96.331</i></td></tr><tr><td>Stoklar</td><td>21.442.527</td><td>18.124.024</td><td>14.077.524</td><td>15.929.805</td></tr><tr><td>Peşin Ödenmiş Giderler</td><td>60.871.418</td><td>43.168.377</td><td>38.447.611</td><td>23.700.112</td></tr><tr><td>Duran Varlıklar</td><td>154.568.066</td><td>212.875.091</td><td>263.147.959</td><td>215.639.847</td></tr><tr><td>Maddi Duran Varlıklar</td><td>21.409.316</td><td>15.747.090</td><td>14.537.301</td><td>9.567.661</td></tr><tr><td>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</td><td>104.928.268</td><td>68.457.486</td><td>100.360.782</td><td>142.872.429</td></tr><tr><td>Peşin Ödenmiş Giderler</td><td>23.688.832</td><td>123.892.401</td><td>133.913.941</td><td>136.356.713</td></tr><tr><td>TOPLAM VARLIKLAR</td><td>1.038.655.990</td><td>660.854.849</td><td>551.214.551</td><td>311.233.179</td></tr><tr><td colspan="5"></td></tr><tr><td>KAYNAKLAR (TL)</td><td>30.11.2017</td><td>31.05.2017</td><td>31.05.2016</td><td>31.05.2015</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>674.681.649</td><td>630.926.617</td><td>591.418.583</td><td>477.541.204</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Borçlanmalar</td><td>165.527.871</td><td>198.470.062</td><td>226.075.920</td><td>88.373.607</td></tr><tr><td>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</td><td>207.276.021</td><td>158.833.310</td><td>57.134.000</td><td>147.201.741</td></tr><tr><td>Ticari Borçlar</td><td>92.607.233</td><td>64.449.074</td><td>110.921.336</td><td>53.208.996</td></tr><tr><td><i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i></td><td><i>92.425.299</i></td><td><i>64.449.074</i></td><td><i>110.921.336</i></td><td><i>53.208.996</i></td></tr><tr><td>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</td><td>90.745.192</td><td>95.672.393</td><td>76.069.018</td><td>93.064.787</td></tr><tr><td>Ertelenmiş Gelirler</td><td>85.592.780</td><td>77.101.162</td><td>90.022.217</td><td>70.330.245</td></tr><tr><td>Diğer Kısa Vadeli</td><td>30.534.226</td><td>18.818.978</td><td>24.005.342</td><td>12.497.520</td></tr></table>						Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	VARLIKLAR (TL)	30.11.2017	31.05.2017	31.05.2016	31.05.2015	Dönen Varlıklar	884.087.924	447.979.758	288.066.592	95.593.332	Nakit ve Nakit Benzerleri	13.904.635	7.023.879	8.997.156	21.649.988	Ticari Alacaklar	66.117.630	28.346.846	44.702.886	27.028.575	Diğer Alacaklar	719.300.675	349.293.330	175.676.329	753.881	<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>717.316.469</i>	<i>347.481.670</i>	<i>174.758.107</i>	<i>96.331</i>	Stoklar	21.442.527	18.124.024	14.077.524	15.929.805	Peşin Ödenmiş Giderler	60.871.418	43.168.377	38.447.611	23.700.112	Duran Varlıklar	154.568.066	212.875.091	263.147.959	215.639.847	Maddi Duran Varlıklar	21.409.316	15.747.090	14.537.301	9.567.661	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	104.928.268	68.457.486	100.360.782	142.872.429	Peşin Ödenmiş Giderler	23.688.832	123.892.401	133.913.941	136.356.713	TOPLAM VARLIKLAR	1.038.655.990	660.854.849	551.214.551	311.233.179						KAYNAKLAR (TL)	30.11.2017	31.05.2017	31.05.2016	31.05.2015	Kısa Vadeli Yükümlülükler	674.681.649	630.926.617	591.418.583	477.541.204	Kısa Vadeli Borçlanmalar	165.527.871	198.470.062	226.075.920	88.373.607	Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	207.276.021	158.833.310	57.134.000	147.201.741	Ticari Borçlar	92.607.233	64.449.074	110.921.336	53.208.996	<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>92.425.299</i>	<i>64.449.074</i>	<i>110.921.336</i>	<i>53.208.996</i>	Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	90.745.192	95.672.393	76.069.018	93.064.787	Ertelenmiş Gelirler	85.592.780	77.101.162	90.022.217	70.330.245	Diğer Kısa Vadeli	30.534.226	18.818.978	24.005.342	12.497.520
	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)	Bağımsız Denetimden Geçmiş																																																																																																																										
VARLIKLAR (TL)	30.11.2017	31.05.2017	31.05.2016	31.05.2015																																																																																																																										
Dönen Varlıklar	884.087.924	447.979.758	288.066.592	95.593.332																																																																																																																										
Nakit ve Nakit Benzerleri	13.904.635	7.023.879	8.997.156	21.649.988																																																																																																																										
Ticari Alacaklar	66.117.630	28.346.846	44.702.886	27.028.575																																																																																																																										
Diğer Alacaklar	719.300.675	349.293.330	175.676.329	753.881																																																																																																																										
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>717.316.469</i>	<i>347.481.670</i>	<i>174.758.107</i>	<i>96.331</i>																																																																																																																										
Stoklar	21.442.527	18.124.024	14.077.524	15.929.805																																																																																																																										
Peşin Ödenmiş Giderler	60.871.418	43.168.377	38.447.611	23.700.112																																																																																																																										
Duran Varlıklar	154.568.066	212.875.091	263.147.959	215.639.847																																																																																																																										
Maddi Duran Varlıklar	21.409.316	15.747.090	14.537.301	9.567.661																																																																																																																										
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	104.928.268	68.457.486	100.360.782	142.872.429																																																																																																																										
Peşin Ödenmiş Giderler	23.688.832	123.892.401	133.913.941	136.356.713																																																																																																																										
TOPLAM VARLIKLAR	1.038.655.990	660.854.849	551.214.551	311.233.179																																																																																																																										
KAYNAKLAR (TL)	30.11.2017	31.05.2017	31.05.2016	31.05.2015																																																																																																																										
Kısa Vadeli Yükümlülükler	674.681.649	630.926.617	591.418.583	477.541.204																																																																																																																										
Kısa Vadeli Borçlanmalar	165.527.871	198.470.062	226.075.920	88.373.607																																																																																																																										
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	207.276.021	158.833.310	57.134.000	147.201.741																																																																																																																										
Ticari Borçlar	92.607.233	64.449.074	110.921.336	53.208.996																																																																																																																										
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>92.425.299</i>	<i>64.449.074</i>	<i>110.921.336</i>	<i>53.208.996</i>																																																																																																																										
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	90.745.192	95.672.393	76.069.018	93.064.787																																																																																																																										
Ertelenmiş Gelirler	85.592.780	77.101.162	90.022.217	70.330.245																																																																																																																										
Diğer Kısa Vadeli	30.534.226	18.818.978	24.005.342	12.497.520																																																																																																																										

		Yükümlülükler				
		<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	30.534.226	18.818.978	24.005.342	12.497.520
		Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.021.352.438	592.116.230	363.727.230	255.990.679
		Uzun Vadeli Borçlanmalar	799.327.930	393.901.956	172.753.010	241.490.061
		Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	32.514.015	30.977.173	9.124.894	0
		Ertelenmiş Gelirler	162.041.798	143.626.073	171.770.347	12.852.620
		TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.696.034.087	1.223.042.847	955.145.813	733.531.883
		ÖZKAYNAKLAR	-657.378.097	-562.187.998	-403.931.262	-422.298.704
		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	-659.648.434	-564.007.022	-405.860.527	-424.317.388
		Kontrol gücü olmayan paylar	2.270.337	1.819.024	1.929.265	2.018.684
		TOPLAM KAYNAKLAR	1.038.655.990	660.854.849	551.214.551	311.233.179
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.				
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	30 Kasım 2017 Tarihi itibarıyla Bağımsız Denetim Raporu Sınırlı Denetimin Kapsamı Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 “Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi”ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları’na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz. Sonuç Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem konsolide finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle, TMS 34’e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Dikkat çekilen husus				

	Ara dönem özet finansal bilgilerin sınırlı denetimine ilişkin sonucumuzu etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkat çekmek isteriz: İlişikteki konsolide finansal tablolarda yer aldığı ve ayrıca finansal tablo dipnotu 2.4'te belirtildiği üzere, Grup, 30 Kasım 2017 tarihi itibarıyla sona eren dönemde 95.052.300 TL (30 Kasım 2016: 74.060.721 TL) zarar etmiş ve özkaynakları da 657.378.097 TL (31 Mayıs 2017: 562.187.998 TL) negatife dönmüştür. Bu durum işletmenin sürekliliği üzerinde ciddi şüpheler uyandıracak önemli belirsizliklerin mevcudiyetini göstermektedir. Diğer taraftan söz konusu durum Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 376. maddesine göre de borca batıklık olarak değerlendirildiğinden, Grup yönetiminin TTK'nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Üzerinde 9 Ağustos 2017 tarihli bağımsız denetçi raporu verdiğimiz 31 Mayıs 2017 tarihinde sona eren yıla ilişkin ve 19 Ocak 2017 tarihli sınırlı denetim raporu verdiğimiz 30 Kasım 2016 tarihinde sona eren altı aylık ara döneme ilişkin konsolide finansal tablolar, dipnot 2.3'de detayları ile anlatıldığı üzere yeniden düzenlenmiştir. 31 Mayıs 2017 Tarihi itibarıyla Bağımsız Denetim Raporu Görüş Görüşümüze göre konsolide finansal tablolar, Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve bağlı ortaklığının 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır. Dikkat Çekilen Hususlar İşletmenin sürekliliği ilkesi uyarınca hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer aldığı ve ayrıca finansal tablo dipnotu 2.6'da belirtildiği üzere, Grup, 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla sona eren yılda 148.242.810 TL (31 Mayıs 2016: 116.632.067 TL) zarar etmiş, kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 174.043.064 TL (31 Mayıs 2016: 303.351.991 TL) aşmış ve özkaynakları da 553.284.203 TL negatife dönmüştür (31 Mayıs 2016: 403.931.262 TL). Bu durum işletmenin sürekliliği üzerinde ciddi şüpheler uyandıracak önemli belirsizliklerin mevcudiyetini göstermektedir. Diğer taraftan söz konusu durum Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 376. maddesine göre de borca batıklık olarak değerlendirildiğinden, Grup yönetiminin TTK'nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin mevcut duruma ilişkin açıklamalarına mali tablo dipnotu 2.6'da yer verilmektedir. SPK'nın 28 Mart 2008 tarih 2008/13 sayılı haftalık bülteninde yayımlandığı üzere; faaliyet konusu sportif faaliyetler olan halka açık şirketlerin, ilişkili taraflara kullandırabileceği fonların toplam tutarının, bir önceki hesap dönemi karından söz konusu ilişkili tarafların tamamına dağıtılmasına karar verilen kar payının %50'sinden fazlasını aşamayacağı hükmü getirilmiş olmakla beraber, ilişikteki 31 Mayıs 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosunda ve ayrıca 25 numaralı dipnotta açıklandığı üzere Grup'un 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla ana
--	---

	ortağı olan Fenerbahçe Spor Kulübü (“FBSK”)’nden 346.955.743 TL (31 Mayıs 2016: 174.594.499 TL) tutarında ticari olmayan alacağı bulunduğuna dair yapmış olduğu açıklamaya dikkat çekmek isteriz. Görüşümüz bu konulara ilişkin ilave bir şart içermemektedir. 31 Mayıs 2016 Tarihi itibarıyla Bağımsız Denetim Raporu Görüş Görüşümüze göre konsolide finansal tablolar, Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve bağlı ortaklığının 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır. Dikkat Çekilen Husus İşletmenin sürekliliği ilkesi uyarınca hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer aldığı ve ayrıca finansal tablo dipnotu 2.6’da belirtildiği üzere, Grup, 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla sona eren yılda 116.529.632 TL (31 Mayıs 2015: 181.718.450 TL) zarar etmiş, kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 312.476.885 TL (31 Mayıs 2015: 381.947.872 TL) aşmış ve özkaynakları da 403.931.262 TL negatife dönmüştür (31 Mayıs 2015: 422.298.704 TL). Bu durum işletmenin sürekliliği üzerinde ciddi şüpheler uyandıracak önemli belirsizliklerin mevcudiyetini göstermektedir. Diğer taraftan söz konusu durum Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 376. maddesine göre de borca batıklık olarak değerlendirildiğinden, Grup yönetiminin TTK’nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin mevcut duruma ilişkin açıklamalarına mali tablo dipnotu 2.6’da yer verilmektedir. SPK’nın 28 Mart 2008 tarih 2008/13 sayılı haftalık bülteninde yayımlandığı üzere; faaliyet konusu sportif faaliyetler olan halka açık şirketlerin, ilişkili taraflara kullandırabileceği fonların toplam tutarının, bir önceki hesap dönemi karından söz konusu ilişkili tarafların tamamına dağıtılmasına karar verilen kar payının %50’sinden fazlasını aşamayacağı hükmü getirilmiş olmakla beraber, ilişikteki 31 Mayıs 2016 tarihli finansal durum tablosunda ve ayrıca 25 numaralı dipnotta açıklandığı üzere Şirket’in 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla ana ortağı olan Fenerbahçe Spor Kulübü (“FBSK”)’nden 174.758.107 TL tutarında ticari olmayan alacağı bulunduğuna dair yapmış olduğu açıklamaya dikkat çekmek isteriz. Görüşümüz bu konulara ilişkin bir şart içermemektedir. 31 Mayıs 2015 Tarihi itibarıyla Bağımsız Denetim Raporu Görüş Görüşümüze göre konsolide finansal tablolar, Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve bağlı ortaklığının 31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.
--	--

		Dikkat çekilen husus İşletmenin sürekliliği ilkesi uyarınca hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer aldığı ve ayrıca finansal tablo dipnotu 2.5'te belirtildiği üzere, Grup, 31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla sona eren yılda 181.718.450 TL (31 Mayıs 2014: 123.619.340 TL) zarar etmiş, kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 381.947.872 TL (31 Mayıs 2014: 218.954.826 TL) aşmış ve özkaynakları da 422.298.704 TL negatife dönmüştür (31 Mayıs 2014: 240.531.966 TL). Bu durum işletmenin sürekliliği üzerinde ciddi şüpheler uyandıracak önemli belirsizliklerin mevcudiyetini göstermektedir. Diğer taraftan söz konusu durum Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 376. maddesine göre de borca batıklık olarak değerlendirildiğinden, Grup yönetiminin TTK'nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin mevcut duruma ilişkin açıklamalarına mali tablo dipnotu 2.5'te yer verilmektedir.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket, 30 Kasım 2017 tarihi itibarıyla sona eren dönemde 95.052.300 TL (30 Kasım 2016: 74.060.721 TL) zarar etmiş ve özkaynakları da 657.378.097 TL (31 Mayıs 2017: 562.187.998 TL) negatife dönmüştür. Şirket'in cari yükümlülükleri karşılamak üzere 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi yoktur. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Bu çerçevede Şirketimiz, aşağıda gösterilen ilave fon ve gelir kaynakları ile tedbirler alacağını öngörmektedir: -2018-2019 sezonunda sportif başarıya da bağlı olarak elde edeceği kombine & loca ve bilet satış gelirleri, -Yeni sezon forma satışı gelirleri, -Naklen yayın havuz geliri, -Ulusal ve Uluslararası turnuvalara katılım performans gelirleri, -Yeni yapılacak reklam, sponsorluk ve isim hakkı gelirleri, -Muhtemel futbolcu bonservis satış gelirleri, -Finansal borcun yeniden yapılandırılması çalışmaları, -Operasyonel tasarruf tedbirleri, -Giderleri azaltıcı tasarruf tedbirleri.
C. SERMAYE PİYASASI ARACI		

C. 1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirketimizin 28.280.000 TL olan ödenmiş sermayesi 98.980.000 TL 'ye çıkarılacak olup, yapılacak sermaye artırımında A Grubu (ISIN: TREFBAH00027) pay sahiplerine ve B Grubu (ISIN TREFBAH00019.) pay sahiplerine B Grubu pay verilecektir. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar B grubu olarak tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde; 2 (iki) işgünü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir.
-------------	--	---

C. 2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C. 3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket kayıtlı sermaye tavanı 125.000.000.-TL (Yüzyirmibeşmilyon Türk Lirası olup), her biri 1 (Bir) Türk Lirası değerinde 125.000.000 (Yüzyirmibeşmilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket çıkarılmış sermayesi, 28.280.000.-TL (Yirmisekizmilyonikiyüzseksenbin Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 28.280.000 (Yirmisekizmilyonikiyüzseksenbin) adet paya ayrılmıştır.
C. 4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	•Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19. TTK md.507) •Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn'nın 27. maddesi) •Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 19) •Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507) •Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, TTK md. 414,415,419,425, 1527) •Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417) •Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 432, 434, 436) •Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn'nın 14. Maddesi) •İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445 - 451, SPKn'nın 18/6, 20/2. maddeleri) •Azınlık Hakları (TTK'nın 411, 412, 439. maddeleri) •Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK'nın 438. maddesi) •Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24)
C. 5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Şirket ana sözleşmesinin 8. Maddesi'nde; Nama yazılı (A) grubu paylar, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.
C. 6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem	Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirketin B Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

	görülecek pazara ilişkin bilgi	
C. 7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Mevcut durum itibarıyla esas sözleşmenin 30. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümler dışında belirlenmiş ve güncellenmiş Şirket kar dağıtım politikası 23 Eylül 2014 tarihinde gerçekleşmiş olan Olağan Genel Kurul Toplantısında onanmıştır. Kar dağıtım politikamızın güncel haline https://cdn.fenerbahce.org/pic_lib/fbsportif/kar-dagitim-politikasi_1775098.pdf adresinden ulaşılabilir.

D. RİSKLER

D. 1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<u>Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet:</u> Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig’de ve Ziraat Türkiye Kupası Turnuvasında mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir. <u>Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:</u> Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. <u>Yayın Gelirleri:</u> Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir. <u>Finansal Riskler:</u> Piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Grup maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.
D. 3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	•Halka Arz Edilen Paylar, fiyat ve hacim dalgalanmalarına maruz kalabilir. •Halka Arz Edilen Payların gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşebileceği olasılığı, Halka Arz Edilen Payların piyasa fiyatı üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir. •Şirket, Halka Arz Edilen Paylar’ın sahiplerine gelecekte kâr payı dağıtmayabilir veya gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

E. HALKA ARZ

E. 1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arza ilişkin tahmini toplam maliyet ve pay başına maliyet aşağıdaki tabloda yer almaktadır (TL): Şirketin nakit sermaye artırımından, aşağıda verilen tahmini maliyetler sonrasında, halka arzdan sağlanacak olan tahmini net nakit girişi TL'dir. Halka arzdan sağlanan tahmini brüt nakit girişi 353.500.000 TL olup, halka arz ile ilgili tahmini toplam maliyet: TL olarak hesaplanmıştır.
E. 2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29.06.2018 tarih ve 526 sayılı kararı ile, Şirketimizin 125.000.000,00 TL (Yüzyirmibeşmilyon) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 28.280.000,00 TL (YirmibeşMilyon) olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan hakları kullandırılarak, 70.700.000,00 TL (YetmişMilyonYediyüzBin) nakit (bedelli) olarak (%250 oranında) artırılarak 98.980.000,00 TL (DoksansekizMilyonDokuzyüzseksenBin)'e çıkarılmasına ve 1 TL nominal değerli pay için Rüçhan hakkının 5 TL olarak kullanılacak olan ihraç edilecek payların satışından elde edilmesi beklenen 353.500.000 TL (ÜçyüzelliüçMilyonBeşyüzBin) tutarındaki fon, işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması ve öz sermayemizin güçlendirilmesi için kullanacak olup, Kredi anapara ve faktoring ödemeleri, yapılandırılmış ve cari dönem vergi ödemeleri, Futbolcu ve Teknik kadro ücret ödemelerinde kullanılması planlanmaktadır.
E. 3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	125.000.000 (Yüzyirmibeş milyon) TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, her biri 1 (bir) TL nominal değerde 28.280.000 (Yirmisekiz milyon ikiyüzseksen bin) TL olan Şirket çıkarılmış sermayesi, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %250 oranında 70.700.000 (Yetmiş milyon yediyüz bin) TL artırılarak 98.980.000 (Doksansekiz milyon dokuzyüzseksen bin) TL'sına çıkarılacaktır. Sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek 1 (bir) TL nominal değerli toplamda 70.700.000 (Yetmiş milyon yediyüz bin) adet payların hamiline B grubu, imtiyazsız kayden izlenen pay olarak ihraç edilecek ve "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulacaktır. İhraç edilecek paylar için ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmayacak olup Şirket Ana Sözleşmesi'nin 6. maddesinde Yönetim Kurulu'na verilen yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 (Bir) Türk Lirası nominal değerli her bir pay için 5 (Beş) Türk Lirası fiyat üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin en az 15 (on beş) gün olarak belirlenmiş olup, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

		Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) işgünü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir.
E. 4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Şirketin sermayesi artacak olup, aracılık hizmeti veren Deniz Yatırım aracılık komisyonu elde edecektir.
E. 5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı: Fenerbahçe Futbol A.Ş. İhraççı ve ana ortak Kulüp tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.
E. 6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	SPK'nin İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 30 Kasım 2017 tarihleri itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.

E. 7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımını işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.
-------------	---	--

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Dönem	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Ortak Baş Denetçi/ Sorumlu Denetçi	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	Adres
30.11.2017 31.05.2015 31.05.2016 31.05.2017	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ.	Kaan Birdal	Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası Muhasebe Uzmanları Derneği	Orjin Maslak Plaza Eski Büyükdere Cad., Maslak Mah. No. 27 Kat: 2-3-4 SARIYER / İSTANBUL

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

İzahnamede yer alan finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşu/sorumlu ortak baş denetçi değişimi olmamıştır.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirketimizin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.fenerbahce.org ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketin temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR (TL)	30.11.2017	31.05.2017	31.05.2016	31.05.2015
Dönen Varlıklar	884.087.924	447.979.758	288.066.592	95.593.332
Nakit ve Nakit Benzerleri	13.904.635	7.023.879	8.997.156	21.649.988
Ticari Alacaklar	66.117.630	28.346.846	44.702.886	27.028.575
Diğer Alacaklar	719.300.675	349.293.330	175.676.329	753.881
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>717.316.469</i>	<i>347.481.670</i>	<i>174.758.107</i>	<i>96.331</i>
Stoklar	21.442.527	18.124.024	14.077.524	15.929.805
Peşin Ödenmiş Giderler	60.871.418	43.168.377	38.447.611	23.700.112
Duran Varlıklar	154.568.066	212.875.091	263.147.959	215.639.847
Maddi Duran Varlıklar	21.409.316	15.747.090	14.537.301	9.567.661
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	104.928.268	68.457.486	100.360.782	142.872.429
Peşin Ödenmiş Giderler	23.688.832	123.892.401	133.913.941	136.356.713
TOPLAM VARLIKLAR	1.038.655.990	660.854.849	551.214.551	311.233.179
KAYNAKLAR (TL)	30.11.2017	31.05.2017	31.05.2016	31.05.2015
Kısa Vadeli Yükümlülükler	674.681.649	630.926.617	591.418.583	477.541.204
Kısa Vadeli Borçlanmalar	165.527.871	198.470.062	226.075.920	88.373.607
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	207.276.021	158.833.310	57.134.000	147.201.741
Ticari Borçlar	92.607.233	64.449.074	110.921.336	53.208.996
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	92.425.299	64.449.074	110.921.336	53.208.996
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	90.745.192	95.672.393	76.069.018	93.064.787
Ertelenmiş Gelirler	85.592.780	77.101.162	90.022.217	70.330.245
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.534.226	18.818.978	24.005.342	12.497.520
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.534.226	18.818.978	24.005.342	12.497.520
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.021.352.438	592.116.230	363.727.230	255.990.679
Uzun Vadeli Borçlanmalar	799.327.930	393.901.956	172.753.010	241.490.061
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	32.514.015	30.977.173	9.124.894	0
Ertelenmiş Gelirler	162.041.798	143.626.073	171.770.347	12.852.620
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.696.034.087	1.223.042.847	955.145.813	733.531.883

ÖZKAYNAKLAR	-657.378.097	-562.187.998	-403.931.262	-422.298.704
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	-659.648.434	-564.007.022	-405.860.527	-424.317.388
Kontrol gücü olmayan paylar	2.270.337	1.819.024	1.929.265	2.018.684
TOPLAM KAYNAKLAR	1.038.655.990	660.854.849	551.214.551	311.233.179

GELİR TABLOSU (TL)	01.06.2017- 30.11.2017	01.06.2016- 30.11.2016	01.06.2016- 31.05.2017	01.06.2015- 31.05.2016	01.06.2014- 31.05.2015
Hasılat	308.071.737	133.276.554	465.677.922	548.229.359	317.610.262
Satışların Maliyeti (-)	-286.373.683	-146.638.277	-474.396.346	-514.591.909	-350.755.688
BRÜT KAR/(ZARAR)	21.698.054	-13.361.723	-8.718.424	33.637.450	-33.145.426
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	-11.721.765	-29.714.024	-70.362.446	-40.895.493	-80.838.495
Finansman Gelirleri	86.480.219	50.392.571	71.209.419	18.203.794	414.918
Finansman Giderleri (-)	-168.656.442	-141.564.498	-147.521.030	-94.064.168	-101.195.520
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	-93.891.933	-120.881.548	-146.674.968	-116.712.670	-181.615.809
DÖNEM KARI/(ZARARI)	-95.052.300	-121.297.169	-148.242.810	-116.632.067	-181.718.450

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

Faaliyet Riskleri: Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi ve Avrupa Ligi 'ne katılmaması kaynaklı UEFA' dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Gelecek sezonlarda UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda, Şirket UEFA'nın uygulayabileceği müeyyideler ile karşılaşabilir. UEFA Kriterlerine Uyum kapsamında Şirket'in durumu aşağıdaki gibidir:

Gösterge-1 İşletmenin sürekliliği;

Bağımsız Denetim Şirketi, 30 Kasım 2017 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "Dikkat Çekilen Hususlar" başlığı altında "İlişikteki konsolide finansal tablolarda yer aldığı ve ayrıca finansal tablo dipnotu 2.4'te belirtildiği üzere, Grup, 30 Kasım 2017 tarihi itibarıyla sona eren dönemde 95.052.300 TL (30 Kasım 2016: 74.060.721 TL) zarar etmiş ve özkaynakları da 657.378.097 TL (31 Mayıs 2017: 562.187.998 TL) negatife dönmüştür. Bu durum işletmenin sürekliliği üzerinde ciddi şüpheler uyandıracak önemli belirsizliklerin mevcudiyetini göstermektedir. Diğer taraftan söz konusu durum Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 376. maddesine göre de borca batıklık olarak değerlendirildiğinden, Grup yönetiminin TTK'nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir" ifadesi yer almaktadır.

Diğer taraftan yukarıdaki finansal bilgiler nedeniyle Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlamıştır. Bu bilançoya göre 30 Kasım 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 592.074.138 TL olmaktadır.

Fenerbahçe Futbol A.Ş. maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen profesyonel futbolcu lisans bedellerinin ve Fenerbahçe lisans kiralama sözleşmesi değer değer tespiti için 28 Şubat 2018 tarihi itibarıyla SPK Değerleme Hizmetleri Lisansına sahip Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'ye değer tespiti çalışması yaptırmıştır. 05 Mart 2018 tarihli değerleme raporunda maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen profesyonel futbolcu lisans sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri 245.731.128 TL (52.680.000 Avro) ile 319.361.869 (68.465.000 Avro) arasında tespit edilmiştir.

Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek alt lisans sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. Değerleme çalışmasında; sözleşmeye dayalı hakların değerinin

belirlenmesinde, gelecekte elde edilecek, sadece lisans kiralama sözleşmesine dayandırılabilen gelirlerin bugünkü değeri olarak tanımlanan indirgenmiş nakit akımları yöntemi kullanılmıştır. İndirgenmiş Nakit Akımları (Net Bugünkü Değer) yöntemi uygulanırken geçmiş yıllar nakit akımları incelenmiş ve gelecek tahminleri yapılmıştır. Bu yöntemin temel prensibi; şirketin sözleşme bitim tarihi olan 2033 Kasım ayı sonuna kadarki dönem boyunca yaratacağı nakit akımlarının bugünkü değerlerinin toplamının sözleşmeden kaynaklı hakların değerine eşit olacağı varsayımına dayanır. Değerleme raporunda Fenerbahçe lisans kiralama sözleşmesine dayalı hakların üzerinden elde edilen nakit akışlarının indirgenmiş değeri 1.988.415.742 TL (426.277.868 Avro) ile 2.508.574.047 TL (537.789.745 Avro) arasında tespit edilmiştir.

Gösterge-2 Eksi Özkaynaklar;

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin 30 Kasım 2017 itibarıyla hazırlanan finansal tablolarında eksi özkaynaklar olduğu görülmektedir.

Şirketin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın (11/352) sayılı "Halka Açık Şirketler Bakımından 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376'ncı Maddesinin Uygulaması" kararı uyarınca, Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 29.02.2016 itibarıyla aktiflerin muhtemel satış fiyatları baz alınarak değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Esas alınan aktifler, TTK'nın 376'ncı Maddesi ve SPK'nın II-14.1 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği' uyarınca 30.11.2017 finansal raporlama dönemi itibarıyla gözden geçirilmiş ve genel ekonomik durum, Şirkete özel gelişmeler ve benzeri nedenlerle önemli değişim olmadığı tespit edilmiştir. Futbolcuların bonservis bedelinin; değerlendirme raporunda yer alan tutar ile güncel piyasa değerinden düşük olanı seçilerek belirlenen tutar olan ortalama 85.992.500 EUR (402.900.661 TL), Lisans kiralama sözleşmesine dayalı hakların değerlemesine dayalı hakların ortalama satış fiyatı ise, hakların kalan kiralama ömrü dikkate alınarak 745.816.838 TL olarak belirlenmiştir. TTK' nın 376. Maddesi gereğince hazırlanan 30 Kasım 2017 tarihli konsolide bilançosundaki makul değerlere göre özkaynaklar ile aynı tarih itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide bilançosundaki kayıtlı değerlere göre özkaynak mutabakatı aşağıdadır:

Kayıtlı Değerlere Göre Konsolide Özkaynaklar Toplamı : (657.378.097)

Finansal Yatırımların Muhasebeleştirme Farkından Kaynaklanan Değer Farkı : 220.979.048

Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Kaynaklanan Makul Değer Farkı : 299.177.769

Lisans Haklarından Kaynaklanan Makul Değer Farkı: 729.295.418

TTK'nın 376. Maddesi Uyarınca Konsolide Özkaynaklar :592.074.138

Sonuç olarak, Şirket varlıklarının yeniden değerlemesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirleri almasına gerek olmadığı görülmektedir.

Finansal Riskler:

Piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Grup maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

Kredi Riski

Bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Likidite Riski

Genel olarak Grup'un nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Piyasaya ilişkin olarak veya fonlamaya ilişkin olarak ortaya çıkabilir.

Piyasa Riski

Finansal durum tablosu içi ve finansal durum tablosu dışı tutulan pozisyonlarda, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz kur farkı değişimlerine bağlı olarak ortaya çıkan riskler nedeniyle zarar etme ihtimalidir.30.11.2017 tarihi itibarıyla Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı 1.079.530.006 TL'dir.

5.2 İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

5.2.1 Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:

Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, Süper Lig'de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

5.2.2 Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı veya puan başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelere gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanmadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

5.2.3 Oyuncu Sakatlıkları ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler:

Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

5.2.4 Temlik Edilen Yayın Gelirlerinin Teminatları Karşılamama Riski:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında

önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Yayın gelirlerinden doğacak alacakların bir kısmı sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilebilmektedir. Takımların lig değiştirmesi sonucunda temlik verilen gelirlerde olumsuz yönde önemli farklılıklar olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatlarında eksilme olacağından kredi veren ilgili finans kuruluşlarının yeni teminatlar talep etmesi ve/veya kredilerini vadesinden önce geri çağırması söz konusu olabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Pay sahipleri temel olarak iki tür gelir elde ederler:

Kar payı geliri: Şirketlerin yıl sonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımı Genel Kurul'un onayına tabidir. Şirketin 30.11.2017 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden Geçmiş Yıl zararları toplamı 545.845.930 TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kardan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kar payı dağıtımı söz konusu değildir.

Sermaye kazancı: Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Şirketin finansal performansının beklentilerin altında kalması veya Şirketin finansal performansı veya gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak sermaye piyasalarında yaşanacak önemli derecede olumsuzluklar nedeniyle şirketin hisse fiyatı düşebilir. Dolayısıyla, pay sahibi şirketin karına veya zararına ortak olmaktadır. Kulüp'ün Borsa'da gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in pay fiyatı performansını negatif etkileyebilir.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1 Negatif Özkaynaklar:

Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

5.4.1. Vergi İncelemelerine İlişkin Riskler:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin vergi incelemesi tutanağında 1 Ocak 2012 – 31 Aralık 2012 döneminde yurtdışından satın aldığı ve kiraladığı futbolculara ilişkin olarak 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 30. Maddesi gereğince kurumlar vergisi tevkifatı yapmadığı, yine aynı dönemde yurtdışından satın aldığı ve kiraladığı futbolculara ilişkin olarak 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nun 9. Maddesi gereğince sorumlu sıfatıyla Katma Değer Vergisi tevkifatı yapmadığı, ayrıca incelemeye tabi Ocak 2012 ve Aralık 2012 dönemlerinde imzaladığı profesyonel futbolcu ve menajer sözleşmelerine ilişkin olarak damga vergisi yükümlülüklerini yerine getirmediği saptanmasında bulunulmuştur. Şirket yönetimi, bu ceza ile ilgili uzlaşma sürecindedir ve konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür ("FBSK" ya da "Kulüp"). FBSK, 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah ve Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulübün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır. Mevcut durumda FBSK'nın futbol faaliyetleri Şirket bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket hisselerinin %15'i 2004 yılında halka arz edilmiş olup, izahname tarihi itibarıyla %32,93 oranında Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket'in adresi, Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi, 34724 Kızıltoprak - Kadıköy – İstanbul'dur.

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi: Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul

Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü ve ticaret sicil numarası: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü 397171 - 344753

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 10 Haziran 1998 tarihinde kurulmuştur. Şirketin süresi, esas sözleşmesinde belirtildiği üzere sınırsız süreli olarak kurulmuştur.

Şirket'in hukuki varlığına son veren feshe ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleriyle, Esas sözleşmesinde öngörülen hükümler saklıdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü: Anonim Şirket

Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları

Kurulduğu ülke: Türkiye

İletişim adresi: Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi Kızıltoprak - Kadıköy – İstanbul

İnternet adresi: www.fenerbahce.org/fbfutbol/

Telefon ve faks numarası: Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

2016-2017, 2015-2016, 2014-2015 sezonları için futbolcularla ilgili yapılan maddi olmayan duran varlık yatırımları sırasıyla ; 16.869.300 TL, 125.295.176 TL ve bulunmamaktadır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler hakkında açıklamalar Şirketin web sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmaktadır. 30.11.2017 tarihli son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler aşağıda sıralanmıştır:

- Şirketimiz YK Bağımsız Üyesi Sayın Ahmet Vefa Küçük görev süresinde 6 yılı tamamlaması nedeniyle SPK'nın ilgili düzenlemesi gereği olarak görevinden ayrılması
- Damien Comolli'nin Şirket'imizde Sportif Direktörlük görevine getirilmesi
- UEFA yaptığı incelemeler sonunda Fenerbahçe'nin 2017/18 sezonunda hedefleri kısmen yerine getirdiği sonucuna varmıştır. Anlaşma, başta öngörüldüğü üzere, 2019/20 sezon sonuna kadar devam etmesi
- Teknik direktör Aykut Kocaman ile sözleşme feshi
- Futbol A Takımı Teknik Direktörlüğü için Phillip John William Cocu ile anlaşılması
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Ali İhsan Karacan görevinden ayrılması
- Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) %250 nominal 70.700.000 TL artırılarak 98.980.000 TL çıkarılmasına ve rüçhan hakkının 5 tl olmasına karar verilmesi
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Mehmet Sina Afra ve Gürel Aydın'ın atanmaları
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın İbrahim Kurban'ın görevinden ayrılması
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Aram Markaroğlu'nu atanması

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.’nin (“Şirket”) ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu (“TFF”), Union of European Football Associations (“UEFA”) ve Fédération Internationale de Football Association (“FIFA”) tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket’in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

HASILAT (TL)	1 Haziran 2016- 31 Mayıs 2017	%	1 Haziran 2015- 31 Mayıs 2016	%	1 Haziran 2014- 31 Mayıs 2015	%
Naklen yayın gelirleri	110.392.449	24%	109.954.522	20%	94.374.645	30%
Lisanslı ürün satış gelirleri	78.902.380	17%	99.527.152	18%	80.793.873	25%
Reklam ve sponsorluk gelirleri	78.294.582	17%	70.048.028	13%	40.047.698	13%
Stad hasılatı	67.985.552	15%	94.265.124	17%	65.872.187	21%
Katılım ve performans gelirleri	50.496.188	11%	51.748.154	9%	1.030.202	0%
İsim hakkı gelirleri	41.786.217	9%	43.511.906	8%	15.582.635	5%
Futbolcu bonservis gelirleri	27.284.010	6%	71.071.063	13%	10.275.130	3%
Dergi satış gelirleri	2.959.686	1%	834.349	0%	2.449.712	1%
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	1.459.244	0%	720.586	0%	174.810	0%
Diğer gelirler	6.117.614	1%	6.548.475	1%	7.009.370	2%
HASILAT	465.677.922	100%	548.229.359	100%	317.610.262	100%

1 Haziran 2017 – 30 Kasım 2017

			Bölümler arası düzeltme	Toplam
	Futbol faaliyeti	Mağazacılık		
Hasılat	253.220.914	62.884.283	(8.033.460)	308.071.737
Satışların maliyeti (-)	(260.194.320)	(34.212.823)	8.033.460	(286.373.683)
Brüt kar/(zarar)	(6.973.406)	28.671.460	-	21.698.054
Pazarlama giderleri (-)	(1.133.303)	(19.939.233)	-	(21.072.536)
Genel yönetim giderleri (-)	(11.019.525)	(4.955.754)	-	(15.975.279)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	29.308.987	1.734.986	-	31.043.973
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(26.366.988)	(1.048.989)	-	(27.415.977)
Faaliyet karı / (zararı)	(16.184.235)	4.462.470	-	(11.721.765)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	6.055	-	6.055
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	(16.184.235)	4.468.525	-	(11.715.710)
Finansman gelirleri	82.964.970	3.515.249	-	86.480.219
Finansman giderleri (-)	(164.501.537)	(4.154.905)	-	(168.656.442)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zarar)	(97.720.802)	3.828.869	-	(93.891.933)
Dönem vergi gideri	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	-	(1.160.367)	-	(1.160.367)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	(97.720.802)	2.668.502	-	(95.052.300)

1 Haziran 2016 – 30 Kasım 2016

			Bölümler arası düzeltme	Toplam
	Futbol faaliyeti	Mağazacılık		
Hasılat	188.163.767	51.958.278	(6.438.259)	233.683.786
Satışların maliyeti (-)	(193.412.695)	(27.918.689)	6.438.259	(214.893.125)
Brüt kar/(zarar)	(5.248.928)	24.039.589	-	18.790.661
Pazarlama giderleri (-)	(1.543.345)	(19.220.545)	-	(20.763.890)
Genel yönetim giderleri (-)	(17.286.430)	(7.000.186)	-	(24.286.616)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	39.505.993	1.729.503	-	41.235.496
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(28.027.783)	(527.121)	-	(28.554.904)
Faaliyet karı / (zararı)	(12.600.493)	(978.760)	-	(13.579.253)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	8.275	-	8.275
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(8.883)	-	(8.883)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	(12.600.493)	(979.368)	-	(13.579.861)
Finansman gelirleri	17.590.530	601.367	-	18.191.897
Finansman giderleri (-)	(77.261.178)	(1.249.119)	-	(78.510.297)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zarar)	(72.271.141)	(1.627.120)	-	(73.898.261)
Dönem vergi gideri	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	-	(162.460)	-	(162.460)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	(72.271.141)	(1.789.580)	-	(74.060.721)

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Fenerbahçe Futbol Takımı'nın tarihinde çok sayıda şampiyonluk olması ve taraftar kitlesinin çok geniş olması avantajıdır.

Sportif başarının istenen düzeyde olmadığı sezonlarda Şirket tarafından elde edilen gelirlerin takım giderlerini karşılamaması Şirket'in dezavantajı olarak sayılabilir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımı Spor Toto Süper Lig'de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Raporlanabilir bölümlere göre; futbol ve sponsorluk faaliyetleri "Futbol Faaliyeti" ve mağazacılık faaliyetleri "Mağazacılık" bölümü olarak izlenmektedir.

30 Kasım 2017 ve 30 Kasım 2016 tarihleri itibariyle bölümlerine göre raporlama aşağıdaki gibidir:

1 Haziran 2017 – 30 Kasım 2017

	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	253.220.914	62.884.283	(8.033.460)	308.071.737
Satışların maliyeti (-)	(260.194.320)	(34.212.823)	8.033.460	(286.373.683)
Brüt kar/(zarar)	(6.973.406)	28.671.460	-	21.698.054
Pazarlama giderleri (-)	(1.133.303)	(19.939.233)	-	(21.072.536)
Genel yönetim giderleri (-)	(11.019.525)	(4.955.754)	-	(15.975.279)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	29.308.987	1.734.986	-	31.043.973
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(26.366.988)	(1.048.989)	-	(27.415.977)
Faaliyet karı / (zararı)	(16.184.235)	4.462.470	-	(11.721.765)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	6.055	-	6.055
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	(16.184.235)	4.468.525	-	(11.715.710)
Finansman gelirleri	82.964.970	3.515.249	-	86.480.219
Finansman giderleri (-)	(164.501.537)	(4.154.905)	-	(168.656.442)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zarar)	(97.720.802)	3.828.869	-	(93.891.933)
Dönem vergi gideri	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	-	(1.160.367)	-	(1.160.367)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	(97.720.802)	2.668.502	-	(95.052.300)

1 Haziran 2016 – 30 Kasım 2016

	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	188.163.767	51.958.278	(6.438.259)	233.683.786
Satışların maliyeti (-)	(193.412.695)	(27.918.689)	6.438.259	(214.893.125)
Brüt kar/(zarar)	(5.248.928)	24.039.589	-	18.790.661
Pazarlama giderleri (-)	(1.543.345)	(19.220.545)	-	(20.763.890)
Genel yönetim giderleri (-)	(17.286.430)	(7.000.186)	-	(24.286.616)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	39.505.993	1.729.503	-	41.235.496
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(28.027.783)	(527.121)	-	(28.554.904)
Faaliyet karı / (zararı)	(12.600.493)	(978.760)	-	(13.579.253)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	8.275	-	8.275
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(8.883)	-	(8.883)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	(12.600.493)	(979.368)	-	(13.579.861)
Finansman gelirleri	17.590.530	601.367	-	18.191.897
Finansman giderleri (-)	(77.261.178)	(1.249.119)	-	(78.510.297)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zarar)	(72.271.141)	(1.627.120)	-	(73.898.261)
Dönem vergi gideri	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	-	(162.460)	-	(162.460)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	(72.271.141)	(1.789.580)	-	(74.060.721)

31 Mayıs 2017 ve 31 Mayıs 2016 tarihleri itibariyle bölümlerine göre raporlama aşağıdaki gibidir:

1 Haziran 2016 - 31 Mayıs 2017	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	384.381.903	95.068.780	(13.772.761)	465.677.922
Satışların Maliyeti (-)	(435.453.510)	(52.715.597)	13.772.761	(474.396.346)
Brüt Kar/(Zarar)	(51.071.607)	42.353.183	-	(8.718.424)
Pazarlama Giderleri (-)	(2.283.572)	(34.686.575)	-	(36.970.147)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(22.244.909)	(11.333.806)	-	(33.578.715)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	52.127.994	2.161.209	-	54.289.203
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(44.912.830)	(471.533)	-	(45.384.363)
Faaliyet Karı / (Zararı)	(68.384.924)	(1.977.522)	-	(70.362.446)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	8.480	-	8.480
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(9.391)	-	(9.391)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	(68.384.924)	(1.978.433)	-	(70.363.357)
Finansman Gelirleri	63.835.185	7.374.234	-	71.209.419
Finansman Giderleri (-)	(143.801.982)	(3.719.048)	-	(147.521.030)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	(148.351.721)	1.676.753	-	(146.674.968)
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	-	(654.024)	-	(654.024)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	-	(913.818)	-	(913.818)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kararı / (Zararı)	(148.351.721)	108.911	-	(148.242.810)

1 Haziran 2015 - 31 Mayıs 2016	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	453.395.774	113.207.502	(18.373.917)	548.229.359
Satışların Maliyeti (-)	(469.656.931)	(63.206.873)	18.271.895	(514.591.909)
Brüt Kar/(Zarar)	(16.261.157)	50.000.629	(102.022)	33.637.450
Pazarlama Giderleri (-)	(4.127.223)	(39.178.980)	102.022	(43.204.181)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(21.149.989)	(9.645.674)	-	(30.795.663)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	44.390.824	1.308.816	-	45.699.640
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(44.740.925)	(1.491.814)	-	(46.232.739)
Faaliyet Karı / (Zararı)	(41.888.470)	992.977	-	(40.895.493)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	102.778	-	102.778
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(59.581)	-	(59.581)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	(41.888.470)	1.036.174	-	(40.852.296)
Finansman Gelirleri	16.625.791	1.854.260	(276.257)	18.203.794
Finansman Giderleri (-)	(90.784.044)	(3.556.381)	276.257	(94.064.168)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	(116.046.723)	(665.947)	-	(116.712.670)
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	-	(575.969)	-	(575.969)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	-	656.572	-	656.572
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kararı / (Zararı)	(116.046.723)	(585.344)	-	(116.632.067)

31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla bölümlerine göre raporlama aşağıdaki gibidir:

1 Haziran 2014 - 31 Mayıs 2015	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası	Toplam
			düzeltilme	
Hasılat	242.560.812	94.626.485	(19.577.035)	317.610.262
Satışların maliyeti (-)	(313.358.187)	(50.850.890)	13.453.389	(350.755.688)
Brüt kar	(70.797.375)	43.775.595	(6.123.646)	(33.145.426)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(2.693.197)	(37.281.669)	6.123.646	(33.851.220)
Genel yönetim giderleri (-)	(10.383.953)	(8.753.401)	-	(19.137.354)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19.658.395	1.714.179	-	21.372.574
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(14.329.204)	(1.747.865)	-	(16.077.069)
Faaliyet karı / (zararı)	(78.545.334)	(2.293.161)	-	(80.838.495)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	3.469	-	3.469
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(181)	-	(181)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	(78.545.334)	(2.289.873)	-	(80.835.207)
Finansman gelirleri	31.405	383.513	-	414.918
Finansman giderleri (-)	(100.197.776)	(997.744)	-	(101.195.520)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(178.711.705)	(2.904.104)	-	(181.615.809)
Dönem vergi gideri	-	-	-	-
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(102.641)	-	(102.641)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı / (zararı)	(178.711.705)	(3.006.745)	-	(181.718.450)

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya ve izahnamenin 5. bölümünde bahsedilen Risk Faktörlerine bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır.

Şirket'in devam eden önemli tutarlardaki reklam ve isim hakkı sözleşmeleri ise aşağıda verilmiştir:

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre	Tutar
Yıldız Holding	Stadyum isim	2015-2016	2024-2025	10 yıl	90.000.000 USD
Spor Toto	Tribün isim hakkı	2017-2018	2027-2028	10 yıl	50.000.000 TL
Adidas	Ürün sponsorluk	2014-2015	2018-2019	5 yıl	33.750.000 USD
Aktifbank	Tribün isim hakkı	2015-2016	2019-2020	5 yıl	6.305.804 EUR
Yıldız Holding	Forma sponsorluk	2017-2018	2019-2020	3 yıl	4.500.000 EUR
Denizbank	Pano Reklam	2015-2016	2019-2020	5 yıl	3.300.000 USD
FBSK	Pano Reklam	2014-2015	2018-2019	5 yıl	3.5000.000 USD
Garanti Bankası	Tribün ve Pano Reklam	2016-2017	2018-2019	3 yıl	2.250.000 USD
Avea	Pano Reklam	2015-2016	2019-2020	3,5 yıl	12.500.000 TL
Doğuş Otomotiv	Pano Reklam	2015-2016	2018-2019	2,5 yıl	1.5000.000 USD

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yoktur.

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in ana ortaklığı Fenerbahçe Spor Kulübü (FBSK)'dır. Şirket sermayesinde % 67,07 pay ile hakim ortak durumundadır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarının temel faaliyet konuları ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Fenerbahçe Spor Ürünler San.ve Ticaret AŞ.	4.125.000	82,5	Fenerbahçe Lisanslı Ürünlerin Satış ve Pazarlaması

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir ("Fenerium"). 2000 yılı içerisinde Fenerbahçe Spor Kulübüne mali kaynak sağlamak amacı ile yola çıkan FENERIUM markası 2017 yılına gelindiğinde yaklaşık 11.000 m2 de faaliyet gösteren, örnek mağazaları ve satış noktaları ile Fenerbahçe taraftarlarına hizmet veren, Türk Perakende Sektörünün lider kulüp mağazalar zinciri haline gelmiştir.

Sahip olunan 83 örnek mağazanın 32'si İstanbul, 7'si Ankara, 5'i İzmir, 3'ü Antalya, 3'ü Sakarya, 2'si Hatay, 2'si Konya, 2'si Muğla, 2' si Tekirdağ' da olup, Aydın, Adana, Afyonkarahisar, Bursa, Bolu, Çanakkale, Diyarbakır, Denizli, Edirne, Elazığ, Kocaeli, Gaziantep, Kayseri, Kahramanmaraş, Malatya, Manisa, Mersin, Samsun, Urfa ve Yalova' da da birer mağaza faaliyet göstermektedir. Yurtdışında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Lefkoşa' da 1, Hollanda Rotterdam'da da 1 adet olmak üzere toplam 2 adet Fenerium mağazası bulunmaktadır. Söz konusu mağazalara ilave olarak 2 adet gezici TIR Fenerbahçe' nin lisanslı ürünlerini yurt genelindeki Fenerbahçeli taraftarlara ulaştırma misyonuyla tüm Türkiye' yi dolaşmaktadır.

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2016	İlaveler	Çıkışlar	31 Mayıs 2017
Maliyet				
Arazi ve arsalar	4.912.535	1.241.331	-	6.153.866
Özel maliyetler	12.705.385	677.519	-	13.382.904
Tesis makine ve cihazlar	9.399.962	-	-	9.399.962
Taşıt araçları	535.579	42.407	-	577.986
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	14.005.042	1.399.925	(63.781)	15.341.186
Yapılmakta olan yatırımlar	-	1.621.547	-	1.621.547
Diğer maddi varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	43.055.634	4.982.729	(63.781)	47.974.582
Birikmiş amortisman				
Özel maliyetler	8.429.316	1.765.665	-	10.194.981
Tesis makine ve cihazlar	9.299.588	43.553	-	9.343.141
Taşıt araçları	402.377	76.622	-	478.999
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	8.889.921	1.826.237	(2.918)	10.713.240
Diğer maddi varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	28.518.333	3.712.077	(2.918)	32.227.492
Net kayıtlı değer	14.537.301			15.747.090

31 Mayıs 2017 ve 31 Mayıs 2016 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar içinde finansal kiralama yolu ile alınmış sabit kıymet bulunmamaktadır (31 Mayıs 2016: Yoktur).

31 Mayıs 2016 tarihi itibariyle maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2015	İlaveler	Çıkışlar	31 Mayıs 2016
Maliyet				
Arazi ve arsalar	-	4.912.535	-	4.912.535
Özel maliyetler	10.666.766	2.038.619	-	12.705.385
Tesis makine ve cihazlar	9.399.962	-	-	9.399.962
Taşıt araçları	647.443	-	(111.864)	535.579
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	11.839.275	2.182.580	(16.813)	14.005.042
Diğer maddi varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	34.050.577	9.133.734	(128.677)	43.055.634
Birikmiş amortisman				
Özel maliyetler	6.547.917	1.881.399	-	8.429.316
Tesis makine ve cihazlar	8.802.425	497.163	-	9.299.588
Taşıt araçları	409.667	104.574	(111.864)	402.377
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	7.225.776	1.678.511	(14.366)	8.889.921
Diğer maddi varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	24.482.916	4.161.647	(126.230)	28.518.333
Net kayıtlı değer	9.567.661			14.537.301

30 Kasım 2017 tarihi itibariyle Şirketin maddi duran varlıklarıyla ilgili olarak 31 Mayıs 2017 tarihinden sonra önemli bir değişiklik olmamıştır.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 31 Mayıs 2015, 31 Mayıs 2016, 31 Mayıs 2017 ve 30 Kasım 2017 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu göstermektedir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR (TL)	30.11.2017	31.05.2017	31.05.2016	31.05.2015
Dönen Varlıklar	884.087.924	447.979.758	288.066.592	95.593.332
Nakit ve Nakit Benzerleri	13.904.635	7.023.879	8.997.156	21.649.988
Ticari Alacaklar	66.117.630	28.346.846	44.702.886	27.028.575
Diğer Alacaklar	719.300.675	349.293.330	175.676.329	753.881
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>717.316.469</i>	<i>347.481.670</i>	<i>174.758.107</i>	<i>96.331</i>
Stoklar	21.442.527	18.124.024	14.077.524	15.929.805
Peşin Ödenmiş Giderler	60.871.418	43.168.377	38.447.611	23.700.112
Duran Varlıklar	154.568.066	212.875.091	263.147.959	215.639.847
Maddi Duran Varlıklar	21.409.316	15.747.090	14.537.301	9.567.661
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	104.928.268	68.457.486	100.360.782	142.872.429
Peşin Ödenmiş Giderler	23.688.832	123.892.401	133.913.941	136.356.713
TOPLAM VARLIKLAR	1.038.655.990	660.854.849	551.214.551	311.233.179
KAYNAKLAR (TL)	30.11.2017	31.05.2017	31.05.2016	31.05.2015
Kısa Vadeli Yükümlülükler	674.681.649	630.926.617	591.418.583	477.541.204
Kısa Vadeli Borçlanmalar	165.527.871	198.470.062	226.075.920	88.373.607
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	207.276.021	158.833.310	57.134.000	147.201.741
Ticari Borçlar	92.607.233	64.449.074	110.921.336	53.208.996
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>92.425.299</i>	<i>64.449.074</i>	<i>110.921.336</i>	<i>53.208.996</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	90.745.192	95.672.393	76.069.018	93.064.787
Ertelenmiş Gelirler	85.592.780	77.101.162	90.022.217	70.330.245
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.534.226	18.818.978	24.005.342	12.497.520
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	<i>30.534.226</i>	<i>18.818.978</i>	<i>24.005.342</i>	<i>12.497.520</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.021.352.438	592.116.230	363.727.230	255.990.679
Uzun Vadeli Borçlanmalar	799.327.930	393.901.956	172.753.010	241.490.061
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	32.514.015	30.977.173	9.124.894	0
Ertelenmiş Gelirler	162.041.798	143.626.073	171.770.347	12.852.620
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.696.034.087	1.223.042.847	955.145.813	733.531.883
ÖZKAYNAKLAR	-657.378.097	-562.187.998	-403.931.262	-422.298.704
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	-659.648.434	-564.007.022	-405.860.527	-424.317.388
Kontrol gücü olmayan paylar	2.270.337	1.819.024	1.929.265	2.018.684
TOPLAM KAYNAKLAR	1.038.655.990	660.854.849	551.214.551	311.233.179

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar ve peşin ödenmiş giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alacaklar hesabı ağırlıklı olarak Şirket'in hakim ortağı olan FBSK'dan alacaklarından oluşmaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve peşin ödenmiş giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar, futbolcu lisansları ve yazılım lisanslarından oluşmaktadır. Futbolcu lisansları, profesyonel futbolculara ödenen sözleşme bonservis bedelleri ve patent haklarından oluşmaktadır. Profesyonel futbolcu lisanslarının satın alınmasına ilişkin transfer ve tali maliyetleri futbolcuların sözleşmelerinin süresi dahilinde yıllık eşit taksitlerle tamamen itfa edilmektedir. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek değerlendirilmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer kısa vadeli yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler kalemlerinden oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in finansal borçlarının büyük bir kısmının döviz bazlı olması Şirket'in borçlarının TL karşılığında artışa sebep olmuştur.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Maliye Bakanlığı'nın 28 Mart 2005 tarih ve B.07.0.GEL 049/-45/14243 sayılı görüşünde ise, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri, bu faaliyetlerle bağlantılı olarak elde edeceği stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı açıklanmıştır.

Şirket, 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren FBSK ile yapmış olduğu kira kontratı ile profesyonel futbol takımını kiralayarak idman ve spor faaliyetlerine başlamış ve buna bağlı olarak isim hakkı gelirleri, radyo ve televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri ve sponsorluk geliri elde etmiştir. Bu nedenle yukarıda belirtilen Kanun hükmü ve Maliye Bakanlığı açıklaması çerçevesinde Şirket 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren kurumlar vergisinden muaf bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerium ise kurumlar vergisine tabidir.

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır. Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak,

aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı

a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket ve bağlı ortaklığı, Türkiye’de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket ve bağlı ortaklığı, Sosyal Güvenlik Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup’un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Özkaynaklar

Şirket’in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, paylara ilişkin primler, ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler, kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıl kârları ve zararları ve net dönem kârı / zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 1 Haziran 2014 - 31 Mayıs 2015, 1 Haziran 2015 - 31 Mayıs 2016, 1 Haziran 2016 - 31 Mayıs 2017 ve 1 Haziran 2017 -30 Kasım 2017 tarihleri itibarıyla konsolide gelir tablosunu göstermektedir.

GELİR TABLOSU (TL)	01.06.2017- 30.11.2017	01.06.2016- 30.11.2016	01.06.2016- 31.05.2017	01.06.2015- 31.05.2016	01.06.2014- 31.05.2015
Hasılat	308.071.737	133.276.554	465.677.922	548.229.359	317.610.262
Satışların Maliyeti (-)	-286.373.683	-146.638.277	-474.396.346	-514.591.909	-350.755.688
BRÜT KAR/(ZARAR)	21.698.054	-13.361.723	-8.718.424	33.637.450	-33.145.426
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	-11.721.765	-29.714.024	-70.362.446	-40.895.493	-80.838.495
Finansman Gelirleri	86.480.219	50.392.571	71.209.419	18.203.794	414.918
Finansman Giderleri (-)	-168.656.442	-141.564.498	-147.521.030	-94.064.168	-101.195.520
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	-93.891.933	-120.881.548	-146.674.968	-116.712.670	-181.615.809
DÖNEM KARI/(ZARARI)	-95.052.300	-121.297.169	-148.242.810	-116.632.067	-181.718.450

Şirket'in finansal borçlarının %90 döviz bazlı olması Şirket'in izahnameye konu tüm finansal tablolarında kur farkı zararı yaratmış ve bu nedenle gelir tabloları olumsuz olarak etkilenmiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Fenerbahçe Futbol A.Ş. Futbol takımının sportif başarıları faaliyet raporlarında yer almakta olup faaliyet raporları her üç aylık dönemde Şirket web sitesinde www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve KAP www.kap.org.tr web adresinde yayınlanmaktadır. Fenerbahçe Futbol A.Ş. Futbol takımının son üç sezondaki (2014-2015, 2015-2016 ve 2016-2017) sportif başarıları aşağıda listelenmiştir:

Şirketimiz futbol takımı 2014-2015 Spor Toto Süper Lig Süleyman Seba sezonunu 74 puanla 2. olarak bitirmiştir. Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında ise yarı final oynamıştır.

Şirketimiz futbol takımı 2015-2016 Spor Toto Süper Lig Hasan Doğan sezonunda, raporun açıklanma tarihi itibarıyla 74 puanla 2. olarak bitirmiştir. Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında ise final oynamıştır. Profesyonel futbol takımımız 2015-2016 sezonunda UEFA Avrupa Liginde son 16 turuna kadar yükselme başarıları göstermiştir.

Şirketimiz futbol takımı 2016-2017 Spor Toto Süper Lig Turgay Şeren sezonunu 64 puanla 3. olarak bitirmiştir. Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında ise yarı final oynamıştır. Profesyonel futbol takımımız 2016-2017 sezonunda UEFA Avrupa Liginde, Grubunu lider olarak tamamlayıp, son 32 turuna kadar yükselme başarıları göstermiştir.

Şirketimiz futbol takımı 2017-2018 Spor Toto Süper Lig İlhan Cavcav sezonunu 72 puanla 2. olarak bitirmiştir. 2018-2019 sezonunda UEFA Şampiyonlar Liginde ön eleme oynamaya hak kazanmıştır. Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında ise final oynamıştır. 2017-2018 sezonunda UEFA Avrupa Liginde, ön eleme maçları oynamaya hak kazanmış ve play-off müsabakalarında elenmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Gelirlerin kaydedilmesi

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, hizmet ve mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Şirket'in satış gelirleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımı maçlarının televizyon naklen yayını, forma ve diğer reklam gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri ile isim hakları gelirleri ve Fenerium markalı ürünlerin satışından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

Hasılat (TL)	01.06.2016-31.05.2017	01.06.2015-31.05.2016	01.06.2014-31.05.2015
Naklen yayın gelirleri	110.392.449	109.954.522	94.374.645
Lisanslı ürün satış gelirleri	78.902.380	99.527.152	80.793.873
Reklam ve sponsorluk gelirleri	78.294.582	70.048.028	40.047.698
Stad hasılatı	67.985.552	94.265.124	65.872.187
Katılım ve performans gelirleri	50.496.188	51.748.154	1.030.202
İsim hakkı gelirleri	41.786.217	43.511.906	15.582.635
Futbolcu bonservis gelirleri*	27.284.010	71.071.063	10.275.130
Dergi satış gelirleri	2.959.686	834.349	2.449.712
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	1.459.244	720.586	174.810
Diğer gelirler	6.117.614	6.548.475	7.009.370
Toplam	465.677.922	548.229.359	317.610.262

Yıl sonu itibarıyla Şirket'in hasılat kalemi incelendiğinde, 01.06.2014-31.05.2015 döneminde 317.610.262 TL olan seviyesinden, 01.06.2015-31.05.2016 döneminde 548.229.359 TL'ye yükseldiği görülmektedir. Bu yükselişte ağırlıklı olarak Futbolcu bonservis gelirindeki* ve UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirlerindeki artış etkili olmuştur. 01.06.2016-31.05.2017 döneminde yaşanan düşüşün ağırlıklı sebebi de futbolcu bonservis gelirindeki* ve stad hasılatındaki azalış etkili olmuştur.

*31.08.2015 tarihinde Futbolcumuz Moussa Sow'un Al Ahli FC Dubai Kulübüne 16 milyon Euro bonservis bedeli karşılığında transferi dönemsel farklılığa sebep olmuştur.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

UEFA Mali Kontrol Komitesi ile 20 Mayıs 2016 tarihinde imzalanan Finansal Fair-Play (FFP) anlaşmasına istinaden gelir / gider dengesini sağlayacak önlemler alınmıştır. Bu bağlamda futbolcu bonservis satın alımları için anlaşılan toplam tutar, futbolcu satışından elde edilecek

bonservis tutarı ile sınırlandırılmıştır. Ayrıca personel ücret giderlerinin toplamı bonservis satış geliri haricindeki hasılat rakamının en fazla %60'ı veya toplam 85 milyon EUR ile sınırlandırılmıştır.

Şirket, 2015/16 sezonu için azami 30 milyon EUR, 2016/17 sezonu için azami 20 milyon EUR, 2017/18 sezonu için azami 10 milyon EUR başabaş hesap açığı vermeyi taahhüt etmiştir.

21.04.2017 tarihinde, Finansal Kontrol Kurulu, İnceleme Dairesi Kulübümüzün 2016/17 sezonu için belirlenen hedeflere uyduğunu teyit etmiştir. Ayrıca, Anlaşma Uygulamasının, orijinalde öngörüldüğü gibi 2019/20 sezonu dahil olmak üzere devam edeceği belirtilmiştir.

UEFA CFCB (Kulüp Finansal Kontrol Kurulu) İnceleme Dairesi'nin yaptığı çalışmalar sonunda, Şirket'in 2017/18 sezonunda belirlenen hedefleri kısmen yerine getirdiği sonucuna varmıştır. Sonuç olarak, transfer kısıtlamaları ve A Listesinde yer alan oyuncu sayısının sınırlandırılması gibi öngörülen koşullu sportif önlemler kaldırılmayacak ve 2018/19 sezonunda uygulanmaya devam edecektir. Varsa, anlaşmada belirtildiği şekilde ek mali kesintiler yapılacaktır. Anlaşma rejimi, en başta öngörüldüğü üzere, Fenerbahçe için 2019/20 sezonu sonuna kadar uygulanmaya devam edecektir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	649.552.687
Garantili	-
Teminatlı	383.822.250
Garantisiz/Teminatsız	265.730.437
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	1.105.625.392
Garantili	-
Teminatlı	879.798.540
Garantisiz/Teminatsız	225.826.852
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.755.178.079
Özkaynaklar	-665.077.633
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	28.280.000
Sermaye Düzeltme Farkları	5.189.829
Paylara İlişkin Primler	131.659.200
Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(220.979.048)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	(1.251.348)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	38.654.892
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	(545.845.929)
Net Dönem Karı/(Zararı)	(104.963.214)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4.177.985
TOPLAM KAYNAKLAR	1.090.100.446

Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	91.847
B. Nakit Benzerleri	10.399.244
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	10.491.091
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	173.200.076
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı	169.953.312
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	40.668.862
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	383.822.250
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	373.331.159
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	744.750.363
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	135.048.177
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	879.798.540
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	1.253.129.699

Şirket'in 28.02.2018 tarihi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2018	31 Mayıs 2017
Kısa vadeli banka kredileri	173.200.076	184.184.405
Faktoring borçları	25.589.362	14.285.657
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	198.789.438	198.470.062
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	169.953.312	70.961.736
Uzun vadeli faktoring borçlarının kısa vadeli kısımları	15.079.500	87.871.574
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	185.032.812	158.833.310
Uzun vadeli banka kredileri	744.750.363	264.753.942
Faktoring borçları	135.048.177	129.148.014
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	879.798.540	393.901.956
Toplam finansal borçlar	1.263.620.790	751.205.328

Futbolcu sözleşmelerine ilişkin yükümlülükler

Grup'un aktifine kayıtlı sporcularla yaptığı sözleşmeler uyarınca, sporculara 30 Kasım 2017, 31 Mayıs 2017 ve 31 Mayıs 2016 tarihlerinden sonraki dönemlerde ödenecek garanti ücret yükümlülükleri (maç başı ücretler hariç) aşağıdaki gibi olup Şirket tarafından finansal durum tablosu dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.

	30.Kas.17	31.May.17	31.May.16
2015-2016 futbol sezonu	-	-	-
2016-2017 futbol sezonu	-	-	100.025.200
2017-2018 futbol sezonu	130.823.634	154.500.560	71.937.600
2018-2019 futbol sezonu	175.029.835	106.933.900	33.638.900
2019-2020 futbol sezonu	80.724.365	27.475.200	4.434.000
2020-2021 futbol sezonu	11.478.985	-	-
	398.056.819	288.909.660	210.035.700

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkarıldıktan sonraki gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir. Sonraki dönemlerde finansal borçlar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden ifade edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutarlar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince etkin faiz yöntemi kullanılarak yansıtılır. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile direkt ilişki kurulabilen faiz giderleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm finansman giderleri, oluştukları dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

30 Kasım 2017 ve 31 Mayıs 2017 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017
Kısa vadeli banka kredileri	162.812.229	184.184.405
Factoring borçları	2.715.642	14.285.657
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	165.527.871	198.470.062
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	181.059.703	70.961.736
Uzun vadeli factoring borçlarının kısa vadeli kısımları	26.216.318	87.871.574
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	207.276.021	158.833.310
Uzun vadeli banka kredileri	749.673.556	264.753.942
Factoring borçları	49.654.374	129.148.014
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	799.327.930	393.901.956
Toplam finansal borçlar	1.172.131.822	751.205.328

Şirket'in 30 Kasım 2017 ve 31 Mayıs 2017 tarihleri itibariyle banka kredilerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	Orjinal Para Birimi		Türk Lirası	
	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017
Kısa vadeli krediler:				
Türk Lirası krediler	18.912.629	33.966.374	18.912.629	33.966.374
ABD doları krediler	17.027.628	10.029.403	67.267.644	35.746.798
Avro krediler	16.355.827	28.802.142	76.631.956	114.471.233
			162.812.229	184.184.405

Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ve faizleri:

Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	35.888.387	23.851.998	35.888.387	23.851.998
Uzun vadeli ABD doları kredilerin kısa vadeli kısmı	15.117.962	9.003.174	59.723.509	32.089.113
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı	18.237.425	3.779.344	85.447.807	15.020.625
			181.059.703	70.961.736

Uzun vadeli krediler:

Uzun vadeli TL krediler	25.557.816	26.464.203	25.557.816	26.464.203
Uzun vadeli ABD doları krediler	92.737.165	50.457.187	366.358.170	179.839.506
Uzun vadeli Avro krediler	76.357.452	14.706.681	357.757.570	58.450.233
			749.673.556	264.753.942

Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %

	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017
Kısa vadeli krediler:		
Türk Lirası krediler	19,92	17,27
ABD doları krediler	8,02	8,65
Avro krediler	7,41	7,31
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ve faizleri:		
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	19,54	19,28
Uzun vadeli ABD doları kredilerin kısa vadeli kısmı	7,46	8,16
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı	7,83	7,82
Uzun vadeli krediler:		
Uzun vadeli TL krediler	19,54	19,28
Uzun vadeli ABD doları krediler	7,46	8,16
Uzun vadeli Avro krediler	7,83	7,82

Banka kredilerinin geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017
0-1 yıl içerisinde ödenecekler	343.871.932	255.146.141
1-5 yıl içerisinde ödenecekler	698.039.925	246.067.945
5 yıldan uzun vadede ödenecekler	51.633.631	18.685.997
	1.093.545.488	519.900.083

Faktoring borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Birimi		Türk Lirası	
	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017
Kısa Vadeli Faktoring Borçları:				
Türk Lirası Faktoring Borçları	2.715.642	14.285.657	2.715.642	14.285.657
			2.715.642	14.285.657
Uzun Vadeli Faktoring Borçlarının Kısa Vadeli Kısım				
Türk Lirası Faktoring Borçları	5.836.592	68.021.012	5.836.592	68.021.012
ABD Doları Faktoring Borçları	5.158.771	5.569.430	20.379.726	19.850.562
			26.216.318	87.871.574
Uzun Vadeli Faktoring Borçları:				
Türk Lirası Faktoring Borçları	37.802.874	107.762.814	37.802.874	107.762.814
ABD Doları Faktoring Borçları	3.000.000	6.000.000	11.851.500	21.385.200
			49.654.374	129.148.014
Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %				
	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017		
Kısa Vadeli Faktoring Borçları:				
Türk Lirası Faktoring Borçları			20,00	16,86
ABD Doları Faktoring Borçları			9,00	-
Uzun Vadeli Faktoring Borçlarının Kısa Vadeli Kısım:				
Türk Lirası Faktoring Borçları			18,00	16,53
ABD Doları Faktoring Borçları			9,00	7,5
Uzun Vadeli Faktoring Borçları:				
Türk Lirası Faktoring Borçları			17,50	16,53
ABD Doları Faktoring Borçları			8,50	7,5

Faktoring borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017
0-1 yıl içerisinde ödenecekler	28.931.960	102.157.231
1-5 yıl içerisinde ödenecekler	49.654.374	129.148.014
	78.586.334	231.305.245

30 Kasım 2017, 31 Mayıs 2017 ve 31 Mayıs 2016 tarihleri itibariyle Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİ'ler	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017	31 Mayıs 2016
Şirket:			
Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	54.718.073	30.653.264	61.890.646
Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
Toplam	54.718.073	30.653.264	61.890.646
Bağlı ortaklık			
Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.447.979	2.899.343	2.292.394
Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
Toplam	2.447.979	2.899.343	2.292.394
Toplam	57.166.052	33.552.607	64.183.040

Fenerium, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin 400.145.000 TL kredi limitinin müteselsilen kefilisi durumundadır.

TC Ziraat Bankası A.Ş. ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sahip olduğu toplamda 1.000.000 TL nominal değere sahip 10 adet Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

Denizbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerium hissedarlarından olan ve Şirket'in de ana hissedarı olan Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 750.000 TL nominal değere sahip 750.000 adet Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 30 Kasım 2017 tarihi itibariyle sona eren dönemde 95.052.300 TL (30 Kasım 2016: 74.060.721 TL) zarar etmiş ve özkaynakları da 657.378.097 TL (31 Mayıs 2017: 562.187.998 TL) negatife dönmüştür. Şirket'in cari yükümlülükleri karşılamak üzere 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi yoktur.

Şirket esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini finanse etmek, mevzuatta belirlenen yatırım harcamalarını finanse etmek için finansmana ihtiyaç duymaktadır.

Şirket'in temel likidite kaynağı, naklen yayın gelirleri, stad hasılatı, katılım ve performans gelirlerinden müteşekkildir. Şirket'in finansman kaynakları ve yatırım giderlerini finanse edebilmesi, ekonomik koşullar, mevzuattaki gelişmeler, ve finansmanın mevcut olup olmaması gibi Şirket'in kontrolünün ötesinde olan birçok faktörden etkilenmektedir. Bu nedenle, Şirket'in finansman gereksinimleri, planlanan yatırım harcamalarını desteklemek için gerek duyduğundan fazla olabilir.

Şirket, yatırım giderlerini desteklemek için ek finansmana ihtiyaç duyduğu takdirde, özel finansman veya kamu finansmanı ya da sair kaynak arayışına girebilir.

Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır.

Bu çerçevede Şirketimiz, aşağıda gösterilen ilave fon ve gelir kaynakları ile tedbirler alacağını öngörmektedir:

-2018-2019 sezonunda sportif başarıya da bağlı olarak elde edeceği kombine & loca ve bilet satış gelirleri,

-Yeni sezon forma satışı gelirleri,

-Naklen yayın havuz geliri,

-Ulusal ve Uluslararası turnuvalara katılım performans gelirleri,

-Yeni yapılacak reklam, sponsorluk ve isim hakkı gelirleri,

-Muhtemel futbolcu bonservis satış gelirleri,

-Finansal borcun yeniden yapılandırılması çalışmaları,

-Operasyonel tasarruf tedbirleri,

-Giderleri azaltıcı tasarruf tedbirleri.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Fenerbahçe Futbol A.Ş. Futbol takımının son üç sezondaki sportif başarısı yıllık faaliyet raporlarında yer almakla birlikte aşağıda listelenmiştir:

Şirketimiz futbol takımı 2014-2015 Spor Toto Süper Lig Süleyman Seba sezonunu 74 puanla 2. olarak bitirmiştir. Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında ise yarı final oynamıştır.

Şirketimiz futbol takımı 2015-2016 Spor Toto Süper Lig Hasan Doğan sezonunda, raporun açıklanma tarihi itibarıyla 74 puanla 2. olarak bitirmiştir. Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında ise final oynamıştır. Profesyonel futbol takımımız 2015-2016 sezonunda UEFA Avrupa Liginde son 16 turuna kadar yükselme başarısı göstermiştir.

Şirketimiz futbol takımı 2016-2017 Spor Toto Süper Lig Turgay Şeren sezonunu 64 puanla 3. olarak bitirmiştir. Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında ise yarı final oynamıştır. Profesyonel futbol takımımız 2016-2017 sezonunda UEFA Avrupa Liginde, Grubunu lider olarak tamamlayıp, son 32 turuna kadar yükselme başarısı göstermiştir.

Şirketimiz futbol takımı 2017-2018 Spor Toto Süper Lig İlhan Cavcav sezonunu 72 puanla 2. olarak bitirmiştir. 2018-2019 sezonunda UEFA Şampiyonlar Liginde ön eleme oynamaya hak kazanmıştır. Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında ise final oynamıştır. 2017-2018 sezonunda UEFA Avrupa Liginde, ön eleme maçları oynamaya hak kazanmış ve play-off müsabakalarında elenmiştir.

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabaklardaki başarısı ve şampiyonalara/kupalara katılımı ve bu şampiyonlarda/kupalarda sıralaması, devam etmesi Şirketin gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

Hasılat (TL)	01.06.2016-31.05.2017	01.06.2015-31.05.2016	01.06.2014-31.05.2015
Naklen yayın gelirleri	110.392.449	109.954.522	94.374.645
Lisanslı ürün satış gelirleri	78.902.380	99.527.152	80.793.873
Reklam ve sponsorluk gelirleri	78.294.582	70.048.028	40.047.698
Stad hasılatı	67.985.552	94.265.124	65.872.187
Katılım ve performans gelirleri	50.496.188	51.748.154	1.030.202
İsim hakkı gelirleri	41.786.217	43.511.906	15.582.635
Futbolcu bonservis gelirleri	27.284.010	71.071.063	10.275.130
Dergi satış gelirleri	2.959.686	834.349	2.449.712
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	1.459.244	720.586	174.810
Diğer gelirler	6.117.614	6.548.475	7.009.370
Toplam	465.677.922	548.229.359	317.610.262

Şirket'in niteliklerine göre gider detayı aşağıdaki gibidir:

Niteliklerine göre giderler (TL)	01.06.2016-31.05.2017	01.06.2015-31.05.2016	01.06.2014-31.05.2015
Ücret giderleri	286.359.292	273.925.794	194.791.471
Amortisman ve itfa giderleri	53.047.597	76.650.924	55.431.381
Satılan ticari mallar maliyeti	39.353.009	45.401.171	37.663.868
Personel giderleri	23.746.506	23.266.171	19.640.451
Tesis kullanım giderleri	27.128.403	26.848.743	25.725.180
Futbol takımı giderleri	23.537.895	23.570.963	14.883.214
Futbolcu menajer giderleri	15.558.088	17.741.341	11.738.821
Futbolcu kiralama giderleri	5.031.667	15.482.701	-
Kira giderleri	14.069.966	14.476.702	10.114.340
Futbolcu transferlerine ilişkin giderler	638.928	10.666.710	-
Pazarlama ve promosyon giderleri	2.446.243	8.073.159	6.298.466
Ceza ve kesinti giderleri	2.177.915	7.724.051	1.611.484
Bonservis çıkış maliyeti	12.521.460	8.287.251	3.150.152
Vergi, resim ve harçlar	16.815.193	15.498.712	3.939.725
Avanslar itfa payı	1.027.240	1.027.240	1.027.240
Danışmanlık giderleri	1.773.039	1.274.086	814.559
Futbolcu dayanışma katkı payları	579.040	1.016.730	567.527
Diğer giderler	19.133.727	17.659.304	16.346.383
Toplam	544.945.208	588.591.753	403.744.262

Yıl sonu itibariyle Şirket'in hasılat kalemi incelendiğinde, 01.06.2014-31.05.2015 döneminde 317.610.262 TL olan seviyesinden, 01.06.2015-31.05.2016 döneminde 548.229.359 TL'ye yükseldiği görülmektedir. Bu yükselişte ağırlıklı olarak Futbolcu bonservis gelirindeki* ve UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirlerindeki artış etkili olmuştur. 01.06.2016-31.05.2017 döneminde yaşanan düşüşün ağırlıklı sebebi de futbolcu bonservis gelirindeki* ve stad hasılatındaki azalış etkili olmuştur.

*31.08.2015 tarihinde Futbolcumuz Moussa Sow'un Al Ahli FC Dubai Kulübüne 16 milyon Euro bonservis bedeli karşılığında transferi dönemsel farklılığa sebep olmuştur.

Yıl sonu itibariyle Şirket'in niteliklerine göre giderleri incelendiğinde, 01.06.2014-31.05.2015 döneminde 403.744.262 TL olan seviyesinden, 01.06.2015-31.05.2016 döneminde 588.591.753 TL'ye yükseldiği görülmektedir. Bu yükselişte ağırlıklı olarak yapılan yeni transferlerden kaynaklanan ücret giderleri, futbolcu kiralama giderleri, menajer giderleri ve futbolcu transferlerine ilişkin giderlerindeki artış sebep olmuştur.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilir şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

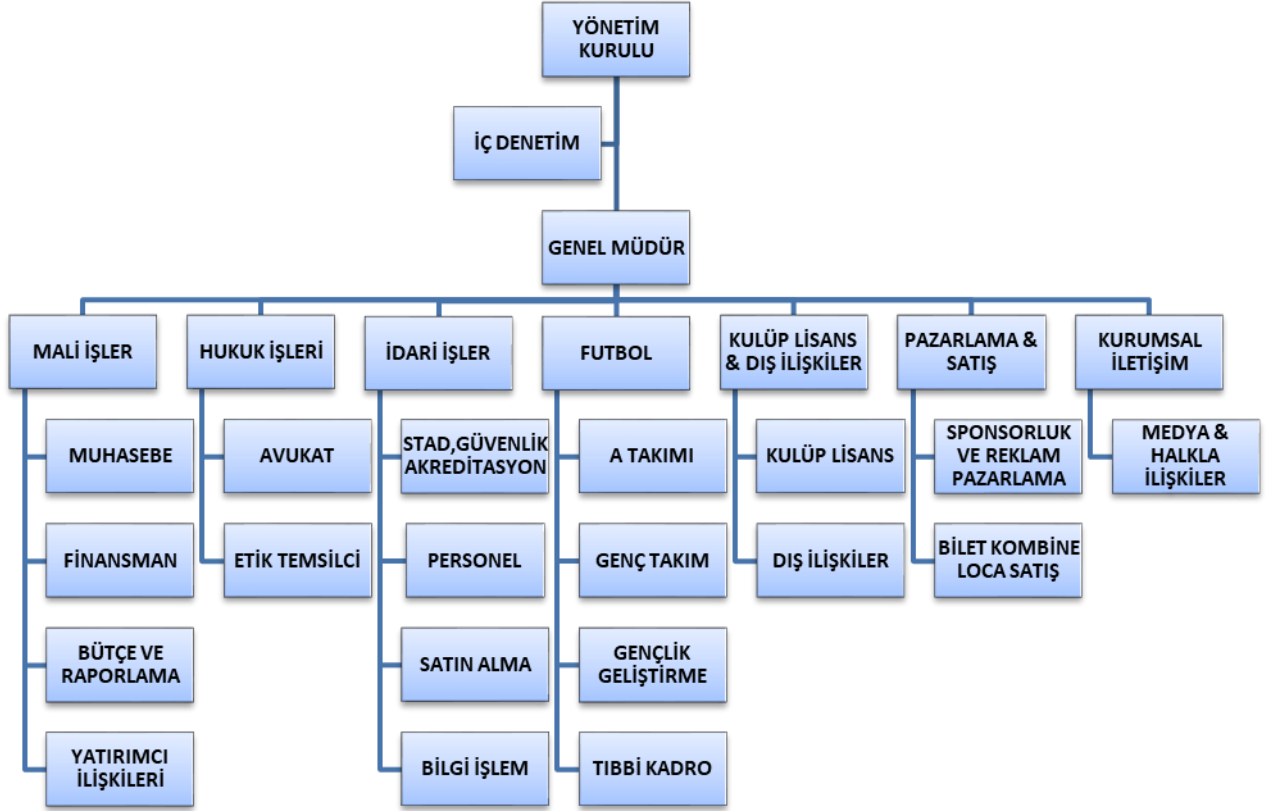
13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Bu bölümde istenen bilgilerin verilmesinde aşağıda yer alan tablo içeriğinin kullanılması mümkündür.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Y. Ali Koç *	Başkan	-	-	-
Semih Özsoy**	Üye	-	-	-
Burhan Karaçam***	Üye	-	-	-
N. Erol Bilecik (a)	Üye	-	-	-
Şaban Erdikler***	Üye	-	-	-
A.Sertaç Komsuoğlu ****	Üye	-	-	-
M. Sina Afra (b)	B.sız Üye	-	-	-
Gürel Aydın (c)	B.sız Üye	-	-	-
Aram Markaroğlu (d)	B.sız Üye	-	-	-

Yönetim Kurulu Üyeleri, istifa eden üyelerin kalan süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere atanmışlardır.

*Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Aziz Yıldırım' ın 05.06.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Yıldırım Ali Koç seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 25.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde, 02.07.2018 tarihinde ticaret sicil gazetesinde ilan olunmuştur.

**Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mahmut N. Uslu' nun 20.06.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca Sayın Semih Özsoy seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 25.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde, 02.07.2018 tarihinde ticaret sicil gazetesinde ilan olunmuştur.

***Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Salih Ozan Balaban'ın 29.06.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca 29.06.2018 tarihinde Şaban Erdikler seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 29.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

****Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ahmet Önder Fırat' ın 21.06.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Acar Sertaç Komsuoğlu seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 29.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

(a)Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Nihat Özbağ'ın 06.06.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Nevres Erol Bilecik seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 29.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

***Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mithat Yenigün'ün 25.06.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Mehmet Burhan Karaçam seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 29.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

(b)Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın Ahmet Vefa Küçük'ün 31.05.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine Sayın Mehmet Sina Afra Bağımsız üye olarak seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 03.07.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

(c)Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın Ali İhsan Karacan'ın 12.06.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine Sayın Gürel Aydın Bağımsız üye olarak seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 03.07.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

(d)Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın İbrahim Kurban'ın 05.07.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine Sayın Aram Markaroğlu Bağımsız üye olarak seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 05.07.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
M.Sina Afra (Üye)	M.Sina Afra (Üye)	
Gürel Aydın (Üye)	Gürel Aydın (Üye)	
N.Erol Bilecik (Üye)	Aram Markaroğlu (Üye)	
Serdar Yıldız (Üye)		

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevler

Adı Soyadı	FB Futbol A.Ş' deki Görevi	Son 5 Yılda Şirket Dışında Üstlendiği Görevler	İlgili Şirket'teki Sermaye Payı (%)	Durumu
Y. Ali Koç *	Başkan	EKLENECEKTİR		
Semih Özsoy**	Başkan Vekili			
Burhan Karaçam***	Üye			
N. Erol Bilecik (a)	Üye			
Şaban Erdikler***	Üye			
A.Sertaç Komsuoğlu ****	Üye			
M. Sina Afra (b)	B.sız Üye			
Gürel Aydın (c)	B.sız Üye			
Aram Markaroğlu (d)	B.sız Üye			

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi personel aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Engin Dumanlı	Genel Müdür	Şükrü Saraçoğlu Stadı	2008 yılından itibaren görevini sürdürmektedir.	-	-
Serdar Yıldız	Mali İşler Direktörü	Şükrü Saraçoğlu Stadı	2012 yılından itibaren görevini sürdürmektedir.	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Yoktur

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu

Yıldırım Ali KOÇ

Doğum Tarihi ve Yeri: 2 Nisan 1967 – İstanbul

Medeni Hali: Evli ve 2 çocuğu var.

Yabancı Dil: İngilizce

Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi (ABD) yüksek lisans programıyla sürdürmüştür. İş hayatına 1990'da American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı ile başlamış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılında Koç Holding Stratejik Planlama Grubu bünyesinde Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2010 yılına kadar Koç Holding Bilgi Grubu Başkanı, Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur.

8 yılı aşkın bir süredir Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Ali Y. Koç, Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. 1 Nisan 2016 itibariyle Koç Finansal Hizmetler ve Yapı Kredi Bankası Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini üstlenmiştir.

Sayın Ali Y. Koç, aynı zamanda, Ark İnşaat, Bilkom, Digital Panorama, Ford Otosan, Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri, Koç Sistem, Koçtaş, Otokar, Otokoç, Setur şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Bu görevlerine ek olarak ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için URAK - Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Endeavor Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesi ve TUSİAD'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Harvard Üniversitesi ve Bank of America'da Global Danışma Kurulu Üyesidir.

2006-2012 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı yapan Ali Y. Koç, 2004-2017 yılları arasında da 1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığını görevini yürütmüştür.

Semih ÖZSOY

Doğum Tarihi ve Yeri: 29 Nisan 1968 - İstanbul

Medeni Hali: Evli ve 2 çocuğu var

Yabancı Dil: İngilizce

Öğrenimini, Yüksek Lisans düzeyinde tamamlayan Semih Özsoy, sanayi ve tekstil iş kollarında faaliyet göstermektedir.

Özsoy, Fenerbahçe Spor Kulübü'nde 2013 yılına dek Basketbol Şube Sorumlusu görevini üstlenmiştir.

Mehmet Burhan KARAÇAM

Doğum Tarihi ve Yeri: 16 Ocak 1949 – İstanbul

Medeni Hali: Evli ve 2 çocuğu var

Yabancı Dil: İngilizce

1972 yılında Robert Kolej/Boğaziçi Üniversitesi İş İdaresi Bölümü'nde yükseköğrenimini tamamladı. 1972-1981 yılları arasında, Arthur Andersen'in Londra ve İstanbul ofislerinde görev alan Karaçam, Arthur Andersen İstanbul Ofisi'nin kurucu ortaklarından.

1981 yılında Pamukbank T.A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başladı. 1984-1987 yılları arasında Özkat Grubun'daki Egebank'ta Genel Müdür olarak görev yaptı. 1987 yılında Yapı Kredi Bankası Genel Müdürü oldu. Bu görevinin yanı sıra aynı dönemde Çukurova Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyeliklerini de yürüttü.

Mart 1999'da Çukurova Grubu'ndan ve Yapı Kredi'den ayrıldı. Aynı yıl, kendi ismi ve başkanlığı altında Değer Kazandırma A.Ş.'ni faaliyete geçirdi.

2000 – 2003 yılları arasında Koçbank'ın Başkanı ve CEO'su olarak Koçbank'ın yeniden yapılandırması, Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin kurulması ve sonra da İtalyan UniCredito ile ortaklık projesini tasarlayıp, sonuçlandırdı.

Halen finans sektörünün yanı sıra gayrimenkul geliştirme, teknoloji, perakende, tarım, tekstil vb. çeşitli sanayi ve hizmet sektörlerinde yatırımcı ve/veya strateji ve iş geliştirme danışmanı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Karaçam, TÜSİAD'da, TEMA'da, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nda (TEGV), Endeavor'da, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı'nda, Beyoğlu Geliştirme ve Güzelleştirme Vakfı'nda, Robert Kolej'de, Tarsus Amerikan Koleji Mezunları Derneği'nde, Türk-Yunan İş Konseyi, Fenerbahçe Kulübü'nde ve 1907 Fenerbahçe Derneği'nde görev almıştır.

Nevres Erol BİLECİK

Doğum Tarihi ve Yeri: 26 Kasım 1962 – Antakya

Medeni Hali: Evli ve 2 çocuğu var.

Yabancı Dil: İngilizce

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olarak Türkiye'nin ilk bilgisayar mühendisleri arasında yer aldı. 1989 yılında İndeks Bilgisayar A.Ş.'yi kurarak, günümüzde 200'den fazla dünya teknoloji markasının ürünlerini 8.000'den fazla iş ortağı kanalıyla Türkiye'deki bireysel ve kurumsal tüketicilerle buluşturan, Index Grup şirketlerinin oluşmasını sağlamıştır. Bilecik 2002-2005 yılları arasında, Türk bilgisayar sektöründeki en eski sivil toplum kuruluşlarından biri olan TÜBİSAD'ın (Türkiye Bilişim Sanayicileri ve İşadamları Derneği) ve 2010-2014 dönemleri arasında İTÜ Mezunlar Derneği'nin Başkanlığını yapmıştır. 2016 yılı itibariyle 1907 Fenerbahçe Derneğinin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine devam etmektedir.

Erol Bilecik, eğitim alanına verdiği destek ve yaptığı katkılar dolayısıyla 15 Temmuz 2010 tarihinde TBMM Üstün Hizmet Madalyası ile ödüllendirilmiştir.

12 Ocak 2017 tarihinde gerçekleşen Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin Olağan Genel Kurulunda, TÜSİAD'ın Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur.

Şaban ERDİKLER

Doğum Tarihi ve Yeri: 15 Mart 1950 - İstanbul

Medeni Hali: Evli ve 2 çocuğu var.

Yabancı Dil: İngilizce

Erdikler Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye'de, mali danışmanlık konusunda akla gelen ilk isimlerden biri olan Şaban Erdikler, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur.

Maliye Müfettişi olarak 6 yıl kamu hizmeti görevinden sonra Arthur Andersen'e vergi müdürü olarak katılmış 1992 yılında Arthur Andersen Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü, 1994 yılında ise Balkan Ülkelerinin sorumluluğunu üstlenmiştir.

Erdikler, 2001 yılında Andersen Organizasyonu'nun Türkiye Bölümü'nü bir diğer uluslararası denetim kurulusu olan Ernst & Young çatısı altında başarıyla toplamış, Ernst & Young Türkiye Organizasyonu'nda da 3 yıla yakın bir süre Türkiye Başkanlığı yapmıştır.

2004 yılında bu görevinden ayrılarak Erdikler, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'yi kurmuştur.

Acar Sertaç KOMSUOĞLU

Doğum Tarihi ve Yeri: 16 Mart 1968 – Ankara

Medeni Hali: Evli ve 2 Çocuğu var

Yabancı Dil: İngilizce

A. Sertaç Komsuoğlu, eğitimini Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde tamamlamıştır. Komsuoğlu, aile şirketi Enerji Petrol Gaz Gazetesi'nde gazeteciliğe başlamıştır. İlk yıllarında muhabir olarak çalışan A. Sertaç Komsuoğlu daha sonra köşe yazarlığı, Yazı İşleri Müdürlüğü ve Genel Yayın Yönetmenliği görevlerinde bulunmuştur.

1997 yılında, gazete merkezini Ankara'dan İstanbul'a taşıyarak Enerji Petrol Gaz'ın yönetiminin başına geçmiştir. Bu tarihten sonra enerji piyasasının gelişimini de dikkate alarak Gas & Power ve Green Power gazetelerini ve petroturk.com dijital platformu da yayın hayatına kazandırmıştır.

Sertaç Komsuoğlu, bu dönem içerisinde İstanbul Matbaacılık A.Ş. ve Enerji Fuarcılık A.Ş. şirketlerini kurarak farklı sektörlere de yatırım yapmıştır.

Enerji Fuarcılık A.Ş. her yıl düzenlenen, Türkiye'nin en büyük enerji organizasyonu 'Türkiye Enerji Zirvesi' ile birlikte Petroleum Istanbul , ISTRADE, Gas & Power Network, Fuar ve Zirve'lerini düzenlemektedir.

Sertaç Komsuoğlu, 2011 yılında da reklamcılık alanının liderlerinden biri konumuna gelen RM İstanbul A.Ş. şirketini kurmuştur.

2012 yılından bu yana Sarı Lacivert Derneği'nin Başkanlığını yürüten A. Sertaç Komsuoğlu, Fenerbahçe 1907 Derneği üyesi, Fenerbahçe USA Derneği'nin de Onur Kurulu üyesidir.

Sina AFRA

Yüksek öğrenimini Münster Üniversitesi ve Harvard Business School'da yapmıştır. İşletme mezunu olan ve 5 dil bilen Sina Afra; girişimci olmadan önce eBay'de ve KPMG'de çalışmıştır.

Sina Afra bir Seri Girişimcidir. Evtiko.com'un kurucusu ve CEO'sudur. Daha evvelinde Türkiye'nin ilk online moda sitesi olan Markafoni'nin kurucusu ve CEO'suydu. 2014 Mayıs'a kadar Sina Afra Markafoni grubunun Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'suydu. Naspers Grup'un Temmuz 2011'de

Markafoni'nin çoğunluk hisselerini satın almasıyla, Türk internet sektörünün en büyük anlaşmalarından birine imza atılmıştır.

Sina Afra "Melek Yatırımcı" olarak genç girişimcilere ve onların girişimlerine yatırım yapmaktadır. Şimdiye kadar 35 şirkete yatırım yapmıştır.

Yönetim Kurulu üyelikleri:

- Defacto Bağımsız YK üyesi
- Girişimcilik Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi
- Endeavor Türkiye, Yönetim Kurulu Üyeliği 2013-2017,

Sina Afra," Yılın İnternet Girişimcisi" ve "Yılın Melek Yatırımcısı" seçilirken, Markafoni; 2011 yılında "En İyi İnternet Girişimi", 2011, 2012 ve 2013 yıllarında "En İyi Özel Alışveriş Kulübü Sitesi" ödülleri kazanmıştır (Webrazzi). Markafoni Wired dergisi tarafından 2012 ve 2013'te Avrupa'nın en hızlı büyüyen 100 şirketi arasında gösterilmiştir. Sina Afra 2014 ve 2015'te Avrupa'nın en önemli 100 Teknoloji insanı seçilmiştir. 2016'da Dünya'daki en önemli 100 teknoloji insanından biri seçilmiştir (WİRED dergisi).

Gürel AYDIN

Doğum Tarihi ve Yeri: 28 Mart 1967 – Kırcaali

Medeni Hali: Evli ve 3 Çocuğu var

Yabancı Dil: İngilizce

Aydın, eğitimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır.

Yönetim Kurulu üyelikleri:

- Güray Gayrimenkul Geliştirme İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Özel Atakent A.Ş. (TED Atakent ve TED Esenyurt Koleji) Yönetim Kurulu Üyesi
- Esenyurt Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi
- Türkiye Otelciler Federasyonu (TÜROFED) eski Başkan Yardımcısı

Aram MARKAROĞLU

Doğum Tarihi: 15 Şubat 1959

Medeni Hali: Evli ve 2 Çocuğu var

Yabancı Dil: İngilizce

Aram Markaroğlu, Özevren Rulman Tic.San.Ltd.Şti Kurucusu ve Genel Müdürüdür. Şişli Lisesi mezunudur.

RULBİR Rulmancılar Derneği Kurucu üyesi ve Genel sekreteridir. EPTDA Dünya Rulmancılar Derneği üyesidir.

Markaroğlu, Fenerbahçe 1907 Derneği üyesi ve Fenerbahçe Spor Kulübü Yüksek Divan Kurulu üyesidir.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Dr.Engin DUMANLI

1984’de 9 Eylül Üniversitesi, İİBF, İşletme Finansı Bölümünden mezun olduktan sonra 1985’de İstanbul Üniversitesi, İşletme İktisadı Enstitüsü, İşletme Yöneticiliği Lisansüstü programını, 1993’de Heriot-Watt Üniversitesi, Uluslararası Bankacılık ve Finans MSc programını tamamladı. 2018’de Doğu Üniversitesi’nden Finansal Ekonomi alanında Doktora derecesini aldı. 1987 yılından bu yana bankacılık ve sermaye piyasası alanında uzman ve yönetici olarak tecrübeleri olup 2008 Nisan’ından bu yana Şirketimiz Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Fenerbahçe Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesidir.

Serdar YILDIZ

Doğum Tarihi: 22 Ocak 1984

Medeni Hali: Evli ve 2 Çocuğu var

Yabancı Dil: İngilizce ve Almanca

Öğrenimine, Yeditepe Üniversitesi Finans Doktorası yaparak devam eden Yıldız, Yeditepe Üniversitesi MBA ve ODTÜ Ekonomi mezunudur.

Yıldız, 2012 yılında Marshall Boya ve Vernik Sanayii Aş’de ve 2007-2012 yılları arasında TÜPRAŞ’da görevler üstlenmiştir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Eklenecektir.

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

16/11/2016 tarihli Olağan Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 1.500-TL/ay ücret ödenmesine ilişkin önerge okunarak oy birliği ile kabul edilmiş ve 16/11/2017 tarihinden itibaren 2016 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 1.500 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

30.11.2017 tarihinde sona eren altı aylık hesap döneminde Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 617.309 TL'dir (30 Kasım 2016: 505.236 TL).

31.05.2017 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 1.074.109 TL'dir (31 Mayıs 2016: 2.812.496 TL).

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla 4.426,16 TL (31 Mayıs 2016: 4.092,53 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Mayıs 2017	31 Mayıs 2016
İskonto oranı (%)	10,5	10,5
Maaşlarda beklenen artış oranı (%)	5	5
Net iskonto oranı (%)	4,2	4,25

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar için 4.426,16 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31 Mayıs 2016: 4.092,53 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2016- 31 Mayıs 2017	1 Haziran 2015- 31 Mayıs 2016
Dönem başı	537.986	878.464
Faiz maliyeti	56.489	79.062
Cari dönem hizmet maliyeti	137.689	356.921
Dönem içinde ödenen	(533.167)	(697.557)
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	1.294.845	(78.904)
Dönem sonu	1.493.842	537.986

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	FB Futbol A.Ş' deki Görevi	Son 5 Yılda Şirket Dışında Üstlendiği Görevler	İlgili Şirket'teki Sermaye Payı (%)	Durumu
Y. Ali Koç	Başkan	EKLENECEKTİR		
Burhan Karaçam	Üye			
Semih Özsoy	Üye			
N. Erol Bilecik	Üye			
Şaban Erdikler	Üye			
A.Sertaç Komsuoğlu	Üye			
M. Sina Afra	B.sız Üye			
Gürel Aydın	B.sız Üye			
Aram Markaroğlu	B.sız Üye			

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Engin Dumanlı	Genel Müdür	Ülker Şükrü Saraçoğlu Stadyumu	2008 yılından itibaren görevini sürdürmektedir.	-	-
Serdar Yıldız	Mali İşler Direktörü	Ülker Şükrü Saraçoğlu Stadyumu	2012 yılından itibaren görevini sürdürmektedir.	-	-

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu üyeleri ile iş sözleşmeleri sona erdiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalar bulunmamakta olup yönetimde söz sahibi personele, akdedilmiş iş sözleşmeleri ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Yönetim Kurulu'nca "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Tespiti Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" olmak üzere üç ayrı komite oluşturulmuştur:

Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Tespiti Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi
M.Sina Afra (Üye)	M.Sina Afra (Üye)	
Gürel Aydın (Üye)	Gürel Aydın (Üye)	
N.Erol Bilecik (Üye)	Aram Markaroğlu (Üye)	
Serdar Yıldız (Üye)		

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca 19.12.2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi'nin amacı; Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapma ve Yönetim Kurulu'na yardımcı olacak öneriler sunmaktır.

Komite 2 üyeden oluşmaktadır ve Denetim Komitesi'nin tüm üyeleri Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler arasından seçilmektedir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetim Komitesi tarafından belirlenir.

Denetim Komitesi;

- Şirket faaliyetlerinin mevzuata ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini izler,
- İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği konusunda çalışmalar yapar ve Üst Yönetim'e raporlar,
- İç denetimin şeffaf olarak yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar,
- İç denetim raporu hazırlayarak Üst Yönetim'in bilgisine sunar.
- SPK düzenlemeleri ve TTK ile komiteye verilen/ verilecek diğer görevleri yerine getirir.

Üyeler: M.Sina Afra, Gürel Aydın, N.Erol Bilecik ve Serdar Yıldız

Riskin Erken Tespiti Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite gerekli gördüğü durumda, Yönetim Kurulu'nun yetkilendirmesiyle Risk Yönetimi konusunda Şirketin ilgili birimleri görevlendirme, iş süreçlerini inceleme ve riski yönetmek anlamında belirlenen aksiyonların alınıp alınmadığına ilişkin izleme ve kontrol etme yetkisine sahiptir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

- Türk Ticaret Kanunu ve SPK Düzenlemeleri ile uyumlu olarak komite sorumluluğunda olan tüm görevleri yerine getirmek,
- Yönetim Kurulu'na, Şirkette kullanılacak Risk Yönetimi stratejisi risk yönetimi politikaları ve prosedürlerini belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak,
- Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin diğer paydaşlarını da etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerinin geliştirilmesi için elindeki bilgi ve belgeleri paylaşmak ve gerekli önerilerde bulunmak görüş sunmak,
- Şirket'in hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası riskleri tespit etmek, değerlendirmek, ölçmek ve analiz etmek,
- Risklerin yanında, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında olumlu etki yaratabilecek belirsizlikleri de takip etmek ve Şirket için olası fırsatları değerlendirmek,
- Mevcut ve olası riskleri belirli risk kategorileri altında toplayarak etki ve ihtimal derecelerine göre önceliklendirerek, Şirket'in risk haritasını çıkarmak,
- Alınması önerilen aksiyonları, önem ve önceliklerine göre gerekli durumlarda Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye iletme ve alınacak kararları takip etmek,
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek ve Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak Komitenin etkinliğine ilişkin yıllık risk değerlendirme raporunu hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak.

Üyeler eklenecektir

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite üyeleri, yönetim kurulu üye seçiminin yapıldığı genel kurul toplantısını takiben Yönetim Kurulu tarafından görev sürelerine paralel olarak belirlenir, görev dağılımındaki değişikliklere bağlı olarak her zaman değiştirilebilir. Komite, icrada görevli olmayan iki Yönetim Kurulu üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az 3 üyeden oluşur. İcra Başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 19/12/2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin dünya uygulamalarını takip etmek suretiyle, sermaye piyasası mevzuatı ve şirket bünyesine uygun olanların uygulanabilirliğini Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığını tespit ettiği konularda çalışmalar yapmak suretiyle iyileştirici önerilerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek,
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak "Kurumsal Uyum Raporu"nu gözden geçirmek,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak ile görevlendirilmiş olup, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder, nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Üyeler: M.Sina Afra, Gürel Aydın ve Aram Markaroğlu

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

SPK' nın 06.01.2017 tarihli bülteninde duyurulduğu üzere, Şirketimiz 2017 yılından itibaren Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulaması açısından 2. Grup şirketler arasına alınmıştır.

Şirket, SPK'nın II-17.1 sayılı Tebliği'nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 no'lu maddesinde düzenlenen bağımsız yönetim kurulu üyeliğine ilişkin kriterlere uyum sağlamaktadır.

Şirketimizin Kurumsal İlkeler Uyum Raporları www.kap.org.tr web adresinde ve Şirketimizin web adresinde <http://www.fenerbahce.org/fbfutbol/> yayınlanmaktadır. Şirket'in Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi yayın organlarından biri olan www.fenerbahce.org adresli internet sitesi ana sayfasında, diğer siteler bölümünde, "FB FUTBOL A.Ş." ikonu kullanılmak suretiyle kolay ulaşılabilir ve aktif bir internet sitesi bulunmaktadır. İnternet sitesi; pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesi amacıyla kurulmuştur. İnternet sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümünün bağlı olduğu Yönetici : Mali İşler Direktörlüğü

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi : Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevi Mali İşler Direktörlüğü bünyesinde Mali İşler Direktörü Sayın Serdar Yıldız'ın yönetiminde yürütülmektedir.

Sahip Olduğu Lisanslar : Sayın Serdar Yıldız şirketimizde tam zamanlı yönetici olarak çalışmakta olup, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kredi Derecelendirme" Lisanslarına sahiptir.

Öğrenim Durumu: Yeditepe Üniversitesi Finans Doktorası devam ediyor

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görev yapan personele ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Serdar Yıldız

Telefon: 0216 542 1623

Faks: 0216 542 1956

e-posta: serdaryildiz@fenerbahce.org

Sibel Keskin

Telefon: 0216 542 16 72

Faks: 0216 542 1956

e-posta: sibelkeskin@fenerbahce.org

Bölümün Yürüttüğü Başlıca Faaliyetler:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması sağlanmış, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemler yürütülmüş,
- Dönem içerisinde Şirketle ilgili bölüme gelen sorular kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri Şirket'in bilgilendirme politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüzyüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanmış,
- Dönem içerisindeki olağan Genel Kurul toplantısının ilgili bölümlerle işbirliği içinde mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılması sağlanmış,
- Pay sahiplerinin ortaklık genel kuruluna katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları içeren Doküman seti oluşturulmuş, web sitesi sürekli güncellenerek pay sahiplerinin şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanmış,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlanmış, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılmıştır.

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Personel	30.11.2017	31.05.2017	31.05.2016	31.05.2015
Lisanslı Futbolcu	33	42	49	53
Teknik Kadro	40	36	37	43
Beyaz Yaka	145	145	131	188
Mavi Yaka	292	291	323	251
Toplam	510	514	540	535

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in sermayesi, ihraç edilmiş ve her biri 1 TL nominal değerinde 28.280.000 adet hissedene meydana gelmiştir. Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.

ORTAKLAR	GRUBU	SERMAYE PAYI (TL)	%
FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ	A	10.250.000	36,25
FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ	B	8.716.808	30,82
DİĞER (HALKA AÇIK)	B	9.313.192	32,93
TOPLAM		28.280.000	100,00

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oran (%)
A	Nama	Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini ada gösterme hakkı verir	1	10.250.000	36,25
B	Hamiline	Yoktur	1	18.030.000	63,75
			TOPLAM	28.280.000	100,00

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim kontrolü Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'ne ait olup, söz konusu kontrol, paylara Esas Sözleşme gereği tanınan imtiyaz ve payların çoğunluğuna sahip olma suretiyle sağlanmaktadır. Esas Sözleşme'de kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engelleyici alınmış herhangi bir tedbir yoktur. Halka açık anonim şirketlere ilişkin Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engelleyici bazı düzenlemeler yer almaktadır.

Şirketin tüm finansal raporlarının hissedarların incelemesine açık tutulması, hakim ortağın Genel Kurul'da oy hakkına ve kar payına ilişkin bir imtiyazının bulunmaması, Şirket Yönetim Kurulu'nda Genel Kurul tarafından seçilen üç bağımsız üyenin yer alması, Şirketin tabi olduğu bağımsız denetim yükümlülüğü ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamında yürüttüğü çalışmalar yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemek için alınan başlıca tedbirler arasındadır.

Ayrıca SPK'nun Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği çerçevesinde;

- Birleşme, bölünme işlemlerine taraf olması, tür değiştirme veya sona erme kararı alması,
- Mal varlığının tümünü veya önemli bir bölümünü devretmesi veya kiraya vermesi veya mal varlığının tümü veya önemli bir bölümü üzerinde aynı hak tesis etmesi,
- Faaliyet konusunu tümüyle veya önemli ölçüde değiştirmesi,
- İmtiyaz öngörmesi veya mevcut imtiyazların kapsam veya konusunu değiştirmesi,
- Borsa kotundan çıkma kararı alması,
- İlişkili taraflarından önemli ölçüde mal varlığı edinmesi veya kiralaması,
- Yapmayı planladıkları bedelli sermaye artırımlarında, sermaye artırımından elde edilecek fonun ortaklığın mevcut sermayesini aşması ve Kurulun ilgili düzenlemelerinde tanımlanan ilişkili taraflara olan ve ortaklığa nakit dışındaki varlık devirlerinden kaynaklanan borçların kısmen veya tamamen ödenmesinde kullanılacak olması

söz konusu Tebliğin 6. Maddesinde belirlenen önemlilik kriterlerini de sağlamış olmak koşuluyla önemli nitelikteki işlem sayılır.

Ortaklıkların halka açılma öncesindeki vaat, taahhüt veya esaslı durumlarından önemli oranda farklılaşan veya somut bir konuda daha önceden bir vaat veya taahhütte bulunulmamış olsa dahi bütüncül olarak ele alındığında ortaklığın faaliyetleri ve/veya ticari hayatında önemli ölçüde değişiklik

meydana getirebilecek iş ve işlemler, Kurul tarafından önemli nitelikteki işlem olarak değerlendirilebilir.

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin gerekçeli yönetim kurulu kararı, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin oyu da belirtilerek, Kurulun özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ayrılma hakkı kullanım fiyatı ile birlikte kamuya açıklanır.

Ortaklıkların önemli nitelikteki işlemleri genel kurul onayına sunulur. Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin kararların genel kurulca alınabilmesi için, esas sözleşmelerinde açıkça oran belirtilmek suretiyle daha ağır nisaplar öngörülmediği takdirde, toplantı nisabı aranmaksızın, ortaklık genel kuruluna katılan oy hakkını haiz payların üçte ikisinin olumlu oy vermesi şartı aranır. Ancak, toplantıda sermayeyi temsil eden oy hakkını haiz payların yarısının hazır bulunması halinde, esas sözleşmede açıkça daha ağır nisaplar öngörülmedikçe, toplantıya katılan oy hakkını haiz payların çoğunluğu ile karar alınır.

Önemli nitelikteki işlemlere, TTK'nın 436 ncı maddesinin birinci fıkrasına göre taraf olan nihai kontrol eden ortak statüsündeki gerçek kişiler veya bunların yönetim kontrolüne sahip olduğu ortaklıklar, bu işlemlerin gerçek kişilerin kendileri için doğrudan kişisel nitelikte sonuç doğurması halinde, bu maddenin üçüncü fıkrası hükmü saklı kalmak üzere, söz konusu önemli nitelikteki işlemlerin onaylanacağı genel kurul toplantılarında oy kullanamazlar.

Aşağıda yer alan;

- a) Birleşme, bölünme işlemlerine taraf olma, tür değiştirme veya sona erme kararı alınması,
- b) Faaliyet konusunun tümüyle veya önemli ölçüde değiştirilmesi,
- c) Borsa kotundan çıkma kararının alınması

işlemlerinin bu maddenin ikinci fıkrası hükmü kapsamında kişisel nitelikte sonuç doğurmadığı kabul edilir. Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantılarına katılan ve olumsuz oy kullanarak muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri veya temsilcileri paylarını ortaklığa satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahiptir.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

İlişkili Taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
Söz konusu kişinin,
 - (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

30 Kasım 2017 ve 31 Mayıs 2017 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar

	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	3.156.191	2.937.339
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	296.779	324.174
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. (**)	57.236	29.792
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	-	11.889
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	12.182	111
Diğer (**)	825.633	157.173
	4.348.021	3.460.478

Ticari Olmayan Alacaklar

	30 Kasım 2017	31 Mayıs 2017
FBSK (*)	716.920.469	346.955.743
Diğer (**)	396.000	525.927
	717.316.469	347.481.670

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

30 Kasım 2017 ve 31 Mayıs 2017 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

<u>Ticari Olmayan Borçlar</u>	<u>30 Kasım 2017</u>	<u>31 Mayıs 2017</u>
Diğer(**)	73.617	23.543
	73.617	23.543
<u>Ticari Borçlar</u>	<u>30 Kasım 2017</u>	<u>31 Mayıs 2017</u>
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş(**)	181.934	-
	181.934	-

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

30 Kasım 2017 ve 30 Kasım 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

<u>Satışlar</u>	<u>1 Haziran 2017- 30 Kasım 2017</u>	<u>1 Eylül 2017- 30 Kasım 2017</u>	<u>1 Haziran 2016- 30 Kasım 2016</u>	<u>1 Eylül 2016- 30 Kasım 2016</u>
FBSK	15.784.326	14.974.634	2.132.120	1.154.785
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	230.090	171.265	699.678	129.190
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	32.185	20.823	35.627	5.325
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San.ve Tic. A.S.	1.092.927	932.102	736.104	390.441
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti	39.620	22.112	43.271	22.979
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş.	2.711	2.711	4.936	4.936
	17.181.859	16.123.647	3.651.736	1.707.656
<u>Alımlar ve faaliyet giderleri</u>	<u>1 Haziran 2017- 30 Kasım 2017</u>	<u>1 Eylül 2017- 30 Kasım 2017</u>	<u>1 Haziran 2016- 30 Kasım 2016</u>	<u>1 Eylül 2016- 30 Kasım 2016</u>
FBSK	6.600.565	2.411.055	8.167.937	4.016.059
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	631.552	168.850	1.144.323	101.695
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	442.711	-	378.100	58.205
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San.ve Tic. A.S.	-	-	56.346	51.188
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti	17.877	17.877	13.009	13.009
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş.	172.125	172.125	116.393	116.393
Fenerbahçe Eğitim Kültür Sağlık Vakfı	-	-	11.625	11.625
	7.864.830	2.769.907	9.887.733	4.368.174
<u>Finansman gelirleri</u>	<u>1 Haziran 2017- 30 Kasım 2017</u>	<u>1 Eylül 2017- 30 Kasım 2017</u>	<u>1 Haziran 2016- 30 Kasım 2016</u>	<u>1 Eylül 2016- 30 Kasım 2016</u>
FBSK/ faiz geliri	72.143.727	40.191.648	18.159.946	9.265.097
	72.143.727	40.191.648	18.159.946	9.265.097

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı, reklam ve ürün satışlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

31 Mayıs 2017 ve 31 Mayıs 2016 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar

	31 Mayıs 2017	31 Mayıs 2016
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	2.937.339	859.210
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	324.174	398.138
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. (**)	29.792	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	11.889	20.308
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	111	-
Diğer (**)	157.173	136.967
	3.460.478	1.414.623

Ticari Olmayan Alacaklar

	31 Mayıs 2017	31 Mayıs 2016
FBSK (*)	346.955.743	174.594.499
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	-	163.608
Diğer (**)	525.927	-
	347.481.670	174.758.107

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

31 Mayıs 2017 ve 31 Mayıs 2016 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari Olmayan Borçlar

	31 Mayıs 2017	31 Mayıs 2016
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. (**)	-	20.007
Diğer(**)	23.543	55.545
	23.543	75.552

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

31 Mayıs 2017 ve 31 Mayıs 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler

	1 Haziran 2016- 31 Mayıs 2017	1 Haziran 2015- 31 Mayıs 2016
FBSK (*)	3.483.980	3.774.393
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. (**)	1.130.510	951.186
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	1.171.150	610.452
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. Tic. Ltd. Şti. (**)	21.882	-
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt. İşl. San. Tic. Ltd. Şti. (**)	94.910	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	4.936	-
	5.907.368	5.336.031

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler

	1 Haziran 2016- 31 Mayıs 2017	1 Haziran 2015- 31 Mayıs 2016
FBSK (*)	15.840.216	14.603.216
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	111.081	388.415
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	448.055	357.687
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. (**)	56.597	6.566
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	1.639.822	1.336.165
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	48.819	-
Fenerbahçe Eğitim Kültür Sağlık Vakfı(**)	52.313	-
	18.140.306	16.692.049

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri

	1 Haziran 2016- 31 Mayıs 2017	1 Haziran 2015- 31 Mayıs 2016
FBSK(*)	71.148.753	15.577.284
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	21.651	-
	71.170.404	15.577.284

İlişkili Taraflardan Finansman Giderleri

	1 Haziran 2016- 31 Mayıs 2017	1 Haziran 2015- 31 Mayıs 2016
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	1.556	40.954
	1.556	40.954

31 Mayıs 2015 ve 31 Mayıs 2014 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar

	31 Mayıs 2015	31 Mayıs 2014
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	302.326	111.110
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. (**)	109.139	54.706
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	34.701	165.658
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	14.975	14.975
Diğer (**)	30.030	7.873
	491.171	354.322

Ticari Olmayan Alacaklar

	31 Mayıs 2015	31 Mayıs 2014
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	96.331	-
Diğer (**)	-	16.152
	96.331	16.152

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

31 Mayıs 2015 ve 31 Mayıs 2014 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari Borçlar

	31 Mayıs 2015	31 Mayıs 2014
Fenerbahçe İletişim Hizm. San.Tic.A.Ş. (**)	-	3.490
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	-	7.560
	-	11.050

Ticari Olmayan Borçlar

	31 Mayıs 2015	31 Mayıs 2014
FBSK (*)	11.356.308	8.743
Fener Tv Fener Televizyon Haber Gör. Yay. A.Ş. (**)	29.539	306.880
	11.385.847	315.623

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

31 Mayıs 2015 ve 31 Mayıs 2014 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler

	1 Haziran 2014- 31 Mayıs 2015	1 Haziran 2013- 31 Mayıs 2014
FBSK	3.192.229	2.421.681
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	1.562.463	168.203
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş.	537.861	33.098
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl.Tic.Ltd.Şti.	115.453	68.172
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti.	112.036	63.989
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş.	-	191
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	453.628
	5.520.042	3.208.962

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler

	1 Haziran 2014- 31 Mayıs 2015	1 Haziran 2013- 31 Mayıs 2014
FBSK	22.382.266	16.426.278
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş.	1.389.691	3.485.971
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	432.333	339.391
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti.	51.631	21.420
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.S.	-	18.084
	24.255.921	20.291.144

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri

	1 Haziran 2014- 31 Mayıs 2015	1 Haziran 2013- 31 Mayıs 2014
FBSK	-	15.641.188
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş.	-	75.379
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş.	-	1.435
	-	15.718.002

<u>İlişkili Taraflardan Finansman Giderleri</u>	1 Haziran 2014- 31 Mayıs 2015	1 Haziran 2013- 31 Mayıs 2014
FBSK	172.952	273.112
	172.952	273.112

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

30.11.2017 tarihinde sona eren altı aylık hesap döneminde Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 617.309 TL'dir (30 Kasım 2016: 505.236 TL).

31.05.2017 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 1.074.109 TL'dir (31 Mayıs 2016: 2.812.496 TL, 31 Mayıs 2015: 1.455.561 TL, 31 Mayıs 2014: 2.536.070 TL).

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket çıkarılmış sermayesi, 28.280.000.-TL (Yirmisekizmilyonikiyüzseksenbin Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 28.280.000 (Yirmisekizmilyonikiyüzseksenbin) adet paya ayrılmıştır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07/12/2015 tarih ve 34/1548 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket kayıtlı sermaye tavanı 125.000.000.-TL (YüzyirmibeşmilyonTürk Lirası olup), her biri 1 (Bir) Türk Lirası değerinde 125.000.000 (Yüzyirmibeşmilyon) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2015-2019 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2019 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2019 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Nominal Değer (TL)	30.11.2017	31.05.2017	31.05.2016	31.05.2015
Fiili dolaşımdaki pay sayısı	8.975.915,01	8.975.915,01	8.973.705,39	5.876.040,38
Toplam Sermaye	28.280.000	28.280.000	28.280.000	25.000.000
Fiili dolaşım oranı	%31,73	%31,73	%31,73	%23,50

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

20.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket, 08.04.2016 tarih ve 9050 sayılı TTSG’de yayımlanan, 07.03.2016 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile sermayesini 25.000.000,00 TL’den 28.280.000,00 TL’ye artırmıştır.

Yukarıda belirtilen haricinde Şirket’in pay sayısında değişikliğe yol açan başka herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

20.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket’in payları Borsa İstanbul’a (BİST) kote olup, B grubu payların %32,93’ü borsada işlem görmektedir.

20.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirketimizin esas sözleşmesi www.kap.org.tr web adresinde ve Şirketimizin web adresinde <http://www.fenerbahce.org/fbfutbol/> yayınlanmaktadır. Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış esas sözleşme ile “Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanan şirket iç yönergesi ekte verilecektir.

20.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in "amaç ve faaliyetleri" esas sözleşmenin "Şirket'in İşletme Konusu" başlıklı 3. maddesinde açıklanmakta olup, amacı aşağıdaki gibidir:

Şirket, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğine ("Kulüp") ait profesyonel futbol takımının ("FB Futbol Takımı") performansını ulusal ve uluslararası platformlarda en üst düzeye çıkarmak maksadıyla gerekli gelişmiş yönetim yapısını oluşturmayı ve 5894 sayılı Türkiye Futbol Federasyonu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun hükümleri ile Türkiye Futbol Federasyonu, UEFA ve FIFA'nın yayınlayacağı tüzük ve genelgeler çerçevesinde futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmayı amaçlamaktadır.

Şirket bu amaca yönelik olarak Türk Futbol Federasyonu tarafından çıkartılan ve çıkartılacak profesyonel futbol ve transfer ile ilgili her türlü talimatlar da dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın tabi olacağı ilgili tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla:

1. Kulüp'ten, Kulüp'ün faaliyette bulunduğu futbol şubesine ait gerekli gördüğü varlıkları (FB Futbol Takımı dahil) , kiralayabilir; devralabilir, FB Futbol Takımının sportif, eğitsel hukuki ve ekonomik faaliyetlerini kısmen veya tamamen yönetebilir; diğer kulüplerin ve şirketlerin futbol faaliyetine ilişkin varlıklarını kiralayabilir, devralabilir, futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalayabilir, kulüplerine transfer bedeli ödeyebilir, kulüplerinden futbolcu kiralayabilir ve kiraya verebilir, sözleşme gereğince ödemelerde bulunabilir, sözleşmeleri sona eren futbolcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir ya da başka bir kulüple sözleşme yapmasına izin verebilir,
2. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunu düzenleyebilir, düzenletebilir, katılabilir, bunların hakkını satın alabilir veya her türlü şekilde kiralayabilir; bu anlamda ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir ve bu faaliyetlerden stadyum maç hasılatı, stadyum kira gelirleri dahil ilgili tüm gelirleri elde edebilir,
3. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonun icrası amacıyla her nevi stadyum, spor kompleksi, spor salonu ve tesis, vb. kurabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, satın alabilir, işletebilir veya bu işlemleri üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve gelir elde edebilir,
4. Futbol faaliyetleri kapsamındaki her türlü faaliyeti her türlü görsel araç ile (radyo, televizyon, internet ve benzeri) yayınlatabilir ve bu yayınlardan gelir elde edebilir,
5. Futbol ile ilgili olarak forma ve saha içi reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın yurt içinde ve yurt dışında her konuda reklam, tanıtım, faaliyetlerinde bulunabilir veya bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve bu faaliyetlerden gelir elde edebilir,
6. Futbol faaliyetlerine yönelik her türlü sponsorluğu kabul edebilir ve bu yöntemle gelir elde edebilir,
7. Futbola ilişkin çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunun yapıldığı mahallerde bu faaliyetlere katılanlara ve izleyicilere hizmet verecek üniteler kurabilir, işletebilir veya bu faaliyeti üçüncü kişilere yaptırarak gelir elde edebilir,
8. Futbol ile ilgili olarak idman ve spor faaliyetlerini yürüteceği "Fenerbahçe" ismi dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın futbolla ilgili işletme adı, marka, patent, imtiyaz, know-how, lisans hakkı ve benzeri fikri ve sınai mülkiyet haklarını ve/veya bunları kullanma (lisans) haklarını iktisap edebilir, bu hakları kendi adına tescil edebilir, gereğinde devredebilir veya devren iktisap edebilir, mevzuatın öngördüğü çerçeve içinde bu kabil hakları süreli veya süresiz kiralayabilir, kiraya verebilir,

yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gerekli görülecek açıklamaların yapılması kaydıyla üçüncü kişilerin istifadesine tahsis edebilir,

9. Konusu ile ilgili olarak gerekli her türlü malzeme, makina ve alet parçaları yurtiçinden ve dışından temin edebilir,

10. Her türlü hediyelik eşya, kozmetik ürünü, spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretiminde kendi markasının ve isminin kullanılmasına izin verebilir ve karşılığında isim hakkı ücreti ve/veya lisans ücreti elde edebilir,

11. Konusu ile ilgili panel, seminer, kurs, anma töreni, vb gibi etkinlikler düzenleyebilir, araştırma ve eğitim çalışmaları yapabilir, bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir; yurt içinde ve dışında fuarlara iştirak edebilir,

12. Konusu ile ilgili yabancı ülkelerde temsilcilikler, bürolar açabilir,

13. Konusu ile ilgili olarak yurt içinde ve dışında resmi ve özel ihaleler (örneğin reklam, naklen yayın vb. ihaleleri) düzenleyebilir ya da düzenlenen ihalelere katılabilir.

14. Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarıma ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; mevcut veya ileride kurulacak yerli veya yabancı gerçek veya tüzel kişilerle işbirliği yapabilmek, bunları şirkete ortak olarak alabilmek veya bunlarla yeni şirketler kurabilmek veya teşebbüslere girişebilmek, yerli veya yabancı şirket ve işletmeleri kısmen veya tamamen devir alabilmek, bu şirket ve işletmelerin sermayelerine iştirak edebilmek, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile düzenlenen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla özel ve kamu hukuku tüzel kişiler tarafından ihraç olunmuş veya olunacak pay senedi, tahvil, intifa senedi gibi bilcümle menkul kıymetleri ve her çeşit ortaklık hak ve paylarını satın almak, mevzuattaki sınırlamalar dahilinde ve usullere uymak koşuluyla teminat göstermek, üzerlerinde intifa hakkı tesis edebilmek veya bunların intifaından yararlanmak veya bunlarla ilgili sair hukuki tasarruflarda bulunmak,

15. Amatör ve profesyonel futbolcuların, teknik veya idareci kimselerin yahut taraftarların yurt içinde veya dışında, karşılaşma yahut idman yapacakları yerlere ulaşmalarını temin amacıyla, her türlü kara, deniz ve hava araçları satın alabilir, kiralayabilir, satabilir, veya kiraya verebilir.

20.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca seçilecek 9 (dokuz) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilecektir. 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecek olup, bu 6 (altı) adaydan biri Kulüp Başkanı olacaktır. Diğer 5 (beş) aday ise Kulüp Başkanı tarafından Kulüp Yönetim Kurulu üyeleri arasından belirlenecektir.

Yönetim Kurulu mevzuat ve Esas sözleşmeye uygun şekilde verimli ve yapıcı çalışmaların etkin bir şekilde yürütülmesini teminen kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan çeşitli komitelerin oluşumu ve çalışmaları hakkında karar alabilir. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılandırılır.

İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, mevzuatça aranan niteliklere sahip ve görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilecek bağımsız üyeler bulunur.

Yönetim Kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı, nitelikleri, aday gösterilme esasları, görev süreleri, bildirim ve ilan usulü ile ilgili esaslar mevzuata uygun olarak icra edilir. SPKn ve ilgili tebliğler gereği Şirket Yönetim Kurul'unda 3 (üç) bağımsız üye bulunması zorunludur.

Yönetim Kurulu üyeleri, en çok üç (3) yıllık dönem için seçilecek olup, seçildikleri dönem sonunda Genel Kurul tarafından yeni Yönetim Kurulu üyeleri seçilip, bu karar Ticaret Sicili'ne tescil edilene kadar görevlerini sürdüreceklerdir.

Yönetim Kurulu'na destek ve tavsiyede bulunmak amacıyla, SPKn ve ilgili tebliğler uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile Türk Ticaret Kanunu uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, toplantı ve çalışmalarını mevzuata uygun şekilde sürdürmektedir. Komiteler;

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca 19.12.2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi'nin amacı; Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapma ve Yönetim Kurulu'na yardımcı olacak öneriler sunmaktır.

Üye Sayısı: Komite 2 üyeden oluşmaktadır.

Komite Başkanlığı: Komite Başkanlığı görevi Yönetim Kurulu bünyesindeki bağımsız üyeler arasından seçilmiş kişilerce yerine getirilmektedir. Komite Başkanının seçiminde; daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikimine sahip, muhasebe standartlarına vakıf ve yüksek nitelikli olmasına özen gösterilmektedir.

Üyeler: Denetim Komitesi'nin tüm üyeleri Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler arasından seçilmektedir.

Bağımsızlık: Komite üyelerinin bağımsızlıklarına ilişkin olarak 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) yer alan Bağımsızlık Kriterleri baz alınmıştır.

Üyelik Süresi: Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu üyelik süresi ile sınırlı olarak görevlendirilmektedir. Süresi dolan üyeler tekrar seçilebilir. Komite üyeleri arasından ayrılan üye olursa, Yönetim Kurulu en geç 3 ay içinde yeni üye belirler.

Danışmanlar: Denetim Komitesi faaliyetleriyle ilgili ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Denetim Komitesi'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

Kaynak: Denetim Komitesi görevini yerine getirirken gerekli her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Riskin Erken Tespiti Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulunun en az iki üyesinden oluşur. Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, seçildikleri Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Kurul toplantısında, bir sonraki Yönetim kurulu seçimine kadar görev yapmak üzere Komite üyelerini atar.

Komite üyeleri kendi aralarından bir başkan seçer. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Komitede ayrıca İcra Başkanı/Genel Müdür gibi doğrudan icra fonksiyonu üstlenen kişiler görev alamaz.

Yönetim Kurulu, Komite üyelerini değiştirilebilir, göreve son verilme, istifa veya vefat halinde yerlerine görev süresini tamamlamak üzere yeni bir üye atar ve üye sayısı azaltılabilir/arttırılabilir

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Gerekli durumlarda, komite başkanı veya herhangi bir üyesinin, yönetim kurulu başkanının çağrısı üzerine olağanüstü de toplantı yapabilir. Komite toplantısına katılma hakkına sahip olanlar, telefon veya diğer iletişim araçları kullanarak uzaktan erişim yoluyla katılmak suretiyle de toplantı yapabilirler.

Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

Komite, gerekli durumlarda İcra kurulu üyeleri ve şirketin üst yönetiminde görev alan yöneticiler ve üçüncü şahıslar ile toplantılar yapabilir, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite görevini yerine getirirken gerekli her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komite sekreteryası için şirket olanaklarından ihtiyaç olduğu ölçüde yararlanılır.

Toplantılarda bir önceki toplantı kararları ve kararların uygulama safhaları gözden geçirilir. Her toplantı sonunda veya en az yılda 2 defa Komite tarafından bir rapor düzenlenir, imzalanır, dosyalanır ve Komite başkanı yönetim kuruluna faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapar. Bu raporda, durum değerlendirmesi yapılır, varsa tehlikeleri işaret eden ve çareleri gösteren komite toplantısı sonuçları sunulur ve komite toplantısı özeti yönetim kurulu üyelerine yazılı olarak bildirilir. Komite, Raporu Denetçiye'de gönderir.

Komite, üye tam sayısının çoğunluğunun katılımı ile toplanır, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır, varsa karşı görüşler kaydedilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite üyeleri, yönetim kurulu üye seçiminin yapıldığı genel kurul toplantısını takiben Yönetim Kurulu tarafından görev sürelerine paralel olarak belirlenir, görev dağılımındaki değişikliklere bağlı olarak her zaman değiştirilebilir. Komite, icrada görevli olmayan iki Yönetim Kurulu üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az 3 üyeden oluşur. İcra Başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 19/12/2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komite'nin Başkanı Kurul tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite, Başkanlık görevini üstlenen kişinin yokluğunda görev almak üzere bir Başkan Vekili belirleyebilir.

Yukarıdaki amaç ve kapsam çerçevesinde Komite; faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bedeli Şirket tarafından karşılanmak üzere, bağımsız uzman kişi ya da kuruluşlardan danışmanlık hizmeti alabilir ve gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Komite'nin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla yılda en az 2 defa toplanması esastır.

Komite, Komite Başkanı veya bir Komite üyesinin talebiyle toplantıya çağrılabilir. Komite telekonferans yoluyla veya herhangi bir başka şekilde de toplanabilir. Fiziki toplantılar şirket merkezinde veya komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu Komite Başkanı tarafından belirlenecek başka bir yerde yapılabilir.

Komite toplantıları Kurumsal Yönetim Sekreteryası ("Sekreteryası") tarafından toplantı öncesinde dağıtılan gündeme bağlı olarak yapılacaktır. Komite toplantılarında alınan kararlar Sekreteryası

tarafından yazılı hale getirilir, Komite üyelerinin bilgisine sunularak uygunluk alındıktan sonra arşivlenir. Toplantı tutanağında asgari olarak, toplantının yeri ve zamanı, gündem, toplantıda tartışılan konulara ilişkin bilgi ve alınan kararlara yer verilir. Bu bağlamda, her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Raporların hazırlanması ve saklanması Kurumsal Yönetim Sekreteryası sorumludur.

Komite, gerekli gördüğü takdirde, görevlerinden bazılarını iki veya daha fazla üyeden oluşacak bir veya daha fazla alt komiteye devredebilir. Alt çalışma grubunun oluşturulmasında üye temininde ihtiyaca göre kendi üyelerinin yanı sıra, Kurumsal Yönetim konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerin uzmanlığından yararlanılabilir.

Komite, toplantı ve karar nisabı, komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Ancak Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanır ve görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Komitenin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

20.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas sözleşmenin 7'nci maddesi hükmü uyarınca, sermayeyi temsil eden paylar (A) Grubu nama yazılı ve (B) Grubu hamiline yazılı olarak 2 gruba ayrılmıştır.

Pay Grupları :

Paylar (A) ve (B) olarak iki gruba ayrılmıştır.

28.280.000.(Yirmisekizmilyonikiyüzseksenbin) adet Şirket paylarının; %36,25' ine tekabül eden 10.250.000 (Onmilyonikiyüzellibin) adedi (A) grubu; %63,75'ine tekabül eden 18.030.000 (Onsekizmilyonotuzbin) adet pay ise (B) grubunu oluşturmaktadır.

Payların Türü :

(A) grubu payların tamamı nama yazılıdır. (A) grubu nama yazılı paylar hiç bir şekilde hamiline yazılı hale dönüştürülemez.

(B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

Sermayeyi teşkil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Pay Gruplarına ilişkin imtiyazlar :

(A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Ayrıca Genel Kurulda işbu Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

20.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket mevcut Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesi hükmü uyarınca, Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Yapılacak sermaye artırımlarında, çıkarılacak payların tamamının (B) grubu olmasına veya (A) grubu pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını (A) grubu paylar için kullanabileceğine ve imtiyazlı pay

sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanmamaları hâlinde bu payların kendiliğinden (B) grubu paylara dönüşeceğine, sermaye artırım kararında yönetim kurulu tarafından karar verilir.

20.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket mevcut Esas Sözleşmesi'nin 19, 20, 21,22 ve 23'üncü madde hükümleri uyarınca,

Şirket Genel Kurulu, Olağan ya da Olağanüstü olarak toplanır.

Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantısı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde elektronik ortamda yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. Pay sahiplerinin genel kurul toplantılarına katılım koşulları da dahil olmak üzere; pay sahiplerinin olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısına çağırılma usulleri hakkında bilgiye yer verilecektir.

Olağan Genel Kurul Şirket'in hesap dönemini takip eden üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantıda Türk Ticaret Kanunu'nun 409. maddesinde yazılı hususlar ve finansal raporlar gereğince görüşülmesi gereken konular incelenerek gerekli kararlar alınır.

Olağanüstü Genel Kurul Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Kanun ve Esas Sözleşme'de yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

Toplantılara davette, Türk Ticaret Kanunu'nun 410, 411 ve 414. maddeleri hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantı ilânı, Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. İlân metni, Şirket internet sitesinde ve Kamu Aydınlatma Platformu'nun internet sitesinde yayınlanır. İlân metninde mevzuat ile öngörülen içerik yer alır.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurulların toplantı yeri, Şirket Merkezi'dir. Ancak, Yönetim Kurulu'nun göreceği lüzum üzerine, Şirket Merkezi'nin bulunduğu ilde uygun başka bir yerde ya da şubelerin bulunduğu başka bir ilde uygun bir yerde de toplantı yapılabilir. Bu hususun, toplantıya çağrı mektupları ve bu Esas Sözleşme'nin 33.maddesi hükmüne uygun ilanlar ile, bütün ortaklara duyurulması şarttır.

Gerek olağan, gerekse olağanüstü Genel Kurul toplantılarında görevli Bakanlık temsilcisinin bulunması ve toplantı tutanaklarını ilgililerle birlikte imza etmesi şarttır. Bakanlık temsilcisinin gıyabında yapılacak Genel Kurul toplantılarında alınacak kararlar ve Bakanlık temsilcisinin imzasını taşımayan toplantı tutanakları geçerli değildir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurulların toplantı nisaplarında, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine uyulur.

Karar nisabı ise, Genel Kurullara katılan payların % 75'i olacaktır. İlaveten aşağıda (h) bendinde anılan karar ile Esas Sözleşmenin 32. maddesine değişiklik yapılmasına ilişkin genel kurulların toplantı nisabı da tüm payların %75'i olacaktır.

Ancak, emredici mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, aşağıda sayılan hususlardan herhangi birinin Genel Kurul gündeminde yer alması halinde, söz konusu Genel Kurul için toplantı nisabı ancak (A)

grubu payların toplantıda temsil edilmesi halinde teşekkül edecek, söz konusu hususlarda karar alınabilmesi için ise (A) grubu payların olumlu oyu aranacaktır:

- a) Şirket Esas Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili;
- b) Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da arttırılması yada kayıtlı sermayeye geçilmesi;
- c) Şirket sermayenin arttırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olup hangi gruptan olunmayacağı;
- d) Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Esas Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması;
- e) Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü sair menkul değerlerin ihracı, geri alınması ve itfası;
- f) Yap-işlet-devret uygulaması çerçevesinde gerçek veya tüzel üçüncü kişilerle sözleşme yapılması;
- g) Şirketin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve Esas sözleşme Madde 36 hükmü kapsamında Genel Kuruldan izin almış Yönetim Kurulu üyesi veya üyeleriyle ve/veya Şirkette yönetim hakkı sağlayacak oranda sermaye payına, oy hakkına veya aday gösterme imtiyazına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerle her türlü sözleşme yapılması;
- h) Başka şirket paylarının iktisabı; katılma veya devralma yoluyla başka bir şirketle birleşme;
- ı) Şirketin iflası, konkordato;
- j) Şirket bütçesinin kabulü, kar payı dağıtılması;
- k) Bağımsız denetim şirketinin onayı.

Esas Sözleşme Madde 36'da yer alan önemli işlemler ile ilgili Genel Kurul toplantı ve karar nisabı hükümleri saklıdır.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan paydaşlar veya vekilleri, oy haklarını paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır. Oy kullanımında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel Kurul Toplantılarında paydaşlar kendilerini diğer paydaşlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtası ile temsil ettirebilirler. Şirkette paydaş olan vekiller, kendi oylarından başka temsil ettikleri paydaşların sahip olduğu oyları kullanmaya da yetkilidirler. Vekaleten oy kullanmaya ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

20.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

20.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesini payların devrini düzenleyen 8'inci maddesi hükmü uyarınca;

(A) grubu paylar hakkında:

Nama yazılı (A) grubu paylar, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.

(A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez.

A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiç bir zaman %51'in altına inemez.

(B) grubu paylar hakkında:

(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir. Ancak Madde 8.1 son paragraf hükmü mahfuzdur. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137.3 hükmü saklıdır.

20.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin 6'ncı maddesi hükmü uyarınca;

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Şirketin sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

1- Lisans Kiralama Sözleşmesi

Fenerbahçe Futbol AŞ ("FBF") ile FBSK arasında 01.01.2004 tarihinde akdedilmiş bulunan lisans kiralama sözleşmesi bulunmaktadır. Bu sözleşmeyle "Fenerbahçe Markaları" ve bu markalara ilişkin medya, imaj, pazarlama, sponsorluk haklarının, internet haklarının, görsel hakların, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bu sayılanlar ile sınırlı kalmamak üzere Fenerbahçe Markalarının bircümle ve en geniş şekilde reklam haklarının ve sair fikri mülkiyet haklarının -bu haklar bir tescil işlemine tabi tutulmamış olsalar dahi- tek başına meşru ve yasal sahibi Fenerbahçe Spor Kulübü'dür.

Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansı FBSK'den 30 yıllığına kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir.

Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir.

Şirket,yıllık kullanım bedeli olarak amortisman,intifa,kira,vergi,harç ve benzeri sair giderleri ödemektedir. 2018 Yıllık kira bedeli 10.725.494 TL olarak hesaplanmıştır.

2-Tesis Kullanım Sözleşmesi

Fenerbahçe Spor Kulübü ("FBSK") ile Fenerbahçe Futbol AŞ ("FBF") arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan, Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereağzı(Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin

Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında kullanımına devam edilmesinin şekil ve şartlarının düzenlenmesini içeren sözleşme ile Stad ve Tesislerin tüm giderleri yansıtılacak şekilde yıllık kullanım bedeli Şirket'e aittir.

Şirket'in taraf olduğu, belli süre ve tutarlarla imzalamış olduğu önemli nitelikte sponsorluk, reklam ve isim hakkı sözleşmelerinin özeti aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre	Tutar
Yıldız Holding	Stadyum isim	2015-2016	2024-2025	10 yıl	90.000.000 USD
Spor Toto	Tribün isim hakkı	2017-2018	2027-2028	10 yıl	50.000.000 TL
Adidas	Ürün sponsorluk	2014-2015	2018-2019	5 yıl	33.750.000 USD
Aktifbank	Tribün isim hakkı	2015-2016	2019-2020	5 yıl	6.305.804 EURO
Yıldız Holding	Forma sponsorluk	2017-2018	2019-2020	3 yıl	4.500.000 EURO
Denizbank	Pano Reklam	2015-2016	2019-2020	5 yıl	3.300.000 USD
FBSK	Pano Reklam	2014-2015	2018-2019	5 yıl	3.5000.000 USD
Garanti Bankası	Tribün ve Pano Reklam	2016-2017	2018-2019	3 yıl	2.250.000 USD
Avea	Pano Reklam	2015-2016	2019-2020	3,5 yıl	12.500.000 TL
Doğuş Otomotiv	Pano Reklam	2015-2016	2018-2019	2,5 yıl	1.5000.000 USD

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirketin finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim ve inceleme raporları Şirket'in web sitesinde <https://www.fenerbahce.org/fbfutbol/index.asp?CID=2> ve <https://www.kap.org.tr/> adresinde yayınlanmaktadır.

Dönem	Açıklama	İlan Tarihi (KAP)
1 Haziran 2017- 30 Kasım 2017	Özet Konsolide Finansal Tablolar ve Sınırlı Denetim Raporu	20 Ocak 2018
1 Haziran 2016- 31 Mayıs 2017	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	9 Ağustos 2017
1 Haziran 2015- 31 Mayıs 2016	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	9 Ağustos 2016
1 Haziran 2014- 31 Mayıs 2015	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	10 Ağustos 2015

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

30 Kasım 2017, 31 Mayıs 2017, 31 Mayıs 2016 ve 31 Mayıs 2015 tarihli itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'nu Hazırlayan Kurumun:

Unvanı: Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Ernst & Young Global Limited)

Adresi: Orjin Maslak Plaza Eski Büyükdere Cad., Maslak Malı. No. 27 Kat: 2-3-4 Sarıyer İstanbul,

Vergi Dairesi, Vergi Numarası : Boğaziçi Kurumlar, 435 030 3260

Sorumlu Denetçi: Kaan Birdal

KGKBelge No: BD/2013/00833

Bağımsız denetim kuruluşunun görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesi söz konusu olmamıştır.

1 Haziran - 30 Kasım 2017 ara hesap dönemine ait özet finansal tablolar hakkında sınırlı denetim raporu sonuç kısmı aşağıda yer almaktadır:

“Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem konsolide finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle, TMS 34’e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat çekilen husus

Ara dönem özet finansal bilgilerin sınırlı denetimine ilişkin sonucumuzu etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkat çekmek isteriz:

İlişikteki konsolide finansal tablolarda yer aldığı ve ayrıca finansal tablo dipnotu 2.4’te belirtildiği üzere, Grup, 30 Kasım 2017 tarihi itibarıyla sona eren dönemde 95.052.300 TL (30 Kasım 2016: 74.060.721 TL) zarar etmiş ve özkaynakları da 657.378.097 TL (31 Mayıs 2017: 562.187.998 TL) negatife dönmüştür. Bu durum işletmenin sürekliliği üzerinde ciddi şüpheler uyandıracak önemli belirsizliklerin mevcudiyetini göstermektedir. Diğer taraftan söz konusu durum Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 376. maddesine göre de borca batıklık olarak değerlendirildiğinden, Grup yönetiminin TTK’nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir.”

31 Mayıs 2017 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Görüşümüze göre konsolide finansal tablolar, Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve bağlı ortaklığının 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları’na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Dikkat Çekilen Hususlar

İşletmenin sürekliliği ilkesi uyarınca hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer aldığı ve ayrıca finansal tablo dipnotu 2.6’da belirtildiği üzere, Grup, 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla sona eren yılda 148.242.810 TL (31 Mayıs 2016: 116.632.067 TL) zarar etmiş, kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 174.043.064 TL (31 Mayıs 2016: 303.351.991 TL) aşmış ve özkaynakları da 553.284.203 TL negatife dönmüştür (31 Mayıs 2016: 403.931.262 TL). Bu durum işletmenin sürekliliği üzerinde ciddi şüpheler uyandıracak önemli belirsizliklerin mevcudiyetini göstermektedir. Diğer taraftan söz konusu durum Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 376. maddesine göre de borca batıklık olarak değerlendirildiğinden, Grup yönetiminin TTK’nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin mevcut duruma ilişkin açıklamalarına mali tablo dipnotu 2.6’da yer verilmektedir.

SPK’nın 28 Mart 2008 tarih 2008/13 sayılı haftalık bülteninde yayımlandığı üzere; faaliyet konusu sportif faaliyetler olan halka açık şirketlerin, ilişkili taraflara kullandırabileceği fonların toplam tutarının, bir önceki hesap dönemi karından söz konusu ilişkili tarafların tamamına dağıtılmasına karar verilen kar payının %50’sinden fazlasını aşamayacağı hükmü getirilmiş olmakla beraber, ilişikteki 31 Mayıs 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosunda ve ayrıca 25 numaralı dipnotta açıklandığı üzere Grup’un 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla ana ortağı olan Fenerbahçe Spor Kulübü (“FBSK”)’nden

346.955.743 TL (31 Mayıs 2016: 174.594.499 TL) tutarında ticari olmayan alacağı bulunduğuna dair yapmış olduğu açıklamaya dikkat çekmek isteriz.

Görüşümüz bu konulara ilişkin ilave bir şart içermemektedir.

31 Mayıs 2016 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Görüşümüze göre konsolide finansal tablolar, Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve bağlı ortaklığının 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Dikkat Çekilen Husus

İşletmenin sürekliliği ilkesi uyarınca hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer aldığı ve ayrıca finansal tablo dipnotu 2.6'da belirtildiği üzere, Grup, 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla sona eren yılda 116.529.632 TL (31 Mayıs 2015: 181.718.450 TL) zarar etmiş, kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 312.476.885 TL (31 Mayıs 2015: 381.947.872 TL) aşmış ve özkaynakları da 403.931.262 TL negatife dönmüştür (31 Mayıs 2015: 422.298.704 TL). Bu durum işletmenin sürekliliği üzerinde ciddi şüpheler uyandıracak önemli belirsizliklerin mevcudiyetini göstermektedir. Diğer taraftan söz konusu durum Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 376. maddesine göre de borca batıklık olarak değerlendirildiğinden, Grup yönetiminin TTK'nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin mevcut duruma ilişkin açıklamalarına mali tablo dipnotu 2.6'da yer verilmektedir.

SPK'nın 28 Mart 2008 tarih 2008/13 sayılı haftalık bülteninde yayımlandığı üzere; faaliyet konusu sportif faaliyetler olan halka açık şirketlerin, ilişkili taraflara kullandırabileceği fonların toplam tutarının, bir önceki hesap dönemi karından söz konusu ilişkili tarafların tamamına dağıtılmasına karar verilen kar payının %50'sinden fazlasını aşamayacağı hükmü getirilmiş olmakla beraber, ilişikteki 31 Mayıs 2016 tarihli finansal durum tablosunda ve ayrıca 25 numaralı dipnotta açıklandığı üzere Şirket'in 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla ana ortağı olan Fenerbahçe Spor Kulübü ("FBSK")'nden 174.758.107 TL tutarında ticari olmayan alacağı bulunduğuna dair yapmış olduğu açıklamaya dikkat çekmek isteriz.

Görüşümüz bu konulara ilişkin bir şart içermemektedir.

31 Mayıs 2015 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Görüşümüze göre konsolide finansal tablolar, Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve bağlı ortaklığının 31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Dikkat çekilen husus

İşletmenin sürekliliği ilkesi uyarınca hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer aldığı ve ayrıca finansal tablo dipnotu 2.5'te belirtildiği üzere, Grup, 31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla sona eren yılda 181.718.450 TL (31 Mayıs 2014: 123.619.340 TL) zarar etmiş, kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 381.947.872 TL (31 Mayıs 2014: 218.954.826 TL) aşmış ve özkaynakları da 422.298.704 TL negatife dönmüştür (31 Mayıs 2014: 240.531.966 TL). Bu durum işletmenin sürekliliği üzerinde ciddi şüpheler uyandıracak önemli belirsizliklerin mevcudiyetini göstermektedir. Diğer taraftan söz konusu durum Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 376. maddesine göre de borca batıklık olarak değerlendirildiğinden, Grup yönetiminin TTK'nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını

gerektirmektedir. Grup yönetiminin mevcut duruma ilişkin açıklamalarına mali tablo dipnotu 2.5'te yer verilmektedir.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

30.11.2017 tarihli son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler hakkında açıklamalar Şirketin web sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmıştır.

Yukarıda belirtilen açıklamalar aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Şirketimiz YK Bağımsız Üyesi Sayın Ahmet Vefa Küçük görev süresinde 6 yılı tamamlaması nedeniyle SPK'nın ilgili düzenlemesi gereği olarak görevinden ayrılması
- Damien Comolli'nin Şirket'imizde Sportif Direktörlük görevine getirilmesi
- UEFA yaptığı incelemeler sonunda Fenerbahçe'nin 2017/18 sezonunda hedefleri kısmen yerine getirdiği sonucuna varmıştır. Anlaşma, başta öngörüldüğü üzere, 2019/20 sezon sonuna kadar devam etmesi
- Teknik direktör Aykut Kocaman ile sözleşme feshi
- Futbol A Takımı Teknik Direktörlüğü için Phillip John William Cocu ile anlaşılması
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Ali İhsan Karacan görevinden ayrılması
- Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) %250 nominal 70.700.000 TL artırılarak 98.980.000 TL çıkarılmasına ve rüçhan hakkının 5 tl olmasına karar verilmesi
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Mehmet Sina Afra ve Gürel Aydın'ın atanmaları
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın İbrahim Kurban'ın görevinden ayrılması
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Aram Markaroğlu'nu atanması

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Esas sözleşmenin 30. maddesinde yer alan karın tespiti ve dağıtılmasına ilişkin hükümler dışında Şirket web sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol ve KAP'ta www.kap.org.tr adresinde yayınlanan kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:

Şirketimizin “Kar Dağıtım Politikası”; Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu Sermaye Piyasası Kurulu ikincil düzenlemeleri ve bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri ile şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan Karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket dağıtılabilir net karının en az %20’sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr dağıtım döneminde ortaklığın ihtiyaçları ve dağıtılabilir kâr tutarı dikkate alınarak farklı bir oranda kâr dağıtılmasına, dağıtımda dağıtılabilir yedek akçelerin de kullanılmasına genel kurul karar verebilir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kar payı, dağıtım tarihi itibariyle mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Şirket 31.05.2015, 31.05.2016 ve 31.05.2017 tarihleri itibariyle biten yıllık özel hesap dönemleri itibariyle zarar açıkladığından kar dağıtımı yapmamıştır.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

1. İhraççı tarafından açılmış dava ve takipler

a. Ortaklarla: Bulunmamaktadır.

b. Personelle: Bulunmamaktadır.

c. Vergi idaresiyle: Bulunmamaktadır.

d. Diğer resmi kurumlarla

Davacı	Davalı	Mahkeme Dosya No	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Sermaye Piyasası Kurulu	Ankara 17. İdare Mahkemesi 2014/904 E.	269.500,00 TL tutarındaki idari para cezasının iptali	269.500,00 TL	Futbol A.Ş.'nin, FBSK'dan olan alacağının süresinde tahsil edilmemesi nedeniyle idari para cezası kesildi. Cezanın iptali için açtığımız dava reddedildi. Temyiz başvurumuz üzerine dosya halen Danıştay'da.

e. Diğer gerçek ve tüzel kişilerle

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Nevzat Çelen	İstanbul Anadolu 7.Asliye Hukuk Mahkemesi 2013/446 E.	30 Kasım 2013 tarihinde oynanan FB – BJK maçında stada atılan meşale nedeniyle TFF'nin Kulübe verdiği ceza üzerine açılan rücu davası)	10.000 TL	Davalıya ait ceza dosyasının kesinleşmesi bekleniyor. İstanbul Anadolu 3.Asliye Ceza Mahkemesi 2014/13 E. sayılı dosyası henüz Yargıtay'da)
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	1) Gündüz Dönmez 2) Ender Özgür Yeşil 3) Burhanettin Çoban 4) AGE Reklam Tanıtım ve Org. Tur ve Sey. İnş. Taah. Nak. Ve Tic. Ltd. Şti	İstanbul Anadolu 9. Asliye Ticaret Mahkemesi 2017/668 E.	Alacak Davası.	124.386,30 Avro + faiz ve masraflar	Afyon Yaz Kampı nedeniyle yapılan organizasyondan dolayı ödenmeyen alacağa karşı icra takibi yapıldı. Karşı tarafın icra takibine itirazı üzerine itirazın kaldırılması talepli dava açıldı. Yargılama devam etmektedir.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Volkan Şen	TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu 2017/664 E.	Futbolcu Volkan Şen'in sözleşmesinin feshi için yapılan karşılıklı sona erdirmeye gereği ödenmesi gereken alacak hakkında	687.000,00 Avro	01.03.2018 tarihinde duruşması yapıldı. 8.6.2018 günü karar tebliğ edildi. TFF Uçk; Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin Volkan Şen'den 687.000,00 Avro alacaklı olduğuna,

					01.10.2017 tarihinden itibaren faiz işletilmesine karar verdi. Henüz tahsil edilemedi. TFF mali işlere yazı gönderildi.
Fenerbahçe Futbol A.Ş. adına başvuran Türkiye Futbol Federasyonu		FIFA Oyuncu Statüleri Alt Komitesi TMS Ref B - 0005853	18 yaş altı futbolcu Arash Shargi'nin tescili için başvuru talebi		Başvurunun reddine karar verilmiştir. Gerekçeli karar talep edilmiştir.

f. İhraççı tarafından başlatılan icra takipleri

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (Asıl Alacak Miktarı)	Gelenen Aşama
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Ark Metal A.Ş.	İstanbul Anadolu 2. İcra Müdürlüğü 2015/14913 (Eski esas) 2017/10878 (Yeni esas)	İcra Takibi (2014-2015 sezonu loca bedelleri)	29.609,44 TL	89/1'ler yapıldı. Araç ve Tapu sorgusu yapıldı. Borçlunun var olan banka hesaplarında para bulunamadı. Borçlu üzerine kayıtlı herhangi bir araç veya tapu bulunamadı.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Ark Metal A.Ş. & Han İnşaat	İstanbul Anadolu 1. İcra Müdürlüğü 2015/14528E.	Kambiyo Takibi (21.04.2015 tarihli çek)	150.000,00 TL	Ark Metal için 4 Bankaya Müzekkere Yazıldı, bu bankalarda hesapları bulunmuyor. Han İnşaat için 35'e göre tebligat talep edildi.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Ark Metal A.Ş. & Nihan İnşaat	İstanbul Anadolu 1. İcra Müdürlüğü 2015/14529E.	Kambiyo Takibi (15.07.2015 tarihli çek)	800.000,00 TL	Nihan İnşaat ve Ark Metal için tapu ve araç sorgusu yapıldı, üzerlerine kayıtlı malvarlığı

					bulunamadı, hiçbir bankada hesapları bulunmuyor.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Anadolu Üsküdar 1907 Spor Kulübü	İstanbul Anadolu 25. İcra Müdürlüğü 2015/14317E.	İcra Takibi (25.03.2015 vadeli senet)	17.700,00 TL	10'dan fazla Banka, TFF ve Spor Toto kendilerine yazılan müzekkerelere Cevap vermiş. Borçlunun hiçbir kurumda alacağı/parası bulunmamakta
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Altay Spor Kulübü	İstanbul Anadolu 25. İcra Müdürlüğü 2015/14315E.	İcra Takibi (15.04.2015 vadeli senet)	30.000,00 TL	10'dan fazla Banka, TFF ve Spor Toto kendilerine yazılan müzekkerelere Cevap vermiş. Borçlunun hiçbir kurumda alacağı/parası bulunmamakta
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Halide Edip Adivar Spor Kulübü	İstanbul Anadolu 24. İcra Müdürlüğü 2015/7888E.	İcra Takibi (15.03.2015 vadeli senet)	10.000,00 TL	10'dan fazla Banka, TFF ve Spor Toto kendilerine yazılan müzekkerelere Cevap vermiş. Borçlunun hiçbir kurumda alacağı/parası bulunmamakta
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Havadar Reklam & Boğaziçi İletişim	İstanbul Anadolu 24. İcra Müdürlüğü 2015/7889 E.	Kambiyo Takibi (25.03.2015 tarihli çek)	1.374.300,00 TL	89/1'ler yapıldı. Borçluların yalnızca bir bankada içinde para olmayan birer hesapları var. Araç ve Tapu sorgusu yapıldı. Borçluların üzerlerine kayıtlı malvarlığı bulunamadı.

Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Partner Medya	İstanbul Anadolu 14. İcra Müdürlüğü 2016/24554E.	Kambiyo Takibi (25.03.2015 tarihli çek)	150.000,00 TL	Dosya Mernis adresi ile güncellendi. Borçlu Ticaret Sicil'deki adresten farklı bir adrese taşınmış. Mernis adresine tebligat yapıldı.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	MSH Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi	İstanbul Anadolu 14. İcra Müdürlüğü 2017/401 E.	İcra Takibi (Karşılıksız Çekler)	150.000,00 TL	89/1'ler yapıldı. Araç ve Tapu sorgusu yapıldı. Borçlu üzerine kayıtlı malvarlığı bulunamadı, borçlunun bankalarda parası bulunmamaktadır.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	MSH Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi	İstanbul Anadolu 1. İcra Müdürlüğü 2018/4848 E.	İcra Takibi (Senetler)	760.000,00 TL	MSH Reklam'ın ünvanı ve Ticaret Sicil'de yer alan adresi değişmiş. Yeni adrese tebligat yapıldı.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Halide Edip Adıvar Spor Kulübü	İstanbul Anadolu 25. İcra Müdürlüğü 2016/25124E.	İcra Takibi (15.10.2014 vadeli senet)	10.000,000 TL	89/1'ler yapıldı. Borçlunun hiçbir bankada hesabı yok.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	WLB Work Like Bee Medya İletişim Ltd.Şti	İstanbul Anadolu 2. İcra Müdürlüğü 2018/2450 E.	İcra Takibi (Sözleşmeden doğan alacak)	305.400,00 TL	Ticaret Sicil'e tebligata elverişli adresin bildirilmesi için müzekkere yazıldı.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Çankırıspor	İstanbul Anadolu 5. İcra Müdürlüğü 2016/16124E	İcra Takibi (05.10.2013 ve 05.12.2013 Vadeli Senetler)	20.000,00 TL	Yenileme için talepte bulunuldu.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Fuat Çelik	İstanbul Anadolu 17. İcra Müdürlüğü 2016/3748 (Eski Esas) 2018/15431 (Yeni Esas)	İcra Takibi (28.09.2015 Vadeli Senet)	11.800,00 TL	Dosya yenilendi, Yenileme emri borçluya tebliğ edildi.

Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Mansour Djigo & Gündüz Dönmez & Uğur Genç & E. Özgür Özyeşil & Regna Travel Age Reklam & Burhanettin Çoban	İstanbul Anadolu 13. İcra Müdürlüğü 2016/7501 E.	İcra Takibi (17.07.2015 Tarihli Sözleşme +31.07.2015 Tarihli Sözleşme)	50.000,00 Avro + 50.000,00 Avro + faiz ve masraflar	Takibe yapılan itiraz üzerine İstanbul Anadolu 9. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde itirazın iptali davası açıldı.
------------------------	--	---	--	---	---

g) İhraççı tarafından savcılık nezdinde yapılan şikayetler

Şikayetçi	Şüpheli	Savcılık Dosya No	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Meçhul Şahıslar (Faili Meçhul)	Kayseri Cumhuriyet Başsavcılığı Muhabere No: 2014/3411	16.05.2014 tarihinde oynanan Kayserispor - FB müsabakasında küfürlü tezahüratta bulunanların tespiti için yapılan şikâyet		Devam ediyor.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	www.ticketbis.com.tr	İstanbul Anadolu Cumhuriyet Başsavcılığı Soruşturma No: 2015/34180	08.03.2015 tarihinde oynanan FB – GS maçı öncesi karaborsa bilet satışı (haksız kazanç)		Devam ediyor.
Fenerbahçe Futbol A.Ş. & FBSK	Meçhul Şahıslar (Faili Meçhul)	İstanbul Anadolu Cumhuriyet Başsavcılığı Soruşturma No: 2016/79553	12 Mayıs 2012 tarihinde taraftarlarımıza yönelik polis şiddeti nedeniyle sorumluların tespiti ve cezalandırılması hakkında şikâyet.		Savcılık organize şubeye yazı yazdı. Organize şube kulüpten olay gününe ilişkin kamera kayıtlarını aldı. Dosya tevdii raporu için müfettişe gönderildi.

					Henüz tevdi raporu düzenlenmedi. Emniyetle yapılan görüşmelerde darbe nedeniyle çalışmaların kesintiye uğradığı bilgisi verildi.
Fenerbahçe Futbol A.Ş. & FBSK	Meçhul Şahıslar (Faili Meçhul)	Antalya Cumhuriyet Savcılığı Soruşturma No: 2016/38031	26.05.2016 tarihinde Antalya'da oynanan GS - FB Ziraat Türkiye Kupası final müsabakasında başkan ve kulüp mensuplarına yönelik hakaretler nedeniyle şikâyet.		Şüphelilerin tespiti için soruşturma devam ediyor.
Fenerbahçe Futbol A.Ş. & FBSK	Beyaz TV & Rasim Ozan Kütahyalı	İstanbul Anadolu Cumhuriyet Savcılığı Kabahat Bürosu 2017/41	6222 sayılı kanunun 22. mad. (şiddete neden olabilecek açıklamalar) nedeniyle yapılan şikâyet		Rasim Ozan Kütahyalı hakkında idari para cezası verildi. İtiraz hakkı bulunmaktadır.
Fenerbahçe Futbol A.Ş. & FBSK	Meçhul Şahıslar (Faili Meçhul)	Sürmene Cumhuriyet Başsavcılığı 2016/493	4 Nisan 2015 tarihinde takım otobüsüne yapılan saldırı hk. şikâyet.		Devam ediyor. Dosyada gizlilik kararı var.
Fenerbahçe Futbol A.Ş. & FBSK & Fenerium		İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı Terör Suçları Bürosu 2016/137185	3 Temmuz kumpasını kuran şahıslar hakkında kumpas davası soruşturmasında ayrılan bölüm (TFF yetkilileri basın mensupları, sivil şahıslar vs.) -		Organize şube henüz savcılık talimatına cevap vermedi.

			Soruşturma savcısı: Ahmet Gezgin Çam		
--	--	--	--	--	--

h) İhraççının şikayetçi olarak yer aldığı ceza davaları

Şikayetçi	Sanık	Mahkeme Dosya No	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Aykut Mutlu	Antalya 3. Asliye Ceza Mahkemesi 2016/715 E.	Müsabaka biletleri üzerinden haksız kazanç sağlanması.		Sanık ceza aldı. İstinaf internet üzerinden bilet satmanın (karaborsa) suç olmadığı gerekçesiyle ceza kararını bozdu ve sanık hakkında beraat kararı verdi. Yargıtay'a temyiz başvurusunda bulunduk. Dosya şu an Yargıtay'da.
Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Aziz Yıldırım	Emre Aktürk & Orhan Altaş & Tuncay Erdoğan & Sertaç Bitikçioğlu	İstanbul Anadolu 3. Asliye Ceza Mahkemesi 2015/767 E.	25.05.2015 tarihinde oynanan FB - İST. BAŞAKŞEHİR müsabakası sonunda takım oyuncularını taşıyan otobüsün Samandıra'da yapılan saldırı hk. hakaret ve mala zarar verme.		Bu dosyada Cem Eymur (18 yaşından küçük) hakkında soruşturma evrakı 2015/144152 numaraya kayıtlı olarak ayrıldı. Ön ödeme nedeniyle KYOK verildi. Kesinleşti. Hakaret suçundan ceza verildi. Mala zarar vermeden beraat verildi. Dosya temyiz edildi. Yargıtay'da.
Fenerbahçe Futbol A.Ş. & FBSK	Nevzat Çelen	İstanbul Anadolu 3. Asliye Ceza Mahkemesi 2014/13 E.	30.11.2013 günü oynanan FB & BJK maçında çatıya meşale atma eylemi.		Sanık ceza aldı. Sanığın temyizi üzerine dosya Yargıtay'a gönderildi.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Oğuz Aktaş & Emir Berber vd.	İstanbul Anadolu 3. Asliye Ceza Mahkemesi 2013/406 E.	Borisov maçında dışarıdan meşale atılması.		Beraat kararı verildi. Tarafımızdan temyiz edildi. Yargıtay Cumhuriyet Başsavcılığında

					arşivde bulunmaktadır.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Mert Sönmez & Tümay Yaşar & Ömer Faruk Aydede	İstanbul Anadolu 3. Çocuk Mahkemesi 2015/528 E.	Borisov maçında dışarıdan meşale atılması.		Beraat Kararı verildi. Tarafımızdan temyiz edildi. Dosya Yargıtay'da.
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Dr. Madina Turakulova	İstanbul Anadolu 2. Ağır Ceza Mahkemesi 2018/57 E.	Futbolcu van der Wiel için sahte rapor düzenlemesi nedeniyle yapılan şikayet.		Sanık hakkında beraat kararı verildi. 19.06.2018 tarihinde istinaf mah. başvuru yapıldı.
Fenerbahçe Futbol A.Ş. & FBSK & Fenerium	Fetullah gülen ve konsey üyeleri, 2011 yılı organize şube görevlileri, mehmet baransu vs.	İstanbul 23. Ağır Ceza Mahkemesi 2016/62 E.	3 Temmuz kumpası		3 Temmuz kumpasını kuran Fetö mensupları sanık olarak yargılanmaktadır. Dosyada 108 sanık var. Sanıkların savunmaları alınmaya devam ediliyor.

ı) İhraççının şikayetçi olduğu diğer dosyalar

Şikayetçi	Şüpheli/Sanık	Savcılık/ Mahkeme Dosya No	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Fenerbahçe Futbol A.Ş. & FBSK & Fenerium	3 Temmuz Kumpasını kuran hakim ve savcılar	Hakimler Savcılar Yüksek Kurulu	3 Temmuz kumpasını kuran şahıslar hakkında yapılan şikâyet.		3 Temmuz kumpasını kuran hâkim savcılar hakkında soruşturma HSK nezdinde devam ediyor. HSK birinci dairesi inceleme izni verdi. Şüphelilerin savunmaları alınıyor. Dosyada gizlilik kararı var.
Fenerbahçe Futbol A.Ş. & FBSK	Av. Muhammed Emin Özkurt	İstanbul Barosu Dosya No: 2016/Ş.1845 – 2017/596 K.	Av. Muhammed Emin Özkurt'un uluslararası futbol		İstanbul barosu yönetim kurulu, disiplin soruşturması açılmasına gerek olmadığına karar

			hukukçuları derneği yönetim kurulu üyelerine gönderdiği e-mailde kulübü ve idarecilerini şike yolsuzluğu içinde gösterecek nitelikte beyanlarda bulunması nedeniyle önce vekillik görevinden azledildi. Daha sonra İstanbul barosuna şikâyet edildi.		verdi. Karara, Türkiye barolar birliği nezdinde itiraz edildi. TBB tarafından itirazımız henüz karara bağlanmadı.
--	--	--	--	--	---

2. İhraççı aleyhine açılmış davalar ve yapılan takipler

a. Ortaklarla: Bulunmamaktadır.

b. Personelle: Bulunmaktadır.

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Erhan Şahin	Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 23.İş Mahkemesi 2014/777 E.	İşçi İşveren İlişkisinden Kaynaklanan Alacak davası.	110.000 TL	Davanın kısmen kabulüne karar verildi. Dosya borcu ödendi. Dosya temyiz incelemesinde Yargıtay'da.
Ahmet Metin Çiftçi	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Güvenlik	İstanbul Anadolu 18. İş Mahkemesi 2014/22 E.	İşe İade davası.	Yaklaşık 15.153,97 TL +Faiz + Yargılama Gideri	Davanın kısmen kabulüne karar verildi. Dosya İstinaf Mahkemesinde. (Akdeniz Güvenlik firması ile aramızda mevcut yazılı ve sözlü anlaşmalar

					nedeniyle Akdeniz Güvenliğin taraf olduğu davalar icra aşamasına geldiğinde bu ödemeler firma tarafından yapılmaktadır.)
Ali Fatih Bayraktar	Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 4. İş Mahkemesi 2015/746 E.	İşe iade davası.	251.216,80 TL	Davanın kabulüne karar verildi. İşe başlatılmama halinde 4 brüt maaş tutarında tazminata hükmedildi. Tarafımızca istinaf mahkemesine başvuruldu.
Kenan Çiçek	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Güvenlik	İstanbul Anadolu 8.İş Mahkemesi 2016/340 E.	İşçi İşveren İlişkisinden Kaynaklanan Alacak davası.	Yaklaşık 34.020,92 TL +Faiz + Yargılama Gideri	Karşı tarafın ıslah dilekçesine cevap verildi. Dava devam ediyor.
Aydın Atasoy	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Güvenlik	İstanbul Anadolu 7. İş Mahkemesi 2016/572 E.	İşçi İşveren İlişkisinden Kaynaklanan Alacak davası.	Yaklaşık 10.121,38 TL +Faiz + Yargılama Gideri	Davanın kısmen kabulüne karar verildi. İst. 23. İcra Dairesinden takip başlatıldı. Tarafımızdan istinaf başvurusunda bulunuldu. (Akdeniz Güvenlik firması ile aramızda mevcut yazılı ve sözlü anlaşmalar nedeniyle Akdeniz Güvenliğin taraf olduğu davalar icra aşamasına geldiğinde bu ödemeler firma tarafından yapılmaktadır.)

Bayram Bal	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Güvenlik	İstanbul Anadolu 12. İş Mahkemesi 2016/1043 E.	İşçi İşveren İlişkisinden Kaynaklanan Alacak davası.	Şimdilik 10.750 TL	Dava devam ediyor.
Cem Aldemir	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Güvenlik	İstanbul Anadolu 26. İş Mahkemesi 2016/667 E.	İş kazası nedeniyle maddi ve manevi tazminat davası.	11.000 TL	Davaya cevap verildi. Dava devam ediyor.
Cem Aldemir	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Güvenlik	İstanbul Anadolu 27. İş Mahkemesi 2017/861 E.	İşçi İşveren İlişkisinden Kaynaklanan Alacak davası.	Şimdilik 2.000 TL	Tanıklar dinleniyor. Dava devam ediyor.
Yusuf Durmaz	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Güvenlik	İstanbul Anadolu 4. İş Mahkemesi 2016/682 E.	İşçi İşveren İlişkisinden Kaynaklanan Alacak davası.	Yaklaşık 12.000 TL + Faiz + Yargılama Gideri.	Bilirkişi raporuna beyanda bulunuldu. Dava devam ediyor.
Burhan Kaya	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Güvenlik	İstanbul Anadolu 14. İş Mahkemesi 2017/4 E.	İşçi İşveren İlişkisinden Kaynaklanan Alacak + Mobbing Tazminatı davası.	Şimdilik 18.000 TL	Davaya cevap ve delil dilekçesi verildi. Dava devam ediyor.
Sinan Gülseven	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Güvenlik	İstanbul Anadolu 22. İş Mahkemesi 2017/39 E.	İşçi İşveren İlişkisinden Kaynaklanan Alacak + Mobbing Tazminatı davası.	Şimdilik 9.500 TL	Dava devam ediyor. Tarafların tanıkları dinleniyor.
Ercan Akın	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Güvenlik	İstanbul Anadolu 11. İş Mahkemesi 2017/73 E.	İşçi İşveren İlişkisinden Kaynaklanan Alacak + Mobbing Tazminatı davası.	Şimdilik 10.000 TL	Dava devam ediyor. Tarafların tanıkları dinleniyor.
Bülent Yıldırım	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Güvenlik	İstanbul Anadolu 1. İş Mahkemesi 2017/184 E.	İşçi İşveren İlişkisinden Kaynaklanan Alacak + Mobbing Tazminatı davası.	Şimdilik 9.000 TL	Dava devam ediyor. Tarafların tanıkları dinleniyor.
Bilal Gedik	Fenerbahçe Futbol A.Ş. &	Bakırköy 29. İş Mahkemesi	İşçi İşveren İlişkisinden	Şimdilik 8.100 TL	Davaya cevap verildi. Dava

	Akdeniz Güvenlik	2017/687 E.	Kaynaklanan Alacak davası.		devam ediyor.
Yılmaz Biçer	Fenerbahçe Futbol A.Ş. & Akdeniz Temizlik Gıda Tic.A.Ş.	İstanbul Anadolu 7.İş Mahkemesi 2017/633 E.	İşçi İşveren İlişkisinden Kaynaklanan Alacak davası.	Şimdilik 2.300 TL	Davaya cevap verildi. Dava devam ediyor.

c. Vergi idaresiyle: Bulunmamaktadır.

d. Diğer resmi kurumlarla

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
SGM	FBSK Dahili Davalı Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 9. Asliye Hukuk Mahkemesi 2013/280 E.	2012-2013 sezonu bilet hasılatının %7'si talep ediliyor.	Davanın 3.639.148,64 TL olarak kabul karar verildi.	Davanın Kabulüne karar verildi. Dava taraflarca temyiz edildi. Dosya Yargıtay'da.
SGM	Fenerbahçe Not: Her ne kadar Davalı FBSK ise de ilgili sezona ait gelirler Fenerbahçe Futbol A.Ş. de olup incelemeler Futbol A.Ş. kayıtları üzerinden yapılmıştır.	İstanbul Anadolu 11. Asliye Hukuk Mahkemesi (Eski No.2013/422 E.) 2015/346 E.	2013-2014 sezonu forma reklam gelirinin %5'i talep ediliyor.	693.032,35 TL	Husumet yönünden reddedildi. Karar aleyhimize bozuldu. İlk derece mahkemesi davayı 09.02.2017 tarihinde 693.032,35 TL üzerinden kabul etti. Tarafımızdan dosya temyiz edildi. Yargıtay eksik incelemeden kararı bozdu.
SGM	FBSK Dahili Davalı Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 21. Asliye Hukuk Mahkemesi 2012/366 E.	2011-2012 sezonunda elde edilen reklam gelirleri ve reklam sözleşmelerinin %10'u + müsabaka net	10.000.-TL üzerinden açılan belirsiz alacak davası	1. ve 2. ek rapor: 4.373.375,25 TL ve 124.012,15 TL faiz ödenmesi gerektiği tespit edilmiştir.

			hasılat gelirinin %7'sine tekabül eden fon payı talebi.		Dosya 12.4.2018 tarihli duruşmada yeniden bilirkişi heyetine tevdi edilmiştir. Anadolu 17. Asliye Hukuk Mahkemesinin 2017/86 E. sayılı dosyasındaki hesaplamanın da dikkate alınması karara bağlanmıştır.
SGM	FBSK İhbar Olunan Fenerbahçe Futbol A.Ş. (2015/205 E. sayılı dosyada davalı Futbol A.Ş.)	İstanbul Anadolu 21.Asliye Hukuk Mahkemesi (Birleştirilen Dosya: İst. Anadolu 2.Asliye Hukuk Mahkemesi 2014/487 E. (Birleştirilen Dosya 2015/205 E.)	2014 yılına ait saha içi ve saha dışı score-board reklam gelirlerinin %10'nun ödenmesi talep ediliyor. (Birleştirilen dosya içeriği 2012-2013 yılları reklam gelirlerinden %10 talep ediliyor.)	Birleşen dosyalardan İstanbul 2. Asliye Hukuk Mahkemesi dosyası 2.000.-TL üzerinden belirsiz alacak, İstanbul 21. Asliye Hukuk Mahkemesi dosyası ile 1.000.-TL üzerinden belirsiz alacak davası şeklinde açılmıştır.	İst. And. 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2015/205 E. sayılı dosyası bu dosya ile birleştirildi. (İst. Anadolu 2 AHM 2015/205 E. içeriği : 21.11.2017 tarihinde dosyanın İst.And. 21.Asliye Hukuk Mahkemesi 2014/487 E. sayılı dosyası ile birleştirilmesine karar verildi. 2.3.2017 tarihli bilirkişi raporunda 2.639.385,51 TL borç tespit edilmiştir.)
SGM	FBSK & Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 28.Asliye Hukuk Mahkemesi	2013-2014 sezonu bilet hasılatının	4.573.626,03 TL	Davanın kabulüne karar verildi.

		2014/307E.	%7'si talep ediliyor.		Tarafımızdan temyiz edildi. Dosya İstinaf Mahkemesinde.
SGM	Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 16.Asliye Hukuk Mahkemesi 2015/346 E.	2012 yılı reklam gelirleri üzerinden istenen pay.	2.000.-TL üzerinden belirsiz alacak davası şeklinde açılmıştır.	1.Ek raporda 1.203.555,35 TL alacak tespit etmiştir. Faiz hesaplama dönemi yanlış belirlendiğinden dosyada ikinci kez ek rapor alınması için bilirkişiye verildi.
SGM	Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 11.Asliye Hukuk Mahkemesi 2015/356 E.	2014-2015 sezonu müsabaka net hasılatından %7 pay talebi.	3.225.650,00 TL olarak dava kabul edildi.	Tarafımızdan istinaf Mahkemesine başvuruda bulunuldu.
SGM	FBSK & Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 12. Asliye Hukuk Mahkemesi 2016/478 E.	2015-2016 sezonu stad içi reklam gelirlerinden %10 pay talep ediliyor.	2.000.-TL üzerinden belirsiz alacak davası şeklinde açılmıştır.	Davanın açılış değeri 2.000.- TL olup Dosyada bilirkişi incelemesi yapıldı. Bilirkişi 1.918.690,12 TL bedel çıkarttı. Rapora beyan verildi.
SGM	FBSK & Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 8. Asliye Hukuk Mahkemesi 2017/429 E.	2016-2017 sezonu stad içi board reklam gelirlerinden %10 pay talep ediliyor.	3.500.-TL üzerinden belirsiz alacak davası şeklinde açılmıştır.	Dosyaya tarafımızdan cevap verildi.
SGM	FBSK & Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 8. Asliye Hukuk Mahkemesi 2017/430 E.	2016-2017 sezonu hasılat gelirlerinden %7 pay talep ediliyor.	3.500.-TL üzerinden belirsiz alacak davası şeklinde açılmıştır.	Dosyaya tarafımızdan cevap verildi.

SGM	FBSK & Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 4. Asliye Hukuk Mahkemesi 2018/92 E.	2015-2016 sezonu tüm hasılat gelirlerinden %7 pay talep ediliyor.	3.500.-TL belirsiz alacak davası şeklinde açılmıştır.	Dosyaya cevap dilekçeleri verildi.
-----	-------------------------------	---	---	---	------------------------------------

e. Diğer gerçek ve tüzel kişilerle

Davacı	Davalı	Mahkeme Dosya No	Konusu	Risk Tutarı	Gelen Aşama
Maare Grup	Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 1.Asliye Ticaret Mahkemesi 2013/317 E.	İstanbul Anadolu 22.İcra Müdürlüğü 2013/7300 E. sayılı dosyası (Dünya Göz reklamının süresinde yayınlanmadığı iddiası.)	67.512,08 TL Asıl alacak + yasal faiz ve masraflar	Davanın kısmen kabulü ile takibin 67.517,08 TL üzerinden devamına karar verildi. Yargıtay bu kararı lehimize bozdu. Dosya bilirkişiye gönderildi.
Mustafa Açıkgöz & Selçuk Turgay Aksoy	FBSK (Fenerbahçe Futbol A.Ş. taraf değil. İlişkili dosya)	İstanbul Anadolu 2.Asliye Hukuk Mahkemesi 2013/271 E.	Örgüt ve şike suçları için açılan dava nedeniyle uğranılan hisse kaybı zararının tazmini.	20.000 TL (Davalı FBSK, ancak sonuçları itibarıyla Fenerbahçe Futbol A.Ş.'yi ilgilendiriyor.)	İstanbul 13.Ağır Ceza Mahkemesi 2014/147 E. sayılı dosyanın (Yöneticilerin yargılandığı şike ve örgüt suçlamalarını içeren dava) Yargıtay'dan dönüşü bekleniyor.
Trabzonspor Sportif Yatırım ve Futbol İşletmeciliği A.Ş. & Trabzonspor Sportif Yatırım Futbol İşletmeciliği & Trabzonspor	Türkiye Futbol Federasyonu & Fenerbahçe Spor Kulübü & Fenerbahçe Futbol A.Ş. & FIFA	CAS 2018/A/5746	Trabzonspor'un FIFA'ya yapmış olduğu başvurunun reddi neticesinde CAS nezdinde açılan davadır.		Yargılama devam etmektedir.

Kulübü Derneği					
Red Tigers FC	Fenerbahçe SK	FIFA Oyuncu Statüleri Komitesi 15- 01615/emo	Futbolcu Emenike'nin Nijerya Futbol Federasyonu nezdindeki pasaportu net olmadığından bahisle ödenmeyen dayanışma katkı payı ile ilgili ihtilaf	Transfer bedeli üzerinden hesaplanan toplam dayanışma katkı payı bedeli 675.000,00 Avro olup, Fenerbahçe Futbol A.Ş. tarafından ödenen 182.356,00 Avro düşüldüğünde 492.644,00 Avro olarak gözükmektedir.	Yargılama devam etmekte olup, dosya karar aşamasındadır.
Red Tigers FC	Westham United FC & Fenerbahçe Futbol A.Ş.	FIFA Oyuncu Statüleri Komitesi TMS 2010/pam	Futbolcu Emenike'nin Nijerya Futbol Federasyonu nezdindeki pasaportu net olmadığından bahisle ödenmeyen dayanışma katkı payı ile ilgili ihtilaf	Ödenecek tutarın yaklaşık 35.000,00 Avro olduğu düşünülmektedir.	Yargılama devam etmekte olup, dosya karar aşamasındadır. (Transfer bedeli üzerinden hesaplanan toplam dayanışma katkı payı bedeli 50.000,00 Avro olup, yaklaşık 15.000 Avro civarı ödeme yapılmıştır.)
Club Liverpool FC	Fenerbahçe Futbol A.Ş.	FIFA Oyuncu Statüleri Komitesi 17-00452/cpe	Futbolcu Lazar Markovic ile ilgili Transfer Sözleşmesi gereği alacak talebi	Dava Değeri Yaklaşık 367.808,00 Avro	Yargılama devam etmektedir.
Liverpool FC & Athletic Grounds Limited	Fenerbahçe Futbol A.Ş.	CAS 2018/O/5776	Taraflar arasında akdedilen 14.7.2016 tarihli Maç Sözleşmesi nedeniyle alacak talebi	1.000.000,00 Avro + faiz ve masraflar	Yargılama devam etmektedir.

Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Gregory Kurtley van der Wiel	CAS 2018/A/5807	Sözleşmeden kaynaklanan alacakla ilgili olarak Fifa Uyuşmazlık Çözüm Kurulu Kararı'na karşı yapılan itiraz ilişkin	245.000,00 Avro + Faiz ve masraflar	Yargılama devam etmektedir.
Valencia FC	Fenerbahçe SK	FIFA Oyuncu Statüleri Komitesi 17-00832/cpe	Futbolcu Nani'nin dayanışma katkı payı ile ilgili ihtilaf	Yaklaşık 420.000,00 Avro	Valencia FC'nin başvurusu reddedildi. Ancak (Davacın Fenerbahçe Futbol A.Ş.'ye yöneltilme ihtimali bulunmaktadır.)
Serdar Kesimal	Fenerbahçe Futbol A.Ş.	TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu 2017/303E.	Futbolcu'ya kulüp disiplin talimatı gereği verilen para cezasının geçersizliğine karar verilmesine ilişkin dava	250.000,00 Avro	24.08.2017 tarihinde duruşması yapıldı. Karar bekleniyor.
Slimani Beheer B.V.	Fenerbahçe Futbol A.Ş.	CAS 2018/O/ 5793	Taraflar arasında akdedilen 24.8.2017 tarihli komisyon sözleşmesi nedeniyle alacak talebi	300.000,00 Avro + Faiz ve masraflar	Yargılama devam etmektedir.

f. İhraççı aleyhine yapılan icra takipleri

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (Asıl Alacak Miktarı)	Gelinen Aşama
Karol Csonito (Futbolcu Michel Kadlec'in Menajeri)	Fenerbahçe Futbol A.Ş.	İstanbul Anadolu 19. İcra Müdürlüğü 2018/16154E.	Sözleşmeden kaynaklanan alacak hakkında	75.000,00 Avro + Faiz ve masraflar	Takibe itiraz edilmiştir.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yok	70.700.000	-	1	70.700.000	71,42
					TOPLAM		

İhraç edilecek B grubu payların ISIN numarası TREFBAH00019'dır. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde; 2 (iki) işgünü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Payların sahip olduğu imtiyazlar izahnamenin 20.15 nolu maddesinde verilmiştir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir.

Şirket'in payları Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında kayden oluşturulacaktır.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklığımız payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5 Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kardan Pay Alma Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu madde 19, Kâr Payı Tebliği (II-19.1)): Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir.

- Halka açık ortaklıklar, karlarını Genel Kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.
- Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Kar payı, anılan Tebliğ'de öngörülen esaslara uyulmak ve dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.
- Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karından düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve SPK mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.
- Şirket mevcut durum itibarıyla Esas Sözleşmesi'nin 30. maddesinde yer alan karın tespiti ve dağıtılmasına ilişkin hükümler ve Sermaye Piyasası Kumlu'nun II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" uyarınca Kar Dağıtım Politikası 'nı uygulamaktadır.

Hak kazanılan tarih: Sermaye Piyasası Kanunu madde 19 ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca, halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına Genel Kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kar payı alma hakkı elde eder.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Zaman aşımı: Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca, Ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kar payı avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kar payı ve kar payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketleri Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Hisseleri, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve Kar Dağıtım Politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

Oy Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu madde 30, TTK madde 432,434,436): Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK madde 432 hükmü uyarınca;

- 1) Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi Genel Kurul'da paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.
- 2) Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibi menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 434 hükmü uyarınca;

- 1) Pay sahipleri oy haklarını, Genel Kurul'da paylarının toplam itibari değeri ile orantılı olarak kullanır.

TTK madde 436 hükmü uyarınca;

- 1) Pay sahibi, kendisi, eşi, alt ve üst soyu veya bunların ortağı olduğu şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.
- 2) Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisine haiz kişiler, Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn. madde 30 uyarınca;

- 1) Halka açık ortaklık Genel Kurulu'na katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.
- 2) Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların Genel Kurul toplantılarına, Yönetim Kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan pay sahipleri kimlik göstererek Genel Kurul'a katılırlar. Söz konusu listenin Genel Kurul toplantı tarihinden azami kaç gün önceki pay sahipleri oluşacağını ve/veya gereğinde pay sahipleri ile temsilcilerinin toplantıya katılacaklarını bu maddenin beşinci fıkrasında belirtilen elektronik ortam üzerinden MKK'ya bildirmelerine ilişkin esasları belirlemeye Kurul yetkilidir.
- 3) Payları kayden izlenmeyen halka açık ortaklıkların Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı olan pay sahiplerinin tespitinde 6102 sayılı Kanun hükümleri uygulanır.
- 4) Halka açık ortaklıkların genel kurullarında oy kullanma hakkına sahip olanlar, bu haklarını vekil tayin ettikleri kişiler aracılığıyla da kullanabilirler. Ancak, payları kayden izlenmeyen halka açık ortaklıklarda, hamiline yazılı payların zilyetliğinin devri ve bunlara mutasarrıf olduğunu gösteren belgelerin temlik yoluyla da, genel hükümler çerçevesinde oy kullanılabilir. Saklama hizmeti sunanların saklama hizmeti sundukları paylara ilişkin oy haklarını vekil sıfatıyla kullanmaları halinde de bu fıkra hükmü uygulanır. Çağrı yoluyla vekalet toplanmasına ve vekaleten oy kullanmaya ilişkin usul ve esaslar Kurulca belirlenir. 6102 sayılı Kanun'un 428'inci maddesi bu Kanun kapsamında uygulanmaz.
- 5) Payları kayden izlenen anonim ortaklık genel kurullarına elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn. madde 18)

TTK madde 461 uyarınca; her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. SPKn. madde 18 hükmü uyarınca; kayıtlı sermaye sistemini kabul eden ortaklıkların esas sermayesi çıkarılmış sermaye olur ve Esas Sözleşme'de tespit edilen kayıtlı sermaye miktarına kadar yeni hisse senetleri çıkarmak suretiyle Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın sermaye artırılabilir. Şu kadar ki, bu yetki Genel Kurul tarafından en çok beş yıl süre ile verilebilir. Bu yetkinin süresi azami beş yıllık dönemler itibarıyla Genel Kurul kararıyla uzatılabilir. Kayıtlı sermaye sistemine geçecek ortaklıkların başlangıç sermayesinin SPK tarafından belirlenecek miktardan az olmaması ve unvanlarının kullanıldığı belgelerde çıkarılmış sermaye miktarının gösterilmesi zorunludur. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim Kurulu'nun; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için; Esas Sözleşme ile yetkili kılınması şarttır.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı ((Sermaye Piyasası Kanunu madde 19, Pay Tebliği (VII-128.1)): Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK madde 507): Şirketin sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'de payların bazı türlerine tanınan imtiyaz haklarıyla özel menfaatler saklıdır. Sermaye Piyasası Kanunu v ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu madde 24, Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)): Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu madde 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği (II-27.1)): Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların şirketin oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini şirketten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını şirketten talep edebilirler.

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu madde 29, 30, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği (II-30.1), TTK madde 414, 415, 419, 425,1527): Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdindedepo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, Yönetim Kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Gerçek kişilerin kimlik göstermesi, tüzel kişi temsilcilerinin vekaletname ibraz etmeleri şarttır.

Pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, Genel Kurul'a kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak Genel Kurul'a yollayabilir. Genel Kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılımın, öneride bulunmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

Sermaye Piyasası Kumlu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" gereğince Genel Kurul, Ortaklığın kurumsal İnternet sitesinde ve KAP'ta, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 437'nci maddesi çerçevesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak belgeler ile ortaklığın ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, aşağıdaki hususlar dikkati çekecek şekilde yatırımcılara ayrıca duyurulur.

- Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla ortaklığın ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa, her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazların niteliği hakkında bilgi,
- Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi,
- Genel Kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu üyelerinin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa; azil ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu üyeliği adaylığı ortaklığa iletilen kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, ortaklık ve ortaklığın ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin yönetim kurulu üyesi seçilmesi durumunda, ortaklık faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi,
- Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış oldukları talepleri, Yönetim Kumlu'nun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri,
- Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu madde 14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1), TTK madde 437): Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetim raporları ve Yönetim Kurulunun kâr dağıtım önerisi, Genel Kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirketin merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, şirketin işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, şirketin bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla Genel Kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da, aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirketin ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, Genel Kurul'un açık izni veya Yönetim Kurulu'nun bu hususta kararı gerekir. İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra şirketin merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445-451, Sermaye Piyasası Kanunu md. 18/6, 20/2): Yönetim Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, Genel Kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde Yönetim Kurulu Üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel Kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların Genel Kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 439, 531, 559): Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri Yönetim Kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, Yönetim Kurulu üyelerinin, denetçilerin, şirketin kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, şirketin tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438): Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel Kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde,

şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirketimizin paylarının ihracına ilişkin 29.06.2018 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu kararının içeriği aşağıdaki gibidir:

- Şirketin özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle, Şirket ana sözleşmesinin 6.maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden 125.000.000 (Yüzyirmibeş milyon) TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, her biri 1 (bir) TL nominal değerde 28.280.000 (Yirmisekiz milyon ikiyüzseksen bin) TL olan Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %250 oranında 70.700.000 (Yetmiş milyon yediyüz bin) TL artırılarak 98.980.000 (Doksansekiz milyon dokuzyüzseksen bin) TL'sına çıkarılmasına,
- İş bu sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek 1 (bir) TL nominal değerli toplamda 70.700.000 (Yetmiş milyon yediyüz bin) adet payların hamiline B grubu, imtiyazsız kayden izlenen pay olarak ihraç edilmesine ve Şirket Genel Müdürlüğü'nün uygun göreceği şekilde "borsada işlem gören" veya "borsada işlem görmeyen" nitelikte oluşturulmasına ilişkin olarak Şirket Genel Müdürlüğü'ne yetki verilmesine,
- İş bu sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek paylar için ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına, Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin 6. maddesinde Yönetim Kurulu'na verilen yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 (Bir) Türk Lirası nominal değerli her bir pay için 5 (Beş) Türk Lirası fiyat üzerinden kullandırılmasına,
- Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin en az 15 (on beş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,
- Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde; 2 (iki) işgünü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilmesine,
- Yönetim Kurulu'nun işbu kararıyla karara bağlanan bedelli sermaye artırımından elde edilecek fonların kullanımına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun Pay Tebliğinin (VII-128.1) 33. maddesi gereğince hazırlanmış olan işbu karar eki "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor"un onaylanmasına
- Artırılan 70.700.000 (Yetmiş milyon yediyüz bin) TL nominal değerli payların ihraç ve satışına ilişkin İzahnameninin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'na başvurulmasına,
- İş bu karar kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve diğer merciler nezdinde tüm gerekli başvuruların yapılması, bu kapsamda tüm gerekli dokümanların, izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunun hazırlanması, ilanların ve söz konusu olacak diğer beyanların, belgelerin onaylanması, kabul edilmesi, imzalanması, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izahnamede açıklanmak suretiyle belirlenmesi ve gerekli diğer yasal işlemlerin yerine getirilmesi, Pay Tebliğinin (VII-128.1) 25/(1)/(a) hükmü uyarınca satış süresinin sona ermesini takiben satılamayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal ettirilmesi, finansal danışmanların veya hukuki danışmanların atanması ve sermaye artırımını ile bağlantılı olarak alınacak tüm hizmetler için bunlarla her türlü sözleşmenin tüm şart ve hükümleriyle kabul edilmesi ve bu sözleşmelerin imzalanması, hususunda her türlü iş ve işlemin gerçekleştirilmesi için Yönetimin yetkili kılınmasına, toplantıya katılan üyelerin oybirliğiyle ile karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

İhraç edilecek B grubu payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin İzahname SPK onayına tabii olup başkaca bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Şirket ana sözleşmesinin 6.maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden 125.000.000 (Yüzyirmibeş milyon) TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, her biri 1 (bir) TL nominal değerde 28.280.000 (Yirmisekiz milyon ikiyüzseksen bin) TL olan Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %250 oranında 70.700.000 (Yetmiş milyon yediyüz bin) TL artırılarak 98.980.000 (Doksansekiz milyon dokuzyüzseksen bin) TL'sına çıkarılacaktır.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Yeni pay alma hakkı kullanım süresi en az 15 (on beş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar B Grubu pay olarak 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul AŞ'de ("BİAŞ" veya "Borsa İstanbul") satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbfutbol) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Deniz Yatırım'ın internet sitesinde (www.denizyatirim.com.tr) ilan edilecektir.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında Sermaye Piyasası Kumlu'nun II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacak ve Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Bir payın nominal değeri 1 TL olup, nominal değerinin altında olmamak üzere Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa arz edilecektir.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul AŞ internet sitesinin http://www.borsaistanbul.com/borsa_uyeleri/uye-bilgileri adresinde yer almaktadır. Borsa İstanbul AŞ'nin telefon numarası 0 (212) 298 21 00, yatırımcı danışma hattı telefon numaraları ise 0 (212) 298 23 59 – 0 (212) 298 23 48 – 0 (212) 298 22 95 ve 0 (212) 298 25 58'dir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Denizbank A.Ş. Kozyatağı Ticari Merkez nezdinde Şirket adına açılmış 5830-987988-357 nolu (IBAN No: TR87 0013 4000 0009 8798 8007 94) özel hesaba yatırılacaktır.

Şirketin ortaklarının, Şirket tarafından bedelli sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak payları, sahip oldukları paylarının %250 oranında ve nominal bedel üzerinden 15 gün boyunca alma hakkı bulunmaktadır.

c) Başvuru yerleri:

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlar olup, BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul AŞ' nin internet sitesinin www.borsaistanbul.com/borsa_uyeleri/uye-bilgileri adresinde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın yeni pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihinden önce iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle, Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.' nin ve/veya Şirketin Aracılık Sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket bağlı ortaklıkları ve iştirakleri, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Şirketin ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında, payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması, sermaye artırım süresi içinde Şirketin mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hallerinde mümkündür.

Ayrıca SPK'nın II-5.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği"nin 24. maddesi hükmü gereği, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurul' a bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine, yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak Kurul' a bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulamaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurul'ca satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kullanımında ortaklar, Şirkette sahip oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.

Yeni pay alma hakkı kullanıldıktan sonra kalan paylar halka arz edilecek olup, talep edilecek pay miktarı 1 TL nominal değer/1 Lot ve katları şeklinde olacaktır. Borsa İstanbul' da asgari işlem tutarı 1 Lot (1 TL) ve katları şeklinde gerçekleşmektedir.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma hakkı kısıtlanmamıştır.

a) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar Borsa'da satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamıştır.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 5 TL'den satışa sunulacaktır.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

%250

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Denizbank A.Ş. Kozyatağı Ticari Merkez nezdinde Şirket adına açılmış 5830-987988-357 nolu (IBAN No: TR87 0013 4000 0009 8798 8007 94) özel hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları Merkezi Kayıt Sistemi'nde aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay

tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılacak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla

yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:
Yoktur.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:
Yoktur.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:
Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı-Soyadı	Kurum Adı
Y. Ali Koç	FBF
Semih Özsoy	FBF
Burhan Karaçam	FBF
N. Erol Bilecik	FBF
Şaban Erdikler	FBF
A.Sertaç Komsuoğlu	FBF
M. Sina Afra	FBF
Gürel Aydın	FBF
Aram Markaroğlu	FBF
Tamer Yelkovan	FBSK
Engin Dumanlı	FBF
Serdar Yıldız	FBF
Özge Alkaç Erol	FBF
Sibel Keskin	FBF
Hüseyin Melih Akosman	Deniz Yatırım Genel Müdür
Nurullah Erdoğan	Deniz Yatırım Genel Müdür Yardımcısı
Melda Finanser	Deniz Yatırım Yönetmen
Pınar Taştutan	Deniz Yatırım Yetkili
Kaan Birdal	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Kullanılmayan yeni pay alma hakkı karşılığı pay olması durumunda bu paylar "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılarak nominal değer altında olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır. Halka arzdan talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakları 1 TL nominal değerli pay için 5 TL değer üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar nominal değer altında olmamak üzere B Grubu olarak Borsa İstanbul Birincil Piyasa' da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Bir payın nominal değeri 1 TL'dir. Yeni pay alma hakları, 1,00 TL nominal değerli 1 lot pay için 5,00 TL üzerinden kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değer altında olmamak üzere Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da oluşan fiyattan halka arz edilecektir. Satışta, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Halka arz süresi iki iş günüdür. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirketin kurumsal İnternet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbfutbol) ve aracı kuruluş internet sitesinde (www.denizyatirim.com.tr) ilan edilecek Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda belirtilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kısıtlanmamıştır.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:141 Kat:9, 34394 Şişli-İSTANBUL

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Yoktur.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

			Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumda ki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.		En iyi Gayret			70.700.000	71,42

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Deniz Yatırım ile imzalanan aracılık sözleşmesinin tarihi .../07/2018'dir. Sözleşmenin konusu, kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 28.280.000 TL'sından 125.000.000 TL'sına çıkartılması esnasında yeni pay alma hakkını kullanacak pay sahiplerinin bu haklarını kullanımına aracılık ve yeni pay alma hakkı kullanım süresinin tamamlanmasından sonra kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa") Birincil Piyasa'da satışına aracılık edilmesi hizmetlerine ilişkin esas ve usulleri düzenlemektedir.

Aracı kuruluş, sermaye artırımını aracılık hizmetini "En İyi Gayret" yoluyla vermeyi taahhüt etmektedir.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket paylarının halka arzından, Şirket sermaye, aracılık hizmeti veren Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ise aracılık komisyonu elde edecektir.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Payların borsada işlem görmesi, payların ikincil piyasalarda yatırımcılar arasında alınıp satılmasıdır. Sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilen yeni payların Borsa'da işlem görmesi için ilgili şartları (kotasyon kriterleri) taşımaları, ilgili pazar listesine kayıt edilmeleri ve işlem görmelerinin kabul edilmesi, yani Borsa İstanbul kotuna alınmaları gerekir.

Payları Borsa İstanbul kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri paylar, sermaye artırımını sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa İstanbul' a bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

Şirketin B Grubu payları FENER kodu ile Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Şirket'in dahil olduğu endeksler: BIST YILDIZ / BIST 100 / BIST İstanbul / BIST 100-30 / BIST SPOR / BIST TÜM / BIST HİZMETLER

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları Borsa İstanbul' a (BİST) kote olup, B Grubu payları FENER kodu ile Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arzı konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirketin nakit sermaye artırımından, aşağıda verilen tahmini maliyetler sonrasında, halka arzdan sağlanacak olan tahmini net nakit girişi TL'dir.

Halka arzdan sağlanan tahmini brüt nakit girişi 353.500.000 TL olup, halka arz ile ilgili tahmini toplam maliyet: TL olarak hesaplanmıştır.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29.06.2018 tarih ve 526 sayılı kararı ile, Şirketimizin 125.000.000 TL (Yüzyirmibeşmilyon) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 28.280.000 TL (YirmibeşMilyon) olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan hakları kullandırılarak, 70.700.000 TL (YetmişMilyonYediyüzBin) nakit (bedelli) olarak (%250 oranında) artırılarak 98.980.000 TL (DoksansekizMilyonDokuzyüzseksenBin)'e çıkarılmasına ve 1 TL nominal değerli pay için Rüçhan hakkının 5 TL olarak kullanılacak olan ihraç edilecek payların satışından elde edilmesi beklenen 353.500.000 TL (ÜçyüzelliüçMilyonBeşyüzBin) tutarındaki fon, işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması ve öz sermayemizin güçlendirilmesi için kullanacak olup, kredi anapara ve faktoring ödemeleri, yapılandırılmış ve cari dönem vergi ödemeleri, Futbolcu ve Teknik kadro ücret ödemelerinde kullanılması planlanmaktadır.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

SPK'nin İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 30 Kasım 2017 tarihi itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Yoktur.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler AŞ., Şirket'e halka arz süreciyle ilgili olarak aracılık hizmeti vermektedir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İzahnamenin hazırlanmasında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ. 'nin 30 Kasım 2017, 31 Mayıs 2017 - 31 Mayıs 2016- 31 Mayıs 2015 tarihli Bağımsız İnceleme ve Bağımsız Denetim Raporlarındaki mali tablo ve dipnotlardan alınmış olup, bildiğimiz veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirilebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve izahnamedeki bu bilgilerin aynen alındığı beyan ederiz.

30 Kasım 2017 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız İnceleme Raporu'nu ve 31 Mayıs 2017, 31 Mayıs 2016, 31 Mayıs 2015 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'nu hazırlayan Kurumun Bilgileri:

Unvanı: Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Ernst & Young Global Limited)

Adresi: Orjin Maslak Plaza Eski Büyükdere Cad., Maslak Malı. No. 27 Kat: 2-3-4 Sarıyer İstanbul,

Vergi Dairesi, Vergi Numarası : Boğaziçi Kurumlar, 435 030 3260

Sorumlu Denetçi: Kaan Birdal

KGKBelge No: BD/2013/00833

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

30.1 Genel Bakış

30.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye’de yerleşik bulunan (“Tam Mükellef”) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşik bulunmayan (“Dar Mükellef”) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye’de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (“GVK”) uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye’de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye’de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Paylar’a sahip olan kişilerin, söz konusu Paylar’ın BİST’te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Kişilerin 2018 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
14.800 TL'ye kadar	%15
34.000 TL'nin 14.800 TL'si için 2.220 TL, fazlası	%20
80.000 TL'nin 34.000 TL'si için 6.060 TL, fazlası	%27
80.000 TL'den fazlasının 80.000 TL'si için 18.480 TL, fazlası	%35

30.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Hâlihazırda kurum kârlarına uygulanmakta olan kurumlar vergisi oranı %20'dir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

30.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

30.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

2006 ve 2020 yılları arasında BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 2020 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 2020 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi, Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. – Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi hâlinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi hâlinde alış bedelinin ve alış tarihinin Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası hâlinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (“BKK”) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST’te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK’nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Sermaye Piyasası Kanununa göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması hâlinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır.

Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması hâlinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifat matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No’lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST’te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması hâlinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST’te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST’te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK’nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK’nın Geçici 67’nci maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK’nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu’nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK’nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunları’ndan önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK’nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye’deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye’nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca tercüme edilmiş örneğinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya

doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi hâlinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Maliye Bakanlığının tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

30.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1 Gerçek Kişiler

30.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94. maddesinin 1. fıkrasının (6) numaralı bendinin (b) alt bendinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır. Halen bu oran% 15'tir. Ancak, KVK'nın 5/1-d maddesinde kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan ve aynı kanunun 15/3 maddesi uyarınca, dağıtılsın veya dağıtılmasın kurum bünyesinde kesintiye tabi tutulan kazançların ortaklara dağıtımı halinde, kar payı dağıtımına bağlı tevkifat yapılmayacaktır (Kurumlar Vergisi 1 Numaralı Genel Tebliği, Bölüm 15.3.9). GVK'ya 4842 sayılı Kanun'la eklenen 22. maddenin 2. fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75. maddesinin 2. fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "kar paylarının yarısı" gelir vergisinden müstesnadır. Vergiye tabi kar paylarının belli bir haddi aşmış olması halinde (2016 yılı için bu had 30.000 TL'dir), bu kar paylarının yıllık beyanname ile beyan edilmesi ve varsa kar payının tamamı üzerinden kesinti yoluyla ödenmiş olan vergilerin beyanname üzerinden hesaplanan vergiye mahsubundan sonra kalan tutarın vergi dairesine ödenmesi gerekmektedir. Diğer taraftan, kurum kazançlarının sermayeye eklenmesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara bedelsiz pay verilmesi kar dağıtımı sayılmadığı için tevkifata tabi olmadığı gibi, bedelsiz hisse edinimi gerçek kişi ortaklar yönünden menkul sermaye iradı sayılmadığından, bunların beyan edilmesi söz konusu değildir. Temettü avansları da kar payları ile aynı esaslarda vergilendirilmektedir.

30.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye’de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye’de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadır. Vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarının ise münferit beyanname ile 15 gün içinde vergi dairesine bildirmesi gerekmektedir. (GVK, Md. 101/5)

30.2.2.2 Kurumlar

30.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından

Sağlanan Kazançlar Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Adı geçen kurumlara, diğer bir tam mükellef kurum tarafından yapılan kar payı ödemeleri tevkifata tabi değildir (KVK, Md. 15/2 ve Md.30/3). Bu kurumların, diğer tam mükellef bir kurumdan aldıkları kar payları, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (KVK, Md.5/1-a-1). Ancak, iştirak kazancı istisnası, yatırım fon ve ortaklıklarından alınan kar payları için geçerli değildir. Bu nedenle, gayrimenkul yatırım fon ve ortaklıkları dahil olmak üzere yatırım fon ve ortaklıklarından alınan kar paylarının kurum kazancına dahil edilerek kurumlar vergisine tabi tutulması gerekmektedir. Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu kar payları için, dağıtımı yapan yatırım fon ve ortaklığı bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan kar payına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannameye hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir (KVK, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi, yatırım fon veya ortaklığından. alınan net kar payının geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanmalıdır.

30.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye’de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75’lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye’de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye’de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye’nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunları’ndan önce uygulanacaktır.

Hisse senetlerini Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilcisi vasıtasıyla olmaksızın elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kar payı ödemeleri, tam mükellef gerçek kişilere ödenen kar paylarına ilişkin yapılan açıklamalar çerçevesinde tevkifat uygulamasına konu olacaktır. Menkul sermaye iratları üzerinden tevkif suretiyle alınmış vergiler, dar mükellef kurumlar açısından nihai vergi olup (KVK, Md. 30/9), vergisi tevkif yoluyla alınmamış menkul sermaye iratlarının beyan yoluyla vergilendirilmesi gerekmektedir.

30.2.2.2.4 Vergi tevkifatının ihraççı tarafından kesilmesi sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Vergi mevzuatı uyarınca 1 Ocak 2006 - 31 Aralık 2020 döneminde ise hisse senetlerinin elden çıkartılması karşılığında elde edilen kazançlar için tevkifat bankalar, aracı kurumlarca veya saklamacı kuruluşlarca, pay kar payları için tevkifat ise Ortaklıkça kesilecektir

30.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası Kurulunun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi hâlinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

30.3.1 Gerçek Kişiler

30.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi hâlinde,

söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1-c maddesi uyarınca, GVK'nun (86/1-c) maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafî tutarları; 2018 yılı gelirleri için 34.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz.

Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nun 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nun 101. Maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2 Kurumlar

30.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi hâlinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

30.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nun 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabilceği hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

Yoktur.

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi 34724 Kızıltoprak - Kadıköy – İstanbul adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

- a. Esas Sözleşme
- b. Ara Dönem ve Yıllık Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
- c. Faaliyet raporları
- d. Özel Durum Açıklamaları
- e. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
- f. Kurumsal Yönetim Uyum Raporları
- g. Yıllar itibarıyla Genel Kurul Gündemleri, Bilgilendirme Dokümanları, Toplantı Tutanakları,
- h. Genel Kurul İç Yönergesi
- i. Kar Dağıtım Politikası

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

Şirket'in son 3 yıl Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları (31 Mayıs 2017, 31 Mayıs 2016, 31 Mayıs 2015) özel hesap dönemine ait Özet Konsolide Finansal Tablolar ve İnceleme Raporu ve 30.11.2017 tarihinde sona eren altı aylık döneme ilişkin Özet Konsolide Finansal Tablolar ve Sınırlı Denetim Raporu

Dönem	Açıklama	İlan Tarihi (KAP)
1 Haziran 2017- 30 Kasım 2017	Özet Konsolide Finansal Tablolar ve Sınırlı Denetim Raporu	20 Ocak 2018
1 Haziran 2016- 31 Mayıs 2017	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	9 Ağustos 2017
1 Haziran 2015- 31 Mayıs 2016	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	9 Ağustos 2016
1 Haziran 2014- 31 Mayıs 2015	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	10 Ağustos 2015

33. EKLER

EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Kar Dağıtım Politikası

EK 3: Fenerbahçe Futbol A.Ş. 31.05.2015, 31.05.2016, 31.05.2017 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

EK 4: Fenerbahçe Futbol A.Ş. 30.11.2017 tarihinde sona eren altı aylık döneme ilişkin Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

EK 5: Fenerbahçe Futbol A.Ş. 31.05.2015, 31.05.2016, 31.05.2017 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin Faaliyet Raporları

EK 6: Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları

EK 7: Kurumsal Yönetim Uyum Raporları

EK 8: Yıllar itibarıyla Genel Kurul Gündemleri, Bilgilendirme Dokümanları, Toplantı Tutanakları,

EK 9: Genel Kurul İç Yönergesi

EK 10: Kar Dağıtım Politikası

Ek 11: Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı -EKLENECEKTİR

Ek 12: Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. Sorumluluk Beyanı - EKLENECEKTİR