

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU



**ASLAN ÇİMENTO A.Ş.**

**01.01.2010-30.09.2010**

**FAALİYET RAPORU**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

| İÇİNDEKİLER                                                                                                                              | SAYFA |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 1 Raporun Dönemi                                                                                                                         | 3     |
| 2 Ortaklığın Ünvanı                                                                                                                      | 3     |
| 3 Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri                                                                                                    | 3     |
| 4 Üst Yönetim                                                                                                                            | 3-4   |
| 5 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu                                                                                                  | 4     |
| 6 Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler                                                                                                   | 4     |
| 7 Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı                                                                     | 4     |
| 8 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar | 4     |
| 9 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi                                                                                   | 4-5   |
| 10 İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri                                                                                                   | 5     |
| 11 Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri                                                                                          | 5     |
| 12 Yatırım Faaliyetleri                                                                                                                  | 5     |
| 13 Teşvikler                                                                                                                             | 5     |
| 14 İşletmenin Gelişimi                                                                                                                   | 6     |
| 15 İşletmenin Üniteleri                                                                                                                  | 6     |
| 16 Ürünler                                                                                                                               | 7     |
| 17 Verimlilik                                                                                                                            | 7     |
| 18 Satışlardaki Gelişmeler                                                                                                               | 7     |
| 19 Temel Göstergeler ve Oranlar                                                                                                          | 8     |
| 20 Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları                                                                           | 8-9   |
| 21 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı                                                                                                   | 9     |
| 22 Kar Dağıtım Politikası                                                                                                                | 9     |
| 23 Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar                                         | 9-10  |
| 24 Risk Yönetim Politikası                                                                                                               | 10    |
| 25 Konsolidasyona Tabi/Tabi olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler                                                                         | 10    |
| 26 Merkez Dışı Örgütler                                                                                                                  | 11    |
| 27 Yapılan Bağışlar                                                                                                                      | 11    |
| 28 Hissedarlara Bilgi                                                                                                                    | 11    |

---

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

**1. Raporun Dönemi**

01/01/2010-30/09/2010

**2. Ortaklığın Ünvanı**

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.

**3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri üç yıl için Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2009 yılı Olağan Genel Kurulu 29 Mart 2010 tarihinde yapılmıştır.

30/09/2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

| Yönetim Kurulu       | Görevi                           | Göreve Başlama Tarihi |
|----------------------|----------------------------------|-----------------------|
| Celalettin ÇAĞLAR    | Yönetim Kurulu Başkanı           | 30.12.2009            |
| Selahattin UĞURLU    | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 13.09.2010            |
| Güney ARIK           | Yönetim Kurulu Üyesi             | 30.12.2009            |
| Oğuz DEMİRKILIÇ      | Yönetim Kurulu Üyesi             | 30.12.2009            |
| Ahmet Türker ANAYURT | Yönetim Kurulu Üyesi             | 29.03.2010            |

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

29 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Hande MİSTİLİ ÇELİK yerine Ahmet Türker ANAYURT Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

13 Eylül 2010 tarihinde Fatma Canlı'nın istifasıyla boşalan Yönetim kurulu Başkan Yardımcılığı ve üyeliğine aynı tarihte yapılan yönetim kurulu toplantısında Selahattin Uğurlu 'nun atanmasına ve bu atamanın yapılacak ilk genel kurul toplantısında hissedarların onayına sunulmasına karar verilmiştir.

30/09/2010 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu Üyeleri :

| Denetleme Kurulu | Görevi                 | Göreve Başlama Tarihi |
|------------------|------------------------|-----------------------|
| Deniz Uysal      | Denetleme Kurulu Üyesi | 30.12.2009            |
| Mehmet Tuncer    | Denetleme Kurulu Üyesi | 29.03.2010            |

**Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

29 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Cem ÇOLAK yerine Mehmet TUNCER Denetleme Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**4. Üst Yönetim**

| Üst Yönetim     | Görevi                               | Göreve Başlama Tarihi |
|-----------------|--------------------------------------|-----------------------|
| Yıldıray Yıldız | Genel Müdür                          | 30.12.2009            |
| Ertuğrul Akdaş  | Mali ve İdari Genel Müdür Yardımcısı | 30.12.2009            |

Yıldıray YILDIZ, ODTÜ Elektrik Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 1996 yılında Lafarge Aslan Çimento Darıca Fabrikası'nda Otomasyon Müdürü olarak göreve başlamıştır. Daha sonra Eylül

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

1999'da yurtdışı görevi için Viyana'ya atanmış ve 2008'e kadar yurtdışında değişik pozisyonlarda çalışmasını sürdürmüştür. 1 Eylül 2008 tarihi itibarıyla üretim operasyonlarından sorumlu Endüstri Başkan Yardımcısı olarak Lafarge Aslan Çimento A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. Aslan Çimento'nun OYAK tarafından satın alınmasıyla Genel Müdür'lük görevini üstlenmiştir.

Ertuğrul AKDAŞ, 1978 yılında İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisini bitirmiştir. Mali müşavir olarak çeşitli şirketlerde görev almıştır. Çimento grubunda muhasebe müdürlüğü de dahil olmak üzere 27 yıldır Oyak Grubu şirketlerinde çeşitli kademelerde bulunmuştur. Ar-Ge ve sınai mülkiyet hakları konularında proje çalışmaları bulunmaktadır.

**Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Üst Yönetim'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01/01/2010 – 30/09/2010 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Şirketin yayımlanmış olduğu "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" web sitesinde (www.aslancimento.com.tr) yer almaktadır.

**6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

29 Mart 2010 tarihinde yapılan 2009 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket Ana Sözleşmesinin Şirketin Ünvanı başlığı altında "Kuruluşunda Aslan ve Eskişehir Müttehit Çimento ve Su Kireci Fabrikaları Anonim Şirketi olan ünvanı daha sonra Aslan Çimento Anonim Şirketine dönüştürülmüş halen Lafarge Aslan Çimento Anonim Şirketi'dir" şeklindeki 1. maddesinin "Şirketin ünvanı "Aslan Çimento Anonim Şirketi"dir. Bu Ana Sözleşmede kısaca "Şirket" olarak anılacaktır." şeklinde değiştirilmesi oybirliği ile kabul edilmiştir. Ana Sözleşme değişikliği, 13 Nisan 2010 tarihinde Gebze Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescil edilmiş ve 22 Nisan 2010 tarihli 7549 sayılı Ticaret Sicil gazetesinde yayınlanmıştır.

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından Gebze, Darıca, Dilovası ve Çayırova ilçelerindeki mahalle, cadde ve sokak numaralandırma çalışmaları yapılmıştır. Bu çalışmalar neticesinde Şirketimizin "Taşlıman Mevkii Darıca / Kocaeli" olan adresi "Cami Mahallesi, Kaplan Caddesi No: 149 Darıca / Kocaeli" şeklinde değiştirilmiştir.

**7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

**8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

**9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Türkiye Çimento Müstahsilatçıları Birliği (TÇMB) verilerine göre yurdumuz çimento sektöründe 2010 yılının ilk sekiz aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre iç satışlar %13.2 oranında artarken, toplam çimento ihracaatında yaklaşık 1% oranında düşüş yaşanmıştır. Söz konusu pazar dinamikleri çerçevesinde üretim miktarı takriben 9.2% artışla 41.8 Milyon tona ulaşmıştır.

TÇMB kaynaklı bilgiler ışığında bu döneme ait bölgesel pazarlar geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında;

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

- Akdeniz Bölgesi iç pazarında daralma yaşayan yegane bölge olurken, Ege ve Güney Doğu Anadolu Bölgelerinde iç pazar büyümesi Türkiye ortalamasının altında seyretmiştir.
- Özellikle İç Anadolu, Doğu Anadolu ve Güney Doğu Anadolu pazarlarından yapılan çimento ihracaatı geçen yılın aynı dönemine göre önemli ölçüde düşüş gösterirken, Akdeniz Bölgesi'nden yapılan dış çimento satışları önemli artış göstererek (14.8%) Türkiye toplam çimento ihracaatının 42% sini oluşturmuştur.
- Güney Doğu Anadolu bölgesi üretimlerinin geçen yılın ayın dönemine göre yaklaşık 2% düşüş gösterdiği, Ege ve Akdeniz Bölgeleri'nde gerçekleşen çimento üretiminin Türkiye çimento üretimi ortalamasının altında seyrettiği gözlenmektedir.

Şirketimizin faaliyet gösterdiği Marmara bölgesinden bu yılın ilk sekiz ayında yapılan çimento ihracaatı geçen yılın aynı dönemine göre 8.7% düşüş kaydederken, iç pazar satışları dikkate değer bir artışla (11.2) 10.5 milyon tona ulaşmıştır.

Sektörün ve bölgemizin özellikle iç satışlarda büyüme eğiliminin önümüzdeki dönemde de devam etmesi beklenmektedir.

**10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

1910 yılında, Türk çimento sektörünün ilk fabrikası ve Türkiye'nin ilk çimento markası olarak Darıca'da faaliyete başlayan, 100 yıla yakın bir süredir bölgesine ve ülkemize hizmet vermekte olan Aslan Çimento AŞ, Türk çimento sektöründe pek çok ilki başlatmış olup önemli bir sektör oyuncusu olarak Marmara Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz kaliteli ve geniş ürün yelpazesi ile gelecek dönemde de yapı sektörüne hizmet vermeye, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yeni ürün tipleri geliştirmek için araştırmalarına devam etmeye ve pazarda etkin ve saygın, çevreye duyarlı bir sektör oyuncusu olmaya devam edecektir.

**11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Alternatif enerji ve alternatif hammadde kaynaklarının üretim sürecinde kullanılmasının yaygınlaştırılması ile ürün çeşitliliğinin artırılması yönünde çeşitli çalışmalar devam etmektedir.

**12. Yatırım Faaliyetleri**

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla yapılan yatırım harcamalarının tutarı 3.984.875 TL'dir. Başlıca projeler aşağıda açıklanmıştır:

- Darıca fabrikasında alternatif enerji ve alternatif hammadde kaynaklarının üretim sürecinde kullanılması ile ilgili olarak farklı projeler gerçekleştirilmiştir.
- Çevreye saygınlık çerçevesinde önceki yıllarda başlatılan filtre rehabilitasyon ve yenileme ile ilgili yatırımlara devam edilmiştir.
- Şirketimizin bu yıl içinde yeniden yapılanması sürecinde şirketimizin çimento operasyonu genel merkezi Darıca fabrika adresine, beton operasyonu genel merkezinin Kurtköy tesisi adresine taşınmış, bununla ilgili altyapı harcamaları yapılmıştır. Aynı süreç kapsamında şirketimizin yönetim bilgi işlem sistemi güncellenmiştir.
- Yenibosna beton tesisinde rehabilitasyon çalışması yapılmıştır.

**13. Teşvikler**

01/01/2010-30/09/2010 döneminde kullanılan herhangi bir yatırım teşviği yoktur. Ancak 5510 sayılı SGK kanunu çerçevesinde SSK primlerinden %5 indirim alınmaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****14. İşletmenin Gelişimi**

2009 yılının 2. yarısında tamamlanan "Roller Press" yatırımı ile Darıca Fabrikası'nın çimento öğütme kapasitesinin %24 artarak yıllık 3.4 milyon ton'a ulaşması sağlanmıştır. Özellikle enerji maliyetlerinde tasarruf sağlamak ve üretim prosesinde çevresel boyutu da gözardı etmemek için, alternatif hammadde ve alternatif yakıt konularında çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmeyi planlamaktadır.

**15. İşletmenin Üniteleri**

Fabrikamızın ana ünitelerinin teknik özellikleri aşağıdaki tabloda verilmiştir:

| Ekipman                        | Nominal Kapasite          | Kapasite Kullanım Oranı (%) | Kuruluş Yılı             |
|--------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Konkasör,Hammadde              | 400 t/h                   | 46                          | 1978                     |
| Konkasör, çimento katkıları    | 250 t/h                   | 23                          | 1968                     |
| Farin Değirmenleri (FD1, 2 ,3) | 2 x 60 t/h<br>1 x 175 t/h | 82                          | FD1,2: 1968<br>FD3: 1978 |
| Döner Fırın                    | 3750 t/d                  | 99                          | 1978/1999                |
| Kömür Değirmeni                | 36 t/h                    | 49                          | 1985                     |
| Çimento Değirmeni 1            | Nominal:120 t/h           | 42                          | 1978                     |
| Çimento Değirmeni 2            | Nominal:200 t/h           | 48                          | 1978/2009                |
| Çimento Değirmeni 3            | Nominal:100 t/h           | 54                          | 1996                     |
| Çimento Değirmeni 4            | Nominal:25 t/h            | 0                           | 1974                     |
|                                |                           |                             |                          |
|                                |                           |                             |                          |

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

**16. Ürünler**

Şirketimizin ürün gamını oluşturan çimento tipleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

| Ürünün Adı                                | Tip ve Sınıfı           | Standardı   |
|-------------------------------------------|-------------------------|-------------|
| Portland Çimentosu                        | CEM I 42,5 R            | TS EN 197-1 |
| Portland Çimentosu                        | CEM I 52,5 R            | TS EN 197-1 |
| Portland Kompoze Çimento                  | CEM II/A-M (S-L) 42,5 R | TS EN 197-1 |
| Portland Kompoze Çimento                  | CEM II/A-M (S-L) 52,5 N | TS EN 197-1 |
| Kompoze Çimento                           | CEM V/A (S-P) 32,5 N    | TS EN 197-1 |
| Harç Çimentosu(Üretimi askıya alınmıştır. | MC 12,5 X               | TS EN 413-1 |

| Beton Kategorileri          | Beton Sınıfı              | Çimento Sınıfı | Kıvam |
|-----------------------------|---------------------------|----------------|-------|
| Grobetonlar                 | GRO 150 – GRO 250 arası   | CEM I-II       | S1-4  |
| Standart Betonlar           | C14 – C50 arası           | CEM I-II       | S1-4  |
| Yüksek Mukavemetli Betonlar | C55 – C60                 | CEM I-II       | S1-4  |
| Hafif Betonlar              | LC14 – LC25 arası         | CEM I-II       | S1-4  |
| Ağır Betonlar               | HC25 – HC30               | CEM I-II       | S1-4  |
| Şap Betonları               | ŞAP 200 – ŞAP 500 arası   | CEM I-II       | S1-4  |
| Shotcrete Betonları         | SHOT 200 – SHOT 500 arası | CEM I-II       | S1-4  |
| Sıvalar                     | HZ. YAŞ SIVA              | CEM I-II       | S1-4  |

**17. Verimlilik**

| Verimlilik                              | 1 Ocak – 30 Eylül 2008 | 1 Ocak – 30 Eylül 2009 | 1 Ocak – 30 Eylül 2010 |
|-----------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Klinker Üretiminde Kapasite Kullanımı % | 91.9                   | 88.7                   | 98.9                   |
| Çimento Üretiminde Kapasite Kullanımı % | 53.6                   | 43.4                   | 45.3                   |
| Beton Üretiminde Kapasite Kullanımı %   | 66.8                   | 61.3                   | 44.4                   |

**18. Satışlardaki Gelişmeler**

2008 yılının ikinci yarısında başlayan ve 2009 yılı boyunca etkisi artarak hissedilen global finansal kriz 2010 yılının ilk çeyreğinde de etkisini sürdürmeye devam etmiştir. Daha sonraki dönemlerde bölgemizde iç pazar talebi giderek artış eğilimine girmiş, satış fiyatları da göreceli olarak yükselmiştir. Söz konusu pozitif gelişmelere rağmen özellikle yılın ilk çeyreğinin olumsuz fiyat etkisi ile 30 Eylül 2010 itibarıyla 2010 yılı satış ciromuz geçen yılın aynı dönemine göre %18.5 düşüş göstererek 94.2 milyon TL olmuştur.

| (TL)                          | 1 Ocak – 30 Eylül 2008 | 1 Ocak – 30 Eylül 2009 | 1 Ocak – 30 Eylül 2010 |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Toplam Çimento Satış Hasılatı | 180.339.184            | 115.766.293            | 94.226.691             |

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

**19. Temel Göstergeler ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş olup, 31.12.2009 mali tabloları bağımsız denetimden geçmiştir.

**Özet Bilanço**

| (TL)                      | 30/09/2010  | 31/12/2009  |
|---------------------------|-------------|-------------|
| Dönen Varlıklar           | 83.425.723  | 78.707.678  |
| Duran Varlıklar           | 157.605.626 | 161.233.202 |
| Toplam Varlıklar          | 241.031.349 | 239.940.880 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 32.431.637  | 101.131.838 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 22.417.563  | 21.905.285  |
| Özkaynaklar               | 186.182.149 | 116.903.757 |
| Toplam Kaynaklar          | 241.031.349 | 239.940.880 |

**Özet Gelir Tablosu**

| (TL)                           | 30/09/2010 | 30/09/2009   |
|--------------------------------|------------|--------------|
| Net Satışlar                   | 94.226.691 | 115.766.293  |
| Faaliyet Karı                  | 1.446.210  | (13.626.902) |
| Vergi Öncesi Kar               | 706.278    | (20.053.772) |
| Net Dönem karı                 | (721.608)  | (18.800.251) |
| Hisse Başına kazanç (100 adet) | 0.10       | (2.36)       |

**Önemli Oranlar**

| (%)                | 30/09/2010 | 30/09/2009 |
|--------------------|------------|------------|
| Faaliyet Kar Marjı | 1.5%       | (11.8)%    |
| Net Kar Marjı      | (0.77)%    | (16.2)%    |
| FAVÖK Marjı        | 8.4%       | (6.4)%     |

**20. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları**

30.09.2010 sonu itibarıyla mevcudumuz 246 kişidir.

|               | 2008       | 2009       | 2010       |
|---------------|------------|------------|------------|
| Beyaz Yaka    | 214        | 202        | 85         |
| Mavi Yaka     | 233        | 222        | 161        |
| <b>Toplam</b> | <b>447</b> | <b>424</b> | <b>246</b> |

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

Şirketimizin bağlı olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile T. Çimse-iş Sendikası arasında yapılan Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde mutabakat sağlanarak , 20 Mart 2008 tarihinde, 1 Ocak 2008 - 31 Aralık 2010 yürürlük süreli Grup Toplu İş Sözleşmesi'ni imzalamışlardır. Toplu İş Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda; Birinci Yıl; 31.12.2007 tarihindeki aylık brüt çıplak saat ücretlerine 01.01.2008 tarihinden geçerli olmak üzere bir seferde yıllık %12 ( yüzde oniki ) artış, İkinci Yıl; çıplak saat ücretlerine 01.01.2009 tarihinden geçerli olmak üzere T.C.Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun ( TÜİK ) 2003 = 100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2008 – 31.12.2008 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranında zam yapılacaktır.Üçüncü Yıl; 01.01.2010 tarihinden geçerli olmak üzere T.C.Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun ( TÜİK ) 2003 = 100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2009 – 31.12.2009 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranına üç puan eklenerek bulunacak oranda zam yapılacaktır.

Toplu sözleşme gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödenmesi yapılmaktadır. Şirketimizde çalışan beyaz yaka personele de beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödenmesi yapılmaktadır. Buna göre, 30.09.2010 itibariyle kıdem teşvik primine 15 kişi hak kazanmıştır.

30.09.2010 itibariyle düzenlenen eğitimlere 725 kişi katılmış ve ağırlıklı olarak Çevre - İSG konularında eğitimler olmak üzere toplam 3.766 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

SPK'nın Seri XI No 29 sayılı tebliğine göre dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı **2.429.426 TL 'dir.**

**21. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Ödenmiş Sermaye : 6.425.679 TL

| Ortaklar                       | Hisse Tutarı (TL) | %     |
|--------------------------------|-------------------|-------|
| Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) | 6.252.449         | 97.3% |
| Diğer                          | 173.230           | 2.7%  |
| <b>Genel Toplam</b>            | <b>6.425.679</b>  |       |

**22. Kar Dağıtım Politikası**

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtım yasal süreler içinde gerçekleşmektedir.

**23. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Şirketimiz, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlarken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir. Bu amaçla, işletme sermayesi ihtiyaçlarının bir bölümünü nakit akım planlarını da dikkate alarak kısa vadeli krediler ile finanse etmektedir.

Şirketin muhasebe bölümü finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve şirketin faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla türev ürün niteliğindeki finansal araçlarından vadeli döviz işlem sözleşmelerini zaman zaman kullanmıştır. Şirketin spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

**24. Risk Yönetim Politikası**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle şirkete finansal bir kayıp oluşturmaya riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirketin maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve Şirket yönetimi tarafından incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Ticari alacaklar çok sayıda müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

**25. Konsolidasyona Tabi / Tabi Olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler**

30 Eylül 2010 ve 30 Eylül 2009 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların faaliyet alanları ve iştirak yüzdeleri'nin detayı aşağıdaki gibidir.

| Bağlı ortaklığın adı                                        | Faaliyet alanı                                                                                                                                                                                                  | Kurulduğu Ülkeler | 30 Eylül 2010 | 30 Eylül 2009 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|---------------|
| Lafarge Ereğli Çimento A.Ş. (Lafarge Ereğli)                | Her nevi çimento, kireç vesair her türlü bağlayıcı maddeleri imal etmek ve bu amaçla gereken fabrika ve tesisleri, öğütme ve paketlenme tesisleri ve cürufa dayalı çimento imal eden tesisleri kurmak, işletmek | Türkiye           | -             | %50.00 (*)    |
| Aslan Beton A.Ş. (Aslan Beton)                              | Hazır beton üretim, pompalama ve satışı ile baskı beton uygulamaları yapmak                                                                                                                                     | Türkiye           | %75.76        | %75.76        |
| Aslan Sağlık Eğitim ve Kültür Vakfı (Vakıf)                 | Sağlık, eğitim ve kültür konularında bağış yapmak                                                                                                                                                               | Türkiye           | %100.0        | %100.0        |
| Assan İnş.San.Tic.A.Ş. (Assan)                              | Her türlü yapı elemanları üretmek, yapı elemanları ve beton üretimi için gerekli agrega, kum, taş, çakıl gibi hammaddeyi çıkarmak, üretmek ve satmak                                                            | Türkiye           | %75.76        | %75.76        |
| Birtaş Birlik İnş. San. Tic. A.Ş. (Birtaş)                  | Her türlü yapı elemanları üretmek, yapı elemanları ve beton üretimi için gerekli agrega, kum, taş, çakıl gibi hammaddeyi çıkarmak, üretmek ve satmak                                                            | Türkiye           | %99.99        | %99.99        |
| Marmara Madencilik San. Tic. Ltd. Şti. (Marmara Madencilik) | Her çeşit maden araması, çıkarılması, bulunması, işlenmesi ve işletilmesi ile bunların ham, yarı mamul, mamul hale getirilmesi, alınması ve satılması                                                           | Türkiye           | %98.89        | %98.89        |

(\*)Lafarge Ereğli Çimento A.Ş.'nin iştirak hisseleri 30.12.2009 tarihi itibarıyla Agretaş Agrega İnşaat San. Tic. A.Ş.'a satılmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****26. Merkez Dışı Örgütler**

Şirket merkezi fabrikadadır ve adresi aşağıda sunulmuştur:

**ASLAN ÇİMENTO A.Ş.****Darıca Fabrikası**

Cami Mahallesi Kaplan Caddesi No:149  
41700 Darıca – Kocaeli

**27. Yapılan Bağışlar**

2010 yılının ilk dokuz ayında başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına 87.696 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

**28. Hissedarlara Bilgi**

Şirketimiz bilgilendirme politikası 29 Mart 2010 tarihinde yapılan Genel Kurul'da ortaklarımızın bilgisine sunulmuş olup, şirketimiz internet sitesinde ([www.aslancimento.com.tr](http://www.aslancimento.com.tr)) yer almaktadır.

Yönetim Kurulu'nun 29 Haziran 2010 tarihinde aldığı karar gereği Esas Sermaye Sisteminden Kayıtlı Sermaye Tavanı sistemine geçiş çalışmalarına başlanmış ve Kayıtlı Sermaye tavanının 300.000.000 TL (üçyüzmilyonlira) olarak belirlenmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) gerekli başvurular yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.09.2010 tarihli yazısıyla bildirildiği üzere; Kurul kararına konu 300.000.000 TL tavan ile kayıtlı sermaye sistemine geçişine izin verilmesi ve gerek bu amaçla gerekse değişen şartlara uyum sağlanması amacıyla Esas Sözleşmemizin tümünün değiştirilmesiyle ilgili muhtelif işlemlerin tamamlanamamış olması nedeniyle, sözü edilen başvuru dosyamızın işleminden kaldırılmasının uygun görüldüğünü kamuoyuna bildirilmiştir.

6 Ekim 2010 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket sermayesinin 6.425.678,46 TL'den 27 Ocak 2010 tarihinde ana ortak Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) tarafından verilen 62.728.000 TL tutarındaki sermaye avansını da içerecek şekilde tamamı bedelli sermaye artırımını yapılarak 73.000.000 TL'ye çıkarılması ve YTL'den TL'ye geçişe ilişkin uyumun sağlanması amacıyla, Ana Sözleşme'nin "Sermaye ve Hisseler" başlıklı 5. maddesinin değiştirilmesi için gerekli yasal işlemlerin yapılması amacıyla Genel Müdürlüğe yetki verilmesine ve konunun Olağanüstü Genel Kurul Gündemi'ne madde olarak eklenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.SPK ya başvuru dilekçemiz ve gerekli dokümanlar 7 Ekim 2010 tarihinde gönderilmiş olup,kurulun 26 Ekim 2010 tarih ve B.02.1.SPK.0.13-1338 sayılı yazıyla değişikliğin kurulca uygun görüldüğü tarafımıza bildirilmiştir.

27 Ekim 2010 tarihinde Yönetim Kurulu'nun aldığı kararla, Olağanüstü Genel Kurul toplantısının 22 Kasım 2010 Pazartesi günü şirket merkezi olan Camii Mah. Kaplan Cad. No:149 Darıca/Kocaeli adresinde saat:11:00'de toplanmasına ve ilgili mevzuat ve ana sözleşme hükümleri çerçevesinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına davet ve gereklerinin yerine getirilmesi için Genel Müdürlüğe yetki verilmesine karar verilmiştir.