



**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
30 HAZİRAN 2019 TARİHLİ**

ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak – 30 Haziran 2019

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Coca-Cola İçecek A.Ş. Genel Kurulu'na

Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 7 Ağustos 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Yaman Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Ağustos 2019

İÇİNDEKİLER

CEO Burak Başarır'ın Yorumları	1
CCI Hakkında	2
Ortaklık Yapısı	2
Yönetim Kurulu	2
Üst Yönetim	3
Dönem İçindeki Gelişmeler	3
Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler	6
Faaliyetlerimize İlişkin Ek Bilgiler	7
Yatırımcı Bilgileri	9
İştirakler	10
Finansal Performans Değerlendirmesi	11

CEO BURAK BAŞARIR'IN YORUMLARI

Coca-Cola İçecek CEO'su Burak Başarır'ın Yorumları: "İkinci çeyrekte önemli pazarlarımızdaki makroekonomik ve politik zorluklara rağmen iyi sonuçlar elde etmeye devam ettik. Güçlü gelir artışı ve disiplinli maliyet yönetimi, FAVÖK marjını korumamızı sağladı.

Türkiye operasyonları önceki yılın aynı dönemindeki güçlü büyümenin ardından bu yılın ikinci çeyreğinde de büyümeye devam ederek ivmesini korudu. Gazlı içecekler kategorisinin hacim artışı, etkin ticari inisiyatiflerimiz ve yerinde tüketim kanalının güçlü katkısı ile hızlanarak devam etti. Ayrıca, Türkiye ekibi olarak, GCCL kapsamında "Her Yönden En İyi Müşteri ve Ticari Pazar Ödülü"nü aldık. Çalkantılı dönemlerde işimizi başarıyla yönetme kabiliyetimiz ve 2018 gibi zorlu bir yılda büyüme kaydetmemiz sayesinde bu prestijli ödülü kazanmaktan memnunuz. Alkolsüz içecekler sektörü, tüketici güveninin zayıf olması nedeniyle baskı altında kalmaya devam ederken; etkin uygulamalarımız sayesinde piyasa koşullarını ve enflasyonist baskıları hafifletmeye devam ediyoruz.*

Pakistan ve Orta Doğu operasyonları, devam eden zorluklara rağmen ikinci çeyrekte satış performansında iyileşme gösterdi. Pakistan'daki makroekonomik ortam özel tüketim harcamaları ve sektör büyümesi üzerinde baskı yapmaya devam ediyor. Bununla birlikte, bu zorlu faaliyet ortamında saha uygulamalarımız sayesinde pazarda büyümeyi başardık. Satış noktaları ve soğutucu sayılarımızı artırırken, sahadaki yetkinliklerimizi geliştirmeye devam ediyoruz. Orta Doğu'da, Irak'taki satış hacmimiz iyileşen güvenlik koşulları ve saha uygulamalarındaki yeniden yapılanma ile artış kaydetti. Hille'deki iki yeni üretim hattımız da ikinci çeyrekte faaliyete geçti.

Orta Asya operasyonları, Türkmenistan'da konvertibilite sorununa bağlı üretim sorununa rağmen çift haneli büyümesini korudu. Bölgedeki en büyük pazarımız olan Kazakistan, başarılı saha uygulamalarımızla çift haneli büyümeye devam etti.

Yılın ilk yarısını çift haneli gelir ve FAVÖK büyümesiyle tamamlarken, kaliteli büyümeye odaklanmaya devam ediyoruz. Öte yandan, bazı uluslararası operasyonlarımızdaki pazar koşullarının zorlayıcı olmaya devam etmesi 2019 yılı beklentimizi gözden geçirmemize neden oldu. Satış hacmi beklentimizi aşağı yönlü revize ederken, Türkiye'deki liste fiyat artışlarının olumlu etkisi ve gazlı içecek kategorisindeki güçlü büyüme ile maliyet tasarrufu uygulamalarımıza bağlı olarak, net satış geliri büyümesi ve FAVÖK marjı beklentilerimizi koruyoruz. Başarılı piyasa uygulamalarımız sayesinde zorlukları fırsatlara dönüştürmeye ve hissedarlarımız için değer yaratmaya kararlılıkla devam edeceğiz.",

* Global Customer Commercial Leadership

CCI HAKKINDA

CCI, Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye ve Tacikistan'da 8500'e yakın çalışanı ile faaliyet gösteren çok uluslu bir içecek şirkettir. The Coca-Cola Company markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştiren CCI, Coca-Cola sistemindeki en önemli işleyicilerden biridir.

CCI 10 ülkede yer alan 26 fabrikası ile 400 milyonluk tüketicisine gazlı içeceklerin yanı sıra su, meyve suyu, enerji ve sporcu içecekleri, buzlu çay ve çaydan oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün portföyü sunmaktadır.

CCI'nın hisseleri Borsa İstanbul'da (BIST) "CCOLA.IS", Eurobond'u ise İrlanda Borsası'nda "CCOLAT" sembolleriyle işlem görmektedir:

ORTAKLIK YAPISI

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	%40,12
The Coca-Cola Export Corporation	%20,09
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.	%10,14
Özgörkey Holding A.Ş.	%2,16
Halka açık kısım	%27,49
	%100,00

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz, dördü bağımsız olmak üzere on iki üyeden oluşmaktadır. 29.04.2019 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan ve halen görev yapan Yönetim Kurulu üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Tuncay Özilhan	Başkan	(İcracı olmayan)
Galya Fani Molinas	Başkan Vekili	(İcracı olmayan)
Talip Altuğ Aksoy	Üye	(İcracı olmayan)
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Üye	(İcracı olmayan)
Kamil Ömer Bozer	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Cem Kozlu	Üye	(İcracı olmayan)
Ahmet Boyacıoğlu	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye	(İcracı olmayan)
İzzet Karaca	Üye	(Bağımsız)
Ali Galip Yorgancıoğlu	Üye	(Bağımsız)
Uğur Bayar	Üye	(Bağımsız)
Tayfun Bayazıt	Üye	(Bağımsız)

2019 yılının ikinci çeyreğinde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

CCI Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren üç komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi. 2 Mayıs 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına göre, komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetim Komitesi İzzet Karaca - Başkan Tayfun Bayazıt – Üye	Evet Evet	Hayır Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi Uğur Bayar - Başkan M. Hurşit Zorlu -Üye Kamilhan Süleyman Yazıcı - Üye R. Yılmaz Argüden – Üye* Yeşim Tohma – Üye*	Evet Hayır Hayır Hayır Hayır	Hayır Hayır Hayır Hayır Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi Ali Galip Yorgancıoğlu - Başkan Talip Altuğ Aksoy – Üye Mehmet Cem Kozlu – Üye	Evet Hayır Hayır	Hayır Hayır Hayır

*Yönetim Kurulu üyesi değildir.

ÜST YÖNETİM

Adı-Soyadı	Görevi
Burak Başarır	Genel Müdür
Andriy Avramenko*	Mali İşler Direktörü
Ali Hüroğlu	Tedarik Zinciri Servisleri Direktörü
Ebru Özgen	İnsan Kaynakları Direktörü
Rüştü Ertuğrul Onur	Hukuk Baş Müşaviri
Nazik Meltem Metin	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
Ahmet Öztürk	İç Denetim Direktörü
Osman Kazdal	Ticari Mükemmellik Direktörü
Tugay Keskin**	Türkiye ve Orta Doğu Bölge Direktörü
Lisani Cenk Atasayan	Orta Asya Bölge Direktörü
Leyla Deliç	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Servet Yıldırım	Kurumsal İlişkiler Direktörü

* Şirketimiz Yönetim Kurulu Andriy Avramenko'nun 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla CFO olarak seçilmesine karar vermiştir.

** Tugay Keskin 1 Ocak 2019 itibarıyla Coca-Cola İçecek Türkiye ve Orta Doğu'dan sorumlu Bölge Direktörü olarak atanmıştır.

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

20 Haziran 2019 – Moody's Kredi Derecelendirme Notu

Moody's 19 Haziran 2019 tarihinde Şirketimizin uzun vadeli kredi notunu Ba2'den "B1'e düşürmüş ve görünümünü "negatif" olarak teyit etmiştir. Bu değişiklik, derecelendirme şirketinin 14 Haziran 2019'da Türkiye'nin kredi derecelendirme notunu B1'e (negatif görünüm) ve yabancı para cinsinden tahvil tavanını B1'e düşürmesi sonucunda yapılmıştır.

Kredi derecelendirme notlarına ilişkin daha fazla bilgi internet sitemizde, www.cci.com.tr, yer almaktadır.

2 Mayıs 2019 – Yönetim Kurulu Üyeleri Görev Dağılımı

Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin 2 Mayıs 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla yapılan görev dağılımında;

1. Sn. Tuncay Özilhan'ın, "Yönetim Kurulu Başkanı", Sn. Galya Fani Molinas'ın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili,
2. Sn. İzzet Karaca'nın Denetim Komitesi Başkanı, Sn. Tayfun Bayazıt'ın Denetim Komitesi Üyesi,
3. Sn. Uğur Bayar'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Sn. Mehmet Hurşit Zorlu, Sn. Kamilhan Süleyman Yazıcı, Sn. Recep Yılmaz Argüden ve Sn. Yeşim Tohma'nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri,
4. Sn. Ali Galip Yorgancıoğlu'nun Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Sn. Talip Altuğ Aksoy ve Sn. Mehmet Cem Kozlu'nun Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri

olarak atanmalarına karar verilmiştir.

29 Nisan 2019 – Coca-Cola İçecek Genel Kurul Toplantısı Sonucu

Şirketimizin 29 Nisan 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2018 yılı Finansal Tabloları onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2018 mali yılı net dönem karı 326.778.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Kanuni mükellefiyetler düşüldükten sonra, 2018 yılı karından 101.000.000,00 TL ve olağanüstü yedeklerden 199.157.522,00 TL olmak üzere toplam brüt 300.157.522,00 TL'nin 31.05.2019 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2018 yılı karından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulu üyeliklerine 1 yıl müddetle ve 2019 yılı faaliyetlerini görüşmek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Tuncay Özilhan, Galya Fani Molinas, Talip Altuğ Aksoy, Kamilhan Süleyman Yazıcı, Kamil Ömer Bozer, Mehmet Cem Kozlu, Ahmet Boyacıoğlu, Mehmet Hurşit Zorlu, İzzet Karaca (Bağımsız), Ali Galip Yorgancıoğlu (Bağımsız), Uğur Bayar (Bağımsız) ve Tayfun Bayazıt'ın (Bağımsız) seçilmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 01.04.2019 - 31.03.2020 dönemi kapsamak üzere yıllık toplam net 127.500TL ücretin aylık bazda ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise bu sıfatları dolayısıyla ücret ödenmemesine karar verilmiştir.
- 2019 yılı hesap dönemi, hesap ve işlemlerinin denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi)'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.
- 2018 yılı içinde Şirket esas sözleşmesinin 15. maddesine tanımlanan Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na (vergiden muaf vakıf) bağış yapılmadığı, diğer kamuya yararlı dernekler ile vergiden muaf vakıflara 424.176 TL bağışta bulunulduğu ortakların bilgisine sunulmuştur.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.

• 2018 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen bir işlemi olmadığı hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

• Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.

Genel Kurul Toplantı Tutanağı, Hazır Bulunanlar Listesi ve Kar Dağıtım Tablosu Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmıştır.

3 Nisan 2019 – 2019 Yılında Yapılması Öngörülen İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü

2019 yılında Şirketimizin kamuya açıklanan son finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına ulaşması öngörülen şirket ve bağlı ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın veya süreklilik arz eden işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmalarına ilişkin olarak hazırlanan raporun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır:

2019 Yılında Yapılması Öngörülen İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü

"Sermaye Piyasası Kurulunun II.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim" tebliği uyarınca, şirketimizin Kamuya açıklanan 2018 yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına 2019 yılı içinde ulaşması öngörülen Şirketimiz ile The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştirakleri ve bağlı ortaklığımız Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. arasında yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili Bağımsız Denetim Kuruluşuna yaptırılan çalışma da dikkate alınarak, ilgili tebliğin 10. maddesinin 3.fıkrasında yer alan hususlar çerçevesinde yapılan değerlendirmede; Şirketimizin 2019 yılında ilişkili şirketleri The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştiraklerinden yapılması öngörülen "Konsantre/Özüt" alımları ile Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'ye yapılması öngörülen satışlarının işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa şartları ile karşılaştırıldığında piyasa koşullarına uygun gerçekleşeceği kanaatine varılmıştır."

3 Nisan 2019 – Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 3 Nisan 2019 tarihli kararıyla, Denetim Komitesi'nin görüşü ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ esasları çerçevesinde, şirketimizin 2019 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

3 Nisan 2019 – Kar Dağıtım Teklifi*

Coca-Cola İçecek (CCI) Yönetim Kurulu, 3 Nisan 2019 tarihinde, Şirket'in mevcut ve beklenen nakit akışlarına dayanarak kar dağıtım teklifini iki eşit taksitte ödeme yerine tek bir ödeme olarak revize etmeye karar vermiştir. Genel Kurul'a sunulacak olan revize edilmiş teklif aşağıdaki gibidir:

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2018 mali yılı net dönem karı 326.778.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Kanuni mükellefiyetler düşüldükten sonra, 2018 yılı karından 101.000.000,00 TL ve olağanüstü yedeklerden 199.157.522,00 TL olmak üzere toplam brüt 300.157.522,00 TL'nin 31.05.2019 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2018 yılı karından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kar dağıtım teklifinin Genel Kurul'da benimsenmesi durumunda, Şirketimiz 2018 karından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 1,18 TL brüt (1,18 TL net), diğer hissedarlara ise 1,18 TL brüt (1,003 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

*Yönetim Kurulu'nun 27 Şubat 2019 tarihli kararı 3 Nisan 2019 tarihli karar ile revize edilmiştir

3 Nisan 2019 – Coca-Cola İçecek Genel Kurul Toplantısı İlanı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca 3 Nisan 2019 tarihinde alınan 12 no.lu karar ile;

1. Şirketimiz Pay Sahipleri'nin Türk Ticaret Kanunu (TTK) uyarınca ilanlı olarak EK 1'deki gündem maddelerini görüşmek üzere, 29 Nisan 2019 tarihinde saat 14:00'de Dudullu OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul adresinde 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına davet edilmesine ve T.C.Ticaret Bakanlığı'na başvurularak Bakanlık Temsilcisi davet edilmesine ve gerekli diğer yasal işlemlerin yerine getirilmesine,

2. Olağan Genel Kurul toplantısına katılmayacak Pay Sahiplerinin kendilerini temsil edecek kişilere EK 2'deki şekilde ve noter tasdikli olarak vekâletname vermelerine karar verilmiştir.

Eklere [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

23 Ocak 2019 – Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşmesinin Yenilenmesi

Şirketimiz, kurumsal yönetim derecelendirme notunun yenilenmesi amacıyla, Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan "SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile, 23 Ocak 2019 tarihinde 2 derecelendirme dönemi için sözleşme imzalamıştır.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

18 Temmuz 2019 – Fitch Ratings Kredi Derecelendirme Notu

Fitch Ratings, Coca-Cola İçecek'in (CCI) Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi Notunu 'BBB-' seviyesinden 'BB' seviyesine düşürmüştür ve görünümünü "negatif" olarak teyit etmiştir. Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi Notunu 'BBB-' seviyesine düşürmüştür ve görünümünü "negatif" olarak teyit etmiştir. Birincil Teminatsız Derecelendirme Notunu ise 'BB' seviyesine düşürmüştür.

Bu değişiklik, Fitch'in 12 Temmuz 2019 tarihinde Türkiye'nin Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirme ve ülke tavan notunu 'BB-' seviyesine düşürmesi sonucunda yapılmıştır.

Kredi derecelendirme notlarına ilişkin daha fazla bilgi internet sitemizde, www.cci.com.tr, yer almaktadır.

2 Temmuz 2019 – Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu Revizyonu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından hazırlanan dönemsel revizyon çalışması tamamlanmıştır. Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) 10,00 üzerinden 9,45 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 02.07.2019 itibarıyla 9,46'ya yükseltilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde farklı şekilde ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında yapılan değerlendirme sonucu belirlenmiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir:

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	89,25
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,62
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	93,44
TOPLAM	%100	94,59

SAHA tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu aynı zamanda CCI'nın kurumsal internet sitesi olan www.cci.com.tr adresinde yayımlanmıştır.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

CCI'nın Ana Sözleşmesinde, C Grubu payların devrini sınırlandıran bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak A Grubu ve B Grubu payların devriyle ilgili olarak bazı koşullar mevcuttur.

A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin hamillerine, yönetim ile ilgili olarak bazı imtiyazlı haklar tanınmıştır. Bunlardan biri de CCI Yönetim Kurulu'nun, 7'si A Grubu pay sahiplerince, 1 üyesi B Grubu pay sahiplerince atanan, 4 üyesinin de bağımsız olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmasıdır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

01.01.2019 - 30.06.2019 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Yapılan araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketimizde 01.01.2019 – 30.06.2019 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri The Coca-Cola Company (TCCC) tarafından yürütülmekte olup CCI, TCCC'nin bilgi ve uzmanlığından yararlanmaktadır.

Kar Payı Hakkı

Kar dağıtım politikası 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Ana Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın en fazla %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Bu kâr dağıtım politikası; şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları

ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlara tabidir. Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Yönetim Kurulu, yatırım planları ve işletme gereklerine hâle gelmedikçe belirtilen orandan daha yüksek bir oranda kar dağıtımını yapılmasını Genel Kurul'un onayını almak üzere teklif etmek hakkını haizdir.

Şirketin kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi

30.06.2019 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 5,9 milyar TL iken çıkarılmış sermayemizin 254,37 milyon TL olması güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için uzun vadeli kredilerin yanısıra işletme sermayesini fonlamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman yapısının en sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirilmek, borç vadelerini kullanım amacına en uygun şekilde planlamak, kur riskini azaltmak amacıyla para birimlerinde çeşitlendirmeye gitmek, finansman kurumları ile sürekli iletişim halinde kalarak piyasaları en etkin şekilde takip etmek önceliklerimizdir.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

01.01.2019-30.06.2019 dönem içinde Coca-Cola İçecek'in ortalama personel sayısı 8.289'dur (31 Aralık 2018: 8.332).

CCI olarak, işgücü ihtiyacının planlanmasından başlayarak işe alım ve yerleştirme, performans yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi, ücret ve yan haklar yönetimi, ödüllendirme gibi tüm insan kaynakları sistemleri sürekli gelişimi ve üstün performansı sağlama, teşvik etme ve ödüllendirme prensibi çerçevesinde işletilmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan CCI Ücretlendirme Politikası web sitemizde yayınlanmaktadır.

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Hisse sayısı: 25.437.078.200 (100 adet hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)
Halka açılma tarihi: 12 Mayıs 2006
Halka açıklık oranı: %27,49

Hisse Performansı

1 Ocak – 30 Haziran 2019	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	30 Haziran 2019
Hisse Fiyatı (TL)*	23,88	35,52	30,03	29,88
Piyasa Değeri (mn ABD doları)	1.037	1.736	1.420	1.313

*Düzeltilmiş hisse fiyatı

Bağımsız Denetçi:

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi)

Kredi Derecelendirme Notu:

Fitch Rating, 18 Temmuz 2019

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi	BB, Negatif Görünüm
Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi	BBB-, Negatif Görünüm
Birincil Teminatsız Derecelendirme	BB

Moody's, 20 Haziran 2019

Uzun Vadeli Kredi Notu	B1, Negatif Görünüm
Birincil Teminatsız Derecelendirme Notu	B1

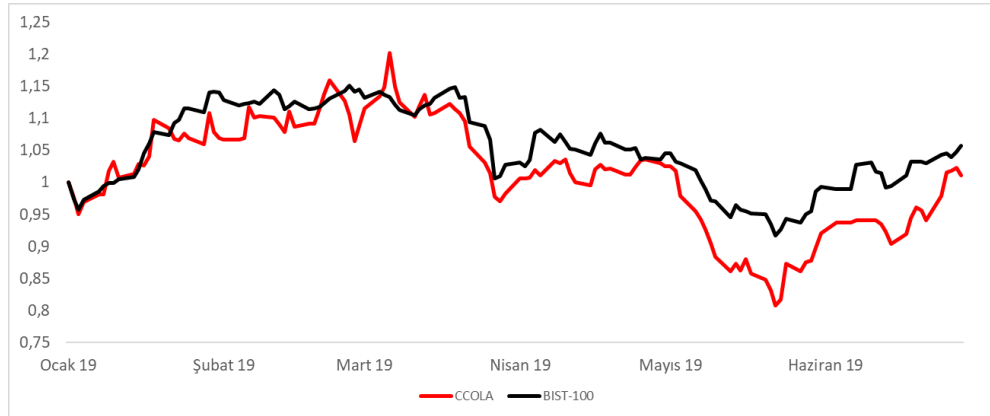
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

CCI kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasının sonucunda 10 üzerinden 9,46 notu ile derecelendirilmiştir. (SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (2 Temmuz 2019).

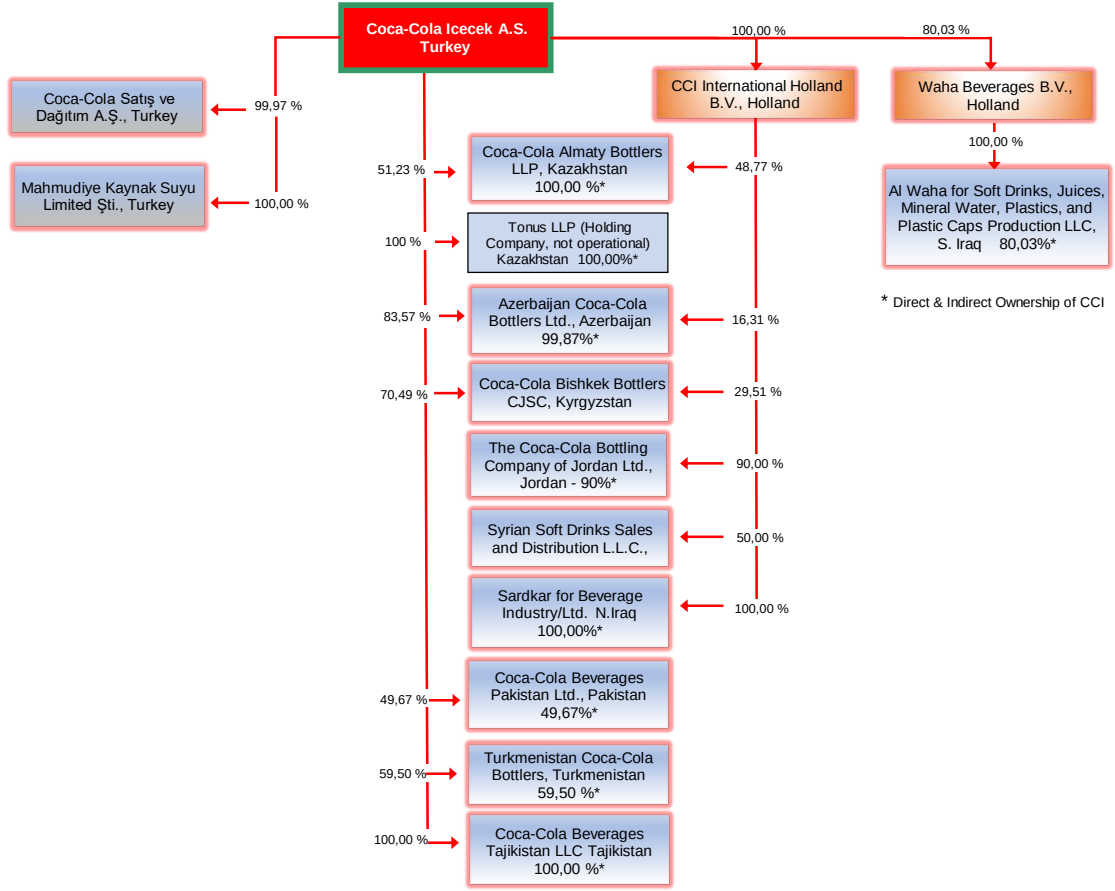
İletişim:

Coca-Cola İçecek A.Ş. Yatırımcı İlişkileri
OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No: 4
34776 Dudullu Ümraniye İstanbul, Türkiye
Tel: 0 216 528 40 00 Faks: 0216 510 70 10 CCI-IR@cci.com.tr

Hisse Performansı



İŞTİRAKLER



FİNANSAL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

Önemli Gelir Tablosu Rakamları ve Marjlar

Konsolide (Milyon TL)	2Ç18	2Ç19	% Değişim	1Y18	1Y19	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	408	415	%1,8	670	672	%0,4
Hasılat	3.117	3.888	%24,7	4.950	6.117	%23,6
Brüt Kar	1.116	1.380	%23,6	1.698	2.078	%22,4
Faaliyet Karı	516	610	%18,3	666	751	%12,7
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	488	698	%43,0	628	855	%36,1
FAVÖK	654	820	%25,5	946	1.141	%20,6
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	645	887	%37,6	929	1.218	%31,1
Vergi Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	285	449	%57,6	251	473	%88,7
Net Dönem Karı / (Zararı)	185	411	%122,1	136	409	%200,5
Brüt Kar Marjı	%35,8	%35,5		%34,3	%34,0	
Faaliyet Kar Marjı	%16,5	%15,7		%13,5	%12,3	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%15,6	%17,9		%12,7	%14,0	
FAVÖK Marjı	%21,0	%21,1		%19,1	%18,7	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%20,7	%22,8		%18,8	%19,9	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%5,9	%10,6		%2,7	%6,7	
Türkiye Operasyonları (Milyon TL)	2Ç18	2Ç19	% Değişim	1Y18	1Y19	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	196	196	%0,1	331	329	(%0,5)
Hasılat	1.434	1.765	%23,1	2.300	2.811	%22,2
Brüt Kar	582	776	%33,4	903	1.197	%32,5
Faaliyet Karı	279	462	%65,5	473	697	%47,3
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	203	360	%77,2	265	458	%72,7
FAVÖK	314	530	%68,9	560	829	%47,9
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	258	419	%62,7	373	577	%54,5
Net Dönem Karı / (Zararı)	(60)	388	a.d.	16	429	a.d.
Brüt Kar Marjı	%40,6	%44,0		%39,3	%42,6	
Faaliyet Kar Marjı	%19,4	%26,1		%20,6	%24,8	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%14,2	%20,4		%11,5	%16,3	
FAVÖK Marjı	%21,9	%30,0		%24,4	%29,5	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%18,0	%23,7		%16,2	%20,5	
Net Kar / (Zarar) Marjı	(%4,2)	%22,0		%0,7	%15,3	
Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	2Ç18	2Ç19	% Değişim	1Y18	1Y19	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	212	219	%3,4	339	343	%1,3
Hasılat	1.684	2.124	%26,1	2.651	3.309	%24,8
Brüt Kar	535	602	%12,7	795	881	%10,8
Faaliyet Karı	279	238	(%14,7)	351	268	(%23,8)
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	272	318	%16,7	337	360	%6,8
FAVÖK	383	378	(%1,4)	546	527	(%3,6)
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	375	448	%19,6	531	606	%14,1
Net Dönem Karı / (Zararı)	157	101	(%35,9)	165	109	(%33,6)
Brüt Kar Marjı	%31,8	%28,4		%30,0	%26,6	
Faaliyet Kar Marjı	%16,6	%11,2		%13,3	%8,1	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%16,2	%15,0		%12,7	%10,9	
FAVÖK Marjı	%22,8	%17,8		%20,6	%15,9	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%22,3	%21,1		%20,0	%18,3	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%9,4	%4,8		%6,2	%3,3	

2018 yılı finansal tabloları TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" ve TFRS 16 "Kiralamalar" muhasebe standartlarındaki değişikliklere bağlı olarak yeniden düzenlenmiştir. 2018 yılının diğer çeyreklerine ilişkin rakamlar "Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar" bölümünde sunulmuştur.

Operasyonel Performans

Satış Hacmi

2019 yılının ikinci çeyreğinde konsolide satış hacmi, geçen yılın aynı dönemindeki %9,5 büyümenin ardından %1,8 artarak 415 milyon ünite kasa oldu. Gazlı içecekler kategorisi Türkiye, Kazakistan ve Azerbaycan operasyonlarının etkisi ile %4,1 büyümeye kaydetti. Gazsız içecekler kategorisi Türkiye ve Pakistan'daki düşük hacimlere bağlı olarak %1,7 daraldı. Su kategorisinin hacmi ise Türkiye ve Kazakistan operasyonlarının katkısı ile %4,4 artarken, çay kategorisinin satış hacmi %21,5 geriledi.

	Büyüme (Yıllık)		Hacimdeki Payı		Büyüme (Yıllık)	Hacimdeki Payı
	2Ç18	2Ç19	2Ç18	2Ç19	1Y19	1Y19
Gazlı	%12,0	%4,1	%73	%75	%1,9	%72
Gazsız (su hariç)	%20,7	(%1,7)	%7	%6	%4,1	%7
Su	%11,4	%4,4	%12	%13	%5,2	%14
Çay (siyah çay, bitki ve meyve çayları)	(%17,7)	(%21,5)	%8	%6	(%19,9)	%8
Toplam*	%9,5	%1,8	%100	%100	%0,4	%100

*Toplam satırlarında rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir.

Türkiye:

Yılın ikinci çeyreğinde Türkiye operasyonlarının satış hacmi, geçen yılın aynı dönemindeki %7,8 büyümenin ardından yatay bir seyir izleyerek 196 milyon ünite kasa oldu. Çay kategorisi hariç olarak bakıldığında ise, satış hacmi, gazlı içecek kategorisindeki büyümeyle birlikte %4,2 arttı.

Gazlı içecekler, büyüme ivmesini korudu ve olumsuz makroekonomik koşullara rağmen %5,7 büyüme kaydetti. Büyümedeki hızlanma, büyük ölçüde, yerinde tüketim kanalındaki artış, artan medya yatırımları ve başarılı pazar uygulamaları ile desteklendi. Artan turist sayısının da büyümeyi desteklediği Gazlı içecekler kategorisi 2019 yılının ilk yarısında en yüksek birinci yarıyıl hacim seviyesine ulaştı. Küçük paketlerin gazlı içecekler kategorisindeki payı, yerinde tüketim kanalındaki büyümenin ve soğutucu yerleştirmelerinin artmasıyla yükseliş eğilimini sürdürdü. Satılan paket sayısı %6,2 artışla kategorideki hacim artışının üzerinde gerçekleşti.

Gazsız içecekler kategorisi, buzlu çay ve meyve suyundaki hacim düşüşünden dolayı %5,1 daraldı. Buzlu çay, geçen yılın ikinci çeyreğindeki %55,7 büyümenin ardından bu yılın aynı döneminde %8,4 daraldı. Diğer yandan, hem buzlu çay hem de meyve suyu

kategorilerinde karlılığımızı güçlendirmeye ve pazarda büyümeye odaklanmaya devam ediyoruz.

Su kategorisi yerinde tüketim kanalındaki güçlü ivme ve karlı küçük paketlerdeki hacim artışının katkısıyla %4,7 büyüme kaydetti. Liste fiyat artışları ile oluşan fiyat farkı nedeniyle daralmaya devam eden Çay kategorisinin hacmi ise ikinci çeyrekte %21,7 azaldı.

Uluslararası Operasyonlar:

2019 yılının ikinci çeyreğinde uluslararası operasyonların satış hacmi, geçen yılın aynı dönemindeki %11,0 büyümenin ardından %3,4 büyüyerek 219 milyon ünite kasa oldu. Hacim büyümesi, büyük ölçüde, Orta Asya operasyonlarından kaynaklanırken, Pakistan ve Orta Doğu operasyonlarında hacim düşüşü kaydedildi.

Pakistan'da satış hacmi geçen yılın ikinci çeyreğindeki %12,0 büyümenin ardından bu yılın aynı döneminde %1,8 azaldı. Özel tüketim harcamalarının azalması ve tüm sektördeki yavaşlama, performans üzerinde baskı oluşturmaya devam ediyor. Bununla birlikte, zorlu makroekonomik ortama rağmen, Ramazan promosyonları, artan satış noktaları ve çok satılan paketlerin pazar penetrasyonundaki artış hacim büyümesine katkı sağladı. Gazlı içecekler kategorisi %0,8 daralarak pazarın üzerinde performans sergilerken, Sprite markasının yenilenen yüzü kategori büyümesine katkı sağladı.

Orta Doğu operasyonlarının satış hacmi, makroekonomik ortamın tüketici harcamalarını olumsuz etkilemeye devam ettiği Ürdün'deki %23,2 daralma nedeniyle, ikinci çeyrekte %0,7 azaldı. Diğer yandan, Irak'ta güvenlik koşulları iyileşirken yapılan soğutucu yerleştirmeleri ve artan satış noktalarının etkisi ile satış hacmi %3,1 arttı. Gazlı içecekler kategorisi başarılı Ramazan promosyonlarının katkısı ile %6,3 büyüdü. Hille tesisinde iki yeni üretim hattı da 2019 yılı ikinci çeyreğinde üretime başladı.

Orta Asya operasyonları, Türkmenistan'ın hacim katkısı olmamasına rağmen %17,3 büyüme kaydederek çift haneli büyüme trendini korudu. Kazakistan'da tüm kategoriler büyüme gösterirken, toplam hacim artışı %16,5 olarak gerçekleşti. Başarılı tüketici aktivasyonları, hacim büyümesine ve pazar payı artışına katkıda bulundu. Azerbaycan'da ise tüm kategoriler %30'un üzerinde büyüme kaydederken, toplam hacim artışı %36,9 oldu. Diğer yandan, Türkmenistan'da yılın ikinci çeyreğinde üretim yapılmadı. Ülkedeki konvertibilite sorunu, hammadde alımlarında kesintiye yol açarak üretimin durmasına neden olmaktadır ve olmaya da devam edebilir.

Finansal Performans

2Ç19

- **Net satış geliri**, büyük ölçüde, Türkiye ve Kazakistan operasyonları ile uluslararası operasyonlardan kaynaklanan kur çevrim farkının olumlu etkisiyle %24,7 arttı. Kur etkisinden arındırılmış⁽¹⁾ olarak bakıldığında ise büyük ölçüde fiyatlamanın olumlu katkısıyla %14,1 artış gösterdi.
- Türkiye’de net satış geliri liste fiyat artışlarının olumlu katkısı ile %23,1 arttı. Ünite kasa başına net satış geliri de, fiyat ayarlamaları, gazlı içecek kategorisindeki güçlü büyüme ve küçük paketlerin toplam satış içerisindeki artan payının olumlu etkisiyle %22,9 artış gösterdi.
- Uluslararası operasyonlarda net satış geliri %26,1 artarken kur etkisinden arındırılmış olarak bakıldığında ise %6,5 arttı. Orta Asya’daki ünite kasa başına net satış geliri, Pakistan ve Irak’taki azalışı telafi ederken kur etkisinden arındırılmış ünite kasa başına net satış geliri %3,1 artış gösterdi.

	Net Satışlar (mn TL)		Ünite kasa başına gelir (TL)	
	2Ç19	Değişim	2Ç19	Değişim
Türkiye	1.765	%23,1	9,01	%22,9
Uluslararası	2.124	%26,1	9,68	%22,0
Uluslararası (Kur etkisinden arındırılmış ⁽¹⁾)	1.794	%6,5	8,18	%3,1
Konsolide	3.888	%24,7	9,36	%22,5
Konsolide (Kur etkisinden arındırılmış ⁽¹⁾)	3.558	%14,1	8,57	%12,1

(1) Kur etkisinden arındırılmış: Ülkelerin gelir tabloları Türk Lirası’na çevrilirken döviz kurları bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit tutularak hesaplanmıştır.

- **Brüt kar marjı** konsolide bazda hammadde maliyetlerinin net satış gelirine oranındaki artışın etkisiyle 30 baz puan azalarak %35,5 olarak gerçekleşti. Türkiye operasyonunun brüt kar marjındaki artış uluslararası operasyonların marjındaki daralmayı kısmen telafi etti.

Türkiye operasyonunda, ünite kasa başına gelirdeki artış ile riskten korunma yöntemleriyle etkin maliyet yönetimi sayesinde brüt kar marjı 340 baz puan artarak %44,0 oldu.

Uluslararası operasyonların brüt kar marjı 340 baz puan azalarak %28,4 oldu. Düşük marj, büyük ölçüde, Pakistan’daki gelir artışının zayıf olmasından ve üretim durması nedeniyle Türkmenistan’ın katkısı olmamasından kaynaklandı.

- **Faaliyet kar marjı** uluslararası operasyonların brüt kar marjındaki daralmaya ve uluslararası operasyonlardan kaynaklanan kur çevirim etkisine bağlı olarak 80 baz puan daralarak %15,7 oldu. Faaliyet giderleri içerisindeki Türkmenistan'daki para cezası* gibi bazı bir defaya mahsus giderler de uluslararası operasyonların faaliyet kar marjını olumsuz etkiledi.
- **FAVÖK marjı** 2019 yılının ikinci çeyreğinde hafif artışla %21,1 olarak gerçekleşti. Türkiye operasyonunun FAVÖK marjı (diğer gelir/gider etkisi hariç tutulduğunda), yüksek brüt kar ile faaliyet giderlerinin net satış geliri içerisindeki payının azalması sebebiyle 570 baz puan artışla %23,7 oldu. Diğer yandan, uluslararası operasyonların FAVÖK marjı faaliyet karlılığındaki düşük brüt kar marjı ve bir defaya mahsus giderlerlerden kaynaklanan düşüşe bağlı olarak 500 baz puan daraldı.
- **Net finansal giderler** - IFRS 16'ya ilişkin kiralama borçları dahil - 2018 yılının ikinci çeyreğinde 223 milyon TL iken, bu yılın aynı döneminde kur farkı giderlerindeki azalmanın etkisiyle 161 milyon TL oldu.

Finansal Gelirler / (Giderler) (milyon TL)	2Ç18	2Ç19	1Y18	1Y19
Faiz geliri	48	31	99	73
Faiz gideri (-)	(96)	(85)	(195)	(168)
Diğer finansal kur farkı gelir / (gideri)	403	26	543	71
Gerçekleşen kur farkı gelir / (gideri) - Krediler	(0)	(33)	(44)	(96)
Gerçekleşmeyen kur farkı gelir / (gideri) - Krediler	(578)	(100)	(808)	(157)
Finansal Gelir / (Giderler), Net	(223)	(161)	(405)	(278)

- **Kontrol gücü olmayan paylar**, 2018 yılının ikinci çeyreğinde eksi 56 milyon TL iken, bu yılın aynı döneminde, büyük ölçüde, Türkmenistan ve Pakistan'a bağlı olarak 19 milyon TL oldu.
- **Net kar**, 2019 yılının ikinci çeyreğinde, yüksek faaliyet karı ve düşük kur farkı giderlerinin etkisi ile %122,1 artış göstererek 411 milyon TL oldu.
- **Serbest nakit akımı** 2018 yılının ilk yarısında negatif iken, 2019 yılın ilk yarısında 90,1 milyon TL olarak gerçekleşti. Serbest nakit akımındaki iyileşme, büyük ölçüde, net işletme sermayesinden gelen olumlu katkıdan kaynaklanmaktadır. Net işletme sermayesi 2019'a ilişkin satın alımlarda ödeme vadelerindeki iyileşmeden dolayı gelişme göstermiştir.

*Türkmenistan'da toplam 69,7 milyon TL tutarında idari para cezası verilmiştir. Söz konusu para cezaları, çeşitli üretim lisans ve sertifikalarının geçerliliğinin olmadığı ve diğer mevzuatlardaki yükümlülüklerle aykırı davranıldığı gerekçesiyle uygulanmıştır.

- **Yatırım harcamaları** yılın ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre %4,7 artarak 460 milyon TL oldu. Toplam yatırım harcamasının %36'sı Türkiye operasyonunda, %64'ü ise uluslararası operasyonlarda yapıldı.
- **Konsolide borç** - IFRS 16'ya ilişkin kiralama borçları dahil - 2018 sonunda 970 milyon ABD doları seviyesindeyken 2019 Haziran sonunda 913 milyon ABD doları oldu. 30 Haziran 2019 itibarıyla, konsolide nakit 336 milyon ABD doları olurken, konsolide net borç 577 milyon ABD doları olarak gerçekleşti.

Finansal Kaldıraç Oranları*	1Y18**	2018	1Y19
Net Borç / FAVÖK	1,91	1,49	1,61
Borç Oranı (Toplam Fin. Borç / Toplam Varlıklar)	%33	%36	%33
Fin. Borç / Sermaye Toplamı	%75	%79	%79

* IFRS 16 ile ilgili kiralama yükümlülüklerini içermektedir

** Refinanse edilen Eurobond hariç

- 30 Haziran 2019 itibarıyla, 150 milyon dolarlık yapılandırılmış çapraz kur takası işlemi dikkate alındığında, konsolide finansal borcun %65'i ABD doları, %20'si EUR, %11'i TL ve geri kalan %3'ü diğer para birimleri cinsindendir.
- Konsolide borcun ortalama vadesi 3,8 yıl olup toplam borç portföyünün vadesi aşağıdaki gibidir:

Vade Tarihi	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Borcun %'si***	%8	%18	%2	%2	%16	%53

***Toplam satırılarında rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir.

Kur riskinin yönetimi

- Ocak 2018: 150 milyon dolarlık 7 yıl vadeli yapılandırılmış çapraz kur takası işlemi yapıldı
- Nisan 2018: 281 milyon dolarlık Net Yatırım Riskinden Korunma uygulamasına geçildi.
- Nisan 2018: Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, 2019'a ilişkin yabancı para bazlı hammadde alımı için 150 milyon ABD Doları 3,95 Dolar/TL kuru ile tahsis edildi.

** 1 Ekim 2013 tarihinde yurtdışında yerleşik yatırımcılara ihraç edilen 500 milyon ABD Doları nominal değerli ve 5 yıl vadeli Eurobond'un vadesi dolmuş ve 1 Ekim 2018 tarihinde faiz ve anapara ödemesi yapılmıştır.

Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

Finansal tablolar Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları’nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları (“TMS/TFRS”) uygularlar.

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla CCI’nın bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsü aşağıda sunulduğu gibidir:

İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Konsolidasyon Metodu
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Tam Konsolidasyon
Mahmudiye Kaynak Suyu Limited Şirketi	Türkiye	Tam Konsolidasyon
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP	Kazakistan	Tam Konsolidasyon
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC	Azerbaycan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed J. S. Co.	Kırgızistan	Tam Konsolidasyon
CCI International Holland B.V.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
Tonus Turkish-Kazakh Joint Venture LLP	Kazakistan	Tam Konsolidasyon
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd.	Ürdün	Tam Konsolidasyon
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers	Türkmenistan	Tam Konsolidasyon
Sardkar for Beverage Industry/Ltd	Irak	Tam Konsolidasyon
Waha Beverages B.V.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC	Tacikistan	Tam Konsolidasyon
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Min.Water, Plastics and Plastic Caps Prod. LLC	Irak	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd.	Pakistan	Tam Konsolidasyon
Syrian Soft Drink Sales and Distribution LLC	Suriye	Özkaynak Yöntemine göre Konsolidasyon

FAVÖK Açıklama

Şirket’in “Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)” hesaplaması “Esas faaliyet karı” kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıklar (yönetim primi karşılıkları hariç) ile negatif şerefiye, satın alınan bağlı ortaklık yoluyla değer artışı gibi diğer nakdi olmayan gelir/giderlerin eklenmesiyle yapılmaktadır. 30 Haziran 2018 ve 2019 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet karı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

FAVÖK (milyon TL)	2Ç18	2Ç19	1Y18	1Y19
Esas faaliyet karı	516	610	666	751
Amortisman ve itfa giderleri	143	164	272	318
Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı	6	16	13	26
Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hesapları içerisindeki kur farkı gelir/gideri	(19)	20	(21)	27
Varlık kullanım hakkı amortismanı	8	10	17	20
FAVÖK	654	820	946	1.141

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemlerin çevrimi yapılırken, işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurlar esas alınır. Oluşan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Grup'un Türkiye'de yerleşik şirketlerinde yabancı para cinsinden finansal durum tablosu kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz alış kuru olan, 1 USD = 5,7551 TL (31 Aralık 2018; 1 USD = 5,2609 TL) kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 USD = 5,6197 TL (1 Ocak – 30 Haziran 2018; 1 USD = 4,0860) esas alınmıştır.

Döviz Kurları	2Ç18	2Ç19	1Y18	1Y19
Ortalama USD/TL	4,3596	5,9077	4,0860	5,6197
Dönem Sonu USD/TL	4,5607	5,7551	4,5607	5,7551

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüsün finansal durum tablosu kalemlerinin çevrilmesinde, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları, kar veya zarar tablosu çevriminde ise ilgili dönemin ortalama döviz kurları esas alınır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” ve TFRS 16 “Kiralamalar” muhasebe standartlarındaki değişiklikleri yansıtan 2018 yılı çeyrekssel sonuçları (bağımsız denetimden geçmemiş) karşılaştırma amacıyla aşağıda sunulmuştur:

Konsolide (Milyon TL)	3Ç18	4Ç18
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	417	229
Hasılat	3.672	2.001
Brüt Kar	1.256	573
Faaliyet Karı	615	(13)
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	631	(30)
FAVÖK	813	160
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	812	143
Vergi Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	122	181
Net Dönem Karı / (Zararı)	29	156
Brüt Kar Marjı	%34,2	%28,6
Faaliyet Kar Marjı	%16,8	(%0,6)
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%17,2	(%1,5)
FAVÖK Marjı	%22,1	%8,0
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%22,1	%7,2
Net Kar / (Zarar) Marjı	%0,8	%7,8
Türkiye Operasyonları (Milyon TL)	3Ç18	4Ç18
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	199	120
Hasılat	1.506	884
Brüt Kar	598	298
Faaliyet Karı	434	(17)
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	258	(35)
FAVÖK	500	28
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	311	15
Net Dönem Karı / (Zararı)	(333)	347
Brüt Kar Marjı	%39,7	%33,7
Faaliyet Kar Marjı	%28,8	(%1,9)
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%17,1	(%4,0)
FAVÖK Marjı	%33,2	%3,2
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%20,6	%1,7
Net Kar / (Zarar) Marjı	(%22,1)	%39,3
Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	3Ç18	4Ç18
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	217	108
Hasılat	2.165	1.118
Brüt Kar	657	276
Faaliyet Karı	355	8
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	355	(7)
FAVÖK	491	134
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	483	115
Net Dönem Karı / (Zararı)	224	(26)
Brüt Kar Marjı	%30,4	%24,7
Faaliyet Kar Marjı	%16,4	%0,7
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%16,4	(%0,7)
FAVÖK Marjı	%22,7	%12,0
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%22,3	%10,3
Net Kar / (Zarar) Marjı	%10,4	(%2,3)

2019 Beklentileri (Revize Edilmiş)

2019 yılı ilk yarıyıl performansının ardından, başta Pakistan olmak üzere uluslararası operasyonlarımızdaki zorlu piyasa koşullarını göz önünde bulundurarak, 2019 yılı hacim beklentilerimizi aşağı yönlü revize ettik. Öte yandan, Türkiye'deki liste fiyat artışlarının olumlu etkisi ve gazlı içecek kategorisindeki güçlü büyüme ile maliyet tasarrufu odağımızı dikkate alarak net satış geliri artışı ve FAVÖK marjı beklentilerimizi koruduk.

- **Satış hacmi:**
 - Türkiye operasyonlarında yatay ya da hafif artan hacim (*daha önce: yatay hacim*)
 - Uluslararası operasyonlarda %2-%4 artış (*daha önce: %6-%8 artış*)
 - Konsolide olarak %1-%3 artış (*daha önce: %3 -%5 artış*)
- **Net satış geliri artışı:**
Konsolide olarak %16 -%18 (kur etkisinden arındırılmış¹) (*korundu*)
- **FAVÖK marjı:**
Konsolide olarak hafif artış (*korundu*)
- **Yatırım Harcamaları/Satışlar:**
%7 - %8 (karşılaştırılabilir bazda) (*korundu*)
- **Net Borç/FAVÖK:**
1,5x'ın altında (kur etkisinden arındırılmış¹ ve organik bazda) (*korundu*)

Şirket'in geleceğe dönük tahminleri, yıllık faaliyet raporu ile finansal raporlarda yer verilen risklere tabidir.

¹ Kur etkisinden arındırılmış: Ülkelerin finansal tabloları Türk Lirası'na çevrilirken döviz kurlarının bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit tutularak hesaplanmasını ifade etmektedir.

Konsolide Gelir Tablosu

Sınırlı Denetimden Geçmiş

	1 Ocak - 30 Haziran			1 Nisan - 30 Haziran		
(Milyon TL)	2018*	2019	(%) Değişim	2018*	2019	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	670	672	%0,4	408	415	%1,8
Hasılat	4.950	6.117	%23,6	3.117	3.888	%24,7
Satışların Maliyeti	(3.253)	(4.039)	%24,2	(2.001)	(2.508)	%25,4
Brüt Kar	1.698	2.078	%22,4	1.116	1.380	%23,6
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(865)	(975)	%12,8	(516)	(548)	%6,3
Genel Yönetim Giderleri	(205)	(248)	%21,1	(112)	(134)	%19,1
Diğer Faaliyet Gelirleri	78	36	(%53,6)	52	18	(%65,0)
Diğer Faaliyet Giderleri	(40)	(140)	%252,8	(25)	(106)	%331,5
Faaliyet Karı/(Zararı)	666	751	%12,7	516	610	%18,3
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	(10)	0	(%100,9)	(7)	(0)	(%95,0)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	(0)	(0)	%17,1	(0)	(0)	%53,5
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	656	751	%14,5	508	610	%20,0
Finansal Gelirler	804	224	(%72,1)	576	101	(%82,4)
Finansal Giderler	(1.209)	(502)	(%58,5)	(799)	(262)	(%67,2)
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	251	473	%88,7	285	449	%57,6
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	28	82	%197,4	23	79	%240,4
Dönem Vergi Gideri	(104)	(206)	%98,0	(67)	(136)	%103,8
Dönem Karı/(Zararı)	174	349	%100,3	241	392	%62,5
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(38)	60	(%256,2)	(56)	19	(%134,0)
Net Dönem Karı/(Zararı)	136	409	%200,5	185	411	%122,1
FAVÖK	946	1.141	%20,6	654	820	%25,5

*Yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme etkileri finansal tablolara ilişkin ikinci dipnotta ayrıntılarıyla açıklanmıştır. Toplam satırlarında rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir.

Türkiye Operasyonu Gelir Tablosu

(Milyon TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş					
	1 Ocak - 30 Haziran			1 Nisan - 30 Haziran		
	2018*	2019	(%) Değişim	2018*	2019	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	331	329	(%0,5)	196	196	%0,1
Hasılat	2.300	2.811	%22,2	1.434	1.765	%23,1
Satışların Maliyeti	(1.396)	(1.614)	%15,6	(852)	(989)	%16,1
Brüt Kar	903	1.197	%32,5	582	776	%33,4
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(521)	(600)	%15,2	(311)	(345)	%10,9
Genel Yönetim Giderleri	(117)	(139)	%18,2	(67)	(71)	%5,7
Diğer Faaliyet Gelirleri	224	265	%18,3	85	117	%37,3
Diğer Faaliyet Giderleri	(16)	(26)	%63,6	(10)	(16)	%60,2
Faaliyet Karı/(Zararı)	473	697	%47,3	279	462	%65,5
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	1	1	(%54,0)	1	0	(%63,2)
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	475	698	%47,0	280	462	%64,9
Finansal Gelirler	787	213	(%72,9)	563	102	(%81,8)
Finansal Giderler	(1.285)	(502)	(%61,0)	(938)	(191)	(%79,7)
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(24)	409	a.d.	(95)	374	a.d.
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	35	118	%239,7	30	98	%223,7
Dönem Vergi Gideri	4	(99)	a.d.	5	(84)	a.d.
Net Dönem Karı/(Zararı)	16	429	a.d.	(60)	388	a.d.
FAVÖK	560	829	%47,9	314	530	%68,9

*Yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme etkileri finansal tablolara ilişkin ikinci dipnotta ayrıntılarıyla açıklanmıştır. Toplam satırlarında rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir.

Uluslararası Operasyonlar Gelir Tablosu

Sınırlı Denetimden Geçmiş

1 Ocak - 30 Haziran

1 Nisan - 30 Haziran

(Milyon TL)	2018*	2019	(%) Değişim	2018*	2019	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	339	343	%1,3	212	219	%3,4
Hasılat	2.651	3.309	%24,8	1.684	2.124	%26,1
Satışların Maliyeti	(1.857)	(2.428)	%30,8	(1.149)	(1.522)	%32,4
Brüt Kar	795	881	%10,8	535	602	%12,7
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(344)	(376)	%9,1	(205)	(203)	(%0,8)
Genel Yönetim Giderleri	(113)	(145)	%28,2	(58)	(82)	%41,2
Diğer Faaliyet Gelirleri	38	22	(%43,1)	21	10	(%52,0)
Diğer Faaliyet Giderleri	(24)	(114)	%378,1	(15)	(90)	%509,0
Faaliyet Karı/(Zararı)	351	268	(%23,8)	279	238	(%14,7)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	(12)	(1)	(%95,0)	(9)	(1)	(%90,1)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	(0)	(0)	%17,1	(0)	(0)	%53,5
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	340	267	(%21,3)	270	237	(%12,3)
Finansal Gelirler	32	20	(%37,1)	21	4	(%80,5)
Finansal Giderler	(111)	(149)	%34,1	(41)	(112)	%171,4
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	261	139	(%46,8)	250	129	(%48,5)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(7)	(34)	%365,6	(8)	(19)	%139,4
Dönem Vergi Gideri	(54)	(54)	%0,6	(30)	(29)	(%4,5)
Dönem Karı/(Zararı)	200	50	(%74,8)	211	80	(%61,9)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(35)	59	(%268,0)	(54)	21	(%138,1)
Net Dönem Karı/(Zararı)	165	109	(%33,6)	157	101	(%35,9)
FAVÖK	546	527	(%3,6)	383	378	(%1,4)

* Yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme etkileri finansal tablolara ilişkin ikinci dipnotta ayrıntılarıyla açıklanmıştır. Toplam satırlarında rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir.

Konsolide Bilanço

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2018*	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2019
Dönen Varlıklar	4.537	5.760
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.290	1.848
Finansal Yatırımlar	21	83
Türev Finansal Araçlar	0	5
Ticari Alacaklar	624	1.536
İlişkili taraflardan alacaklar	127	257
Diğer Alacaklar	32	31
Stoklar	804	1.401
Peşin Ödenmiş Giderler	191	261
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	150	133
Diğer Dönen Varlıklar	298	204
Duran Varlıklar	9.617	10.152
Diğer duran varlıklar	1	0
Diğer Alacaklar	38	36
Kullanım Hakkı Varlığı	131	144
Maddi Duran Varlıklar	6.489	6.758
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.869	2.023
Şerefiye	819	805
Peşin Ödenmiş Giderler	258	283
Ertelenmiş Vergi Varlığı	11	102
Toplam Varlıklar	14.155	15.912
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.696	4.403
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	210	150
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	706	1.139
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	29	38
Ticari Borçlar	966	1.863
İlişkili taraflara borçlar	328	507
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	35	43
Diğer Borçlar	288	450
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	11	72
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	58	77
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	64	64
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.035	4.892
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	136	139
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	4.023	3.790
Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	47	64
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	83	95
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	549	588
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	198	217
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.599	5.851
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	826	767
Toplam Kaynaklar	14.155	15.912

*Yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme etkileri finansal tablolara ilişkin ikinci dipnotta ayrıntılarıyla açıklanmıştır. Toplam satırlarında rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir.

Konsolide Nakit Akım Tablosu

(Milyon TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş Dönem Sonu	
	30 Haziran 2018*	30 Haziran 2019
Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı		
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı	1.000	1.168
Ödenen faiz	(170)	(160)
Alınan faiz	99	73
Vergi Varlık ve Yükümlülüklerindeki Değişiklikler	15	(98)
Kıdem tazminatı, yönetim primi ve uzun vadeli teşvik planı ödemeleri	(21)	(38)
Faaliyetlerden sağlanan nakit	923	945
İşletme sermayesindeki değişiklikler	(527)	(375)
Esas faaliyetlerinden sağlanan net nakit	397	570
Maddi ve maddi olmayan varlık yatırımları	(439)	(460)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan diğer nakit	23	(51)
Kredilerden sağlanan değişim	(391)	(243)
Ödenen Temettüler (Azınlık Payları Dahil)	(212)	(300)
Nakit akış riskinden korunma kazancı	89	(45)
Finansal kiralama	(24)	(20)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	(539)	(609)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki çevrim farkı	436	29
Grup içi kredilerden kaynaklanan çevrim farkı	107	42
Yabancı para çevrim farkları	(116)	37
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)	(131)	(441)
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	3.875	2.290
Nakit ve nakit eşdeğerleri, dönem sonu	3.743	1.848
Serbest Nakit Akım	(67)	90

*Yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme etkileri finansal tablolara ilişkin ikinci dipnotta ayrıntılarıyla açıklanmıştır.

Toplam satışlarında rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir.

İleriye Dönük Beyanlara İlişkin Açıklama

Bu doküman Coca-Cola İçecek'in (CCI) ileriye dönük planlarına, amaçlarına, beklentilerine ve niyetlerine (bunları içeren ancak sadece bunlara sınırlı olmayan) dair ve tarihi vaka olmayan beyanlar içermektedir. İleriye dönük beyanlar genellikle "olabilmek", "olabilecek", "beklemek", "tasarlamak", "öngörmek", "planlamak", "hedeflemek", "inanmak" ve aynı anlama gelebilecek diğer sözcüklerin kullanımıyla tarif edilebilir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin görüş ve varsayımlarını yansıtmaktadır ve niteliği gereği önemli ticari, ekonomik ve diğer riskler ve belirsizliklere konu olabilir. Belirli zaman zarfında yönetim yansıtılan ileriye dönük beyanların o zaman için makul beklentiler olduğuna inansa da, bu ileriye dönük beyanlara güvenilmemelidir. CCI'nın beklentilerinin gerçek sonuçlardan büyük ölçüde farklı olmasına neden olacak önemli etkenler, bunlarla sınırlı olmamak üzere: CCI'nın The Coca-Cola Company ile olan ilişkisindeki ve şişeleyci anlaşmasıyla belirlenen haklarını icra etmesindeki değişiklikler, CCI'nın piyasadaki rekabetçi konumunu sürdürme ve iyileştirme yeteneği, CCI'nın hammadde ve ambalaj malzemelerini uygun fiyatlarla tedarik edebilmesi, CCI'nın belli pay sahipleriyle olan ilişkisinde değişiklik, piyasalardaki CCI ürünlerine olan talep seviyesi, Türk Lirası ve CCI'nın diğer pazarlarındaki kurların değerinde yaşanan dalgalanmalar, Türkiye'deki ve CCI'nın diğer pazarlarındaki enflasyon seviyesi, Türkiye ve CCI'nın diğer pazarlarında politik ve ekonomik ortamdaki değişiklikler, yaz aylarında yaşanabilecek kötü hava koşulları, Türkiye'deki turizm seviyesinde değişiklikler, CCI'nın stratejisini başarılı bir şekilde uygulama kabiliyeti ve diğer faktörler. Bu risk ve belirsizliklerin gerçekleşmesi ya da yönetimin esas teşkil eden varsayımlarının doğru olmaması durumunda, CCI'nın gerçek sonuçları ve finansal durumu önemli bir şekilde burada umulan, inanılan, hesaplanan ve beklenenden farklı gelişebilir. İleriye dönük beyanlar sadece bu dokümanın yayımlandığı tarih itibarıyla.