



Enerjimiz Gelecek İçin

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK - 30 HAZİRAN 2017 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2017 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2017

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 7. ve 8. madde hükümleri uyarınca hazırlanmış olup, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ’nin (“Şirket” veya “Zorlu Enerji”)¹ 2017 yılı ilk 6 aylık işletme faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	1 Ocak – 30 Haziran 2017
Ticaret Unvanı:	Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ
Ticaret Sicil No:	Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 33550
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	3.000.000.000 TL
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	2.000.000.000 TL ²
Personel Sayısı:	1.720
İnternet sitesinin adresi:	www.zorluenerji.com.tr

İşyerlerimizin adres ve telefon bilgileri aşağıda sunulmuştur:

İstanbul İrtibat Bürosu	Levent 199, Büyükdere Caddesi No:199 34310 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Bursa (Merkez) Elektrik Santrali	Organize Sanayi Bölgesi, Pembe Cadde, No:13, 16159 BURSA Tel: (0224) 242 56 16
Lüleburgaz Elektrik Santrali	Yenimahalle D100 Karayolu 17 F, Lüleburgaz - KIRKLARELİ Tel: (0288) 427 31 17
Yalova Elektrik Santrali	İpek Kağıt Fabrikası, Zorlu Enerji Tesisleri, Tokmakköyü 77700 Altınova - YALOVA Tel: (0226) 462 89 00
Gökçedağ Rüzgar Santrali	Gökçedağ Mevkii 8.km. Yönetim Binası, 80500 Bahçe - OSMANİYE Tel: (0328) 861 30 01
Pakistan Rüzgar Santrali	Nooriabad Jhimpir Link Road, Near HESCO Grid Station, Jhimpir, Thatta District, Sindh - PAKİSTAN Tel: (0092) 21 352 91 862
Erzincan Hidroelektrik Santrali	Atatürk mah. Erzurum Yolu 2. Km Tercan - ERZİNCAN Tel: (0446) 4413075
Erzurum Hidroelektrik Santrali	İspir Yolu 56. km Ilıca - ERZURUM Tel: (0442) 645 20 76
Tokat Hidroelektrik Santrali	Almus İlçesine 7 km mesafede, Almus - TOKAT Tel: (0356) 411 34 66
Tunceli Hidroelektrik Santrali	Ovacık İlçesine 13 km mesafede, Ovacık - TUNCELİ Tel: (0428) 511 24 92
Kars Hidroelektrik Santrali	O&M Enerji Tesisleri İ.Ş.A.Ş.T. Çıldır HES Arpaçay - KARS Tel: (0474) 281 24 30
Rize Hidroelektrik Santrali	Çarşı Mahallesi Santral Mevkii No:15/1, İkizdere - RİZE Tel: (0464) 416 12 05
Eskişehir Hidroelektrik Santrali	Sarıcakaya ilçesine 16 Km mesafede, 26870 Sarıcakaya - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 663 73 81
Kızıldere I ve II Jeotermal Santralleri	Kızıldere I Karataş Mahallesi Karataş Sokak No:102 Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00 Kızıldere II Sarayköy Tarıma Dayalı İhtisas Alanı (OSB) 2. Cadde No: 1 Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00
Alaşehir Jeotermal Santrali	Alhan Mahallesi İstasyon Sokak No:6 Alaşehir - MANİSA Tel: (0236) 206 22 22
Sarıtepe ve Demirciler Rüzgar Santralleri	Sarıtepe – Demirciler Mevkii 3.km Bahçe - OSMANİYE Tel: (0850) 878 02 48

¹ Zorlu Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte “Grup” olarak anılacaktır.

² Şirket Yönetim Kurulu’nun 16 Aralık 2016 tarihli kararı doğrultusunda, Zorlu Enerji’nin çıkarılmış sermayesi, 3.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalacak şekilde, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %166,67 oranında bedelli olarak artırılarak 750.000.000 TL’den 2.000.000.000 TL’ye çıkarılmıştır. Sermaye artırımı işlemi 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Zorlu Osmangazi Enerji San. ve Tic. AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No:199 34310 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	İstiklal mah. Santral sok. No:12 Odunpazarı - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 211 28 28
Osmangazi Elektrik Satış Perakende AŞ	İstiklal mah. Santral sok. No:12 Odunpazarı - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 211 28 28

Şirketin Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Nominal Pay Tutarı (1.000 TL)	Sermayedeki Payı (%)
Zorlu Holding AŞ	914.665	45,7
Korteks Mensucat San. ve Tic. AŞ	350.949	17,5
Halka Açık (*)	639.623	32,0
Diğer	94.763	4,8
TOPLAM	2.000.000	100,0

(*) 329.207 bin TL tutarındaki ve toplam sermayenin %16,49'unu temsil eden kısmı Zorlu Holding AŞ'ye ait paylardan oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilmektedir.

16 Mayıs 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Zeki Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	16 Mayıs 2017	2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar
Ali Akın Tarı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Bağımsız Üye	16 Mayıs 2017	2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar
Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar
Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi /Bağımsız Üye	16 Mayıs 2017	2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar
Burak İsmail Okay	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut Yönetim Kurulu üyelerine ek olarak Ahmet Nazif Zorlu ve Mehmet Emre Zorlu Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş ve Yönetim Kurulu toplam üye sayısı yediden dokuza yükselmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Zeki ZORLU

Yönetim Kurulu Başkanı

(1939 - Denizli) Zeki Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Zeki Zorlu, 1976 yılında Bursa'da Korteks'in temellerini atmıştır. Kardeşi Ahmet Nazif Zorlu ile birlikte, Zorlu Holding'i kuran ve 1994 yılında Vestel'i Holding bünyesine katan Zeki Zorlu, enerji, turizm ve gayrimenkul alanlarında çok sayıda şirketin kurulması ve satın alınmasında önemli rol oynamıştır. Zeki Zorlu, Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Grubu'nun tekstil ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir. Sivil toplum kuruluşlarında da aktif görev üstlenen Sn. Zorlu, TOBB Tekstil Sanayi Meclisi Başkan Yardımcısı'dır. İki yıl BUSİAD'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Zeki Zorlu, Uluslararası Patent Birliği, Bursa Afet Derneği (BUFAD), Uludağ Üniversitesi Güçlendirme Vakfı, Kalite Derneği (KALDER), Suni Sentetik İplik Üreticiler Birliği (SUSEB), Bursa Araştırmalar Vakfı ve Uluslararası Rekabet ve Teknoloji Birliği üyesidir.

Ali Akın TARI

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1943 - Koruköy) Ali Akın Tarı, İstanbul Hukuk Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, 1972-1986 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda hesap uzmanı ve baş hesap uzmanı olarak görev yapmıştır. 1986 yılında Hesap Uzmanları Kurulu Başkan Yardımcılığı, 1989 yılında da İstanbul Grup Başkanlığı görevine atanmış ve bu görevini 2001 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliği'ne atanana kadar sürdürmüştür. Ali Akın Tarı, aynı yıl Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliği görevine ilaveten Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Fon Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, 2004 yılında görev süresinin dolması nedeniyle Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'ndan ayrılarak Maliye Bakanlığı Bakanlık Müşavirliği görevine atanmıştır. 2007 yılına kadar bu görevi yürüten Sn. Tarı, 2007 yılında farklı alanlarda faaliyet gösterme arzusu ile özel sektörde görev almak üzere kamudan kendi isteğiyle ayrılmıştır. 2008 yılında Dilerbank Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyesi olmuş, buna ek olarak 2011 yılında da Diler Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Ali Akın Tarı, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin yanı sıra Zorlu Grubu Şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi halen bu görevlerini sürdürmekte olup aynı zamanda Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi'dir.

Ahmet Nazif ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1944 - Denizli) Ahmet Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Ahmet Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak ağabeyi Zeki Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'in temellerini atmıştır. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Ahmet Zorlu, tüm şirketleri 1990 yılında Zorlu Holding çatısı altında toplamıştır. 1994 yılında Vestel'i Zorlu Holding bünyesine katarak yeni iş alanlarının da yolunu açmıştır. Ahmet Zorlu'nun tekstil sektörüyle başladığı girişimciliği; elektronik, beyaz eşya, enerji, gayrimenkul, metalurji ve savunma gibi birçok farklı alanda faaliyet gösteren şirketlerle devam etmiştir. Ahmet Zorlu, Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya başta olmak üzere, halen Zorlu Grubu bünyesinde farklı sektörlerde faaliyet gösteren birçok şirkette Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Ahmet Zorlu, Zorlu Enerji'nin 16 Mayıs 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Olgun ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu, İngiltere'de tekstil ve iş idaresi konularında tamamladığı yüksek öğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak 1988 yılından itibaren Zorlu Holding bünyesindeki şirketlerde yöneticilik yapmaya başlamış ve görev aldığı şirketlerin yurt dışı pazar araştırmaları ve yeni uygulama geliştirme faaliyetlerini yönetmiştir. Sn. Zorlu 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Olgun Zorlu, Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra halen Zorlu Holding ve şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Selen ZORLU MELİK

Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başlamıştır. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajının ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) Programı'na katılmıştır. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında Kaliforniya Üniversitesi Berkeley'de Pazarlama Diploma Programı'na katılmıştır. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. Selen Zorlu Melik, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Emre ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi'nde Yenilik ve Teknoloji Yöneticilik Master Programı'nı tamamlamış ve 2009 yılında Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Mehmet Emre Zorlu, Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Holding ve şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Zorlu, Young Presidents' Organization (YPO), Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD) ve Endeavor Türkiye üyesidir.

Bekir Cem KÖKSAL

Yönetim Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Bekir Cem Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Köksal 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapmıştır. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Cem Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finans'tan Sorumlu Başkan olarak katılmıştır. Vestel Şirketler Grubu'nda İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olan Sn. Köksal, aynı zamanda Zorlu Holding AŞ Mali İşler Grup Başkanı'dır. Cem Köksal, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 31 Mayıs 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır ve o tarihten bu yana her yıl yeniden seçilerek Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1956 - Giresun) Hacı Ahmet Kılıçoğlu, 1977 yılında İngiltere'de University of Essex'ten Ekonomi dalında lisans, 1978 yılında ise yüksek lisans derecelerini almıştır. Çalışma hayatına 1979 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda başlayan Sn. Kılıçoğlu, kariyerine 1980 yılında Türkiye İş Bankası'nda uzman yardımcısı olarak devam etmiştir. Askerlik görevini tamamladıktan sonra bir dönem özel sektörde çalışmış ve 1984 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve F-16 uçak projesinde idari görevlerde bulunmuştur. 1987 yılında Türk Eximbank'ta göreve başlayan Sn. Kılıçoğlu, bu kurumda çeşitli kademelerde bulunduktan sonra, 1998-2010 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1998-2010 yılları arasında Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği'ni de sürdüren Sn. Kılıçoğlu, 2001 yılında Dünya Eximbankları Birliği (The Berne Union) Başkanlığı'na seçilmiştir. Ayrıca, 2008-2009 yıllarında İslam Kalkınma Bankası Başkan Danışmanlığı görevinde bulunmuştur. 2010 yılında Denizbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Sn. Kılıçoğlu, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, Zorlu Grubu Şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ve Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kılıçoğlu ayrıca Şeker Mortgage Finansman AŞ, Şekerbank Kıbrıs Ltd., Doğan Gazetecilik AŞ ve Doğan Holding AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Burak İsmail OKAY

Yönetim Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) Burak İsmail Okay, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. New York'ta tamamladığı Uluslararası Hukuk Sertifikası Programı sonrası Türkiye İş Bankası Hukuk Müşavirliği'nde avukat olarak çalışmaya başlamıştır. Ardından, sırasıyla Garanti Bankası'nda Hukuk Müşavir Yardımcısı, MNG Bank'ta Hukuk Müşaviri, Nortel Networks Netaş'ta Hukuk İşleri Direktörü ve Bener Hukuk Bürosu'nda Partner olarak görev yapmıştır. 2006 yılında Zorlu Grubu'na katılarak Grubun tüm şirketlerine hizmet veren Hukuk Bölümü'nün yapılandırılmasını sağlayan Sn. Okay, Hukuk Grubu Başkanlığı'nın yanı sıra 2007'den bu yana Zorlu Enerji'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Üst Yönetim

İbrahim Sinan AK

Sektör Başkanı

(1971 - Ankara) İbrahim Sinan Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına Evgin Yatırım Menkul Değerler'de yatırım uzmanı olarak başlamıştır. Ardından, ABD'deki Old Dominion University'de MBA yapmıştır. 2000-2002 yılları arasında Vestel Komünikasyon'da Finans Şefi, 2002-2006 yılları arasında ise Vestel Beyaz Eşya'da Finans Müdürü olarak çalışan Sn. Ak, 2006 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmıştır. 2012 yılına kadar Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sinan Ak, Ocak 2012'de Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. Sn. Ak 1 Aralık 2016 tarihinden bu yana Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin de içinde yer aldığı Zorlu Enerji Grubu'nda Sektör Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Elif YENER

Mali İşler Direktörü

(1980 - İstanbul) Elif Yener, 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004-2009 yılları arasında Denizbank'ta proje finansmanı alanında çalıştıktan sonra ABD'de Columbia Üniversitesi'nde MBA programına katılmış ve 2011 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Zorlu Holding'e katılan Elif Yener, 2012 yılından itibaren Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görevine devam etmiştir. Sn. Yener, 12 Ağustos 2014 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Mali İşler Grup Müdürü görevini üstlenmiş olup, 1 Eylül 2015 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Grubu Mali İşler Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Ali KINDAP

Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür

(1968 - Çankırı) Ali Kindap, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına GAMA Şirketler Grubu'nda başlayan Sn. Kindap, Meteksan AŞ ve Giriş Mühendislik İnşaat ve Mühendislik AŞ'de görev yapmıştır. 2008 yılında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı olarak Zorlu Enerji Grubu'na katılan Ali Kindap, 2011 yılından sonra Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Termik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

Ahmet Yağmur ÖZDEMİR

Direktör

(1978 - Ankara) Yağmur Özdemir, Doğu Akdeniz Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden 2000 yılında mezun olmuştur. Bilgi Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku, Karachi Üniversitesi'nde Executive MBA ve İngiliz Hukuku Yüksek Lisans programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2000 yılında Arthur Andersen şirketinde Denetçi olarak başlamıştır. Daha sonra 2002-2004 yılları arasında Ernst&Young'da çalışmıştır. 2004-2007 yılları arasında Vestel Elektronik'te Finansal Kontrolör olarak görev almıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Proje Finansman Müdürü olarak göreve başlayan Yağmur Özdemir, 2012'de Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Yatırımlar ve Proje Finansman Müdürü olarak görev yapmıştır. 2012 Ekim ayından itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Hidroelektrik ve Rüzgar Enerjisi Yatırımlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olan Sn. Özdemir, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Yurtdışı Yatırımlar Direktörü olarak atanmıştır.

Aydın AKAT

Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür

(1970 - Erzincan) Aydın Akat, 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Bölümü Önlisans Programı'nı tamamlamış ve 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Sn. Akat iş hayatına 1990 yılında Cevahirler İnşaat'ta başlamış ve 1996-2005 yılları arasında Tekfen İnşaat bünyesindeki projelerde görev almıştır. 2005 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Sn. Akat, Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Proje Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Mühendislik Müdürü olarak görev yapan Aydın Akat, Ekim 2012'den sonra Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Fuat CELEPCİ

Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür

Fuat Celepci, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra 2011 yılında Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1982 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda İnşaat Mühendisi olarak adım atmıştır. Sn. Celepci, 1984 yılında BOTAŞ'ta çalışmaya başlamış vebu kurumda 1999 – 2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Fuat Celepci, 2012 yılında BOTAŞ Genel Müdür Müşavirliği'nden emekli olmuştur. 2012-2017 yılları arasında Zorlu Enerji Grubu şirketlerinden GAZDAŞ Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve GAZDAŞ Trakya Doğal Gaz Dağıtım AŞ Genel Müdürü olarak görev yapan Fuat Celepci, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

Gülten YILMAZ

Genel Müdür Yardımcısı

(1966 - Eskişehir) Gülten Yılmaz, 1987 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1989 yılında Eskişehir Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığı'nda Turbofan Motor Sistem Mühendisi olarak başlamıştır. Zorlu Enerji Grubu'na 2007 yılında katılan Sn. Yılmaz, Zorlu O&M Teknik Hizmetler Şefi olarak başladığı görevine, 2008 yılından itibaren Pazarlama ve Müşteri İlişkileri Müdürü olarak devam etmiştir. 2011 yılı Ekim ayından itibaren Zorlu Enerji Grubu İş Destek Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Gülten Yılmaz, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla İşletme, Bakım ve Jeotermal Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

İnanç SALMAN

Direktör

(1981 - İstanbul) İnanç Salman, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden doktora derecesini almıştır. 2004 yılında Zorlu Grubu'na katılan İnanç Salman, 2004-2007 yılları arasında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanı'nda görev almıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla; Proje Mühendisi, Organizasyon Geliştirme Yöneticisi ve Organizasyon Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. İnanç Salman, Ekim 2013'ten sonra Zorlu Enerji Ticaret ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla görevine Ticaret Direktörü olarak devam etmektedir.

Servet BAHADIR

Kamu İlişkileri Direktörü

(1958 - Nevşehir) Servet Bahadır, Kiel Üniversitesi Elektrik Bölümü'nden 1982 yılında mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından çalışma hayatına 1983 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda Elektrik Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine TEAŞ ve TETAŞ'ta çeşitli görevlerde devam etmiştir. 2008 yılında Zorlu Grubu'na katılan Servet Bahadır, 2008-2013 yılları arasında Elektrik Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. Servet Bahadır, Ekim 2013 itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Kamu İlişkileri Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.

Öniz SAYIT

İnsan Kaynakları Direktörü

(1979 - İzmir) Öniz Sayıt, İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden 2001 yılında mezun olmuştur. Ardından, Boğaziçi Üniversitesi'nde İnsan Kaynakları Uzmanlık Programı'nı tamamlamış ve Yıldız Teknik Üniversitesi'nden MBA derecesini almıştır. 2000-2005 yılları arasında Akkök Grubu'nda, 2005-2007 yılları arasında ise Tofaş Türk Otomobil Fabrikası AŞ'de İnsan Kaynakları Departmanlarında görev yapmıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Öniz Sayıt, Ekim 2013'ten bu yana Zorlu Enerji Grubu İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ise huzur hakkı ve ücret haricinde herhangi bir mali imkan sağlanmamaktadır. 01 Ocak 2017 – 30 Haziran 2017 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen maaş ve ücretler ile harcırah toplamı 3.538.607 TL’dir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

ŞİRKETİN ARASTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Zorlu Enerji Grubu bünyesinde ‘‘Jeotermal Köy’’ projesine ilişkin çalışmalar yürütülmekte olup projeye ilişkin detaylar aşağıda sunulmuştur:

Jeotermal Köy Projesi: Projenin amacı Jeotermal Enerji Santrali yanında tesis edilecek köyün seracılık, ısıtma, elektrik üretimi, termal turizm, besin kurutma ve kültür balıkçılığı faaliyetlerinin jeotermal enerji santralinden çıkacak olan atık ısıyla idame ettirilmesi olup projenin 2020 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sektördeki Gelişmeler

TEİAŞ’ın lisanssız santralleri de dahil ederek açıkladığı verilere göre, elektrik tüketimi 2017 yılının ilk altı ayında geçen yılın aynı dönemine göre %3,3 artışla 139.352 GWh olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde elektrik üretimi ise %5,4 oranında büyüme göstererek 139.523 GWh’a ulaşmıştır.

2017 yılının ilk yarısında devreye alınan yeni santrallerin katkısıyla rüzgar, jeotermal, güneş ve diğer yenilenebilir enerji santrallerinin toplam üretim içindeki payı 2016 yılının aynı dönemine göre %7,8’den %9’a, doğal gaz santrallerinin payı ise %31,2’den %33,3’e yükselmiştir. Aynı dönemde barajlara gelen toplam su miktarının geçen yılki seviyelerin altında kalması sonucu hidroelektrik santrallerin toplam üretim içindeki payı %28,3’ten %25,3’e gerilerken, kömür ve linyit santrallerinin payı da %32’den %31,4’e gerilemiştir.

Yılın ilk yarısında işletmeye alınan 642 yeni santral ile birlikte Türkiye’nin toplam kurulu gücü 2017 Haziran sonu itibarıyla 2016 yıl sonuna göre net (kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) 1,846 MW artış göstererek 80.343 MW’a ulaşmıştır. En yüksek kurulu güç artışı 530 MW ile son yıllarda lisanssız santral yatırımları ile büyük ivme kazanan güneş enerjisi alanında yaşanmıştır. Aynı dönemde rüzgar, hidroelektrik ve jeotermal santrallerinin kurulu güçleri sırasıyla 410 MW, 362 MW ve 40 MW artış göstermiş ve toplamda 1,343 MW kurulu güç artışı ile yılın ilk yarısında işletmeye alınan yeni kapasitenin %73’ünü yenilenebilir enerji kaynakları oluşturmuştur. Geri kalan 502 MW’lık kapasite artışının büyük çoğunluğu ise 484 MW’lık kurulu güç artışı ile doğal gaz santrallerinden kaynaklanmıştır.

2017 Haziran sonu itibarıyla toplam kurulu gücün %34’ü hidrolik, %28’i doğal gaz, %22’si yerli ve ithal kömür, %7,7’si rüzgar, %1,1’i jeotermal, %1,7’si güneş ve %6,1’i ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kurulu gücün %25,2’si EÜAŞ ve bağlı ortaklıklarına, %11,4’ü yap işlet devret, yap işlet ve işletme hakkı devredilen santrallere ve %63,5’i de serbest üretim şirketleri ve lisanssız santrallere aittir.

2017 yılının ilk üç ayında soğuk hava koşulları nedeniyle artan tüketim, doğal gaz arzında yaşanan kısıntılar ve daha yüksek üretim maliyetine sahip termik santrallerin toplam üretim içindeki payının artmasıyla serbest piyasadaki ortalama elektrik fiyatı geçen yılın aynı dönemine göre %37 artış göstererek 166,2 TL/MWh’e yükselmiştir. Yılın ikinci çeyreğinde ise hava sıcaklıklarının mevsim normallerinin altında seyretmeye devam etmesi sonucu ortalama elektrik fiyatı 2016 yılının ikinci çeyreğine göre %18 yükselişle 148,7 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Devam eden özelleştirme çalışmaları kapsamında, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun (ÖYK) 15.06.2015 tarih ve 2015/55 no.lu kararı ile özelleştirme programına alınan ve nihai pazarlık görüşmeleri 2016 yılı içinde yapılan hidroelektrik santrallerinden Şanlıurfa HES'in (51 MW) devir işlemleri yılın ilk çeyreğinde, Adıgüzel ve Kemer (110 MW) hidroelektrik santrallerinin devir işlemleri ise Mayıs ayı içinde tamamlanmıştır. Bu santrallerden Tortum (26 MW) ve Almus-Köklüce (117 MW) hidroelektrik santralleri için ise ÖYK onay süreci devam etmektedir.

Yılın ilk çeyreğinde, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 19.10.2009 tarih ve 2009/59 no.lu kararı ile özelleştirme programına alınan toplam 2,8 MW kurulu güce sahip Anamur, Bozyazı, Mut-Derince, Silifke ve Zeyne hidroelektrik santrallerinin bir bütün halinde "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmesi için ihaleye çıkmış olup nihai pazarlık görüşmeleri 31 Mart 2017 tarihinde tamamlanmıştır. İhalede ÖYK onay süreci devam etmektedir.

Yılın ikinci çeyreğinde ise, Elektrik Üretim AŞ'ye ait Yenice hidroelektrik santrali ile bu santral tarafından kullanılan taşınmazların "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemi ile özelleştirilmesi için ihale ilanına çıkılmış olup nihai pazarlık görüşmeleri 18 Temmuz 2017 tarihinde tamamlanmıştır.

Ayrıca, Haziran ayı içinde, Manyas (20,3 MW), Demirköprü (69 MW), Çine (46,3 MW), Akköprü (115 MW), Topçam (60 MW), Kepez 1 (26,4 MW), Dinar 2 (3 MW), Suçatı (7 MW), Değirmendere (0,5 MW), Karaçay (0,4 MW) ve Kuzuculu (0,3 MW) olmak üzere Elektrik Üretim AŞ'ye ait 11 hidroelektrik santralinin "İşletme Hakkının Verilmesi" ve bu santrallere ait taşınmazların "İşletme Hakkının Verilmesi" ve/veya "Kullanım İzninin Devri" yöntemi ile özelleştirilmesi için ihale ilanına çıkmış olup, bu santrallerden Manyas, Dinar 2, Çine, Suçatı, Değirmendere, Karaçay ve Kuzuculu HES için son teklifler Ağustos ayı içinde alınacaktır. Kalan 4 santralin özelleştirme işlemlerinin ise 31.12.2020 tarihine tamamlanması planlanmaktadır. Bu santraller dışında 2016 yılında ihalesi yapılan ancak özelleştirme işlemi tamamlanamayan Menzelet-Kılavuzlu (178 MW) HES için de Haziran ayında yeniden ihaleye çıkmış olup, son teklif verme tarihi 11.09.2017 olarak belirlenmiştir.

Yerli kömürün enerjiye dönüştürülerek ekonomiye kazandırılması hedefi doğrultusunda, kamunun kontrolündeki mevcut linyit sahalarının yerli kömüre dayalı elektrik üretim tesisi kurma şartı ile özel sektöre devredilmesi kararı kapsamında, 3 Ekim 2016 tarihinde ihale ilanına çıkılan Çayırhan enerji üretim ve kömür rezerv sahasının özelleştirme ihalesi 6 Şubat 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Türkiye'de ilk kez "açık eksiltme" yönteminin uygulandığı ihalede, eksiltmeye esas olacak tavan satış fiyatı MWh başına 72 Amerikan Doları olarak belirlenirken, ihale 60,4 Amerikan Doları fiyat ile sonuçlanmıştır. İhaleye ilişkin İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ve Elektrik Satış Anlaşması 11 Temmuz 2017'de imzalanmıştır.

Yerli ekipman kullanım şartıyla büyük ölçekli yenilenebilir enerji yatırımlarının gerçekleştirilmesi ve aynı zamanda yerli teknolojinin de geliştirilmesi hedefi doğrultusunda, Konya Karapınar'da kurulacak Türkiye'nin en büyük güneş enerji santrali için "Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)" lisans ihalesi 20 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Katılımcıların devlete satacakları elektrik fiyatı üzerinden yarıştığı ihalede tavan fiyat 8 ABD Doları cent/kWh olarak belirlenirken en düşük teklif 6,99 ABD Doları cent/kWh olmuştur. Proje kapsamında Konya Karapınar'da 1.000 MW kurulu güce sahip olacak bir güneş enerji santrali ve yılda minimum 500 MW fotovoltaik modül üretim kapasitesine sahip bir fabrika kurulması öngörülmektedir.

YEKA ihaleleri kapsamında ikinci ihale 1.000 MW'lık rüzgar enerji kapasitesi için 3 Ağustos 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Açık eksiltme usulüyle gerçekleştirilen ihalede kWh başına başlangıç tavan fiyatı 7 ABD Doları cent olarak belirlenirken en düşük teklif 3,48 ABD Doları cent/kWh olmuştur. Proje kapsamında toplamda 1.700 MW'lık bağlantı kapasitesi verilen 5 bölgede en az 1.000 MW kurulu güce sahip olacak rüzgar santralleri ile santrallerde kullanılacak türbinlerin üretileceği, tek vardiyada en az 150 adet/yıl veya 400 MW/yıl üretim kapasitesine sahip olacak bir türbin fabrikası kurulacaktır.

TEİAŞ Genel Müdürlüğü tarafından 2018 yıl sonuna kadar tahsis edilen ve Nisan 2015'te EPDK tarafından önlisans başvuruları alınan 3.000 MW'lık rüzgar enerjisine dayalı bağlantı kapasitesinin 11 bölgedeki 710 MW'lık bölümü için önlisans ihaleleri de 21-23 Haziran tarihlerinde yapılarak tamamlanmıştır.

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici kapsamına alınması hedefi doğrultusunda, EPDK'nın 22 Aralık 2016 tarihli toplantısında 2017 yılı için serbest tüketici limiti 2016 yılına göre %33 azaltılarak yıllık 2.400 kWh'a indirilmiştir. Serbest tüketici limitindeki bu azalmayla teorik piyasa açıklık oranı %90'a yükselmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK TÜKETİMİ			
Birim : Milyon kWh			
AYLAR	2017 (Gerçekleşen Fiili)	2016 (Gerçekleşen Fiili)	ARTIŞ/(AZALIŞ) %
OCAK	25.186,7	23.912,3	5,3
ŞUBAT	22.585,8	21.381,0	5,6
MART	23.754,6	22.397,8	6,1
NİSAN	22.162,3	21.573,6	2,7
MAYIS	23.087,8	22.211,7	3,9
HAZİRAN	22.574,5	23.388,7	(3,5)
TOPLAM	139.351,7	134.865,0	3,3

Kaynak: TEİAŞ Aylık İşletme Faaliyetleri Raporu ve TEİAŞ Yük Tevzi Bilgi Sistemi

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİ			
Birim : Milyon kWh			
AYLAR	2017 (Gerçekleşen Fiili)	2016 (Gerçekleşen Fiili)	ARTIŞ/(AZALIŞ) %
OCAK	25.080,5	23.396,4	7,2
ŞUBAT	22.618,9	20.905,9	8,2
MART	23.697,5	21.998,5	7,7
NİSAN	22.311,2	21.287,7	4,8
MAYIS	23.187,6	21.875,6	6,0
HAZİRAN	22.627,4	22.953,0	(1,4)
TOPLAM	139.523,2	132.417,2	5,4

Kaynak: TEİAŞ Aylık İşletme Faaliyetleri Raporu ve TEİAŞ Yük Tevzi Bilgi Sistemi

Kurulu Güç, Üretim ve Satışlar

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin Mevcut Santralleri ve Kurulu Gücü

Lüleburgaz Santrali

Türü: Doğal Gaz Dönüştürücü Kojenerasyon Enerji Santrali

Kapasitesi: 125,99 MW Elektrik + 189,5 ton/saat Buhar

Bursa Santrali (Organize Sanayi Bölgesi)

Türü: Doğal Gaz Dönüştürücü Kombine Çevrim Enerji Santrali

Kapasitesi: 34,3 MW Elektrik¹

Yalova Santrali (İpek Kağıt – Altınova)

Türü: Doğal Gaz Dönüştürücü Kojenerasyon Enerji Santrali

Kapasitesi: 15,9 MW Elektrik + 30 ton/saat Buhar

¹ Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan kombine çevrim doğal gaz santralinin üretim lisansı, santralin ekonomik ömrünü doldurması ve doğal gaz maliyetlerinde yaşanan artışlar nedeniyle Ocak 2017'de tadil edilmiş olup, lisansa derç edilen kurulu güç 90 MWe'den 34,3 MWe'ye düşürülmüştür.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Gökçedağ Santrali (Osmaniye)

Türü: Rüzgar Enerji Santrali

Kapasitesi: 135 MW Elektrik

Pakistan Santrali (Jhimpir)

Türü: Rüzgar Enerji Santrali

Kapasitesi: 56,4 MW Elektrik

Erzincan Tercan Santrali

Türü: Hidroelektrik Enerji Santrali

Kapasitesi: 15 MW Elektrik

Erzurum Kuzgun Santrali

Türü: Hidroelektrik Enerji Santrali

Kapasitesi: 20,9 MW Elektrik

Tokat Ataköy Santrali

Türü: Hidroelektrik Enerji Santrali

Kapasitesi: 5,5 MW Elektrik

Tunceli Mercan Santrali

Türü: Hidroelektrik Enerji Santrali

Kapasitesi: 20,4 MW Elektrik

Kars Çıldır Santrali

Türü: Hidroelektrik Enerji Santrali

Kapasitesi: 15,4 MW Elektrik

Rize İkizdere Santrali²

Türü: Hidroelektrik Enerji Santrali

Kapasitesi: 18,6 MW Elektrik

Eskişehir Beyköy Santrali

Türü: Hidroelektrik Enerji Santrali

Kapasitesi: 16,8 MW Elektrik

Kızıldere I ve II Santralleri (Denizli)

Türü: Jeotermal Enerji Santrali

Kapasitesi: 95 MW Elektrik

Alaşehir I Santrali (Manisa)

Türü: Jeotermal Enerji Santrali

Kapasitesi: 45 MW Elektrik

Sarıtepe ve Demirciler Santralleri (Osmaniye)

Türü: Rüzgar Enerji Santrali

Kapasitesi: 80,3 MW Elektrik

² Şirketin %100 bağlı ortaklığı Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ'ye ait, Rize'nin İkizdere ilçesinde bulunan İkizdere Regülatörü ve Hidroelektrik Enerji Santrali'nin üretim lisansında yer alan kurulu gücün 26,05 MW'tan 24,94 MW'a tadil edilmesi için EPDK'ya yapılan başvuru uygun bulunmuştur.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Üretim	Ocak – Haziran 2017	Ocak – Haziran 2016
Elektrik (kWh)*	1.099.870.971	1.242.042.556
Buhar (ton)	269.212	259.945

*2017 yılının ilk altı ayında üretilen elektriğin 79.211.055 kWh'lik kısmı iç tüketimde kullanılmıştır (2016 yılı ilk altı ay: 90.629.809 kWh).

Satış	Ocak – Haziran 2017	Ocak – Haziran 2016
Elektrik (Üretim) (kWh)	1.027.344.177	1.149.478.417
Elektrik (Ticari) (kWh)	3.645.785.285	1.247.909.295
Buhar (ton)	269.212	259.945
Kullanma ve Soğutma Suyu, Karbondiyoksit Gazı (m³)	47.465	46.461

Yatırımlar

2017 yılının ilk 6 ayında yapılmakta olan yatırımlara ilişkin toplam harcamalar 308 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Devam Eden Yatırımlar

Kızıldere III Jeotermal Enerji Santrali (JES) Projesi: Denizli ve Aydın il sınırlarında yer alan Karataş mevkiinde kurulmakta olan Kızıldere III JES Projesi sırasıyla, 99,5 MW ve 65,5 MW kurulu güce sahip 2 üniteden oluşmakta olup, santralin toplamda 165 MW kurulu güce sahip olması planlanmaktadır. Proje için teknoloji sağlayıcılarıyla yapılan teknik müzakereler neticesinde, Ünite I ve Ünite II'nin kurulu güçleri, Şubat 2017'de santralin toplam kurulu gücü değişmeyecek şekilde, 95,2 MW ve 69,8 MW'tan 99,5 MW ve 65,5 MW'a tadil edilmiştir.

Ünite I (99,5 MW) için arama ve kuyu açma çalışmalarına 2014 yılında başlanmış ve 2016 Mayıs ayında 2037 yıl sonuna kadar geçerli olacak üretim lisansı alınmıştır. Projenin ilk ünitesine ilişkin ana ekipman seçimi 2015 yılı içinde tamamlanmış ve 27 Ekim 2015 tarihinde 255 milyon ABD Doları proje finansmanı sağlanmıştır. Ünite I için Ekim 2015 tarihinde ÇED Olumlu Belgesi alınmış olup inşaat çalışmalarına 2016 yılının ilk çeyreğinin sonlarında başlanmıştır. Ünite I'ın 2017 yıl sonunda devreye alınması planlanmaktadır.

Kızıldere III JES projesinin 65,5 MW'lık ikinci ünitesi için 6 Nisan 2017 tarihinde 190 milyon ABD Doları tutarında proje finansmanı sağlanmıştır. Projenin ikinci ünitesine ilişkin ana ekipman seçimi 2016 yılı içerisinde tamamlanmış olup, inşaat ve sondaj çalışmaları devam etmektedir. Ünite II'nin 2018 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.

Alaşehir II Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Manisa Alaşehir sahasındaki ilave jeotermal potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla kurulması ve 24,9 MW kurulu güce sahip olması planlanan Alaşehir II JES projesi için Eylül 2014'te EPDK'dan ön lisans alınmıştır. Proje için 19 Haziran 2015 tarihinde ÇED gerekli değildir belgesi alınmış ve 2015 yılı içinde arama ve kuyu açma çalışmalarına başlanmıştır.

Lüleburgaz Doğal Gaz Santrali Akışkan Yataklı Buhar Kazanı Yatırımı: Kırklareli'nin Lüleburgaz ilçesindeki 125,99 MW elektrik ve 189,5 ton/saat buhar üretim kapasitesine sahip doğal gaz dönüşümlü kojenerasyon santralinin buhar üretim kapasitesini artırmak için santralde 2x40 ton/saat buhar üretme kapasitesine sahip akışkan yataklı bir buhar kazanı tesisi kurulmaktadır. Toz linyit kömürü yakma özelliğine sahip kazanlar ve yardımcı ekipmanları, kömür stok alanı da dahil olmak üzere, toplamda 2.500 m²'lik bir alana inşa edilmektedir. Projeye ilişkin inşaat ve mühendislik çalışmalarına Nisan 2016'da başlanmış olup, tesisin 2017 yılının ikinci yarısında devreye alınması planlanmaktadır.

İkizdere Regülatörü ve Hidroelektrik Enerji Santrali (HES) Rehabilitasyon Yatırımı: Rize'nin İkizdere ilçesindeki 18,6 MW kurulu güce sahip İkizdere Regülatörü ve HES Santrali'nin kurulu gücünün yapılacak rehabilitasyon çalışmaları doğrultusunda 24,94 MW'a yükseltilmesi için Temmuz 2016'da başlatılan elektromekanik, hidromekanik ve saha inşaat çalışmaları devam etmektedir. İkizdere Regülatörü ve HES'in elektrik üretimi, rehabilitasyon çalışmaları süresince durdurulmuş olup santralin 2017 yıl sonuna kadar yeniden devreye alınması planlanmaktadır. Tünelde yapılan detaylı mühendislik çalışmaları sonucunda, İkizdere

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Regülatörü ve HES'in lisansında yer alan kurulu gücün 27,10 MWm / 26,05 MWe'dan 25,78 MWm / 24,94 MWe'a tadil edilmesi için EPDK'ya yapılan başvuru Nisan 2017 tarihinde Kurul tarafından onaylanmıştır.

Bahawalpur Güneş Enerji Santrali (GES) Projesi: Zorlu Enerji'nin %99,7 oranında hissedarı olduğu Zorlu Solar Pakistan (Private) Limited tarafından Pakistan'ın Punjab eyaletinde kurulmakta olan 100 MW kurulu güce sahip olacak Bahawalpur GES için Aralık 2016'da Punjab Power Development Board'dan ön lisans alınmıştır. İnşaat çalışmalarına Mart 2017'de başlanan santralin 2018 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır. Projenin finansmanı için çeşitli bankalarla görüşmeler devam etmektedir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

T.C. Hazine Müsteşarlığı'ndan alınan Yatırım İndirimi Teşvik Belgeleri kapsamında yapılan ilgili yatırım harcamaları üzerinden Şirkete bazı teşvikler sağlanmaktadır. 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri sonucu kazanılmış olan ve devreden yatırım indirimi tutarı 319.355.567,98 TL'dir.

Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69'uncu maddesinin (b) bendinden sonra gelen bölümleri 6009 sayılı Kanun'un 5'inci maddesiyle değiştirilerek, mükelleflerin önceki yıllarda yararlanamadıkları yatırım indirimi istisnası tutarlarını 2010 yılı kazançlarına uygulamak üzere 1 Ağustos 2010 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde indirim konusu yapabilecekleri hüküm altına alınmış, devam eden bölümünde ise yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın, ilgili kazancın %25'ini aşamayacağı belirlenmiştir. Bu hükümlere göre, Şirketin devreden yatırım indirimi tutarına ilişkin yararlanabileceği vergisel avantaj sınırsız olarak uzatılmıştır. Ancak güncel durumda, yatırım indirimi istisnasına ilişkin kurum kazancının %25'i ile sınırlı tutulan söz konusu uygulama hakkında Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı bulunmakla beraber, karar henüz yayımlanmadığı için yürürlüğün durdurulması kararı çıkmıştır. Şirket mevcut uygulamada kurum kazancı doğması halinde yatırım indirimi istisnasının %100'ünden faydalanabilmektedir.

01.01.2017 – 30.06.2017 Faaliyet Dönemindeki Önemli Gelişmeler

Şirket Satın Alımları

- Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Zorlu Osmangazi Enerji Sanayi ve Ticaret AŞ ("Zorlu Osmangazi") 18 Kasım 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ ("OEDAŞ") ve Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ'nin ("OEPSAŞ") paylarının tamamını toplam satın alma bedeli olan 360.000.000 ABD Doları'nı nakden ve peşin ödeyerek, 2 Şubat 2017 tarihi itibarıyla devralmıştır. OEDAŞ, Eskişehir, Afyon, Bilecik, Kütahya ve Uşak il sınırları dahilinde elektrik enerjisinin dağıtım faaliyetini yürütmektedir. OEPSAŞ ise ilgili dağıtım bölgesindeki görevli tedarik şirkettir.

Yeni Şirket Kuruluşları

- Şirketimiz Şubat 2017'de, enerji projeleri geliştirmek amacıyla İsrail'de kurulacak Zorlu Enerji İsrail Ltd. unvanlı şirkete 10.000 NIS sermaye payı ile tek kurucu ortak olarak katılmaya karar vermiş ve şirketin kuruluş işlemleri Mart 2017'de tamamlanmıştır.
- Şirketimiz, Pakistan şirketler mevzuatı Companies Ordinance 1984 uyarınca Pakistan'da kurulmasına karar verilen "Zorlu Renewable Pakistan (Private) Limited" ve "Zorlu Sun Power (Private) Limited" unvanlı şirketlere %99,7 payla kurucu ortak olarak katılmaya karar vermiş olup, söz konusu şirketlerin kuruluş ve tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Sermaye Artırım İşlemleri

- Şirketimizin 750.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 2.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin işlemler 16 Şubat 2017 tarihinde tamamlanmış ve yeni sermaye ile birlikte ödenmiş sermayenin 2.000.000.000 TL olduğunu gösteren Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesinin yeni şekli 29 Mart 2017'de Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. Artırılan 1.250.000.000 TL sermayeyi temsil eden paylar karşılığında, yeni pay alma hakkı kullanma süresi (30 Ocak 2017-13 Şubat 2017) içerisinde kullanılan rüçhan haklarından 1.245.979.132,097 TL, kalan payların 16-17 Şubat 2017 tarihlerinde 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul AŞ Birincil Piyasa'da satışından 4.664.288,97 TL olmak üzere toplamda 1.250.643.421,067 TL nakit girişi sağlanmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

- Şirketimizin sermaye artırımından elde ettiği 1.250.000.000 TL tutarındaki fonun 1.150.000.000 TL'lik kısmı, %100 bağlı ortaklığımız Zorlu Osmangazi'nin bedelli sermaye artırımında sermaye artırımına katılım sonucunda doğan taahhüdümüzün yerine getirilmesi için kullanılmış, kalan 100.000.000 TL tutarındaki fon ise, Zorlu Osmangazi'ye borç olarak verilmiştir. Zorlu Osmangazi, sermaye artırımı ve borçlanma yoluyla Şirketimizden sağladığı fonu OEDAŞ ve OEPSAŞ paylarının tamamının satın alımında kullanmıştır.
- %100 bağlı ortaklığımız Zorlu Osmangazi'nin 50.000 TL olan sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.150.000.000 TL artırılarak 1.150.050.000 TL'sine çıkarılmasına ilişkin işlemler tamamlanmış ve yeni sermaye 3 Mart 2017'de tescil edilmiştir.
- Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ'nin 260.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin tamamı Ortaklara Borçlar hesabında kayıtlı alacağından karşılanmak suretiyle 300.000.000 TL artırılarak 560.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin işlemler 12 Nisan 2017'de tamamlanmış olup yeni sermaye 19 Nisan 2017 tarihinde tescil edilmiştir. Şirketimiz yapılan sermaye artırımına, yeni pay alma haklarının kullanım süresi içinde iştirak etmiş olup toplam 300.000.000 TL karşılığı yeni pay alma haklarının tamamı kullanılarak Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ'den olan alacağımızın 300.000.000 TL tutarındaki kısmı ile mahsuplaşma işlemi yapılmıştır.

Lisans Tadilleri ve Tadil Başvuruları

- Bursa Kombine Çevrim Doğal Gaz Santrali'nin üretim lisansında yer alan kurulu güç, santralin ekonomik ömrünü doldurması ve doğal gaz maliyetlerinde yaşanan artış nedeniyle Ocak 2017'de tadil edilerek 90 MW'tan 34,3 MW'a düşürülmüştür.
- Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Zorlu Doğal Elektrik Üretim AŞ'nin devam etmekte olan ve iki üniteden oluşacak Kızıldere III JES projesinde, Ünite I ve Ünite II'nin planlanan kurulu güçlerinin, santralin toplam kurulu gücü değişmeyecek şekilde, sırasıyla 95,2 MW ve 69,8 MW'tan 99,5 MW ve 65,5 MW'a tadil edilmesi için yaptığı başvuru Şubat 2017'de EPDK tarafından uygun bulunmuştur.
- Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Zorlu Doğal'a ait, Rize'nin İkizdere ilçesinde bulunan İkizdere Regülatörü ve Hidroelektrik Enerji Santrali'nin lisansında yer alan kurulu gücün 27,10 MWm/26,05 MWe'dan 25,78 MWm/24,94 MWe'a tadil edilmesi için EPDK'ya yapılan başvuru Nisan 2017'de uygun bulunmuştur.
- OEDAŞ ve OEPSAŞ paylarının tamamının %100 bağlı ortaklığımız Zorlu Osmangazi tarafından satın alınması kapsamında, OEDAŞ'ın 1 Eylül 2036 tarihine kadar geçerli olan dağıtım lisansı ve OEPSAŞ'ın 1 Eylül 2036 tarihine kadar geçerli olan tedarik lisansı, lisanslarda yer alan ortaklık yapısının değiştirilmesi suretiyle Mayıs 2017'de EPDK tarafından tadil edilmiştir.

İmzalanan Anlaşmalar

- Şirketimizin %62,19 oranında hissedarı olan Zorlu Holding AŞ ("Zorlu Holding") Şubat 2017'de, First Solar, Inc. ("First Solar") ile First Solar tarafından üretilen yüksek performanslı ince film fotovoltaik (PV) modüllerinin seçilmiş 26 ülkede münhasıran dağıtımını kapsayan bir işbirliği anlaşması imzalamıştır. Beş yıl süre ile geçerli olacak anlaşmaya göre, Zorlu Holding ve bağlı ortaklıkları, First Solar modüllerinin Türkiye dahil Arnavutluk, Bosna-Hersek, Bulgaristan, Kıbrıs, Gürcistan, Kosova, Libya, Makedonya, Pakistan, Romanya, Sırbistan, Türkmenistan, Ukrayna ve Bağımsız Devletler Topluluğu'nun da aralarında yer aldığı toplam 26 ülkede tek yetkili distribütörü olacak ve bunun yanı sıra geliştirdiği özel projelerde de First Solar'ın güneş enerjisi alanındaki gücünden yararlanacaktır. ABD'li First Solar Inc. kendi ürünü olan gelişmiş modül ve sistem teknolojisini kullanan kapsamlı fotovoltaik güneş sistemlerinin küresel çapta lider üreticisidir.
- Şirketimiz Pakistan'ın Punjab eyaletinde geliştirmeyi planladığı 200 MW'lık güneş enerji santrali projesi için Şubat 2017'de Punjab Eyalet Hükümeti ile iyi niyet anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma kapsamında, 100 MW kurulu güce sahip iki ayrı güneş enerji santrali olarak hayata geçirilmesi planlanan proje için Temmuz 2017'de önlisans alınmıştır. Söz konusu önlisanslar Şirketimizin %99,7 oranında hissedarı olduğu Zorlu Sun Power (Private) Limited ve Zorlu Renewable Pakistan (Private) Limited şirketlerine verilmiş olup, projeler bu şirketler tarafından geliştirilecektir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

- Zorlu Enerji Yönetim Kurulu'nun 2 Mayıs 2017 tarih ve 2017/23 sayılı kararı çerçevesinde; Şirketin %100 bağlı ortaklığı Zorlu Osmangazi tarafından OEDAŞ paylarının tamamının satın alınmasına bağlı olarak; OEDAŞ ile Satıcılardan Dedeli Yatırım İnşaat Taahhüt Elektrik Dağıtım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ("Dedeli") ile Yıldızlar SSS Holding AŞ ("Yıldızlar") arasında 11 Kasım 2015 tarihinde akdedilmiş bulunan "2011 – 2015 Yılları OEDAŞ Yatırım Yükümlülüklerinin Tamamlanmasına Yönelik Çerçeve Anlaşma" ("Çerçeve Anlaşma") kapsamındaki temin, tedarik, inşa, tesis, devreye alma, tesis yapım işleri, mal alımı, teknoloji ve benzeri yatırımların Yıldızlar ve Dedeli tarafından yerine getirilmesine ilişkin hak ve yükümlülüklerin, aynı hüküm ve şartlarla bila bedel Zorlu Enerji'ye devrine ilişkin olarak Şirket ile OEDAŞ, Yıldızlar ve Dedeli arasında bir devir protokolü imzalanmıştır. Devir protokolü uyarınca, 2017 yılı sonuna kadar Zorlu Enerji tarafından ifası üstlenilen "Çerçeve Anlaşma" konusu işlerin toplam bedeli 249.600.000 TL'dir.

Tahvil İhraç ve İtfaları

- Şirketimizin 280.000.000 TL tutarı aşmayacak şekilde, ihraç belgesinin tebliği akabinde 1 yıl içerisinde çeşitli tarihlerde, 1 yıl ile 3 yıla kadar vadeli, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin, tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satış şeklinde borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru, SPK'nın 3 Şubat 2017 tarih ve 5/151 sayılı kararı ile onaylanmıştır.
- Bu kapsamda, Şirketimizce halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 730 gün vadeli 11.000.000 TL ve 455 gün vadeli 74.000.000 TL tutarındaki değişken faizli tahvillere ilişkin satış işlemi 22 Şubat 2017 itibarıyla tamamlanmıştır.
- Şirketimiz tarafından ihraç edilen 88.900.000 TL nominal tutarlı tahvilin anapara ödemesi 16 Şubat 2017 itibarıyla yapılmış ve itfası gerçekleşmiştir.
- Şirketimiz tarafından ihraç edilen, 370 gün vadeli 13.250.000 TL nominal değerli ve 645 gün vadeli 12.520.000 TL tutarındaki değişken faizli tahvillere ilişkin satış işlemleri 18 Mayıs 2017 itibarıyla tamamlanmıştır.
- Şirketimiz tarafından ihraç edilen TRSZORN51718 ISIN kodlu 23.450.000 TL nominal tutarlı tahvilin anapara ödemesi 18.05.2017 tarihinde yapılarak itfası gerçekleştirilmiştir.

Proje Finansmanı

- Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ tarafından Denizli ve Aydın il sınırlarında yer alan Karataş mevkiinde kurulmakta olan toplamda 165 MW kurulu güce sahip olacak Kızıldere III Jeotermal Enerji Santrali'nin 65,5 MW gücündeki ikinci ünitesinin finansmanı için, 6 Nisan 2017 tarihinde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (European Bank for Reconstruction and Development "EBRD"), Akbank TAŞ, Türkiye İş Bankası AŞ ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ ile 190 milyon Amerikan Doları tutarında proje finansman kredisi sözleşmesi imzalanmıştır. Alınan kredinin vadesi 2 yılı geri ödemesiz olmak üzere toplamda 13 yıldır.

Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi Zorlu Enerji'de de iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding AŞ bünyesinde yapılanmış İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları, hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu ve var olan şirketlerin Denetim Komiteleri ve Sektör Başkanları ile paylaşmaktadır. İç Denetim Bölümü'ne ek olarak 2011 senesi içerisinde oluşturulmuş ve tüm grup şirketlerinde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümü de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Finansal ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır. Zorlu Grubu'nun değişen ihtiyaçları doğrultusunda; Vergi Denetim Müdürlüğü 1 Aralık 2015 itibarıyla Vergi Denetim Direktörlüğü, İç Denetim Müdürlüğü ise 1 Ocak 2016 itibarıyla İç Denetim Süreç Denetimi ve İç Denetim İnceleme Denetimi olmak üzere iki ayrı müdürlük şeklinde yapılandırılmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

İç Denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları ile çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış “Denetim Yönetmeliği” ve “İç Denetim Çalışma İlkeleri” gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

İç Denetim Çalışmaları

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Her bir denetimin başında Üst Yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek Üst Yönetim’e nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte aynı zamanda grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisindeki planlanan ve gerçekleşen denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

10 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim Ekibi’nin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TIDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 2 CIA (Sertifikalı İç Denetçi), 1 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1 CISA (Sertifikalı Bilgi Teknolojileri Denetçisi) ve 3 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası), 1 CMAALL (Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı), 1 CGRL (Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı), 1 DIL (Türev Araçlar Lisansı) bulunmaktadır.

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Çalışmaları

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi bölümleri tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda bu Bölümler’de sırasıyla 10 ve 7 kişi olmak üzere toplam 17 kişilik bir ekip denetim çalışmalarını yürütmektedir.

Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına ve denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu’na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

Vergi Denetim Bölümü Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği vergi risklerine karşı gerek görüldüğü noktalarda makul güvence ile danışmanlık faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla halka açık Grup şirketlerinin hazırlamış olduğu SPK mali tablo ve raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Finansal Denetim Ekibi’nde 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi, 5 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), Vergi Denetim Ekibi’nde ise 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi ve 6 SMMM bulunmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

FİNANSAL DURUM

Şirketin 1 Ocak 2017 – 30 Haziran 2017 dönemine ilişkin ara dönem konsolide mali tabloları, bağımsız denetim raporu, faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara Şirketin www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitesinden de ulaşılabilmektedir.

Şirketin özet mali tabloları ve kârlılık ve finansal durumuna ilişkin oranlar aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço

(bin TL)	30 Haziran 2017	31 Aralık 2016
Dönen Varlıklar	2.096.324	1.297.203
Duran Varlıklar	7.660.145	5.544.041
Toplam Varlıklar	9.756.469	6.841.244
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.115.719	2.346.632
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.888.285	4.029.875
Özkaynaklar	1.752.465	464.737
Toplam Kaynaklar	9.756.469	6.841.244
Brüt Borç *	5.995.615	5.433.773
Net Borç *	5.794.530	5.335.613

Özet Gelir Tablosu

(bin TL)	30 Haziran 2017	30 Haziran 2016
Hasılat	1.480.671	555.029
Satışların Maliyeti	(1.089.902)	(425.868)
Brüt Kar	390.769	129.161
Faaliyet gelirleri /(giderleri) **	(141.552)	(31.314)
Amortisman ve tükenme payları	126.599	97.172
FAVÖK	375.816	195.019
Net Dönem Karı / (Zararı) ***	2.032	(59.470)
Brüt Kâr Marjı	%26,4	%23,3
FAVÖK Marjı	%25,4	%35,1

* 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla brüt borç hesaplamasında, Grup'un kısa ve uzun vadeli finansal borçları ile finansal nitelikli diğer borçları dikkate alınmış olup, Zorlu Holding'e olan 769.958 TL tutarındaki uzun vadeli diğer borç, toplam borç tutarından düşülmüştür (31 Aralık 2016: 567.875 TL). Net borç hesaplanırken ise, her iki dönem için de nakit ve nakit benzerleri brüt borç tutarlarından düşülmüştür.

** Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ile özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) payları içermektedir.

*** Net dönem zararı, ana ortaklık paylarına ilişkin dönem zararını ifade etmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Dağıtılacak kâr miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kâr Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabilir kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

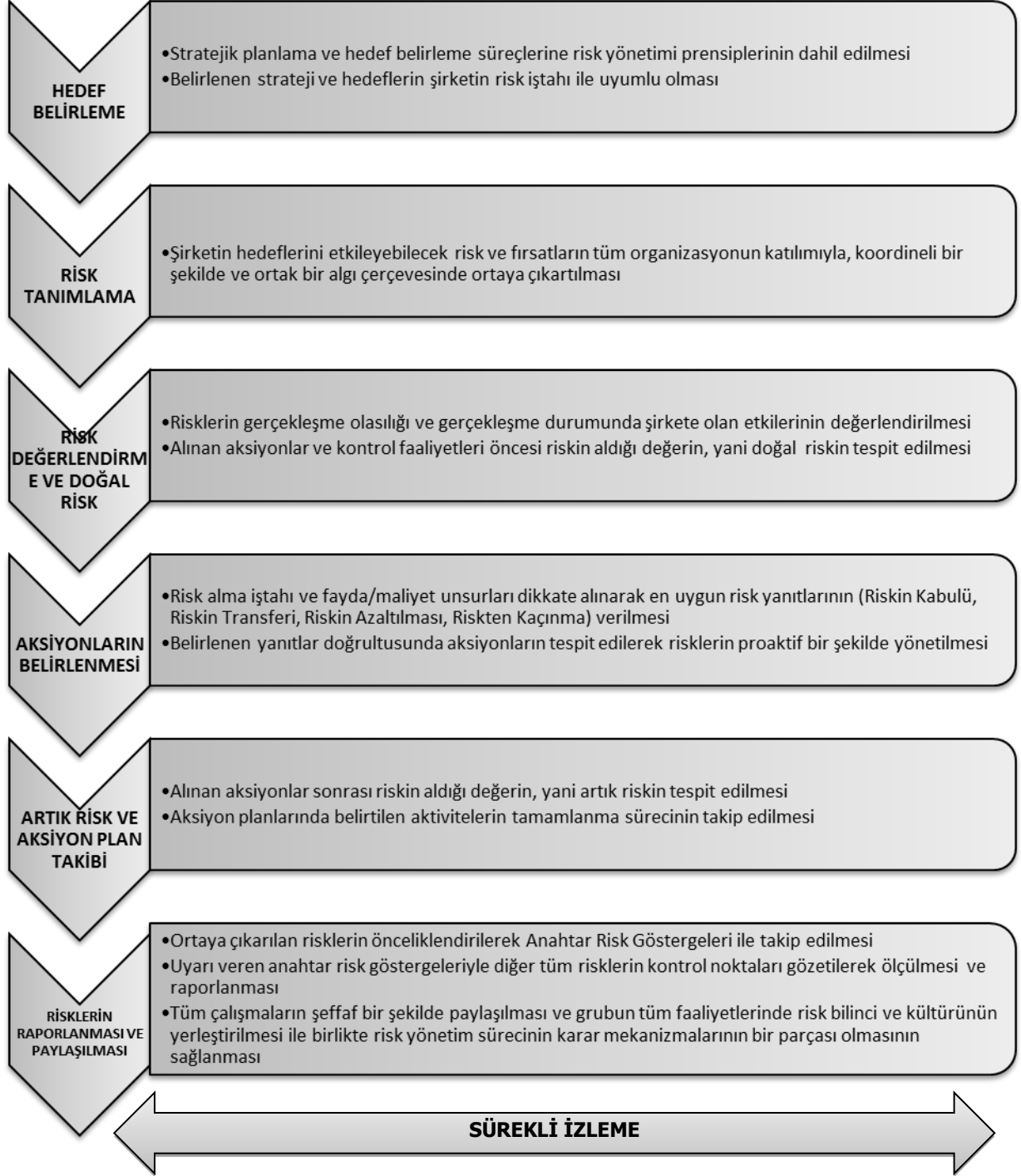
2016 yılının zarar ile sonuçlanması nedeniyle 2017 yılında kâr payı dağıtımını yapılmamıştır.

RİSK YÖNETİMİ

Zorlu Enerji Grubu Şirketlerinin (Grup Şirketleri) varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin merkezi bir yapıda yönetilmesi amacıyla, Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü faaliyetlerine devam etmektedir. Zorlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren tüm ilişkili şirketlerde geçerli olmak üzere tüm risk yönetimi faaliyetlerinde Zorlu Holding Risk Politika ve Prosedürü ile Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi esas alınmaktadır.

Bu bağlamda, Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Politikası aşağıda özetlenmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017



Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Komite şirketin devamlılığı ve gelişimi üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek tehditlerin önceden tespit edilebilmesi, bu tehditlere karşı aksiyon planlarının alınarak, risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal risk yönetimi süreçlerine ilişkin yeterli seviyede gözetim yapabilmesi için, 2017 yılı ilk yarısında, "Enerji Sektörü Riskleri 2017" ve "Güneş Enerji Santrallerindeki Olası Riskler ve Hasar Senaryoları" isimli 2 adet risk raporu Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulmuş ve Komite'nin incelemeleri neticesinde almış olduğu kararlar doğrultusunda Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

25 Nisan 2017 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulan “Enerji Sektörü Riskleri 2017” isimli raporun bir çıktısı olarak oluşturulan ve içinde risklerin etki ve olasılıklarının değerlendirildiği “Enerji Riskleri Anketi” risklerin ortak bir algıyla yönetilmesi ve değerlendirilmesi adına öncelikli olarak üst yönetimle paylaşılmış, ardından da yapılan online bir anketle tüm kurum içinde değerlendirilmesi sağlanmıştır. Elde edilen sonuçlara göre en önemli 3 risk sıralaması şöyle oluşmuştur: “Kur Riski”, “Faiz Riski” ve “Jeopolitik Riskler”.

Şirketin vizyonu; operasyonel etkinliğin, büyümenin ve mevzuatsal uyumun sağlanması ile tüm taraflar için sürdürülebilir bir değer oluşturmak olarak tanımlanmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler sırasında, Şirketin hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası 4 ana risk kategorisi ve alınan aksiyonlar aşağıdaki gibi özetlenmiştir:

Stratejik Riskler

- Stratejik riskler, dış faktörlerin doğru gözlenememesi, güncel olmayan iş modeli kullanımı, iş portföyünün doğru belirlenememesi, örgütsel yapının etkinliğinin sağlanamaması, performans ölçütlerinin iş stratejileri ile tutarsız olması, kaynak tahsisinin yetersiz olması ve benzeri nedenler ile firmanın stratejilerinin yetersiz olması, rekabetçi kalamaması ve hedeflerine ulaşamamasıdır.
- Stratejik riskler kategorisinde örnek olarak çevre analizi, iş modeli ve portföyü, organizasyonel yapı, kaynak tahsisi ve planlama gibi riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar;

- Yeni yatırım kararlarına ilişkin olarak, ilgili bölümlerin koordineli olarak fizibilite çalışmaları, fayda maliyet analizleri ve bütçe çalışmaları gibi faaliyetleri gerçekleştirmesi,
- Farklı enerji kaynaklarına yatırım yapılarak üretim portföyünün çeşitlendirilmesi,
- Hukuksal, politik, siyasi vb. risklerin yatırım öncesi ve sonrasında gerektiğinde danışmanlık hizmetleri de alınarak değerlendirilmesi,
- İlgili yatırıma özgü farklı yönetim şekillerinin benimsenmesi,
- Yapılan yatırımların geri dönüş performansının takip edilmesi,
- Pazarlama ve satış anlamında yenilikçi stratejilerin belirlenmesidir.

Finansal Riskler

- Finansal riskler şirketin finansal pozisyonunun yeterli olmaması, kur, faiz, kredi ve diğer finansal belirsizliklerin ve dalgalanmaların ortaya çıkması ve bu gelişmelerin şirketi olumsuz yönde etkilemesi ve likiditenin sağlanamamasıdır.
- Finansal riskler kategorisinde örnek olarak faiz, kur, sermaye, finansal türev enstrümanlar, enerji hammadde fiyatları, hisse senedi fiyatları, likidite, nakit akımı yönetimi ve alacak tahsilatına ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar;

- Alternatif finansman yöntemlerinin kullanılması,
- Bilanço aktif-pasif dengesinin sağlanması,
- Gerektiğinde çeşitli finansal korunma amaçlı türev ürünlerinin kullanılması,
- Bütçe hedefleri ile gerçekleştirmelerin aylık olarak takip edilmesi ve gerektiğinde revizyonların yapılması,
- İlgili kâr hedefi ile gerçekleştirmelerin aylık olarak takip edilmesi ve gerektiğinde revizyonların yapılması,
- Ticari alacakların sigortalanması ve çeşitli teminatların alınmasıdır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Operasyonel Riskler

- Operasyonel riskler, firmanın iş modelinin; müşteri memnuniyetinin ve firmanın kalite, maliyet ve zamana ilişkin performans hedeflerinin gerçekleştirilmesi aşamalarında operasyonel verimliliğin sürekliliğinin sağlanamamasıdır. Operasyonel riskler kategorisinde örnek olarak tedarik, kapasite, iş kesintisi, müşteri memnuniyeti, insan kaynakları, çevre sağlığı ve güvenliği, bilgi sermayesi, yetkilendirme, bilgi işlem ve teknoloji, kontrat yükümlülükleri, fiyatlandırma, finansal raporlama ve bütçe vb. karar alma ve raporlama süreçlerine ve suistimallere ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar;

- Holding bünyesinde bulunan İç Denetim, Mali Denetim ve Vergi Denetimi Departmanlarının tüm operasyonel faaliyetleri denetlemesi,
- Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün yapılan çalışmalar ile önemli olduğu kanaatine vardığı operasyonel riskleri, bilgi teknolojileri sistemi üzerinden anahtar risk göstergeleri aracılığıyla izlemesi ve gerektiğinde ilgili iş birimlerini, risk seviyeleri hakkında bilgilendirmesi,
- Müşteri ürün ve servis ağı memnuniyetinin ölçülerek raporlanması ve takip edilmesi,
- Tüm Zorlu Holding personeline, ilgili yönetmelikler doğrultusunda iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin zorunlu eğitimlerin düzenli olarak verilmesi,
- Sigortacıların risk teftişleri sonrası Grup şirketlerine sunduğu tavsiyelerinin merkezi bir yapıda takibinin yapılması,
- Çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürlerin takip edilmesi,
- Makine ve ekipmanın bakım ve onarımlarının kayıt altına alınması ve takip edilmesi,
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile insan hakları, çevre, toplum, ahlak, yolsuzlukla mücadele gibi ilkelere uyum konusunda taahhütte bulunulması.

Dış Çevre Riskleri

- Dış çevre riskleri, kurumun iş modeli ile bu modeli belirleyen genel hedefleri ve stratejileri harekete geçiren temel değerlerin devamlılığını etkileyebilecek dış etkenlerin ortaya çıktığı durumlardır.
- Dış çevre riskleri kategorisinde; sermayeye erişim, hissedar ilişkileri, doğal felaketler (force majeure), rekabet, müşteri istekleri (trendler), finansal piyasalar, piyasa duyarlılığı, sektörel riskler, hukuksal riskler ve yasal düzenlemelere uyum, politik durum ve teknolojik yeniliğe ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar;

- Doğal felaket veya acil bir durumda, alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması için gerekli planların hazırlanması, iş sürekliliği ve acil durum eylem planlarının düzenli aralıklarla gözden geçirilmesi, tatbikatların düzenlenmesi,
- Doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler de göz önüne alınarak, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı belirlenerek potansiyel risklerin sigorta şirketlerine transfer edilerek bunların olası maddi etkilerinin minimize edilmesi,
- Regülasyondaki değişimlerin, hukuksal davaların, vergi ihtilaflarının, fikri hakların ihlalinin, haksız rekabetin ve bunlara ilişkin risklerin şirket nezdinde ilgili tüm birimlerin koordineli bir şekilde iletişimi ile yönetilmesi,
- Belirli kısa vadeli rehabilitasyonlar yapılarak yeni teknolojilere entegrasyon çalışmaları yapılması,
- Olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınması,
- Kurumsal İletişim Bölümü'nün faaliyetleri ile tüm paydaşlarla açık, sürekli ve sağlıklı bir iletişim sürecinin olmasıdır.

Yukarıdaki risk başlıkları altında belirtilen aksiyonların haricinde, risk transfer mekanizması olarak sigorta alımı da yoğun olarak kullanılmaktadır. Başlıca alınan sigortaların listesine aşağıda yer verilmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Başlıca Alınan Sigortaların Listesi;

1. Yangın, Makine Kırılması ve Kâr Kaybı
2. İnşaat Poliçesi
3. İşveren Mali Mesuliyet
4. Yönetici Sorumluluk
5. Mesleki Sorumluluk
6. Üçüncü Şahıs Sorumluluk
7. Nakliyat
8. Emniyeti Suistimal
9. Ferdi Kaza

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ’de Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, kurumsal yönetim çalışmaları 2005 yılında başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, ilk aşamada pay sahiplerine eşitlikçi, hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile Şirketin Esas Sözleşmesi’nde bir dizi değişikliğe gidilmiştir. Esas Sözleşme değişikliklerinin ardından, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmalarının kurulması ile kurumsal yönetim uygulamaları devam ettirilmiştir. Yönetim Kurulu’nun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kurulu’na bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliğin artırılması hedeflenmiştir.

Zorlu Enerji, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi ve kurumsal yönetim alanında en yüksek standartlara ulaşmayı bir hedef haline getirmiştir. Şirketimiz SPK Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca uygulanması zorunlu tüm ilkelere uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelere de uyum sağlamak üzere gerekli çalışmalara devam etmektedir.

Şirketimizin 2016 yılı da dahil olmak üzere son 11 yıla ait Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitemizde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

DİĞER HUSUSLAR

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkındaki gerekli açıklamalar Şirketin 30 Haziran 2017 tarihli konsolide finansal tablolarındaki ilgili dipnotlarda yer almaktadır.

Hesap Döneminin Kapanmasından Sonra Meydana Gelen Önemli Olaylar

- Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ'nin Aydın ili, Buharkent İlçesi Karataş mevkiinde kurmayı planladığı Kızıldere IV Jeotermal Enerji Santrali Projesi'nin önlisansında yer alan kurulu gücün 24,9 MW'tan 60 MW'a tadil edilmesi için EPDK'ya yapılan başvuru Temmuz 2017'de uygun bulunmuştur.
- Halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 200.000.000,00 TL'ye kadar, azami 2 yıl vadeli yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikası ihracı için 13 Temmuz 2017 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.
- Şirketin Punjab Eyalet Hükümeti ile imzaladığı iyi niyet anlaşması kapsamında, toplamda 200 MW olacak şekilde 100 MW kurulu güce sahip iki güneş enerji santrali olarak hayata geçirilmesi planlanan projeler için 18 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla önlisans alınmıştır. Söz konusu önlisanslar Şirketimizin %99,7 oranında hissedarları olduğu Zorlu Sun Power (Private) Limited ve Zorlu Renewable Pakistan (Private) Limited şirketlerine verilmiş olup, projeler bu şirketler tarafından geliştirilecektir.
- Şirket, Filistin'de güneş enerji santrallerinin kurulması ve işletilmesi için Jerusalem District Electricity Company ("JDECO") ile 19 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla iyi niyet anlaşması imzalamıştır. JDECO, Filistin'de elektrik enerjisinin dağıtım faaliyetini yürütmekte olup, JDECO tarafından elektrik sağlanan bölgedeki elektrik tüketimi Filistin'in toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %25'ini oluşturmaktadır.
- Şirket, JCR-Eurasia Rating, periyodik gözden geçirme sürecinde, Şirketin konsolide yapısını ve mevcut ve planlanan tahvil ihracını yatırım yapılabilir kategori içerisinde değerlendirerek 'BBB- (Trk)' olan Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu 'BBB (Trk)' olarak yukarı yönlü revize etmiştir. Kuruluş, Şirketin Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notlarını 'BBB-' olarak teyit ederken tüm notlara ilişkin görüşmeleri ise 'Stabil' olarak belirlemiştir.
- Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Zorlu Hidroelektrik, yaptığı son değerlendirmeler sonucunda Sami Soydam-Sandalcık Barajı ve Hidroelektrik Santrali projesine devam etmemeye karar vermiş olup, projeye ilişkin üretim lisansını (130,801 MWm/125,866 MWe) sonlandırmak için EPDK'ya başvurmuştur.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

2016 Genel Kurul Bilgileri

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 16 Mayıs 2017 tarihinde saat 14:30'da Raffles İstanbul Zorlu Center, Levazım Mahallesi, Koru Sokak, No: 2, Zorlu Center 34340 Beşiktaş/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda;

- 2016 yılına ilişkin konsolide finansal tabloların onaylanmasına,
- 2016 yılı faaliyetlerinin zararlar sonuçlanması nedeniyle kâr payı dağıtımı yapılmamasına ilişkin Yönetim Kurulu kararı hakkında ortaklara bilgi verilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2016 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmelerine,
- Yönetim Kurulu üye sayısının 9 kişi olarak saptanmasına ve 2017 yılı Olağan Genel Kurulu'na kadar görev yapmak üzere Sn. Zeki Zorlu, Sn. Ahmet Nazif Zorlu, Sn. Olgun Zorlu, Sn. Selen Zorlu Melik, Sn. Mehmet Emre Zorlu, Sn. Bekir Cem Köksal ve Sn. Burak İsmail Okay'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sn. Ali Akın Tarı ve Sn. Hacı Ahmet Kılıçoğlu'nun ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmelerine,
- 2017 faaliyet yılı için Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık brüt 121.000,00 TL ücret ödenmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesine,
- Şirketin 2017 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine,
- 2017 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Şirketin bir önceki faaliyet yılına ilişkin kamuya açıklanan yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan faiz, vergi ve amortisman öncesi karının %1,2'si olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2017 - 30.06.2017 döneminde yapılan bedelli sermaye artırımına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesi aşağıdaki şekilde tadil edilmiştir.

Eski

Madde 6

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SermayePiyasası Kurulu'nun 02/05/2002 tarih ve 21/579 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000- (Üçmilyar) Türk Lirası (TL) olup, beheri 1 (bir) Kuruş (Kr) itibari değerinde 300.000.000.000 (Üçyüzmilyar) nama yazılı paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2016-2020 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

2020 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılmamış olsa dahi, 2020 yılından sonra Yönetim Kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 750.000.000-(yediyüzellimilyon) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye beheri 1 (bir) Kr itibari değerinde toplam75.000.000.000 (yetmişbeşmilyar) adet paya ayrılmış olup, bunlardan 7.500.000.000 (yedimilyarbeşyüzmilyon) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 67.500.000.000 (altmışyedimilyarbeşyüzmilyon) adedi nama yazılı (B) Grubu paylardır. Şirketin paylarının tamamı namayazılı olup, Şirket hamiline yazılı pay çıkaramaz.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerek gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Şirket sermayesini temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Gayri kabili rücu olarak sağlanan proje finansmanı kapsamında, bankalar ve/veya finans kuruluşlarının Şirketin ödemelerde temerrüde düşmesi hali gibi kredi sözleşmesi hükümleri gereği olarak Şirket üzerinde kontrol oluşturduğu ve/veya iştirak ilişkisinin olduğu hallerde, ilgili mevzuatta öngörülen piyasa payı sınırları aşıldığı takdirde, bu bankalar ve/veya finans kuruluşlarına EPDK tarafından verilen süre içinde söz konusu ihlal giderilecektir.

Önlisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınıncaya kadar, veraset ve iflas nedenleri ile Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinin 57'nci maddesinde belirtilen istisnai haller hariç olmak üzere, Şirket ortaklık yapısının doğrudan veya dolaylı olarak değişmesi, payların veya pay senetlerinin devri veya devir sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz. Söz konusu hüküm borsada gerçekleştirilen pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Üretim lisansı alındıktan sonra Şirket sermayesinin yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıda belirtilen sermaye payı değişikliklerinden bağımsız olarak Şirketin ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay veya pay senetlerinin devri için -işlem gerçekleştirilmeden önce- her defasında, EPDK onayının alınması zorunludur. Söz konusu hüküm borsada gerçekleştirilen pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Herhangi bir hisse devri söz konusu olmasa dahi, mevcut hisseler üzerinde imtiyaz tesisi, imtiyazın kaldırılması hisse devrine ilişkin oransal sınırlara bakılmaksızın EPDK onayına tabidir. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Birleşme ve bölünme işlemleri Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat uyarınca gerçekleştirilir.

Üretim lisansı alındıktan sonra Şirketin;

- a) Başka bir lisans sahibi ile,
 - b) Lisans sahibi olmayan bir tüzel kişiyle birlikte, kendi veya lisans sahibi diğer bir tüzel kişi bünyesinde, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte birleşmek istemesi,
 - c) Tam veya kısmi olarak bölünmek istemesi,
- halinde -birleşme veya bölünme işlemi gerçekleştirilmeden önce- EPDK'nın onayının alınması zorunludur.

Söz konusu iznin verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, birleşme veya bölünme işlemi tamamlanmadığı takdirde, verilen izin geçersiz olur. Bu durumda, EPDK kararı ile yeniden izin almaksızın birleşme veya bölünme işlemlerine devam olunamaz. Birleşme ve bölünme işlemlerine ilişkin olarak sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.

Şirketin sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ihraç edilir. Ancak (A) Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda yeni çıkarılan paylar sadece (B) Grubu paylar olur.

Şirketin paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, enerji piyasası mevzuatı ve işbu esas sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydıyla serbesttir.

Yeni
Madde 6

Şirketin Sermayesi Madde 6 Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02/05/2002 tarih ve 21/579 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000- (Üçmilyar) Türk Lirası (TL) olup, beheri 1 (bir) Kuruş (Kr) itibari değerinde 300.000.000.000 (Üçyüzmilyar) nama yazılı paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2016-2020 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2020 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılmamış olsa dahi, 2020 yılından sonra Yönetim Kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 2.000.000.000-(ikimilyar) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye beheri 1 (bir) Kr itibari değerinde toplam 200.000.000.000 (ikiyüzmilyar) adet paya ayrılmış olup, bunlardan 20.000.000.000 (yirmimilyar) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 180.000.000.000 (yüzseksenmilyar) adedi nama yazılı (B) Grubu paylardır. Şirketin paylarının tamamı nama yazılı olup, Şirket hamiline yazılı pay çıkaramaz.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerek gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Şirket sermayesini temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017

Gayri kabili rücu olarak sağlanan proje finansmanı kapsamında, bankalar ve/veya finans kuruluşlarının Şirketin ödemelerde temerrüde düşmesi hali gibi kredi sözleşmesi hükümleri gereği olarak Şirket üzerinde kontrol oluşturduğu ve/veya iştirak ilişkisinin olduğu hallerde, ilgili mevzuatta öngörülen piyasa payı sınırları aşıldığı takdirde, bu bankalar ve/veya finans kuruluşlarına EPDK tarafından verilen süre içinde söz konusu ihlal giderilecektir.

Önlisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınıncaya kadar, veraset ve iflas nedenleri ile Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinin 57'nci maddesinde belirtilen istisnai haller hariç olmak üzere, Şirket ortaklık yapısının doğrudan veya dolaylı olarak değişmesi, payların veya pay senetlerinin devri veya devir sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz. Söz konusu hüküm borsada gerçekleştirilen pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Üretim lisansı alındıktan sonra Şirket sermayesinin yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıda belirtilen sermaye payı değişikliklerinden bağımsız olarak Şirketin ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay veya pay senetlerinin devri için -işlem gerçekleştirilmeden önce- her defasında, EPDK onayının alınması zorunludur. Söz konusu hüküm borsada gerçekleştirilen pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Herhangi bir hisse devri söz konusu olmasa dahi, mevcut hisseler üzerinde imtiyaz tesisi, imtiyazın kaldırılması hisse devrine ilişkin oransal sınırlara bakılmaksızın EPDK onayına tabidir. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.

Birleşme ve bölünme işlemleri Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat uyarınca gerçekleştirilir.

Üretim lisansı alındıktan sonra Şirketin;

- a) Başka bir lisans sahibi ile,
 - b) Lisans sahibi olmayan bir tüzel kişiyle birlikte, kendi veya lisans sahibi diğer bir tüzel kişi bünyesinde, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte birleşmek istemesi,
 - c) Tam veya kısmi olarak bölünmek istemesi,
- halinde -birleşme veya bölünme işlemi gerçekleştirilmeden önce- EPDK'nın onayının alınması zorunludur.

Söz konusu izin verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, birleşme veya bölünme işlemi tamamlanmadığı takdirde, verilen izin geçersiz olur. Bu durumda, EPDK kararı ile yeniden izin almaksızın birleşme veya bölünme işlemlerine devam olunamaz. Birleşme ve bölünme işlemlerine ilişkin olarak sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.

Şirketin sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ihraç edilir. Ancak (A) Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda yeni çıkarılan paylar sadece (B) Grubu paylar olur.

Şirketin paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, enerji piyasası mevzuatı ve işbu esas sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydıyla serbesttir.