

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL 2011 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1. KURUMSAL YAPIMIZ

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş., uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya), Itochu Corporation (Japonya) ve Anadolu Grubu ortaklığında halka açık bir anonim şirket olup, ana faaliyet konusunu hafif kamyon, kamyonet ve küçük otobüs grubu ticari araçların üretimi ve satışı teşkil etmektedir.

Anadolu Isuzu'nun otomotiv sektöründeki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına kadar Skoda kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka araçların üretimine başlamıştır. Şirket üretim faaliyetlerine Ağustos 1999 tarihinden itibaren Çayırova Şekerpınar'da güncel teknoloji ile kurulan yeni fabrikasında devam etmektedir.

A. Sermaye Yapısı

Şirket sermayesine iştirak eden ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

<u>ORTAKLIĞIN ÜNVANI</u>	<u>PAY TUTARI</u>	<u>PAY ORANI</u>
Yazıcılar Holding A.Ş.	9.077.665	35,71%
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.	4.271.842	16,81%
Isuzu Motors Ltd.	4.319.991	16,99%
Itochu Corporation	3.239.964	12,75%
Halka Arz	4.148.980	16,32%
Diğer	361.265	1,42%
	25.419.707	100,00%

B. Yönetim Kurulumuz

30 Mart 2011 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında bir yıl süre ile seçilmiş olan Yönetim Kurulu üyelerinin isim ve görevleri şöyledir;

<u>ADI ve SOYADI</u>	<u>GÖREVİ</u>
Mehmet Kamil ESER	Yönetim Kurulu Başkanı
İbrahim YAZICI	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili
Tuncay ÖZİLHAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Nilgün YAZICI	Yönetim Kurulu Üyesi
Tülay AKSOY	Yönetim Kurulu Üyesi
Süleyman Vehbi YAZICI	Yönetim Kurulu Üyesi
Hülya ELMALIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Sojiro HIYOSHI	Yönetim Kurulu Üyesi
Hideaki ISHIDA	Yönetim Kurulu Üyesi
Hiroshi HISATOMI	Yönetim Kurulu Üyesi
Mikio TSUKUI	Yönetim Kurulu Üyesi

C. Denetim Kurulunda Görev Alanlar

30 Mart 2011 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında bir yıl süre ile seçilmiş olan Denetim Kurulu üyelerinin isim ve görevleri şöyledir;

<u>ADI ve SOYADI</u>	<u>GÖREVİ</u>
Mehmet Hurşit ZORLU	Denetçi
Ahmet BAL	Denetçi
İrfan ÇETİN	Denetçi

D. İştirakler

Şirketimiz Ant Sınai ve Ticari Ürünleri Pazarlama A.Ş.'ne % 99.44 oranında, Anadolu Isuzu Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.'ne ise % 96 oranında iştirak etmiş olup, konsolide mali tablolara bu iştirakler dahil edilmektedir.

E. İdari Faaliyetler

Şirketimizde görev alan yöneticilerin adları ve görevleri aşağıda gösterilmiştir:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Şirketimizdeki Görevi</u>
Ömer Lütfü ABLAY	Genel Müdür
Ahmet Fatih TAMAY	Satış ve Pazarlama Direktörü
Hüsnü AÇIKELLİ	Üretim Müdürü
Bekir TÖMEK	Mali İşler Müdürü
Ş. Melih BİLGE	Kalite Kontrol Müdürü
Hakan ÖZENÇ	Ar-Ge Merkezi Müdürü
M. Kemal ÖZER	Malzeme İkmal Müdürü
Arif ÖZER	Satış Sonrası Hizmetler Müdürü
Tunç KARABULUT	İhracat Müdürü
Efe YAZICI	Satış Müdürü
Cihan Şevket NALBANT	Üretim Planlama ve Stok Kontrol Müdürü
Dilek DÖNMEZ AĞYEL	Pazarlama Müdürü
Asaf Mert AKSU	İnsan Kaynakları Müdürü
Sojiro HIYOSHI	Genel Müdür Danışmanı
Kenji OSAKA	Genel Müdür Danışmanı

Şirketimizde 2010 yılı sonunda 492 kişi çalışmakta iken, cari dönem sonunda çalışan sayısı 518 kişi olmuştur.

2. FAALİYETLERİMİZ

A. Şirketimizin Faaliyet Gelişimi

Şirketimiz 1983 yılında Isuzu Motors Ltd. ile lisans anlaşması yaparak Temmuz 1984'de ISUZU hafif kamyonlarının üretimine başlamıştır. 1986 yılında ise şirketimiz tarafından geliştirilen midibüs üretimine geçilmiştir. Nisan 2004 tarihinden itibaren 4x4 ve 4x2 Pick-up sınıfında Isuzu Marka D-Max modelinin ithalat ve satışına başlanmıştır.

2009 yılında Avrupa Birliği regulasyonlarına uygun olarak EURO 4 motorlu Turkuaz otobüslerinin üretimine başlanmıştır.

Toplu taşıma hizmetinde kullanılmak üzere tasarlanan 9 m uzunluğunda arkadan motorlu Citimark Otobüs modeli aracın pazarda karşılaştığı olumlu talebe istinaden geliştirme çalışmaları devam etmiştir.

2010 yılında Şirket, araç geliştirme faaliyetlerine aralıksız devam etmiş ve midibüs grubundaki Novo-Bus model aracın Euro 5 motor ile teçhiz edilmiş olan modeli geliştirmiştir.

2010 yılında Türkiye’de Euro 4 normuna geçilmiş olması nedeniyle, Şirket tüm kamyon grubundaki modellerini yenilemiş ve Isuzu 700P Euro 4 kamyon araçların üretimine başlamıştır. Bu araçlar dayanıklılık yanında, yakıt tasarrufu sağlayan, çevreci ve performansı yüksek Euro 4 motorlar ile teçhiz edilmiştir. Bu araçların yerileştirme çalışmaları 2010 yılında da devam etmiştir.

Kamyon modeli araçlardan tasarım çalışması tamamlanan NPR 3 akslı araçlar ile NPR 10 ton taşıma kapasiteli araçların 2010 yılında satışına başlanmıştır.

10 Mayıs – 13 Mayıs 2011 tarihlerinde düzenlenmiş olan IDEF-Uluslararası Savunma Sanayi Fuarında Novo modeli midibüs araç güvenlik güçlerinin kullanımına yönelik olarak zırhlı olarak sergilenmiştir.

2011 yılında tasarım çalışmaları tamamlanan 9,5 m uzunluğundaki monokok yapıdaki arkadan motor ile teçhiz edilmiş Citibus model toplu taşıma aracı 24 Kasım 2011 tarihinde düzenlenecek ticari araçlar fuarında tanıtımı yapılacaktır.

B. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Faaliyetler

Grup cari faaliyet döneminde Isuzu NPR, NQR Kamyon, NKR Wide, NKR 55 Kamyonet ile Isuzu Midibüs ve Otobüs üretimine devam etmiştir.

2011 yılı ilk dokuz aylık dönemde önceki yıl aynı döneme göre Grup’un üretim ve kapasite kullanımında artış olmuştur.

MAMUL CİNSİ	Üretim Adedi		Artış Oranı
	2011/9	2010/9	
Kamyon	1.701	929	%83
Kamyonet	594	439	%35
Otobüs	870	794	%10
TOPLAM	3.165	2.162	%46

Üretim adedinde 2011 yılı cari dönemde önceki yıl aynı döneme göre %46 oranında bir artış meydana gelmiştir. 2010 yılında 15 Şubat tarihine kadar üretim faaliyeti olmamış bu nedenle üretim adedi düşük kalmıştır.

C. Satış Gelişimi

Koşullardaki olumlu gelişmelere bağlı olarak, Grup'un 2011 yılı yurtiçi ve yurtdışı toplam satış adetleri önceki yıl aynı döneme göre % 24 oranında artmıştır.

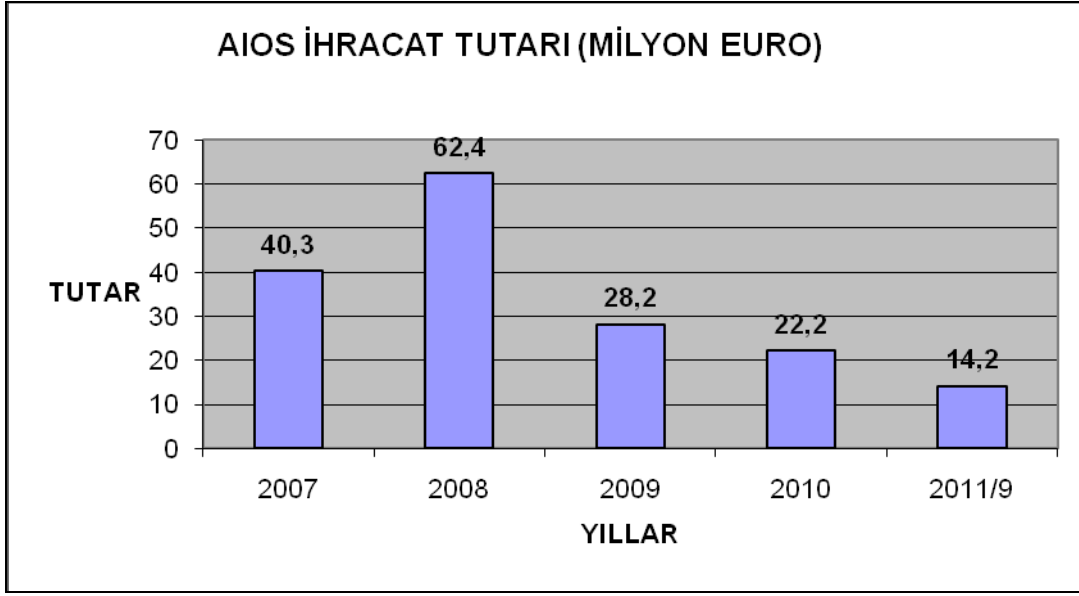
MAMÜL CİNSİ	Satış Adedi		Artış
	2011/9	2010/9	Oranı
Kamyon	1.764	803	%120
Kamyonet	416	516	-%19
Otobüs	937	944	-%1
İthal Araç	1.869	1.768	%5
TOPLAM	4.986	4.031	24%

2011 yılı ilk dokuz aylık dönemde otobüs satışlarının 263 adedi (2010/9: 417 Adet) yurtdışı satışlardan oluşmaktadır. Avrupa Birliği normlarına uyumlu olarak geliştirilen yeni Euro 5 otobüs modellerinin yurtdışı satışlarının artmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Anadolu Isuzu ülke genelindeki 35 bayisi ile araç satışını gerçekleştirmektedir.

D. İHRACAT

Anadolu Isuzu Otobüs grubu ürünlerinin yurtdışı pazarlarda satışını yapmaktadır. İhracat yapılan başlıca ülkeler Azerbaycan, Bosna Hersek, Bulgaristan, Cezayir, Çek Cumhuriyeti, Fransa, Hırvatistan, İtalya, Litvanya, Macaristan, Makedonya, Polonya, Romanya, Slovakya, Slovenya, Sırbistan ve Yunanistan'dır. Şirket 2011 yılı ilk dokuz aylık dönemde 14,2 milyon Euro değerinde ihracat gerçekleştirmiş olup, yıllar itibariyle ihracatın seyri ekteki grafikte yer almaktadır.



E. SATIŞ SONRASI HİZMETLER

Grup'un müşteri memnuniyetinin artırılmasına dönük satış sonrası hizmetlerinde iyileştirme çalışmaları devam etmiştir.

A – Yurtiçinde;

- Kamyon,Kamyonet,Otobüs araçlara 2 yıl sınırsız km. garanti uygulaması D-Max araçlara 3 yıl veya 100.000 km. garanti uygulaması
- 91 Yetkili Serviste TS 12047 Belgesi ve TSE standartlarına uygun yapılanma ve hizmet
- 120 yetkili serviste elektronik-bilgisayar yazılımlı arıza teşhis ve yeniden programlayabilme cihazları ile kontrol ve onarım hizmeti
- 120 yetkili servis yol yardım araçları ile 24 saat acil servis hizmeti
- Uzman ekiplerle yerinde servis klinik çalışmaları / yetkili servislere teknik destek sağlanması faaliyetleri
- D-Max araçlar için 120 yetkili servis bünyesinde oluşturulan ayrı bakım alanları (Pit stop) ile standartlara uygun hizmet sağlanması
- “Beş yıldızlı servis” projesi kapsamında 21 yetkili serviste yüksek hizmet kalitesi ile müşteri memnuniyetinin artırılması

B - Yurtdışında;

- Otobüs ve Midibüsler için 2(iki) yıl veya 100 bin km.garanti uygulaması.
- 23 ülkede 19 distribütör servis merkezi ve 103 yetkili servis ile servis,yedek parça ve yol yardım hizmeti
- Elektronik-bilgisayar yazılımlı arıza teşhis hizmeti verebilen 18 distribütör servis merkezi.

F. DİĞER FAALİYETLER

Şirketin sermaye ve yönetim yapısı ile malvarlığında değişiklik meydana getiren devralma, bölünme veya hisse değişimi konularına ilişkin olarak 2011 yılı ilk dokuz aylık dönem içerisinde herhangi bir işlem olmamıştır. Önemli tutarda maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı veya kiralanması gerçekleşmemiştir. 2011 yılı ilk dokuz aylık dönem içerisinde üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi herhangi bir teminat verilmemiştir.

3. SOSYAL SORUMLULUK

A. YIL İÇİNDE YAPILAN YARDIM VE BAĞIŞLAR

Şirket, 2010 yılı ile 2011 yılı ilk dokuz aylık dönemde herhangi bir bağışta bulunmamıştır.

B. ANADOLU ISUZU ÇEVRE FAALİYETLERİ

Anadolu Isuzu üretim kalitesi, çevreye saygı, yenilik ve ilk olma gibi ilkeler doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Üretim yapılırken çevre mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında her türlü yasal sorumluluğunu gönüllülük esasıyla yerine getirmektedir.

Bu kapsamda ilk olarak 1997 yılında Gebze Fabrikası proje aşamasındayken ÇED Olumlu Belgesi alınmış ve Ağustos 1999'da deneme üretiminin başladığı günden bu yana Türk Çevre Mevzuatına bağlı kalınarak üretim faaliyetleri devam etmiştir. Fabrikamız Atıksu Deşarj İznine, Emisyon İznine ve Birinci Sınıf Gayri Sıhhi Müesseselere Ait Açılma Ruhsatına sahiptir.

Üretim faaliyetlerimizden çıkan endüstriyel ve evsel nitelikli atıksular, Atıksu Arıtma Tesisi'mizde, deşarj iznimizde belirtilen kısıtlamalar doğrultusunda Kimyasal ve Biyolojik Arıtma olmak üzere iki kademedede arıtılmaktadır.

2005 yılı içerisinde fabrikamızda Çevre Yönetim Sistemi kurulmuş ve bu sistem ISO 14001 Sertifikası ile belgelendirilmiştir.

4. KAR DAĞITIM

Şirketin Kar Dağıtım politikası 22 Mart 2005 tarihinde açıklanmış olup şirket ekonomik şartlarının elvermesi durumunda dönem karından en az % 50 oranında temettü dağıtılması prensibi benimsenmiştir.

2010 faaliyet döneminde kar elde edilmemesi nedeniyle 2011 yılında temettü dağıtımı olmamıştır.