

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

**30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER	SAYFA
1. Faaliyet Konusu	3
2. Yönetim - Denetim Kurulu Ve Üst Yönetim	4
3. Faaliyet ve Performansa İlişkin Bilgiler	6
4. Ana Sözleşme ve Şirket Politika Değişiklikleri	8
5. Mali Tablo ve Raporlara İlişkin Açıklamalar	9
6. Mali Tablo Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Hususlar	12
7. Mali Duruma İlişkin Temel Rasyolar	12
8. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	13
9. Yatırımlardaki Gelişmeler ve Teşviklerden Yararlanma Durumu	13
10. Mal ve Hizmet Satış ve Üretimine İlişkin Bilgiler	14
11. Temel Risk Yönetim Politikaları	14
12. Personel ve İnsan Kaynaklarına İlişkin Bilgiler	15
13. Yapılan Bağışlar	15

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. FAALİYET KONUSU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket"), 1958 yılından bu yana Türk hava taşımacılığında ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Şirket'in hisse senetleri 1996 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu; yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu vs gibi hizmetler) ve yakıt ikmali hizmeti verilmesidir. Şirket Adana, Ankara, Antalya, Bodrum, Bursa Yenisehir, Çorlu, Dalaman, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul, İzmir, Isparta, Kars, Kayseri, Malatya, Mardin, Samsun, Tokat, Trabzon, Van, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Erzincan ve İstanbul Sabiha Gökçen olmak üzere 25 havaalanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket İstanbul Ticaret Siciline kayıtlı (Sicil No: 192002-139527) olup, tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Çelebi Hava Servisi A.Ş.
Atatürk Havalimanı ,Yeşilköy, Bakırköy 34149
İstanbul – Türkiye

Şirket'in müşterek yönetim konsolidasyon metoduna göre %49,99 iştirak oranından 30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla konsolide ettiği Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım İşletme A.Ş. ("Çelebi IC"), Şirket ve DHMİ arasında 24 Şubat 2004 tarihinde imzalanan "Antalya Hava Limanı 2. Dış Hatlar Terminal Binası ("Terminal") yapım, işletim ve devir işlerine ait uygulama sözleşmesi" gereğince 23 Mart 2004 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu sözleşme ve bu sözleşmeye ek olarak yapılan 10 Kasım 2004 tarihli sözleşmeye göre, Terminal yapımı tamamlanmış ve 4 Nisan 2005 tarihinde faaliyete başlanmıştır. Söz konusu uygulama sözleşmesi uyarınca Terminal'in işletilmesi 23 Eylül 2009 tarihi itibarı ile sona ermiştir. Çelebi IC'nin diğer büyük ortağı % 49,99 iştirak oranıyla İçtaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Şirket ayrıca havaalanı terminal güvenliği konusunda faaliyet gösteren ve havayolu şirketlerine güvenlik hizmeti veren Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.'nin ("Çelebi Güvenlik") %94,8'ine (2008: %94,8) sahiptir.

Şirket ayrıca Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Celebi Ground Handling Hungary Földi Kiszolgáló Korlátolt Felelősségű Társaság ("CGHH ") sermayesinde %70 oranında (700.000.000 Macar Forinti) payı bulunmaktadır. Sermayenin kalan %30'unu (300.000.000 Macar Forinti) temsil eden hisseler Çelebi Holding A.Ş.'ne aittir.

Şirket ayrıca Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslar arası havalimanında 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için açılan ve Şirket'in de içinde yer aldığı konsorsiyum lehine sonuçlanan ihale ile ilgili prosedürler çerçevesinde sözkonusu havalimanında havaalanı yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 12 Aralık 2008 tarihinde Hindistan Mumbai, Maharashtra eyaletinde mukim 100.000.000 Hint Rupisi sermaye ve "Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas") ünvanı ile bir şirket kurulmuştur. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Nas'taki sermaye payı %51'dir. Sonrasında Çelebi Nas'ın sermayesinin 400.000.000 Hint Rupisine yükseltilmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede; 30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla Celebi Nas'a toplam 204.000.000 Hint Rupisi tutarında sermaye ve sermaye avansı ödemesi yapılmıştır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket, Hindistan'ın Yeni Delhi kentinde havalimanında mevcut kargo terminalinin ("Brownfield") geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Çelebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Çelebi Delhi") ünvanı ile 100.000 Hint Rupisi kuruluş sermayeli bir şirket kurulmuştur. Şirketin kurucu ortak olarak iştirak ettiği Çelebi Delhi'deki sermaye payı %74'tür. Sonrasında Çelebi Delhi'nin sermayesinin 720.000.000 Hint Rupisi'ne yükseltilmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede; 30.09.2009 tarihi itibarıyla Çelebi Delhi'ye toplam 485.074.000 Hint Rupisi tutarında sermaye ve sermaye avansı ödemesi yapılmıştır. Şirket, 3 Kasım 2009 tarihinde 47.726.000 Hint Rupisi tutarında sermaye avansı ödemesi yaparak taahhüt edilen sermaye tutarının tamamını ödemiş durumdadır.

2. YÖNETİM - DENETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Can Çelebioğlu	(Başkan)
Canan Çelebioğlu Tokgöz	(Başkan Vekili)
Engin Çelebioğlu	(Üye)
Mehmet Kaya	(Üye)
Necmi Yergök	(Üye)
Aydın Günter	(Üye)

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir yıl olup, 18 Mart 2009 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl süre ile yeniden seçilmişlerdir. Genel kurulda, ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri arasından Sayın Can Çelebioğlu ve Sayın Canan Çelebioğlu Tokgöz'ün Murahhas (görevli) üye olarak tayinin edilmelerine mevcudun oybirliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan aday gösterilip seçilmiş kişilerdir. Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme, Şirketimizin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olma ve Yönetim Kurulunun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olma niteliklerine haiz kişilerdir.

Şirket Ana Sözleşmesinin Şirketin Temsil ve İlzamı başlıklı 8. Maddesine göre; Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili, Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu temsil yetkisini ve yönetim işlerinin hepsini veya bir kısmını görevli üyelere ve Yönetim Kurulu üyesi olmayan müdürlere bırakabilir. Yönetim Kurulu Şirketi temsil ve ilzama yetkili kimseleri ve ilzam şeklini kararlaştırıp, usulü dairesinde tescil ve ilan eder. Şirkete ait bütün belgelerin ve akdolunacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket Yönetim Kurulunca yetkili kılınan kişi veya kişiler tarafından şirket ünvanı altında imzalanmış olması lazımdır.

Bu çerçevede; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları 06 Eylül 2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilen ve tescil edildiği 11 Eylül 2006 tarih ve 6639 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Şirketimiz temsil ve ilzam yetkilerinin tesbit edildiği VI. no'lu imza sirkülerinde belirtilmiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

18 Mart 2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan görev taksimi neticesinde; Şirketimiz Yönetim Kurulu, 18 Mart 2009 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığına Can Çelebioğlu'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Canan Çelebioğlu Tokgöz'ün yeniden seçilmesine mevcudun oybirliği ile karar vermiştir.

Denetim Kurulu

18 Mart 2009 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda TTK ve Şirketimiz ana sözleşmesi çerçevesinde Ramazan Özel, Uğur Doğan ve Ümit Bozer yeniden denetçi olarak seçilmişlerdir. Denetçilerin görev süreleri bir yıl olup, bu da ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Denetim Komitesi

Diğer taraftan, Yönetim Kurulumuz 9 Nisan 2009 tarihinde: Şirketin 18 Mart 2009 tarihinde yapılan 2008 yılı hesap dönemi ortaklar olağan genel kurul toplantısında seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliği'nin ilgili maddesi hükümleri çerçevesinde; Engin Çelebioğlu ve Mehmet Kaya'nın yeniden denetim komitesi üyeleri olarak seçilmelerine karar vermiştir.

Üst Yönetim

Şirketimizde 30 Eylül 2009 tarihinde sona eren 9 aylık dönem içerisinde görev yapan yöneticilerin isimleri aşağıda yer almaktadır:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>	<u>Göreve Başlama Tarihi</u>
Salih Samim Aydın	Genel Müdür	2006
Talha Göksel	Genel Müdür Yardımcısı - Operasyon	2003
Hüsnü Tanzer Gücümən	Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler	2004
Osman Yılmaz	Operasyon Direktörü	2008
Yavuz Samur	Kurumsal İlişkiler Direktörü	1988
Mehmet Sanlı Şekerciğlu	Satış ve Pazarlama Direktörü	2006
Serhat Erten	İnsan Kaynakları Direktörü	2005
Ahmet Arıkan	Teknik ve Lojistik Direktörü	2007
Murat Baş	Kargo Antrepo Direktörü	2008

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Koordinasyonu

Şirketimiz Yönetim Kurulu 19 Mart 2009 tarihinde: Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 41 sayılı Sermaye Piyasası Kanuna Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği'nin ilgili 7. ve 8. maddeleri hükümleri ve Şirketimizin SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- payları İMKB'nda işlem gören Şirketimizde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösterecek, Yönetim Kurulu'na raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayacak bir "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin oluşturulmasına karar vermiş olup, bu çerçevede Şirketimiz büyük ortağı Çelebi Holding A.Ş. - İş Geliştirme Başkanlığı'nda Koordinatör ünvanıyla görev yapmakta olan "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı"na sahip Abdullah Kırımlı'nın Şirket Yönetim Kurulu'na raporlama yapacak Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticisi olarak görevlendirilmiştir. (Tel: +90-212-339 4039, e-mail: abduallah.kirimli@celebi.com.tr)

**30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Şirketimiz sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarının koordinasyonundan sorumlu olacak ve Şirket Genel Müdürü'ne raporlama yapacak tam zamanlı bir yönetici personel atanmasına karar verilmiş olup, bu çerçevede halen şirketimizde görev yapan "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı"na sahip ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"nı almaya hak kazanan Özgür Eren'in yönetici personel olarak atanmıştır. (Tel: +90-212-465 2700, e-mail: ozgur.eren@celebi.com.tr)

3. FAALİYET VE PERFORMANSA İLİŞKİN BİLGİLER

2009 Yılıının İlk 3 çeyreğinde Dünya ve Türkiye Ekonomisi

Dünyada...

Petrol fiyatları...

2008 yılının Ocak-Eylül döneminde ortalama petrol varil fiyatları 113 ABD doları seviyesinde iken 2009 yılının aynı döneminde ortalama 57 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. 2008 yılı son çeyreğinde baş gösteren global finansal krizin etkileri 2009'un 3. çeyreğinde azalması ile birlikte emtia fiyatlarında da artışlar yaşanmış ve petrol fiyatları 70 ABD dolarına kadar tırmanmıştır. Finansal piyasalarda başlayıp ekonomiye sirayet eden krizin 2009 yılı sonuna kadar etkilerinin devam etmesi ve petrol varil fiyatlarının 40-70 ABD doları bandında seyretmesi beklenmektedir.

Enflasyon ve Büyüme...

2008 yılı son çeyreğinde patlak veren ABD kaynaklı finansal kriz 2009 yılı 3. çeyreğinde de tüm dünyada etkisini göstermeye devam etmiştir. 2008 yılının ikinci yarısından itibaren talep ve maliyet koşullarının yarattığı aşağı yönlü baskı sonucu hızlı bir düşüş sergileyen küresel enflasyon, 2009 yılının ikinci çeyreğinde de söz konusu eğilimini sürdürmüştür. Hem Amerika bölgesi hem de Avrupa bölgesinde ekonomik faaliyetlerdeki daralma çift haneli rakamlara ulaşmıştır. Tüm dünyada 2009 yılı global büyüme rakamının -%1 civarında gerçekleşmesi beklenmektedir.

Türkiye'de...

Döviz Kurları...

2008 yılı ilk 9 aylık dönemde ortalama 1,22 seviyesinde gerçekleşen ABD Doları 2008 yılı son çeyreğinde Türkiye'yi de önemli derecede etkileyen küresel finansal krizin etkisi ile birlikte 2009 yılı Ocak-Eylül döneminde ortalama 1,57'li seviyelere ulaşmıştır. Aynı şekilde Euro kuru da geçen yılın aynı döneminde ortalama 1,87 civarında seyrederken, 2009 yılının ilk 9 aylık döneminde ortalama 2,15 olarak gerçekleşmiştir. ABD Doları / Euro paritesi ise 2008 yılının aynı döneminde ortalama 1,53 seviyesinde iken 2009 yılında ortalama 1,37'e düşmüştür. Türk Lirasının diğer ülke paralarına göre değerini ölçen TCMB tüfe bazlı reel efektif kur endeksi sonuçlarına göre 2008 Eylül sonu itibari ile 192 olan endeks değeri, Türk Lirasının değer kaybetmesi ile birlikte 2009 yılı Eylül 171'e ayı sonunda düşmüştür.

Enflasyon...

2008 yılı ilk 9 aylık döneminde %9,15 olarak gerçekleşen enflasyon, 2009 yılı aynı döneminde %2,89'a gerilemiştir. Enflasyondaki düşüşe, küresel finansal ve ekonomik kriz sonucu iktisadi faaliyetlerin daralması birlikte talep yönlü baskıların azalması ve buna bağlı olarak da emtia fiyatlarındaki önemli düşüşler etki etmiştir. 2009 ikinci çeyrekte olduğu gibi üçüncü çeyrek de

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

iktisadi faaliyetteki yavaşlamanın enflasyon üzerindeki etkisinin devam ettiği bir dönem olmuş ve buna bağlı olarak enflasyonun ana eğilimi yakın tarihin en düşük seviyelerine gelmiştir. 2009 yılı genelinde enflasyon beklentisi %5-6 düzeyine gerçekleşeceği yönündedir.

Dünya’da ve Türkiye’de Sivil Havacılık Sektöründeki Gelişmeler

2009 yılının son çeyreği öncesi Dünya’da sivil havacılık sektörü toparlanma belirtileri göstermesine rağmen hala global kriz öncesi seviyelere ulaşamamıştır. Uluslararası Hava Taşımacıları Birliği IATA tarafından yayınlanan verilere göre: 2009 yılının ilk üç çeyreğinde havayollarının geliri % 5,3; havayollarının sunduğu yolcu kapasitesi ise % 3,4 düşmüştür. Hava kargo trafiği krizin etkilerini daha da belirgin olarak göstermektedir. Aynı kaynağa göre 2009 yılının ilk üç çeyreğinde hava kargo trafiği sektör genelinde dünyada % 16,4 talepte azalma, sunulan hava kargo kapasitesinde de % 9,8 küçülme yaşanmıştır.

2009 yılının Eylül ayına bakıldığında ise küresel bazda sektör genelinde yolcu trafiği gelirleri geçen yılın aynı dönemine oranla % 0,3 artış göstermekte iken, sektör için bu artışın ana kaynağı Orta Doğu ve Latin Amerika bölgesinden kaynaklanmaktadır. Hava kargo trafiğinin ise % 5.4 azaldığı görülmekle beraber bu düşüşün ana nedeni de Avrupa bölgesinde talepteki azalmadan ötürüdür. Krizin belirtilerinin az da olsa yolcu trafiği üzerindeki etkilerinin silinmiş olduğu gözükmesine rağmen, hava kargo trafiğinin 2009 yılı için yolcu trafiğine göre daha yavaş toparlanma belirtisi gösterdiği izlenmektedir.

Türkiye’de ise sivil havacılık sektörü, Dünya’daki genel küçülme trendine rağmen büyümeye devam etmektedir. Ocak-Eylül 2009 döneminde iç hat uçuş sayısı 2008 yılının aynı dönemine göre %1.4 artmış, dış hat uçuş sayısı ise %2.2 artmıştır. Yine aynı dönemde gerçekleşen yük trafiği (bagaj, kargo ve posta) geçen yılın aynı dönemine göre iç hatlarda %6.9 artarken dış hatlarda % 4 toplamda ise % 1.2 düşmüştür.

Krizin etkisine bağlı olarak Çelebi Hava Servisi’nin 2009 yılının ilk üç çeyreğinde Türkiye’de hizmet verdiği uçuş sayısı iç hatlarda % 3, dış hatlarda % 12,5, toplamda ise %7,27 azalmıştır. Öte yandan Hindistan’ın Mumbai kentinde 1 Temmuz itibari ile hizmet vermeye başlanmasının ardından geçen dönem içerisinde toplam 530 uçağa hizmet verilmiştir.

Şirketimiz 30 Eylül 2009 itibarında sona eren 9 aylık dönem itibariyle 247.259.139 TL (2008 yılı 9 aylık: 238.672.180TL) tutarında konsolide net ciroya ulaşmış olup, 2009 yılının 9 aylık döneminde kaydedilen konsolide brüt kar %20,60’lık artışla 91.104.929 TL’ye ulaşmıştır. Şirket’in faaliyet karı 9 aylık dönemde %8,44’lük artışla 50.956.983 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket’in sosyal sorumluluk projesi kapsamında T.C. Erzincan Üniversitesi bünyesinde kurulacak sivil havacılık yüksekokulu inşaat işlerine ilişkin yapılmış bağış niteliğindeki 5.614.440 TL’lik harcamalar diğer faaliyet giderleri altında bağış ve yardım giderleri içerisinde sınıflandırılmıştır.

Temettü Politikası ve Temettü Dağıtımı

Şirketimiz Yönetim Kurulu 04.04.2006 tarihinde aldığı kararla Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmaları ve SPK’nun 27.01.2006 tarih ve 4/67 kararı çerçevesinde; Şirketimiz tarafından elde edilen dağıtılabilir dönem karlarının dağıtılmasına ilişkin Genel Kurula sunulacak kar dağıtım tekliflerinin hazırlanmasında esas alınacak yazılı bir Kar Dağıtım Politikasının belirlemiş olup, bu karar İMKB’na gönderilen 04.04.2006 tarihli Özel Durum Açıklaması yoluyla kamuya açıklanmış ve 28.04.2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

**30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Buna göre;

- SPK mevzuat ve düzenlemeleriyle gelişmemek kaydıyla 2006 ve izleyen yıllara ilişkin yapılacak kar dağıtımlarında her yıl dağıtıma konu dağıtılabilir kârın en az % 50'si oranındaki tutarın ilke olarak temettü olarak dağıtılmasına,
- Bu dağıtımın Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve finansman ihtiyaçları gözetilerek nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesine,
- İş bu kâr dağıtım politikasının Şirketin yatırım ve finansman durumu ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesine, karar verilmiştir.

Bu çerçevede, 18 Mart 2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar çerçevesinde; beher 1 TL nominal değerli hisse için %156,94 oranında brüt 1,5694 TL, %133,40 oranında net 1,3340 TL olmak üzere 2008 yılı karından ve olağanüstü yedeklerden toplam brüt 38.135.800,50 TL nakit temettünün 23 Mart 2009 tarihinde dağıtımına mevcudun oybirliğiyle karar verilmiş olup, pay sahiplerine temettü ödemesi karar verilen tarih itibariyle yapılmıştır.

4. ANA SÖZLEŞME VE ŞİRKET POLİTİKA DEĞİŞİKLİKLERİ

Ana Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Ana Sözleşmesinin, "Sermaye ve Hisse Senetleri Nev'i" başlıklı 6. maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11 Kasım 2008 tarih ve 1780 sayılı ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 14 Kasım 2008 tarih ve 5521 sayılı yazıları ile izin verilmesi sonrası, Şirket kayıtlı sermayesinin 18 Mart 2009 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda 100.000.000 TL'sine yükseltilmesi oybirliği ile kabul edilmek suretiyle tadil edilmiştir. Bu tadil 10 Nisan 2009 tarihinde tescil edilmek suretiyle 15 Nisan 2009 tarihli ve 7292 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket Politikaları

Şirketimiz Yönetim Kurulu 30.04.2009 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VIII, No: 54 sayılı Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin ilgili 23. madde hükmü ve Şirketimizin SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- Şirketin geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini, genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, yerli/yabancı pay sahipleri, menfaat sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası kurumları gibi tüm "paydaşlar" ile eşit bir biçimde paylaşarak, her zaman aktif ve şeffaf bir iletişimin ve
- Ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahiplerine zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir şekilde, eşit koşullarda iletilmesinin sağlanması,

maksadıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemeleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Şirketimiz Genel Müdürlüğü tarafından kamunun aydınlatılmasına yönelik hazırlanan

**30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bilgilendirme Politikası'nın kabulüne, Şirketin internet sitesinde yayımlanmasına ve yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında da ortakların bilgisine sunulmasına karar vermiştir.

5. MALİ TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Sermaye Piyasası Kurumu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i yürürlükten kaldırılmıştır.

Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, (konsolide) finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. (Konsolide) Finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 14 Nisan 2008 ve 28 Nisan 2009 tarihli duyurular ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş dönem (konsolide) finansal tablolarında gerekli değişiklikler yapılmıştır.

Şirket ve Türkiye'de yerleşik Bağlı Ortaklıkları ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklarının, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni mali tabloların hazırlanmasında SPK, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Vergi Usul Kanunu ("VUK") ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı Bağlı Ortaklıklar tescilli oldukları ülkelerin yürürlükte bulunan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak kanuni defterlerini tutmaktadırlar.

Konsolide mali tablolar, SPK Muhasebe Standartları uyarınca doğru ölçüm ve sunumun yapılması amacıyla yapılan düzeltmeler ve yeniden sınıflandırmalarla hazırlanmaktadır. Dolayısıyla konsolide mali tablolar, makul değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler haricinde, Türk Lirası olarak tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

**30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in 30 Eylül 2009 tarihinde sona eren 9 aylık döneme ait konsolide mali tablolarına alınmayan değeri bulunmamaktadır. Söz konusu mali tabloları kullanacaklar için faydalı olacak tüm hususlara mali tablolar ve mali tablo dipnotlarında yer verilmiştir.

Antrepo Yangınının Konsolide Mali Tablolar Üzerindeki Etkileri

Şirketimizin Atatürk Havalimanı ("AHL") C Terminali'nde bulunan kargo - antrepo faaliyetlerini sürdürdüğü deposu 24 Mayıs 2006 tarihinde meydana gelen yangın sonucunda zarar görmüştür.

Söz konusu yangında Şirketimize ait makine, tesis ve cihazlar dışında antrepoda bulunan 3. şahıslara ait emtia da zarar görmüş bulunmaktadır. 30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla söz konusu emtia sahipleri ve antrepo'da bulunan emtiaların yük ilgililerinin bir bölümü uğradıkları zararlar ilgili olarak Şirketimize ve Şirketimizin Sigorta Şirket'ine başvurmuş, bir bölümü de icra takibi başlatmak veya dava açmak suretiyle zararları ile ilgili tazminat talebinde bulunmuşlardır.

Yangın nedeniyle İstanbul Bakırköy Cumhuriyet Savcılığının 2006/37927 E.Sayılı dosyasıyla soruşturma başlatılmış ve soruşturma sonucunda yangının çıkmasına fiilleriyle sebep oldukları belirlenen dördü Devlet Hava Meydanları güvenlik görevlisi biri Atatürk Havalimanı güvenlik görevlisi olmak üzere toplam beş kişi hakkında, Bakırköy 3. Sulh Ceza Mahkemesinin 2006/817 E. sayılı dosyasıyla ceza davası açılmıştır. Bakırköy Cumhuriyet Savcılığının anılan mahkemeye sunduğu iddianamede Şirket suçtan zarar gören olarak nitelendirilmiştir. Şirket, mahkemeye sunulan müdahale dilekçesi ile suçtan zarar görmüş olması nedeniyle özel hukuka ilişkin her türlü yasal talep hakları saklı kalmak kaydıyla faillerin cezalandırılması ve müdahil sıfatıyla duruşmalara kabulünü talep etmiştir.

Söz konusu soruşturma sonucu neticesinde Şirketimiz yönetimi, hukuk danışmanı ve avukatları, Şirketimizin yangının çıkmasına sebep olmadığı ve yangın dolayısıyla sorumlu tutulmasını gerektiren bir sebep de saptanamadığı için, yük sahiplerine veya yük dolayısıyla zarara uğrayan diğer kimselere karşı hukuki anlamda bir sorumluluğunun bulunmadığını öngörmektedir. Bu nedenle yangının çıkmasına kendi eylemi ile (veya eylemlerinden sorumlu olduğu kimselerden birinin eylemi sonucunda) sebep olmuş bulunmayan ve yangına bağlı zararları önlemekte de şu ana kadar herhangi bir kusuru belirlenmeyen Şirket'in tamamen kendi denetimi dışında, önleyemeyeceği ve sonuçlarından kaçınamayacağı bir şekilde meydana gelen yangın sebebiyle tazminat ödemekle yükümlü tutulması uzak bir olasılık olarak görülmektedir.

Bu çerçevede; 30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla, Şirketimiz yönetimi kuvvetli bir olasılık olmamasına rağmen hava yolu taşımacılığı ve diğer hukuk kuralları çerçevesinde mevcut başvuru ve davalar ile talep edilen azami tazminat tutarının yaklaşık 9.235.172 TL olabileceğini öngörmektedir. Diğer taraftan yangınla ilgili olarak şirket aleyhine açılmış Şirketin diğer davalılar (DHMİ, Diğer Antrepo İşletmecileri, Sigorta Şirketleri) ile birlikte müştereken davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 54.309.509 TL ve münferiden davalı sıfatıyla taraf durumunda olduğu 7.047.027 TL olmak üzere toplam 61.356.536 TL tutarında dava ve icra takipleri bulunmaktadır. Şirket'in, söz konusu emtialar ile ilgili 30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla tamamı tahsil edilmiş ve Şirket tarafından Şirket'in yangından hukuken sorumlu tutulması durumunda kullanılması öngörülen 1.500.000 ABD Doları tutarında bir sigorta poliçesi bulunmaktadır.

Şirketimiz, 24 Mayıs 2006 tarihinde meydana gelen kargo deposu yangınından kaynaklanan hukuki taleplerin karşılanması amacıyla Şirket'in 10.000.000 ABD doları tutarında teminatlı

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

sigorta poliçesinin, DHMİ ve diğer antrepo işletmecisi ile birlikte oluşturulan fonda aynı taraflar ile birlikte imzalanan "Paylaşım Anlaşması"nda belirtilen şartlar dahilinde kullanılmasına karar vermiştir. Bahsi geçen anlaşma antrepoda gerçekleşen yangın neticesinde ortaya çıkan zararlara ilişkin müşterek taleplerin karşılanması amacıyla kurulmuştur. Anlaşmaya taraf olan Şirketimiz, DHMİ ve diğer antrepo işletmecisi söz konusu yangın ve sonuçları ile ilgili olarak herhangi bir şekilde sorumlu tutulamayacaklarını düşünmeye devam etmekte olup taraf oldukları ve ileride muhtemel olarak taraf olacakları davaları sulh yoluyla çözmek amacıyla tarafların reasürörleri tarafından bahsi geçen fonun kurulmasına karar vermişlerdir.

Bu kapsamda, Şirketimiz, bahsi geçen yangının çıkmasına sebebiyet vermediği ve yangın dolayısıyla sorumlu tutulmasını gerektiren bir sebep de saptanmadığı için herhangi bir yükümlülüğün uzak bir olasılık olduğunu öngörmektedir. Sulh yoluyla çözülemeyecek olan tazminat talepleri, icra takipleri ve davaların nihai sonucu belirlenememekte olup 30 Eylül 2009 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketler

30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide dönem mali tabloları, Şirket'i, Şirket'in müşterek yönetim konsolidasyon metoduna göre %49,99 iştirak oranından konsolide ettiği Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yatırım İşletme A.Ş ("Çelebi IC")'yi, CGHH'yi, Çelebi Güvenlik'i ve Celebi Nas'ı (birlikte "Grup" olarak tanımlanmaktadır.) kapsamaktadır.

Celebi Nas Airport Services India Private Limited

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Şirket'in Hindistan Mumbai'de mukim iştiraki Çelebi Nas'taki payı doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %51 olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle 30 Haziran 2009 tarihine kadar konsolide mali tablolarda konsolide edilmeyip satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmiştir. Ancak Celebi Nas'ın organizasyonunu tamamlaması ve toplam aktiflerindeki artışın dikkate alınması suretiyle 30 Haziran ve 30 Eylül 2009 tarihlerinde konsolide mali tablolarda konsolidasyona tabi tutulmuştur.

Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited

30 Eylül 2009 tarihi itibarı ile Celebi Delhi'nin doğrudan ve dolaylı oy hakkı %74 olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi ve Çelebi Delhi'nin henüz faaliyetlerine başlamamış olmasından dolayı 30 Eylül 2009 tarihli ara dönem konsolide tablolarda konsolide edilmemiş ve maliyet bedeli üzerinden varsa değer kaybı düşüldükten sonra finansal tablolara satılmaya hazır finansal varlık olarak yansıtılmıştır.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli mali tabloların yeniden düzenlenmesi

Cari dönem konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır. Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide mali tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 30 Eylül 2009 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunu 30 Eylül 2008 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile, 1 Ocak – 30 Eylül 2009 ara hesap dönemine ait nakit tablosu ve öz sermaye değişim tablolarını ise 1 Ocak – 30 Eylül 2008 ara hesap dönemine ait ilgili dönem konsolide mali tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6. MALİ TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR

Şirketimizin büyük ortağı "Çelebi Holding A.Ş." nin ticari ünvanı tescil edilen ilgili olağan genel kurul toplantısı kararı çerçevesinde "Çelebi Havacılık Holding A.Ş. " olarak değiştirilmiştir.

Şirketimiz, ilgili devlet kurumlarından alınan izin ve çalışma ruhsatı çerçevesinde Uluslararası Sabiha Gökçen Havalimanında 1 Kasım 2009 tarihi itibarıyla yer hizmetleri faaliyetlerine başlamıştır.

Şirketimiz, Hindistan'ın Bombay kentinde mukim Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı işletmecisi Mumbai International Airport Private Ltd (MIAL) şirketi tarafından, havaalanı kargo hizmetleri işi için açılacak olan ihaleye iştirak etmeye karar verilmiştir.

7. MALİ DURUMA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR

	30 Eylül 2009	30 Eylül 2008
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vad.Yab.Kaynak)	2,24	1,74
Nakit Oran (Nakit Değerler/ Kısa Vad. Yab.Kaynaklar)	1,33	1,05
Ortalama Tahsilat Süresi	25,99	29,35
Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar	39,00%	48,65%
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	137,53%	101,16%
Brüt Kar Marjı	36,85%	31,65%
Faaliyet Karı (Zararı) / Net Satış Hasılatı	20,61%	19,69%
Faaliyet Karı (Zararı)/ Aktif Toplamı	16,45%	17,14%

Cari Oran ve Nakit Oran: Dönen varlıklardaki %35'lik artışa karşılık kısa vadeli yabancı kaynaklardaki artışın %14 ile sınırlı kalmasından dolayı hem cari oran hem de nakit oran rasyoları iyileşme göstermiştir.

Ortalama Tahsilat Süresi: Net satışlarda %3,60'lık artış ve net ticari alacaklardaki %8,91'lik azalışla birlikte ortalama tahsilat süresinde 3,36 gün iyileşme söz konusudur.

Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar: Dönem başına göre toplam borçların %61 artmasına karşılık kısa vadeli borçlardaki artışın %59 ile sınırlı kalmasından dolayı kısa vadeli borçlar / toplam borçlar rasyosu iyileşme göstermiştir.

Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar: Toplam özsermayedeki %0,09 artışa karşın yabancı kaynaklardaki %30'luk artış sonrası, yabancı kaynaklar / özkaynaklar rasyosu %101,16'dan %137,53'e çıkmıştır.

Brüt Kar Marjı: Net satış gelirleri 2008'in aynı dönemine göre %3,60 artmış, buna karşılık satışların maliyetindeki azalış %4,27 olarak gerçekleşmiştir. Buna bağlı olarak brüt kar marjı %31,65'ten %36,85'e çıkarak önemli derecede iyileşme göstermiştir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

8. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

30 Eylül 2009 tarihinde son eren 9 aylık dönem içerisinde çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur. Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla 24.300.000 TL olup 30 Eylül 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

<u>Ortaklar</u>	<u>(%)</u>	<u>30 Eylül</u> <u>2009</u>	<u>(%)</u>	<u>31 Aralık</u> <u>2008</u>
Çelebi Holding A.Ş.	53,03	12.885.383	54,47	13.235.383
Engin Çelebioğlu	10,01	2.432.430	10,01	2.432.430
Can Çelebioğlu	7,50	1.822.770	7,50	1.822.770
Canan Çelebioğlu	7,49	1.820.970	7,49	1.820.970
Tokgöz				
Diğer	<u>21,97</u>	<u>5.338.447</u>	<u>20,53</u>	<u>4.988.447</u>
	100,00	24.300.000	100,00	24.300.000

Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahipleri

Dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle belirlenmiş Şirketimiz gerçek kişi nihai hâkim pay sahipleri ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Ortaklar</u>	<u>30 Eylül</u> <u>2009</u> <u>(%)</u>	<u>31 Aralık</u> <u>2008</u> <u>(%)</u>
Engin Çelebioğlu	27,68	28,16
Can Çelebioğlu	25,17	25,65
Canan Çelebioğlu Tokgöz	25,17	25,65
Diğer	<u>21,97</u>	<u>20,54</u>
	100,00	100,00

9. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Dönem içerisinde gerçekleştirdiğimiz toplam konsolide maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımı 18.474.295 TL'dir.

Şirketimizin 30 Eylül 2009 tarihinde sona eren 9 aylık dönem içerisinde gerçekleştirdiği yatırımların tutarı 17.967.804 TL'dir (2008: 5.296.360 TL). Söz konusu yatırımların %62'si makine, tesis ve cihazlar yatırımlarından, %23'ü özel maliyet yatırımlarından, %16'sı diğer yatırımlardan oluşmaktadır. 9 aylık dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan yatırımlara ilişkin istifade edilen yatırım indirimi teşviği bulunmamaktadır.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10.MAL VE HİZMET SATIŞ VE ÜRETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 30 Eylül 2009 tarihinde sona eren 9 aylık dönem içerisinde hizmet verdiği uçuş sayısı:

Hizmet Verilen Uçak Sayısı	2009	2008	2007	2009-2008 %	2008-2007 %
Dış Hat	44.919	51.319	48.435	-12,47	5,95
İç Hat	60.332	62.188	63.622	-2,99	-2,25
Türkiye Toplam	105.250	113.507	112.057	-7,27	1,29
Macaristan	14.194	17.430	16.670	-18,57	4,56
Hindistan	530	0	0	-	-
Genel Toplam	119.974	130.937	128.727	-8,37	1,72

11.TEMEL RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Grup faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır. Risk yönetimi planlamasının yapılması, işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi ve iç denetim ekibinin bu plan çerçevesinde çalışmalarının sağlanması Şirketimiz Yönetim Kurulunun kararı ile SPK mevzuatı gereği oluşturulan Denetim Komitesi'nin görevidir. Denetim Komitesi, Şirketin karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetimi ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır.

Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Likidite ve Fonlama riski

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişebilir bulundurulmaktadır.

Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için her bir müşteri için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla, banka teminatı ve diğer teminatları kullanarak bir risk limiti belirlemekte ve müşteri risk limitini geçmeyecek şekilde ticari işlemlerini yürütmektedir.

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN 9 AYLIK ARA DÖNEME AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bu teminatların olmadığı veya teminatların aşılmasının gerektiği durumlarda prosedür ile belirlenen dahili limitler çerçevesinde işlemler yürütülmektedir.

Döviz kuru riski

Grup, Türk Lirasının geçmiş dönemlerde belli başlı yabancı para birimleri karşısında ciddi oranlarda dalgalı seyir izlemesi ve aşırı değerlenmesini de göz önünde bulundurarak muhafazakar bir parasal pozisyon ve mali risk yönetim politikası benimsemiştir. Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeni ile döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu para birimlerinin kendi aralarındaki, ya da Türk Lirası'na karşı pozisyonlarının tutarlarının toplam özkaynağa oranı belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır. Bu amaçla, döviz pozisyonu sürekli analiz edilerek, bilanço içi işlemler veya gerektiğinde bilanço dışı türev araçlar kullanarak döviz kuru riski yönetilmektedir.

12. PERSONEL VE İNSAN KAYNAKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla Şirket'te çalışan toplam personel sayısı 3.786 kişidir. (30 Eylül 2008: 3.791 kişi). 2009 ve 2008 9 aylık dönem içerisinde çalışan ortalama personel sayısı sırasıyla 3.406 ve 3.401 kişidir.

30 Eylül 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla Grup'ta çalışan toplam personel sayısı sırasıyla 5.155 kişi ve 4.900 kişidir.

Grup (Konsolide)	30 Eylül 2009 Çalışan Sayısı	30 Eylül 2008 Çalışan Sayısı
Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket")	3.786	3.791
Çelebi IC Antalya Havalimanı Terminal Yat.İşlet.A.Ş.	61	65
Çelebi Güvenlik Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.	182	466
Celebi Ground Handling Hungary (Macaristan)	604	578
Celebi Nas (Hindistan)	522	-
Toplam	5.155	4.900

13. YAPILAN BAĞIŞLAR

30 Eylül 2009 tarihinde biten 9 aylık dönem içerisinde Grup tarafından yapılan bağışların toplam tutarı 5.680.158 TL'dir. Bu tutarın 5.614.440 TL'lik bölümü Şirket tarafından, T.C. Erzincan Üniversitesi ("Üniversite") bünyesinde kurulacak olan sivil havacılık yüksekokul inşaat işlerine ilişkin yapılmış bağış niteliğindeki harcamalardan oluşmaktadır.