

TAV
Havalimanları

2019 Faaliyet Raporu



20 YILLIK DENEYİMLE

DAHA YÜKSEK HEDEFLERE

İÇİNDEKİLER

01

BİR BAKIŞTA TAV HAVALİMANLARI

- 14 Bir Bakışta TAV Havalimanları
- 16 TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler
- 20 TAV'ın Büyüme Stratejisi
- 22 Yönetim Kurulu'nun Mesajı
- 24 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 26 İmtiyazlar Genel Görünüm

02

2019 YILI GELİŞMELERİ

- 30 Havacılık Sektörü, Turizm ve TAV
- 44 Finansal Gelişmeler
- 46 2019 Yılındaki Yatırımlar
- 47 Ödüller ve Başarılar
- 48 2019'da Öne Çıkanlar
- 52 Yatırımcı İlişkileri ve BİST Performansı

03

KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 56 Sürdürülebilirlik
- 58 Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum
- 62 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 84 Komite Çalışma Esasları
- 88 Olağan Genel Kurullar
- 92 Yönetim Kurulu
- 98 Üst Yönetim
- 102 Organizasyon Şeması
- 103 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 104 Esas Sözleşme Değişiklikleri
- 106 Kâr Dağıtım
- 106 Bağlı Şirket Raporu
- 107 Bağımsız Denetçi Raporu
- 108 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 109 Sorumluluk Beyanı
- 110 Bağımsızlık Beyanları

04

OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

- 114 Avro Bazlı Finansal Veriler
- 114 Hedefler ve Gerçekleşmeler
- 115 2020 Yılına İlişkin Beklentiler
- 115 Operasyonel ve Finansal Performans
- 116 Rakamlarla TAV
- 117 Konsolide Mali Tablolar ve Denetim Raporu
- 246 Sözlük

FAALİYET RAPORU FORMATI



Online



QR Kodu



2019 yılı TAV Havalimanları hikayesinin 20. yılı olması sebebiyle bizim için özel bir yıl. 2019 yılı, aynı zamanda, TAV'ın başarı hikayesinde TAV 2.0 dediğimiz bir sonraki bölümün de başlangıç yılı. 20 sene önce İstanbul Atatürk Havalimanı'nın işletmesini devralmamızla başlayan bu hikaye sırasında, iş ortaklarımızla birlikte, Atatürk Havalimanı'nı Avrupa'nın en büyük beşinci havalimanı haline getirdik. Hizmet kalitesinde en iyi uygulama örneklerinden biri haline getirdiğimiz Atatürk Havalimanı, yolcularımız tarafından yapılan oylamalarda Güney Avrupa'nın en iyi havalimanı seçildi. Türk havacılık tarihinin bu çok önemli bölümünü yönetmiş olmak hayatımız boyunca taşıyacağımız bir gurur vesilesi olacak.

TAV'ın başarı hikayesinin ilk bölümünü böylece kapatıp ikinci bölüme geçerken görüyoruz ki TAV 2.0, bugün geldiğimiz noktada yedi ülkede 14 havalimanı işleten ve 2019 yılında toplam 89 milyon yolcuya hizmet vermiş olan bir şirket. Bu 20 yıllık süreçte yarattığımız ve dünyanın her köşesinde rekabet edebilecek yetkinlikteki hizmet şirketleri portföyümüz bugün 30 ülkede 100 havalimanında faaliyet gösteriyor ve ciromuzun %59'unu, FAVÖK'ümüzün ise %27'sini oluşturuyor.

BÜYÜMEYE DEVAM EDİYORUZ

Atatürk Havalimanı ile başladığımız yolculukta 20 senede bir Atatürk Havalimanı daha yaratmayı başardık. Buna ek olarak, dünyanın her noktasında en yüksek kalitede hizmet verebilmemizi mümkün kılan çok ciddi bir know-how ve entelektüel sermaye biriktirdik.

TAV 2.0 aynı zamanda Groupe ADP'nin küresel büyüme stratejisinin de temel bir parçasını oluşturuyor. Ana ortağımız Groupe ADP ile birlikte işlettiğimiz havalimanlarından oluşan hizmet platformu dünyanın en büyüğü ve TAV Havalimanları'nın hizmet ayak izi bugün dört kıtaya ulaşıyor.

14

İŞLETİLEN
HAVALİMANI SAYISI



89
MİLYON

14 HAVALİMANINDA
2019 YILINDA HİZMET
VERİLEN YOLCU SAYISI*

* Atatürk Havalimanı hariç yolcu sayısı

GÜÇLÜ ORGANİK BÜYÜME

Mevcut portföyümüzdeki havalimanlarını geliştirmek büyüme stratejimizin temel ayağı. Bu amaç doğrultusunda havalimanlarımızı hem aktif bir şekilde iş ortaklarımıza pazarlıyoruz hem de daimi bir inovasyon ve kendini geliştirme süreci içerisinde havalimanlarımızın hizmet kalitesini sürekli artırıyoruz.

Türkiye'nin yüksek hizmet kalitesini çok makul fiyatlarda sunan turizm değerinin yeniden görünür hale gelmesiyle ülkemize gelen ziyaretçi sayılarında yeni rekorların kırıldığı bir 2019 yılı yaşadık. Gerek Avrupa pazarlarından gerekse Rusya'dan gelen turist sayılarında yaşanan önemli artışlarla Türkiye, 2019 yılını %14 büyüyerek 45 milyon ziyaretçi ile tamamladı.



2019 YILINDA
HİZMET VERDİĞİMİZ
UÇUŞ SAYISI*

* Atatürk Havalimanı hariç uçuş sayısı

596 Bin



HİZMET KALİTESİ VE BÜYÜME

TAV Havalimanları'nın işletme modeli ve büyüme stratejisi Harvard Üniversitesi'nde bir vaka çalışması olarak incelenmiştir.

TAV'ın önemli bir küresel marka haline dönüşümü ve entegre iş modeli ile rakipleri arasından nasıl sıyrıldığı, vaka çalışmasının temel konularıdır.

↑ ₺ 2,4 Milyar

2019 YILI NET KÂRI ←

HİZMET ŞİRKETLERİNİN TAV EKOSİSTEMİ DIŞINDAKİ BÜYÜMESİ

2019 yılı, büyüme stratejimizin üçüncü ayağını oluşturan hizmet şirketlerimizin TAV ekosistemi dışında inorganik büyümesi açısından çok önemli bir yıl oldu. Özel yolcu salonu işletmeciliği yapan şirketimiz TAV İşletme Hizmetleri, sekiz ülkede faaliyetleri bulunan İspanyol yolcu salonu işletmecisi GIS'in %70'ini satın alarak portföyünü genişletti. Ayrıca yıl içinde New York JFK, Florida Palm Beach, Alabama Birmingham ve Bremen'de açtığımız yolcu salonları ile TAV Havalimanları, Kenya'dan Brezilya'ya, İsviçre'den ABD'ye kadar uzanan bir coğrafyada toplam 30 ülkede 100 havalimanına hizmet veren küresel bir şirket haline geldi.

BTA, Ürdün'de bulundan Queen Alia Havalimanı'nın yiyecek-içecek alanlarının işletme ihalesini kazandı.

Bilişim şirketimiz olan TAV Technologies, bugün geldiğimiz noktada Batı Avrupa'dan Körfez Bölgesi'ne kadar uzanan geniş bir coğrafyada altyapı bilişimi hizmetleri veren başka bir küresel hizmet şirketi haline geldi.

TEKNOLOJİ İLE BİRLEŞEN YÜKSEK HİZMET KALİTESİ

2019 yılında IT şirketimiz TAV Technologies tarafından yönetilen bir İnovasyon Merkezi kurduk. Geleceğin havacılık teknolojilerini geliştirmeyi ve genç girişimlere gelişim desteği sunmayı amaçlayan merkez, Paris'te bulunan Groupe ADP Innovation Hub ile iş birliği yapmaktadır. Paris Charles de Gaulle ve İzmir Adnan Menderes havalimanlarında düzenlenen Airport Startup Day etkinliği ile Türkiye ve Fransa'dan 32 girişime destek verdik.



İNOVASYON
MERKEZİ'NİN
DESTEK
VERDİĞİ
GİRİŞİM
SAYISI



01

BİR BAKIŞTA TAV HAVALİMANLARI

- 14 Bir Bakışta TAV Havalimanları
- 16 TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler
- 20 TAV'ın Büyüme Stratejisi
- 22 Yönetim Kurulu'nun Mesajı
- 24 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 26 İmtiyazlar Genel Görünüm

Bir Bakışta TAV Havalimanları

TÜRKİYE'NİN HAVALİMANI İŞLETMECİLİĞİNDEKİ DÜNYA MARKASI

Türkiye'nin havalimanı işletmeciliğindeki dünya markası TAV Havalimanları, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Gazipaşa Alanya ve Milas Bodrum Havalimanları'nda %100; Antalya Havalimanı'nda ise %50 ortaklıkla faaliyet göstermektedir.

Suudi Arabistan'da Medine Havalimanı, Hırvatistan'da Zagreb Havalimanı ve Kuzey Makedonya, Tunus ve Gürcistan'da ikiye havalimanının da işletmesini yürütmekte olan Şirket, Letonya'nın başkenti Riga Havalimanı'nın da ticari alanlarının işletmesini üstlenmektedir.

Türkiye ve dünyada havalimanı işletmeciliğinin öncü ismi TAV Havalimanları, havalimanı işletmeciliğinin yanı sıra iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile birlikte gümrüksüz satış, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve yolcu salonu hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet göstererek uluslararası platformda sektörün gelişmesine katkı sağlamaktadır.

Hisseleri, Borsa İstanbul'da "TAVHL" koduyla işlem görmekte olan TAV Havalimanları, 2019'da yaklaşık 600 bin uçak seferine ve 89 milyon yolcuya* hizmet sunmuştur.

*Atatürk Havalimanı trafik verileri hariçtir.

25,6

%23 Artış

TAV Havalimanları'nın toplam varlıkları 25 milyar TL'nin üzerindedir.

Toplam Varlıklar
(Milyar TL)

**Başarılarla Dolu
Bir Yıl**

TAV Havalimanları, 2019 yılındaki operasyonel başarısını güçlü finansal performansı ile taçlandırmıştır.

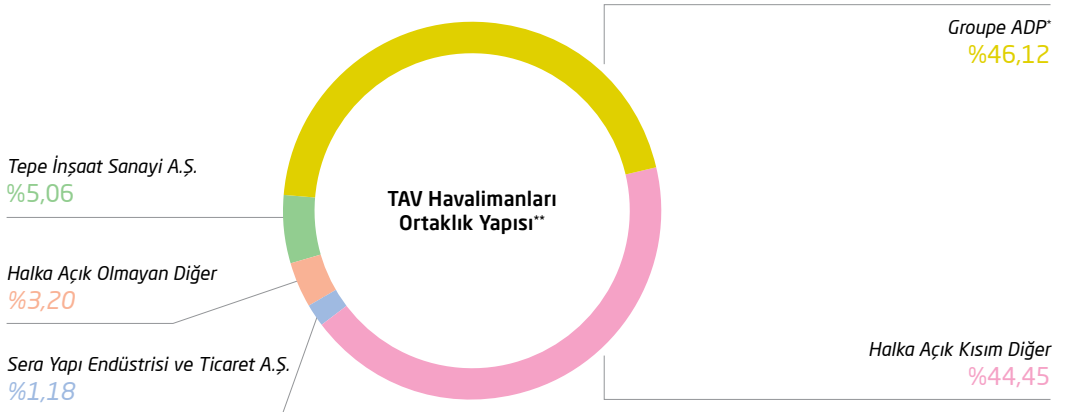


**14
Havalimanı**

TAV Havalimanları, 3 kıtada 14 havalimanı işletmektedir.



Not: 2019 yılsonu itibarıyla TAV Havalimanları tarafından havalimanı işletmeciliği yapılan ülkeleri gösteren operasyon haritasıdır.



*Groupe ADP'nin tamamına sahip olduğu iştiraki TANK ÖWA alpha GmbH
**31 Aralık 2019 itibarıyla

TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler

HAVALİMANI İŞLETMECİLİĞİNİN TÜM ALANLARINDA KALİTELİ HİZMET

Havalimanı Şirketleri



Ankara Esenboğa

%100



Gazipaşa Alanya

%100



İzmir Adnan Menderes

%100



Milas Bodrum

%100



Antalya

%50



Medine

%50



Üsküp & Ohrid

%100



Tiflis & Batum



%80 & %76



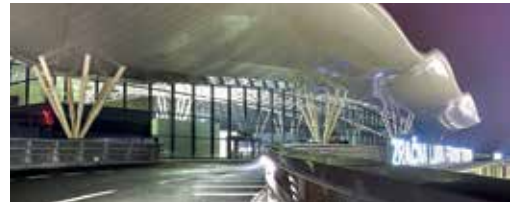
Letonya

%100



Monastır & Enfidha

%100



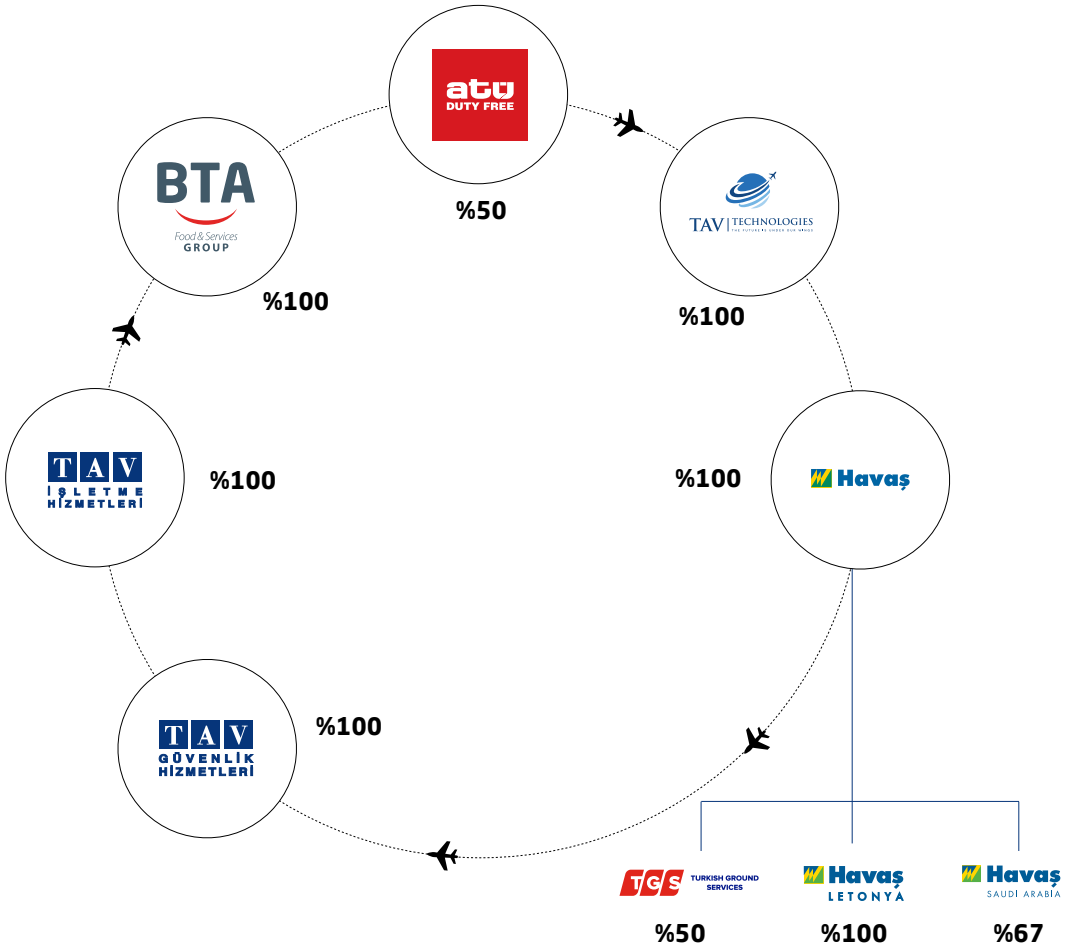
Zagreb

%15

TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler

HİZMET ŞİRKETLERİYLE TAM DİKEY ENTEGRASYON

Hizmet Şirketleri





Organik Büyüme

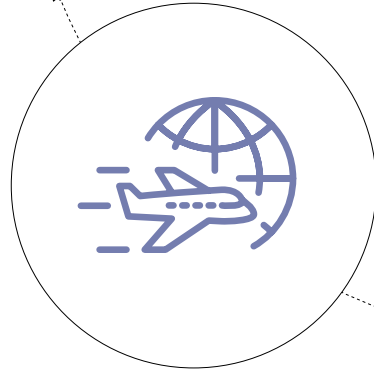
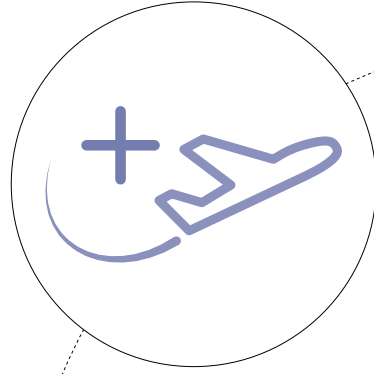
Üç kıtada, yedi ülkede, 14 havalimanındayız. 2019 yılında hizmet verdiğimiz yolcu sayısı %7 artarak 89 milyona* ulaştı. Önümüzdeki dönemde öncelikli hedefimiz hâlihazırda işlettiğimiz tüm havalimanlarında gelirimizi ve kârlılığımızı artırmak olacaktır. Gelişmekte olan ülkelerde ve henüz tam keşfedilmemiş turizm bölgelerinde bulunan havalimanlarımız önemli büyüme potansiyeli taşımaktadır.

TAV'ın Büyüme Stratejisi

ÜÇ TEMEL SACAYAĞI ÜZERİNDE YÜKSELEN STRATEJİ

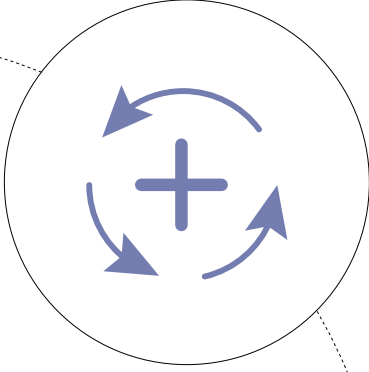
İnorganik Büyüme

TAV Havalimanları olarak önümüzdeki dönemde, güçlü ortağımız ve entegre iş modelimiz ile dünyanın her yerindeki yeni ve kârlı iş fırsatlarına odaklanmaya devam edeceğiz.



Hizmet Şirketlerimizin TAV Dışında Büyümesi

Başarımızda büyük katkısı olan hizmet şirketlerimizle birlikte, 30 ülkede, toplam 100 havalimanında, gümrüksüz satış, yiyecek-İçecek, yer hizmetleri, yolcu salonu işletmeciliği ve bilgi teknolojileri alanlarında hizmet veriyoruz.



TAV Havalimanları, organik büyüme, inorganik büyüme ve hizmet şirketlerinin büyümesi şeklinde üç farklı büyüme stratejisi izlemektedir.

Yönetim Kurulu'nun Mesajı

HAVA ULAŞIMINA OLAN TALEBİN ARTMASI, HAVACILIK ALTYAPISININ SÜREKLİ BİR GELİŞTİRME VE GENİŞLEME SÜRECİ İÇERİSİNDE OLMASINI GEREKTİRİYOR.

2018 yılını faiz artırımlarıyla geçiren FED, 2019'un ilk yarısında faiz artırımlarının yarattığı sonuçları görmek için bekle-gör politikası uyguladı. Artan genel faiz seviyesi nedeniyle göreceli olarak sıkışan parasal durum ve ABD ile Çin arasında karşılıklı getirilen gümrük vergileri, 2019 yılında küresel makroekonomik görünüm üzerinde etkili oldu. Üretim endeksleri zayıfladı ve 2019'un ilk yarısında büyüme yavaşladı.

Yavaşlama emarelerine hızla tepki veren FED, ilki Ağustos ayında olmak üzere üç adet "sigorta mahiyetinde" faiz indirimine gitti ve finansal koşulları göreceli olarak bir miktar gevşetti. ABD ve Çin arasında uzun vadeli bir ticaret anlaşmasının imzalanacağı beklentisinin yarattığı iyimserlikle birlikte birlikte faiz indirimleri senenin son çeyreğinde sanayi üretiminde ve borsa endekslerinde artışlara sebep oldu.

Her ne kadar Korona virüsünün özellikle 2020'nin ilk çeyreğinde küresel ekonomik performansla Çin üzerinden bir etkisi olması beklense de, havacılık sektörünün uzun vadede krizlere karşı oldukça dayanıklı olduğunun altını çizmekte fayda görüyoruz. Daha önce yaşanan SARS, kuş gribi, volkanik kül bulutu, vs. gibi birçok küresel krize rağmen havacılık sektörü 2000 yılından bu yana 2,4 kat büyüme kaydetti.

ABD ekonomisi başta bahsettiğimiz sebeplerden ötürü 2019 yılını %2,3'lük büyüme ile 2018'de kaydedilen %2,9'un altında kapadı. Çin de benzer bir şekilde 2019 yılında %6,1 büyüyerek 2018 yılındaki %6,6'lık performansın gerisinde kaldı. Avro bölgesindeki büyüme ise 2018 yılında %1,9'dan 2019 yılında %1,1'e geldi. Genel olarak büyüme trendlerinin yavaşladığını gördüğümüz 2019 yılında dünya toplam büyümesi de 2018 yılında kaydedilen %3,6'nın altında %3,0 oldu.

Bu küresel arka planla ve 2018 yılında yaşanan kur oynaklığının etkilerini de üstüne eklediğimiz zor bir

2019 yılına giren Türk ekonomisi, tüm olumsuzluklara rağmen dayanıklılığını bir kez daha sergiledi ve 2019 yılında yumuşak bir iniş sergileyerek seneyi IMF tahminlerine göre %0,25 büyüme ile kapamayı başardı. Gerek IMF, gerekse Dünya Bankası tahminlerine göre Türkiye'nin 2020 yılında %3 büyümesi bekleniyor.

Havacılık sektörünün geleceğine dair bir resim çizmek istersek karşımıza bazı uzun dönemli makro eğilimler çıkıyor. Bu eğilimlerden en önemlisi gelişmekte olan ekonomilerde büyüyen orta sınıf ve buna bağlı olarak ortaya çıkan şehirleşme ve artan uçakla seyahat eğilimi. Son on sene içerisinde bu eğilime bağlı olarak dünyadaki yeni yolcu trafiğinin %40'u gelişmekte olan ekonomilerden geldi. Bugün 3,9 milyar olan küresel orta sınıfın böylece %50 büyüyerek gelecek 20 yıl içinde 5,9 milyar kişiye ulaşması bekleniyor.

Pazar regülasyonlarında azalma ile daha liberal bir yapıya kavuşan sektörde artan rekabet ile birlikte ortaya çıkan "Düşük Maliyetli Havayolları" (Low Cost Carriers) bilet fiyatlarında genel bir düşüşe sebep oldu ve bu da uçak seyahatine olan talebi artıran başka bir etken oldu. Türk Hava Yolları gibi "Süper Bağlayıcılar" (Superconnectors) da direk uçuşa imkânı olmayan birçok güzergâhı yollara daha ucuza sunarak piyasanın verimliliğini ve genel talep seviyesini artırdılar.

Dijitalizasyon da sektörde verimliliği artıran ve fiyatları düşürerek havayolu seyahatine talebi artıran başka bir faktör olarak karşımıza çıkıyor.

Genel olarak havacılık sektöründe fiyatların düşmesi ve gelişen ekonomilerde hizmet sektörünün artan ağırlığıyla birlikte turizm sektörünün de artan tüketici harcamalarından olumlu etkilendiğini gözlemliyoruz. Turizm sektörünün ekonominin genelinden daha hızlı büyüme trendi, 2019 yılında da devam etti ve 2019 yılında dünya toplam ziyaretçi sayısı %4 artarak 1,5 milyar kişiye ulaştı.



Ali Haydar Kurtdarcan
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Edward Arkwright
Yönetim Kurulu Başkanı

Dr. M. Sani Şener
Yönetim Kurulu Üyesi ve
İcra Kurulu Başkanı

Fernando Echegaray
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Bu uzun vadeli eğilimler sonucunda küresel yolcu trafiğinin önümüzdeki 20 yıl boyunca %4,3 ile %4,6 arasında büyümesi bekleniyor.

Boeing'in tahminlerine göre önümüzdeki 20 yıl içerisinde Avrupa kıtasında yolcu trafiğinin ortalama senede %3,6 büyümesi beklenirken, "mega-hub" tarzı havalimanlarının sayısındaki artış beklentisinin de etkisiyle Ortadoğu'da aynı büyüme oran %5,1 seviyesinde öngörülmüyor. Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri için ortalama %3,1 büyüme beklenirken, bu devletler içerisinde TAV Havalimanları'nın iş geliştirme faaliyetlerinde bulunduğu Kazakistan'da son 10 senede havayolu koltuk arzının senede %7,7 oranında büyümüş olması dikkat çekiyor. TAV Havalimanları'nın ana faaliyet coğrafyası içerisinde gördüğümüz en dinamik bölge ise orta sınıfın genişlemesinin etkisiyle %5,9 büyümesi tahmin edilen Afrika.

Bahsettiğimiz uzun vadeli trendler nedeniyle hava ulaşımına olan bu artan talep, havacılık altyapısının sürekli bir geliştirme ve genişleme süreci içerisinde olmasını gerektiriyor. Havacılık otoriteleri havacılık altyapı kapasitesini genişletmek için mevcut altyapıya yeni pistler, yeni terminaller, yeni uçak kapıları ekleyecek, dijitalizasyon uygulamalarını hayata

geçirecek, mevcut altyapıyı daha verimli kullanacak, hava trafik kontrolünü optimize etmek için çalışacak ve gerekli olduğu durumlarda da yeni havalimanları inşa edecek tecrübeli işletmeciler aramaya önümüzdeki dönemde de devam edecek. Sadece 2012-2018 arasındaki altı yıllık dönemde dahi bu artan talep nedeniyle dünyada toplam 176 yeni havalimanı inşa edildi.

20 yıllık işletmecilik geçmişi sırasında İstanbul Atatürk gibi bir "mega-hub"dan butik havalimanlarına kadar çok çeşitli coğrafyalarda çeşitli karakterlerdeki havalimanlarını başarıyla büyütmüş olan TAV Havalimanları bu global konjonktür içinde oldukça avantajlı bir konumda bulunuyor. TAV Havalimanları'nın, tecrübesi, bilgi birikimi, kuvvetli bilançosu ve geçmiş başarıları göz önüne alındığında ana faaliyet coğrafyasında uzun dönemde hissedarları için değer yaratmaya devam edeceğine olan inancımız tam.

Bu çok değerli markayı yaratan ve geleceğe güvenle bakmasını sağlayan şartları ve fırsatları oluşturan hissedarlarımıza ve çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimizi sunarız.

İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

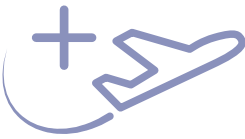
BAŞARILARLA DOLU BİR YILI GERİDE BIRAKMANIN MUTLULUĞUNU YAŞIYORUZ.



Dr. M. Sani Şener
Yönetim Kurulu Üyesi ve
İcra Kurulu Başkanı

30 Ülke

*TAV Havalimanları hizmet şirketleri ile birlikte
30 ülkede 100 havalimanında hizmet veriyor.*



89
Milyon Yolcu
*TAV Havalimanları
2019 yılında
89 milyon yolcuya
hizmet vermiştir.**

TAV Havalimanları olarak 20. yılımızı kutlarken, havalimanı işletmeciliği gibi rekabetçi bir sektörde, küresel ölçekte tercih edilen bir marka yaratmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Bugün geldiğimiz noktada yedi ülkede 14 havalimanı işletiyoruz. Ciromuzun %59'unu oluşturan hizmet şirketlerimizle birlikte, 30 ülkede 100 havalimanında, diğer havalimanı işletmecilerinin işlettiği havalimanlarında da hizmet veriyoruz.

2019 yılı, büyüme stratejimizin üçüncü ayağını oluşturan hizmet şirketlerimizin TAV ekosistemi dışında inorganik büyümesi açısından çok önemli bir yıl oldu. TAV İşletme Hizmetleri sekiz ülkede faaliyetleri bulunan İspanyol yolcu salonu işletmecisi GIS'i satın alarak portföyünü genişletti. Böylece, Kenya'dan Şili'ye, İsviçre'den ABD'ye, Batı Avrupa'dan Körfez ülkelerine kadar uzanan bir coğrafyada TAV İşletme Hizmetleri, BTA, ATÜ ve TAV Technologies hizmet şirketlerimiz varlıklarını sürdürüyorlar.

Büyüme stratejimizin ikinci ayağını oluşturan yeni ve kârlı imtiyaz anlaşmaları yapma hedefimiz doğrultusunda Kazakistan Almatı Havalimanı'nın sahibiyle başlattığımız satın alma görüşmeleri başarılı bir şekilde sürüyor. Karadağ'da bulunan Tivat ve Podgorica havalimanlarının özelleştirme süreci ile ilgileniyoruz. Ana faaliyet coğrafyamızda hissedarlarımıza değer yaratacak yeni imtiyaz anlaşmaları için çalışmaya her zaman devam ediyoruz.

* Atatürk Havalimanı hariç

Türkiye’de turizm sektöründe yeni rekorların kırıldığı bir yıl olan 2019, büyüme stratejimizin ilk ayağı olan organik büyüme açısından oldukça iyi bir yıl oldu. Gerek Avrupa pazarlarından gerekse Rusya’dan gelen turist sayılarında yaşanan önemli artışlarla Türkiye, 2019 yılını %14 büyüyerek 45 milyon ziyaretçi ile tamamladı.

Gürcistan’daki havalimanlarımızda yolcu trafiği de senenin ortasına kadar oldukça kuvvetli seyretti ancak Rusya tarafından getirilen uçuş yasağı nedeniyle seneyi hafif yolcu düşüşü ile kapadı. Havayollarının iç hatlarda arz kısıntısına gitmesi nedeniyle iç hat trafiği 2019’da zayıf seyretti. Bu nedenlerle 2019’u 89 milyon yolcu ile sene başında belirttiğimiz hedefin %1 altında kapadık. Bununla birlikte, finansal sonuçlarımıza etki eden temel faktör olan dış hat yolcumuz, 2019 yılında %18 arttı. Böylece 2019 yılını oldukça kuvvetli operasyonel sonuçlarla kapamayı başardık.

İstanbul Atatürk Havalimanı hariç ciromuz %8 artarak 764 milyon avroya ulaştı. İstanbul hariç FAVÖK’ümüz ise %5 artarak 329 milyon avro oldu. FAVÖK büyümemiz Gürcistan’ı etkileyen Rus uçuş yasağı nedeniyle sene başında açıkladığımız hedefin %1 altında kaldı. Toplam net kârımız 373 milyon avro olarak gerçekleşirken, devam eden faaliyetlerimizden elde ettiğimiz net kâr %5 artışla 73 milyon avro oldu. 2019 yılı içerisinde toplam 69,5 milyon avro tutarında yatırım harcaması gerçekleştirdik.

2019’un en önemli gelişmelerinden biri Tunus’ta imtiyaz şartlarının yeniden yapılandırılması için sürdürdüğümüz görüşmelerin sonuçlanmasıydı. Tunus imtiyazının uzun vadeli ekonomik sürdürülebilirliğini yeniden tesis edebilmek için geçmiş ve gelecekteki kira borçlarımız ve ödemelerimizde önemli indirimler aldık. Bu görüşmelerin ikinci adımı olarak mevcut borç veren grubu ile sürdürmekte olduğumuz TAV Tunus’un finansman ve hissedarlık şartları üzerindeki anlaşmalar da sonuçlanmaya oldukça yakın.

Gerek Türkiye’de gerekse diğer faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde turizm sektörü açısından iyi geçmesini beklediğimiz 2020 yılında dış hatlarda yolcu sayımızın %4 ila %6 arasında artmasını bekliyoruz. Yolcu sayısındaki büyüme istinaden FAVÖK’te %9-11 arası büyüme bekliyoruz. Yatırım harcamalarımızın ise 70-75 milyon avro arasında olmasını bekliyoruz.

2019’da net kârımızın %50’sine denk gelen 758 milyon TL tutarında temettü dağıttık. Yakın dönemde hazırladığımız üç büyük proje olması sebebiyle Yönetim Kurulumuz, sürdürülen faaliyetlerden elde edilen net kârın %81’ine denk gelen 392 milyon TL tutarında bir temettü ödemesini Genel Kurul onayına sunacak.

Ana ortağımız Groupe ADP ile birlikte dünyanın en büyük havalimanı işletmeciliği platformunu oluşturmuş durumdayız. Bu başarıyı, emekleri ve güvenleriyle havalimanı işletmeciliği alanında bir dünya markası haline gelmemizi sağlayan çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve tüm iş ortaklarımıza borçluyuz. Türkiye’den bir dünya markası yaratmamızda emeği geçen herkese en samimi şükran duygularımı sunarken, Şirketimizin daha nice 20 yıllara ulaşmasını diliyorum.

İmtiyazlar Genel Görünüm

HAVALİMANI	TÜR/İŞLETİM SÜRESİ	TAV PAYI	FAALİYET ALANI	ÜCRET/YOLCU DIŞ HAT	ÜCRET/YOLCU İÇ HAT	GÜVENLİK ÜCRETİ/YOLCU DIŞ HAT	GARANTI YOLCU	İMTİYAZ/KİRA BEDELİ
Ankara Esenboğa	Yap-İşlet-Devret (YİD) (Mayıs 2023)	%100	Terminal	€ 15 € 2,5 (Transfer)	€ 3	€ 1,5	0,6 m İç Hat, 0,75 m Dış Hat (2007)+%5 yıllık artış	-
İzmir A. Menderes	YİD + İmtiyaz Kira (Aralık 2032)	%100	Terminal	€ 15 € 2,5 (Transfer)	€ 3	€ 0,75	-	€ 29 m 2013 yılından itibaren başlayarak ⁽⁶⁾
Gazipaşa Alanya	İmtiyaz Kira (Mayıs 2034)	%100	Havalimanı	€ 12 ⁽⁵⁾	TL 10 ⁽⁵⁾	€ 1	-	\$ 50,000 + KDV ⁽⁴⁾
Milas Bodrum ⁽⁶⁾	İmtiyaz Kira (Aralık 2035)	%100	Terminal	€ 15	€ 3	€ 0,75	-	€ 28,7 m + KDV ⁽⁹⁾
Antalya	İmtiyaz Kira (Aralık 2024)	%50 ⁽¹⁰⁾	Terminal	€ 15 € 2,5 (Transfer)	€ 3	€ 0,75	-	€ 100,5 m + KDV
Tiflis	YİD (Şubat 2027)	%80	Havalimanı	US\$ 24	US\$ 6	-	-	-
Batum	YİD (Ağustos 2027)	%76	Havalimanı	US\$ 12	US\$ 7	-	-	-
Monastir & Enfidha	YİD + İmtiyaz (Mayıs 2047)	%100	Havalimanı	€ 13	€ 1	€ 0,8	-	2010 ile 2047 ⁽¹²⁾ yılları arasında cironun 11-%26'si ⁽¹²⁾
Üsküp & Ohrid	YİD + İmtiyaz (Mart 2030)	%100	Havalimanı	€ 11,5 Üsküp, € 10,2 Ohrid	-	€ 6,5 Üsküp, € 6,5 Ohrid	-	Yıllık Brüt Cironun %4 ⁽¹¹⁾
Medine	YDİ + İmtiyaz 2037	%50	Havalimanı	SAR 91 ⁽²⁾	-	-	-	%54,5 ⁽³⁾
Zagreb	YİD + İmtiyaz (Nisan 2042)	%15	Havalimanı	€ 17 ⁽⁷⁾ , € 4 (transfer)	€ 7,5	€ 6,5	-	€ 2,0 - € 11,5m sabit %0,5 (2016) - %61 (2042) değişken

¹⁾ İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşıncaya kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişecektir.

²⁾ Giden ve gelen yolcunun her biri için 91 SAR yolcu başına ücret alınmaktadır. Yolcu başına ücret, 3 yılda bir kümülatif Tüketici Fiyatı Endeksi'ne göre artış gösterecektir.

³⁾ İmtiyaz kira bedeli, inşaat bitiminin ardından iki yıl boyunca %27,3'e düşürülmüştür.

⁴⁾ TAV Gazipaşa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. işletme süresinin sonuna kadar yıllık 50.000 ABD doları + KDV sabit ödeme yapacak olup her işletme yılının sonunda da net dönem kârının %65'ini DHMİ'ye kâr payı olarak ödeyecektir.

⁵⁾ Yolcu başı tarifeler 1 Ocak 2019 itibarıyla revize edilmiştir.

⁶⁾ Nakit baz alınarak.

⁷⁾ Nisan 2014 öncesinde sırasıyla 10 avro, 4 avro, 4 avro dış hat, iç hat ve transfer yolcu hizmet bedelidir.

⁸⁾ Milas Bodrum Dış hatlar terminali 22 Ekim 2015 itibarıyla devralınmıştır.

⁹⁾ TAV Milas Bodrum Havalimanı için ihale bedelinin %20'sini oluşturan € 143m Ağustos 2014'te peşin olarak ödenmiştir.

¹⁰⁾ TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.

¹¹⁾ Türkiye'deki havalimanlarında Dış Hat Yolcu "Güvenlik Ücreti" 2019 yılından itibaren alınmaya başlanmıştır.

¹²⁾ İmtiyaz ücretleri Kasım 2019'da yeniden yapılandırılmıştır. Detaylı bilgi için:

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/796894>



Uçuş Sayısında Artış

2019 yılında TAV Havalimanları'nın Atatürk Havalimanı hariç işlettiği havalimanlarında gerçekleştirilen uçuş sayısı %5 artışla 596 bine ulaşmıştır.



596
Bin Uçuş

2019 yılında 16 binden fazla çalışanıyla hizmet veren TAV Havalimanları'nın Atatürk Havalimanı hariç işlettiği havalimanlarında 596 bin uçuş gerçekleştirilmiştir.



16+
Bin
Çalışan

Türkiye'ye Gelen Turist Sayısı (Milyon)



%14
Artış



2019 yılında Türkiye'ye gelen turist sayısı 2018'e göre **%14 artışla 45,1 milyona ulaşmıştır.**



02

2019 YILI GELİŞMELERİ

- 30 Havacılık Sektörü, Turizm ve TAV
- 44 Finansal Gelişmeler
- 46 2019 Yılındaki Yatırımlar
- 47 Ödüller ve Başarılar
- 48 2019'da Öne Çıkanlar
- 52 Yatırımcı İlişkileri ve BİST Performansı

TAV Havalimanları'nın hizmet portföyüne en son katılan operasyonlar olan Amerika Birleşik Devletleri'nde açılan özel yolcu salonlarıyla birlikte Şirket'in küresel ayak izi 30 ülkede 100 havalimanına ulaşmıştır.

Havacılık Sektörü, Turizm ve TAV

TOPLAM YOLCU VE TİCARİ UÇUŞ SAYISINDA İSTİKRARLI ARTIŞ

Türkiye Toplam Yolcu Sayısı (Milyon)

%11
Artış

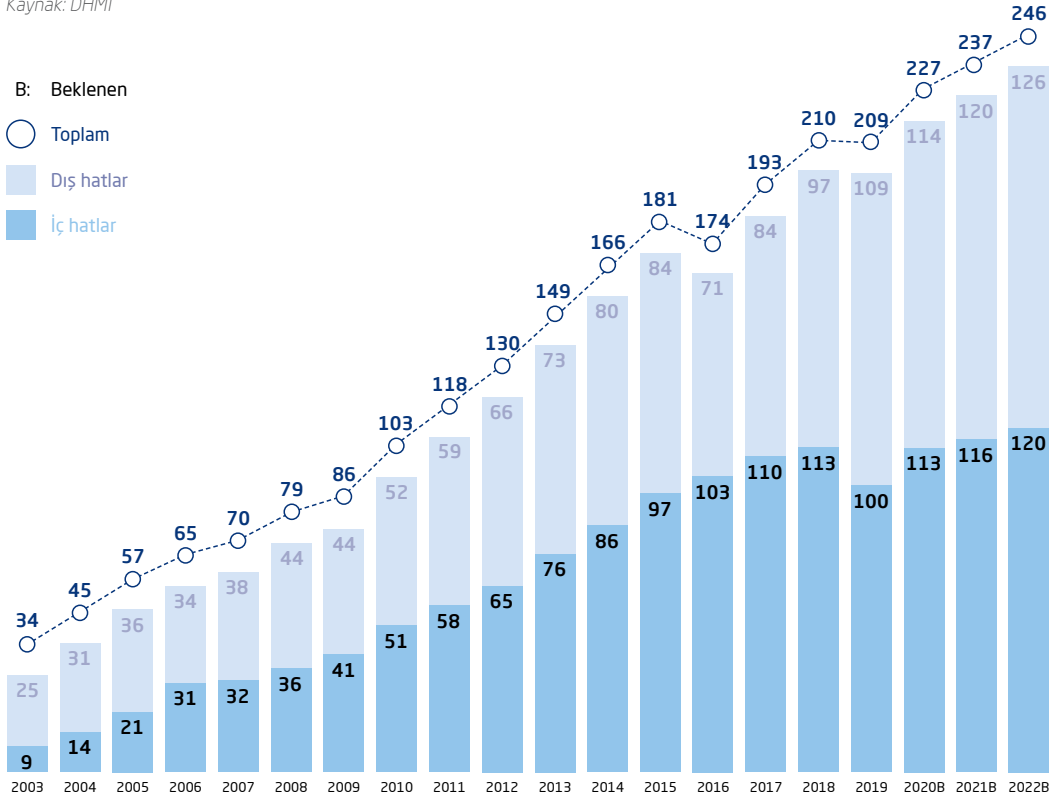
İstikrarlı Yükseliş

Türkiye'de dış hat yolcu sayısı
2019 yılında %11 oranında
artmıştır.



209
Milyon Yolcu

Kaynak: DHMİ



Türkiye Toplam Ticari Uçuş Sayısı (Bin)

%11
Artış

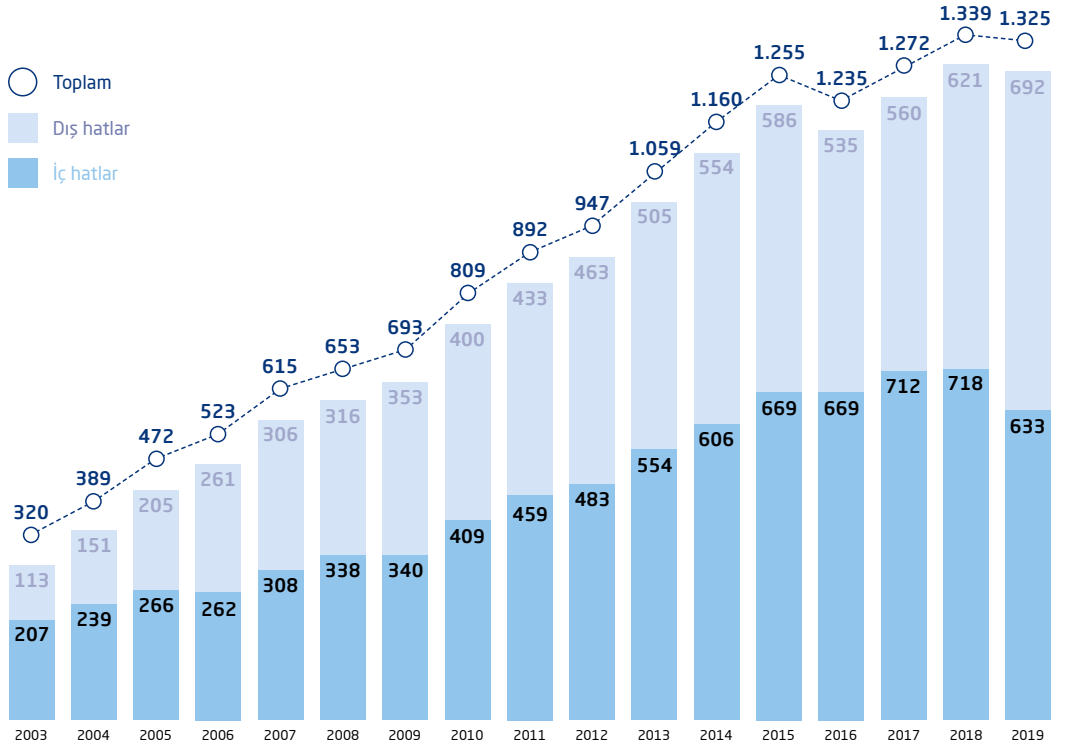
Dış Hat Uçuş Sayısındaki Artış

Türkiye'de toplam ticari dış hat uçuş sayısı 2019 yılında %11 oranında artmıştır.



1.325
Bin
Ticari Uçuş

Kaynak: DHMİ



Havacılık Sektörü, Turizm ve TAV

İSTİKRARLI ORGANİK VE İNORGANİK
BÜYÜME DEVAM EDİYOR.

TAV Havalimanları Toplam Yolcu Trafiği (Milyon)*

%7
Artış

%7 artış gösteren
TAV Havalimanları
toplam yolcu trafiği,
2019 yılında 89 milyon
olarak gerçekleşmiştir.

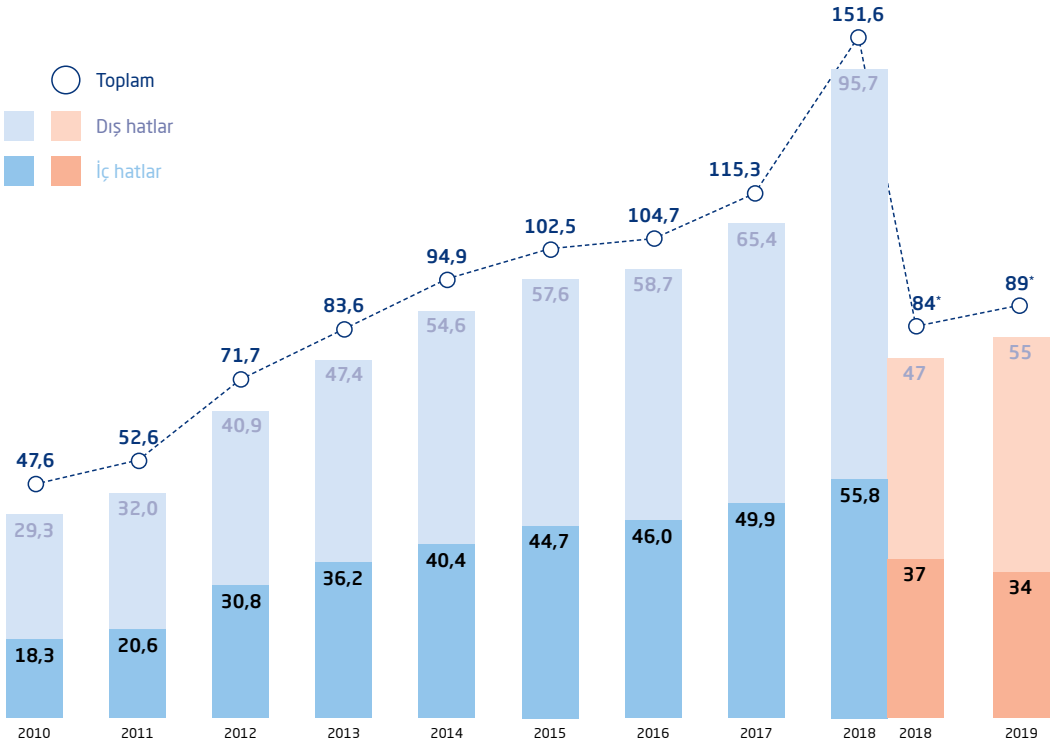
Dış Hat Trafiği Büyümeye Devam Ediyor.

TAV Havalimanları Atatürk Havalimanı hariç
dış hat trafiği 2019 yılında %18 artmıştır.



89
Milyon Yolcu

*Atatürk Havalimanı trafik verileri hariçtir.



*Atatürk Havalimanı
hariçtir.

TAV Havalimanları Toplam Ticari Uçuş Sayısı (Bin)*

%5
Artış

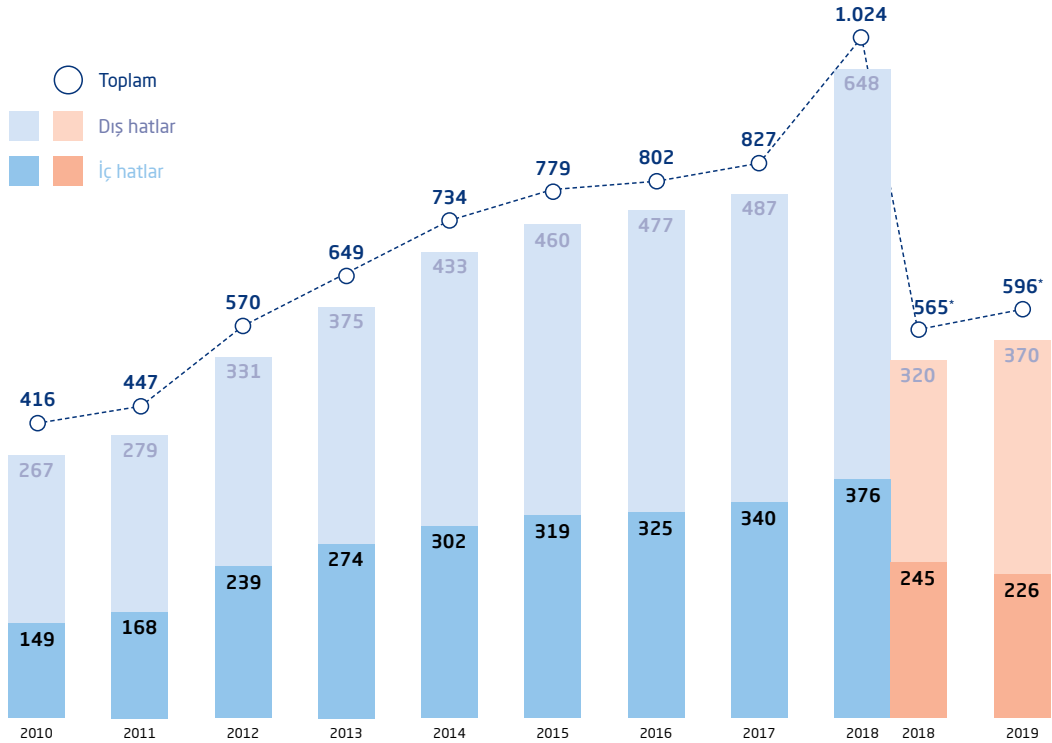
%5 artış gösteren TAV Havalimanları ticari uçuş sayısı, 2019 yılında 596 bin olarak gerçekleşmiştir.

Modern ve Konforlu
Havalimanları



596
Bin
Ticari Uçuş

*Atatürk Havalimanı trafik verileri hariçtir.



*Atatürk Havalimanı hariçtir.

Havacılık Sektörü, Turizm ve TAV

Trafik Beklentileri

1. Dünya havayolu trafiğinde gelecek 20 yılda iki kat artış beklenmektedir.

- Boeing'in tahminlerine göre dünya havayolu trafiğinin 2019-2038 yılları arasında %4,6 Bileşik Yıllık Büyüme (BYB) sergilemesi beklenmektedir.
- Airbus ise 2019-2038 yılları arasında dünya hava yolu trafiğinin %4,3 BYB oranında büyüyeceğini öngörmektedir.
- IATA, 2017 yılında yaklaşık 4 milyar olan dünya yolcu sayısının 2036 yılında neredeyse 2 katı artarak 7,8 milyara çıkmasını beklemektedir.

Kaynak: Airbus Global Pazar Tahminleri 2019, Boeing Mevcut Pazar Görünümü 2019, IATA



2. Türk havayolu trafiğinin gelecek 15 yıl içerisinde iki katına çıkması beklenmektedir.

- IATA, Türkiye yolcu trafiğinin gelecek 20 yılda %4,7 BYB oranında büyüyeceğini öngörmektedir.

Kaynak: IATA



3. Türkiye'deki başlıca havayollarının yeni uçak siparişleri artarak devam etmektedir.

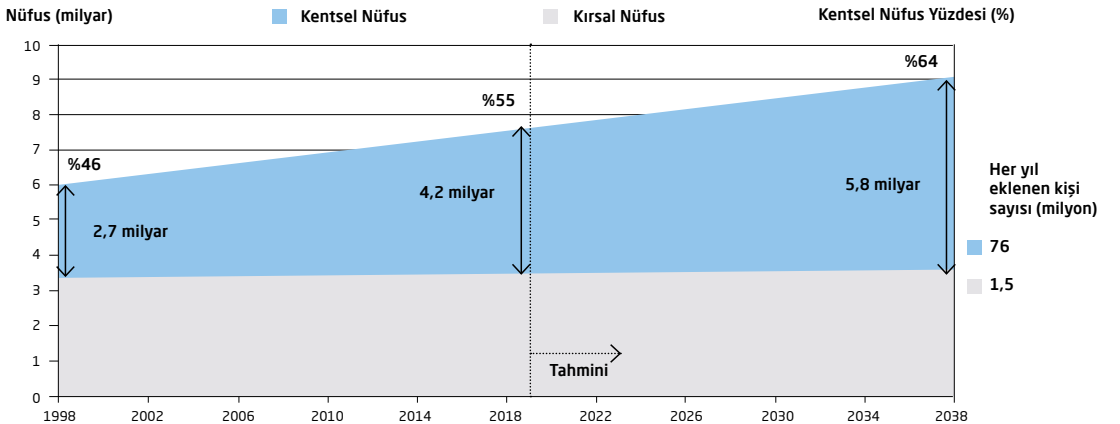
- Türk Hava Yolları 2019 yılında 354 olan uçak sayısını 2023 yılında 487'ye; Pegasus ise 2019 yılında 83 olan uçak sayısını, 2024 yılında 108'e çıkarmayı planlamaktadır.

Kaynak: THY Yatırımcı Sunumu (Kasım 2019), Pegasus Yatırımcı Sunumu (Kasım 2019)





2018 yılında kentlerde yaşayan dünya nüfusunun toplam nüfusa oranı: %55 iken, bu oranın 2038 yılında %64 seviyesine çıkması öngörülmüyor.



Kaynak: UN Population, Airbus GMF 19

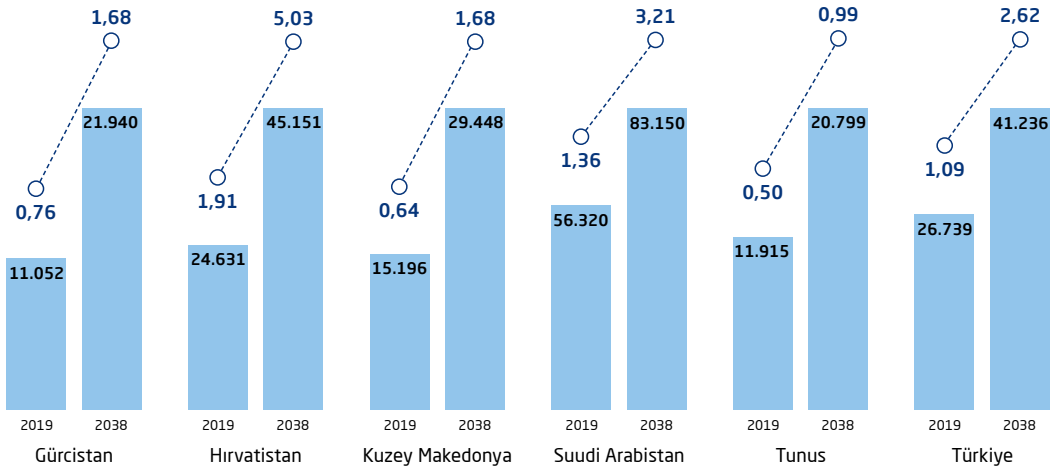
Havacılık Sektörü, Turizm ve TAV



TAV Havalimanlarının faaliyet göstermekte olduğu tüm ülkelerde gelecek 20 yılda hem "kişi başına yurt içi hâsıla" hem de "yolcu başına uçuş" rakamlarının önemli oranda artış göstermesi beklenmektedir.

○ Yolcu başına uçuş sayısı

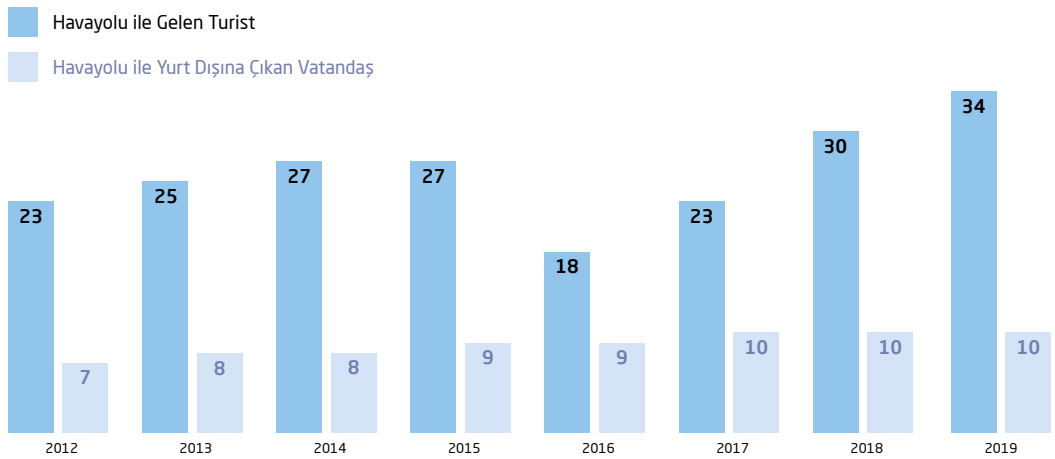
■ Kişi Başı GSYİH (Satınalma Gücü Paritesi ABD Doları)



Kaynak: Airbus



Türkiye'ye havayolu ile gelen turist ve yurt dışına çıkan vatandaş sayısı (milyon):



Kaynak: T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı

Havacılık Sektörü, Turizm ve TAV

Türkiye

TURİST SAYISINDA TARİHİ REKOR

Ankara Esenboğa Havalimanı

İzmir Adnan Menderes Havalimanı

Gazipaşa-Alanya Havalimanı

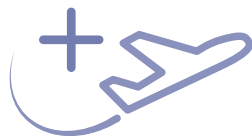
Milas-Bodrum Havalimanı

Antalya Havalimanı

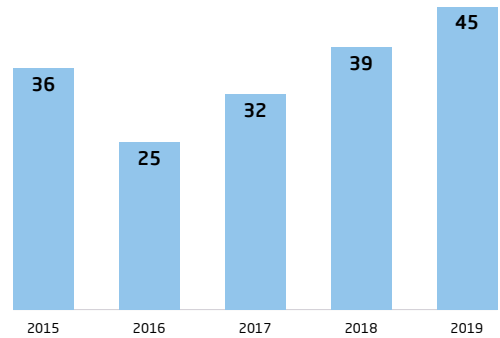


2019 yılında tarihinin en yüksek turist sayısına ulaşan Türkiye turizm sektöründe, İzmir Adnan Menderes, Milas-Bodrum, Gazipaşa Alanya ve Antalya Havalimanları özellikle dış hat yolcu sayısında önemli büyüme kaydetmiştir.

Son 5 yılda Türkiye'yi ziyaret eden turist sayısı (milyon):



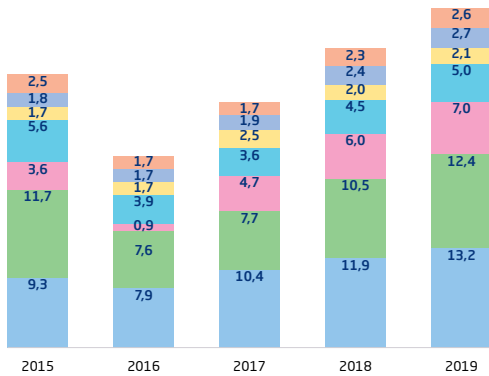
2019 yılında Türkiye'ye gelen turist sayısı 2018'e göre **%14 artışla 45 milyona ulaşmıştır.**





Milliyete göre gelen turist dağılımı (milyon):

İngiltere İran Rusya Diğer
Bulgaristan Almanya Diğer Avrupa



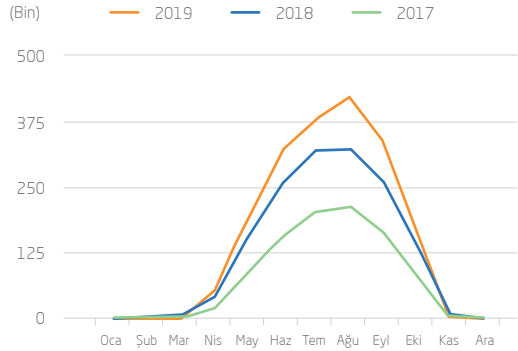
2017 yılında yükselişe geçen Rus turist sayısı 2019 yılsonu itibarıyla 7 milyon seviyesine ulaşmıştır. Türkiye'ye gelen Avrupalı turist sayısı da 2019'da istikrarlı artışını sürdürmüştür.

Havacılık Sektörü, Turizm ve TAV

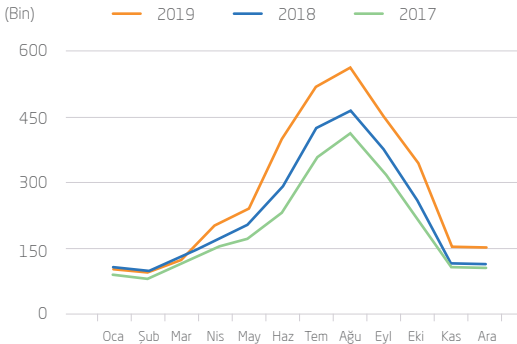
Türkiye

**Milas Bodrum Havalimanı dış hatlar yolcu sayısı:**

Bodrum, yarımada üzerinde yükselen kalesi ve iki limanın kıyılarına dizilmiş bembeyaz evleri, gümbetleri ve denize inen sokakları ile ünlüdür. Homeros'un "Ebedi mavilikler ülkesi" dediği ve bir diğer Bodrumlu Cevat Şakir'in de "başka yerde olup nur içinde yatılacağına burada nur içinde yaşanır" olarak ifade ettiği Bodrum, Türkiye'nin en önemli turizm merkezlerinden biridir.

**İzmir Adnan Menderes Havalimanı dış hatlar yolcu sayısı:**

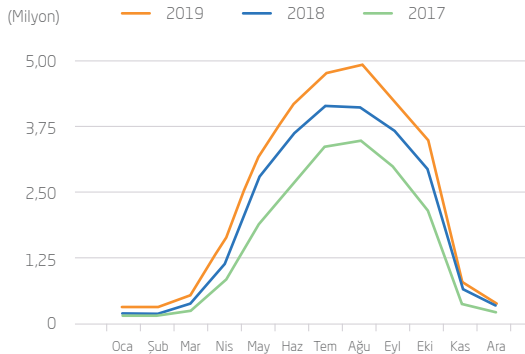
Ege'nin incisi İzmir, Türkiye'nin üçüncü büyük kentidir. İzmir, binlerce yıllık geçmişiyle, ev sahipliği yaptığı pek çok uygarlığın bıraktığı mirasla, bereketli topraklarıyla, uygun iklim koşulları ve mavinin her tonunu sunan deniziyle önemli bir ticaret ve turizm merkezidir.





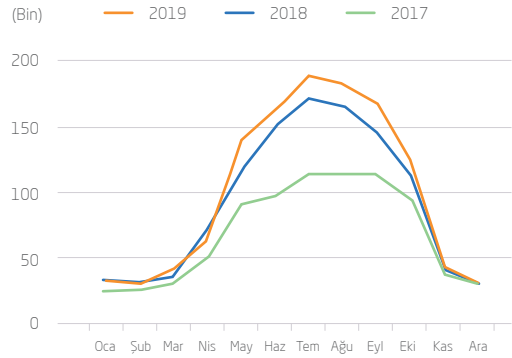
Antalya Havalimanı dış hatlar yolcu sayısı:

Antalya sahip olduğu arkeolojik ve doğal güzellikler sayesinde "Türk Rivierası" adını almıştır. Deniz, güneş, tarih ve doğanın sihri bir uyum içinde bütünleştiği Antalya, Akdeniz'in en güzel ve temiz kıyılarına sahiptir. Antalya kıyıları boyunca, antik kentler, antik limanlar, anıt mezarlar, kumsallar, yemyeşil ormanlar ve akarsular yer alır. Eşsiz iklimi sayesinde yıl boyunca turist çekmeye devam eden Antalya, 2019 yılında turist sayısında rekor seviyelere yükselmiştir.



Gazipaşa Alanya Havalimanı dış hatlar yolcu sayısı:

Türkiye'ye gelen her 10 turistten birinin ziyaret ettiği Alanya, Kleopatra Plajı, Damlatış Mağarası, Manavgat Şelalesi, Syedra Antik Kenti, tarihi limanı ve lüks otelleri ile önemli cazibe merkezlerinden biridir.



Havacılık Sektörü, Turizm ve TAV

Faaliyet Gösterdiğimiz Ükelere Ait Makro Veriler*

ÜLKE	GÖSTERGELER	BİRİM	ÖLÇEK	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Hırvatistan	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	% Değişim		2,9	2,6	3,0	2,7	2,5	2,3	2,1	2,0
	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Milyar	55,2	60,8	60,7	63,2	66,5	68,7	72,2	75,8
	Kişi Başı Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Bin	13,4	14,9	14,9	15,6	16,6	17,3	18,3	19,4
	Enflasyon, ortalama	% Ch.		1,1	1,5	1,0	1,2	1,3	1,3	1,4	1,5
	Nüfus	Kişi	Milyon	4,1	4,1	4,1	4,0	4,0	4,0	3,9	3,9
Gürcistan	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	% Değişim		4,8	4,7	4,6	4,8	5,0	5,2	5,2	5,2
	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Milyar	15,1	16,2	15,9	17,0	18,7	20,4	22,1	23,8
	Kişi Başı Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Bin	4,0	4,3	4,3	4,6	5,0	5,5	5,9	6,3
	Enflasyon, ortalama	% Ch.		6,0	2,6	4,3	3,8	3,0	3,0	3,0	3,0
	Nüfus	Kişi	Milyon	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,8	3,8
Letonya	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	% Değişim		4,6	4,8	2,8	2,8	2,9	3,0	3,0	3,0
	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Milyar	30,5	34,9	35,0	36,8	39,1	41,5	43,8	46,4
	Kişi Başı Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Bin	15,7	18,0	18,2	19,1	20,4	21,6	22,9	24,3
	Enflasyon, ortalama	% Ch.		2,9	2,6	3,0	2,6	2,3	2,2	2,2	2,2
	Nüfus	Kişi	Milyon	2,0	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9
Kuzey Makedonya	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	% Değişim		0,2	2,7	3,2	3,4	3,2	3,3	3,4	3,5
	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Milyar	11,3	12,7	12,7	13,3	14,2	15,1	16,0	17,0
	Kişi Başı Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Bin	5,4	6,1	6,1	6,4	6,8	7,2	7,7	8,2
	Enflasyon, ortalama	% Ch.		1,4	1,5	1,3	1,7	2,0	2,2	2,2	2,2
	Nüfus	Kişi	Milyon	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1
Suudi Arabistan	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	% Değişim		-0,7	2,4	0,2	2,2	2,2	2,4	2,5	2,5
	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Milyar	688,6	786,5	779,3	783,3	800,3	829,1	863,3	902,6
	Kişi Başı Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Bin	21,1	23,5	22,9	22,5	22,6	22,9	23,4	24,0
	Enflasyon, ortalama	% Ch.		-0,9	2,5	-1,1	2,2	2,1	2,1	2,1	2,1
	Nüfus	Kişi	Milyon	32,6	33,4	34,1	34,8	35,5	36,2	36,9	37,6
Tunus	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	% Değişim		1,8	2,5	1,5	2,4	2,9	3,8	3,9	4,4
	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Milyar	39,8	39,9	38,7	39,6	38,0	38,5	41,2	44,8
	Kişi Başı Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Bin	3,5	3,4	3,3	3,3	3,2	3,2	3,4	3,6
	Enflasyon, ortalama	% Ch.		5,3	7,3	6,6	5,4	5,2	4,6	4,2	4,0
	Nüfus	Kişi	Milyon	11,5	11,7	11,8	11,9	12,0	12,1	12,2	12,3
Türkiye	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	% Değişim		7,5	2,8	0,2	3,0	3,0	3,0	3,5	3,5
	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Milyar	852,6	771,3	743,7	813,8	904,6	978,8	1.036,1	1.099,5
	Kişi Başı Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla, Cari Fiyatlar	USD	Bin	10,6	9,4	9,0	9,7	10,6	11,4	11,9	12,5
	Enflasyon, ortalama	% Ch.		11,1	16,3	15,7	12,6	12,4	11,4	11,0	11,0
	Nüfus	Kişi	Milyon	80,8	82,0	83,0	84,0	85,0	86,1	87,1	88,0

*IMF Dünya Ekonomik Görünümü, Ekim 2019



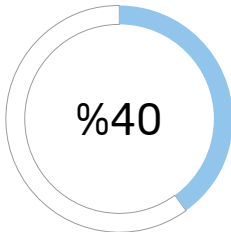
2019 yılı Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) verilerine göre, Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %1 azalış göstererek 2019 yılında 209 milyon kişi olmuştur.

TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum, Gazipaşa Alanya ve Antalya Havalimanlarının toplam yolcu sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının toplam yolcu sayısına oranı ise Atatürk Havalimanı'nın 6 Nisan itibarıyla ticari uçuşlara kapatılması nedeniyle 2019 yılında %40 olarak gerçekleşmiştir. Geçtiğimiz yıl bu oran %62 seviyesindeydi.

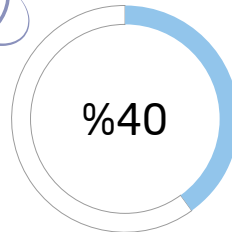
Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMİ) açıkladığı verilere göre Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam ticari uçak sayısı 2019 yılında %1 azalarak 1,32 milyon olmuştur.

TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum ve Gazipaşa Alanya ve Antalya Havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam ticari uçak sayısının, Türkiye'deki havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam uçak sayısına oranı ise Atatürk Havalimanı'nın 6 Nisan itibarıyla ticari uçuşlara kapatılması nedeniyle 2019 yılında %40 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran 2018 yılında %62 seviyesindeydi.

Yolcu Sayısı/Pazar Payı



Ticari Uçuş Sayısı/Pazar Payı



Finansal Gelişmeler

BAŞARI DOLU 2019'U YANSITAN
FİNANSAL PERFORMANS

TAV Havalimanları, 2019 yılında net kârını bir önceki yıla oranla %59 artırarak 2,4 milyar TL'ye yükseltmiştir.

ÖZET BİLANÇO (BİN,TL)	31/12/19	31/12/18	DEĞİŞİM
Dönen Varlıklar	7.169.681	5.462.462	%31
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11.526.381	10.329.094	%12
Toplam Varlıklar	25.556.850	20.804.281	%23
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.994.319	5.005.601	%20
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.853.155	9.579.130	%13
Toplam Yükümlülükler	16.847.474	14.584.731	%16
Özkaynaklar	8.709.376	6.219.550	%40

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN,TL)	OCA-ARA 2019	OCA-ARA 2018	DEĞİŞİM
Hasılat	4.756.204	3.975.497	%20
Brüt Kâr	2.246.191	1.957.847	%15
Esas Faaliyet Kârı	1.307.662	912.370	%43
Finansman Gideri	-847.328	-631.967	%34
Vergi Öncesi Kâr	758.594	614.166	%24
Dönem Kârı	513.081	462.933	%11
Durdurulan Faaliyetler	1.902.335	1.054.391	%80
Durdurulan Faaliyetler Sonrası Dönem Kârı	2.415.416	1.517.324	%59
Ana Ortaklık Payları	2.368.497	1.454.747	%63

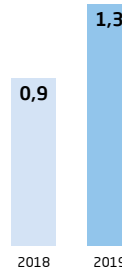
Konsolide Ciro (Milyar TL)*



TAV Havalimanları 2019 yılı cirosu bir önceki yıla göre **%20 artarak** 4,8 milyar TL'ye yükselmiştir.

%20
Artış

Esas Faaliyet Kârı (Milyar TL)*



TAV Havalimanları'nın 2019 yılı esas faaliyet kârı bir önceki yıla göre **%43 artarak** 1,3 milyar TL'ye yükselmiştir.

%43
Artış

* Ciro ve Esas Faaliyet Kârı Atatürk Havalimanı'nda sona eren faaliyetler için düzeltilmiştir.

DİĞER FİNANSAL VERİLER (BİN, TL)	OCA-ARA 2019	OCA-ARA 2018	DEĞİŞİM
Yatırım Harcamaları	-446.397	-526.210	%-15

ÖZET NAKİT AKIM TABLOSU (BİN, TL)	OCA-ARA 2019	OCA-ARA 2018	DEĞİŞİM
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	3.328.403	1.554.308	%114
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	881.596	2.346.753	%-62
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	296.851	-2.702.213	a.d.
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-986.224	1.540.934	a.d.
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisi	352.877	588.621	%-40
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	3.873.503	3.328.403	%16

FİNANSAL RASYOLAR	31/12/19	31/12/18
Cari Oran	1,20	1,09
Likidite Oranı	1,19	1,08
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,28	0,26
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,36	0,34
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,66	0,70



Güçlü Finansal Performans

TAV Havalimanları, başarılı geçen 2019 yılında güçlü finansal performansını devam ettirmiştir. Şirket'in toplam varlıkları 25,6 milyar TL'ye, cirosu 4,8 milyar TL'ye ulaşırken, özkaynaklarında %40'lık artış kaydedilmiştir.

2019 Yılındaki Yatırımlar

DURMADAN DEVAM EDEN YATIRIMLARLA BÜYÜYEN KÜRESEL AYAK İZİ



Yatırım faaliyetlerine istikrarlı bir şekilde devam eden TAV Havalimanları, yılsonu itibarıyla toplam hizmet verdiği yolcu sayısında %7 artış sağlayarak, net kârını %59 artırmış ve toplam 446 milyon TL yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

YATIRIMLAR (MİLYON TL)	2018	2019
Maddi Duran Varlık Yatırımları	514	416
Maddi Olmayan Duran Varlık Yatırımları	12	30
TOPLAM	526	446

Ödüller ve Başarılar



- Tiflis Havalimanı, üst üste altıncı kez Skytrax Ödüllerinde Doğu Avrupa'nın en iyi 10 havalimanı arasında gösterilmiştir.
- Haziran 2019'da havacılık endüstrisinin en önemli ödülleri dağıtan Skytrax, Frankfurt "primeclass" Lounge'u dünyanın en iyi yedinci lounge'u olarak taçlandırmıştır.
- Mart 2019'de Riga Business Lounge, Priority Pass tarafından "Avrupa'nın 2018'deki En İyi Salonu" ödülüne layık görülmüştür.
- BTA, ATÜ ve TAV İşletme Hizmetleri, "Oman Airports Awards" ödül töreninde ülkenin sivil havacılık otoritesi tarafından ödüllendirilmiştir.
- TAV Technologies, TGS'de uygulanan kaynak yönetim sistemi RMS ile International Data Corporation (IDC) tarafından düzenlenen zirvede "IT Cost Efficiency" dalında ödüllendirilmiştir.
- Üsküp Havalimanı ASQ (Airport Service Quality) programı çerçevesinde yılda iki milyona kadar yolcuya hizmet veren havalimanları kategorisinde ödüllendirilmiştir.
- TAV Havalimanları tarafından işletilen Ankara Esenboğa ve İzmir Adnan Menderes Havalimanları, Airport Carbon Accreditation programı kapsamında Level 3+ gerekliliklerini karşılayarak dünyanın en çevreci havalimanları arasında yer almıştır.
- Fortune dergisi tarafından açıklanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" sıralamasında TAV Havalimanları'nın iştiraklerinden ATÜ 71'inci, TAV İstanbul 101'inci, BTA 298'inci ve HAVAŞ 343'üncü sırada yer almıştır.
- TAV Havalimanları, Ankara Ticaret Odası (ATO) tarafından dördüncüsü düzenlenen Uluslararası Ankara Marka Buluşmaları'nda "Yılın Düşüm Çözen Markaları" ödülünü almıştır.
- Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) düzenlediği ödüllerde son dokuz yıldır ilk üçte yer alan TAV Havalimanları, 2019 yılında Türkiye'de kurumsal yönetimde en yüksek nota sahip üçüncü şirket olmuştur.
- TAV Technologies, CIO Ödüllerinde tamamı Türk yazılımcılar ve mühendislerce geliştirilen Total Airport Management Suite (TAMS) projesiyle ödüllendirilmiştir.

2019'da Öne Çıkanlar

TAV İŞLETME HİZMETLERİ NEW YORK JFK HAVALİMANI TERMİNAL 1'DE ÖZEL YOLCU SALONU AÇTI.



Ocak

- Dünya üzerinde 600'e yakın havalimanı yolcu salonuna giriş hakkı veren, global mobil uygulama LoungeMe hizmete başladı.
- TAV İşletme Hizmetleri, sekiz ayrı ülkede faaliyet gösteren İspanya merkezli GIS firmasının %70'ini satın aldı.
- BTA'nın İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) operasyonlarındaki payı %50'den %100'e yükseldi.

Mart

- TAV Havalimanları'nın 2018 yılına ait Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı 18 Mart 2019 tarihinde gerçekleşti.
- Toplam brüt 758 milyon TL nakit temettü hissedarlara dağıtıldı.

Nisan

- TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İstanbul") tarafından işletilen Atatürk Havalimanı'ndaki tüm ticari uçuşlar, 6 Nisan 2019 tarihi itibarıyla İstanbul Havalimanı'na transfer edildi.
- HAVAŞ, BTA ve ATÜ, İstanbul Havalimanı'nda faaliyete başladı.
- BTA, Paris Orly Havalimanı'nda operasyona başladı.
- TAV İşletme Hizmetleri, Bremen'de özel yolcu salonu açtı.
- TAV Havalimanları ve ana ortağı Groupe ADP'nin oluşturduğu konsorsiyum, Bulgaristan Sofya Havalimanı'nın işletme ve geliştirme hakkını içeren ihaleye teklif sundu.



Mayıs

- TAV İşletme Hizmetleri, Alabama Birmingham'da özel yolcu salonu işletme ihalesini kazandı.
- TAV Havalimanları, Grup şirketleriyle birlikte, 15 Mayıs tarihinde Vadistabul'daki yeni ofis binasına taşındı.

Temmuz

- TAV Havalimanları ve ana ortağı Groupe ADP'nin oluşturduğu konsorsiyumun, Bulgaristan Sofya Havalimanı'nın işletme ve geliştirme hakkını içeren ihalede; tercih edilen işletmeci olmadığı açıklandı.
- TAV Havalimanları'nın Medine Havalimanı'ndaki payı %33'ten %50'ye çıktı.

Ağustos

- SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" tamamlandı. 17 Ağustos 2018 tarihinde açıklanan 96,25 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, TAV Havalimanları'nın kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında, 16 Ağustos 2019 itibarıyla 96,67 olarak yukarı yönlü revize edildi.

2019'da Öne Çıkanlar

TAV HAVALİMANLARI ÖZEL YOLCU SALONU İŞLETMECİLİĞİ ALANINDA ÖNEMLİ YATIRIMLAR YAPTI.



Eylül

- Air India Primeclass Lounge, TAV İşletme Hizmetleri tarafından New York JFK Havalimanı Terminal 4'te hizmete alındı.
- Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinin 4.2.8 maddesine uygun olarak; TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri için hâlihazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası", Şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedel ile bir yıllık süreyle yenilendi.

Ekim

- TAV İşletme Hizmetleri New York JFK Havalimanı Terminal 1'de özel yolcu salonu açtı.
- TAV Tunus ve Tunus Cumhuriyeti arasında, Monastır ve Enfidha havalimanlarının işletme imtiyaz hakkını düzenleyen sözleşme şartlarının değişikliğine ilişkin bir anlaşma imzalandı.
- TAV Havalimanları ve VPE Capital'in oluşturduğu konsorsiyum, Kazakistan Almatı Uluslararası Havalimanı'nın sahibi ile potansiyel satın alma görüşmelerine başladı.

Kasım

- BTA ve Lagardere Travel Retail'in oluşturduğu konsorsiyum, Ürdün Queen Alia Havalimanı'nın yiyecek içecek ihalesini kazandı.
- BTA, Turquality destek programı kapsamında, Tunus'ta iki ve Muscat'ta bir mağaza olmak üzere, toplam üç Cakes & Bakes mağazası açtı.



Aralık

- TAV İşletme Hizmetleri, ABD Palm Beach Havalimanı'nda özel yolcu salonu açtı.
- Atatürk Havalimanı'nın kira sözleşme süresinin bitiminden önce ticari uçuşlara kapanması sebebiyle, Şirketimize ödenecek tazminat miktarı 389 milyon avro olarak açıklandı.

2019'UN ARDINDAN

- TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 1,0804060 TL (%108,04060) olmak üzere toplam brüt 392 milyon TL nakit temettü tutarını Genel Kurul'un onayına sunmaya karar vermiştir.
- Yönetim Kurulu üyelerinden Sayın Philippe Pascal, Yönetim Kurulu, Aday Gösterme Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerinden istifa etmiştir. İstifa nedeniyle boşalan yeni Yönetim Kurulu, Aday Gösterme Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliğine Sayın Xavier Hürstel'in yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri ve BİST Performansı

YATIRIMCI İLİŞKİLERİNDE DÖRT TEMEL İLKEMİZ

TAV Yatırımcı İlişkileri'nin (TAV Yİ) temel görevi, TAV Havalimanları tarafından çıkarılmış sermaye piyasası enstrümanlarının adil değerleri üzerinden işlem görmesini sağlamaktır. Bu hedefi gerçekleştirmek için, TAV Havalimanları hisselerinin seyri hakkında farklı sermaye piyasası aktörlerine kapsamlı ve tam doğru bilgi vermek amacıyla TAV Yİ bir dizi yatırımcı ilişkileri aracı kullanmaktadır.

TAV Yİ aynı zamanda Şirket'in, sermaye piyasalarıyla ilgili yasal düzenlemelerden kaynaklanan yükümlülüklerine tam olarak uymasını ve Şirket'in en yüksek kurumsal yönetim standartlarını benimsemesi amacıyla, ilgili tüm paydaşlarının koordinasyonunu sağlamaktadır.

TAV Yİ, günlük faaliyetlerini doğruluk, adillik, sürat ve pro-aktiflik olmak üzere dört temel ilke üzerinden yürütmektedir.

Doğruluk

TAV Yatırımcı İlişkileri, sermaye piyasaları aktörleriyle paylaşılan tüm bilgilerin iyi araştırılmış, tam doğru ve kapsamlı olması hususuna özen göstermektedir. TAV Yatırımcı İlişkileri için tam doğru ve kapsamlı bilgi akışı, şirket ve sermaye piyasaları aktörleri arasındaki güvenin tesis edilmesi açısından en önemli husustur.

Adillik

TAV Yatırımcı İlişkileri, tüm sermaye piyasaları aktörlerinin, yaptıkları işlemlere (alım/satım) ve birbirlerine kıyasla büyüklüklerine bakmaksızın "aynı" bilgiyi almaları için gayret sarf etmektedir.

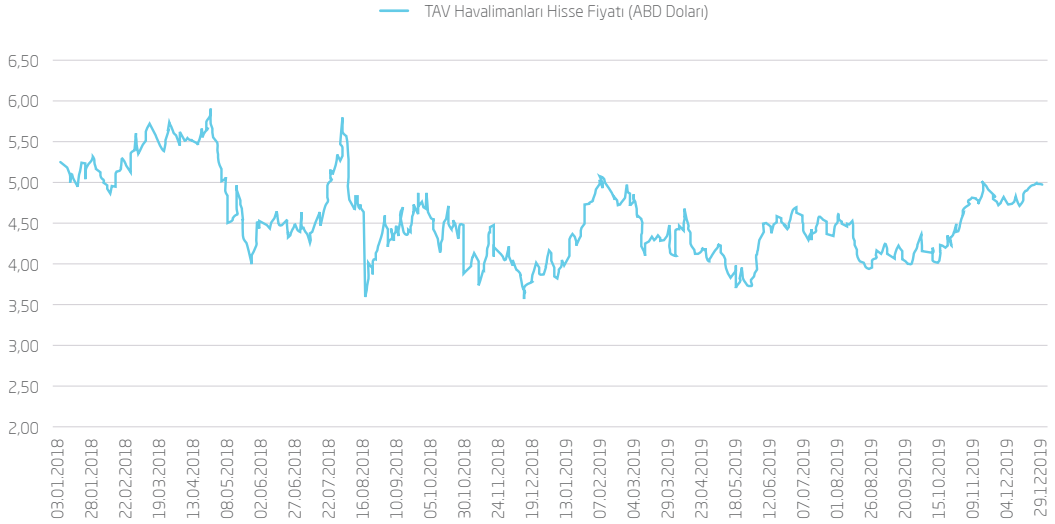
Sürat

TAV Yatırımcı İlişkileri, sermaye piyasalarında bilginin bir zaman boyutu da olduğunun ve de hızlı bilginin yavaş bilgiye kıyasla üstünlüğünün bilincindedir. Bu bilinçle, TAV Yİ tüm bilgi taleplerine süratle yanıt vermek için gayret göstermektedir.

Pro-Aktiflik

TAV Yatırımcı İlişkileri, Şirket ve Şirket'in ekonomik ve yasal işleyişi hususlarında bir gözetmen konumunda yatırımcı sorularını, yasal ve kurumsal yönetimle ilgili konuları, sermaye piyasaları aktörleri ve hissedarlar tarafından gündeme getirilmeden tespit ederek kapsamlı bir şekilde derhal ele almaktadır.

TAV Yatırımcı İlişkileri, 2019 yılında 5 roadshow ve konferansa katılmış ve yıl boyunca 200'e yakın yatırımcı ve analistle, Holding faaliyetleri ve finansalları ile ilgili görüşmeler gerçekleştirmiştir.



Hisse Performansı

"TAVHL" hisse koduyla Borsa İstanbul'da işlem gören Şirket hisseleri, 2019 yılı içinde en düşük 20,56 TL, en yüksek 30,50 TL seviyesini görmüştür. Şirket hisseleri 2019 yılında nominal olarak %33 (ABD doları bazında %18), endeksine ise %6 üstünde getiri sağlamıştır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" tamamlanmıştır. TAV Havalimanları'nın 17 Ağustos 2018 tarihinde açıklamış olduğu 96,25 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında, 16 Ağustos 2019 tarihi itibarıyla 96,67 olarak yukarı yönlü revize edilmiştir. Kurumsal yönetim derecelendirme notunun alt başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

ALT KATEGORİLER	AĞIRLIK	ALINAN NOT
Pay Sahipleri	0,25	95,79
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,65
Menfaat Sahipleri	0,15	98,82
Yönetim Kurulu	0,35	94,98
TOPLAM	1,00	96,67

TAV HAVALİMANLARI YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Tel:	+90 212 463 30 00/2123-2124
Faks:	+90 212 465 31 00
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi:	http://ir.tav.aero
Twitter:	@irTAV
Facebook:	/irTAV

Adres: Vadistanbul Bulvarı, Ayazağa Mahallesi Cendere Caddesi No: 109L 2C Blok 34485 Sarıyer/İstanbul

TAV Yatırımcı İlişkileri Mobil Uygulaması





03

KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 56 Sürdürülebilirlik
- 58 Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum
- 62 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 84 Komite Çalışma Esasları
- 88 Olağan Genel Kurullar
- 92 Yönetim Kurulu
- 98 Üst Yönetim
- 102 Organizasyon Şeması
- 103 Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 104 Esas Sözleşme Değişiklikleri
- 106 Kâr Dağıtım
- 106 Bağlı Şirket Raporu
- 107 Bağımsız Denetçi Raporu
- 108 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 109 Sorumluluk Beyanı
- 110 Bağımsızlık Beyanları

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ve Kadının Güçlenmesi Prensipleri imzacıları arasında yer alan TAV Havalimanları, faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde paydaşları için en yüksek değeri üretirken çevresel etkileri azaltmayı ve toplumsal fayda yaratmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik

1. Giriş

Günümüzde küreselleşme süreçlerinin derinleşmesiyle birlikte ekonomik, çevresel ve toplumsal engeller ve fırsatlar çeşitlenmekte; bu engelleri aşamayan ve fırsatları değerlendiremeyen kurumlar ise rekabet güçlerini kaybedebilmektedir. Ekonomik ve toplumsal değişimler, küresel dengeyi etkileyerek farklı coğrafyalarda hissedilebilmekte; iklim değişikliği ve doğal kaynakların tükenmesi gibi sorunlar farklı paydaşların ortak hareket etmesini gerektirmektedir. Bu koşullar altında rekabeti devam ettirmek isteyen şirketlerin iş yapış modellerini katılımcı, şeffaf, hesap verebilir, insana ve doğaya saygılı bir yönde sürekli geliştirmeleri gerekmektedir.

Birleşmiş Milletler Küresel İlerleme Sözleşmesi (United Nations Global Compact-UNGC) ve Kadının Güçlenmesi Prensipleri (Women's Empowerment Principles-WEPS) imzacıları arasında yer alan TAV Havalimanları, faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde paydaşları için en yüksek değeri üretirken çevresel etkileri azaltmayı ve toplumsal fayda yaratmayı hedeflemektedir.

TAV Havalimanları, sürdürülebilir büyüme için belirlediği ilkeleri Şirket'in tüm operasyonlarının odağına yerleştirmiş ve Şirket içinde bu alanda var olan bilgi birikiminin yaygınlaşması, ölçümleme, raporlama, geliştirme çalışmalarının eşgüdümlü olarak sürdürülebilmesi için aşağıdan yukarıya ve disiplinler arası bir örgütlenme oluşturmuştur. Bu bağlamda terminal işletmelerinde oluşturulan sürdürülebilirlik grupları, TAV Havalimanları Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Eylem Planı çerçevesinde belirlenen ana performans göstergeleriyle ilgili ölçümleme, değerlendirme ve raporlama yapmak; sürdürülebilirlik performansını geliştirmek üzere proje ve öneri geliştirmek ve ilgili işletmenin genel müdürü ve ilgili genel müdür yardımcısına raporlamakla yükümlüdürler. Sürdürülebilirlik grupları, işletme genel müdürü ve ilgili genel müdür yardımcısının yönlendirmesiyle işletme bünyesinde enerji yönetimi, atık yönetimi,

su yönetimi, insan kaynakları, kurumsal iletişim, mali işler ve diğer ilgili departman temsilcilerinden oluşmaktadır. Öte yandan Holding Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Eylem Planı'nı oluşturmak ve geliştirmek; bu çerçevede terminal işletmeleri ve hizmet şirketlerinde oluşturulan sürdürülebilirlik gruplarını koordine etmek ve yönlendirmek; Holding sürdürülebilirlik performansını ölçümlemek, geliştirmek ve raporlamakla görevli olan TAV Havalimanları Sürdürülebilirlik Komitesi ise Holding bünyesindeki ilgili departmanlar ve hizmet şirketlerinin yöneticileri tarafından görevlendirilecek temsilcilerden oluşmaktadır. İşletme Sürdürülebilirlik gruplarının başkanları Komite'nin doğal üyesidir.

Sürdürülebilirlik performansını tüm paydaşlarıyla açık, şeffaf, kapsamlı bir şekilde paylaşmakta olan TAV Havalimanları, 2010 yılından bu yana, ekonomik performansının yanı sıra çevresel ve sosyal alanlarda da uluslararası standartlarda raporlama yapmaktadır. Paydaş katılımına büyük önem veren ve faaliyetlerinin her aşamasında katılımcı bir yönetim modelini benimseyen TAV Havalimanları, raporlama konusunda karşılaştırılabilir ve anlamlı bir çerçeve sunmak üzere uluslararası alanda geniş kabul gören Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative-GRI) standartlarını kullanmaktadır.

2. Ekonomik Etkiler

Tüm paydaşları için en yüksek faydayı hedefleyen TAV Havalimanları, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda kültürel ve toplumsal gelişime de katkıda bulunmaktadır. Havalimanı işletmeleri, yarattıkları istihdam ve gelirle doğrudan ekonomik değer ortaya çıkarmakta; ayrıca turizm başta olmak üzere farklı endüstrilerin gelişmesi gibi dolaylı etkiler de üretmektedir. Toplumsal açıdan sorumlu yatırımcılığın önemine inanan TAV Havalimanları, 2014 yılında dâhil olduğu Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde Kasım 2019 - Ekim 2020 döneminde de yer almaktadır.

3. Çevresel Etkiler

Hava ulaşımına artan talep ve doğal kaynakların verimli kullanımı arasında doğru bir denge kurabilmek için faaliyet gösterdiği her alanda en iyi çevresel uygulamaları benimsemeyi ve hayata geçirmeyi hedefleyen TAV Havalimanları, uluslararası standartlarda enerji ve çevre yönetimi gerçekleştirerek çevreye olan etkilerini en aza indirmek üzere çaba göstermektedir.

TAV Havalimanları, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında işletmesini üstlendiği havalimanlarında karbon salımını ölçümlemek, yönetmek, azaltmak ve nötr hale getirmek üzere ACI Europe tarafından hayata geçirilen Havalimanı Karbon Akreditasyonu (Airport Carbon Accreditation) programına aktif olarak katılmaktadır. 2019 yılı itibarıyla İzmir Adnan Menderes ve Ankara Esenboğa havalimanları en üst seviye olan Level 3+ Neutrality sertifikasyonunu, Enfidha Havalimanı da Level 2 Reduction sertifikasyonunu yenilemiştir. TAV, sürdürülebilirlik raporlarının yanı sıra Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project-CDP) vasıtasıyla iklim değişikliğiyle mücadele performansını şeffaf ve düzenli bir şekilde yatırımcılar ve kamuoyuyla paylaşmaktadır.

Artan yolcu trafiğiyle birlikte atık yönetimi de her geçen gün daha önemli bir hale gelmektedir. Terminal alanlarında biyo-çeşitliliğin korunmasını ve doğal yaşam alanlarındaki kayıpların en aza indirgenmesini hedefleyen TAV Havalimanları, 2014 yılından bu yana CDP Su Programı'na raporlama yapmakta ve atık miktarının azaltılmasını, ortaya çıkan atığınsa yeniden kullanım, geri dönüşüm ve bertaraf süreçlerinde değerlendirilmesini sağlamaktadır. TAV Havalimanları, su kaynaklarının verimli kullanılması amacıyla terminallerinde su yönetimi yapmakta; yolcu başına su tüketimini sürekli olarak ölçümleyerek raporlamaktadır. Atık suların mümkün olan her durumda arıtılarak tekrar kullanılması; bunun mümkün olmadığı durumlarda ise uygun şekilde bertaraf edilmesi sağlanmaktadır.

4. Sosyal Etkiler

TAV Havalimanları, kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı doğrultusunda eğitim, spor ve kültür başta olmak üzere farklı alanlardaki pek çok projeye destek olmakta;

faaliyet gösterdiği bölgelerde yarattığı sosyal etkinin temel odağı olarak müşteri memnuniyeti ve çalışan mutluluğunu ele almaktadır.

2019 yılında TAV, yeni yönetim binasında IT şirketi TAV Technologies tarafından yönetilen bir İnovasyon Merkezi kurmuştur. Geleceğin havacılık teknolojilerini geliştirmeyi ve genç girişimlere gelişim desteği sunmayı amaçlayan merkez, Paris'te bulunan Groupe AD Innovation Hub ile iş birliği yapmaktadır. Paris Charles de Gaulle ve İzmir Adnan Menderes havalimanlarında düzenlenen Airport Startup Day etkinliği ile Türkiye ve Fransa'dan 32 girişime destek verilmiştir.

TAV Havalimanları, çalışanlarının mutluluğunu ve bağlılığını sağlamak adına insan kaynakları politikasını uluslararası standartlarda düzenlemektedir. Tercih edilen iş yeri olmak üzere çalışmalarını sürdüren TAV'ın insan kaynakları politikası, iş güvenliği, çalışanların profesyonel ve kişisel gelişimi için kapsamlı olanaklar ve fırsat eşitliğine dayanmaktadır. Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranını %25'in üzerine çıkarmayı taahhüt eden şirket, bu hedefini 2018 yılı içinde gerçekleştirmiştir.

TAV Havalimanları, müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmak hedefiyle misafirlerine hızlı, konforlu ve güvenli bir seyahat deneyimi sunmak üzere çalışmaktadır. Havacılık alanında güvenliğin önceliğinin ve öneminin farkında olan TAV, uluslararası ve ulusal gereklilikleri ilgili otoritelerle ilişki halinde hayata geçirmektedir. 2019 yılında TAV'ın portföyünde yer alan iki havalimanı kendi kategorilerinde Avrupa'nın en iyisi seçilmiştir. ACI World tarafından düzenlenen Havalimanı Hizmet Kalitesi (ASQ) araştırması sonuçlarına göre Üsküp Havalimanı "2 milyon ve daha az yolcu" kategorisinden, Zagreb Havalimanı da "2-5 milyon yolcu kategorisinde" en üstte yer almıştır. ASQ sonuçları 91 ülkeden 640 binden fazla yolcuyla yapılan anketlere göre belirlenmektedir. Sosyal sorumluluğunun bilincinde olan TAV, tüm terminallerinin özel ihtiyaçları bulunan yolcular tarafından da tamamen erişilebilir hale getirilmesi için, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) tarafından oluşturulan, "Engelsiz Havalimanı Projesi"ni yürütmektedir.

Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

a) Risk Yönetimi Politikası'na İlişkin Bilgiler:

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası:

TAV Havalimanları Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Politikası'nın amacı aşağıda sıralanan ana başlıklar altında özetlenebilen sorumluluk ve görevlerin yerine getirilebilmesine yönelik yöntem ve prensipleri ortaya koymaktır:

- TAV Havalimanları ve Grup şirketlerinin kurumsal hedeflerine varma sürecini etkileyebilecek risk faktörlerinin belirlenmesi,
- Kurum'un Üst Yönetim ve hissedarlarının risk iştahı ile uyumlu risklerin alındığından emin olunması,
- Belirsizlik ve tehdit oluşturabilecek risklerin değerlemeye tabi tutulup seviyeleriyle uyumlu, etkin kontrol ve aksiyon planlarının oluşturulması,
- Fırsatların değerlendirilmesi ve bu döngünün sürekliliğinin sağlanması için risk sahipleri ve KRY sorumlularıyla iş birliği içinde çalışılması,
- Karar mekanizmalarının işleyişini kolaylaştırmaya yönelik raporlamaların zamanında hazırlanmasını ve böylece yönetim kararlarının ilgili risklerin farkında olunarak alınmasının sağlanması,
- Farklı birimlerde tespit edilen, farklı etkileri olan, ancak birbirini etkileyebilecek risklerin birimin değil kurumun yüksek çıkarına en uygun olacak şekilde yönetilmesine destek olunması ve böylece kurum genelinde etkinliğin artmasına ve kayıpların azaltılmasına katkıda bulunulması.

b) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler:

TAV Havalimanları Riskin Erken Saptanması Komitesi, TTK* ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan tebliğ*, hüküm ve prensipler doğrultusunda oluşturulmuş ve faaliyete geçmiştir. Komite'nin kurulma amacı, TAV Havalimanları ve Grup şirketlerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuatsal her türlü riskin erken teşhisi, yönetilmesi ve indirgenmesi gereken risklere yönelik aksiyon planlarının uygulanması şeklinde çalışmalar yürütmektir. Ayrıca, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'nin işleyişini gözden geçirmekte ve Şirket aleyhine açılmış önemli davalar, muhtemel risklere karşı ayrılan karşılıklar, kur riski ve olası tehditlere karşı Şirket stratejisinin belirlenmesi gibi hususlarda Şirket yöneticilerinden, hukukçularından ve ilgili birimlerden bilgi olarak değerlendirme yapmaktadır. Komite, yürütülen çalışmaların etkin olabilmesi için düzenli olarak, gerekli olması halinde ise ayrıca toplanmaktadır. Toplantıların gündemine göre ilgili yönetici(ler) Komite tarafından toplantıya davet edilebilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yaptığı tüm çalışmalar ve alınan kararlar yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve rapor formatında Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır.

* SPK'nın Seri: IV, No: 57 sayılı Tebliğ ile değişen Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"nin 4.5.12. No'lu ilkesi ve Temmuz 2012 de yürürlüğe giren TTK'nın 378. maddesi

c) Risk Türleri ve Uygulanan Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgileri:

1. Finansal Risklerin Yönetimi

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski

Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grubun müşteri alacakları ve banka bakiyelerinden doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Grubun başlıca finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklardır. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

Likidite Riski

Likidite riski, Grubun ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grubun likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grubu zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Piyasa Riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Grubun gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dâhilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

2. Stratejik & Operasyonel Risklerin Yönetimi

TAV Havalimanları bünyesinde işletilen tüm havalimanlarında, operasyonların verimli ve güvenli bir şekilde yürütülmesini temin etmek amacıyla artan trafik taleplerine paralel sürekli bir iyileştirme ve geliştirme faaliyeti yürütülmektedir. Gelişen ve değişen havacılık faaliyetleri paralelinde Grubun maruz kalabileceği orta, büyük ölçekli sorunlar Risk Komitesi ve Üst Yönetim tarafından sürekli değerlendirilerek, olası risklere karşı uzun vadeli stratejiler zamanında belirlenebilmektedir. Karşılaşılabilecek başlıca operasyonel riskler; beklenmeyen iş kesintileri, hizmet sunum standartlarının kötüleşmesi ve yaşanan terminal binalarının ihtiyaçları karşılayamaması olarak sıralanabilir. TAV Havalimanları'nın kaliteli hizmet stratejisine paralel, terminalerde yaptığı süreklilik arz eden bakım onarım, yatırım, yenileme ve genişletme projeleriyle hizmet kalite standardının aynı seviyede tutulması sağlanmaktadır. Beklenmeyen olaylara karşı acil durum planlarının sürekli izlenmesi, güncellenmesi ve tatbikatı ile olası iş kesintilerinin önlenmesi ve yolcular üzerindeki etkisinin minimize edilmesi sağlanmaktadır. Mücbir sebep kaynaklı olası senaryolara karşı ise terminal binalarının altyapıları belli standartlar doğrultusunda geliştirilmiş olup, doğal afet ve iş kesintisinin sebep olacağı kayıplara karşı gerekli sigortalar yapılmıştır. Bu şekilde riskler yok edilemeyecek olsa da, sonuçlarının ve etkilerinin en düşük seviyeye getirilmesi amaçlanmaktadır.

Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum

3. Çevresel Risklerin Yönetimi

TAV Havalimanları, çevreye karşı sorumlu bir duruş benimseyerek, uzun vadeli sürdürülebilir bir gelişim için çevrenin korunmasını ilke edinmiştir. Çevresel sorunları yönetebilmek anlamında pek çok önlem alan ve işleme koyan TAV Havalimanları, yasal zorunluluk ve uygulanabilir gerekliliklerin üzerinde çözümleri hayata geçirmeyi amaçlamaktadır. Dünyada havacılık sektöründe prestij kazanmış ve uluslararası bir kuruluş olan Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI) tarafından verilen "Birinci Seviye Karbon Akreditasyonu Sertifikası"nı almaya yönelik çalışmalar da başlatan TAV Grubu, hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin doğal yaşama olan etkilerinin azaltılması ve kontrol altına alınabilmesi için sürdürülebilir kalkınma politikaları geliştirip çevreci uygulamaları takip etmektedir.

4. Emniyet, Güvenlik ve Sağlık Risklerinin Yönetimi

Havalimanının fiziki güvenliğinin ve havacılık emniyetinin sağlanması TAV Havalimanları operasyonlarında vazgeçilmez bir esastır. Grup, bu amaçla güvenlik hizmetlerini kendi bünyesinde bulundurduğu yeterli tecrübe ve üstün hizmet kalitesi sağlayabilen bir özel güvenlik şirketi ile sürdürmektedir. Bahsi geçen güvenlik unsurunun yerine getirilmesi elbette diğer kilit paydaşların (havayolu, otorite, emniyet vb.) ortak çabaları ile mümkün kılınmaktadır. Bu anlayış paralelinde TAV Grubu, Güvenli Yönetim Sistemi (SMS=Safety Management System) uygulamalarını hayata geçirmiş, ayrıca iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yaşanabilecek olayların da minimum seviyede tutulmasını, sürdürülebilirliğin önemli kriterlerinden biri olarak belirlemiştir. Havalimanı güvenliğine dair yaşanabilecek sorunlarla karşılaşmaya, artan yolcu sayısı ve sivil havacılığın doğasından gelen tehditlerle devam edilmesiz kaçınılmaz olacaktır. Ancak gelişmiş güvenlik önlemleri, etkili ekipmanlar ve kurulmuş sistemler sayesinde üst seviye güvenlik hizmeti sağlanması mümkün olabilmektedir. Benzer bir anlayışla, havalimanlarında olabilecek herhangi bir salgın hastalık riskine karşı, paydaşlarla birlikte devreye alınacak kademeli müdahale planları ve hazırlıkları mevcuttur.

5. Bilgi Teknolojileri Risklerinin Yönetimi

Havalimanlarında sunulan kaliteli ve sorunsuz hizmet için önemli enstrümanlardan biri de, bilgi teknolojisi sistemlerinin etkin ve güvenli olmasıdır. Bu nedenle TAV Grubu genelinde, BT altyapısı ve projelerinin gelişimi, kurum stratejisi ve hedefleri paralelinde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Son yıllarda hızla artan bilişim güvenliğine dair riskler yakından izlenmekte ve proaktif tedbirler alınmaktadır. Bu kapsamda ADP Grubu ile birlikte siber güvenlik alanında oluşabilecek risklerin yönetimi amacıyla proje yürütülmeye başlanmıştır. BT sistemlerindeki herhangi bir aksama, havalimanı operasyonlarının iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Bu riski indirgeyebilmek için, her türlü koruyucu bakım, iyileştirme, muhafaza ve yedekleme çalışmaları üst seviyede yürütülmekte ve iş sürekliliğini tehdit edebilecek BT kaynaklı sorunlar minimize edilmektedir.

6. Yasa, Düzenleme ve Uyum Risklerinin Yönetimi

Havacılık sektörünün, ülkemizde ve dünya genelinde en çok düzenlemeye tabi olan sektör olduğu bilinen bir gerçektir. Düzenleyici şartlar ile uyumsuzluk, hukuk ya da sözleşme ihlali gibi durumlar istemeyerek oluşsa dahi, bir işletmenin itibarını, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir ve finansal kayıplar doğurabilir. Yasal riskler tek başına gibi görünse de, çoğu zaman operasyonel, finansal, itibar ya da vergi gibi risklerle bir araya gelebilirler. TAV Havalimanlarının sektördeki mevzuat değişikliklerinin takibine yönelik benimsediği proaktif ve ileriye dönük yaklaşım, bu tarz risklere maruz kalınmasını önleyici bir unsurdur. Alınan kararlar, düzenleyici otoritenin değişiklik öngörülleri ve operasyonel değişikliklerin yasal sorumluluk alanlarındaki etkileri titizlikle değerlendirilmekte ve risk oluşturabilecek potansiyel alanlar tespit edilerek gerekli aksiyonlar zamanında alınmaktadır.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkındaki Bilgiler

TAV Havalimanları İç Denetim Başkanlığı, TAV Havalimanları ve tüm iştiraklerine ilişkin operasyonel, finansal, bilgi sistemleri ile havalimanlarının teknik operasyon süreçlerinin denetimini üstlenmektedir. Birim, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi ve Risk Yönetim süreçleri neticesinde Şirket'in sürdürülebilirliğini sekteye uğratabilecek tespitler doğrultusunda belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçlarını ve devam etmekte olan bulguları özetleyen raporları düzenli olarak Denetim Komitesi ve İcra Kurulu Başkanı (CEO) ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Başkanlığı, aynı zamanda, risk yönetimi ve yönetim süreçlerindeki zafiyetleri, kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmekte ve bunları raporlamaktadır. Birim, tüm denetlenen birimler ile çalışarak, tavsiyelerin yerine getirilmesi için destek olmaktadır.

İç Denetim Başkanlığı denetim faaliyetleri kapsamında bağımsız denetim ile temasa geçmekte ve bağımsız denetim ekibi tarafından hazırlanmakta olan raporların incelenmesini de gerçekleştirmektedir.

TAV Havalimanları İç Denetim Başkanlığı, "Uluslararası İç Denetim Standartlarına" uygun olarak denetimlerini gerçekleştirmektedir.

Konsolidasyon Süreci

Konsolidasyon sürecine dâhil olan tüm Grup şirketleri, İç Denetim Başkanlığı'nın denetimi kapsamındadır. Böylelikle, İç Denetim Birimi, finansal tablolara etki eden operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemini değerlendirmekte; finansal tablolara yansıyan tutarların doğruluğu ve güvenilirliğine ilişkin yönetime makul güvence vermektedir.

Birim aynı doğrultuda; solo ve konsolide finansal tabloların hazırlanması sürecindeki mevcut risklerin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini ve kullanılan bilgi sistemlerini değerlendirmektedir.

Uyum

İnsana, yerel kültürlere ve kurallara saygı göstermeyi ilke edinmiş bir grup olarak hedefimiz, uluslararası alanda hizmet veren tüm Grup şirketlerimizde çalışanlarımızın da aynı davranış ve düşüncelere sahip olmasını sağlamaktır. Bu doğrultuda, ADP ve TAV olarak etik ilkelere ve yasalara uyumu benimsemek amacıyla Grup bünyesinde "Uyum" biriminin oluşturulmasına karar verilmiştir. 2018 yılında başlayan çalışmalar doğrultusunda Uluslararası Davranış Kuralları ve Uyum & Etik Politikası ile birlikte ilkeler oluşturularak çalışanlara duyurulmuştur. Tüm iç ve dış paydaşların haklarını korumayı amaçlayan Şirket prensiplerini ortak kurum kültürüne dönüştürmek amacıyla yüz yüze eğitimler ve elektronik eğitimler düzenlenmiştir. Şirket ve ana iştiraklerinin tüm süreçleri gözden geçirilerek risk haritaları oluşturulmuş ve var olan kontrol ortamı güçlendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket"), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne ve bütün yasal düzenlemelere uyum sağlama yönünde azami ölçüde özen göstermekte olup, SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir. Şirketimiz pay sahipleri, menfaat sahipleri (çalışanlar, yolcular, tedarikçiler vb.), yönetim kurulu gibi ilgili olan tüm grupların çıkarlarına en iyi hizmeti verebilmek için Şirketimize uygun yapılar ve prensipler sürekli olarak geliştirilmektedir.

SPK tarafından belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri", Şirket tarafından da benimsenmekte ve bu evrensel prensipler uygulanmaktadır.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" tamamlanmıştır. TAV Havalimanları'nın 17 Ağustos 2018 tarihinde açıklamış olduğu 96,25 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında, 16 Ağustos 2019 tarihi itibarıyla 96,67 olarak yukarı yönlü revize edilmiştir. Kurumsal yönetim derecelendirme notunun alt başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

ALT KATEGORİLER	AĞIRLIK	ALINAN NOT
Pay Sahipleri	0,25	95,79
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,65
Menfaat Sahipleri	0,15	98,82
Yönetim Kurulu	0,35	94,98
TOPLAM	1,00	96,67

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporuna, TAV Yatırımcı İlişkileri'nin internet sitesi www.tavyatirimciiliskileri.com üzerinden ulaşılabilir.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. İlkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda süregelen tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı ilkelere tam uyum henüz sağlanamamıştır. SPK Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca uygulanması zorunlu tüm ilkelere uyum sağlanmış olup, uygulanması zorunlu olmayan ilkelere henüz tam olarak uygulanmayan ilkelere aşağıda sıralanmıştır. Söz konusu zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme’de bir hüküm bulunmamasına karşın, Genel Kurul toplantıları, Genel Kurul İç Yönergesinde belirtildiği şekilde, menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul’da yapılmaktadır. Yeni Türk Ticaret Kanunu çerçevesince, 2013 yılından bu yana gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı elektronik oy kullanımına açık bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

Azınlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

Esas Sözleşme’de ifade edilmemesine karşın, Şirket’in kuruluşundan bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ile İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir. Şirket’te hiç kimse sınırsız karar verme yetkisine sahip değildir. Şirketimizin ortaklık yapısı, SPK Kurumsal Yönetim tebliği gereği komite başkanlarının bağımsız üyelerden oluşmasının gerekliliği gibi mevzuattan kaynaklanan zorunluluklara uyum nedeniyle ve ayrıca dört farklı komitenin oluşturulması gerektiğinden, Yönetim Kurulu Üyelerinin bazıları birkaç komitede birden görev almıştır.

Aşağıda yer alan bilgilere Şirketimizin Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yer alan Kurumsal Yönetim Uyum bölümünden ulaşabilirsiniz.

“Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir. Ücretlendirme politikası yazılı hale getirilmiş ve Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuş ve pay sahiplerinin bu konuda görüş bildirmesi sağlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Ebru Yonca Çapa

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Fernando Echegaray

Franck Mereyde

Filiz Demiröz

Besim Meriç

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.3. Genel Kurul						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel Kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. Oy Hakkı						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.5. Azlık Hakları						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirket esas sözleşmemiz uyarınca; şirket sermayesinin en az %5'ini temsil eden pay sahipleri azlık hissedarlık haklarına sahiptir.
1.6. Kâr Payı Hakkı						
1.6.1 - Genel Kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. Payların Devri						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. Faaliyet Raporu						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.					X	İnsan kaynakları politikasında belirtilmiş olan çalışanlarla ilgili kararlarda sendikalardan görüş alınması ve toplu iş sözleşmesi konuları TAV Grubu şirketleri genelinde sendikal yapılanma söz konusu olmadığından uygulanabilir değildir.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.3. Yönetim Kurulunun Yapısı						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirket ortaklık yapısı ve 4 farklı komite olması nedeniyle bazı üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Yönetim Kurulu içerisinde oluşturulan Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Açıklamamız kişi bazında olmayıp, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	5 konferansa katılım sağlandı. Şirket merkezi ve çeşitli yerlerde gerçekleşen toplantılarda 190 yatırımcı ile görüşme yapıldı.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel Kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/740209
Genel Kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Türkçe ve İngilizce eş anlamlı olarak sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği Genel Kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748268
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını düzenleyen madde numarası	27.1
Genel Kurul'a katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul, menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	İmtiyaz bulunmamaktadır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%46,1

1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları
Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten Genel Kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	
Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili Genel Kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	

Genel Kurul Tarihi		18.03.2019
Genel Kurul Toplantıları	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%85
	Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0,00010
	Vekaleten temsil edilen payların oranı	%99,99990
	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/Genel Kurul Dokümanları
	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/Genel Kurul Dokümanları
	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	12. madde
	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	45
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748268	

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.tavyatirimciiliskileri.com
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	TAV Hakkında/Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu / Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Komite Çalışma Esasları
c) Yönetim Kurulu'nun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Diğer açıklamalar bölümü
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Diğer açıklamalar bölümü
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Diğer açıklamalar bölümü
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik

3. MENFAAT SAHIPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim, Risk ve Uyum Başkanı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	ethic.compliance.international@adp.fr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesinde temsil edilmektedir.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde Yönetim Kurulu'nun rolü	Şirketimizin Pay Sahipleri Sözleşmesinde tanımlanmıştır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde Sürdürülebilirlik bölümü altında yer almaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları altında Yolsuzluğu Önleme ve Rüşvetle Mücadele politikaları içerisinde belirtilmiştir.
4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları	
En son Yönetim Kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Şubat 2020'de Yönetim Kurulu Performans değerlendirilmesi yapılmıştır.
Yönetim Kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Bağımsız uzmanlardan yararlanılmamıştır.
Bütün Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen Yönetim Kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Edward Arkwright, Yönetim Kurulu Başkanı; Fernando Echegaray, Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Ali Haydar Kurtdarcan, Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Mustafa Sani Şener, Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum
Yönetim Kurulu Başkanı'nın adı	Edward Arkwright
İcra Başkanı / Genel Müdür'ün adı	Mustafa Sani Şener

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı/Genel Müdür'ün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	
Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/787346
Kurumsal internet sitesinde kadın Yönetim Kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye sayısı 3'tür ve toplam üye sayısına oranı %27'dir

YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcra Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Edward Arkwright	-	Bağımsız Üye değil	26.08.2013				en az 5 yıllık deneyime sahiptir.
Fernando Echegaray	-	Bağımsız Üye değil	07.07.2017				
Ali Haydar Kurtdarcan	-	Bağımsız Üye değil	27.01.2000				
Mustafa Sani Şener	İcra Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye değil	07.11.1997				
Philippe Pascal	-	Bağımsız Üye değil	07.07.2017				en az 5 yıllık deneyime sahiptir.
Franck Mereyde	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Bağımsız Üye değil	07.07.2017				
Jerome Calvet	-	Bağımsız Üye değil	11.05.2012			2012/2017 yılları arasında Bağımsız Üye olarak görev yapmıştır.	en az 5 yıllık deneyime sahiptir.
Aylin Selen	-	Bağımsız	26.03.2018		Değerlendirildi		
Ebru Yonca Capa	-	Bağımsız	26.03.2018		Değerlendirildi		
Filiz Demiröz	-	Bağımsız	26.03.2018		Değerlendirildi		en az 5 yıllık deneyime sahiptir.
Jean-Michel Vernhes	-	Bağımsız	26.03.2018		Değerlendirildi		

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan Yönetim Kurulu toplantılarının sayısı	6
Yönetim Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%95
Yönetim Kurulu'nun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Webcast/video uygulaması kullanılmaktadır.
Yönetim Kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	En az 7 gün önce Yönetim Kurulu Üyelerine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Esas Sözleşme/Yönetim Kurulu Toplantıları
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.6 maddesinin ) alt maddesinde belirtilen üst sınır benimsenmiştir.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Çalışma Esasları
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/742014

Yönetim Kurulu Komiteleri-I			
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi			
	Filiz Demiröz	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
	Aylin Selen	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi			
	Ebru Yonca Çapa	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
	Fernando Echegaray	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Filiz Demiröz	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Franck Mereyde	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Besim Meriç	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Aday Gösterme Komitesi			
	Aylin Selen	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ebru Yonca Çapa	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Edward Arkwright	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Philippe Pascal	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanma Komitesi			
	Jean-Michel Vernhes	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ali Haydar Kurtarıcan	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Aylin Selen	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Jerome Calvet	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Philippe Pascal	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi Faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu, Hedefler ve Gerçekleşmeler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları altında Ücretlendirme politikası içerisinde belirtilmiştir.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu, Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Üyelerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	%80	%40	5	5
Aday Gösterme Komitesi	%100	%50	3	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%40	6	6

Komite Çalışma Esasları

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi Başkanı

Filiz Demiröz

Denetim Komitesi Üyesi

Aylin Selen

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Ebru Yonca Çapa

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Fernando Echegaray

Filiz Demiröz

Franck Mereyde

Besim Meriç

ADAY GÖSTERME KOMİTESİ

Aday Gösterme Komitesi Başkanı

Aylin Selen

Aday Gösterme Komitesi Üyeleri

Ebru Yonca Çapa

Edward Arkwright

Philippe Pascal

RİSKİN ERKEN SAPTANMA KOMİTESİ

Riskin Erken Saptanma Komitesi Başkanı

Jean-Michel Vernhes

Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyeleri

Ali Haydar Kurtdarcan

Aylin Selen

Jerome Calvet

Philippe Pascal

Yönetim Kurulu'nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi

Komiteler, gündeminde kendilerini ilgilendiren konularda bir karar içeren her bir Yönetim Kurulu Toplantısı öncesinde bir araya gelecektir. Komiteler, herhangi bir aciliyet ya da önemli bir mani haricinde Yönetim Kurulu Toplantısı'ndan en az bir gün önce toplanmaktadır. Her komitenin başkanı ya da başkanın müsait olmaması halinde bu amaçla atanmış olan bir komite üyesi, komite toplantısını müteakip düzenlenen Yönetim Kurulu Toplantısı'nda komitenin çalışma ve işlemlerinin bir özetini içeren bir raporlama yapmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanmış ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket'in kurumsal ve konsolide hesaplarının doğruluk ve gerçekliğini değerlendirme konusunda Yönetim Kurulu'na yardım etmektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulunu elde edilen bilginin güvenilirliği ve kalitesiyle ilgili aydınlatmaktadır. Yönetim Kurulu yetkisi altında görevlerini yerine getiren Denetimden Sorumlu Komite, bizzat karar verme yetkisine sahip değildir.

i. Hesaplar:

- Hesapları oluşturmak için kullanılan muhasebe metotlarının geçerliliğini ve devamını incelemiş; bu amaçla konsolidasyonun kapsam ve metotlarına özel ilgi göstermiş;
- Grup üzerinde önemli bir etkisi olan istisnai faaliyetlerin ya da etkinliklerin hesaplara uygun uyarlamasının yapılmasını sağlamış;
- Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce, altı aylık ve yıllık hesaplar oluşturulurken kurumsal ve konsolide hesaplarla birlikte hesaplara ilişkin notları ve yönetim raporlarını incelemiş;
- Ana iştiraklerin ve bağlı şirketlerin mali durumunu yılda bir kez değerlendirmiştir.

ii. Kontrol, İç Denetim, Bağımsız Denetim Şirketi:

- Güvenilirliği sağlamak üzere bilgi toplama ve kontrolü için gereken tüm zaruri dâhili prosedürlerin uygulandığını kontrol etmiş;
- İç kontrol sistemlerini değerlendirmek, denetim departmanının programı ve işinin sonuçlarını ve tavsiyelerini, ayrıca bunlarla ilgili uygulama ve sonuçları incelemiş;

- İç kontrol sistemlerinin etkinliğini takip etmiş;
- Yönetim Kurulu'na ihaleye sistematik olarak davet edilecek bağımsız denetim şirketinin seçimi konusunda tavsiye ve ücretlendirmesi konusunda görüş vermiştir. Burada, Yönetim Kurulu, bağımsız denetim şirketinin teklifini ve seçimini denetleyerek (her zaman ilgili mevzuatın uyulması gereken hükümlerine tabi olarak), bağımsız denetim şirketi için en iyi teklifin –ilgili mevzuat uyarınca onay gereken durumlarda- Genel Kurul'un onayına sunulmasını sağlamış;
- Bağımsız denetim şirketinin yaptığı işin kalitesini ve bağımsızlığını işlerin yıllık tetkikini de içerecek şekilde belirlenmiş olan bilanço tasdiki ile birlikte – doğrulamış;
- Bağımsız denetim şirketinin iş programını, alınan sonuç ve tavsiyeleri incelemiş;
- Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemiş;
- Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

Komite Çalışma Esasları

iii. Mali Politika:

- Şirket ve Grup bütçesini incelemiş;
- Şirket ve Grubun finansal, muhasebe ve genel vergilendirmesi politikasını ve bunun uygulanışını; özellikle komitenin Şirket ve Grubun borç yönetimiyle ilgili politikasını (hedefler, risk kapsamı, kullanılan mali araçlar, vb.) incelemiş;
- Öngörüler de dâhil olmak üzere firma çatısı altında toplanan bilgiyi incelemiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu'nun tevdi ettiği diğer hususlar ya da ilgili mevzuatın uyulması gereken hükümlerine tabi olan ele alınmasına gerek gördüğü diğer hususlarla da ilgilenebilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, 2019 yılı içerisinde; beş kez toplanmıştır.

- Kurumsal yönetim prensiplerinin uygulanıp uygulanmadığını tespit etmiş;
- Uymama durumunda arkada yatan nedenleri ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmalarını tespit etmiş;
- Kurumsal Yönetimin uygulanmasını iyileştirmek üzere Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmuş;
- Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiş;
- Şirket üst yönetiminin genel ücretlendirmesi ve uygun olduğu yerlerde ikramiyeler ya da farklı türdeki ücretlendirmelerin kapsamı ve bunlara ilişkin değişiklikler hususlarında, ilgili Türk Ticaret Kanunu ve kurumsal yönetim ilkelere göre önerilerde bulunmuş;

- Yönetim Kurulu üyelerinin ve Şirket üst yönetiminin performans değerlendirmesi ve kariyer planlamasıyla ilgili yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve gözlemlemiş;
- Yürütülen diğer faaliyetlerin yanı sıra, Şirket üst yönetiminin ücretlendirmesinin sabit ve değişken öğeleri ile bu ücretlendirmenin belirlenmesine yönelik kuralları tavsiye etmek, bu kuralların uygulanmasını gözetmek ve kuralların Şirket performansının yıllık değerlendirmesiyle tutarlı olmasını sağlamış;
- Yönetim Kurulu'na, uygun olduğu hallerde, Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin genel toplam tutarı için, söz konusu Yönetim Kurulu Üyesi ücretlerinin tahsisine yönelik kuralları Üyelerin Yönetim Kurulu Toplantılarına ve komitelere bireysel katılımının yanı sıra kendilerine verilen görevleri de dikkate alarak teklifte bulunmuş. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Üyelerin görevlerini yaparken katlandıkları masrafların geri ödemesine dair izlenecek bir politika da önermiş;
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesiyle ilgili olarak hissedarlara verilen ve halka açıklanan bilgileri onaylamış;
- Yönetim Kurulu, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında Şirket'in ticari sırlarının yanlış kullanımını ve çıkar çatışmalarını engellemek amacıyla düzenlenmiş kurum içi yönetmelik ve politikalara uyum gösterilmesini gözetmiştir.

Aday Gösterme Komitesi

Aday Gösterme Komitesi 2019 yılı içerisinde üç kez toplanmıştır.

- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayları belirlemiş;
- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların belirlenmesi amacıyla şeffaf bir sistem oluşturmak için çalışmalar yapmış;
- Yönetim Kurulu adayların ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için değerlendirmiş ve eğitmiş;
- Yönetim Kurulu adaylarının ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için belirlenmesi ile ilgili politika ve stratejiler belirlemiş;
- Yönetim Kurulu'ndaki bağımsız üyelik için adayın, Komite'ye aday gösterildiği an itibarıyla ilgili yönetmelik ve Şirket'in Ana Sözleşmesi uyarınca gerekli kriterler çerçevesinde, bağımsız olduğunu belirten yazılı bir beyanda bulunmasını sağlamış;
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve önerilerini olası değişikliklere göre Yönetim Kurulu'na iletmış;
- Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyelerinin seçimiyle ilgili olarak, yönetim ve hissedarları da kapsayan bağımsız üyelik adaylarının bağımsızlık kriterine uyup uymadığını değerlendirmek ve değerlendirmeyi Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuş;
- Genel Kurul toplantısının duyurusuyla birlikte bağımsız adayların nihai listesinin kamuoyuna duyurulmasını sağlamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir rapor vererek, Şirket'e ait risk durumunu değerlendirmektedir.

- TAV Havalimanları Holding ve grup şirketlerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek her türlü riskin erken teşhisi, yönetilmesi ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması için çalışmalar yapılmasını sağlamış;
- Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) fonksiyonunun işleyişini gözden geçirmek ve geliştirilmesi için önerilerde bulunmuş;
- Şirket'in kârlılığını ve operasyonlarının etkinliğini artıracak fırsatların belirlenmesi, tespit edilen fırsatlarla ilgili gerekli çalışmalar yapılmasını sağlamak ve bunları Yönetim Kurulu ile zamanında paylaşmak; önemli yatırım ve satış/devir kararlarını değerlendirmek, olası risk ve fırsatların gözetilerek şirket stratejisinin doğru belirlenmesi konusunda Yönetim Kurulu'na destek olmuş;
- İlgili yasal mevzuat doğrultusunda Komite'nin sorumlu olacağı diğer görevlerin yerine getirilmesi olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmiştir.

Olağan Genel Kurullar

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. 2019 GENEL KURUL GÜNDEMİ

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin 23 Mart 2020 Pazartesi günü saat 10:00'da yapılacak olan 2019 yılına Ait Olağan Genel Kurul Toplantısına ait Gündem:

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması ve toplantı tutanağın ve eklerinin imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
2. Şirketin 2019 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2019 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2019 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketin 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
6. Yönetim Kurulu'nun 2019 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
7. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,
8. Güncellenen Ücretlendirme Politikası'nın Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Genel Kurul'un onayına sunulması,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine göre Yönetim Kurulu üyeliklerinde yapılan değişikliklerin Genel Kurul'un onayına sunulması,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
11. Güncellenen Bağış ve Yardımlara ilişkin politikanın Genel Kurul'un onayına sunulması, Şirketin 2019 yılı içinde yaptığı bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve 2020 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) üçüncü bölümde düzenlenen İlişkili Taraf İşlemleri kapsamında "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) dördüncü bölümde düzenlenen, verilen rehin, teminat ve ipotekler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
14. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemlerin ifası hususunda gerekli izinlerin verilmesi,
15. Dilek ve temenniler,
16. Kapanış.

TAV Havalimanları Holding Anonim Şirketi'nin 2018 Yılına İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı

TAV Havalimanları Holding Anonim Şirketi'nin 2018 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 18 Mart 2019 tarihinde saat 11.00'de Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali – A Kapısı VIP Yanı Yeşilköy İstanbul adresindeki Şirket Yönetim Merkezinde yer alan TAV Akademi (A) Toplantı Salonunda, T.C. İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 15.03.2019 tarih ve 42628183 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcileri Sayın Nevin OKTAY ve Sayın Güner KAKI gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 22 Şubat 2019 tarih ve 9773 sayılı nüshasının 750. sayfasında, Dünya Gazetesinde, Şirket'in internet sitesinde ve EGKS'de ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Hazır Bulunanlar Listesinin tetkikinden, Şirket'in toplam 363.281.250 TL sermayesine tekabül eden 363.281.250 adet hisseden 300 adet hissenin asaleten, 307.632.744 adet hissenin vekâleten olmak üzere toplam 307.633.044 TL sermayeye karşılık 307.633.044 adet hissenin toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Sayın Mustafa Sani Şener'in, Yönetim Kurulu Üyesi Franck Mereyde ve Bağımsız Denetim Kuruluşu adına Sayın Seda Akkuş Tecer'in toplantıda hazır bulunduğu tespit edilmiş olup, toplantı Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Sayın Mustafa Sani Şener tarafından fiziki ve elektronik ortamda aynı anda açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

1. Gündemin birinci maddesi uyarınca, Toplantı Başkanlığına Sayın Mehmet Erdoğan'ın, Oy Toplama Memurluğuna Sayın Besim Meriç'in ve yazmanlığa Sayın Nihat Kamil Akkaya'nın seçilmelerine ve Genel Kurul Tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesine ve oylamanın fiziki ve elektronik ortamda yapılması oylandı, 28.597 red oyuna karşılık 307.604.447 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
2. Gündemin ikinci maddesi uyarınca, Şirketin 2018 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 552.711 red oyuna karşılık 307.080.333 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. 2018 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu 552.711 red oyuna karşılık 307.080.333 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
3. Gündemin üçüncü maddesi uyarınca, Şirketin 2018 yılına ait Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından verilen Bağımsız Denetim Raporunun okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 552.711 red oyuna karşılık 307.080.333 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Bağımsız Denetim Rapor Özeti okundu, görüşüldü ve 2018 yılına ait Bağımsız Denetim Raporu 552.711 red oyuna karşılık 307.080.333 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
4. Gündemin dördüncü maddesi uyarınca, Şirketin 2018 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tablolarının okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 552.711 red oyuna karşılık 307.080.333 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Şirketin 2018 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloları 552.711 red oyuna karşılık 307.080.333 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.

Olağan Genel Kurullar

5. Gündemin beşinci maddesi uyarınca, 2018 yılı içerisinde görev yapan Yönetim Kurulu Üyelerinin 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri oya sunuldu ve 577.160 red oyu karşılık 307.055.884 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.

Yönetim Kurulu Üyeleri kendi ibralarında oy kullanmamışlardır.

6. Gündemin altıncı maddesi uyarınca,

1. Şirketimizin 01 Ocak 2018 / 31 Aralık 2018 tarihleri arasında icra ettiği faaliyetleri neticesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, No:14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolara göre oluşan kârının 1.454.747.000 TL, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde hesaplanan ticari kârının ise 916.472.324 TL olduğuna,
2. Konsolide mali tablolara göre oluşan vergi sonrası kârdan 1.454.747.000 TL'lik kârın Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca kâr dağıtımına esas olduğuna,
3. Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncü maddesi çerçevesinde, ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar birinci tertip yasal yedek akçe ayrılması zorunludur. Ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıldığı için 2018 yılı için birinci tertip yasal yedek akçe ayrılmamasına,
4. Konsolide mali tablolara göre 1.455.413.106 TL'nin birinci temettü matrahı olarak belirlenmesine,

5. Sermaye Piyasası Kurulunun Kâr Payı Tebliği (II-19.1)'ne uygun olarak 757.586.844 TL'nin nakit birinci temettü olarak dağıtılmasına

a) Toplam nakit olarak dağıtılacak 757.586.844 TL'nin tamamının dönem net kârından dağıtılmasına,

b) Bu itibarla hissedarlarımıza 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 2,0854003 TL (%208,54003) olmak üzere toplam brüt 757.586.844 TL nakit temettü ödenmesine,

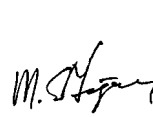
6. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu uyarınca, dağıtılacak olan kârın düşülmesinden sonra kalan tutarın olağanüstü yedek olarak ayrılmasına,

7. Yukarıda açıklanan çerçevede, kâr dağıtımına 20 Mart 2019 tarihi itibarıyla başlanılmasına

katılanların oybirliği ile kabul edildi.

7. Gündemin yedinci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakları görüşüldü. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde bağımsız üye olarak görev yapan Yabancı Uyruklu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine yıllık net 60.000 ABD doları, Türkiye Vatandaşı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ise yıllık 300.000 Türk Lirası huzur hakkı ödenmesine ve ayrıca TAV Holding'den veya TAV Holding hissedarlarından veya hissedarların hâkim şirketi konumunda bulunan şirketlerden veya hissedarların bağılı ortaklık/iştiraklerinden herhangi bir ücret veya huzur hakkı almayan Yönetim Kurulu Üyelerine de ücret veya huzur hakkı ödenebilmesine katılanların oybirliği ile kabul edildi.

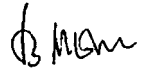
8. Gündemin sekizinci maddesi uyarınca, Ücretlendirme Politikası'nın okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, 1.641.163 red oyuna karşılık 305.991.881 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in güncellenen "Ücretlendirme Politikası" oya sunuldu, 1.641.163 red oyuna karşılık 305.991.881 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
9. Gündemin dokuzuncu maddesi uyarınca, istifa eden Yönetim Kurulu Üyesinin yerine atanan yeni Yönetim Kurulu Üyesinin onaylanması hususu görüşüldü. TTK'nın 363. maddesi uyarınca, istifa eden Yönetim Kurulu Üyesi Antonin Gaetan Pacome Benoit Florent Beurrier'nun yerine, Şirketimizin 30.04.2018 tarihli 2018/26 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile seçilen Fransız uyruklu, 1960740928 vergi kimlik no.lu Jerome Paul Jacques Marie Calvet'in atanmasının onaylanmasına 9.432.505 red oyuna karşılık 298.200.539 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
10. Gündemin onuncu maddesi uyarınca, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirketimizin 2019 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, 1 yıl süre ile Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak İstanbul Sicil Müdürlüğünde 479920 ticaret sicil no ile kayıtlı Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçilmesi 7.752.550 red oyuna karşılık 299.880.494 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
11. Gündemin on birinci maddesi uyarınca, Şirketimiz 2018 yılı içinde 666.106 TL bağış ve yardımda bulunmuş olup bu hususta Genel Kurul'a bilgi verilmiştir. 2019 yılına ilişkin olarak yapılacak bağışlar için üst limit 3.000.000 TL olarak belirlenmesi 44.265 red oyuna karşılık 307.588.779 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
12. Gündemin on ikinci maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) üçüncü bölümde düzenlenen İlişkili Taraf İşlemleri kapsamında "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verildi.
13. Gündemin on üçüncü maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) dördüncü bölümde düzenlenen, verilen rehin, teminat ve ipotekler hususunda Genel Kurul'a bilgi verildi.
14. Gündemin on dördüncü maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda yetki verilmesine 21.662.682 red oyuna karşılık 285.970.362 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
15. Gündemin on beşinci maddesi uyarınca, dilekler bölümüne geçildi. Dilekler ve temenniler dinlendi.
16. Böylece toplantıya son verilerek işbu dört nüshadan ibaret toplantı tutanağı, Toplantı Başkanlığı ile Bakanlık Temsilcileri tarafından Hazır Bulunanlar Listesi ile birlikte tanzim ve imza edildi.



Toplantı Başkanı
Mehmet ERDOĞAN



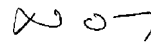
Tutanak Yazmanı
Nihat Kamil AKKAYA



Oy Toplama Memuru
Besim MERİÇ



Bakanlık Temsilcisi
Güner KAKI



Bakanlık Temsilcisi
Nevin OKTAY

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Toplantıları:

Yönetim Kurulu, yılda en az 6 kez toplanmak zorundadır. 2019 yılında toplam 6 (altı) Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerinin ortalama toplantı katılım oranı %95'tir. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve icra Başkanı/Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Üyeler her toplantıya katılmaya ve toplantılarda görüş bildirmeye özen gösterir. Elektronik ortamda Yönetim Kurulu toplantısı yapılmasına imkân sağlanmaktadır.

Edward Arkwright

Yönetim Kurulu Başkanı

Fernando Echegaray

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ali Haydar Kurtdarcan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mustafa Sani Şener

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

Franck Mereyde

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

Philippe Pascal

Yönetim Kurulu Üyesi

Jerome Calvet

Yönetim Kurulu Üyesi

Aylin Selen

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Ebru Yonca Çapa

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Filiz Demiröz

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Jean-Michel Vernhes

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)



Edward Arkwright

Yönetim Kurulu Başkanı

26 Nisan 1974'te doğan Edward Arkwright, Paris'teki IEP'den mezun olmuş ve ESSEC Business School'da eğitim görmüştür. Arkwright'in ayrıca Modern Tarih Üzerine İleri Araştırmalar alanında yüksek lisans derecesi bulunmaktadır. 1997'de Senato'ya memur olarak atanan Arkwright, mevzuat departmanında (1997-1999) ve Maliye Komitesi'nde (1999-2002) bu görevi üstlenen isim olmuş; 2002-2007 yılları arasında Bütçe Bakanı ve Maliye Bakanı'nın bütçe reformunun yürütülmesi, Devlet Reformu ve Kamu Finansmanının Uygulanmasından Sorumlu Danışmanı olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2007'de Caisse des Dépôts Group'ta Genel Müdür baş özel sekreteri ve İcra Komitesi Üyesi olarak görev yapmış olan Arkwright, 2010 yılında Caisse des Dépôts Group'un Strateji Direktörü olmuştur. 2007-2012 yıllarında Caisse des Dépôts Group Şirketleri Yönetim Kurulu'nda, gayrimenkul alanında faaliyet gösteren Icade adlı halka açık şirkette, turizm alanında, ayrıca yerel yönetimlere danışmanlık yapan SCET'in Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Aralık 2012'de Aéroports de Paris'e katıldığında ise Yönetim Kurulu Başkanı, CEO Özel Danışmanı ve İcra Komitesi Üyesi olarak görev yapmıştır. 1 Eylül 2013'te Finans, Strateji, Hukuk Departmanı, Hesap Verebilirlik ve Satın Almadan Sorumlu CFO olarak atanan Arkwright, Mayıs 2016'dan bu yana CEO vekili olarak görev yapmaktadır. Kendisi ayrıca ADP Group'un bilişim teknolojileri şirketi olan Hub One'in Yönetim Kurulu Başkanı, TAV Havalimanları Holding Yönetim Kurulu Başkanı, ADP International Yönetim Kurulu Başkanı ve Royal Schiphol Group Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Arkwright ayrıca ESSEC Business School Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra, Cercle de l'Harmonie Orchestra Yönetim Kurulu Başkanlığı da yapmaktadır.



Ali Haydar Kurtdarcan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1973 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olan Kurtdarcan, serbest müteahhitlik faaliyetlerinden sonra 1987 yılından itibaren Bilkent Holding şirketlerinde çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev almıştır. 2011-2013 yılları arasında İDO Yönetim Kurulu Başkanlığı'na yapan Kurtdarcan, 2016 yılından itibaren Bilkent Holding'de CEO olarak görevini sürdürmektedir.



Fernando Echegaray

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Catalunya Üniversitesi Endüstri Mühendisliği öğrenimi sonrasında Balearic Islands Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Fernando Echegaray, İspanya'da doğmuştur. IESE Business School'dan İşletme Bölümü lisansı almış; daha sonra İspanyol Havalimanı İşletmecisi AENA'da pek çok farklı pozisyonda görev almıştır. Palma de Mallorca Havalimanı'nda 1985-1999 yılları arasında Direktör Yardımcısı olarak görev yapmış olan Echegaray, 2000 yılında Meksika'daki Grupo Aeroportuario del Pacifico (GAP) şirketinde Operasyonlardan sorumlu Yöneticilik görevini üstlenmiştir. Tenerife South Havalimanı'nda 2003-2004 yıllarında, Kanarya Adaları Havalimanlarında ise 2004-2006 yıllarında İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Echegaray, 2006-2012 yılları arasında Barcelona-El Prat Havalimanı'nda da İcra Kurulu Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Echegaray ayrıca, 2012-2017 yılları arasında Aena şirketinde, 46 havalimanının Uçuş Ağı Direktörlüğü görevinde bulunmuştur. Echegaray, 1 Temmuz 2017 itibarıyla ADP'nin yurt dışı operasyonlarından sorumlu yöneticisi olarak görev yapmaktadır. Echegaray ayrıca 1 Mayıs 2018 tarihinden itibaren İcra Komitesi Üyesi ve Uluslararası Yatırımlar Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu



Mustafa Sani Şener

*Yönetim Kurulu Üyesi ve
İcra Kurulu Başkanı*

1997 yılında TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

2000 yılında 10 milyon yolcuya hizmet vererek yola çıkan TAV Havalimanları, Sn. Sani Şener'in liderliğinde finansal ve operasyonel olarak büyümeye devam ederek, 2018 yılında 152 milyon yolcuya hizmet vermiştir. TAV Havalimanları şu anda, yedi ülkede 14 havalimanı işletmekte olup, bu büyüme esnasında kurulan servis şirketleri ise 30 ülkedeki 100 havalimanında yolculara hizmet vermektedir.

1977 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi (KTÜ) Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Şener, 1979 yılında İngiltere'de Sussex Üniversitesi'nde Akışkanlar Mekaniği üzerine yüksek lisans (M.Phil.) yapmıştır. Türk mühendisliğinin uluslararası düzeye gelişimine katkılarından dolayı KTÜ Makina Mühendisliği Fakültesi tarafından mühendislik dalında, TAV'daki görev süresi boyunca Proje ve Risk Yönetimi konusunda başarıları nedeniyle de New Hampshire Üniversitesi tarafından işletme dalında onur doktorası ile ödüllendirilmiştir.

TAV Havalimanları öncesinde birçok ulusal ve uluslararası projede, Proje Müdürlüğünden Genel Müdürlüğe kadar çeşitli görevler üstlenen Şener, Massachusetts Institute of Technology'de (MIT) Kompleks Sistemler Yönetimi üzerine eğitim almıştır. Uluslararası Havalimanları Konseyi (Airports Council International/ACI) Dünya Yönetim Kurulu Üyesi de olan Şener, 2012 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türk-Fransız İş Konseyi Başkanlığı görevine seçilmiştir. Şener, iki ülke arasındaki ilişkilere katkılarından dolayı 2016 yılında Fransa Cumhurbaşkanı François Hollande tarafından "Legion d'honneur" Şövalye Nişanı'na layık görülmüştür. Şener aynı yıl, Gürcistan devleti tarafından da Üstün Hizmet Nişanı'yla onurlandırılırken 2019 yılında da Makedonya Hükümeti tarafından Liyakat Nişanı ile onurlandırılmıştır. TAV Havalimanları'nda yaratılan "iş modeli" Harvard Üniversitesi'nde "case study" olmuş ve Sani Şener tarafından Harvard Business School'da (HBS) MBA öğrencilerine ders olarak anlatılmıştır.

Thomson Extel tarafından yerli ve yabancı finans kuruluşları arasında yapılan oylamada "En İyi CEO" alanında Türkiye'de 2010, 2011, 2014, 2015 ve 2016 yıllarında birinci, Avrupa Ulaştırma sektöründe 2014 yılında üçüncü seçilmiştir.



Franck Meryde

*Yönetim Kurulu Üyesi ve
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı*

6 Nisan 1972'de doğan Franck Meryde, İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Jeofizik ve Uzay Teknikleri konusunda yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine Environnement Canada ve Météo France'de başladıktan sonra, 2002 yılında Altyapı Bakanlığı Araştırma ve Karma Ulaşım Bölümünde teknik danışmanlık, daha sonra ise Bütçe, Finans ve Sivil Havacılık bölümleriyle ilgili danışmanlık yapmıştır. Meryde, Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Operasyonlardan Sorumlu Direktör Yardımcısı olarak 2005 yılında ADP'ye katılmış ve daha sonra Operasyonlardan Sorumlu Direktör olmuştur. Aynı zamanda ADP'nin kargo bölümünden de sorumlu olarak hizmet vermiş olan Meryde, 2007 yılında Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Terminal 2A, 2B, 2C ve 2D direktörlüğünü, Ocak 2010'da ise Paris-Charles de Gaulle Havalimanı ile hızlı tren bağlantısının (TGV/RER) sorumluluğunun yanı sıra 2E, 2F ve 2G terminallerinin direktörlüğünü üstlenmiştir. 1 Mart 2011'de Paris-Orly Havalimanı Genel Müdürü olarak atanan Meryde, Aéroports de Paris Management ve Hub Safe şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır.



Philippe Pascal

Yönetim Kurulu Üyesi

27 Kasım 1971 yılında doğan Philippe Pascal, Ecole Nationale des Impôts okulundan mezun olduktan sonra Kamu Hukuku alanında master yapmıştır. Pascal, Vergi Dairesi Başkanlığı'nda 1998-2007 yılları arasında gayrimenkul, tarım ve bireysel vergilendirme alanları başta olmak üzere pek çok pozisyonda görev almıştır. 2007 yılında Bütçe ve Kamu Hesap ve Hizmetleri Bakanlığı'nda görev alan Pascal, Nisan 2008'de Finans müfettişi olarak atanmış; 2008-2013 yılları arasında Maliye Bakanlığı Denetim dairesinde, denetim, değerlendirme ve danışmanlık bölümlerinin başkanlığını yapmıştır. Şubat 2013'te ADP bünyesine Finansal Operasyonlar ve Hissedarlardan Sorumlu Direktör olarak katılan Pascal, daha sonra Finans ve Strateji Direktörü ve Kasım 2015'te de Finans, Kontrol ve Strateji Direktörü olarak atanmıştır. Mayıs 2016'dan bu yana ise Strateji, Mali ve İdari İşler Direktörlüğü (CFO) görevinde bulunan Pascal'ın ADP Grubu bünyesinde yer alan Média Aéroports de Paris şirketinde; ayrıca Cœur d'Orly Commerces Investissement ve Cœur d'Orly Investissement'da da Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.



Jerome Calvet

Yönetim Kurulu Üyesi

Jerome Calvet, Lehman Brothers Yatırım Bankası'nın Yatırım Bankacılığı (Fransa) Departmanının 5 yıl yöneticiliğini yaptıktan sonra, Ocak 2009'da Nomura'ya katılmıştır. Société Générale Bankası'nın Kurumsal Finans (Fransa) Departmanını yönettikten sonra aynı bankanın Avrupa Birleşme ve Devralmalar Departmanı Başkanlığını da yapan Calvet, yatırım bankacılığında 12 yıllık deneyime sahip bulunmaktadır. Jerome Calvet, Fransız Maliye Bakanlığı'nda Bakan Yardımcılığının da dâhil olduğu çeşitli pozisyonlarda görev yapmıştır. Institut d'Études Politiques (Paris) diplomasına sahip olan Calvet, 1983 yılında Ecole Nationale d'Administration'dan mezun olmuştur. Jerome Calvet, Hukuk Fakültesi mezunudur.

Yönetim Kurulu



Aylin Selen

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Aylin Selen, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra pek çok farklı şirkette çalıştıktan sonra 1994 yılında Akfen Grubu'na katılmıştır. Selen, 1997 yılında Türkiye'nin ilk havalimanı yap-işlet-devret projesi olan Atatürk Havalimanı Projesinin yapım döneminde Teknik Müdür ve daha sonra işletme döneminde ise Teknik Hizmetler Direktörü olarak görev almıştır. Atatürk Havalimanı Projesinin yapım döneminde gösterilen başarının "Beyond Construction" adlı kitapta derlenmesi konusunda ODTÜ'lü profesör ve öğretim görevlileri ile çalışan Aylin Selen, ayrıca bu başarı hikâyesinin ve yap-işlet-devret projesinin hazırlık çalışmaları ve işleyişinin çeşitli üniversiteler ve kongrelerde de anlatılmasında görev almıştır. 2003 yılında TAV İnşaat'ta Kurucu Genel Müdür olarak görev alan Aylin Selen, TAV İnşaat'ın havalimanı ve çok katlı bina projeleri ile Türkiye, Kuzey Afrika ve Orta Doğu'da büyümesinin ardından 2010 yılı sonunda emekliye ayrılmıştır.



Ebru Yonca Çapa

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Fulbright bursu ile ABD'de United World College'dan International Baccalaureate derecesi, University of Bridgeport'tan Uluslararası İşletme & Ekonomi dalında BBA derecesi ile mezun olmuştur. IMD, Kellogg's Graduate School ve Harvard Business School'da liderlik programlarına katılmıştır. Kariyerine Procter & Gamble'da Ürün Müdürü olarak başlayan Çapa, 1993 yılında Digital Equipment Corporation Türkiye ofisinde Pazarlama ve İletişim Müdürü, 1997 yılında Microsoft Türkiye'de Pazarlama ve İletişim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004 yılında MSN Türkiye Ülke Müdürü görevine atanmış; burada internet servislerinin lansmanı ve dijital servisler iş biriminin oluşturulmasına liderlik etmiştir. 2005-2008 yılları arasında İnternet Servislerinden Sorumlu Ortadoğu & Afrika Bölge Direktörü, 2008-2011 yılları arasında Microsoft Türkiye Tüketici & İnternet Ürün ve Servislerinden Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2011 yılında Monster.com'a Gelişmekte Olan Pazarlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmıştır. Çapa, 2014 yılından itibaren kurmuş olduğu danışmanlık şirketinde dijital dönüşüm, pazarlama ve liderlik alanlarında ulusal ve uluslararası kurumlara danışmanlık ve profesyonel gelişim hizmetleri sunmaktadır. CTI CO-Active Coach ve European Mentoring and Coaching Council (EMCC) üyesi olan Çapa uzun yıllardır lider koçuğu yapmaktadır.



Filiz Demiröz

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Filiz Demiröz, aynı yıl profesyonel iş yaşamına KPMG Türkiye Denetim Bölümü'nde başlamıştır. 2000-2004 yılları arasında Denetim Müdürü, 2004-2011 yılları arasında Sorumlu Ortak olarak görev yaptığı KPMG'de denetim projelerinin yanı sıra birleşme ve satın alma, değerlendirme, halka arz ve diğer özel projelerin yönetimini de üstlenmiştir. Aynı zamanda KPMG Türkiye'de Eğitim Departmanı ile Mesleki Uygulama Departmanı'nı oluşturup her iki bölümün başkanlığını da yapmıştır. 2011 yılında profesyonel iş hayatına ara verip Bilgi Üniversitesi'nde Tarih Yüksek Lisans Programı'na başlayan Demiröz, aynı zamanda, Türkiye'de kadın istihdamına katkıda bulunmayı hedefleyen YenidenBiz Derneği'nde gönüllü çalışmalarda bulunmuş, derneğin Denetim Kurulu Üyeliğini üstlenmiştir. 2016 yılında küresel bir muhasebe-finans meslek kuruluşu olan ACCA'e katılan Demiröz, hâlen ACCA Türkiye Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Jean-Michel Vernhes

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Jean-Michel Vernhes, IEEAC mühendislik diploması ve 1982 yılında da Sivil Havacılık Mühendisliği diploması ile mezun olmuştur. Jean-Michel Vernhes, 1999 yılının Ocak ayında Toulouse-Blagnac Havalimanı'nda Havacılık İmtiyaz Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Öncesinde, kendisinin Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nde uzun bir kariyeri olmuştur. 1993 yılından 1998 yılına kadar, Navigasyon Müdür Yardımcılığı, Paris İnsan Kaynakları Sorumlusu olarak görevini yürütmüştür. 2002 yılının Haziran ayında, Toulouse Ticaret ve Sanayi Odası'na Genel Hizmetler Direktörü olarak atanmıştır. Aynı zamanda, 23 Mart 2007 yılında kurulan Toulouse Blagnac Havalimanı Şirketi'nin, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de üstlenmiştir. 2009 yılının Eylül ayında, Jean-Michel Vernhes, yalnızca, Toulouse-Blagnac Havalimanı nezdindeki Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmek adına, Toulouse Ticaret ve Sanayi Odası'ndaki görevinden ayrılmıştır. Jean-Michel Vernhes, Toulouse Blagnac Havalimanı Şirketinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine ek olarak, 2008 yılının Ekim ayından, 2011 yılının Ekim ayına kadar, Fransız Havalimanları Birliği Başkanlığı'nı (ALFA-ACI) yürütmüştür. 2011 yılının Mayıs ayından, 2017 yılının Mayıs ayına kadar, Fransız Havalimanları Sendikası (Union des Aeroports Français) Başkanı olarak görev yapmıştır. 2017 yılının Haziran ayından 2018'in Ağustos ayına kadar ACI Avrupa Yönetim Kurulu Üyeliği de yapan Vernhes, 2018 Eylül ayında itibaren emekliliğe ayrılmıştır. Strasbourg Havalimanı Üst Kurulu Başkanı ve Fransız Antillerinde Fort de France Havalimanı Üst Kurulu Üyesi'dir

Üst Yönetim



Mustafa Sani Şener

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

Mustafa Sani Şener

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

Franck Mereyde

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

Serkan Kaptan

İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

Burcu Geriş

Grup Başkanı - Finans (CFO)

Kemal Ünlü

Grup Başkanı, İşletmeler (COO)

Murat Örnekol

Grup Başkanı, Satınalma ve Lojistik (CPO)

Hakan Öker

Grup Başkanı, İnsan Kaynakları (CHRO)

1997 yılında TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

2000 yılında 10 milyon yolcuya hizmet vererek yola çıkan TAV Havalimanları, Sn. Sani Şener'in liderliğinde finansal ve operasyonel olarak büyümeye devam ederek, 2018 yılında 152 milyon yolcuya hizmet vermiştir. TAV Havalimanları şu anda, yedi ülkede 14 havalimanı işletmekte olup, bu büyüme esnasında kurulan servis şirketleri ise 30 ülkedeki 100 havalimanında yolculara hizmet vermektedir.

1977 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi (KTÜ) Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Şener, 1979 yılında İngiltere'de Sussex Üniversitesi'nde Akışkanlar Mekaniği üzerine yüksek lisans (M.Phil.) yapmıştır. Türk mühendisliğinin uluslararası düzeyde gelişimine katkılarından dolayı KTÜ Makina Mühendisliği Fakültesi tarafından mühendislik dalında, TAV'daki görev süresi boyunca Proje ve Risk Yönetimi konusunda başarıları nedeniyle de New Hampshire Üniversitesi tarafından işletme dalında onur doktora ile ödüllendirilmiştir.

TAV Havalimanları öncesinde birçok ulusal ve uluslararası projede, Proje Müdürlüğünden Genel Müdürlüğe kadar çeşitli görevler üstlenen Şener, Massachusetts Institute of Technology'de (MIT) Kompleks Sistemler Yönetimi üzerine eğitim almıştır. Uluslararası Havalimanları Konseyi (Airports Council International/ACI) Dünya Yönetim Kurulu Üyesi de olan Şener, 2012 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türk-Fransız İş Konseyi Başkanlığı görevine seçilmiştir. Şener, iki ülke arasındaki ilişkilere katkılarından dolayı 2016 yılında Fransa Cumhurbaşkanı François Hollande tarafından "Legion d'honneur" Şövalye Nişanı'na layık görülmüştür. Şener aynı yıl, Gürcistan devleti tarafından da Üstün Hizmet Nişanı'yla onurlandırılırken 2019 yılında da Kuzey Makedonya Hükümeti tarafından Liyakat Nişanı ile onurlandırılmıştır. TAV Havalimanları'nda yaratılan "iş modeli" Harvard Üniversitesi'nde "case study" olmuş ve Sani Şener tarafından Harvard Business School'da (HBS) MBA öğrencilerine ders olarak anlatılmıştır.

Thomson Extel tarafından yerli ve yabancı finans kuruluşları arasında yapılan oylamada "En İyi CEO" alanında Türkiye'de 2010, 2011, 2014, 2015 ve 2016 yıllarında birinci, Avrupa Ulaştırma sektöründe 2014 yılında üçüncü seçilmiştir.



Franck Meryde

*Yönetim Kurulu Üyesi ve
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı*

6 Nisan 1972'de doğan Franck Meryde, İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Jeofizik ve Uzay Teknikleri konusunda yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine Environnement Canada ve Météo France'de başladıkdan sonra, 2002 yılında Altyapı Bakanlığı Araştırma ve Karma Ulaşım Bölümünde teknik danışmanlık, daha sonra ise Bütçe, Finans ve Sivil Havacılık bölümleriyle ilgili danışmanlık yapmıştır. Meryde, Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Operasyonlardan Sorumlu Direktör Yardımcısı olarak 2005 yılında ADP'ye katılmış ve daha sonra Operasyonlardan Sorumlu Direktör olmuştur. Aynı zamanda ADP'nin kargo bölümünden de sorumlu olarak hizmet vermiş olan Meryde, 2007 yılında Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Terminal 2A, 2B, 2C ve 2D direktörlüğünü, Ocak 2010'da ise Paris-Charles de Gaulle Havalimanı ile hızlı tren bağlantısının (TGV/RER) sorumluluğunun yanı sıra 2E, 2F ve 2G terminallerinin direktörlüğünü üstlenmiştir. 1 Mart 2011'de Paris-Orly Havalimanı Genel Müdürü olarak atanan Meryde, Aéroports de Paris Management ve Hub Safe şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır.



Serkan Kaptan

İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

1995 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olan Serkan Kaptan, 2002 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans Programını tamamlamıştır. 1998 yılında İstanbul Atatürk Havalimanı Yap-İşlet-Devret Projesi ile TAV Havalimanları Holding'e katılmış; 2001 yılına kadar TAV Havalimanları Holding'in ortağı VIE'ye ait Airport Consulting Vienna şirketinde Havalimanı İşletme Danışmanı olarak görev almıştır. 2003 yılında ise TAV Havalimanları Holding İş Geliştirme Direktörü olarak görevini sürdürmüştür. Havalimanı ve havayolu işletmeciliği ile kamu-özel sektör iş birliği ile yapılan altyapı projelerinde 20 yıllık deneyime sahip olan Kaptan, TAV Havalimanları Holding İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra HAVAŞ ve TGS şirketlerinin yönetim kurulunda yer almaktadır. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Letonya ve Litvanya İş Konseyleri Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir ve Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Serkan Kaptan, aynı zamanda ADP International'da Orta Asya, Orta Doğu, Afrika, Doğu Avrupa ve CIS'ten sorumlu İcra Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Üst Yönetim



Burcu Geriş

Grup Başkanı - Finans

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Burcu Geriş, London Business School ve Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır. Profesyonel iş yaşamına başladığı Garanti Bankası'nda 1999-2005 yılları arasında Hazine ve Proje Finansmanı bölümlerinde çalışmıştır. TAV Havalimanları Holding bünyesine 2005 yılında katılan Geriş, Şirket'in Proje ve Yapılandırılmış Finansman Bölümü'nün başında yer almıştır. 2012 yılında CFO, 2014 yılında Başkan Yardımcısı görevlerini üstlenen Geriş, 2015 yılında Dünya Ekonomik Forumu tarafından Genç Küresel Lider unvanına ve 2013 yılında Women's Forum tarafından Rising Talent unvanına layık görülmüştür. Thomson Extel'in Avrupa Yatırımcı İlişkileri Anketinde 2015 ve 2018 yıllarında Türkiye'nin En İyi CFO'su, 2014 ve 2016 yıllarında Türkiye'nin En İyi 2. CFO'su seçilmiştir. Fortune dergisi tarafından 2016, 2017 ve 2018 yıllarında arka arkaya 3 yıl Türkiye'nin En Etkin 50 CFO'sundan biri seçilmiştir. TAV grup şirketlerindeki yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra Women Corporate Directors (WCD), Professional Women's Network (PWN), Global Board Ready Women (GBRW), Global İlişkiler Forumu Genç Profesyoneller Programı, BÜMED, CBS ve LBS Mezunlar Dernekleri üyeliği bulunan Geriş, evli ve 2 çocuk annesidir.



Kemal Ünlü

Grup Başkanı - İşletmeler

1978 yılında Ankara Esenboğa Havalimanı'nda elektrik teknisyeni olarak işe başlayan Kemal Ünlü, Gazi Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nü 1983 yılında bitirmiştir. 1988 yılında DHMİ Antalya Havalimanı Elektrik Müdürü, 1994 yılında DHMİ Atatürk Havalimanı Başmüdür Yardımcısı, Ağustos 1999-Mart 2004 tarihleri arasında DHMİ Atatürk Havalimanı Başmüdürü olarak görev yapmıştır. 2004 yılında Başmüdürlük görevinden emekli olarak TAV Havalimanları'na katılmış ve İran Projesi'nde görev almıştır. İran'da yaklaşık dört aylık çalışmanın ardından İstanbul'a dönmüş; 2006 yılında TAV İstanbul Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. Şubat 2014 - Temmuz 2019 tarihine kadar TAV İstanbul Başkan Yardımcısı - Genel Müdür görevini yürüten Kemal Ünlü, Temmuz 2019'dan bu yana TAV Havalimanları Holding'de İşletmelerden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Murat Örnekol

Grup Başkanı - Satınalma & Lojistik

1980 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Murat Örnekol, 2006-2008 yılları arasında TAV Esenboğa Genel Müdürlüğü yapmıştır. TAV Havalimanları'na katılmadan önce Kutlutaş Holding'de Planlama Mühendisi, BIM Müdürü ve Ticaret Müdürü olarak çalışmıştır. Bilgi teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren Bordata şirketinde Genel Müdürlük, Beretta Holding'de Genel Müdürlük, ayrıca Bayındır Grubu şirketlerinde Lojistik ve İş Geliştirme Koordinatörlüğü, Sağlık Sektörü Başkanlığı, Telekom Proje Direktörlüğü ve Holding İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2008 yılında TAV Havalimanları'nda İşletmeler Direktörlüğüne atanan Örnekol, Kasım 2013'ten Temmuz 2019 tarihine kadar İşletmelerden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev almış olup, Temmuz 2019'dan bu yana Satınalma ve Lojistik'ten sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

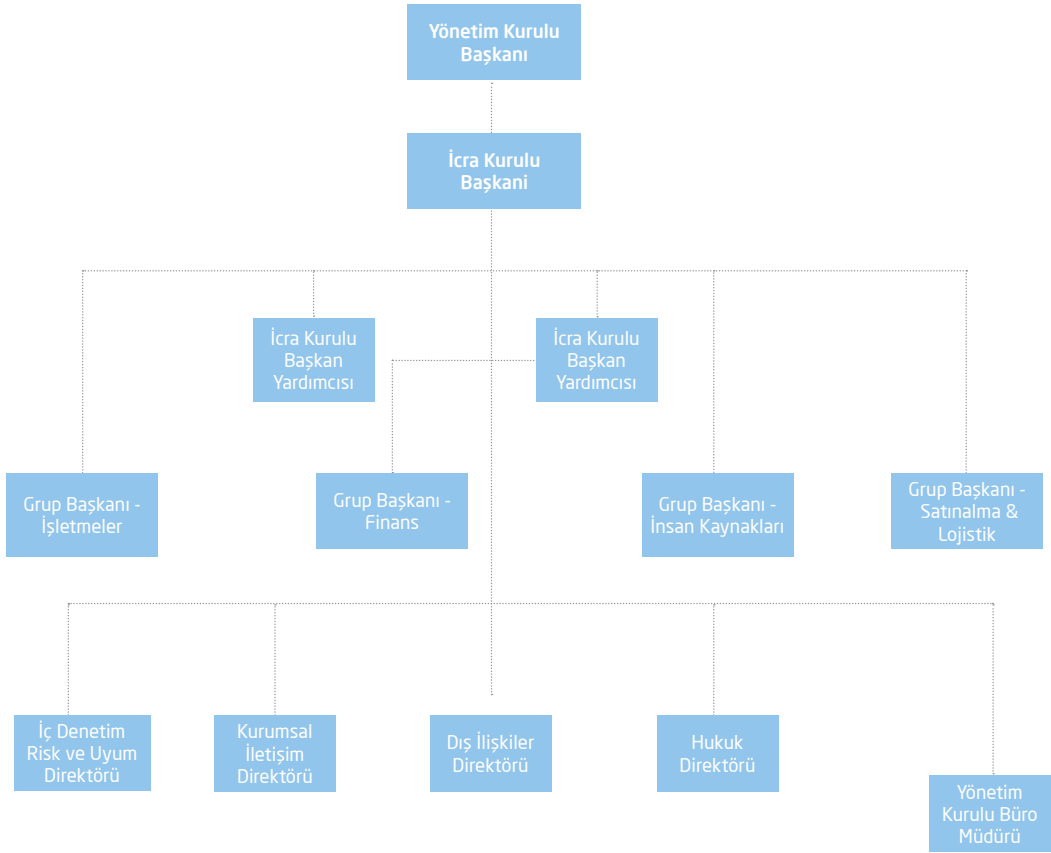


Hakan Öker

Grup Başkanı - İnsan Kaynakları

1986 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun olan Hakan Öker, profesyonel iş hayatına 1988 yılında Beksa, Bekaert-Sabancı Çelik Kord A.Ş.'de Personel Uzmanı olarak başlamıştır. 1988-1998 yılları arasında Beksa'da farklı sorumluluklar üstlendikten sonra, kariyerine Kordsa Türkiye İnsan Kaynakları Direktörü, Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grubu Kalite ve Bilgi Sistemleri, Ortak Hizmetler Direktörü ve ardından da Sabancı Holding Projeler Direktörü olarak devam etmiştir. Ocak 2007'de Kordsa Global'de, Küresel İnsan Kaynakları Sorumluluğunu üstlenmiş; Ocak 2009'da İnsan Kaynakları ve Bilgi Sistemleri'nden Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Hakan Öker, Ocak 2016'dan bu yana TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de İnsan Kaynaklarından Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. TAV Grup şirketlerindeki yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra çeşitli Sivil Toplum Kuruluşlarında görev alan Öker, ayrıca Teknolojide Kadın Derneği Kurulu Üyeleri arasında yer almaktadır.

Organizasyon Şeması



Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmemizin 17. ve 18. maddelerinde belirtilen yetki ve görevlere haizdir.

Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar ve Çeşitli Diğer Giderler

(MİLYON TL)	2018	2019
Kısa Vadeli Faydalar (Ücret ve Primler)	88	188
Seyahat ve Konaklama Giderleri	37	36
Temsil Giderleri	9	11

2018 ve 2019 itibarıyla, Grubun direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Yıl İçerisinde Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, 2019 yılı içinde Sosyal Sorumluluk anlayışı çerçevesinde 591 bin TL bağış ve yardımda bulunmuştur. Genel Kurul'ca kabul edilmiş Bağış Politikamız çerçevesinde dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir.

İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketimizin 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'ndaki ilgili dipnotta yer alan "İlişkili Taraflar" hakkında bilgiler kısmında yer aldığı üzere; Şirketimizin %50 paya sahip olduğu ATÜ ile 2018 yılında yapılan ilişkili işlemler sonucunda, gerçekleşen toplam işlem miktarı, 2019 yılına ait konsolide kapsamlı gelir tablosu satış gelirleri toplamımızın %10'unun altındadır. 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren uygulanan TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar standardının benimsemesi ile beraber, gerçekleşen toplam işlem miktarının satış gelirlerine oranı hesaplaması ile ilgili dayanağı değiştirmiştir.

Esas Sözleşme Değişiklikleri

2019 yılında Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Diğer Açıklamalar:

1) Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçlarına ilişkin bilgiler:

TAV Technologies Mayıs 2019 itibarıyla 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanunu kapsamında Ar-Ge Merkezi olmaya hak kazanmıştır. TAV Technologies bünyesindeki mühendisler tarafından çalışmaları yürütülen 7 adet proje Ar-Ge kapsamına alınmış olup, çalışmalar hızla devam etmektedir. Bu projelerin bir kısmının bu yılsonunda, bir kısmının ise 2020 yılının ikinci yarısına kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

Çalışanların yüksek lisans veya doktora eğitimlerinin teşvik edilmesi, start-up firmalarla yapılan iş birlikleri, Hackathon vb. etkinliklerin düzenlenmesi, üniversitelerle yapılan iş birliklerinin artırılması, ulusal ve uluslararası destekli projelerin artırılması, fikri ve sinai mülkiyet haklarına yönelik çalışmaların desteklenmesi, diğer Ar-Ge merkezleri ile yapılan iş birliklerinin ve ortak projelerin hayata geçirilmesi gibi konularda yapılan çalışmalar Ar-Ge Merkezi unvanını aldıktan sonra hız kazanmıştır.

Mayıs 2020'de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda yıllık faaliyetlerin değerlendirilmesine ilişkin bir sunum yapılacak olup, devamında farklı projeler ve çalışmalarla TAV Technologies Ar-Ge Merkezine ilişkin faaliyetlerini daha da olgunlaştırmış hale gelecektir.

2) Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

3) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin mevzuata aykırı uygulaması nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

- 5) **Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim Şirket'in yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir Şirket'in yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim Şirket'in ya da ona bağlı bir Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**

Faaliyet Raporumuzda yer alan "Bağlı Şirket Raporu"nda belirtilmiştir.

- 6) **Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:**

Faaliyet Raporumuzda yer alan "Bağlı Şirket Raporu"nda belirtilmiştir.

- 7) **Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirket'in mali durumuna ilişkin detaylı bilgiler, Faaliyet Raporunda yer alan Bağımsız Denetimden geçmiş Finansal Tablo ve dipnotlarında yer almakta olup, Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

Kâr Dağıtım

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz kâr dağıtımına ilişkin kararlarını Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği ve Kararları, Vergi Hukuku, diğer ilgili mevzuat ve Şirketimiz esas sözleşmesi ışığında belirlemektedir.

Buna göre, Sermaye Piyasası mevzuatına göre Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak düzenlenmiş olan periyodik mali tablolara göre hesaplanmış olan "ilgili döneme ait konsolide net kârın" %50'si, ya nakit olarak ya da ilgili meblağın, şirket sermayesine eklenmesiyle bedelsiz hisse senedi olarak, Şirketimiz Genel Kurulu'na alınacak bir kararla, dağıtılacaktır.

Şirketin, iştiraklerinin ve bağlı ortaklarının uzun vadede gelişmesi için doğabilecek yatırım ya da kaynak ihtiyacı veya ekonomik şartlardaki olağandışı gelişmeler aksini gerektirmedikçe, yukarıda belirtilen kâr dağıtım politikasının sürdürülebilirliği Şirketimizin temel amaçlarından biridir.

2019 Yılına İlişkin Kâr Dağıtım Önerisi

Şirketimizin 2019 yılına ait yapılacak olan Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmak üzere;

1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 1,0804060 TL (%108,04060) olmak üzere toplam brüt 392.491.240 TL nakit temettü ödenmesinin 25 Mart 2020 tarihi itibarıyla başlanılmasına karar verilmiştir.

Bağlı Şirket Raporu

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Kapsamında Hazırlanan 2019 Yılı Bağlı Şirket Raporu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. TAV Havalimanları'nın ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar ilgili finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. TAV Havalimanları Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Rapor'da "TAV Havalimanları'nın hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.



Building a better
working world

Göney Bağımsız Denetim ve ŞMMMO A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjen Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34465 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 4179920
Mersis No: D-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklarının ("Grup") 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KMG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KMG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kuralları) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumu beyan ederiz. Etik Kuralları ve mevzuatı kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tablolar hakkında 7 Şubat 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaızsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttakı şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporla ayrıca, Grup'un gelişmesine ve çalışmasına muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzer teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikinci mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıttığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıttığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Onur Ünal'dır.

Göney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Onur Ünal, SMMMO
Sorumlu Denetçi

28 Şubat 2020
İstanbul, Türkiye

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

TAV Havalimanları Holding A.Ş. tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna ilişkin Esaslar" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; Şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

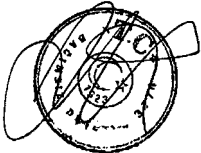
Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 5 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2019 döneminde Şirketin varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, TAV Havalimanları Holding AŞ'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member of firm of Ernst&Young Global Limited



Onur Ünal

Sorumlu Denetçi

7 Şubat 2020

İstanbul, Türkiye

Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1. Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 9. Maddesi Gereğince Hazırlanan Sorumluluk Beyanı

FINANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 07/02/2020

KARAR SAYISI: 2

Şirketimizce hazırlanan ve Bağımsız Denetim Şirketi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından sınırlı denetime tabi tutulan 01.01.2019-31.12.2019 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte Konsolide Finansal Durum Tablosu, Kapsamlı Gelir Tablosu, Nakit Akış Tablosu ve Öz Kaynak Değişim Tablosu ile Faaliyet Raporu'nun ("Finansal Raporlar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.



Denetim Komitesi Başkanı
Filiz Demiröz



Denetim Komitesi Üyesi
Aylin Selen



Grup Başkanı - Finans
Burcu Geriş

Bağımsızlık Beyanı

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

TAV Havalimanları Holding (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hissimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

Saygılarımla

Aylin Selen

Ebru Yonca Çapa

Filiz Demiröz

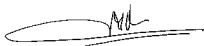
TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

TAV Havalimanları Holding (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- e) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- f) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- g) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- ğ) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

Saygılarımla,



Jean-Michel Vernhes



04

OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

- 114 Avro Bazlı Finansal Veriler
- 114 Hedefler ve Gerçekleşmeler
- 115 2020 Yılına İlişkin Beklentiler
- 115 Operasyonel ve Finansal Performans
- 116 Rakamlarla TAV
- 117 Konsolide Mali Tablolar ve Denetim Raporu
- 246 Sözlük

Avro Bazlı Finansal Veriler

BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER	2018		2019	
	KONSOLIDASYON	% PAY	KONSOLIDASYON	% PAY
TAV İstanbul	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Esenboğa	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Ege	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Gazipaşa	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Makedonya	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Letonya	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Tunus	Tam Konsolidasyon	67	Tam Konsolidasyon	100
TAV Urban Gürcistan (Tiflis)	Tam Konsolidasyon	80	Tam Konsolidasyon	80
TAV Batum	Tam Konsolidasyon	76	Tam Konsolidasyon	76
TİBAH Development	Özkaynak Yöntemi	33	Özkaynak Yöntemi	50
TİBAH Operation	Özkaynak Yöntemi	51	Özkaynak Yöntemi	51
HAVAŞ	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
BTA	Tam Konsolidasyon	67	Tam Konsolidasyon	100
TAV O&M	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV IT	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Security	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
HAVAS Europe	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
ATÜ	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
TGS	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
BTA Denizyolları (İDO)	Özkaynak Yöntemi	50	Tam Konsolidasyon	100
MZLZ	Özkaynak Yöntemi	15	Özkaynak Yöntemi	15
MZLZ Operations	Özkaynak Yöntemi	15	Özkaynak Yöntemi	15
TAV Milas Bodrum	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Akademi	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
Havaş Saudi	Özkaynak Yöntemi	67	Özkaynak Yöntemi	67
Tunisia Duty Free*	Özkaynak Yöntemi	30	Özkaynak Yöntemi	30
Antalya**	Özkaynak Yöntemi	49	Özkaynak Yöntemi	49

*Tunisia Duty Free'deki pay sahipliği %30 olmasına karşın %65 oy hakkı nedeniyle ATÜ'ye oransal olarak konsolide olmaktadır.
**TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.

Hedefler ve Gerçekleşmeler

	BEKLENTİ	GERÇEKLEŞME	AÇIKLAMA
Toplam TAV Havalimanları Yolcu Trafiği (Atatürk Havalimanı hariç)	90 ile 94 milyon yolcu arasında	89 milyon	Türkiye iç hat yolcu sayısında yaşanan azalış ve Gürcistan'da Rusya'nın başlattığı uçur yasağı beklentilerimizden %1 daha düşük gerçekleşmesinde etkili oldu.
FAVÖK (Atatürk Havalimanı hariç)	%38-42 daha düşük	%43 daha düşük	Gürcistan'da Rusya'nın getirdiği uçur yasağı beklentilerimizden %1 daha düşük gerçekleşmesinde etkili oldu.
Toplam Yatırım Harcamaları	70 milyon ile 80 milyon avro arasında	69,5 milyon avro	Beklentilerimizden daha iyi gerçekleşti.

2020 Yılına İlişkin Beklentiler

2020 yılından itibaren düzeltilmiş FAVÖK vermeye devam etmeyeceğiz.

2020 yılına ilişkin beklentilerimize baz teşkil eden Groupe ADP tanımlı FAVÖK, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan elde edilen kârı ve Ankara Esenboğa Garanti Yolcu Gelirlerini içermez.

Toplam TAV Havalimanları Yolcu Sayısı

%3 ile %5 arasında büyüme

Dış Hat Yolcu Sayısı

%4 ile %6 arasında büyüme

Groupe ADP tanımlı FAVÖK*

%9 ile %11 arasında büyüme

Toplam Yatırım Harcamaları

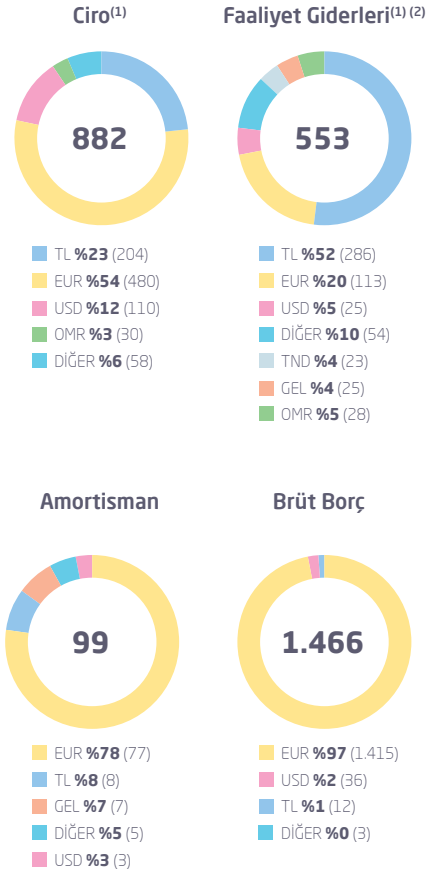
70 milyon avro ile 75 milyon avro arasında

Not: Şirketimizin 2020 yılına ilişkin beklentileri mevcut yolcu ve kur varsayımlarına göre. 2019 yılına ilişkin veriler İstanbul Atatürk Havalimanı'nı içermez.

* Groupe ADP tanımlı FAVÖK, Ankara garanti yolcu gelirlerini içermez ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen kâr öncesidir.

Operasyonel ve Finansal Performans

Gelir Tablosu ve Borçların Döviz Cinsinden Kırılımı (Avro, milyon)



⁽¹⁾ Kombine verileri yansıtmakta olup TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen kârı da içermektedir (33,4 milyon avro).

⁽²⁾ İmtiyaz Kira giderlerini içermekte olup (2,6 milyon avro) amortisman dahil değildir (44,8 milyon avro).

Rakamlarla TAV^{(1), (3)}

Ciro^{(1),(3)} 764 milyon avro (2018'e göre +%8)

Hemen hemen tüm havalimanlarının dış hat trafiğinde görülen büyümenin yanı sıra, yer hizmetleri ile hizmet şirketlerinin yeni operasyonlarının etkisiyle artış görüldü.

FAVÖK^{(1),(3)} 329 milyon avro (2018'e göre +%5)

En büyük katkı Tunus, Milas-Bodrum ve İzmir'den gelirken, Atatürk Havalimanı'nın kapanışı ve henüz başlangıç aşamasında olan hizmet şirketlerinin yeni operasyonları etkili oldu.

Net Kâr 373 milyon avro (2018'e göre +%46)

TAV İstanbul'un erken kapanışına bağlı 389 milyon avro vergi öncesi tazminat gelirini içermektedir. Geçen yıla göre artan amortisman, 2018'in son çeyreğinde ters çevrilen Milas-Bodrum'a ait değer düşüklüğünün bu sene olmaması ve yine artan ertelenmiş vergi gideri etkili oldu.

Net Borç 813 milyon avro⁽²⁾ (2018'e göre +%1)

Konsolide Net Borç rakamında önemli bir değişim olmazken, 2019 yılında TFRS 16 etkisi 59 milyon avro oldu.

89 milyon Yolcu⁽¹⁾ (2018'e göre +%7)

Antalya Havalimanı'ndaki önemli orandaki yolcu büyümesi, dış hat yolcu sayısındaki %18 artışı beraberinde getirdi. Türk Lirasında yaşanan değer kaybı Türkiye'deki havalimanlarındaki iç hat yolcu sayısını ve yurt dışına giden Türk yolcu sayısını olumsuz etkiledi.

⁽¹⁾ 6 Nisan 2019 itibariyle tüm ticari uçuşlar İstanbul Atatürk Havalimanı'ndan Yeni İstanbul Havalimanı'na transfer edilmiştir. UFRS 5.13 maddesi uyarınca; 2019/2Ç'den itibaren, TAV İstanbul'un yalnızca net kârı «Durdurulan Faaliyetlerden elde edilen gelirler» adı altında konsolide finansallarımızda yer almaktadır. TAV İstanbul verileri Ciro ve FAVÖK hesaplamasına dahil edilmemiştir. Aynı şekilde yolcu sayılarına Atatürk Havalimanı dahil değildir.

⁽²⁾ Ana ortağımız Groupe ADP'den alınan 300 milyon avro hissedar kredisi ve faizini içermektedir.

⁽³⁾ Ciro ve FAVÖK rakamları ile ilgili olarak TAV Yatırımcı İlişkileri web sitemizde yer alan 2019 Yatırımcı Sunumu sayfa 25'te yer alan Ciro ve FAVÖK Mutabakatı açıklamalarına bakınız.

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap
Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar
ve Bağımsız Denetim Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluklar bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki elibe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit denetim konusu	Kilit denetim konusu için uygulanan denetim prosedürleri
<p>TFRS 16 Kiralamalar Standardına geçiş ve kullanım hakkı varlıklarının ve kiralama yükümlülüklerinin konsolide finansal tablolarda gösterimi</p> <p>Not 2'de belirtildiği üzere, TFRS 16, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. TFRS 16'nın amacı finansal tablo okuyucularına, kiralamadan kaynaklanan nakit akışlarındaki belirsizliği gidermek amacıyla anlamlı bir veri seti sunmaktır. Bu hedefi yerine getirmek için, kiracı, kiralamadan kaynaklanan varlık ve yükümlülükleri muhasebeleştirilmelidir. TFRS 16, belirli ölçüm yöntemlerine göre bir kiracı muhasebe modeli sunar. Bu doğrultuda varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesini gerektirir. Kiracı, kiralanan dayanak varlığı kullanma hakkını temsil eden bir kullanım hakkı varlığını ve kira ödemesi yapma yükümlülüğünü temsil eden kira yükümlülüğünü muhasebeleştirir.</p> <p>Grup'un binalar ve taşıtlar için çeşitli kira sözleşmeleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda 389.938 bin TL kullanım hakkı varlığı kaydetmiştir. Kullanım hakkı varlıklarının toplam duran varlıklar içindeki payı %2'dir. Grup, kiralama sözleşmelerine bağlı olarak 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 462.337 bin TL kiralama işlemlerinden borç muhasebeleştirmiştir.</p> <p>TFRS 16 muhasebesi karmaşık hesaplamalar içerir ve sözleşme bazında önemli değerlendirmeler gerektirir. Varsayım ve değerlendirmelerdeki değişiklikler konsolide finansal tablolarda önemli değişikliklere yol açabileceğinden, bu husus kilit denetim konusu olarak kabul edilmiştir.</p> <p>TFRS 16'ya ilişkin açıklamalar Not 2 ve 16'da yapılmıştır.</p>	<p>Denetimimiz esnasında Grup ve kiraya verenler arasında imzalanan kiralama sözleşmeleri incelenmiştir. İlgili sözleşmeler, TFRS 16 kapsamında değerlendirilmiş olup kapsama alınma kriterleri kontrol edilmiştir. Sözleşmeler ödeme koşullarına göre sabit kirali, asgari garanti ödemeli ve değişken ödemeli olmak üzere sınıflandırılmıştır. Sabit kirali ve asgari garanti ödemeli koşul içeren kiralamalar için TFRS 16 kapsamında gelecekteki kira ödemelerinin net bugünkü değer hesaplamaları kontrol edilmiştir. Sözleşmelere göre kira artış oranları değerlendirilmiş ve hesaplamada kullanılan ödeme planı ile karşılaştırılmıştır. Kapsama alınan sözleşmelerin vadelerine ve döviz cinsine göre kullanılan iskonto oranları incelenmiştir. Kullanım hakkı varlığı olarak kaydedilen varlıkların amortisman hesaplamaları kontrol edilmiştir.</p> <p>Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunlukları da değerlendirilmiştir.</p>
<p>TAV Tunus'taki İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar'ın geri kazanılabilirliği</p>	
<p>Konsolide finansal tablolara ilişkin Not 7'de belirtildiği üzere, 2015 yılında TAV Tunus'un faaliyetleri önemli bir şekilde azalmıştır. Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında duran varlıklarının %17'sine denk gelen 3.060.459 bin TL tutarında İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar taşımaktadır. Grup Yönetim'inin, TAV Tunus'taki İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar'ın geri kazanılabilir tutarına ilişkin değerlendirmelerinin, Dipnot 2.3'te belirtildiği gibi, önemli tahmin ve varsayımları kullanıldığını gerektirmesi nedeniyle, bu husus tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetim çalışmamız esnasında, bağlı bulunduğumuz denetim ağına dahil bir başka şirketin uzmanları ile birlikte, TAV Tunus'un denetimini yürüten denetim ekibinin de çalışmalarını inceleyerek, yönetimin hazırladığı değerlendirme çalışmalarında kullanılan yöntem ve varsayımlar incelenmiştir. Yönetim tarafından onaylanmış iş planları sorgulanmıştır. Kullanılan iskonto oranlarının makul olup olmadığı ve değerlendirme çalışmalarının matematiksel olarak doğruluğu test edilmiştir. Ayrıca, konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan bilgilerin doğruluğu incelenmiştir.</p>



4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



EY

Building a better
working world

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolarındaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



Building a better
working world

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 7 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Onur Ünal'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



7 Şubat 2020
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	124-125
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	126-127
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	128
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	129-130
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	131-245
NOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	131-140
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	141-167
NOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	167-174
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	175-178
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	179
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	179-180
NOT 7 FİNANSAL BORÇLANMALAR	180-190
NOT 8 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	190-193
NOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	194
NOT 10 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	195
NOT 11 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	195-196
NOT 12 STOKLAR	196
NOT 13 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	197-198
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	199-200
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	201-206
NOT 16 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	206
NOT 17 İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALARİ	206-207
NOT 18 VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ	207
NOT 19 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	207
NOT 20 BORÇLANMA MALİYETLERİ	207
NOT 21 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	207
NOT 22 TAAHHÜTLER	208-214
NOT 23 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	214-215
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	215
NOT 25 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	216
NOT 26 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	216-218
NOT 27 HASILAT	219
NOT 28 SATIŞLARIN MALİYETİ	219-220
NOT 29 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	220
NOT 30 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	221
NOT 31 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	221
NOT 32 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER	221
NOT 33 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	222
NOT 34 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	222
NOT 35 GELİR VERGİLERİ	222-230
NOT 36 PAY BAŞINA KAZANÇ	231
NOT 37 KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ	231
NOT 38 TÜREV ARAÇLAR	231
NOT 39 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	232-241
NOT 40 DURDURULAN FAALİYETLER	241
NOT 41 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	242-244
NOT 42 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	245
NOT 43 FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	245
NOT 44 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	245
NOT 45 ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	245

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

<u>VARLIKLAR</u>	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar		7.169.674	5.462.462
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	3.882.681	3.330.686
Finansal Yatırımlar			
- Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	6	459.111	425.119
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8	79.980	131.849
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	772.506	905.796
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8	99.220	47.247
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	1.354.500	33.778
Stoklar	12	59.414	55.081
Peşin Ödenmiş Giderler	13	101.587	332.221
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	187.002	33.461
Diğer Dönen Varlıklar	25	173.673	167.224
Duran Varlıklar		18.387.169	15.341.819
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	330.794	395.156
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8	12.616	11.148
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	1.792.337	-
Türev Araçlar	38	-	194
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	2.616.499	2.969.591
Maddi Duran Varlıklar	14	1.368.222	1.394.493
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	389.938	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Şerefiye	15	915.708	819.687
- İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar	15	10.520.298	9.443.167
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	90.375	66.240
Peşin Ödenmiş Giderler	13	99.054	36.560
Ertelenmiş Vergi Varlığı	35	176.971	175.820
Diğer Duran Varlıklar	25	74.357	29.763
TOPLAM VARLIKLAR		25.556.843	20.804.281

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa Vadeli Yükümlülükler		5.994.319	5.005.601
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	2.564.644	2.288.080
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	948.177	625.881
Ticari Borçlar			
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	8	6.450	1.593
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	9	427.209	369.094
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10	49.713	173.823
Diğer Borçlar			
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	8	186	151.505
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	11	1.195.897	1.228.973
Ertelenmiş Gelirler	13	95.815	50.490
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	656.009	68.747
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	36.858	35.359
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	25	13.361	12.056
Uzun Vadeli Yükümlülükler		10.853.155	9.579.130
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	4.212.464	3.873.627
Diğer Borçlar			
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	8	2.034.372	1.843.924
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	11	3.988.250	3.369.527
Türev Araçlar	38	243.174	177.168
Ertelenmiş Gelirler	13	112.741	107.483
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	23	124.433	131.784
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	137.721	75.617
ÖZKAYNAKLAR		8.709.369	6.219.550
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		8.773.935	6.256.416
Ödenmiş Sermaye	26	363.281	363.281
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		76.811	76.811
Paylara İlişkin Primler		330.200	(12.624)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(156.133)	(102.155)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		3.899.004	3.188.642
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(86.418)	(254.492)
- Riskten Korunma Kayıpları		(54.766)	(51.747)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar		(58.560)	(17.015)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26	408.396	393.307
Geçmiş Yıllar Karları		1.683.623	1.217.661
Net Dönem Karı		2.368.497	1.454.747
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3-26	(64.566)	(36.866)
TOPLAM KAYNAKLAR		25.556.843	20.804.281

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		2019	2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	4-27	4.756.204	3.975.497
Satışların Maliyeti (-)	24-28	(2.510.013)	(2.017.650)
BRÜT KAR		2.246.191	1.957.847
Genel Yönetim Giderleri (-)	24-29	(1.132.663)	(924.857)
Pazarlama Giderleri (-)	24	(15.274)	(12.737)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30	401.456	677.065
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30	(192.048)	(784.948)
ESAS FAALİYET KARI		1.307.662	912.370
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31	85.941	70.627
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	212.319	263.136
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		1.605.922	1.246.133
Finansman Giderleri (-)	33	(847.328)	(631.967)
VERGİ ÖNCESİ KAR		758.594	614.166
Vergi Gideri		(245.513)	(151.233)
Dönem Vergi Gideri	35	(142.832)	(115.433)
Ertelenmiş Vergi Gideri	35	(102.681)	(35.800)
DÖNEM KARI		513.081	462.933
Durdurulan Faaliyetler		1.902.335	1.054.391
DURDURULAN FAALİYETLER SONRASI DÖNEM KARI		2.415.416	1.517.324
Durdurulan Faaliyetler Sonrası Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3	46.919	62.577
Ana Ortaklık Payları		2.368.497	1.454.747
Net Dönem Karı		2.415.416	1.517.324
Sürdürülen faaliyetlerden elde edilen adi ve seyreltilmiş pay başına karı (tam TL)		1,28	1,10
Durdurulan faaliyetlerden elde edilen adi ve seyreltilmiş pay başına karı (tam TL)		5,24	2,90

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		2019	2018
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(60.726)	(42.096)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(3.929)	(7.343)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Diğer Paylar		15.885	38.609
Yabancı Para Çevrim Farkları		694.477	1.292.326
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi		10.049	8.419
Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilen İştirak ve İş Ortaklıklarının Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Paylar, Vergi Etkisi		628	1.469
		656.384	1.291.384
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Yabancı Para Çevrim Farkları		201.893	(44.440)
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gider			
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları	33	(2.558)	38.562
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları		(52.975)	(16.949)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları		(43.332)	(41.115)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Etkisi	33	8.652	(8.215)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar, Vergi Etkisi		11.427	93
		123.107	(72.064)
		779.491	1.219.320
DİĞER KAPSAMLI GELİR		3.194.907	2.736.644
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		3.194.907	2.736.644
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		46.516	71.609
Ana Ortaklık Payları		3.148.391	2.665.035
Toplam Kapsamlı Gelir		3.194.907	2.736.644

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe birim olarak belirtilmiştir.)

	Kar veya Zararla Yeniden Sınıflandırılacak										Kontrol Olmayan Diğer Paylar	Özkaynaklar		
	Sınıflandırılmayacak Birlikte													
	Özkaynaklar	Yabancı Yatırımlar	Yabancı Yatırımların Değerlenen Yabancı Yatırımların	Yabancı Yatırımların Değerlenen Yabancı Yatırımların	Yabancı Yatırımların Değerlenen Yabancı Yatırımların	Yabancı Yatırımların Değerlenen Yabancı Yatırımların	Yabancı Yatırımların Değerlenen Yabancı Yatırımların	Yabancı Yatırımların Değerlenen Yabancı Yatırımların	Yabancı Yatırımların Değerlenen Yabancı Yatırımların	Yabancı Yatırımların Değerlenen Yabancı Yatırımların				
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla	363.281	90.466	76.811	(62.604)	1.779.418	(170.657)	(71.337)	(164)	338.220	972.830	718.234	4.034.098	(18.938)	4.015.560
Muhasebeleştirilmediği için	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 Ocak 2018 itibarıyla yeniden değerlendirilmiş	363.281	90.466	76.811	(62.604)	1.779.418	(170.657)	(71.337)	(164)	338.220	972.830	718.234	4.034.098	(18.938)	4.015.560
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	(78.289)	-	(39.551)	1.409.224	(83.835)	19.590	(16.851)	55.087	663.147	(718.234)	2.665.035	71.609	2.736.644
Dönem Karı	-	(78.289)	-	(39.551)	1.409.224	(83.835)	19.590	(16.851)	-	-	1.454.747	1.454.747	62.577	1.517.324
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.210.288	9.032	1.219.320
Özkaynaklar ve Kar / (Gider) ile İlgili Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Önemli Değişiklikler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(406.372)	-	(406.372)	(101.690)	(508.062)
Bağlı Arzlar	-	(8.486)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.486)	(1.142)	(9.628)
Diğer Değişiklikler Nedeni ile Arzlar / (Azalış)	-	(16.315)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.315)	13.295	(3.020)
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla	363.281	(12.624)	76.811	(102.155)	3.188.642	(254.492)	(51.747)	(17.015)	393.307	1.217.661	1.454.747	6.256.416	(36.860)	6.219.550
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	-	(53.976)	710.362	168.074	(3.019)	(41.545)	15.089	1.439.658	(1.454.747)	3.148.330	46.519	3.194.897
Dönem Karı	-	-	-	(53.976)	710.362	168.074	(3.019)	(41.545)	-	-	2.168.497	2.168.497	46.919	2.415.416
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	779.894	(403)	779.491
Kar Payları (Not 3 ve 26)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(757.387)	-	(757.387)	(74.216)	(831.803)
Diğer Değişiklikler Nedeni ile Arzlar / (Azalış)	-	342.824	-	-	-	-	-	-	-	(216.109)	-	126.715	-	126.715
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla	363.281	330.200	76.811	(156.133)	3.899.004	(86.418)	(54.760)	(58.560)	408.536	1.683.023	2.368.497	8.773.935	(64.560)	8.709.369

(*) TFRS 15'in geriy'e dönük uygulanmasını etkisi, Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar Hesabında muhasebeleştirilen yatırımları kapsamaktadır. Uygulama değişikliği bu hesap ile Geçmiş yıllar karları hesabını etkilememektedir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		881.596	2.346.753
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı		513.081	462.933
Durdurulan faaliyetlerden dönem karı		1.902.335	1.054.391
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		215.067	1.928.737
- Amortisman, itfa payı ve değer düşüklüğü gideri ile ilgili düzeltmeler	14-15-16	990.643	613.432
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	21-23	23.596	34.678
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		356.331	904.825
- Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(155.326)	(158.734)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		675.958	592.923
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		204.623	(281.446)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	3	(212.319)	(263.136)
- Kar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(2.469.411)	-
- Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	35	800.972	486.195
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(1.500.231)	122.598
- Ticari alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış / (artış)		62.199	(32.131)
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış		301.327	2.972
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış) / azalış ile ilgili düzeltmeler		(661.430)	153.559
- Stoklardaki azalış ile ilgili düzeltmeler		1.268	4.280
- Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler			
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış		4.482	281.755
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		59.439	(1.733)
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer azalış ile ilgili düzeltmeler		(1.267.516)	(286.104)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		1.130.252	3.568.659
- Kira ödemeleri	13	-	(661.542)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	23	(92.213)	(39.701)
- Vergi ödemeleri	35	(156.443)	(520.663)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		296.851	(2.702.213)
- Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		(7.910)	-
- İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları		-	(1.960.683)
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		29.150	24.338
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(416.434)	(514.176)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(29.963)	(12.034)
- Alınan temettüler		812.636	106.680
- İlişkili taraflardan alacaklardaki artış		(44.951)	(10.299)
- İlişkili taraflara borçlardaki azalış		(159.375)	(140.905)
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		113.698	(195.134)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(986.224)	1.540.934
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	733.751	1.423.973
- Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(444.811)	(1.426.710)
- Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(62.173)	(8.113)
- Ödenen temettüler		(831.803)	(508.062)
- Ödenen faiz	7	(322.137)	(256.278)
- Diğer alacaklar ve dönen varlıkların içindeki kullanımı kısıtlı banka bakiyelerindeki (artış) / azalış ile ilgili düzeltmeler		(47.845)	563.991
- Alınan faizler		57.311	107.690
- İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki (azalış) / artış		(55.007)	1.710.270
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(13.510)	(65.827)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ		192.223	1.185.474
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		352.877	588.621
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ		545.100	1.774.095
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	3.328.403	1.554.308
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	3.873.503	3.328.403

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. (“TAV”, “TAV Holding” veya “Şirket”) Tepe Akfen Vie Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ismi altında 1997 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Şirket’in kuruluş amacı İstanbul Atatürk Havalimanını (Uluslararası Terminal Binası) yeniden inşa etmek ve işletmektir. Şirket’in daha önce TAV Havalimanları İşletme A.Ş. olan ismi 7 Ağustos 2006 tarihi itibarıyla TAV Havalimanları Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirket adresi, Vadi İstanbul Bulvarı, Ayazağa Mah. Cendere Cad. Sarıyer, İstanbul, Türkiye’dir.

Şirket payları 23 Şubat 2007’den itibaren “TAVHL” adı altında Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları, Şirket, bağlı ortaklıkları (burada ve bundan sonra birlikte “Grup” olarak, her bir şirket içinse “Grup Şirketi” olarak bahsedilecektir) ve Grup’un iş ortaklıklarındaki paylarını kapsamaktadır.

TAV HAVALIMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İstanbul")	İstanbul Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ("TAV Esenboğa")	Ankara Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ("TAV Ege")	İzmir Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Mitas Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV Mitas Bodrum")	Bodrum Havalimanları Terminal İşletmeciliği	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Tunisie SA ("TAV Tunus")	Havalimanı İşletmecisi	Tunus	82,00	82,00	67,00	67,00
TAV Urban Georgia LLC ("TAV Tiflis")	Havalimanı İşletmecisi	Gürcistan	80,00	80,00	80,00	80,00
TAV Batumi Operations LLC ("TAV Batum")	Havalimanı Yönetim Hizmetleri	Gürcistan	76,00	100,00	76,00	100,00
Bituni Airport LLC	Havalimanı İşletmecisi	Gürcistan	76,00	100,00	-	100,00
TAV Macedonia Dooel Petrovec ("TAV Makedonya")	Havalimanı İşletmecisi	Makedonya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Gazipasa Alanya Havalimanı İşletmeciliği A.Ş. ("TAV Gazipasa")	Havalimanı İşletmecisi	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
SIATAV Latvia ("TAV Letonya")	Ticari Alan İşletmecisi	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Havalimanları Yer Hizmetleri A.Ş. ("HAVAS")	Yer Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Latvia SIA ("HAVAS Letonya")	Yer Hizmetleri	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
Havaş Adriatic d.o.o. ("HAVAS Adyriyatik")	Yer Hizmetleri	Hrvatistan	100,00	100,00	-	-
HAVAS Germany GmbH ("HAVAS Almanya")	Yer Hizmetleri	Almanya	-	-	100,00	100,00
Havalimanları Yolcu Tasımeciliği A.Ş. ("HYT İzmir")	Öoobis İşletmeciliği	Türkiye	-	-	100,00	100,00
Havalimanları Araç Kiralama ve Yolcu Tasımeciliği A.Ş. ("HYT Mağla")	Öoobis İşletmeciliği	Türkiye	-	-	100,00	100,00
Havalimanları Tasımecilik ve Ticaret A.Ş. ("HYT Samsun")	Öoobis İşletmeciliği	Türkiye	-	-	100,00	100,00
BTA Havalimanları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. ("BTA")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Georgia LLC ("BTA Gürcistan")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Gürcistan	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Tunisie SARL ("BTA Tunus")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Tunus	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Macedonia Dooel Petrovec ("BTA Makedonya")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Makedonya	100,00	100,00	100,00	100,00

TAV HAVALIMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

I. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyeti	Faaliyet yeri	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
BTA France SAS ("BTA Fransa")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Fransa	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Unlu Mamulleri Pasta Üretim Turizm Gıda Yiyecek İçecek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ("Cakes & Bakes")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Tedarik Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ("BTA Tedarik")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
SIA Cakes and Bakes Latvia ("BTA Letonya")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV İşletme Hizmetleri A.Ş. ("TAV İşletme")	Bakım, İşletme ve Özel Salon Hizmeti	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Georgia Operation Services LLC ("TAV İşletme Gürcistan")	Özel Salon Hizmeti	Gürcistan	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Tunisie Operation Services SARL ("TAV İşletme Tunus")	Özel Salon Hizmeti	Tunus	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Tunisie Operation Services Plus S.R.L. ("TAV İşletme Tunus Plus")	Özel Salon Hizmeti	Tunus	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Macedonia Operation Services Doost ("TAV İşletme Makedonya")	Özel Salon Hizmeti	Makedonya	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Germany Operation Services GmbH ("TAV İşletme Almanya")	Özel Salon Hizmeti	Almanya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Latvia Operation Services GmbH ("TAV İşletme Letonya")	Özel Salon Hizmeti	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Africa Operation Services Ltd. ("TAV İşletme Kenya")	Özel Salon Hizmeti	Kenya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV USA Operation Services Co. ("TAV İşletme Amerika")	Holding	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Washington Operation Services Ltd. ("TAV İşletme Washington")	Özel Salon Hizmeti	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV New York Operation Services LLC. ("TAV İşletme New York")	Özel Salon Hizmeti	Amerika	100,00	100,00	-	-
TAV Havacılık A.Ş. ("TAV Havacılık")	Uçak Kiralama Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium Mexico SudoCY ("GIS İspanya")	Özel Salon Hizmeti	İspanya	70,00	70,00	-	-
GIS Premium Mexico SudoCY ("GIS Fransa")	Özel Salon Hizmeti	Fransa	70,00	70,00	-	-
GIS Premium Mexico SudoCY ("GIS Almanya")	Özel Salon Hizmeti	Almanya	70,00	70,00	-	-
GIS Premium Italy SRL ("GIS İtalya")	Özel Salon Hizmeti	İtalya	70,00	70,00	-	-
GIS Premium Mexico SudoCY ("GIS Meksika")	Özel Salon Hizmeti	Meksika	70,00	70,00	-	-
GIS Premium Argentina SRL ("GIS Arjantin")	Özel Salon Hizmeti	Arjantin	70,00	70,00	-	-
GIS Premium Brasil Services Aeroporarios LTDA ("GIS Brezilya")	Özel Salon Hizmeti	Brezilya	70,00	70,00	-	-
GIS Premium Columbia S. A.A. ("GIS Kolombiya")	Özel Salon Hizmeti	Kolombiya	70,00	70,00	-	-

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyet	Faaliyetleri	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
			Sermaye pay oranı, %	Oy kullanma hakkı oranı, %	Sermaye pay oranı, %	Oy kullanma hakkı oranı, %
TAV Bilişim Hizmetleri A.Ş. ("TAV Bilişim")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Avio Technologies B.V. ("TAV IT Hollanda")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Hollanda	100,00	100,00	-	-
TAV Information and Technologies Saudi Ltd. Company ("TAV IT Suudi")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Suudi Arabistan	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş. ("TAV Güvenlik")	Güvenlik Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Akademi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ("TAV Akademi")	Eğitim Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Aviation Minds Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ("TAV Aviation Minds")	Eğitim Hizmetleri	Türkiye	51,00	51,00	51,00	51,00
Aviator Netherlands B.V. ("Aviator Hollanda")	Holding	Hollanda	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Uluslararası Yatırım A.Ş. ("TAV Uluslararası Yatırım")	Havaiyaların İşletmecisi	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Uluslararası Yıyecek İçecek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("BTA Uluslararası Yıyecek")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Denizyolları ve Limanlar Yıyecek ve İçecek Hizmetleri Tic. A.Ş. ("BTA Denizyolları")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	50,00	50,00
MZLZ-Ugostiteljstvo D.o.o ("BTA MZLZ")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Hırvatistan	100,00	100,00	100,00	100,00
UTB Lokum Şeker Gıda San. ve Tic. A.Ş. ("BTU Lokum")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	-	-	100,00	100,00
UTB Gıda Satış ve Paz. A.Ş. ("BTU Gıda")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	-	-	100,00	100,00

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA FREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İş ortaklarının 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

İş ortaklığı ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
ATU Turizm İşletmeciliği A.Ş. ("ATU")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00	50,00	50,00
ATU Georgia Operation Services LLC ("ATU Gürcistan")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Gürcistan	50,00	50,00	50,00	50,00
ATU Tunisie SARL ("ATU Tunus")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Tunus	50,00	50,00	50,00	50,00
ATU Macedonia Doed ("ATU Makedonya")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Makedonya	50,00	50,00	50,00	50,00
AS Riga Airport Commercial Development ("ATU Letonya")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Letonya	50,00	50,00	50,00	50,00
Tunisie Duty Free S.A. ("ATU Tunus Duty Free")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Tunus	14,98	39,98	14,98	39,98
Saudi ATU Trading Limited Co. ("ATU Medine") (*)	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Saudi Arabistan	50,00	50,00	50,00	50,00
ATU Americas LLC ("ATU Amerika")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Amerika	50,00	50,00	50,00	50,00
ATU Magazacılık İşletmeleri A.Ş. ("ATU Magazacılık")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00	50,00	50,00
ATU Uluslararası Magaza Yıyacak ve İçecek İşletmeciliği A.Ş. ("ATU Uluslararası Magazacılık")	Gümrüksüz Magaza Hizmetleri	Türkiye	51,15	51,17	51,15	51,17
ATU Holdings ("ATU Holdings")	Holding	Amerika	50,00	50,00	50,00	50,00
TAV Gözen Havaacılık İşletme ve Ticaret A.Ş. ("TAV Gözen")	Özel Hangaer İşletmeciliği	Türkiye	32,40	32,40	32,40	32,40
TGS Yer Hizmetleri A.Ş. ("TGS")	Yer Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00	50,00	50,00

(*) Yönetim kurulu kararları şirketin üç ortanın ortak kararıyla alınmaktadır, bu nedenle söz konusu şirketler özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmektedir.

TAV HAVALIMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İştirak ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
Saudi HAVAŞ Ground Handling Services Limited ("Saudi HAVAŞ") (*)	Yer Hizmetleri	Saudi Arabistan	66,66	66,66	66,66	66,66
Saudi BTA Airports Food And Beverages Serv.Ltd. ("BTA Medine") (*)	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Saudi Arabistan	66,66	66,66	66,66	66,66
BS Kahve Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. ("BS Kahve")	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	60,00	60,00	60,00	60,00
Tibah Airports Development Company CSC ("Tibah Development")	Havaiyama İşletmecisi	Saudi Arabistan	50,00	50,00	33,33	33,33
Tibah Airports Operation Limited ("Tibah Operation")	Havaiyama İşletmecisi	Saudi Arabistan	51,00	33,33	51,00	33,33
Primesclass Pasiflco ISV. ("TAV İşletme ŞİH")	Özel Salon Hizmeti	Şili	50,00	50,00	50,00	50,00
TAV Operation Services Saudi Arabia LLC ("TAV İşletme Saudi")	Özel Salon Hizmeti	Saudi Arabistan	66,66	66,66	66,66	66,66
Medinah Airport Hotel Company ("Medine Otel")	Otel İşletmeciliği	Saudi Arabistan	33,33	33,33	33,33	33,33
Fraport TAV Antalya Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV Antalya")	Antalya Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	49,00	50,00	49,00	50,00

İştiraklerin 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

İştirak ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
ZAIC-A Limited ("ZAIC-A") (**)	Holding	İngiltere	15,00	15,00	15,00	15,00
Medunarodna Zračna Luka Zagreb d.d. ("MZLZ") (**)	Havaiyama İşletmecisi	Hırvatistan	15,00	15,00	15,00	15,00
Upravitelj Zračne Luke Zagreb d.o.o. ("MZLZ Operator") (**)	Havaiyama İşletmecisi	Hırvatistan	15,00	15,00	15,00	15,00
AMS Airport Management Services d.o.o ("AMS") (**)	Havaiyama İşletmecisi	Hırvatistan	40,00	40,00	40,00	40,00

(*) Yönetim kurulu kararları şirketin üç ortadığın ortak kararıyla alınmaktadır, bu nedenle söz konusu şirketler özkaynak yönetimi ile konsolidasyona dahil edilmektedir.

(**) TAV Holding söz konusu iştiraklerde önemli yönetim etkisine sahiptir, bu nedenle bu iştirakler özkaynak yönetimi ile konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Faaliyetlerin tanımı

Grup’un ve iş ortaklıklarının ana faaliyeti terminal ve havalimanı binası inşası, yönetimi ve operasyonları ile ilgilidir. TAV Esenboğa, Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü (“DHMI”) ile; TAV Tiflis, Gürcistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi (“JSC”) ile; TAV Batum, Gürcistan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı (“GMED”) ile; TAV Tunus, Tunus Devlet Hava Meydanları İşletmesi (“OACA”), Ulaştırma Bakanlığı (“MOT”) ile; TAV Makedonya, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı (“MOTC”) ile Yap-İşlet-Devret (“YİD”); Tibah Development ise Suudi Arabistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi (“GACA”) ile Yap-Devret-İşlet (“YDI”) sözleşmeleri yapmışlardır. TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Gazipaşa ve YAP Antalya DHMI ile, Medunarodna Zračna Luka Zagreb D.D. (“MZLZ”) ise Hırvatistan Cumhuriyeti Denizcilik, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı (“MMIT”) ile imtiyaz sözleşmesi yapmıştır. Bu sözleşmelere göre Grup, belirlenen sürelerde havalimanı inşası, yeniden yapılması veya yönetimini gerçekleştirmekte ve bunun karşılığında önceden belirlenen süreler için havalimanını işletme hakkını elde etmektedir. Sözleşme dönemleri sonunda, Grup inşa edilmiş olan binanın mülkiyetini ilgili kuruma (DHMI, JSC, GMED, OACA, MOT, MOTC GACA ve MMTI’ya) devredebektedir. Buna ek olarak, Grup müteakip olarak havalimanı operasyonları ile ilgili münferit sözleşmeler de imzalamaktadır.

YİD, YDI ve İmtiyaz Sözleşmeleri

Grup ve iş ortaklıkları tarafından yönetilen havalimanları aşağıdaki gibidir:

İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı

1998 yılında TAV ve DHMI arasında, Atatürk Uluslararası Havalimanı Uluslararası Terminal Binası’nın (“Atatürk Uluslararası Havalimanı Terminali”) veya “AUHT”) yeniden inşası, yatırımı ve işletilmesini düzenleyen bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeye göre TAV, inşaatı Ağustos 2000 tarihi itibarıyla tamamlama yükümlülüğü üstlenmiş ve sonrasında Uluslararası Terminal Binası’nı 3 yıl, 8 ay ve 20 gün için işletme hakkını elde etmiştir. TAV, Uluslararası Terminal Binası inşaatını Ocak 2000’de tamamlamış ve inşaatın önemli bir kısmını tamamladıktan sonra 7 ay erken olarak işletmeye başlamıştır. Projenin kalan kısımlarının inşası Ağustos 2000 itibarıyla tamamlanmıştır. DHMI ve T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Ağustos 2000 tarihinde yatırım dönemi gerçekten tamamlandığında onay vermişlerdir.

Haziran 2000’de sözleşmeye ek bir değişiklik yapılmış ve bu değişikliğe göre, TAV 2004 yılı itibarıyla Uluslararası Terminal Binasını %30 oranında genişletmeyi taahhüt etmiştir. Bunun karşılığında TAV’a verilen işletim süresi Haziran 2005’e kadar 13 ay 12 gün daha uzatılmıştır (toplamda yaklaşık 66 ay). Sözleşme Haziran 2005’te sona ermiş ve TAV, AUHT ve Atatürk Havalimanı İç Hatlar Terminali (“AİHT”)’ni DHMI’ye devretmiştir. TAV İstanbul, 3 Haziran 2005 tarihinde AUHT ve AİHT’yi 2021 yılına kadar 15,5 yıl boyunca işletmek üzere DHMI ile kira sözleşmesi imzalamıştır.

TAV İstanbul ile DHMI arasında 4 Kasım 2008 tarihinde Atatürk Havalimanı Gelişim Projesi için bir ek sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme uyarınca, işletme hakkı karşılığında yeni yolcu köprüleri ve çeşitli ticari gelişmeler yapılmış olup, yatırım tutarı yaklaşık 36.000 Avro’dur.

3 Mayıs 2013 tarihinde İstanbul Yeni Havalimanı’nın inşaatı için bir ihale yapılmıştır. DHMI tarafından 3996 sayılı kanun ve 2011/1807 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde YİD modeli ile yapımı gerçekleştirilecek olan İstanbul Yeni Havalimanı ihale şartnamesi uyarınca yapılan ihalede en iyi teklifin başka bir ortak girişim tarafından verildiği açıklanmıştır. Üçüncü havalimanının açılışı, Atatürk Havalimanı’nın imtiyaz sözleşmesinin bitiş tarihinden daha erken bir tarihte kapanmasına yol açmış, bu durum da peşin ödenen kira ve özel maliyetlerin muhtemel itfa sürelerinde değişikliğe neden olacaktır. TAV İstanbul ve TAV Holding’e DHMI tarafından 22 Ocak 2013 tarihinde gönderilen bir yazıda, İstanbul’un Avrupa yakasına yapılacak yeni havalimanının TAV İstanbul’un Kira Sözleşme süresinin (3 Ocak 2021) bitiminden önce hizmete açılması halinde, çalışma dönemine ilişkin şirketin uğrayacağı tüm kar kayıplarının DHMI tarafından tazmin edileceği ifade edilmiştir. Buna ek olarak, tüm kayıpların hesaplanmasında bağımsız uzman kuruluşlardan yararlanılacağı belirtilmiştir. Grup, İstanbul Atatürk Havalimanı’ndaki faaliyetlerinin sona ermesi ile birlikte, bu havalimanında yer alan ve gelecekte bir ekonomik fayda beklenmediği özel maliyetleri ve peşin ödenen kira giderinin taşınan değerini sırasıyla 307.743 TL ve 58.113 TL olarak giderleştirilmiştir. 26 Aralık 2019 tarihinde Grup ve DHMI, Atatürk Havalimanı’nın erken kapanması sonucu, Grup’un yaşadığı kar kaybına karşılık 389.000 Avro (2.587.083 TL) tazminat ödenmesi konusunda uzlaşmış ve bu tutar konsolide finansal tablolara gelir olarak kaydedilmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı

18 Ağustos 2004 tarihinde TAV Esenboğa ve DHMİ arasında, Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı'nın ("Esenboğa Havalimanı") İç ve Dış Hatlar Terminaleri'nin yeniden inşası, yatırımı ve Mayıs 2023 tarihine kadar işletilmesini düzenleyen bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre TAV Esenboğa sözleşme tarihinden itibaren 36 ay içinde inşaatı tamamlama yükümlülüğünü üstlenmiş ve bundan sonra 15 yıl 8 aylık bir süre için Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı Terminali'nin işletim hakkını elde etmiştir. TAV Esenboğa terminal, otopark ve köprü hizmetleri vermeye 16 Ekim 2006 tarihinde başlamıştır.

İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı

20 Mayıs 2005 tarihinde TAV İzmir Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İzmir") ve DHMİ arasında, İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı'nın ("Adnan Menderes Havalimanı") Dış Hatlar Terminali'nin yeniden inşası, yatırımı ve işletilmesini düzenleyen bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre TAV İzmir sözleşme tarihinden itibaren 24 ay içinde inşaatı tamamlama yükümlülüğünü üstlenmiş ve bundan sonra 6 yıl, 7 ay ve 29 günlük bir süre için Adnan Menderes Havalimanı'nın işletim hakkını elde etmiştir. 21 Ağustos 2006'da yapılan ilave sözleşmeye göre, yapılan ek çalışmalarından dolayı TAV İzmir'in işletim süresi Ocak 2015'e kadar toplam 11 ay 17 gün daha uzatılmıştır. TAV İzmir yolcu, köprü ve check-in banko hizmetleri vermeye 13 Eylül 2006 tarihinde başlamıştır.

16 Aralık 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere TAV Ege ve DHMİ arasında, Adnan Menderes Havalimanı'nın İç Hatlar Terminali'nin 31 Aralık 2032'ye kadar işletilmesi ve Dış Hatlar Terminali'nin Ocak 2015 itibarıyla dolacak olan işletme süresinden itibaren 31 Aralık 2032'ye kadar işletilmesini düzenleyen bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme ile TAV Ege, yeni İç Hatlar Terminali'nin ek binası ile birlikte yapımı ve DHMİ'ye yıllık eşit taksitler halinde toplam 610.000 Avro artı KDV (%18) ödemekle yükümlü olup, imtiyaz sözleşmesine göre bu tutarın 30.500 Avro + KDV tutarındaki kısmı imtiyaz süresinin başlangıcında peşin ödenmiştir.

Mart 2014'te Adnan Menderes Havalimanı yeni iç hatlar terminali açılmıştır. 23 Kasım 2015 tarihinde TAV İzmir şirketi yasal olarak kapatılmış, tüm varlık ve yükümlülükleri TAV Ege'ye devredilmiştir.

Milas Bodrum Uluslararası Havalimanı

Şirket 21 Mart 2014'te DHMİ tarafından açılan Milas Bodrum Havaalanı'nın 31 Aralık 2035'e kadar işletme hakkının verilmesine ilişkin ihaleyi kazanmıştır. Milas Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havaçılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve Mütemmimlerinin İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi yeni kurulan TAV Milas Bodrum ve DHMİ arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde imzalanmıştır. İmtiyaz Sözleşmesinin imzalanmasını müteakiben Milas Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali ve Mütemmimlerinin işletmesi devralınmıştır. Dış Hatlar Terminalinin işletmesi 22 Ekim 2015'te mevcut kontratın geçerliliğinin bitmesi ile başlamıştır. Toplam imtiyaz tutarı 717.000 Avro + KDV'dir (31 Aralık 2019: 4.768.480 TL + KDV).

Tiflis Uluslararası Havalimanı

TAV Tiflis ile JSC arasında 6 Eylül 2005 tarihinde Tiflis Uluslararası Havalimanı operasyonları (iç ve dış hat terminaleri ile park-apron-taksi yolları) için bir YİD anlaşması imzalanmıştır. Bu anlaşma yeni havalimanı inşasının başlangıç tarihinden itibaren 10 yıl 6 aylık bir süre için geçerli olup, Tiflis Uluslararası Havalimanı'nın tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşaatı, denemesi, işletmesi ve bakımı ile ilgili konuları kapsamaktadır. Bu süre TAV Tiflis'in Batum Havalimanı inşaatı için yeni yatırımlar (ek pistler, apronun genişletilmesi, vs) yapmayı taahhüt etmesiyle, Şubat 2027'ye kadar 9,5 yıllık bir dönem için uzatılmıştır. TAV Tiflis yeni yapılan Tiflis Uluslararası Havalimanı terminalinde 8 Şubat 2007 tarihinden itibaren yolcu, hava kontrolü hariç köprü, check-in banko ve park-apron-taksi hizmetleri gibi tüm havalimanı operasyonlarını vermeye başlamıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Batum Uluslararası Havalimanı

9 Ağustos 2007 tarihinde TAV Batum ile Gürcistan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı arasında Batumi Airport Ltd'in paylarının yönetim hakkının %100'ünün TAV Batum'a 20 yılına devri konusunda anlaşma imzalanmıştır. Bu pay anlaşmasına göre, Batum Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini Ağustos 2027'ye kadar TAV Batum gerçekleştirecektir. Batum Havalimanı'nın işletmesi, hava trafik kontrol ve güvenlik hizmetleri dışında, tüm havalimanı faaliyetlerini kapsamaktadır. Hava trafik kontrol ve güvenlik hizmetleri Gürcistan Hükümeti'nin sorumluluğu altındadır.

Tunus Monastr ve Enfidha Uluslararası Havalimanları

TAV Tunus ile OACA arasında 18 Mayıs 2007 tarihinde mevcut Monastr Habib Bourguiba ve Enfidha Havalimanları'nın operasyonu için bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme varolan Monastr Habib Bourguiba Havalimanı'nın (İç, Dış Hatlar Terminalleri ile park-apron-taksi yolları) işletimi ile Enfidha Havalimanı'nın (İç, Dış Hatlar Terminalleri ile park-apron-taksi yolları) tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşaatı, denemesi, işletmesi ve bakımı ile ilgili konuları kapsamaktadır. Monastr Habib Bourguiba ve Enfidha Havalimanları'nın işletmeleri sırasıyla, Ocak 2008 ve Aralık 2009'da üstlenilmiştir. Her iki havalimanının işletim süresi Mayıs 2047'de sona erecek olup, işletim süresince hava trafiği kontrolü haricinde yolcu, köprü, check-in banko ve park-apron-taksi hizmetlerini de içeren tüm hizmetler verilmektedir.

Alanya Gazipaşa Havalimanı

Alanya Gazipaşa Havalimanı'nın kiralanmak suretiyle işletim hakkının devir alınması ile ilgili olarak, 4 Ocak 2008 tarihinde, TAV Gazipaşa ile DHMİ arasında imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Yıllık 1.500.000 yolcu kapasitesi bulunan Alanya Gazipaşa Havalimanı'nın işletme süresi 25 yıllık olup Mayıs 2034'te sona erecektir. Havalimanı işletim süresince hava tarafı ve kara tarafı, park-apron-taksi hizmetlerini vermektedir. TAV Gazipaşa, yıllık 50 ABD Doları artı KDV ve buna ek olarak net dönem karının %65'ini DHMİ'ye ödeyecektir.

Makedonva Üsküp, Ohrid ve İstip Havalimanları

24 Eylül 2008 tarihinde, yeni kurulan TAV Makedonya ve MOTC arasında İstip'te (Shtip) yeni kargo havalimanının işletme opsiyonu ve yapımı, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı ve işletilmesi ve Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın yenileme ve işletilmesine ilişkin 20 yıllık YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Alexander the Great ve St. Paul the Apostle Havalimanları'nın işletmesi, hava trafik kontrol dışında, tüm havalimanı faaliyetlerini kapsayacak olup teknik altyapıyı da kapsayacak şekilde modernizasyon çalışmaları öngörülmektedir. Alexander the Great ve St. Paul the Apostle Havalimanları için imtiyaz sözleşmesi 1 Mart 2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir ve imtiyaz sözleşmesinin bitiş tarihi 1 Mart 2030'dur. Ohrid'de bulunan St. Paul the Apostle Havalimanı'nın modernizasyon çalışmaları ve Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı tamamlanmış olup, sırasıyla Mart 2011 ve Eylül 2011 itibarıyla operasyonlarına başlamışlardır.

Medine Uluslararası Havalimanı

Tibah Development ve GACA arasında 29 Ekim 2011 tarihinde Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletilmesi ve geliştirilmesi için bir YDİ sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre, Tibah Development varolan Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devralmasının yanı sıra, yeni yolcu terminalinin tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşası, test edilmesi, işletilmesi ve bakımı ile gerekli ilave altyapı çalışmalarını da üstlenecektir. TAV Holding, Tibah Development'in %50'sine sahiptir. Operasyonlara Haziran 2012 itibarıyla başlamıştır. İmtiyaz süresi Haziran 2037 itibarıyla sona erecektir. Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletilmesi terminal, otopark, kargo, yer hizmetleri, park-apron-taksi hizmetleri ve slot tahsisini kapsamaktadır. Tibah Development, Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesi için, TAV Holding'in %51 payına sahip olduğu Tibah Operation'u taşeron olarak belirlemiştir. Medine Uluslararası Havalimanı'nın yapımı tamamlanmış olup, Nisan 2015 itibarıyla operasyonlarına başlamıştır.

Zagreb International Airport

ZAIC - A ve Hırvatistan Cumhuriyeti arasında 11 Nisan 2012 tarihinde Zagreb Havalimanı'na yapılacak olan yeni yolcu terminali ve gerekli altyapı ile ilgili tasarım, inşaat, işletim ve finansman işlerini içeren bir imtiyaz sözleşmesi yapılmıştır. TAV Holding Zagreb Uluslararası Havalimanı'nın imtiyazı için oluşturulan "Konsorsiyum"da %15 pay sahibi olmak için bir niyet mektubu imzalamıştır. Aviator Hollanda kurulmuş ve ZAIC-A'nın %15 hissedarı olmuştur. TAV Holding, Aviator Hollanda'nın %100'üne sahiptir. Devir teslim işlemleri 6 Aralık 2013 tarihinde gerçekleştirilmiş ve TAV Holding'in %15 payı olan konsorsiyum inşaat ve operasyon işlerini devralmıştır. İmtiyaz süresi Nisan 2042'de sona erecektir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Antalya Havalimanı

Fraport IC İçtaş Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletmeciliği A.Ş., ticari unvanı ile 18 Mayıs 2007 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") ile yapılmış olan Kira Sözleşmesi uyarınca Türkiye'nin güneyinde yer alan Antalya Havalimanındaki terminal binasının işletilmesidir. Şirket bu kira sözleşmesi ile 14 Eylül 2007'den itibaren, İç hatlar Terminali, I. Dış hatlar Terminali, park alanları, CIP Terminali ve diğer tamamlayıcı alanların işletme haklarını elde etmiştir. 23 Eylül 2009'dan itibaren ise II. Dış hatlar Terminal, park alanı ve diğer tamamlayıcı alanların işletme haklarını elde etmiştir. Şirket ve DHMI arasındaki bu kira sözleşmesi 31 Aralık 2024'te sona erecektir. Şirket, kira sözleşmesine göre DHMI'ye 2.010.000 Avro + KDV'nin %3'ünü sözleşmenin imzalanmasıyla birlikte, %15'ini 14 Eylül 2007' den itibaren 5 iş günü içerisinde, %7'sini 14 Eylül 2008' den itibaren 5 iş günü içerisinde ve kalan kısımlarını da eşit taksitler halinde 1 Ocak 2010'da başlamak üzere sözleşme süresince her yılın ilk 5 iş günü içerisinde ödemekle yükümlüdür.

İşletim Sözleşmeleri

YİD ve YDİ faaliyetleri ile yönetim sözleşmeleri aşağıdakileri içermektedir:

Terminal ve havalimanı hizmetleri – Grup önceki paragraflarda belirttiği üzere terminal ve havalimanlarının işletim hakkına sahiptir. Bu hak, yolcu, köprü, park-apron-taksi, check-in banko hizmetlerini içermektedir. Havayolu şirketlerine sunulan hizmetler, havalimanını kullanan yolcu sayısı, uçaklar tarafından kullanılan köprüler, kalkış ve iniş şartları ve check-in bankalarına göre ücretlendirilmektedir.

Gümrüksüz mağaza ürünleri – Grup işletmekte olduğu terminallerde gümrüksüz mağaza ürünü satışı yapma hakkına sahiptir. Gümrüksüz mağaza ürünleri hem gelen hem de giden yolculara sunulmaktadır. Satış hakları, satıştan alınan komisyonlar karşılığında Grup'un iş ortaklıkları veya başka şirketlere verilmektedir.

Yiyecek içecek ve havaalanı otel hizmetleri – Grup hem yolcular hem de terminal personeli için tüm yiyecek içecek faaliyetlerini yönetme hakkına sahiptir. Grup belli yiyecek içecek operasyonlarının işletim haklarını, satışlar üzerinden alınacak komisyonlar karşılığında başka şirketlere vermektedir.

Alan tahsis hizmetleri – Kiralayan olarak, Grup, havaalanında bilet satışı için havayolu şirketlerine, bankalara ofis alanları kiralamaktadır.

Yer hizmetleri – Grup belirli havalimanlarında yer hizmetleri faaliyeti sağlama hakkına sahiptir. Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği ("SHY 22") uyarınca iç ve dış hat uçuşlarına trafik, köprü, uçuş operasyon, kargo olmak üzere tüm yer hizmetlerini vermektedir.

Salon hizmetleri – Grup'un üye yolcularına CIP hizmetleri vermek üzere işlettiği veya kiraladığı salonlar bulunmaktadır.

Otobüs ve otopark hizmetleri – Grup'un otopark ve vale park hizmetleri verme hakkı bulunmaktadır. Otobüs hizmetleri gelirleri havalimanlarından şehir merkezlerine sağlanan ulaşım ile ilgilidir.

Yazılım ve sistem hizmetleri – Grup, havacılık sektöründe özellikle uçuş yönetim sistemleri konusunda operasyonel ve finansal verimliliği sağlamak amacıyla yazılım ve sistemler geliştirmekte olup Grup şirketlerinin ve bazı üçüncü tarafların bilgi sistemleri ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Güvenlik hizmetleri – Grup, yurtiçi terminallerinde güvenlik hizmetlerini sağlamaktadır.

Uçak kiralama hizmetleri – Grup, havayolu taksi hizmeti sağlamaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarındaki, TAV İstanbul hariç, toplam çalışan sayısı 15.230 (ortalama 15.886), iş ortaklıklarındaki toplam çalışan sayısı ise 8.950 (ortalama 9.461) kişidir (31 Aralık 2018'de bağlı ortaklıklarda, TAV İstanbul hariç, 14.549 (ortalama 14.977), iş ortaklıklarında 9.219 (ortalama 8.179) kişidir).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla TAV İstanbul'daki toplam çalışan sayısı 45 (ortalama 618) kişidir (31 Aralık 2018'de 2.271 (ortalama 3.120) kişidir).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

a) Finansal Tabloların Hazırlanış Sekli

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablo ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu'nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları (TMS/IFRS) esas alınmıştır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları, 7 Şubat 2020 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirmeye gücüne sahiptir.

b) Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup, SPK'nın 17 Mart 2005 tarihinde aldığı karar doğrultusunda 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Türkiye'deki faaliyetleri için enflasyon muhasebesi uygulamasına son vermiştir.

c) Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçümünde kullanılan yöntemler ayrıca Not 2.2 (r)'de belirtilmiştir.

d) Geçerli ve Raporlama Para Birimi

TAV Holding ve Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortakları muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını TL olarak, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Üsul Kanunu’na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları muhasebe kayıtlarını faaliyet gösterdikleri ülke kanunları ve uygulamalarına göre hazırlamaktadırlar.

Türkiye’de ve diğer ülkelerde faaliyet gösteren Grup şirketlerinin önemli kısmının geçerli para birimi faaliyet gösterdikleri ülkenin para biriminden farklı olarak, TMS 21 uyarınca Avro olarak belirlenmiştir. Buna bağlı olarak ana ortaklık TAV Holding’in de geçerli para birimi Avro olarak belirlenmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket’in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Grup şirketlerinin ve iş ortaklıklarının geçerli para birimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

<u>Şirket</u>	<u>Geçerli Para Birimi</u>
TAV Holding	Avro
TAV İstanbul	Avro
TAV Esenboğa	Avro
TAV Ege	Avro
TAV Milas Bodrum	Avro
TAV Tunus	Avro
TAV Tiflis	Gürcistan Lirisi (“GEL”)
TAV Batum	GEL
Batumi Airport LLC	GEL
TAV Makedonya	Avro
TAV Gazipaşa	Avro
TAV Letonya	Avro
HAVAŞ	Avro
HAVAŞ Letonya	Avro
HAVAŞ Adriyatik	Hırvat Kunası (“HRK”)
HAVAŞ Almanya	Avro
HYT İzmir	TL
HYT Muğla	TL
HYT Samsun	TL
BTA	TL

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****d) Geçerli ve Raporlama Para Birimi (devamı)**

Sirket	Geçerli Para Birimi
BTA Gürcistan	GEL
BTA Tunus	Tunus Dinarı (“TND”)
BTA Makedonya	Makedonya Dinarı (“MKD”)
BTA Fransa	Avro
Cakes & Bakes	TL
BTA Tedarik	TL
BTA Letonya	Avro
TAV İşletme	TL
TAV İşletme Gürcistan	GEL
TAV İşletme Tunus	TND
TAV İşletme Tunus Plus	TND
TAV İşletme Makedonya	MKD
TAV İşletme Almanya	Avro
TAV İşletme Letonya	Avro
TAV İşletme Kenya	Kenya Şilini (“KES”)
TAV İşletme Amerika	ABD Doları
TAV İşletme Washington	ABD Doları
TAV İşletme New York	ABD Doları
GIS İspanya	Avro
GIS Fransa	Avro
GIS Almanya	Avro
GIS İtalya	Avro
GIS Meksika	Meksika Peasosu (“MXN”)
GIS Arjantin	Arjantin Pesosu (“ARS”)
GIS Brezilya	Brezilya Reali (“BRL”)
GIS Kolombiya	Kolombiya Peasosu (“COP”)
TAV Havacılık	ABD Doları
TAV Bilişim	ABD Doları
TAV IT Hollanda	Avro
TAV IT Suudi	Suudi Arabistan Riyali (“SAR”)
TAV Güvenlik	TL
TAV Akademi	TL
TAV Aviation Minds	ABD Doları
Aviator Hollanda	Avro
TAV Uluslararası Yatırım	Avro
BTA Uluslararası Yiyecek	TL
BTA MZLZ	HRK
BTU Lokum	TL
BTU Gıda	TL
ATÜ	Avro
ATÜ Gürcistan	GEL
ATÜ Tunus	Avro
ATÜ Makedonya	Avro
ATÜ Letonya	Avro
ATÜ Tunus Duty Free	Avro
ATÜ Medine	SAR
ATÜ Amerika	ABD Doları
ATÜ Mağazacılık	TL
ATÜ Uluslararası Mağazacılık	Avro
ATÜ Holdings	ABD Doları
TAV Gözen	ABD Doları
TGS	TL
Suudi HAVAŞ	SAR
BTA Denizyolları	TL
BTA Medine	SAR
BS Kahve	TL

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

d) Geçerli ve Raporlama Para Birimi (devamı)

<u>Sirket</u>	<u>Geçerli Para Birimi</u>
Tibah Development	SAR
Tibah Operation	SAR
TAV İşletme Şili	Şili Pesosu ("CLP")
TAV İşletme Suudi	SAR
TAV Antalya	Avro
ZAIC-A	EUR
MZLZ	HRK
MZLZ Operation	HRK
AMS	HRK
Medine Otel	SAR

e) Konsolidasyon Esasları

Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları, aşağıdaki yöntemler kullanılarak konsolide edilmiştir:

- TAV İstanbul, TAV Esenboğa, TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, TAV Letonya, HAVAŞ, HAVAŞ Adriyatik, HAVAŞ Almanya, HYT İzmir, HYT Muğla, HYT Samsun, BTA, BTA Gürcistan, BTA Tunus, BTA Makedonya, BTA Fransa, Cakes & Bakes, BTA Tedarik, BTA Letonya, BTA Denizyolları, TAV İşletme, TAV İşletme Almanya, TAV İşletme Letonya, TAV İşletme Kenya, TAV İşletme Amerika, TAV İşletme Washington, TAV İşletme New York, GIS İspanya, GIS Fransa, GIS Almanya, GIS İtalya, GIS Meksika, GIS Arjantin, GIS Brezilya, GIS Kolombiya, TAV Havacılık, TAV Bilişim, TAV IT Hollanda, TAV IT Suudi, TAV Güvenlik, TAV Akademi, Aviator Hollanda, TAV Uluslararası Yatırım, BTA Uluslararası Yiyecek, BTA MZLZ, BTU Lokum ve BTU Gıda tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Bu şirketlerde kontrol gücü olmayan pay bulunmamaktadır.
- TAV Tunus, TAV Tiflis, TAV Batum, Batumi Airport LLC, TAV İşletme Gürcistan, TAV İşletme Tunus, TAV İşletme Tunus Plus, TAV İşletme Makedonya ve TAV Aviation Minds tam konsolidasyona tabi tutulmuş olup, ana ortaklık dışı paylar için kontrol gücü olmayan paylar yansıtılmıştır.
- ATÜ, ATÜ Gürcistan, ATÜ Tunus, ATÜ Makedonya, ATÜ Letonya, ATÜ Tunus Duty Free, ATÜ Medine, ATÜ Amerika, ATÜ Mağazacılık, ATÜ Uluslararası Mağazacılık, ATÜ Holding, TAV Gözen, TGS, Suudi HAVAŞ, BTA Medine, BS Kahve, Tibah Development, Tibah Operation, TAV İşletme Şili, TAV İşletme Suudi, TAV Antalya, ZAIC-A, MZLZ, MZLZ Operation, AMS ve Medine Otel özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

i) İşletme Birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup'un bir işletmenin faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla söz konusu işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücünü ifade eder. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

Grup satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri, artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

e) Konsolidasyon Esasları (devamı)

i) *İşletme Birleşmeleri (devamı)*

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Satın alma bedeli var olan ilişkilerin kurulmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya pay senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

ii) *Bağlı ortaklıklar*

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup, bir işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrolün başladığı tarihten sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

iii) *Kontrol gücü olmayan paylar*

Grup, her bir işletme birleşmesinde, edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları aşağıdaki yöntemlerden birini kullanarak ölçer:

- Gerçeğe uygun değer üzerinden ya da
- Edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarındaki payları üzerinde, ki genelde gerçeğe uygun değerinden değerlendirilir, muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

iv) *Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler*

Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilirler. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar yada zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

v) *Kontrolün kaybedilmesi*

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynak altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Kontrolün kaybedilmesinden kaynaklanan kazanç ya da kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Eğer Grup önceki bağlı ortaklığında pay sahibi olmayı sürdürürse bu paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Sonrasında sahip olunmaya devam edilen bu paylar, devam eden kontrol etkisinin seviyesine göre, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırım ya da satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

e) Konsolidasyon Esasları (devamı)

vi) *Müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar*

Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflandır ve muhasebeleştirilir:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklere sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulana ya da katılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemini muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İştirakler ve bağlı ortaklıklar

İlişikteki konsolide finansal tablolarda iş ortaklıkları, iştirakler ve bağlı ortaklıkları özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir. Özkaynak yöntemi önemli etkinin başladığı tarihten sona erdiği tarihe kadar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzenlendikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarındaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

vii) *Konsolidasyonda düzeltme işlemleri*

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. İştirakle ana ortaklık ve ana ortaklığın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan karlar ve zararlar, ana ortaklığın iştirakteki payı oranında netleştirilmiştir. Gerçekleşmemiş zararlar değer düşüklüğüne dair kanıt olmadığı sürece gerçekleşmemiş kazançlarla aynı şekilde silinirler.

f) Yabancı Para

i) *Yabancı para işlemler*

Yabancı para işlemler, ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisi düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurdan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınan nakit akışı riskinden korunma araçların etkin olan kısmından doğan farklar hariç, kar veya zararda kayıtlara alınır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

f) Yabancı Para (devamı)

ii) *Yabancı operasyonlar*

Yabancı operasyonların varlık ve yükümlülükleri, satın alımdan kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri dahil olmak üzere, raporlama tarihindeki döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir. Yabancı operasyonların gelir ve giderleri aylık ortalama döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelirler içerisinde kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farklarında sunulur. Ancak, eğer yabancı operasyon, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer bir yabancı operasyonun elden çıkarılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedilirse, ilgili yabancı operasyona ilişkin olarak yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar, elden çıkarma sonucu oluşan kazanç veya kayıpların bir parçası olarak kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar oransal olarak kar veya zarara transfer edilir.

Grup şirketleri ve iş ortaklıkları, Avro, TL, ABD Doları, TND, GEL, MKD, SAR, KES, HRK, MXN, ARS, BRL, COP veya CLP’ini geçerli para birimi olarak kullanmaktadırlar, çünkü bu para birimleri ilgili Grup şirketlerinin veya iş ortaklıklarının operasyonlarında önemli ölçüde kullanılmakta veya operasyonları üzerinde önemli etkiye sahip bulunmakta olup, bu şirketlere ilişkin olay ve koşulların ekonomik özünü yansıtmaktadır. Finansal tablolardaki kalemlerin ölçümü için seçilen para birimi hariç bütün para birimleri yabancı para olarak ele alınmaktadır. Dolayısıyla, geçerli para birimiyle ölçülmemiş olan işlemler ve bakiyeler, ilgili geçerli para birimleri cinsinden yeniden ifade edilmiştir. Grup, konsolide finansal tablolar ve dipnotların sunumu amacıyla raporlama para birimi olarak TL’yi kullanmaktadır. Varlık ve yükümlülükler bilanço tarihi itibarıyla oluşan kapanış kurları üzerinden dönüştürülmüştür. Dönem içinde finansal tablolara alınan gelir ve giderler de dönemin ortalama döviz kurları kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Ödenmiş sermaye ve kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal mali tablolarda yer alan nominal değerleri ile mali tablolara yansıtılmıştır. Bu çevrimler sonucu ortaya çıkan “yabancı para çevrim farkları” ise özsermaye içerisinde kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler altında kaydedilmiştir.

Geçmişte yüksek enflasyonlu kabul edilen bir ekonominin (Türkiye) para birimiyle raporlayan bağlı ortaklıkların finansal tabloları, yüksek enflasyonun sona erdiği tarihe kadar raporlama tarihinde geçerli ölçüm birimi cinsinden yeniden ifade edilmiştir. Yukarıda anılan 17 Mart 2005 tarihli karar neticesinde enflasyon muhasebesi uygulamalarının 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla sona erdiği kararlaştırıldığından, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren TL yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonomiye ait para birimi olarak değerlendirilmiştir.

Grup’un bağlı ortaklıklarından, geçerli para birimi TL olan BTA, TAV Güvenlik ve TAV İşletme’nin finansal tablolarında Türk Lirası’nın satın alma gücündeki değişimin gösterilmesi amacıyla, 31 Aralık 2004 tarihine kadar 29 No’lu Uluslararası Muhasebe Standardı (TMS 29 (“Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama”)) hükümlerince öngörüldüğü üzere toptan eşya genel fiyat endeksleri kullanılarak enflasyon düzeltmeleri yapılmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

g) Yeni muhasebe politikalarının özeti

Aşağıda, Grup'un TFRS 16'yı uygulaması üzerine yeni muhasebe politikaları yer almaktadır:

i) Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarının finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleşirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirilmesine tabidir.

ii) Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

iii) Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

a) Finansal Araçlar

i) *Türev olmayan finansal varlıklar*

Grup kredi, alacak ve mevduatlarını oluşturdukları işlem tarihinde kayıtlarına almaktadır. Finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklar ilgili sözleşme uyarınca olan nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini transfer ettiği bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde ilgili finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıklardan yaratılan ya da elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık ya da yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal varlıkları, krediler ve alacaklardır.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif bir piyasada kote edilmemiş, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben krediler ve alacaklar gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri, ilişkili taraflardan alacaklar ve DHMİ tarafından garanti edilen yolcu geliri alacağından oluşmaktadır (Not 9).

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerinde değişim riskinin çok az olduğu nakit mevcudu, vadesiz mevduatlar ve 3 aydan az vadeye sahip vadeli mevduatlardan oluşmaktadır ve Grup tarafından kısa vadeli yükümlülüklerin finansmanı için kullanılır.

Grup'un Proje Hesabı, Rezerv Hesabı ya da Fonlama Hesabının kullanımı kredi sözleşmelerinde belirtilen şartlara bağlıdır. Bu yüzden, bu hesaplar içerisindeki banka bakiyeleri konsolide finansal durum tablosunda Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri kalemi içerisinde gösterilmektedir.

Hizmet imtiyaz sözleşmeleri

Grup, imtiyazı tanıyandan, sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi veya inşaat işlemleri için nakit veya herhangi bir diğer finansal varlığı elde etmeye bir sözleşmeye bağlı olarak koşulsuz bir hakkı olduğunda hizmet imtiyaz sözleşmesinden doğan finansal varlıkları muhasebeleştirmektedir. Bu tür finansal varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal varlıklar indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Eğer Grup inşaat hizmetleri için bir kısmı finansal varlık ve bir kısmı maddi olmayan duran varlık şeklinde olmak üzere ödeme almakta ise, alınan veya alınacak olan her bir varlık başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerinden olmak üzere ayrı ayrı muhasebeleştirilir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

a) Finansal Araçlar (devamı)

ii) TÜREV OLMAYAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup bütün finansal yükümlülüklerini Grup'un araç ile ilgili sözleşme uyarınca doğan yükümlülüklerle taraf olduğu tarihte muhasebeleştirilmektedir.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup, türev olmayan finansal yükümlülüklerini başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla ölçmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Grup'un finansal yükümlülükleri; finansal borçlanmalar, banka nezdindeki cari hesaplar, ilişkili taraflara borçlar ve ticari borçlardır.

Talep üzerine geri ödenebilir olan ve Grup'un nakit yönetimin bir parçası olan faizsiz krediler nakit aşık tablosunda gösterim amacıyla nakit ve nakit benzerlerine negatif bir kalem olarak eklenmiştir.

iii) Sermaye:

Adi pay senetleri özkaynak olarak sınıflanır.

iv) TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR (Nakit akış riskinden korunma muhasebesi dahil)

Grup, yabancı para ve faiz oranı risklerinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır.

Risikten korunmanın ilk kayıtlara alınmasında Grup risikten korunma araçları ve risikten korunma arasında ilişkiyi, ilgili risikten korunma işleminin risk yönetimi amaçlarını ve stratejilerini ve risikten korunmanın etkinliğini ölçmede kullanılacak olan yöntemleri resmi olarak belgelemektedir. Grup, risikten korunmanın ilk kayıt tarihinde ve devam eden süreç içerisinde, risikten korunma metodunun ilgili araçların metodun uygulandığı süreçteki beklenen gerçeğe uygun değerlerindeki veya nakit akışlarındaki değişiklikler üzerinde etkinliğini veya her bir metodun gerçekleşen sonuçlarındaki etkinliğinin %80-125 aralığında olup olmadığını ölçer. Tahmini işlemlere ilişkin nakit akış riskinden korunma işlemleri için, finansal risikten korunma işleminin konusunu teşkil eden tahmini işlemin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olması ve nakit akışlarındaki değişikliklerin kar veya zararı etkileyebilecek nitelikte olması gerekir.

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleriyle kayıtlara alınır ve türevlere atfolunan ilgili işlem maliyetleri oluştuğu tarihte kar veya zarar olarak kaydedilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben, türevler gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve oluşan değişimler aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir.

Nakit akış riskinden korunma

Bir türev aracı kayıtlara alınmış bir varlığı, yükümlülüğü veya kar veya zararı etkileyecek gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemle ilgili belirli bir riskin nakit akışlarındaki değişikliklerin riskinden korunma aracı olarak tasarlandığında; türev aracının gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynak altında risikten korunma kazanç / kayıplarında gösterilir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki etkin olmayan kısım doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Tahmini işleme yönelik finansal risikten korunma işleminin bir finansal varlık veya finansal borç muhasebeleştirilmesi ile sonuçlanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıplar, finansal risikten korunmaya konu olan tahmini nakit akışlarının kâr veya zarar etkilediği dönem veya dönemlerde (faiz gelirinin veya giderinin muhasebeleştirildiği dönemler gibi), yeniden sınıflandırma düzeltmesi olarak özkaynaklardan çıkarılarak kâr veya zarar içerisinde yeniden sınıflandırılır.

Diğer durumlarda, finansal risikten korunmaya konu olan kalem finansal olmayan varlıksa, özkaynaklar içerisinde birikmiş olan tutar, finansal risikten korunmaya konu kalem kar veya zararı etkilediği dönemle aynı dönemde kar veya zarar içerisinde yeniden sınıflandırılır. Finansal risikten korunma muhasebesi ile ilgili koşulları sağlanmaması, finansal risikten korunma aracının vadesinin dolması veya satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya işlemden kaldırılması durumunda risikten korunma muhasebesinden ıleriye dönük olarak vazgeçilir. Eğer tahmini işlemin gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiş bulunan bakiye kar veya zarar içerisinde yeniden sınıflandırılır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

b) Maddi Duran Varlıklar

i) Muhasebeleştirme ve ölçme

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler.

Maliyet ilgili varlığın edinimiyle direk ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, direk işçilik ve o varlığın Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle direk ilişkili maliyetleri ve gerektiği durumlarda varlıkların restorasyonuna ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetleri, aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir. Satın alınan yazılımlar ilgili olduğu cihazın ayrılmaz bir parçası olduğu durumlarda bu cihazın bir parçası olarak aktifleştirilmişlerdir.

Bir tesis, makine veya cihazın farklı ekonomik ömürlere sahip parçaları var ise, ayrı kalemler (temel birleşenler) olarak muhasebeleştirilirler.

Bir maddi varlığın elden çıkartılması veya itfasında ortaya çıkan kazanç ve kayıplar, söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen tutar ile defter değeri karşılaştırılarak belirlenir ve gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerden gelir / (giderler)" hesaplarında muhasebeleştirilir.

ii) Sonraki maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Devam eden onarım ve bakım yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilir.

iii) Amortisman

Maddi duran varlıklara ait amortisman hesaplaması varlığın kurulumunun gerçekleştiği ve kullanıma hazır hale geldiği tarihten itibaren başlar ya da işletme içi oluşturulan varlıklar için ise varlığın tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldiği tarihten itibaren başlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bunların tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile tahmini kalıntı değerlerinin silinmesiyle hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zarar ile ilişkilendirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arazi amortismanına tabi değildir.

Grup'un cari ve karşılaştırmalı dönemlerde kullandığı amortisman oranları aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Tesis, makina ve cihazlar	4-18 yıl
Taşıtlar	5-18 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-18 yıl
Özel maliyetler	1-15 yıl

Amortisman oranları, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

c) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde gösterilir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için dipnot 2.1(e)(1)'ye bakınız.

Sonraki ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden kalıcı değer kayıpları düşülerek ölçülür. Şerefiye, bağlı olduğu nakit yaratan birimin geçerli para birimde taşınır ve her bilanço tarihinde raporlama tarihindeki döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

c) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

ii) İşletme birleşmelerinde muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklar

Müşteri ilişkileri, HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları ve HAVAŞ Letonya paylarının 2010 ve 2011 yıllarındaki alımları sırasında muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklardır. DHMİ lisansı HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları sırasında muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklardır. Bir işletme birleşmesinde ya da iktisabında, iktisap eden şirket iktisap tarihinde iktisap edilen şirketin maddi olmayan duran varlıklarını, maddi olmayan duran varlık tanımına uyması ve gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir biçimde ölçülebilmesi durumunda ayrı ayrı muhasebeleştirir.

DHMİ lisansı ve müşteri ilişkilerinin gerçeğe uygun değerleri bağımsız değerlendirme uzmanlarınca belirlenmiştir.

30 Eylül 2007 tarihine kadar Grup'un %60'ına sahip olduğu HAVAŞ oransal olarak konsolide edilmekteydi. Bundan dolayı konsolide finansal tablolarda HAVAŞ'ın ilk alımından kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar, Grup'un payı olan %60 nispetinde yansıtılmaktaydı. TFRS 3 ("İşletme Birleşmeleri") ile uyumlu olarak, kalan %40 pay alımı, aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi şeklinde muhasebeleştirilmiştir. DHMİ lisansı ve müşteri ilişkileri, gerçeğe uygun değerlerine göre yeniden değerlendirilmiştir. Daha önceden finansal tablolarda oransal konsolidasyonla yansıtılmakta olan %60'lık paya istinaden oluşan gerçeğe uygun değer değişimi özkaynak altında gösterilen yeniden değerlendirme rezervlerine kaydedilmiştir. Bu hesaba kaydedilen tutar %40 ek pay alımı öncesinde konsolide finansal tablolarda yansıtılmakta olan maddi olmayan duran varlıklar üzerinde oluşan yeniden değerlendirme farkını ifade etmektedir.

iii) İşletme içinde oluşturulan yazılımlar

İşletme içinde oluşturulan yazılımlar TAV Bilişim tarafından geliştirilen havalimanı yazılımlarından oluşmaktadır. İşletme içinde oluşturulan sınırlı ekonomik ömre sahip yazılımlar maliyet değerlerinden, birikmiş itfa payları ile değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülmürl.

iv) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından satın alınan sınırlı faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyet değerlerinden, birikmiş itfa payları ile kalıcı değer düşüklükleri çıkartılarak ölçülmürl.

v) Sonradan ortaya çıkan maliyetler

Sonradan ortaya çıkan maliyetler varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve içeride yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri oluştuğca kar veya zararda muhasebeleştirilir.

d) İtfa Pavları

Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları günden itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Satın alınan yazılımlar 3-5 yıllık ekonomik ömürleri süresince itfa edilirler. HAVAŞ'ın ve HAVAŞ Letonya paylarının iktisabı ile ilgili maddi olmayan duran varlıklar, müşteri ilişkileri ve DHMİ lisansıdır. Müşteri ilişkileri 5-10 yıllık, DHMİ lisansı ise işletmeye net nakit girişi sağlaması beklenen süre için öngörülebilir bir sınır olmaması nedeniyle belirsiz ekonomik ömüre sahiptirler. DHMİ lisansının değer düşüklüğü yıllık olarak test edilir.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

e) Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri

TFRS Yorum 12 - İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları'na göre bir işletmeci sağladığı inşaat, yenileme hizmeti veya diğer kalemler karşılığında aldığı bedeli maddi olmayan duran varlık veya finansal varlık olarak muhasebeleştirir.

i) *Maddi olmayan duran varlıklar*

Grup, imtiyaz altyapısını kullanma hakkına sahip olması durumunda hizmet imtiyaz sözleşmesinin şartlarından doğan hakları maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirir. Hizmet imtiyaz anlaşmasında belirtilmiş inşaatın yapılması ya da hizmetlerin geliştirilmesi olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar ilk defa kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilirler. İlk kayda alınmalarını takiben bu maddi olmayan duran varlıklar, elde edilme maliyetlerinden itfa payları ve varsa ilgili değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra muhasebeleştirilmektedir.

Yapım hizmetlerinin karşılığında kar marjı, alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeri, diğer benzer inşaat işleri ile tutarlı bir marj yansıtmak üzere, gerçekleştirilen gerçek maliyetlere eklenen bir marj da içermektedir. TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Makedonya ve TAV Ege için söz konusu brüt kar oranları %0, TAV Tiflis için %15, TAV Tunus için %5'dir.

İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden kaynaklanan maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömrü, Grup'un ilgili sözleşme uyarınca altyapı kullanımlarına bağlı olarak kamudan bedel talep edebildiği dönemden başlayarak imtiyazın bittiği zamana kadar olan süredir. Maddi olmayan duran varlığın itfa payı tahmini yolcu sayıları üzerinden üretim miktarı yöntemi kullanılarak hesaplanır.

ii) *Finansal varlıklar*

Grup, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen yolcu alacaklarını finansal varlık olarak kayıtlara almaktadır. Bu finansal varlıklar ilk defa kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde itfa edilmiş maliyet değeri ile taşınır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe ve bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

f) Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet ilk giren ilk çıkar ("FIFO") yöntemine göre hesaplanır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar direk malzeme ve ilgili durumlarda stokları mevcut durumuna getirmek için katlanılan diğer giderleri kapsamaktadır.

Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini pazarlama ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış giderleri toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

g) Varlıklarda Değer Düşüklüğü

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama tarihinde değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akışlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt, borçlunun temerrüdünü veya yükümlülüğünü yerine getirememesi, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun veya ihraççının iflas etme ihtimalinin oluşmasını, bu kişilerin ödeme durumlarında negatif durumlar ortaya çıkması veya menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir.

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklar

Grup kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde, hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Zararlar kar veya zararda muhasebeleştirilir ve kredi ve alacaklar altında bir karşılık hesabına yansıtılır. Değer düşüklüğü gösteren varlık üzerinden hesaplanan faizler iskonto edilmeye devam edirlir. Raporlama dönemi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda geri çevrilir.

ii) Finansal olmayan varlıklar

Grup, her bir raporlama tarihinde, stoklar ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve belirsiz ekonomik ömre sahip ya da henüz kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar için geri kazanılabilir tutar her yıl aynı zamanda tahmin edilir. Bir varlığın ya da onun ilgili nakit yaratan biriminin ("NYB") kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarını aşarsa değer düşüklüğü gideri kayıtlara alınır.

Varlığın ya da NYB'nin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akışlarının ilgili NYB ya da varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi sonrası iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, kendi başına test edilemeyen varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("NYB") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

g) Varlıklarda Değer Düşüklüğü (devamı)

ii) Finansal olmayan varlıklar (devamı)

Değer düşüklüğü zararları kar veya zarara kaydedilir. NYB'lerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü karşılığı öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların (varlık gruplarının) defter değerlerinden oransal esasa göre düşülür.

Şerefiyeye ait bir değer düşüklüğü iptal edilmez. Diğer varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda değerlendirilir. Değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda ters çevrilir. Değer düşüklüğü, eğer ki değer düşüklüğü kayıtlara alınmamış olsaydı, varlığın amortisman ve itfa payı düşüldükten sonraki net kayıtlı değerini aşmayacak bir seviyeye kadar ters çevrilir.

h) Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı tam 6.380 TL tutarındadır (31 Aralık 2018: tam 5.434 TL). Not 23'de açıklandığı üzere, Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

i) Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılıklar, raporlama dönemi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Grup yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir.

j) Hasılat

Asıl faaliyet konusu kapsamında gerçekleştirilen malların satışından elde edilen hasılat, karşılığında alınan tutar ya da alacağın iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri olarak ölçülür. Hasılat, genellikle yapılan bir satış sözleşmesi suretiyle ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsil edilebilir olması, ilgili maliyet ve muhtemel getiri tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetsel satıcı lehine bir hak kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumlarında kaydedilir. Bir indirimin sağlanması muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatın düşülerek kaydedilir.

İnşaat hasılatı ve inşaat maliyeti: İnşaat hasılatı ve maliyeti raporlama tarihindeki o güne kadar oluşan sözleşmeyle ilgili maliyetlerin tahmin edilen toplam sözleşme maliyetlerine oranıyla ölçülen tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşme kapsamındaki değişimler, alacaklar ve teşvik ödemeleri müşteri ile anlaşıldığı ölçüde dahil edilir.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucunun güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilirler

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

j) Hasılat (devamı)

Hizmet imtiyaz sözleşmeleri: Hizmet imtiyaz sözleşmeleri kapsamında verilecek olan inşaat hizmetleri ile ilgili hasılat Grup’un yukarıda anlatılan inşaat hasılatının muhasebeleştirilmesi hakkındaki muhasebe politikalarıyla tutarlı olarak tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. İşletme veya hizmet hasılatı, hizmetlerin Grup tarafından sağlandığı dönemde muhasebeleştirilir. Grup, bir hizmet imtiyaz anlaşmasında birden fazla hizmet sağlıyorsa, sözleşmeden kaynaklanan alacaklar ilgili hizmetlerin gerçeğe uygun değerleri referans alınarak her bir hizmet için ayrı ayrı belirlenir.

Havacılık geliri: Havacılık geliri, ilgili havayolu şirketlerinden elde edilen günlük raporlara göre kaydedilir. Havacılık gelirleri yolculardan elde edilen terminal hizmet gelirinin yanı sıra uçaklar için kullanılan rampalar ile havayolları tarafından yolcu uçuş işlemleri için kullanılan kontuarlardan elde edilen terminal hizmet gelirlerini kapsamaktadır.

Alan tahsisi geliri: Havaalanında ayrılan yerler için yapılan sözleşmelere göre aylık düzenlenen faturalara istinaden kayıtlara alınır.

Yiyecek içecek hizmet geliri: Yiyecek içecek hizmet geliri hizmet verildiğinde kayda alınır. Grup, tahsilatı gerçekleşmiş uzun dönem sözleşmelere ilişkin geliri hizmet verilene kadar ertelemektedir. Bu gelirler, yiyecek içecek şirketlerine iç ve dış hatlarda ürünlerini satmak için verilen satış haklarına ilişkin olduğundan, bu gelirlere ilişkin olarak ertelenmiş maliyet bulunmamaktadır.

Yer hizmetleri geliri: Yer hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

Komisyonlar: Grup’un gümrüksüz mağaza operasyonları ve yiyecek içecek hizmetlerini üçüncü kişilere kiralama hakkı vardır. Bu üçüncü kişiler sözleşmelerine göre ciro üzerinde belirli bir oranda Grup’a komisyon ödemektedirler. Komisyon gelirleri iki üç günlük raporlar dikkate alınarak belirlenip muhasebeleştirilmektedir.

Yazılım ve sistem hizmet geliri: Yazılım ve sistem hizmetleri verildiğinde ve ürün teslim edildiğinde kayda alınır.

Salon hizmetleri geliri: Salon hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

Otobüs ve otopark hizmetleri geliri: Otobüs ve otopark hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

Uçak kiralama hizmetleri geliri: Uçak kiralama hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

k) Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, yatırımlardan elde edilen faiz gelirlerini ve sabit kıymet satışlarından elde edilen gelirleri içerir. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kar veya zararda muhasebeleştirilir. İştiraklerden elde edilen temettü gelirleri paydaşların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, finansal riskten korunma araçlarından kayıpları ve kar veya zararda muhasebeleştirilen türev finansal riskten korunma araçlarının etkin olmayan kısımlarının kayıplarını içerir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

l) Finansman Gelirleri ve Finansman Giderleri

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini ve finansal varlıklarla (ticari alacaklar dışındaki) ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüklerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

m) Pay Başına Kazanç (“PBK”)

Grup adi pay senetleri için temel PBK bilgisi sunmaktadır. Temel PBK, ana ortaklığın adi pay sahiplerine atfolan kar ya da zararın dönem içinde tedavülde olan adi paylarının ağırlıklı ortalama sayısına bölümüyle bulunur. Potansiyel seyreltilmiş pay yoktur.

n) Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup’un ve iş ortaklıklarının hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup’un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Grup yönetimine raporlanan bölüm sonuçları tutarlı bir şekilde dağıtılabilen bir bölümle doğrudan ilişkilendirilen kalemleri içerir. Dağıtılamayan kalemler işletme varlıkları (başta işletmenin merkezi olmak üzere), merkez ofis giderleri ve vergi varlık ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Bölüm yatırım harcamaları yıl içerisinde maddi duran varlıklar ve şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıkları satın almak için katılan toplam maliyettir.

o) Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup’un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

ij) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TFRS 16 Kiralama İşlemleri

KGK Nisan 2018’de TFRS 16 “Kiralama İşlemleri” standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoaya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (devamı)

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

TFRS 16 Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zmnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusudur (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydeder.

TFRS 16'ya geçiş:

Grup, TFRS 16'yi kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşım ile uygulamayı planlamaktadır. Grup, daha önce TMS 17 Kiralama İşlemleri ve TFRS Yorum 4 Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi'ni uygulayarak kiralama olarak tanımladığı sözleşmelere bu Standardı uygulamayı tercih edecektir. Bu sebeple Grup daha önce TMS 17 ve TFRS Yorum 4'e göre kiralama olarak tanımlanmadığı sözleşmelere bu standardı uygulamayacaktır.

Grup, geçiş tarihi itibarıyla kiralama süresi 12 ay veya daha kısa bir süre içinde bitecek kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar için tanınan kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanmayı planlamaktadır. Grup'un ofis ekipman kiralamaları (kişisel bilgisayarlar, fotokopi makineleri ve diğer ofis ekipmanları gibi) düşük değerli kiralama olarak değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2019 tarihli finansal durum tablosu üzerindeki etkiler (artış/(azalış)):

	Kullanım hakkı varlıkları				Kiralama işlemlerinden borçlar
	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Taahhütler	Toplam	
1 Ocak 2019	40.779	36.084	6.830	83.693	83.693
Alımlar	267.293	47.890	3.688	318.871	310.397
Dönem amortismanı	(17.654)	(9.687)	(5.516)	(32.857)	-
Faiz gideri	-	-	-	-	27.944
Ödemeler	-	-	-	-	(49.902)
Yabancı para çevrim etkisi	16.108	3.505	618	20.231	24.902
31 Aralık 2019	306.526	77.792	5.620	389.938	397.034
TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması taahhütleri	-	-	-	-	65.303
Toplam	306.526	77.792	5.620	389.938	462.337

Standart, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (devamı)

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

TFRS 16 Kiralama İşlemleri (devamı)

İlk uygulama tarihinden önce TMS 17 kapsamında takip edilen faaliyet kiralaması taahhütleri ile 1 Ocak 2019 itibarıyla TFRS 16 kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen kira yükümlülüklerinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019
TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması taahhütleri	133.313
- Kısa vadeli kiralamalar (-)	(615)
- Düşük değerli kiralamalar (-)	(457)
- Finansal kiralama yükümlülükleri (+)	67.098
TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmemiş)	199.339
TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (alternative borçlanma oranı ile iskonto edilmiş)	150.790
- Kısa vadeli kiralama yükümlülüğü	27.532
- Uzun vadeli kiralama yükümlülüğü	123.258

Grup'un, 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla kira yükümlülüklerine uygulanan, tüm para birimlerindeki alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması TL için %10,75, Avro ve ABD Doları için %3,73'tür.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, TFRS 16'nın konsolide kar veya zarar tablosuna etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	TFRS 16 etkileri	31 Aralık 2019 (etkiler hariç)
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	4.756.204	-	4.756.204
Satışların Maliyeti (-)	(2.510.013)	32.858	(2.477.155)
BRÜT KAR	2.246.191	32.858	2.279.049
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.132.663)	(49.902)	(1.182.565)
Pazarlama Giderleri (-)	(15.274)	-	(15.274)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	401.456	-	401.456
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(192.048)	-	(192.048)
ESAS FAALİYET KARI	1.307.662	(17.044)	1.290.618
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	85.941	-	85.941
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	212.319	-	212.319
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	1.605.922	(17.044)	1.588.878
Finansman Giderleri (-)	(847.328)	27.951	(819.377)
VERGİ ÖNCESİ KAR	758.594	10.907	769.501
Vergi Gideri	(245.513)	(344)	(245.857)
Dönem Vergi Gideri	(142.832)	-	(142.832)
Ertelenmiş Vergi Gideri	(102.681)	(344)	(103.025)
DÖNEM KARI	513.081	10.563	523.644
Durdurulan Faaliyetler	1.902.335	-	1.902.335
DURDURULAN FAALİYETLER SONRASI DÖNEM KARI	2.415.416	10.563	2.425.979
Durdurulan Faaliyetler Sonrası Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	46.919	-	46.919
Ana Ortaklık Payları	2.368.497	10.563	2.379.060
Net Dönem Karı	2.415.416	10.563	2.425.979

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe ve bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (devamı)

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

TFRS 16 Kiralama İşlemleri (devamı)

Yeni muhasebe politikalarının özeti

Aşağıda, Grup’un TFRS 16’yı uygulaması üzerine yeni muhasebe politikaları yer almaktadır:

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup’a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endeks veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (devamı)

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

TFRS 16 Kiralama İşlemleri (devamı)

Kira yükümlülükleri (devamı)

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finansal Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişikliklerle KGK, TFRS 9'un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirmediği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9'u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmediği ve özü itibarı ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulanmaktadır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRYK 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, "TMS 12 Gelir Vergileri"nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmedeğini;
- işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu yorumun Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (devamı)

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

KGK Ocak 2019’da aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları’nın 2015-2017 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar — TFRS 3’teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirildiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. TFRS 11’deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirildiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- TMS 12 Gelir Vergileri — Değişiklikler, temettülere (kar dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- TMS 23 Borçlanma Maliyetleri — Değişiklikler, ilgili varlık amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, ilgili borcun şirketin genellikle genel borçlanmalarındaki aktifleştirme oranını belirlerken borçlandığı fonların bir parçası durumuna geldiğine açıklık getirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)

KGK Ocak 2019’de TMS 19 Değişiklikler “Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme”yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)

Bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için TFRS 9 Finansal Araçlar’da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

TFRS 9’u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmektelerdir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup’un genel olarak bilanço ve özkaynak üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (devamı)

ii) *Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar*

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkuları - Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir TFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

İşletmenin tanımlanması (UFRS 3 Değişiklikleri)

KGK Mayıs 2019'da TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'inde yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme birleşimi olarak mı yoksa bir varlık edinimi olarak mı muhasebeleştirileceğini belirlemeye yardımcı olmaktadır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletmenin ve çıktıların tanımlarını sınırlandırmak; ve
- İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi yayımlamak.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

Önemliliğin Tanımı (UMS 1 ve UMS 8 Değişiklikleri)

Haziran 2019'da KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” ve “TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, “önemlilik” tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmadır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere TFRS 9 ve TMS 39'da gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak dört temel konuda kolaylaştırıcı uygulamalar sağlanmıştır. Bu uygulamalar riskten korunma muhasebesi ile ilgili olup, özetle

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayrı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

TFRS 9 ve TMS 39'da yapılan değişikliğe ilişkin uygulanan istisnaların, TFRS 7 deki düzenleneme uyarınca finansal tablolarda açıklanması amaçlanmaktadır.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

UMS 1'deki değişiklikler – Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

23 Ocak 2020'de UMSK, “UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler UMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

p) Gerçeğe Uygun Değerlerin Belirlenmesi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır. Grup'un bazı finansal ve finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi hem muhasebe politikası hem de dipnot sunumları açısından gereklidir. Gerçeğe uygun değerlerin hem değerlendirilmesi hem de dipnotlarda sunum amaçlı belirlenmesi aşağıdaki yöntemlerle yapılmaktadır. Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülükler ile ilgili dipnotlarda gerektiğinde sunulmuştur.

i) Maddi duran varlıklar

İşletme birleşmeleri sonucu ortaya çıkan maddi duran varlıkların ilk kayda alımdaki gerçeğe uygun değerleri piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde bir varlığın satışında elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek bedeldir. Tesis, ekipman ve demirbaşların gerçeğe uygun değerleri benzer kalemlerin kote edilmiş piyasa fiyatına ve yenileme maliyetine göre belirlenir. Amortismanına tabi tutulan yenileme maliyeti fiziksel yıpranmanın yanı sıra işlevsel ve ekonomik eskime için düzeltmeleri de yansıtır.

ii) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri söz konusu varlıkların kullanımından ve nihai satışından elde edilmesi beklenen iskonto edilmiş nakit akışlarına göre belirlenir.

Müşteri ilişkileri ve şirket birleşmesinden edinilen DHMİ lisansının gerçeğe uygun değerleri yenileme maliyeti, piyasa ve gelir yaklaşım yöntemlerine göre belirlenmiştir.

Bir maddi olmayan duran varlık olarak havalimanı işletim hakkı başlangıçta, verilen inşaat hizmeti için alınan ya da alınacak olan tutarın gerçeğe uygun değeri olan, varlığı elde etmek için elden çıkarılan tutarın gerçeğe uygun değeri olarak tahmin edilen maliyetten muhasebeleştirilir. Verilen inşaat hizmeti için alınan ya da alınacak olan tutarın gerçeğe uygun değeri oluşan fiili maliyete diğer benzer inşaat işleriyle uyumlu bir kar marjını yansıtmak için eklenen bir brüt kar oranını da içerir. TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Makedonya, TAV Ege için söz konusu brüt kar oranları %0, TAV Tiflis için %15, TAV Tunus için %5'dir.

iii) Ticari ve diğer alacaklar

Ticari ve diğer alacakların gerçeğe uygun değeri, raporlama dönemi sonunda geçerli olan piyasa faiz oranları ile indirgenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeri olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orjinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler sadece açıklama amacıyla ya da bir işletme birleşmesiyle edinimlerde belirlenir.

iv) Türevler

Sözleşmedeki vadeli işlem fiyatı ile cari vadeli işlem fiyatı arasındaki fark sözleşmenin kalan vadesine göre riskten arındırılmış faiz oranı (devlet tahvillerine temel alınan) veya opsiyon fiyatlama modeli ile indirgenir.

Vadeli faiz oranı takaslarının gerçeğe uygun değeri aracı kotasyonlarına dayanır. Bu kotasyonlar her sözleşmenin şartlarına ve vadelerine göre değerlendirilme tarihinde benzer bir araçtaki piyasa faiz oranları kullanılarak gelecekteki tahmini nakit akışlar iskonto edilerek gerçeğe uygun olup olmadığı test edilir.

Gerçeğe uygun değer, finansal aracın kredi riskini gösterir ve gerekli durumda Grup şirketi ile karşı tarafın kredi riskinin hesaba alınması düzeltmelerini içerir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe ve olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

p) Gerçeğe Uygun Değerlerin Belirlenmesi (devamı)

v) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Dipnotlarda sunum amacıyla hazırlanan gerçeğe uygun değer bilgisi, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının raporlama tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesi ile hesaplanmaktadır. Finansal kiralama işlemleri için piyasa faizi benzer kira anlaşmalarına göre belirlenir. İşletme, bir borcun gerçeğe uygun değerini ölçerken kendi kredi riskinin etkisi ile yükümlülüğün yerine getirilme veya getirilmeme olasılığın etkileyebilecek diğer faktörlerin etkisini dikkate alır.

r) Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur. Gelir vergisi ve ertelenmiş vergi, işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir içinde kaydedilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

i) Dönem vergisi

Cari dönem vergi yükümlülüğü ya da varlığı, dönem karı veya zararının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

ii) Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici fark üzerinden geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zararını kontrol edebildiği bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar; ve
- şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı ve borçlarını defter değerleri ile ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde hesaplar.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrildiği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama döneminde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla, kurumlar vergisi ile ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü de her bir şirket için netleştirilmektedir.

Türkiye'deki vergi düzenlemeleri bir ana şirket ile bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyanamesi vermesine izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtıldığı üzere vergi karşılıkları ayrı ayrı şirket bazında hesaplanmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe ve bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

r) Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

iii) Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gerekecek ek vergi ve faizler olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmede vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecek ile ilgili birçok mesleki kanaat içeren tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili değerlendirmesini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

2.3 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların TMS'ye uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde en çok etkisi olan muhasebe politikalarına uygulanan önemli kararlara ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 2.2 (e) – TFRS Yorum 12 "Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları" kapsamında yapılan inşaat maliyetlerine kar marjı uygulanması

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahminlere ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 14 ve 15 – Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri

Not 15 – İndirgenmiş nakit akımı projeksiyonlarında kullanılan önemli varsayımlar

Not 23 – Kıdem tazminatı karşılığı hesaplanması

Not 35 – Vergi zararlarının ve yatırım indirimlerinin kullanımı

Not 39 ve 41 – Finansal araçların değerlemesi

Ayrı bir NYB olarak TAV Tunus'un özkaynaklarının gerçeğe uygun değerlerinin değerlendirilmesi, Şirket yönetimi tarafından yapılmıştır.

TAV Tunus'un özkaynaklarının gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir yaklaşımı kullanılmıştır. TAV Tunus'un değerlendirilmesinde yönetim tarafından hazırlanan imtiyaz süresinin sonuna kadar zamanı içeren (Mayıs 2047) iş planı kullanılmıştır. İş planındaki büyüme, yolcu ve uçuş projeksiyonlarındaki büyüme ve havaalanlarındaki ticari alanlara olan talep artışından kaynaklanmaktadır. Ayrıca banka kredilerinin 2020 yıl içerisinde yeniden yapılacağı öngörülmüştür. 2020 ve 2047 yılları arasındaki projeksiyonda yer alan indirgenmiş nakit akımlarını hesaplamak için kullanılan iskonto oranı, Şirketin vergi sonrası Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (AOSM) olan %8,4'dür. TAV Tunus'un ömrü imtiyaz süresi ile sınıtlı olduğu için, değerlendirilmede bir nihai büyüme oranı kullanılmamıştır.

NYB için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, TAV Tunus için 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.3 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)**

Ayrı bir NYB olarak TAV Milas Bodrum'un özkaynaklarının gerçeğe uygun değerlerinin değerlendirilmesi, Şirket yönetimi tarafından yapılmıştır.

TAV Milas Bodrum'un özkaynaklarının gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir yaklaşımı kullanılmıştır. TAV Milas Bodrum değerlemesinde yönetim tarafından hazırlanan imtiyaz süresinin sonuna kadar zamanı içeren (Aralık 2035) iş planı kullanılmıştır. İş planındaki büyüme, Yolcu ve uçuş projeksiyonlarındaki büyüme ve havaalanlarındaki ticari alanlara olan talep artışından kaynaklanmaktadır. 2020 ve 2035 yılları arasındaki projeksiyonda yer alan indirgenmiş nakit akımlarını hesaplamada kullanılan iskonto oranı, Şirketin vergi sonrası AOSM olan %9,2'dir. TAV Milas Bodrum'un ömrü imtiyaz süresi ile kısıtlı olduğu için, değerlemede bir nihai büyüme oranı kullanılmamıştır.

NYB için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, TAV Milas Bodrum için 31 Aralık 2019 itibarıyla değer düşüklüğü ayrılmamıştır (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 57.009 TL değer düşüklüğü geri çevrilmiştir) (Not 15).

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR**a) Bağlı ortaklıklar - Kontrol gücü olmayan paylar:**

Grup'un grup içi eliminasyonlar öncesi önemli kontrol gücü olmayan paylara sahip bağlı ortaklıklarının bilgileri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

	31 Aralık 2019			
	TAV Tunus	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Kontrol gücü olmayan pay yüzdesi	18,00%	20,00%		
Duran varlıklar	3.094.411	418.396		
Dönen varlıklar	292.966	99.506		
Uzun vadeli yükümlülükler	549.692	73.449		
Kısa vadeli yükümlülükler	3.815.017	29.243		
Net varlıklar	(977.332)	415.210		
Kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri	(322.520)	83.042	28.313	(211.165)
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	146.599	-	-	146.599
	(175.921)	83.042	28.313	(64.566)
	2019			
	TAV Tunus	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Gelirler	267.388	529.717		
(Zarar) / kar	(54.613)	274.581		
Toplam kapsamlı gelir	(4.012)	274.581		
Kontrol gücü olmayan paylara dağıtılan (zarar) / kar	(18.022)	54.916	10.025	46.919

2019 yılında Şirket kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 74.216 TL tutarında temettü dağıtmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLEMLERDEKİ PAYLAR (devamı)**a) Bağlı ortaklıklar - Kontrol gücü olmayan paylar (devamı):**

	31 Aralık 2018			
	TAV Tunus	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Kontrol gücü olmayan pay yüzdesi	33,00%	20,00%		
Duran varlıklar	2.406.028	403.062		
Dönen varlıklar	184.535	119.650		
Uzun vadeli yükümlülükler	30.146	9.355		
Kısa vadeli yükümlülükler	3.441.952	26.162		
Net varlıklar	(881.535)	487.195		
Kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri	(290.907)	97.439	24.372	(169.096)
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	132.230	-	-	132.230
	(158.677)	97.439	24.372	(36.866)

	2018			
	TAV Tunus	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Gelirler	186.191	478.978		
(Zarar) / kar	(121.201)	310.659		
Toplam kapsamlı gelir	(88.632)	314.063		
Kontrol gücü olmayan paylara dağıtılan (zarar) / kar	(39.996)	62.132	40.441	62.577

2018 yılında Şirket kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 101.690 TL tutarında temettü dağıtmıştır.

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar:

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve iştiraklerdeki yatırımlarının finansal durum tablosundaki kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
TAV Antalya	1.951.306	2.298.060
TGS	333.920	360.378
ATÜ	277.483	259.210
ZAIC-A	34.437	33.072
Tibah Operation	15.276	14.618
Diğer	4.077	4.253
	2.616.499	2.969.591

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLEMLERDEKİ PAYLAR (devamı)**b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı)**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kapsamlı gelir tablosundaki Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının karlarındaki / (zararlarındaki) Grup’un payları aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
TAV Antalya	200.778	121.036
TGS	75.739	89.863
ATÜ	52.746	126.241
Tibah Operation	5.250	4.817
ZAIC-A	(6.120)	(9.272)
Tibah Development	(104.401)	(53.343)
Diğer	(11.673)	(16.206)
	<u>212.319</u>	<u>263.136</u>

Grup’un iş ortaklıklarında sahip olduğu önemli paylar aşağıdaki gibidir:

TAV Antalya

%49 pay ile %50 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan TAV Antalya, Türkiye’de kurulmuştur. TAV Antalya’nin finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan TAV Antalya’daki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Duran varlıklar	7.845.733	7.400.473
Dönen varlıklar (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 105.379 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: 521.235 TL))	1.010.426	1.534.898
Uzun vadeli yükümlülükler	3.948.834	3.435.496
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 747.507 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: 671.296 TL))	1.004.713	903.755
Net varlıklar	<u>3.902.612</u>	<u>4.596.120</u>
Grup’un net varlıklardaki payı	1.951.306	2.298.060
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	1.951.306	2.298.060
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Gelirler	2.473.410	1.619.096
Amortisman ve itfa payı giderleri	1.286.658	912.024
Faiz gideri	60.675	37.119
Vergi gideri	144.413	87.760
Dönem net karı	<u>401.555</u>	<u>242.072</u>
Diğer kapsamlı gider	(4.405)	-
Toplam kapsamlı gelir	<u>397.150</u>	<u>242.072</u>
Grup’un dönem net karındaki payı	200.778	121.036
Grup tarafından alınan nakit temettü	646.327	2.623

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)**b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):****TGS**

%50 pay ile %50 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan TGS, Türkiye’de kurulmuştur. TGS’nin finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan TGS’deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Duran varlıklar	1.228.550	582.407
Dönen varlıklar (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 57.242 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: 59.828 TL))	433.687	427.295
Uzun vadeli yükümlülükler	641.031	64.126
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 323.911 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: 183.299 TL))	353.366	224.826
Net varlıklar	667.840	720.750
Grup’un net varlıklardaki payı	333.920	360.375
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	333.920	360.375
	2019	2018
Gelirler	2.020.880	1.685.625
Amortisman ve itfa payı giderleri	152.837	53.685
Faiz gideri	42.647	217
Vergi gideri	28.846	30.414
Dönem net karı	151.478	179.727
Diğer kapsamlı gider	(72.298)	(99.384)
Toplam kapsamlı gelir	79.180	80.343
Grup’un dönem net karındaki payı	75.739	89.863
Grup tarafından alınan nakit temmettü	100.570	27.264

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

ATÜ

%50,00 pay ile eşit oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan ATÜ, Türkiye’de kurulmuştur. ATÜ’nün finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan ATÜ’deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Duran varlıklar	1.444.370	307.121
Dönen varlıklar (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 165.420 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: 339.346 TL))	1.070.255	1.019.757
Uzun vadeli yükümlülükler	1.215.291	64.114
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 454.981 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: 588.664 TL))	744.368	744.344
Net varlıklar	554.966	518.420
Grup’un net varlıklardaki payı	277.483	259.210
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	277.483	259.210
	2019	2018
Gelirler	2.499.996	3.899.541
Amortisman ve itfa payı giderleri	270.943	51.268
Faiz gideri	31.842	775
Vergi gideri	16.105	76.255
Dönem net karı	105.493	252.481
Diğer kapsamlı gider	(4.768)	(24.793)
Toplam kapsamlı gelir	100.725	227.688
Grup’un dönem net karındaki payı	52.746	126.241
Grup tarafından alınan nakit temettü	61.935	76.793

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)**b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):****Tibah Operation**

%51 pay ile %33,33 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan Tibah Operation, Suudi Arabistan’da kurulmuştur. Tibah Operation’un finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan Tibah Operation’daki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Duran varlıklar	13	-
Dönen varlıklar (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 2.461 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: 11.375 TL))	117.647	95.423
Uzun vadeli yükümlülükler	24.434	16.782
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 58.086 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: 34.733 TL))	63.273	49.978
Net varlıklar	29.953	28.663
Grup’un net varlıklardaki payı	15.276	14.618
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	15.276	14.618
	2019	2018
Gelirler	326.470	278.215
Vergi gideri	3.568	2.178
Dönem net karı	10.297	9.441
Diğer kapsamlı gelir	590	1.157
Toplam kapsamlı gelir	10.887	10.598
Grup’un dönem net karındaki payı	5.250	4.817
Grup tarafından alınan nakit temettü	3.804	-

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

ZAIC-A

%15 pay ile %15 oy verme hakkına sahip olunan bir iştirak olan ZAIC-A, İngiltere’de kurulmuştur. ZAIC-A’nın MZLZ ve MZLZ Operations iştiraklerini içeren konsolide finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan ZAIC-A’nın payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Duran varlıklar	2.547.406	2.424.299
Dönen varlıklar (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 221.425 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: 138.819 TL))	221.425	138.819
Uzun vadeli yükümlülükler	2.203.104	2.250.246
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 9.151 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: Yoktur.))	336.148	92.392
Net varlıklar	229.579	220.480
Grup’un net varlıklardaki payı	34.437	33.072
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	34.437	33.072
	2019	2018
Gelirler	551.485	444.672
Giderler	(592.290)	(506.485)
Dönem zararı	(40.806)	(61.813)
Diğer kapsamlı gelir	27.773	-
Toplam kapsamlı gider	(13.033)	(61.813)
Grup’un dönem net zararındaki payı	(6.120)	(9.272)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)**b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):****Tibah Development**

%50,00 pay ile %50,00 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan Tibah Development, Suudi Arabistan'da kurulmuştur. Tibah Development'ın finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan Tibah Development'deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Duran varlıklar	6.665.418	5.351.773
Dönen varlıklar (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 86 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: 84 TL))	332.828	406.546
Uzun vadeli yükümlülükler	6.120.008	5.280.148
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 594.291 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2018: 398.686 TL))	1.002.658	854.222
Net varlıklar	(124.420)	(376.051)
Grup'un net varlıklarındaki payı (*)	(62.210)	(125.352)
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	(62.210)	(125.352)
	2019	2018
Gelirler	1.437.311	1.199.270
Amortisman ve itfa payı giderleri	220.660	153.320
Faiz gideri	285.195	237.100
Vergi gideri	387	2.879
Dönem net zararı	(208.802)	(160.030)
Diğer kapsamlı gider/(gelir)	(76.824)	43.162
Toplam kapsamlı gider	(285.626)	(116.868)
Grup'un dönem net zararındaki payı	(104.401)	(53.343)

(*) Net varlıkları negatif olan Tibah Development'ın Grup'un net varlıklarındaki payı, uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar hesabına sınıflanmıştır (Not 11).

Diğer

Grup'un tek başına önemsiz olarak değerlendirilen bazı iş ortaklıklarında payları mevcuttur. Aşağıdaki tabloda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen tüm tek başına önemsiz iş ortaklıklarının finansal bilgileri toplam olarak özetlenmiştir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İş ortaklıklarındaki payların kayıtlı değeri (**)	4.077	4.253
	2019	2018
Grup'un payı:		
Net dönem zararı	(11.673)	(15.208)
Diğer kapsamlı gider	(914)	(4.812)
Toplam kapsamlı gider	(14.105)	(21.116)

(**) Net varlıkları negatif olan şirketlerin Grup'un net varlıklarındaki payı, uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar hesabına sınıflanmıştır (Not 11).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Faaliyet Bölümleri :

Yönetim amaçlı olarak Grup ve iş ortaklıkları faaliyet konularına göre dört ayrı bölümde organize olmuştur. Bu faaliyet konuları Terminal Operasyonları, Yiyecek ve İçecek Operasyonları, Gümrüksüz Mağaza Operasyonları, Yer Hizmetleri ve Otobüs İşletmeciliği Operasyonları olarak ayrılmıştır. Bu bölümler Grup’un birincil bölüm bilgileri raporlamasının bazını oluşturmaktadır. Her birinin ana faaliyeti aşağıdaki gibidir:

- **Terminal Operasyonları:** Terminal, Otopark ve Genel Havacılık Terminali İşletmeciliği hizmetlerinin verilmesi. Bu bölüme dahil edilen grup şirketleri, TAV İstanbul, TAV Esenboğa, TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Tunus, TAV Tiflis, TAV Batum, Batumi Airport LLC, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, TAV Uluslararası Yatırım, Tibah Development, Tibah Operation, MZLZ, MZLZ Operation ve AMS. TAV Tiflis, TAV Batum, TAV Tunus, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, MZLZ ve TAV Antalya’nın yer hizmetleri operasyonu ve park-apron-taksi yolları operasyonu taşeronla verilmediği için burada gösterilmiştir.
- **Yiyecek ve İçecek Operasyonları:** Yolcular ve terminal personeli için tüm yiyecek ve içecek faaliyetlerinin sürdürülmesi. Bu hizmetleri BTA, BTA Gürcistan, BTA Tunus, BTA Makedonya, Cakes & Bakes, BTA Tedarik, BTA Letonya, BTA Denizyolları, BTU Lokum, BTU Gıda, BTA Medine, BS Kahve, BTA Uluslararası Yiyecek, BTA MZLZ ve BTA Fransa vermektedir.
- **Gümrüksüz Mağaza Operasyonları:** Uluslararası geliş ve gidiş yolcularına gümrüksüz mağaza ürünlerinin satışı. Grup, gümrüksüz mağaza hizmetlerini ATÜ, ATÜ Gürcistan, ATÜ Tunus, ATÜ Makedonya, ATÜ Letonya, ATÜ Tunus Duty Free, ATÜ Medine, ATÜ Mağazacılık, ATÜ Uluslararası Mağazacılık ve ATÜ Amerika aracılığıyla vermektedir.
- **Yer Hizmetleri ve Otobüs İşletmeciliği Operasyonları:** SHY 22 uyarınca iç ve dış hat uçuşlarına trafik, ramp, uçuş operasyon, kargo ve diğer tüm yer hizmetlerinin verilmesi. Grup, yer hizmetlerini HAVAŞ, HAVAŞ Letonya, HAVAŞ Adriyatik, HAVAŞ Almanya, TAV Gözen, TGS ve Suudi HAVAŞ aracılığıyla vermektedir. HAVAŞ, HYT İzmir, HYT Muğla ve HYT Samsun otobüs işletmeciliği yapmaktadır.
- **Diğer Operasyonlar:** Özel salon hizmetleri, bilgi-işlem, eğitim, uçak kiralama ve güvenlik hizmetlerinin verilmesi. Bu bölüme dahil edilen grup şirketleri TAV Holding, TAV Letonya, TAV İşletme, TAV İşletme Gürcistan, TAV İşletme Tunus, TAV İşletme Tunus Plus, TAV İşletme Makedonya, TAV İşletme Almanya, TAV İşletme Letonya, TAV İşletme Kenya, TAV İşletme Amerika, TAV İşletme Washington, TAV İşletme New York, GIS İspanya, GIS Fransa, GIS Almanya, GIS İtalya, GIS Meksika, GIS Arjantin, GIS Brezilya, GIS Kolombiya, TAV İşletme Suudi, TAV İşletme Şili, TAV Havacılık, TAV Bilişim, TAV IT Hollanda, TAV IT Suudi, TAV Güvenlik, TAV Akademi, TAV Aviation Minds, Aviator Hollanda, ZAIC-A, ATÜ Holding ve Medine Otel’dir.

Raporlanan bölümlere ait sonuçlar hazırlanırken müşterek yönetime tabi ortaklıklar oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmiştir.

Raporlanan her bir bölüme ait sonuçlarla ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur. Performans, Grup yönetimi tarafından incelenen iç yönetim raporlarında da olduğu gibi bölüm faaliyet karı baz alınarak ölçülür. Grup yönetimi böyle bir bilginin bu sektörlerde faaliyet gösteren diğer kuruluşlara göre belli bölümlerin sonuçlarının değerlendirilmesinde en geçerli bilgi olduğuna inandığı için, bölüm faaliyet karı performansını ölçmek için kullanılmaktadır. Bölümler arası fiyatlandırma piyasa koşullarına uygun olarak belirlenmektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Faaliyet bölümleri (devamı)

Raporlanabilir bölüm gelir, faaliyet karı, varlık ve yükümlülük ve önemli tutardaki diğer kalemlere ilişkin mutabakatlar:

Gelirler	2019	2018
Bölüm gelirleri	9.187.574	7.715.626
Diğer gelirler	1.310.921	906.990
Bölümler arası eliminasyonlar	(877.670)	(1.245.789)
	9.620.825	7.376.827
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(4.864.621)	(3.401.330)
Konsolide gelir	4.756.204	3.975.497
Faaliyet karı	2019	2018
Bölüm faaliyet karı	1.610.614	1.248.959
Diğer faaliyet karı	74.815	27.554
Bölümler arası eliminasyonlar	(1.214)	(3.198)
	1.684.215	1.273.315
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(376.553)	(360.945)
Konsolide faaliyet karı	1.307.662	912.370
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	85.941	70.627
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	212.319	263.136
Konsolide finansman gideri öncesi faaliyet karı	1.605.922	1.246.133
Finansal giderler	(847.328)	(631.967)
Konsolide vergi öncesi kar	758.594	614.166
Varlıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bölüm varlıkları	29.712.241	22.111.090
Diğer varlıklar	4.039.568	3.362.076
	33.751.809	25.473.166
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(8.194.966)	(4.668.885)
Toplam varlıklar	25.556.843	20.804.281
Yükümlülükler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bölüm yükümlülükleri	20.336.876	16.836.875
Diğer yükümlülükler	2.091.096	2.512.205
	22.427.972	19.349.080
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(5.580.498)	(4.764.349)
Toplam yükümlülükler	16.847.474	14.584.731

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Faaliyet bölümleri (devamı)

Faiz gelirleri	2019	2018
Bölüm faiz gelirleri	110.082	56.325
Diğer faiz gelirleri	140.299	80.879
Bölümler arası eliminasyonlar	(128.174)	(52.665)
	122.207	84.539
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(36.266)	(13.912)
Toplam faiz gelirleri	85.941	70.627
Faiz giderleri	2019	2018
Bölüm faiz giderleri	(606.656)	(489.855)
Diğer faiz giderleri	(100.484)	(56.040)
Bölümler arası eliminasyonlar	126.384	52.294
	(580.756)	(493.601)
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	136.167	100.795
Toplam faiz giderleri	(444.589)	(392.806)

Coğrafi Bilgiler

Grup ve iş ortaklıkları ağırlıklı olarak Türkiye, Gürcistan, Tunus, Makedonya, Letonya, Umman, İspanya ve Suudi Arabistan olmak üzere sekiz farklı ülkede operasyonlarını sürdürmektedir.

Coğrafi bölümlere göre raporlamada bölüm gelirleri elde edildikleri coğrafi konularına göre, bölüm varlıkları ise varlıkların coğrafi konularına göre sunulmaktadır.

	2019	2018
Türkiye	2.711.813	2.742.289
Gürcistan	619.352	497.529
Tunus	295.847	168.051
Makedonya	240.669	166.369
Letonya	188.221	158.793
Umman	187.974	119.571
İspanya	127.540	-
Suudi Arabistan	86.129	83.775
Diğer	298.659	39.120
Konsolide gelir	4.756.204	3.975.497
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye	14.116.810	12.017.523
Tunus	3.074.173	2.406.028
Gürcistan	482.208	412.683
Makedonya	360.177	336.561
Umman	84.469	93.078
Letonya	32.608	3.141
İspanya	24.714	-
Suudi Arabistan	12.922	15.902
Diğer	199.088	56.903
Konsolide duran varlıklar	18.387.169	15.341.819

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Nakit mevcudu	5.414	4.945
Bankadaki nakit		
- Vadesiz mevduatlar	466.127	343.589
- Vadeli mevduatlar	3.409.610	2.974.790
Diğer hazır varlıklar	1.530	7.362
Nakit ve nakit benzerleri	3.882.681	3.330.686
Faizsiz spot krediler (Not 7)	(9.178)	(2.283)
Nakit akım tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	3.873.503	3.328.403

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'a ait vadeli mevduatların, vade tarihlerinin ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Faiz oranı %</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Avro	Ocak 2020	0,01 - 0,75	2.879.810
ABD Doları	Ocak 2020	0,01 - 2,35	477.473
TL	Ocak 2020	6,50 - 11,90	52.327
			<u>3.409.610</u>
<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Faiz oranı %</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Avro	Ocak 2019	0,05 - 3,00	2.569.355
ABD Doları	Ocak 2019	0,60 - 4,75	322.190
TL	Ocak 2019	12,75 - 23,00	83.245
			<u>2.974.790</u>

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 39'da açıklanmıştır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri bakiyeleri üzerinde herhangi bir blokaj veya kısıtlama bulunmamaktadır.

6. FİNANSAL YATIRIMLAR**Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Proje, rezerv ve fon hesapları (*)	459.111	425.119
	<u>459.111</u>	<u>425.119</u>

(*) TAV Holding, TAV Esenboğa, TAV Tunus, TAV Makedonya, TAV Ege ve TAV Milas Bodrum gibi bazı bağlı ortaklıklar (birlikte kredi alanlar) proje hesaplarını fonlamak amacıyla bankalarla ve devlet kurumlarıyla yaptıkları anlaşmalara istinaden "Proje Hesabı", "Rezerv Hesabı" ya da "Proje Hesaplarını fonlamak için Fon Hesapları" adı altında banka hesapları açmışlardır. Proje hesapları operasyonel giderler, kredi geri ödemeleri veya havaalanı yetkili idarelerine yapılması gereken kira ödemeleri, vergi ödemeleri gibi daha önceden belirlenen amaçlar için kullanılmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (devamı)

<u>Para birimi</u>	<u>Faiz oranı %</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Avro	0,05 - 1,50	428.432
ABD Doları	1,00 - 1,85	24.341
TL	10,10 - 10,75	4.941
Diğer		1.397
		<u>459.111</u>
<u>Para birimi</u>	<u>Faiz oranı %</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Avro	1,25 - 1,75	369.987
TL	22,00 - 23,00	23.985
ABD Doları	3,25 - 3,75	16.487
Diğer		14.660
		<u>425.119</u>

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, Grup'un itfa edilmiş maliyetten duran finansal borçlanmalarının detayı aşağıdaki gibidir. Grup'un bu finansal borçlanmalardan maruz kaldığı faiz oranı, yabancı para ve likidite riskleri ile ilgili daha fazla bilgi için Not 39'a bakınız.

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
<u>Kısa vadeli borçlanmalar</u>		
Kısa vadeli teminatsız banka kredileri	64.989	61.616
Kısa vadeli teminatlı banka kredileri (*)	2.490.477	2.224.181
	<u>2.555.466</u>	<u>2.285.797</u>
Faizsiz spot krediler	9.178	2.283
	<u>2.564.644</u>	<u>2.288.080</u>
<u>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</u>		
Uzun vadeli teminatsız banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	61.758	38.376
Uzun vadeli teminatlı banka kredilerinin kısa vadeli kısımları (*)	848.477	578.239
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları	37.942	9.266
	<u>948.177</u>	<u>625.881</u>
<u>Uzun vadeli borçlanmalar</u>		
Uzun vadeli teminatsız banka kredileri	141.238	133.556
Uzun vadeli teminatlı banka kredileri (*)	3.646.831	3.682.241
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	424.395	57.830
	<u>4.212.464</u>	<u>3.873.627</u>

(*) Teminatlı banka kredileri, çoğunlukla rehinler ile teminat altına alınmış proje finansman kredilerinden oluşmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, Grup'un toplam banka kredileri ve finansal kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Banka kredileri	7.262.948	6.720.492
Kiralama işlemlerinden borçlar	462.337	67.096
	<u>7.725.285</u>	<u>6.787.588</u>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un banka kredileri aşağıdaki gibidir:

Projeler	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
TAV Tunus (*)	2.432.158	-	2.432.158
TAV Ege	123.907	1.382.460	1.506.367
HAVAŞ	239.954	694.316	934.270
TAV Milas Bodrum	76.435	824.967	901.402
TAV Esenboğa	177.125	385.409	562.534
TAV Makedonya	52.413	230.410	282.823
BTA	88.694	127.239	215.933
TAV Gazipaşa	157.466	-	157.466
Diğer	126.727	143.268	269.995
	<u>3.474.879</u>	<u>3.788.069</u>	<u>7.262.948</u>

- (*) TAV Tunus, İmtiyaz Anlaşmasının şartları dahilinde İmtiyaz genelinde ekonomik dengeyi yeniden kurabilmek amacıyla Tunuslu yetkililer ve kredi verenler ile müzakere sürecine girmiştir. Bu süreç sırasında, 18 Mart 2015 ve 26 Haziran 2015 tarihlerinde Tunus büyük terör saldırılarına maruz kalmış ve bu durumun olumsuz etkileri turizm ve yolcu trafiğine yansımış, dolayısıyla TAV Tunus'un gelirleri olumsuz bir şekilde etkilenmiştir. 2015 yılında yolcu trafiği %58 azalmış, 2014 yılında 3,3 milyon olan yolcu sayısı 1,4 milyona düşmüştür, 2017 yılında 1,7 milyona, 2018 yılında 2,5 milyona, 2019 yılında ise 3 milyona yükselmiştir. Bu yeni olumsuz koşullar altında, TAV Tunus, Tunuslu yetkililer ve kredi verenler ile imtiyaz ve finansal anlaşmalarını yeniden yapılandırmak ve anlaşmaya varmak üzere müzakerelerine devam etmektedir.

Yeniden yapılandırma sürecinden dolayı TAV Tunus, 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla borç yükümlülüklerini ihlal etmiş ve TAV Tunus'un uzun vadeli kredi yükümlülükleri, kısa vadeli yükümlülüklerle sınıflanmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerle sınıflanmış tutar 2.432.158 TL'dir (faiz tahakkuku dahil tutardır). TAV Tunus kredi verenlerden, teminat altına alınan haklarının korunması amacıyla Kredi Geri Çağırma bildirimini almış ve bu bildirim ile beraber kredi geri çağırma işlemini, yeniden yapılandırma hedefiyle sürdürülen müzakerelerin devam etmesine istinaden erteleyen ve daha ileri bir tarihe kadar ertelenmesi üzerinde çalışılan bir Niyet Mektubu TAV Tunus'a iletilmiştir. Tunuslu yetkililer İyiniyet Anlaşması'nın imzalanma tarihinin ertelenmesi durumunda 28 Şubat 2020'ye kadar süresi olan Niyet Mektubu için bu anlaşmanın imzalanma takvimine göre ek süre verebilecektir.

Ayrıca TAV Tunus, vadeli faiz oranı takası yapılan bankalardan erken fesih bildirimini almıştır. Bu bildirim sonucunda 426.170 TL türev araçlar ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli borçlar olarak gösterilmiştir (31 Aralık 2018: 388.372 TL). Şirkete, hukuk danışmanları tarafından, sözleşmenin finans dökümanlarında belirtilen şartlardan dolayı vadeli faiz oranı takası yapan bankaların ödemelerinin yapılmasını tek başına talep edemeyeceklerini belirttilmiştir.

TAV Tunus, İmtiyaz Anlaşmasının şartları dahilinde İmtiyaz genelinde ekonomik dengeyi yeniden kurabilmek amacıyla Tunuslu yetkililer ve kredi verenler ile müzakere sürecine girmiştir. Mevcut durum itibarıyla:

- 6 Kasım 2019 tarihinde, Tunus'lu yetkililerle imtiyaz sözleşmesi değişiklikleri üzerinde uzlaşıldı ve anlaşma imzalandı. Bu değişiklikler ağırlıklı olarak imtiyaz kira bedelinin yolcu sayısına göre ayarlanması ve geçmiş dönemdeki imtiyaz kira ödemelerinin, sözleşme süresi bitene kadar yıllık 1.200 Avro'luk taksitler halinde ödenmesini içerir.
- Kredi borçlarının yapılandırma süreciyle ilgili kredi verenlerle anlaşılmış ve ilave finansal dökümanlar beklenmektedir. Grup, kredi borçlarının yapılmasıyla alakalı önemli süreçlerin tamamlandığını, bir takım koşulların yerine getirilmesine istinaden, 2020 yılının ilk yarısına kadar sürecin tamamlanacağını öngörmektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un banka kredileri aşağıdaki gibidir:

Projeler	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam
TAV Tunus (*)	2.221.497	-	2.221.497
TAV Ege	88.892	1.293.339	1.382.231
TAV Milas Bodrum	72.044	782.003	854.047
HAVAŞ	137.019	647.969	784.988
TAV Esenboğa	119.913	493.109	613.022
TAV Makedonya	47.746	244.369	292.115
TAV Gazipaşa	100.376	136.454	236.830
BTA	27.299	103.325	130.624
Diğer	89.909	115.229	205.138
	2.904.695	3.815.797	6.720.492

Kredi sözleşmelerinin orijinal vadelerine göre kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	3.474.879	2.904.695
İkinci yılda ödenecekler	820.299	790.232
Üçüncü yılda ödenecekler	921.281	698.476
Dördüncü yılda ödenecekler	467.437	617.419
Beşinci yılda ödenecekler	336.168	369.953
Beş yıldan sonra ödenecekler	1.242.884	1.339.717
	7.262.948	6.720.492

Finansal borçlanmaların büyük bir kısmı değişken faiz oranlı krediler olduğundan Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı Avro kredilerin faiz oranları Euribor + %1,54 - %5,50, ABD Doları kredilerin faiz oranı %0,95 - %3,00'dır (31 Aralık 2018: değişken faiz oranlı Avro kredilerin faiz oranları Euribor + %1,25 - %5,50 arasında değişmektedir).

Not 41'de belirtildiği gibi, TAV Ege, TAV Makedonya, TAV İşletme, TAV İşletme Amerika ve TAV Milas Bodrum'un değişken faiz oranlı kredilerinin faiz ödemelerinin, sırasıyla %100'ü, %100'ü, %100'ü, %100'ü ve %90'ı vadeli faiz oranı takası aracılığı ile sabitlenmiştir.

TAV Esenboğa 2018 yılı içerisinde kredi refinansmanından dolayı vadeli faiz oranı takası sözleşmesini feshetmiştir.

Grup, TAV Esenboğa, TAV Makedonya, TAV Tunus ve TAV Ege şirketlerine ait YİD ve YDİ projelerinin inşaatının ve TAV Milas Bodrum'un DHMİ'ye yapılacak olan peşin kira giderinin ödemesinin finansmanını sağlamak üzere proje finansman kredileri almıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

Proje finansman kredileri ile ilgili detayların özetleri aşağıdaki gibidir:

TAV Tunus

TAV Tunus'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Vade	Nominal faiz oranı%	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredisi	Avro	2028	Euribor + %2,28	1.016.890	1.089.036
Teminatl bank kredisi	Avro	2022	Euribor + %1,90	614.090	657.665
Teminatl bank kredisi	Avro	2028	Euribor + %1,54	411.532	440.742
Teminatl bank kredisi	Avro	2028	Euribor + %4,75	228.508	244.715
				2.271.020	2.432.158

TAV Tunus'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Vade	Nominal faiz oranı%	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredisi	Avro	2028	Euribor + %2,28	945.317	1.003.453
Teminatl bank kredisi	Avro	2022	Euribor + %1,90	565.109	602.031
Teminatl bank kredisi	Avro	2028	Euribor + %1,54	391.625	401.847
Teminatl bank kredisi	Avro	2028	Euribor + %4,75	189.438	214.166
				2.091.489	2.221.497

Kredi sözleşmelerinin koşullarına göre kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	2.432.158	2.221.497
	2.432.158	2.221.497

TAV Ege

TAV Ege'nin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Vade	Nominal faiz oranı%	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredisi	Avro	2027 - 2028	Euribor + %6,50	1.553.321	1.506.367
				1.553.321	1.506.367

TAV Ege'nin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	Para birimi	Vade	Nominal faiz oranı%	Nominal değeri	Defter değeri
Teminatl bank kredisi	Avro	2027 - 2028	Euribor + %6,50	1.443.942	1.382.231
				1.443.942	1.382.231

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)**TAV Ege (devamı)**

Kredi sözleşmelerinin koşullarına göre kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	123.907	88.892
İkinci yılda ödenecekler	155.285	107.425
Üçüncü yılda ödenecekler	169.830	134.983
Dördüncü yılda ödenecekler	188.684	148.648
Beşinci yılda ödenecekler	206.182	164.488
Beş yıldan sonra ödenecekler	662.479	737.795
	<u>1.506.367</u>	<u>1.382.231</u>

HAVAS

HAVAS'ın 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oranı%</u>	<u>Nominal değer</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatlı banka kredisi	Avro	2020 - 2023	%2,75 - %3,35	747.792	748.964
Teminatlı banka kredisi	Avro	2023	Euribor + %2,70	185.179	185.306
				<u>932.971</u>	<u>934.270</u>

HAVAS'ın 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oranı%</u>	<u>Nominal değer</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatlı banka kredisi	Avro	2019 - 2023	%2,75 - %4,40	573.521	569.058
Teminatlı banka kredisi	Avro	2023	Euribor + %2,70	215.802	215.930
				<u>789.323</u>	<u>784.988</u>

Kredi sözleşmesinin kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	239.954	137.019
İkinci yılda ödenecekler	194.091	211.522
Üçüncü yılda ödenecekler	344.534	186.677
Dördüncü yılda ödenecekler	155.691	140.666
Beşinci yılda ödenecekler	-	109.104
	<u>934.270</u>	<u>784.988</u>

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)**TAV Milas Bodrum**

TAV Milas Bodrum'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oran%</u>	<u>Nominal değeri</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatl bank kredisi	Avro	2031	Euribor + %4,50	901.289	901.402
				901.289	901.402

TAV Milas Bodrum'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oran%</u>	<u>Nominal değeri</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatl bank kredisi	Avro	2031	Euribor + %4,50	881.896	854.047
				881.896	854.047

Kredi sözleşmelerinin koşullarına göre kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	76.435	72.044
İkinci yılda ödenecekler	81.290	67.780
Üçüncü yılda ödenecekler	76.535	72.449
Dördüncü yılda ödenecekler	71.048	68.733
Beşinci yılda ödenecekler	79.668	64.036
Beşinci yıldan sonra ödenecekler	516.426	509.005
	901.402	854.047

TAV Esenboğa

TAV Esenboğa'nın 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oran%</u>	<u>Nominal değeri</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatl bank kredisi	Avro	2022	Euribor + %3,00	570.621	561.277
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	1.257	1.257
				571.878	562.534

TAV Esenboğa'nın 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oran%</u>	<u>Nominal değeri</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatl bank kredisi	Avro	2022	Euribor + %3,00	623.295	611.866
Faizsiz spot kredi	TL	-	-	1.156	1.156
				624.451	613.022

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)**TAV Esenboğa (devamı)**

Kredi sözleşmesinin orjinal koşullarına göre kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	177.125	119.913
İkinci yılda ödenecekler	179.174	152.633
Üçüncü yılda ödenecekler	206.235	159.075
Dördüncü yılda ödenecekler	-	181.401
	<u>562.534</u>	<u>613.022</u>

TAV Makedonya

TAV Makedonya'nın 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oran%</u>	<u>Nominal değeri</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatlı banka kredisi	Avro	2025	Euribor + %4,95	288.530	282.823
				<u>288.530</u>	<u>282.823</u>

TAV Makedonya'nın 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oran%</u>	<u>Nominal değeri</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatlı banka kredisi	Avro	2025	Euribor + %4,95	349.786	292.115
				<u>349.786</u>	<u>292.115</u>

Kredi sözleşmelerinin koşullarına göre kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	52.413	47.746
İkinci yılda ödenecekler	50.106	45.627
Üçüncü yılda ödenecekler	47.997	43.698
Dördüncü yılda ödenecekler	23.297	41.858
Beşinci yılda ödenecekler	45.031	20.268
Beş yıldan sonra ödenecekler	63.979	92.918
	<u>282.823</u>	<u>292.115</u>

BTA

BTA'nın 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oran%</u>	<u>Nominal değeri</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatlı banka kredisi	Avro	2020 - 2024	%2,90 - %3,35	135.094	135.154
Teminatsız banka kredisi	ABD Doları	2022 - 2023	%5,76 - %6,10	62.063	62.324
Teminatlı banka kredisi	ABD Doları	2024	%5,20	11.911	11.931
Teminatsız banka kredisi	TL	2020	%24,00	4.004	4.083
Faizsiz spot kredi	-	-	-	2.441	2.441
				<u>215.513</u>	<u>215.933</u>

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)**BTA (devamı)**

BTA'nın 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oranı%</u>	<u>Nominal değeri</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatl bank kredisi	Avro	2020 - 2024	%2,90 - %3,35	135.094	135.154
Teminatsız bank kredisi	ABD Doları	2022 - 2023	%5,76 - %6,10	62.063	62.324
Teminatl bank kredisi	ABD Doları	2024	%5,20	11.911	11.931
Teminatsız bank kredisi	TL	2020	%24,00	4.004	4.083
Faizsiz spot kredi	-	-	-	2.441	2.441
				215.513	215.933

BTA'nın 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oranı%</u>	<u>Nominal değeri</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatl bank kredisi	Avro	2019 - 2021	%3,00 - %3,35	65.479	65.531
Teminatsız bank kredisi	Avro	2022	%3,25	12.056	12.056
Teminatsız bank kredisi	ABD Doları	2022	%5,95 - %6,10	47.399	47.596
Teminatsız bank kredisi	TL	2019	%12,45 - %12,90	5.429	5.441
				130.363	130.624

Kredi sözleşmesinin kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	88.694	27.299
İkinci yılda ödenecekler	70.377	35.326
Üçüncü yılda ödenecekler	38.395	47.637
Dördüncü yılda ödenecekler	18.467	20.362
	215.933	130.624

TAV Gazipaşa

TAV Gazipaşa'nın 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oranı%</u>	<u>Nominal değeri</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatl bank kredisi	Avro	2020	%4,10 - %4,50	156.289	157.466
				156.289	157.466

TAV Gazipaşa'nın 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla banka kredileri aşağıdaki gibidir:

	<u>Para birimi</u>	<u>Vade</u>	<u>Nominal faiz oranı%</u>	<u>Nominal değeri</u>	<u>Defter değeri</u>
Teminatl bank kredisi	Avro	2019 - 2020	%3,90 - %4,60	232.078	236.830
				232.078	236.830

Kredi sözleşmelerinin koşullarına göre kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	157.466	100.376
İkinci yılda ödenecekler	-	136.454
	157.466	236.830

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

Rehinler:

TAV Holding, TAV Esenboğa, TAV Ege ve TAV Milas Bodrum'un proje kredilerine ilişkin rehinler:

a) Paylar üzerindeki rehinler: TAV Esenboğa, TAV Milas Bodrum ve TAV Ege'nin sırasıyla 96.660 TL, 648.988 TL ve 442.859 TL nominal tutarındaki tüm payları yürürlükteki kredi sözleşmelerine göre bankalar lehine rehinlidir (31 Aralık 2018: TAV Esenboğa, TAV Milas Bodrum ve TAV Ege için sırasıyla 96.660 TL, 464.405 TL ve 442.859 TL). Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin paylarını kontrol etme hakları vardır. Temerrüt halinde, kredi veren bankalar söz konusu şirketlerin paylarını Türk İcra ve İflas Kanunu'nun uygun hükümleri uyarınca ya halka arz yoluyla ya da belirlenmiş olan adaylara ihale yoluyla satılmasını talep edebilir. Bu rehinler vade sonunda veya banka borçları tamamıyla ödendikten sonra kaldırılacaktır.

b) Alacaklar üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin alacaklarını kontrol etme yetkisi vardır ve söz konusu durumda kredi veren bankalar söz konusu şirket tarafından alınan ödemeleri durdurma ve sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklar ile ilgili hakları kullanma yetkisine sahiptir. Sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklarla ilgili tüm ödemeler bankalara (bu alacaklarla ilişkin olan tüm ödemeler tahsil etme ve bu alacaklarla ilişkin olan bütün hakları kullanma yetkisine sahip olan) yapılmalıdır.

TAV Esenboğa, TAV Milas Bodrum ve TAV Ege'nin alacakları üzerinde sırasıyla 202.012 TL, 15.935 TL ve 44.652 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2018: TAV Esenboğa, TAV Milas Bodrum ve TAV Ege'nin alacakları üzerinde sırasıyla 161.749 TL, 6.890 TL ve 33.721 TL).

c) Banka hesapları üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin banka hesaplarını kontrol etme yetkisi vardır. Bu durumda söz konusu şirketlerin borçlar hesabında duran tutarın tamamını ya da bir kısmını, bu hesaplardan kaynaklanan ya da tahakkuk eden faiz, gelir veya diğer gelirler ile mahsup etme hakkına sahiptir.

TAV Esenboğa, TAV Milas Bodrum, TAV Ege ve TAV Holding'in banka hesapları üzerinde sırasıyla 197.779 TL, 18.263 TL, 238.949 TL ve 66.506 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2018: TAV Esenboğa, TAV Milas Bodrum, TAV Ege ve TAV Holding'in banka hesapları üzerindeki rehin sırasıyla 64.204 TL, 11.833 TL, 202.414 TL ve 60.280 TL'dir).

TAV Esenboğa kredi verenin izni ile ek olarak aşağıdaki haklara sahiptir:

- Kredi verenin onayı ile ikincil borçlanma,
- Herhangi bir varlık alım ya da kiralama durumunda 500 ABD Doları kadar borçlanma,
- Vergi ve sosyal güvenlik yükümlülüklerini ödemek için 3.000 ABD Doları'na kadar borçlanma.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

Rehinler (devamı):

TAV Ege kredi verenin izni ile ek olarak aşağıdaki haklara sahiptir:

- Kredi verenin onayı ile ikincil borçlanma,
- Herhangi bir varlık alım ya da kiralama durumunda 2.000 Avro kadar borçlanma,
- Vergi, gümrük, kamu hizmeti ve diğer resmi mercilere olan yükümlülükleri için 500 Avro teminat ya da 3.000 Avro'ya kadar banka teminat mektubu sağlamak.

TAV Milas Bodrum kredi verenin izni ile ek olarak aşağıdaki haklara sahiptir:

- Kredi verenin onayı ile ikincil borçlanma,
- Genel kurumsal amaçlı ve işletme sermayesi için 3.000 Avro'ya kadar borçlanma,
- Vergi, gümrük, kamu hizmeti ve diğer resmi mercilere olan yükümlülükleri için tek seferde 700 Avro teminat ya da toplamda 5.000 Avro'ya kadar banka teminat mektubu sağlamak,
- Kurumsal kredi kartları, çalışan kredi hatları ve doğrudan borçlanma sistemi düzenlemeleri için 200 Avro'ya kadar borçlanma.

TAV Makedonya'nın proje kredilerine ilişkin rehinler:

TAV Makedonya kredi verenlere pay rehni vermiştir. Buna ek olarak, kredi verenlerin TAV Makedonya'nın tüm alacaklarını, ticari sözleşmeleri ve sigorta poliçeleri uyarınca olan ödenecek tutarlarını alma hakkı vardır.

TAV Makedonya'nın alacakları üzerinde 19.007 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 11.345 TL).

TAV Tunus'un proje kredilerine ilişkin rehinler:

Benzer olarak, TAV Tunus kredi verenlere pay rehni, hesap rehni ve imtiyaz sözleşmesinden doğan hakların rehnini vermiştir. TAV Tunus'un 245.000 TND nominal tutarındaki tüm payları yürürlükteki kredi sözleşmelerine göre bankalar lehine rehinlidir. Bu rehinler vade sonunda veya banka borçları tamamıyla ödendikten sonra kaldırılacaktır. TAV Tunus'un aşağıdaki durumlarda ek borçlanma yapmaya hakkı vardır:

- Bir yıldan az vadeli toplam tutarı 3.000 Avro'yu (1 Ocak 2020'ye kadar) ve 5.000 Avro'yu (1 Ocak 2020'den sonra) geçmemesi,
- Ekipmanın finansal veya sermaye kiralama durumunda kiralanan ekipmanın toplam sermaye değerinin 5.000 Avro'yu geçmemesi,
- TAV Tunus'un "Sermaye - Borç Derecelendirme Anlaşması" sınırları dahilinde yer almayan herhangi bir yükümlülük üstlenmesi, taahhüdün girmemesi,
- Kreditorlere aracı olan kurumun daha önce verilen yazılı talebe istinaden TAV Tunus'a izin verildiği yönünde yazılı olarak bilgilendirmesi.

TAV Esenboğa, TAV Tunus, TAV Tiflis, TAV Makedonya, TAV Ege ve TAV Milas Bodrum için kar dağıtmama testleri, herhangi bir dağıtımın yapılmasından önce aşağıdaki şartların karşılanmasını gerektirmektedir:

- Temerrüt durumunun olmaması,
- Dağıtımın temerrüt olayına neden olmaması,
- Tüm ihtiyat hesaplarının gerekli bakiyeye sahip olması (TAV Tiflis hariç),
- Tüm gerekli borç ödemeleri ve zorunlu peşin ödemelerin yapılmış olması,
- Borç servisi karşılama oranı TAV Esenboğa için 1,30, TAV Tunus için 1,20, TAV Makedonya için 1,20, TAV Ege için 1,30 ve TAV Milas Bodrum için 1,25'in altında olmaması,
- İlk anapara ödemesinin yapılmış olması,
- Tüm finansman giderlerinin ödenmiş olması.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

Finansal oran taahhütleri :

Belirli finansman sözleşmeleri, finansal oranların karşılanamaması durumunda erken ödeme koşulu içerirler. TAV Esenboğa, TAV Milas Bodrum, TAV Ege ve TAV Makedonya'nın finansman sözleşmelerinde finansal oran taahhütleri bulunmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla tüm şirketler sözleşmelerindeki finansal oran taahhütlerini karşılamışlardır.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin mutabakatı

Grup'un finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerine ilişkin nakit ve nakit olmayan değişimler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükler, Grup'un konsolide nakit akış tablosunda, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına sınıflanan veya sınıflanacak olan nakit akışlarıdır.

	Nakit değişimler			Nakit olmayan değişimler		31 Aralık 2019
	31 Aralık 2018	Anapara & faiz ödemeleri	Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	Yeni kiralama işlemleri	Faiz tahakkukları & çevrim farkı	
Banka kredileri	6.720.492	(766.948)	307.273	-	1.002.131	7.262.948
Kiralama işlemleri	67.096	(62.173)	426.478	-	30.936	462.337
Finansal yükümlülükler	6.787.588	(829.121)	733.751	-	1.033.067	7.725.285

	Nakit değişimler			Nakit olmayan değişimler		31 Aralık 2018
	31 Aralık 2017	Anapara & faiz ödemeleri	Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	Yeni kiralama işlemleri	Faiz tahakkukları & çevrim farkı	
Banka kredileri	4.995.488	(1.682.988)	1.423.973	-	1.984.019	6.720.492
Kiralama işlemleri	56.081	(13.420)	-	1.020	23.415	67.096
Finansal yükümlülükler	5.051.569	(1.696.408)	1.423.973	1.020	2.007.434	6.787.588

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar	79.980	131.849
Ticari olmayan alacaklar	99.220	47.247
	179.200	179.096
Ticari olmayan alacaklar, uzun vadeli	12.616	11.148
	12.616	11.148
Ticari borçlar	6.450	1.593
Ticari olmayan borçlar	186	151.505
	6.636	153.098
Ticari olmayan borçlar, uzun vadeli	2.034.372	1.843.924
	2.034.372	1.843.924

Grup'un ana ortağı ve Grup'u nihai olarak kontrol eden taraf Aéroports de Paris Grubu'dur.

Bu notta belirtilmeyen ve Şirket ve bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
ATÜ (1) (*)	51.156	42.666
BTA Medine (1)	13.980	11.417
Tibah Operation (1)	12.390	10.019
TAV İnşaat (2) (**)	446	56.519
TGS (1)	-	1.163
Diğer ilişkili şirketler	2.008	10.065
	79.980	131.849

(*) ATÜ'den olan alacaklar gümrüksüz mağaza imtiyaz geliri alacaklarından oluşmaktadır.

(**) TAV İnşaat'tan alınan inşaat hizmeti ile ilgili verilen avanstır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar		
Tibah Development (1)	40.748	24.371
Suudi Havaş (1)	15.117	24
BTA Medine (1)	14.365	-
ATÜ (1)	9.431	-
TAV İşletme Saudi (1)	8.353	7.240
ATU Medine (1)	6.996	-
TAV İşletme Şili (1)	4.203	5.299
TAV İnşaat (2)	-	10.217
Diğer ilişkili şirketler	7	96
	99.220	47.247

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacaklar		
Suudi HAVAŞ (1)	12.616	11.148
	12.616	11.148

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Diğer ilişkili şirketler	6.450	1.593
	6.450	1.593

(1) İş ortaklığı

(2) Hissedarın iş ortaklığı

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari olmayan borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar		
TAV Antalya (1)	-	118.342
ATÜ (1)	-	30.610
Tepe İnşaat (2)	-	2.490
Diğer ilişkili şirketler	186	63
	186	151.505

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan borçlar		
Tank ÖWA alpha GmbH (3)	2.034.372	1.843.924
	2.034.372	1.843.924

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
ATÜ (1) (*)	6.597	13.020
	6.597	13.020

(*) ATÜ'nün peşin ödediği imtiyaz kira gelirleridir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflardan uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
ATÜ (1) (*)	98.788	104.110
	98.788	104.110

(*) ATÜ'nün peşin ödediği imtiyaz kira gelirleridir.

	2019	2018
İlişkili taraflara verilen hizmetler		
ATÜ (1) (*)	368.983	1.469.800
Diğer ilişkili şirketler	67.614	92.416
	436.597	1.562.216

(*) ATÜ'ye verilen hizmetler, gümrüksüz mağaza imtiyaz gelirinden oluşmaktadır.

- (1) İş ortaklığı
(2) Hissedarın iş ortaklığı
(3) Hissedar

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
İlişkili taraflardan alınan hizmetler		
TAV Antalya (1)	15.654	-
ATÜ (1)	4.558	3.289
TGS (1)	375	1.072
Tepe Servis ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. (2)	-	2.982
Tibah Development (1)	-	137
Diğer ilişkili şirketler	1.075	1.703
	<u>21.662</u>	<u>9.183</u>

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
İlişkili taraflardan alınan inşaat hizmetleri		
TAV İnşaat (2) (*)	107.664	77.265
	<u>107.664</u>	<u>77.265</u>

(*) 31 Aralık 2019 itibarıyla, inşaat hasılat ve maliyeti TAV Holding yeni genel merkezinin inşaat işleri ile ilgilidir (31 Aralık 2018 itibarıyla, inşaat hasılat ve maliyeti Medine Otel ve TAV Holding yeni genel merkezinin inşaat işleri ile ilgilidir).

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
İlişkili taraflara ilişkin faiz giderleri		
Tank ÖWA alpha GmbH (3)	(57.133)	(33.595)
Diğer ilişkili taraflar	11.697	1.934
	<u>(45.436)</u>	<u>(31.661)</u>

Grup tarafından kullanılan ortalama yıllık faiz oranı %4,33'tir (31 Aralık 2018: %4,31). Grup, TL ile ifade edilen ilişkili taraflara olan borç ve ilişkili taraflardan alacak hesaplarını ay sonlarında T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan ABD doları kurunu kullanarak ABD Doları'na çevirmekte ve daha sonra ABD Doları bakiyeleri üzerinden faiz uygulamaktadır.

- (1) İş ortaklığı
(2) Hissedarın iş ortaklığı
(3) Hissedar

Üst düzey yönetici personele sağlanan faydalar:

Yıl içinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Kısa vadeli faydalar (ücret ve primler)	188.386	88.330
	<u>188.386</u>	<u>88.330</u>

31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla, Grup'un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Temettü

2019 yılında Şirket ortaklara 2018 yılı dağıtılabilir konsolide dönem karından 757.587 TL tutarında temettü dağıtmıştır. Hisse başına düşen temettü tutarı 2,09 tam TL'dir (31 Aralık 2018: 406.372 TL, 1,12 tam TL).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar (*)	604.027	733.858
DHMİ'den garanti edilen yolcu alacakları (**)	148.781	128.435
Şüpheli ticari alacaklar	138.234	91.099
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(138.234)	(91.099)
Alacak senetleri	19.698	43.503
	772.506	905.796

(*) Ticari alacaklar üzerindeki rehinler Not 22 ve Not 7'de açıklanmıştır.

(**) DHMİ'den garanti edilen yolcu alacakları, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmeye bağlı olarak TFRS Yorum 12 uygulamasından kaynaklanmaktadır.

Şüpheli alacak karşılığı geçmişteki tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
DHMİ'den garanti edilen yolcu alacakları (*)	330.794	395.156
	330.794	395.156

(*) DHMİ'den garanti edilen yolcu alacakları, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmeye bağlı olarak TFRS Yorum 12 uygulamasından kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari borçlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un diğer ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar	427.209	367.896
Diğer ticari borçlar	-	1.198
	427.209	369.094

Ticari borçlar başlıca, ticari alımlardan ve devam eden harcamalardan kaynaklanan ödenmemiş tutarları kapsamaktadır. Grup'un ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 39'da açıklanmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık</u> <u>2019</u>	<u>31 Aralık</u> <u>2018</u>
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	25.538	22.010
Personel borçlar	24.175	151.813
	<u>49.713</u>	<u>173.823</u>

11. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık</u> <u>2019</u>	<u>31 Aralık</u> <u>2018</u>
Diğer alacaklar (*)	1.354.500	33.778
	<u>1.354.500</u>	<u>33.778</u>

(*) Diğer alacakların 1.281.178 TL'lik kısmı Atatürk Havalimanı'nın erken kapanması sonucu DHMİ'den alınacak olan tazminat tutarının kısa vadeye düşen kısmından oluşmaktadır.

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle Grup'un uzun vadeli diğer ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık</u> <u>2019</u>	<u>31 Aralık</u> <u>2018</u>
Finansal varlıklar (*)	513.892	-
Diğer uzun vadeli alacaklar (**)	1.278.445	-
	<u>1.792.337</u>	<u>-</u>

(*) HAVAŞ'ın yüzde 50'sine sahip olduğu TGS şirketindeki ortağımız Türk Hava Yolları ("THY") ile mevcut ortaklığımızın devam ettirilmesine dair yapılan görüşmeler sonucunda imzalanan 15 yıllık (5+5+5) yer hizmetleri sözleşmesi bedelidir.

(**) Diğer alacakların 1.278.445 TL'lik kısmı Atatürk Havalimanı'nın erken kapanması sonucu DHMİ'den alınacak olan tazminat tutarının uzun vadeye düşen kısmından oluşmaktadır.

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık</u> <u>2019</u>	<u>31 Aralık</u> <u>2018</u>
İmtiyaz kira borcu (*)	598.680	540.533
Ödenecek vergi ve fonlar	77.393	28.705
Alınan avanslar	30.952	55.812
Alınan depozito ve teminatlar	17.152	15.875
Diğer borçlar	471.720	588.048
	<u>1.195.897</u>	<u>1.228.973</u>

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık</u> <u>2019</u>	<u>31 Aralık</u> <u>2018</u>
İmtiyaz kira borcu (*)	3.853.531	3.186.385
Diğer borçlar (**)	134.719	183.142
	<u>3.988.250</u>	<u>3.369.527</u>

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

11. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar (devamı)

Grup’un kısa vadeli diğer borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 40’ta açıklanmıştır.

(*) TAV Tunus, Monastır ve Enfidha Havalimanları’nın yıllık satışları üzerinden %5’i ile %39’u arasında artarak değişen oranda imtiyaz kira ödemeleri olan 40 yıllık imtiyaz süresine sahiptir. 6 Kasım 2019 tarihinde, TAV Tunus ve Tunus Cumhuriyeti arasında, Monastır ve Enfidha Havalimanlarının işletme imtiyaz hakkını düzenleyen sözleşme şartlarının değişikliğine ilişkin bir anlaşma imzalanmıştır. Bu anlaşma ile, TAV Tunus’un geçmişe ait ve güncel imtiyaz kira oranlarında önemli ölçüde bir indirim sağlanmıştır ve gelecek yıllara ilişkin imtiyaz kira ödemeleri ile kira borçları yeniden yapılandırılmıştır.

TAV Makedonya’ya ait imtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşınca kadar yıllık brüt cironun %15’i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişmektedir.

TAV Milas Bodrum ve DHMİ arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde Milas Bodrum Havalimanı mevcut dış hatlar terminali, CIP / Genel Havacılık Terminali ile iç hatlar terminali ve müteimmimlerinin işletme haklarının kiralanmak suretiyle işletilme hakkı verilmesine ilişkin sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme dış hatlar terminali için işletme hakkını, 22 Ekim 2015 tarihinden itibaren 31 Aralık 2035 yılına kadar, iç hatlar terminali için ise Temmuz 2014’den başlamak üzere 31 Aralık 2035 tarihine kadar işletmesini kapsamaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2018 itibarıyla iç hatlar terminalinin işletmesine ilişkin 1.894.111 TL imtiyaz kira borcu finansal tablolara yansıtılmıştır (31 Aralık 2018: 1.787.634 TL).

TAV Ege 16 Aralık 2011 tarihli kira sözleşmesine istinaden, İzmir Adnan Menderes Havalimanı dış hatlar terminalini 10 Ocak 2015’te kiralamaya ve işletmeye başlamıştır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2018 itibarıyla iç ve dış hatlar terminallerinin işletmesine ilişkin 1.917.887 TL imtiyaz kira borcu finansal tablolara yansıtılmıştır (31 Aralık 2018 itibarıyla iç hatlar terminalinin işletilmesine ilişkin 1.738.343 TL).

(**) Net varlıkları 113.406 TL negatif olan özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarını içermektedir (31 Aralık 2018: 169.574 TL).

12. STOKLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yedek parçalar ve diğer stoklar	41.326	37.339
Yiyecek içecek stokları	18.088	17.742
	59.414	55.081

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Peşin ödenen imtiyaz ve kira giderleri	-	254.722
Diğer peşin ödenmiş giderler	101.587	77.499
	<u>101.587</u>	<u>332.221</u>

Peşin ödenen imtiyaz ve kira giderleri

Grup'un peşin ödenen imtiyaz ve kira giderlerinin analizi 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

<u>31 Aralık 2019</u>	<u>İmtiyaz ve kira</u>	<u>Peşin ödenen geliştirme giderleri</u>	<u>Toplam</u>
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	236.166	37.316	273.482
Yabancı para çevrim etkisi	12.541	1.982	14.523
Durdurulan faaliyetlerin etkisi	(248.707)	(39.298)	(288.005)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Kısa dönem peşin ödenen imtiyaz ve kira gideri	-	-	-
Uzun dönem peşin ödenen imtiyaz ve kira gideri	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
		<u>Peşin ödenen geliştirme giderleri</u>	<u>Toplam</u>
31 Aralık 2018	<u>İmtiyaz ve kira</u>		
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	309.665	41.853	351.518
Yabancı para çevrim etkisi	94.110	13.011	107.121
İmtiyaz ve kira ödemeleri	661.542	-	661.542
Cari dönem kira gideri - TAV İstanbul	(829.151)	(17.548)	(846.699)
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	<u>236.166</u>	<u>37.316</u>	<u>273.482</u>
Kısa dönem peşin ödenen imtiyaz ve kira gideri	236.166	18.556	254.722
Uzun dönem peşin ödenen imtiyaz ve kira gideri	-	18.760	18.760
	<u>-</u>	<u>18.760</u>	<u>18.760</u>

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER (devamı)

Peşin ödenen geliştirme harcamaları:

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<u>Kısa vadeli diğer peşin ödenmiş giderler</u>		
Peşin ödenen sigorta giderleri	12.563	11.740
Diğer	89.024	65.759
	101.587	77.499
<u>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</u>		
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenen imtiyaz ve kira giderleri	-	18.760
Diğer peşin ödenmiş giderler	99.054	17.800
	99.054	36.560
<u>Uzun vadeli diğer peşin ödenmiş giderler</u>		
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenen sigorta giderleri	49.574	5.956
Verilen avanslar ve peşin ödemeler	48.602	10.795
Diğer	878	1.049
	99.054	17.800
<u>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</u>		
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ertelenmiş gelirler (*)	95.815	50.490
	95.815	50.490
<u>Uzun vadeli ertelenmiş gelirler</u>		
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ertelenmiş gelirler (*)	112.741	107.483
	112.741	107.483

(*) 31 Aralık 2019 itibarıyla, ertelenmiş gelirlerin 105.385 TL tutarındaki kısmı ATÜ'nün peşin ödediği imtiyaz kira gelirleri ile ilgilidir (31 Aralık 2018: 117.130 TL) (Not 8).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDE DURAN VARLIKLAR

	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Tasitlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri								
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	722	1.044	388.898	198.613	217.676	1.238.886	13.090	2.058.929
Yabancı para çevrim etkisi	517	7.473	128.828	65.968	58.970	450.719	(5.338)	707.137
Alımlar (*)	4.562	124.726	64.951	17.359	98.349	139.911	65.079	514.937
Çıkışlar	-	-	(12.481)	(11.762)	(6.005)	(167)	(1.791)	(32.206)
Transferler (**)	-	-	276	2.822	10.755	46.768	(43.734)	16.887
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	5.801	133.243	570.472	273.000	379.745	1.876.117	27.306	3.265.684
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	5.801	133.243	570.472	273.000	379.745	1.876.117	27.306	3.265.684
Yabancı para çevrim etkisi	78	9.408	59.662	29.110	34.950	119.142	3.639	255.989
Alımlar (*)	-	8.843	61.538	37.841	52.886	137.766	117.560	416.434
İşletme birleşmelerinden girişler	-	-	2.241	336	49.553	15.381	-	67.511
Çıkışlar	-	-	(14.480)	(18.371)	(47.928)	(1.433.807)	(387)	(1.514.973)
Transferler (**)	-	-	2.520	-	(9.789)	97.818	(109.352)	(18.803)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	5.879	151.494	681.953	321.916	459.417	812.417	38.766	2.471.842

(*) 2019 yılında maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur), 2019 finansal kiralama yolu ile maddi duran varlık alımı gerçekleştirilmiştir (31 Aralık 2018 : 763 TL).

(**) Kalan 18.803 TL tutarıdaki transfer bakiyesi intiyaz sözleşmelerinden doğan haklara transfer olmuştur (31 Aralık 2018: (16.887 TL) tutarıdaki transfer bakiyesi maddi olmayan duran varlıklardan transfer olmuştur).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Tasitlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Birikmiş amortisman								
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	-	819	270.052	71.717	132.956	714.764	-	1.190.308
Yabancı para çevrim etkisi	-	386	85.754	23.014	30.729	254.388	-	394.271
Dönem amortismanı	-	1.739	22.317	18.893	37.500	223.105	-	303.554
Çıkışlar	-	-	(9.866)	(11.223)	(3.582)	(144)	-	(24.815)
Değer düşüklüğü	-	-	-	7.873	-	-	-	7.873
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	-	2.944	368.257	110.274	197.603	1.192.113	-	1.871.191
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	-	2.944	368.257	110.274	197.603	1.192.113	-	1.871.191
Yabancı para çevrim etkisi	-	134	37.634	12.075	8.177	77.121	-	135.141
İşletme birleşmelerinden girişler	-	-	1.397	248	37.219	10.779	-	49.643
Dönem amortismanı	-	2.888	30.744	33.715	43.719	423.062	-	534.128
Çıkışlar	-	-	(12.899)	(8.722)	(45.827)	(1.419.035)	-	(1.486.483)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	-	5.966	425.133	147.590	240.891	284.040	-	1.103.620
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	5.801	130.299	202.215	162.726	182.142	684.004	27.306	1.394.493
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	5.879	145.528	256.820	174.326	218.526	528.377	38.766	1.368.222

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**Şerefiye****Malivet değeri**

1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	614.336
Yabancı para çevrim etkisi	205.351
31 Aralık 2018 itibarıyla	819.687

1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	819.687
Yabancı para çevrim etkisi	84.759
Cari yıl girişleri	11.262
31 Aralık 2019 itibarıyla	915.708

Net defter değeri

31 Aralık 2018 itibarıyla	819.687
31 Aralık 2019 itibarıyla	915.708

31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla şerefiyenin ilişkilendirildiği nakit yaratan birimler HAVAŞ, TAV Tiflis ve GIS İspanya'dır.

Her bir NYB'ye dağıtılan toplam şerefiye tutarının defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
HAVAŞ	874.986	793.074
TAV Tiflis	25.658	23.256
GIS İspanya	7.277	-
Diğer	7.787	3.357
	915.708	819.687

Üç ayrı NYB olarak HAVAŞ, TAV Tiflis ve GIS İspanya'nın özkaynaklarının gerçeğe uygun değerlerinin değerlendirilmesi, bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından yapılmıştır. HAVAŞ, TAV Tiflis ve GIS İspanya'nın özkaynaklarının gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir ve piyasa yaklaşımları kullanılmıştır. Analiz, çoğunlukla gelir yaklaşımı (indirgenmiş nakit akış yöntemi) kullanılarak yapılırken, HAVAŞ, TAV Tiflis ve GIS İspanya'nın Benzer İşlem ve Şirket Yöntemleri'nden kaynaklanan değerine daha düşük ağırlık uygulanmıştır.

Şirketlerin değerlendirilmesinde yönetim tarafından hazırlanan HAVAŞ için 25 yıllık, TAV Tiflis için 13 yıllık ve GIS İspanya için 7 yıllık iş planları kullanılmıştır. HAVAŞ, TAV Tiflis ve GIS İspanya'nın iş planlarındaki büyüme, şirketlerin faaliyet gösterdiği sektördeki fırsatlardan ve yeni müşteriler kazanımlarından kaynaklanmaktadır.

NYB'ler için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, HAVAŞ, TAV Tiflis ve GIS İspanya için 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**Şerefiye (devamı)****İskontolanmış nakit akış projeksiyonlarında kullanılan önemli varsayımlar**

Geri kazanılabilir tutarların hesaplanmasında kullanılan önemli varsayımlar iskonto oranları ve nihai büyüme oranlarıdır. Bu varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	
	Vergi öncesi iskonto oranı	Nihai büyüme oranı
HAVAŞ	%15,8	%2,0
TAV Tiflis	%21,5	-
GIS İspanya	%13,0	%2,0

Şerefiye (devamı)**İskontolanmış nakit akış projeksiyonlarında kullanılan önemli varsayımlar (devamı)**

	31 Aralık 2018	
	Vergi öncesi iskonto oranı	Nihai büyüme oranı
HAVAŞ	%15,9	%2,0
TAV Tiflis	%21,0	-

İskonto oranı

İndirgenmiş nakit akışlarında kullanılan iskonto oranları şirketlerin sermayelerinin ağırlıklı ortalama maliyetidir.

HAVAŞ için nihai büyüme oranı %2,0, GIS İspanya için %2,0 olarak belirlenmiştir. TAV Tiflis'in sınırlı bir ömrü olduğundan dolayı, nihai büyüme oranı değerlendirilmediği için kullanılmamıştır.

Piyasa Yaklaşımı

Benzer İşlem Yöntemi, söz konusu şirketin sektöründe gerçekleşen gerçek işlemlere dayanarak değerlendirme katlarını kullanır. Bu türetilmiş çarpanlar daha sonra gerçeğe uygun piyasa değerinin bir göstergesine ulaşmak için söz konusu şirketin uygun işletme verilerine uygulanır. Benzer Şirket Yöntemi ise, söz konusu şirketi halka açık şirketler ile karşılaştırmaya odaklanır.

TAV HAVAJMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDE OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar

	Izmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı	Tiflis Uluslararası Havalimanı	Enfidha Uluslararası Havalimanı	Alanya Gazipaşa Havalimanı	Üsküp Uluslararası Havalimanı	Milas Bodrum Havalimanı	Toplam
Maliyet değeri							
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	3.493.437	485.926	2.344.424	206.361	391.658	2.214.688	9.136.494
Yabancı para çevrim etkisi	1.170.152	174.259	784.420	69.122	131.188	741.826	3.070.967
Alımlar	-	-	1.853	-	-	-	1.853
Transfer	-	-	(16.887)	-	-	-	(16.887)
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	4.663.589	660.185	3.113.810	275.483	522.846	2.956.514	12.192.427
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	4.663.589	660.185	3.113.810	275.483	522.846	2.956.514	12.192.427
Yabancı para çevrim etkisi	482.570	36.811	345.467	28.449	54.000	305.361	1.252.658
Alımlar	-	-	501.075	-	-	-	501.075
Transfer	18.803	-	-	-	-	-	18.803
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	5.164.962	696.996	3.960.352	303.932	576.846	3.261.875	13.964.963

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar (devamı)

	İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı	Tiflis Uluslararası Havalimanı	Enfidha Uluslararası Havalimanı	Alanya Gazipaşa Havalimanı	Üsküp Uluslararası Havalimanı	Milas Bodrum Havalimanı	Toplam
İfa paxları							
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	750.806	180.253	490.377	42.226	132.278	236.128	1.832.068
Yabancı para çevrim etkisi	259.953	64.030	168.791	14.477	45.553	79.008	631.812
Dönem ifa payı	146.873	33.553	79.062	5.811	21.559	55.531	342.389
Değer düşüklüğü (Not 2)	-	-	-	-	-	(57.009)	(57.009)
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	1.157.632	277.836	738.230	62.514	199.390	313.658	2.749.260
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	1.157.632	277.836	738.230	62.514	199.390	313.658	2.749.260
Yabancı para çevrim etkisi	127.875	16.858	80.122	6.787	21.916	36.127	289.685
Dönem ifa payı	176.421	35.016	81.541	7.008	26.821	78.913	405.720
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	1.461.928	329.710	899.893	76.309	248.127	428.698	3.444.665
Defter değerleri							
31 Aralık 2018 itibarıyla defter değeri	3.505.957	382.349	2.375.580	212.969	323.456	2.642.856	9.443.167
31 Aralık 2019 itibarıyla defter değeri	3.703.034	367.286	3.060.459	227.623	328.719	2.833.177	10.520.298

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

	<u>Satın alınan yazılımlar ve marka bedeli</u>	<u>İşletme içinde oluşturulan yazılımlar</u>	<u>Müşteri ilişkileri</u>	<u>DHMi lisansı</u>	<u>Toplam</u>
<u>Malivet</u>					
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	100.393	18.734	118.277	24.041	261.445
Yabancı para çevrim etkisi	33.713	6.275	39.642	8.052	87.682
Alımlar	9.751	-	430	-	10.181
Çıkışlar	(2.051)	-	-	-	(2.051)
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	141.806	25.009	158.349	32.093	357.257
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	141.806	25.009	158.349	32.093	357.257
Yabancı para çevrim etkisi	12.553	3.276	15.392	3.315	34.536
Alımlar	11.160	-	-	-	11.160
Çıkışlar	(26.700)	-	-	-	(26.700)
İşletme birleşmelerinden girişler	23.196	-	12.995	-	36.191
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	162.015	28.285	186.736	35.408	412.444
<u>İtfa pavları</u>					
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	77.098	14.938	116.112	-	208.148
Yabancı para çevrim etkisi	24.026	5.173	39.036	-	68.235
Dönem itfa payı	11.150	3.006	2.469	-	16.625
Çıkışlar	(1.991)	-	-	-	(1.991)
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	110.283	23.117	157.617	-	291.017
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	110.283	23.117	157.617	-	291.017
Yabancı para çevrim etkisi	10.253	3.137	14.947	-	28.337
Dönem itfa payı	14.079	2.031	1.828	-	17.938
Çıkışlar	(26.040)	-	-	-	(26.040)
İşletme birleşmelerinden girişler	10.817	-	-	-	10.817
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	119.392	28.285	174.392	-	322.069
<u>Net defter değeri</u>					
31 Aralık 2018 itibarıyla defter değeri	31.523	1.892	732	32.093	66.240
31 Aralık 2019 itibarıyla defter değeri	42.623	-	12.344	35.408	90.375

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)**

Net nakit girişi yaratması beklenen döneme dair öngörülebilir bir sınır olmamasından dolayı HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları ile ortaya çıkan DHMİ lisansları belirsiz faydalı ömürlü muhasebeleştirilmiştir. HAVAŞ alımı ile ilgili DHMİ lisansları aşağıdaki nedenlerden dolayı belirsiz faydalı ömürlü olarak addedilmiştir;

- söz konusu lisanslar olmadan şirketler işletilemez,
- yer hizmeti vermek için faaliyet öncesi yüksek tutarda masraflar, işgücü ve teçhizat alımları yapılması gerektirdiğinden lisansın alınması güçtür,
- lisansın devamlılığı başlangıçtaki lisans ücretine göre düşük tutarda yıllık ödemeler gerektirmektedir.

Değer düşüklüğü testi için DHMİ lisanslarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde yenileme maliyeti yöntemi kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi sonucunda herhangi bir değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiştir.

16. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	Kullanım hakkı varlıkları			
	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2019	40.779	36.084	6.830	83.693
Alımlar	267.293	47.890	3.688	318.871
Dönem amortismanı	(17.654)	(9.687)	(5.516)	(32.857)
Yabancı para çevrim etkisi	16.108	3.505	618	20.231
31 Aralık 2019	306.526	77.792	5.620	389.938

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır. Grup'un TFRS 16 Kiralamalar standardı uyarınca yapmış olduğu muhasebeleştirilmeye ilişkin geçiş etkisi Dipnot 2.2.o'da açıklanmıştır.

17. İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALARI

DHMİ ile TAV Esenboğa için YİD anlaşması imzalanmıştır. Bu YİD anlaşmasına göre, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen yolcu alacakları bulunmaktadır. YİD sözleşmesi TAV Esenboğa için Mayıs 2023'e kadar olan dönemi kapsamaktadır.

TAV Tiflis ile JSC arasında 6 Eylül 2005 tarihinde havalimanları operasyonları (iç ve dış hat terminaleri ile park-apron-taksi yolları) için YİD anlaşması imzalanmıştır. Anlaşma Şubat 2027 yılına kadar olan dönemi kapsamaktadır.

TAV Tunus ile OACA arasında 18 Mayıs 2007 tarihinde bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme varolan Monastir Habib Bourguiba Havalimanı'nın ve yeni Enfidha Havalimanı'nın (iç ve dış hatlar terminaleri ile park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mayıs 2047'de sona erecektir.

TAV Gazipaşa ile DHMİ arasında 4 Ocak 2008 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme, Alanya Gazipaşa Havalimanı'nın (hava tarafı, kara tarafı, park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mayıs 2034'te sona erecektir.

TAV Makedonya ile Makedonya Ulaştırma Bakanlığı arasında 24 Eylül 2008 tarihinde bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme İştıp'te yeni kargo havalimanının işletme opsiyonu ve yapımı, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı ve işletilmesi ve Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın yenileme ve işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mart 2030'da sona erecektir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALARI

TAV Ege ile DHMİ arasında 16 Aralık 2011 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme İzmir Adnan Menderes Havalimanı iç hatlar terminalinin inşası ve işletmesi ile dış hatlar terminalinin Ocak 2015'te devralınmasını kapsamaktadır. Anlaşma süresi Aralık 2032'de sona erecektir.

TAV Milas Bodrum ve DHMİ arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde Milas Bodrum Havalimanı mevcut dış hatlar terminali, CIP / Genel Havacılık Terminali ile iç hatlar terminali ve müteimimlerinin işletme haklarının kiralanmak suretiyle işletilme hakkı verilmesine ilişkin sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme dış hatlar terminali için işletme hakkını, 22 Ekim 2015 tarihinden itibaren 31 Aralık 2035 yılına kadar (yaklaşık 20 yıl 2 ay), iç hatlar terminali için ise Temmuz 2015'den başlamak üzere 31 Aralık 2035 tarihine kadar işletmesini kapsamaktadır.

TAV Antalya ve DHMİ arasında 14 Eylül 2007 tarihinde mevcut iç hatlar terminali ve otoparkı, dış hatlar I ve park yeri ile CIP terminali ve otoparkı ile tüm tamamlayıcı birimlerin yanı sıra mevcut ısıtma merkezinin işletilmesine ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. 23 Eylül 2009 tarihinde dış hatlar terminali II ve otoparkı ile tüm tamamlayıcı birimlerin işletilmesine ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme 31 Aralık 2014 tarihinde sona ermektedir. Sözleşme sona erdikten sonra tüm terminaler belirtilen ilgili kısımları ile beraber DHMİ'ye devredilecektir.

18. VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Grup, 31 Aralık 2019 tarihinde maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye için değer düşüklüğü testi yapmıştır. Gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda 31 Aralık 2019 itibarıyla değer düşüklüğü ayrılmamıştır (Not 14 ve Not 15) (31 Aralık 2018: 7.873 TL değer düşüklüğü ayrılmıştır).

19. DEVLET TEŞVİK ve YARDIMLARI

31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla TAV Esenboğa ve TAV Ege'nin yatırım teşviği bulunmaktadır (Not 35).

20. BORÇLANMA MALİYETLERİ

2019 yılında maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur) (Not 14).

2019 yılında havalimanı işletim hakkı üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (2018: Bulunmamaktadır). Aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinin tespit edilmesinde kullanılan aktifleştirme oranı %100'dür.

21. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kullanılmamış izin karşılığı	35.328	33.799
Diğer	1.530	1.560
	36.858	35.359

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kullanılmamış izin karşılıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak açılış bakiyesi	35.359	27.555
Cari dönemde ayrılan karşılık	1.428	5.868
Yabancı para çevrim farkları	71	1.936
31 Aralık itibarıyla	36.858	35.359

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAHHÜTLER

Taahhütler ve vüküflülükler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat / rehin / ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019				31 Aralık 2018							
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	TND	Diger	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	TND	Diger
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	1.110.885	247	154.461	17.500	-	48.376	1.000.231	602	154.461	20.533	-	-
Teminat	1.110.885	247	154.461	17.500	-	48.376	1.000.231	602	154.461	20.533	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.203.982	77.393	187.471	143.407	22.216	25.042	1.842.575	66.533	170.462	137.005	22.216	55.301
Teminat	2.203.982	77.393	187.471	143.407	22.216	25.042	1.842.575	66.533	170.462	137.005	22.216	55.301
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer TRİ'lerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer vesililer TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam TRİ	3.314.867	77.640	341.932	160.907	22.216	73.418	2.842.806	67.135	324.923	157.538	22.216	55.301

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Taahhütler ve yükümlülükler (devamı)

Grup’un vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Grup’un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %0’dır (31 Aralık 2018: %0).

Grup’un DHMİ ile yapılan kira sözleşmesi şartları uyarınca kira bedelinin %6’sı olan 152.580 ABD Doları tutarında teminat mektubu vermekle yükümlüdür. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

Grup’un, GACA ile Suudi Arabistan’da yapılan YDİ sözleşmesi nedeniyle National Commercial Bank’a 162.246 ABD Doları (963.773 TL) (31 Aralık 2018: 194.330 ABD Doları (1.022.351 TL)), GACA’ya 12.888 ABD Doları (76.560 TL) (31 Aralık 2018: 12.888 ABD Doları (67.802 TL)) tutarında teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Söz konusu garanti mektubu, 2018 yılında alınan 2021 vadeli Özkaynak Köprü Kredisi için verilmiştir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

Grup’un, OACA ile Tunus’ta yapılan YİD sözleşmesi nedeniyle Tunus Ulaştırma Bakanlığı’na 12.229 Avro (81.330 TL) (31 Aralık 2018: 11.892 Avro (71.685 TL)), OACA’ya 7.017 Avro (46.667 TL) (31 Aralık 2018: 7.508 Avro (45.258 TL)) tutarında teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

TAV Ege, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 610.000 Avro + KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %5’i iki taksit halinde ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yılın ilk iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca Grup’un DHMİ’ye 220.625 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

TAV Milas Bodrum, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 717.000 Avro + KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %20’si ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yıl Ekim ayının son iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca Grup’un DHMİ’ye 259.325 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

Üçüncü şahıslara verilen teminat mektuplarının önemli bir kısmını gümrüklere, bankalara ve bazı müşterilere verilen teminatlar oluşturmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler

TAV Esenboğa

TAV Esenboğa DHMİ ile yapılan YİD Sözleşmesi şartlarına tabidir. Sözleşme ile belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Esenboğa'nın faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir.

YİD Sözleşmesi'ne göre:

- TAV Esenboğa'nın sermayesi sabit yatırım tutarının %20'sinden az olamaz.
- TAV Esenboğa'nın DHMİ'nin talebi sonucu ilk yatırım tutarının %20'sine kadar ek işler yapma zorunluluğu bulunmaktadır.

TAV Esenboğa'nın geçici kabulü 2007 yılı içerisinde DHMİ tarafından yapılmış olup, kesin kabul 5 Haziran 2008 tarihinde gerçekleşmiştir.

TAV Esenboğa sözleşme süresinin sonunda kira sözleşmesinin konusu tesisi DHMİ'ye devir tarihinden itibaren bir yıl süre ile bu tesise temin ettiği teçhizat, sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımın TAV Esenboğa tarafından yapılmaması durumunda gerekli bakım ve onarımı DHMİ yapacak ve bedeli TAV Esenboğa'ya fatura edecektir.

TAV Esenboğa tarafından kullanılan bütün cihazlar iyi durumda ve garanti kapsamında olmalı, uluslararası ve Türk Standartları'na uygun olmalıdır.

Kira sözleşmesi süresi içinde kullanılamayacak duruma gelen ve amortisman oranı Vergi Usul Kanunu'nda düzenlenen şekilde amortisman tabi sabit kıymetlerin değiştirilmesi ihtiyacı doğarsa kiracı bunları yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak DHMİ'ye devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Esenboğa, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

HAVAS

DHMİ ile imzalanan ve A grubu çalışma ruhsatının ayrılmaz bir parçası olan genel yer hizmetleri anlaşması gereği; HAVAŞ personeli tarafından DHMİ'ye yada üçüncü kişilere verilen zararlardan sorumlu bulunmaktadır. Bu kapsamda, HAVAŞ bu zararları 50.000 ABD Doları tutarlarındaki sigorta poliçeleri ile sigorta ettirmiştir. HAVAŞ aynı zamanda personele verilecek eğitimlerden ve makine ve teçhizatların bakımı da dahil olmak üzere personeli tarafından verilen hizmetin kalitesinden sorumludur. HAVAŞ, DHMİ'ye 1.000 ABD Doları değerinde teminat mektubu vermekle yükümlüdür. Personelin vermiş olduğu zarardan ya da bu sözleşmeye aykırı davranıştan dolayı alınan ceza yer hizmetleri firmasından talep edilir. Cezalar DHMİ tarafından belirlenen ödeme tarihleri itibarıyla ödenmezse garanti mektubunun nakde dönüştürülmesi yoluna gidilecektir. Bu durumda HAVAŞ, 15 gün içinde garantideki para miktarlarını orijinal tutar olan 1.000 ABD Doları'na tamamlamalıdır.

DHMİ ile otopark alanları, arazi, bina ve İstanbul Atatürk, İzmir, Dalaman, Milas Bodrum, Alanya, Adana, Trabzon, Ankara, Kayseri, Nevşehir, Gaziantep, Şanlıurfa, Batman, Adıyaman, Elazığ, Muş, Sivas, Samsun, Malatya, Hatay, Konya, Çorlu, Sinop, Amasya ve Ağrı havaalanlarındaki ofisler hakkında imzalanan kira anlaşması gereği tahsis alanının kullanılmasını sona ermesi halinde kiracı tarafından yaptırılan taşınmazlar DHMİ'ye ücretsiz terk edilecektir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Tiflis

TAV Tiflis, YİD anlaşması şartlarına tabidir. Bu anlaşmada belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Tiflis'in faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir. YİD anlaşmasına göre TAV Tiflis aşağıdakileri yerine getirmekle yükümlüdür:

- Tüm güvenlik standartlarıyla uyumlu olmak ve havaalanının ve diğer ek teçhizatın Uluslararası Tiflis Havaalanı'na ilişkin tüm teknik ve işletme gereklilikleriyle ve Gürcistan çevre standartlarıyla uygunlukta yapıldığının ve yolcuların, işçilerin ve halkın sağlığını tehlikeye atmayacak bir şekilde inşa edildiğinin temin edilmesi;
- Yeni terminal inşaatlarının International Air Transport Association, International Civil Aviation Organization ya da European Civil Aviation Conference ve onaylanan projeye göre yapılması;
- TAV Tiflis'in kendisinin ve taşeron firmalarının ilgili sigorta politikalarına bağlı kalarak finansal açıdan güçlü ve uluslararası itibara sahip olan sigorta şirketleriyle çalışması güvencesinin verilmesi;
- Mevcut iletişim ağında TAV Tiflis'in neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı veya bu ağıın uygunsuz bir şekilde kullanımı ya da faaliyeti sonucu şirketin neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı ortaya çıkabilecek kazaların/hataların düzeltilmesi.

Kesin Kabul Protokolü Mayıs 2011'de tamamlanmıştır.

TAV Batum

TAV Batum Yönetim Anlaşması (“Anlaşma”) ve Ekleri uyarınca mutabakata varılan şart ve esaslar altında faaliyet göstermekle yükümlüdür.

TAV Batum'un, Anlaşma ve Ekleri çerçevesindeki esasa ilişkin yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda, Batum Uluslararası Havalimanı'nın ve Havalimanı'ndan sağlanan işletme haklarının yönetimini durdurmak zorunda kalabilir.

Bu Anlaşma uyarınca, TAV Batum aşağıdakileri yerine getirmek durumundadır:

- Gürcistan Kanunları'nın ve ilgili tüm yönetmelik hüküm ve gereklerine riayet etmek;
- Batumi Airport LLC'den sağlanan temettülerin, Gürcistan'dan çıkarılmasına ve aktarılmasına engel olmak;
- Yönetim Şirketi'nin Anlaşma çerçevesindeki yükümlülüklerini yerine getirmesine ya da Batumi Airport LLC'nin gelirlerinin elde edilmesine ve/veya Batumi Airport Ltd'den temettülerin Yönetim Şirketi tarafından elde edilmesine önemli olumsuz etkisi olan izinlerin şart ve esaslarına riayet etmek;
- Hizmetlere ilişkin olarak Havalimanı'nın ticari menfaatlerini ve itibarını korumak, yüceltmek, geliştirmek ve genişletmek (gerçeğe uygun gayret gösterilecektir);
- Havalimanı'nın bakım ve işletmesini, benzer uluslararası havalimanlarında geçerli olan uluslararası standartlar ile, bir uluslararası havalimanı işletmesi için geçerli olabilecek sair yerel standartlar uyarınca gerçekleştirmek;
- Standart ve kabul görmüş işletme standartları uyarınca, Havalimanı'nın işletmesi için yeterli sayıda personel istihdam etmek ve eğitmek;

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Batum (devamı)

- Tüm duran varlıklara yönelik olarak, düzenli, periyodik ve acil durum bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirmek; Havalimanı sınırları içinde yer alan ek binalar ve aksesuarlar için de aynı bakım ve onarım çalışmalarını yerine getirmek; ve
- İşletme süresi boyunca Anlaşma kapsamında belirtilen sigortaları temin etmek ve sürdürmek.

Kesin Kabul Protokolü Mart 2012'de tamamlanmıştır.

TAV Tunus

TAV Tunus, Enfidha Havalimanı inşaat ve işletmesi ile, Monastır Havalimanı işletmesine ilişkin İmtiyaz Anlaşması şart ve esaslarına tabidir. TAV Tunus'un, bu İmtiyaz Anlaşmalarının hükümlerine ve bunların ekleri olan Şart ve Şartnamelere riayet edememesi durumunda, bu havalimanlarının işletmesini durdurmaya mecbur bırakılabilir.

Enfidha İmtiyaz Anlaşması çerçevesinde, TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Enfidha Havalimanının işletmesi için kendisine verilen arazi, altyapılar, binalar, tesisler, ekipmanlar, ağırlar ve hizmetler;
- Anlaşma Şart ve Şartnamelerince aksi öngörülmediği sürece, Havalimanı inşaatının tamamlanması ve en geç 1 Ekim 2009 tarihinde işletmeye başlanması (Bu tarih daha sonra yetkili makamlarca 1 Aralık 2009'a uzatılmıştır.) Havalimanı'nın işletmesi 2009'da belirtilen tarihte üstlenilmiştir.
- Projenin %30'una kadar olan kısmının, özkaynak ile finansmanı.

Monastır İmtiyaz Anlaşması, maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Monastır Havalimanı'nın işletmesi için kendisine verilen araziye, altyapıları, binaları, tesisleri, ekipmanları, ağırları ve hizmetleri kapsamaktadır.

Her iki İmtiyaz Anlaşması uyarınca TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Havalimanlarındaki faaliyetlerin pazarlanması ve tanıtılması ve bunlarla ilgili kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi;
- Anlaşmalar uyarınca verilmesi gereken banka teminatlarının verilmesi ve devamlılığının sağlanması;
- Yetkili Makamlara (Tunus Devleti ve OACA) Alan ve İşletme Haklarının ödenmesi;
- Anlaşmaların ekindeki Şart ve Esaslarda yer alan Şirket paydaşlarına pay mülkiyetlerine ilişkin Ek 2 hükümlerine özellikle riayet edilmesi;
- İmtiyaz Anlaşması uyarınca, hakların herhangi bir üçüncü şahsa devri öncesinde veya Havalimanlarının işletmesi esnasında herhangi bir taraftan anlaşmasının sonuçlandırılması öncesinde Yetkili Makamların onayının alınması;
- Anlaşmalar çerçevesindeki yükümlülükler ile, bilhassa emniyet, güvenlik, teknik, işletme ve çevre ile ilgili olanlar dahil, ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere, tüm geçerli Tunus Kanunları ile uluslararası kurallara riayet edilmesi;
- Anlaşmalarda öngörüldüğü üzere, sigorta ile ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmesi.

TAV Tunus'un (i) ödeme aczi içinde olduğu ilan edilirse veya hakkında adli tasfiye süreci başlatılırsa ya da (ii) Havalimanlarından birine yönelik işletme faaliyetlerini durdurmak zorunda kalırsa, söz konusu havalimanlarının işletmesini durdurmakla yükümlü olabilir.

Genel yer hizmetleri sözleşmesi dahilinde şirket personelinin üçüncü kişilerle verdiği tüm zarardan yükümlü tutulmuştur. TAV Tunus yukarıda bahsedilen olası zararlardan 500.000 ABD Doları tutarındaki üçüncü şahıslarla yapılan bir sigorta poliçesiyle tüm operasyonlar için korunmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Tunus (devamı)

İmtiyaz Anlaşması'nın sona ermesinden yedi yıl önce, Yetkili Makamlar TAV Tunus ile uzlaşarak ve gerektiğinde uzmanların yardımıyla bir tamir, bakım ve yenileme programı oluşturacak, imtiyazın son beş yılı içerisinde taşınabilir ve taşınmaz ihale mallarını Yetkili Makamlar'a iyi çalışır durumda devretmek için yapılacak ilgili çalışmaların detaylı fiyatlandırması ve devirden önce yapılacak işlerin programı oluşturulacaktır. Bu kapsamda TAV Tunus imtiyaz mallarının İmtiyaz Anlaşması'nın gerektirdiği şekilde çalışır durumda olması için her yıl bakım ve onarım prosedürleri gerçekleştirilmektedir.

TAV Gazipaşa

TAV Gazipaşa, DHMİ ile, Alanya Gazipaşa Havalimanı için yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Gazipaşa anlaşmayı ihlal eder ve DHMİ tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, DHMİ Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Gazipaşa paydaşlarının pay devirleri de, DHMİ'nin onayına tabidir.

Anlaşma, TAV Gazipaşa'nın Ulaştırma Bakanlığı'ndan işletme izni alma tarihinden itibaren yirmibeş yıl süre ile yapılmıştır. TAV Gazipaşa'nın akdi yükümlülükleri arasında, tesislerin Ulaştırma Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ve DHMİ nezaretinde uluslararası norm ve standartlara uygun olarak işletilmesi; işletme için gerekli tüm sistem ve ekipmanların temin, bakım ve düzenli bakım ve onarımı ile, Anlaşmanın sona ermesi üzerine, tesislerin, sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların uygun ve DHMİ tarafından kullanılabilir bir halde, her türlü borç ve yükümlülüğün ari olarak DHMİ'ye devri yer almaktadır (sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların kullanım ömürleri sona ermiş ise, bunlar, DHMİ'ye devredilmeden önce yenilenmelidir). Anlaşmanın sona ermesini müteakip, TAV Gazipaşa tesislerdeki sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından bir yıl süre ile sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımların yapılmaması durumunda, DHMİ, bu bakım ve onarımları yapacak ve masrafları TAV Gazipaşa'ya ait olacaktır.

Anlaşma süresi içinde, ilave tesis veya sistemlerin inşaatı için herhangi bir kamulaştırma gerekirse, TAV Gazipaşa kamulaştırmanın tazmin edilmesinden sorumlu olacak ve DHMİ'den herhangi bir tazminat ve/veya ilave kira süresi talep etmeyecek olup, söz konusu arazinin sahibi DHMİ olacaktır.

TAV Gazipaşa'nın kira ödemesinin geciktirilmesi durumunda ve/veya kira DHMİ'ye tam olarak ödenmemiş ise TAV Gazipaşa kalan bakiyenin %10'unu aylık ceza olarak ödemek durumundadır.

Kira tutarı dışında, havaalanının kurulu tesislerinin (alt-üst yapı) kullanım tutarı olarak, kira döneminin başlamasını müteakiben, DHMİ'ye her kira yılının son bir ayı içinde 50 ABD Doları yıllık olarak sabit tesis kullanım tutarı ödeyecektir.

TAV Makedonya

TAV Makedonya, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ile yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Makedonya anlaşmayı ihlal eder ve Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Makedonya tarafından kullanılan bütün cihazlar İmtiyaz Anlaşması Standartları'na uygun olmalıdır.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak Makedonya Ulaştırma Bakanlığı'na devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Makedonya, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin yatırım süresi boyunca bakım ve onarımından sorumludur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Ege

TAV Ege tarafından kullanılan bütün cihazlar sözleşme süresi boyunca iyi durumda olmalıdır. TAV Ege, Vergi Usul Kanunu uyarınca ekonomik ömrünü tamamlamış sabit kıymetleri bir yıl içerisinde yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşme süresi sonunda, imtiyaz sözleşmesi kapsamındaki tüm sabit kıymetler karşılıksız olarak DHMİ'ye devredilecektir. Devredilen tüm cihazların çalışabilir durumda ve hasar görmemiş olması gerekmektedir. TAV Ege, sözleşme süresi boyunca tüm sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

TAV Milas Bodrum

TAV Milas Bodrum tarafından kullanılan bütün cihazlar sözleşme süresi boyunca iyi durumda olmalıdır. TAV Milas Bodrum, ekonomik ömrünü tamamlamış ya da hasar görmüş sabit kıymetleri aynı ya da daha iyisiyle değiştirmekle yükümlüdür.

Sözleşme süresi sonunda, imtiyaz sözleşmesi kapsamındaki tüm sabit kıymetler karşılıksız olarak DHMİ'ye devredilecektir. Devredilen tüm cihazların çalışabilir durumda ve hasar görmemiş olması gerekmektedir. TAV Milas Bodrum, sözleşme süresi boyunca tüm sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

23. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket ve Türkiye'deki bağlı ortaklık ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarda bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ve emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Mevzuatın 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla değişmesinden dolayı emekliliğe bağlı hizmet süresi ile ilgili belirli geçiş yükümlülükleri vardır.

Bu ödemeler 31 Aralık 2019 itibarıyla 30 günlük maaşın üzerinden en fazla tam 6.380 TL'ye göre (31 Aralık 2018: tam 5.434 TL) çalışılan yıl başına emeklilik ya da fesih günündeki orana göre hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı cari bazda hesaplanır ve konsolide finansal tablolara yansıtılır. Karşılık Grup'un çalışanlarının emekliliklerinden kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplama Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TFRS, Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

23. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)**

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2019 tarihindeki karşılık yıllık %8,20 enflasyon oranı ve %11,70 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %3,23 iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2018: yıllık %9,00 enflasyon oranı ve %14,60 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %5,14 iskonto oranı). Kıdem tazminatına ilişkin hakların imtiyaz anlaşması sonunda ödeneceği planlanmıştır. Buna bağlı olarak gelecekte ödenecek yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında imtiyaz anlaşma süreleri dikkate alınmıştır.

	2019	2018
1 Ocak açılış bakiyesi	131.784	104.941
Faiz maliyeti	10.919	11.328
Hizmet maliyeti	11.249	17.482
Ödenen kıdem tazminatları	(92.213)	(39.701)
İş ortaklıklarında pay alımı etkisi	3.085	-
Yabancı para çevrim etkisi	(1.117)	(4.362)
Aktüeryal fark	60.726	42.096
31 Aralık itibarıyla	124.433	131.784

Emeklilik planları

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla emeklilik planları bulunmamaktadır.

24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, niteliklerine göre giderler aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Personel giderleri	(1.440.701)	(1.139.157)
Amortisman, itfa payı ve değer düşüklüğü giderleri	(630.563)	(423.503)
Satılan hizmet maliyeti (amortisman hariç)	(512.634)	(397.099)
Yiyecek ve içecek maliyeti	(218.400)	(220.644)
Kira giderleri	(181.765)	(92.510)
Danışmanlık giderleri	(89.870)	(105.094)
Aydınlatma, yakıt ve su giderleri	(86.703)	(60.618)
Bakım giderleri	(73.854)	(50.799)
Temizlik gideri	(48.550)	(34.701)
Karşılık giderleri	(40.374)	(11.447)
Sigorta gideri	(39.644)	(33.175)
Seyahat ve konaklama giderleri	(35.930)	(36.905)
İmtiyaz ve kira gideri	(22.225)	(39.575)
Vergiler	(22.079)	(24.162)
İndirilemeyecek KDV	(20.841)	(17.545)
Güvenlik gideri	(19.654)	(17.462)
Reklam ve pazarlama giderleri	(15.274)	(12.737)
İletişim ve kırtasiye giderleri	(14.899)	(12.642)
Diğer faaliyet giderleri	(143.990)	(225.469)
	(3.657.950)	(2.955.244)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. DİĞER VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, diğer varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

<u>Diğer dönen varlıklar</u>	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Devreden ve indirilecek KDV	115.860	128.645
Gelir tahakkukları	52.300	31.862
Verilen iş avansları	1.437	1.700
Diğer	4.076	5.017
	<u>173.673</u>	<u>167.224</u>
	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
<u>Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar</u>		
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	187.002	33.461
	<u>187.002</u>	<u>33.461</u>
	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
<u>Diğer duran varlıklar</u>		
Diğer	74.357	29.763
	<u>74.357</u>	<u>29.763</u>
	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
<u>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</u>		
Gider tahakkukları	13.361	12.056
	<u>13.361</u>	<u>12.056</u>

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**Ödenmiş sermaye**

TAV Holding'in 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

<u>Ortaklar</u>	<u>(%)</u>	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>(%)</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Tank ÖWA alpha GmbH (*)	46,12	167.542	46,12	167.542
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ("Tepe İnşaat")	5,06	18.375	5,06	18.375
Sera Yapı Endüstrisi ve Tic. Ltd. Şti. ("Sera Yapı")	1,18	4.278	1,29	4.682
Halka açık olmayan diğer paylar	3,20	11.625	3,20	11.625
Halka açık olan diğer paylar	44,44	161.461	44,33	161.057
Nominal sermaye	<u>100,00</u>	<u>363.281</u>	<u>100,00</u>	<u>363.281</u>

(*) Şirket'e ait payların %38'i 16 Mayıs 2012 tarihinde imzalanan anlaşma ile Aéroports de Paris'in paylarının tamamına sahip olduğu iştiraki Tank ÖWA alpha GmbH tarafından satın alınmıştır. TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("TAV") ortaklarından Akfen Holding A.Ş.'nin TAV'da sahip olduğu yüzde 8,12 payının tamamının, Şirket'in mevcut ortaklarından Aéroports de Paris Grubu'nun hisselerinin tamamına sahip olduğu iştiraki Tank ÖWA Alpha GmbH'ye hisse devrinin 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla tamamlandığı duyurulmuştur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Şirket'in 363.281 TL olan sermayesi 363.281.250 adet nominal paydan oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 363.281 TL olan sermayesi 363.281.250 adet nominal paydan oluşmaktadır).

Ortak yönetim altındaki işletmeler:

Ortak yönetim altındaki işletmelerden satın alınan paylar defter değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Ödenen tutar ile elde edilen net varlığın defter değeri arasındaki fark özkaynaklara kaydedilir.

Paylara ilişkin primler:

Pay senedi ihraç primi ve kontrol değişmeden yapılan bağlı ortaklık pay satışından kaynaklanan kar veya zararlar ile kontrol değişmeden yapılan kontrol gücü olmayan pay alımlarından kaynaklanan kar veya zararlardan oluşmaktadır.

Her bir payın nominal değeri ile satış fiyatı arasındaki fark özkaynaklarda pay senedi ihraç primi olarak kaydedilir.

Değer artış yedeği:

Kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen duran varlıklar değer artışları yedeğinden oluşmaktadır.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları:

TMS 19 (2011) standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma yedeği:

Finansal riskten korunma yedeği, henüz gerçekleşmemiş olan finansal riskten korunmaya konu işlem ile ilgili olan nakit akış korunma aracının makul değerindeki birikmiş net değişimin etkin olan kısmının vergi sonrası kısmından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farkları:

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderlerde bulunan yabancı para çevrim farkları:

Konsolide finansal tabloların, ana ortağın geçerli para birimi olan Avro'dan, sunum para birimi olan TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderlerde bulunan yabancı para çevrim farkları:

Geçerli para birimi Avro'dan farklı olan bağlı ortaklık, iş ortaklığı veya iştiraklerin finansal tablolarının, ana ortağın geçerli para birimi olan Avro'ya çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler:

Yasal yedekler:

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşmaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda ise Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un yasal yedekler toplamı 408.396 TL'dir (31 Aralık 2018: 393.307 TL).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (devamı):

Temettü:

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, %50 kar dağıtım oranı tespit edilmiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

2019 yılında Şirket ortaklara 2018 yılı dağıtılabılır konsolide dönem karından 757.587 TL tutarında temettü dağıtmıştır. Hisse başına düşen temettü tutarı 2,09 tam TL'dir.

Şirket yönetim kurulu 7 Şubat 2020 tarihinde yaptığı toplantı sonucu 2020/2 nolu karar ile 2019 yılı konsolide dönem karından 392.491 TL tutarın nakit olarak dağıtılması yönünde karar almıştır. Hisse başına düşen temettü tutarı 1,08 tam TL olacaktır. Bu karar Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Kontrol gücü olmayan paylar:

Bağlı ortaklıklardan net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda özkaynaklar altında "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla 64.566 TL ve 36.866 TL varlıktır.

Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde toplam kapsamlı gelirden kontrol gücü olmayan paylara ait zarar ve kar "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sırasıyla 46.919 TL ve 62.577 TL kârdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

27. HASILAT

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, hasılat aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Havacılık ve operasyon gelirleri		
Yer hizmetleri geliri	1.197.842	896.707
Havacılık geliri	1.185.419	983.207
Yiyecek içecek hizmet geliri	703.432	617.319
Prime class gelirleri	396.350	234.671
İmtiyaz ücretleri - gümrüksüz mağaza	287.804	226.328
Yazılım satış gelirleri	189.916	162.559
Alan tahsis gelirleri	173.963	191.810
Otopark gelirleri	118.894	93.900
Otobüs hizmet gelirleri	78.697	78.253
Kira gelirleri	60.821	110.707
Güvenlik hizmetleri gelirleri	60.650	45.868
Operasyonel finansman gelirleri	54.340	56.581
Sadakat kartı gelirleri	36.984	49.665
Reklam gelirleri	33.962	37.398
Gider katılım payı gelirleri (*)	25.196	14.458
Hotel rezervasyon gelirleri	14.905	43.293
Diğer gelirler	137.029	132.773
	4.756.204	3.975.497

(*) Genel giderlere katılım payı gelirleri, Grup tarafından ödenen elektrik, su tedarikleri, ısınma ve doğal gaz giderlerinin, alt kiracılara, kiralanan alanın metrekaresine göre fatura edilmesi sonucu oluşan net gelirlerden oluşmaktadır.

28. SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Satışların maliyeti		
Personel giderleri	(1.176.633)	(954.682)
Amortisman, itfa payı ve değer düşüklüğü gideri	(580.121)	(405.650)
Satılan hizmet maliyeti (amortisman hariç)	(512.634)	(397.099)
Yiyecek ve içecek maliyeti	(218.400)	(220.644)
İmtiyaz ve kira gideri	(22.225)	(39.575)
	(2.510.013)	(2.017.650)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

28. SATIŞLARIN MALİYETİ (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, imtiyaz ve kira giderleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>İmtiyaz ve kira giderleri</u>		
TAV Tunus (*)	(13.084)	(33.032)
TAV Makedonya (*)	(9.141)	(6.543)
	<u>(22.225)</u>	<u>(39.575)</u>

İmtiyaz gideri TAV Tunus ve TAV Makedonya ile ilgilidir.

(*) Dipnot 11'e bakınız.

29. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>Genel yönetim giderleri</u>		
Personel giderleri	(264.068)	(184.475)
Amortisman ve itfa payı gideri	(50.442)	(17.853)
Diğer faaliyet giderleri	(818.153)	(722.529)
	<u>(1.132.663)</u>	<u>(924.857)</u>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>Diğer faaliyet giderleri</u>		
Operasyonel kira giderleri	(91.965)	(29.833)
Danışmanlık giderleri	(89.870)	(105.094)
Kira gideri	(89.800)	(62.677)
Aydınlatma, yakıt ve su giderleri	(86.703)	(60.618)
Bakım giderleri	(73.854)	(50.799)
Temizlik gideri	(48.550)	(34.701)
Karşılık giderleri	(40.374)	(11.447)
Sigorta gideri	(39.644)	(33.175)
Seyahat ve konaklama giderleri	(35.930)	(36.905)
Vergiler	(22.079)	(24.162)
İndirilemeyecek KDV	(20.841)	(17.545)
Güvenlik gideri	(19.654)	(17.462)
İletişim ve kırtasiye giderleri	(14.899)	(12.642)
Komisyon ve lisans giderleri	(7.281)	(15.649)
Diğer faaliyet giderleri	(136.709)	(209.820)
	<u>(818.153)</u>	<u>(722.529)</u>

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, Grup’un esas faaliyetlerden diğer gelirleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı gelirleri	350.201	675.301
Diğer gelirler	51.255	1.764
	<u>401.456</u>	<u>677.065</u>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, Grup’un esas faaliyetlerden diğer giderleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı giderleri	(192.048)	(784.948)
	<u>(192.048)</u>	<u>(784.948)</u>

31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Mevduat ve ilişkili şirketler faiz geliri	85.941	70.627
	<u>85.941</u>	<u>70.627</u>

32. ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin giderler fonksiyon bazında olarak gösterilmiş olup detayları Not 24, 28 ve 29’da yer almaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kar / zararda muhasebeleştirilen, finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Banka kredisi ve ilişkili şirketler kredi faiz gideri	(416.645)	(392.806)
Reeskont faiz gideri, net (*)	(205.640)	(191.133)
Kur farkı gideri, net	(139.534)	-
TFRS 16 sözleşmelerinden doğan finansman giderleri	(27.944)	-
Komisyon giderleri	(13.287)	(7.879)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz gideri	(10.919)	(7.001)
Diğer finansman giderleri, net (**)	(33.359)	(33.148)
	<u>(847.328)</u>	<u>(631.967)</u>

(*) TFRS Yorum 12 uygulamasının etkisiyle oluşan 205.640 TL tutarındaki reeskont faiz gideri DHMİ' ye olan imtiyaz kira borcu ile ilgilidir (31 Aralık 2018: 191.133 TL).

(**) Diğer finansman giderlerinin büyük bir kısmı proje finansmanı için danışman firmalardan alınan hizmet giderlerinden ve banka masraflarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Nakit akış riskinden korunma kazançları	(2.558)	38.562
Nakit akış riskinden korunma kayıplarına ilişkin vergi gideri	8.652	(8.215)
	<u>6.094</u>	<u>30.347</u>

34. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı geliri 656.384 TL tutarında gelir (31 Aralık 2018: 1.291.384 TL tutarında gelir), kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı geliri ise 123.107 TL tutarında gelir (31 Aralık 2018: 72.064 TL tutarında gider) olarak gerçekleşmiştir.

35. GELİR VERGİLERİ

Grup ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığını, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen defter değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların dikkate alarak hesaplanmaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiyeye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçerli farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı Tunus'taki bağlı ortaklıklar için %25 (31 Aralık 2018: %25), Makedonya'daki bağlı ortaklıklar için %10'dur (31 Aralık 2018: %10).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)**Muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri:**

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri		Net Ertelenmiş Vergi Varlıkları	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman, itfa ve aktifleştirme farkları	19.200	3.490	(191.863)	(147.306)	(172.663)	(143.816)
Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar	20.397	3.858	(5.580)	(3.297)	14.817	561
Türev finansal enstrümanlar	47.585	35.668	-	(36)	47.585	35.632
Finansal borçlanmalar	-	157	(19.447)	(12.008)	(19.447)	(11.851)
Kıdem tazminatı karşılığı	16.999	26.946	-	-	16.999	26.946
Karşılıklar	4.170	5.323	-	-	4.170	5.323
TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerinden borçlar	78.118	-	-	-	78.118	-
Yatırım indirimi	146.193	172.805	-	-	146.193	172.805
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	-	-	(60.574)	-	(60.574)	-
Diğer	-	16.765	(15.948)	(2.162)	(15.948)	14.603
Vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	332.662	265.012	(293.412)	(164.809)	39.250	100.203
Netleştirme	(155.691)	(89.192)	155.691	89.192	-	-
Net ertelenen vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	176.971	175.820	(137.721)	(75.617)	39.250	100.203

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un gelecekte elde edeceği karlara karşı mahsup edebileceği 2.162.290 TL tutarında kullanılmamış vergi zararı vardır (31 Aralık 2018: 1.625.348 TL). Türkiye'de uygulanan vergi mevzuatına göre vergi zararları ileriye yönelik olarak 5 yıl süreyle taşınabilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen devreden geçmiş yıl zararları aşağıdaki tarihler itibarıyla kullanılabilir olma niteliğini kaybedecektir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2019 yılında ve sonraki yıllarda sona erecek	2.162.290	1.625.348
	2.162.290	1.625.348

Muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri:

31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla devreden geçmiş yıl zararları ile ilgili muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlıkları	514.690	385.605
	514.690	385.605

31 Aralık 2019 itibarıyla bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar ile ilgili 934.562 TL (31 Aralık 2018: 722.806 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi yükümlülüğü, öngörülebilir gelecekteki bir süre içinde ilgili geçici farkın gerçekleşmesi muhtemel olmadığından kaydedilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Net ertelenmiş vergi varlıklarının hareketi aşağıda verilmiştir:

	2019	2018
1 Ocak açılış bakiyesi	100.203	86.110
Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	(90.759)	(13.202)
Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	18.701	204
Yabancı para çevrim etkisi	13.979	27.091
Şirket birleşmesinin etkisi	(2.874)	-
31 Aralık itibarıyla	39.250	100.203
	2019	2018
Dönem vergi gideri:		
Kurumlar vergisi gideri	(142.832)	(115.433)
	(142.832)	(115.433)
Ertelenmiş vergi gideri:		
Geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi gideri	(112.997)	(43.433)
Yatırım indirimlerindeki değişim	10.316	6.664
Geçmiş yıl zararlarından hesaplanan ertelenmiş vergideki değişim	-	969
	(102.681)	(35.800)
Toplam vergi gideri	(245.513)	(151.233)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

	1 Ocak 2019 İtibarıyla	Cari dönem ertelemiş vergi gideri	Yabancı para çevrim etkisi	Şirket birleşiminin etkisi	Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısmı	Durdurulan faaliyetlerin etkisi	31 Aralık 2019 İtibarıyla
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman ve aktifleştirme farkları	(143.816)	(39.771)	(22.249)	(313)	-	33.486	(172.663)
Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar	561	9.459	709	-	-	4.088	14.817
Türev finansal enstrümanlar	35.632	-	4.044	-	8.652	(743)	47.585
Finansal borçlanmalar	(11.851)	(6.062)	(1.534)	-	-	-	(19.447)
Kıdem tazminatı karşılığı	26.946	(8.341)	3.323	645	10.049	(15.623)	16.999
Karşılıklar	5.323	(501)	416	113	-	(1.181)	4.170
TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerinden borçlar	-	67.182	10.936	-	-	-	78.118
Yatırım indirimi	172.805	(42.437)	15.825	-	-	-	146.193
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	-	(57.819)	(2.755)	-	-	-	(60.574)
Diğer	14.603	(24.391)	5.266	(3.319)	-	(8.107)	(15.948)
Vergi varlıkları	100.203	(102.681)	13.981	(2.874)	18.701	11.920	39.250

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

	1 Ocak 2018 İtibariyle	Cari dönem ertelemiş vergi gideri	Yabancı para çevrim etkisi	Kapsamlı gelir tablosunda muhabeseleşti len kısım	Durdurulan faaliyetlerin etkisi	31 Aralık 2018 İtibariyle
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman ve aktifleştirme farkları	(105.419)	(21.640)	(36.425)	-	19.668	(143.816)
Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar	1.991	(3.489)	554	-	1.505	561
Türev finansal enstrümanlar	35.420	(821)	11.232	(8.215)	(1.984)	35.632
Finansal borçlanmalar	(8.656)	(285)	(2.916)	-	6	(11.851)
Kıdem tazminatı karşılığı	21.146	(3.603)	7.084	8.419	(6.100)	26.946
Karşılıklar	4.335	57	1.427	-	(496)	5.323
Devreden geçmiş yıl zararları	768	(969)	201	-	-	-
Yatırım indirimi	134.724	(6.664)	44.745	-	-	172.805
Diğer	1.801	1.614	1.189	-	9.999	14.603
Vergi varlıkları	86.110	(35.800)	27.091	204	22.598	100.203

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde raporlanan vergi giderleri aşağıdaki mutabakatta gösterilen şekilde Grup'un vergi öncesi karına yasal vergi oranının uygulanmasıyla hesaplanan tutarlardan farklıdır:

<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>	%	2019	%	2018
Südürlülen faaliyetlerden vergi öncesi kar		758.594		614.166
Durdurulan faaliyetlerden vergi öncesi kar		2.457.794		1.389.355
Vergi öncesi kar		3.216.388		2.003.521
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	22	707.605	22	440.775
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	-	6.043	-	8.956
Parasal olmayan kalemlerin çevrim farkı	1	17.540	4	83.319
Önceki dönemlerde muhasebeleştirilmiş yatırım indirimi istisnalarındaki değişimin etkisi	-	10.316	(1)	(13.072)
Vergiden muaf gelirlerin vergi etkisi	-	(11.414)	(1)	(16.213)
Önceki dönemlerde muhasebeleştirilmemiş vergi zararlarının kullanımı	-	(952)	-	(5.228)
Muhasebeleştirilmeyen cari dönem vergi zararı	2	59.666	5	94.618
Yurtdışı bağlı ortaklıklardaki vergi oranı farklarının etkisi	(1)	(29.614)	(2)	(31.640)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	(1)	(40.361)	(3)	(57.893)
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	2	66.505	-	-
Diğer düzeltmelerin etkisi	-	15.638	-	(17.427)
Dönem vergi gideri	25	800.972	24	486.195
Südürlülen faaliyetlerden dönem vergi gideri		245.513		151.233
Durdurulan faaliyetlerden dönem vergi gideri		555.459		334.962

Kurumlar vergisi:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem sonu itibariyle südürlülen faaliyetlerden dönem karı vergi yükümlülüğü karşılığı	142.832	115.433
Dönem sonu itibariyle durdurulan faaliyetlerden dönem karı vergi yükümlülüğü karşılığı	567.380	357.560
Önceki dönemlere ait ödenecek vergi	68.747	89.258
Geçmiş yıllara ait düzeltmeler	-	388
Cari yıl içerisinde ödenen vergi	(156.443)	(520.663)
Yabancı para çevrim etkisi	33.493	26.771
Dönem sonu itibariyle dönem karı vergi yükümlülüğü	656.009	68.747

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ilişkitedeki konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider olmayan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir (31 Aralık 2018: %20).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi (devamı):

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %22 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılları vergilendirme dönemleri için %22 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Gürcistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır. 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek olan yeni bir kurumlar vergisi değerlendirmesi yayımlanmıştır. Bu yeni kurula göre, kurumlar vergisi oranında bir değişim gerçekleşmemekle birlikte, kar dağıtımı gerçekleştiğinde, kurumlar vergisi yükümlülüğü ortaya çıkacaktır.

Tunus kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı, üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %25 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2018: %25)

2014 yılından itibaren (2014 yılı dahil olmak üzere) Makedonya kurumlar vergisi, gelir üzerinden kanunen kabul edilen giderler indirildikten sonra %10 hesaplanır. Geçmiş yıl zararları 3 yıl boyunca taşınabilir.

Letonya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %20 olarak hesaplanmaktadır. Yeni vergi kanununa göre, kurumlar vergisi yükümlülüğü kar dağıtımı gerçekleştiğinde ortaya çıkacaktır.

Almanya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır.

Kenya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %30 olarak hesaplanmaktadır.

Amerika Birleşik Devletleri kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %21 olarak hesaplanmaktadır.

Umman kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır.

Suudi Arabistan vergi ve zekat kanunlarına göre, Suudi Arabistan'da mukim şirketin vergi veya zekat mükellefi olacağı ortaklarının milliyetine göre değişmektedir. TAV IT Suudi şirketinin bütün ortakları körfez ülkeleri dışında mukimdir. Bu nedenle, şirketin brüt karından kanunda belirtilen indirilebilecek giderler düşüldükten sonra (dönemin düzeltilmiş net karı) kalan kısım üzerinden %20 kurumlar vergisine tabidir. Suudi Arabistan'da vergi zararları sınırsız bir şekilde taşınabilmektedir. Ancak, ileriki dönemlere taşınan zararlardan hesap dönemindeki vergilendirilebilir kazancın maksimum %25'i indirim konusu yapılabilecektir.

Şili'de 2017 yılında yapılan vergi reformunda vergi mükelleflerinin seçebileceği aşağıda yer alan iki adet vergi sistemi bulunmaktadır (Bazı şartlar yerine getirildiği durumda).

"Atfedilen Gelir/Tam Entegrasyon Vergi Sistemi": Bu sistemde kurumlar vergisi oranı şirketler için %25'dir. Ayrıca, şirket kar dağıtımı yapсын veya yapmasın her durumda %35 ek bir stopaj vergisi bulunmaktadır. Bu stopaj vergisinden daha önce hesaplanan kurumlar vergisi %100 olarak mahsup edilebilmektedir. Sonuç olarak bu sistemde toplam vergi yükü %35 olmaktadır.

"Kısmi Entegrasyon Vergi Sistemi": Bu sistemde kurumlar vergisi oranı şirketler için 2017 yılında %25,5, 2018 yılında %27'dir. Ayrıca, şirket kar dağıtımı yaptığı durumda %35 ek bir stopaj vergisi bulunmaktadır. Bu stopaj vergisinden daha önce hesaplanan kurumlar vergisinin %65'i mahsup edilebilmektedir. Sonuç olarak bu sistemde toplam vergi yükü %44,45 olmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi (devamı):

Fransa kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %33,3 olarak hesaplanmaktadır.

İspanya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %33,3 olarak hesaplanmaktadır.

İtalya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %24 olarak hesaplanmaktadır.

Meksika kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %30 olarak hesaplanmaktadır.

Arjantin kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %30 olarak hesaplanmaktadır.

Kolombiya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %33 olarak hesaplanmaktadır.

Brezilya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %34 olarak hesaplanmaktadır.

Yatırım indirimi:

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu’na 8 Nisan 2006 tarih ve 26133 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren 5479 sayılı Kanun ile eklenen Geçici 69 uncu maddede, bu madde kapsamında yükümlülerin 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) hesaplayacakları yatırım indirimi tutarlarını sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilecekleri öngörülmüş, dolayısıyla da yatırım indirimi uygulaması 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Bu çerçevede, üç yıllık sürede yatırım indirimi istisnası haklarının bir kısmını veya tamamını kullanamayan yükümlülerin hakları 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ortadan kalkmıştır. Diğer yandan 5479 sayılı Kanun’un 2 ve 15 inci maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu’nun 19 uncu maddesi, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmış ve böylece 1 Ocak 2006 ile 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan yatırım harcamaları üzerinden yatırım indirimi istisnasından yararlanılmasına imkan tanınmamıştır.

Ancak, Anayasa Mahkemesi’nin, 15 Ekim 2009 tarihinde yapılan toplantısında aldığı Karar uyarınca, yukarıda bahsi geçen Gelir Vergisi Kanunu’nun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69 uncu maddesinde yer alan 2006, 2007 ve 2008 ibareleri ile yine 5479 sayılı Kanun’un ilgili düzenlemenin Kanun’un yayımlandığı tarih olan 8 Nisan 2006’da değil de 1 Ocak 2006’dan itibaren yürürlüğe girmesine olanak tanıyan 15. maddesinin (2) numaralı bendindeki “2” rakamının Anayasa’ya aykırı olduğu gerekçesiyle iptal edilmesine karar verilmiş olup, bahsi geçen tarih öncesi hak kazanılan yatırım indirimlerinin kullanımı ile ilgili süre sınırlaması ve ilgili Kanun’un yayımlandığı süre ile 1 Ocak 2006 tarihleri arasında yapılmış olan yatırım indirimi tutarlarından faydalanılamayacağına ilişkin kısıtlar ortadan kalkmış bulunmaktadır. Anayasa Mahkemesi’nin aldığı Karar uyarınca, yatırım indirimiyle ilgili iptalin, kararın Resmi Gazete’de yayımıyla birlikte yürürlüğe girmesine hükmedilmiş ve ilgili Anayasa Mahkemesi Kararı 8 Ocak 2010 tarih ve 27456 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Buna göre; kazanç yetersizliği nedeniyle 2006 yılına devreden yatırım indirimi tutarları ile 1 Ocak 2006 öncesinde başlayıp iktisadi ve teknik bütünlük kapsamında bu tarih sonrasında da devam eden yatırımlardan doğan yatırım indirimi tutarları sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarında değil sonraki yıllarda da kullanılabilir olacak olup 1 Ocak 2006 ile 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan Gelir Vergisi Kanunu’nun mülga 19 uncu maddesi kapsamındaki yatırım harcamalarının %40’ından yatırım indirimi istisnası olarak yararlanılabilecektir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Yatırım indirimi (devamı):

1 Ağustos 2010 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 6009 sayılı “Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 5. maddesi, 5479 sayılı Kanunun 2. maddesinin iptalinden sonra vergi matrahının hesaplanmasında faydalanılabilecek yatırım teşviki tutarını düzenlemekteydi. 6009 sayılı Kanun’a göre, vergi mükellefleri ilgili vergi döneminde vergiye baz gelirlerinin %25’ine kadar olan kısmı için 5479 sayılı Kanun’un yürürlüğe girmesinden önceki dönemlerden kaynaklanan yatırım teşvikinden faydalanabiliyorlardı.

Ancak Anayasa Mahkemesi, yatırım indirimini vergi matrahının %25’i ile sınırlayan 6009 sayılı kanunun 5. Maddesini Anayasaya aykırı olduğu gerekçesi ile 9 Şubat 2012 tarihinde iptal etmiştir. Söz konusu madde iptali 18 Şubat 2012 tarihli ve 28208 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanmıştır. Böylece, vergi mükellefleri, 5479 sayılı kanunun yürürlüğe girmeden önceki dönemden gelen yatırım indirimi tutarlarından herhangi bir kısıtlama olmaksızın yararlanabilmektedir. Bu değişiklik, 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren mali yıl dahil olmak üzere geçerli olmuştur. Buna göre; vergi yükümlüleri yatırım indirimlerinden herhangi bir kısıtlama olmaksızın faydalanabilmektedir.

Anayasa Mahkemesi’nin yukarıda bahsi geçen iptal kararı ile birlikte Grup’un konsolide edilen bağlı ortaklıklarından TAV Esenboğa ve TAV Ege, yatırım indirimi hükümlerine tabi olup kullanamadıkları tutarları herhangi bir süre sınırlaması olmadan vergiye konu ederek kurum kazancından indirebilecek hale gelmiştir. Bu çerçevede, TAV Esenboğa ve TAV Ege’nin kalan imtiyaz süresinin sonuna kadar faydalanabilecekleri yeterli vergilendirilebilir karlarına kadar olan kısmı için geçmiş yıl zararlarını kullandıktan sonra kullanabileceği yatırım indirimi haklarını kurum kazançlarından indirim tabi tutabileceği kısmı göz önünde bulundurularak 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda 146.193 TL ertelenmiş vergi aktifli hesaplanmıştır (31 Aralık 2018: 172.805 TL).

Gelir vergisi stopajı:

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 15. Maddesi uyarınca Türkiye’de yerleşik şirketler, dar mükellef kurumlara, gerçek kişilere ve tam mükellef gerçek kişilere dağıttıkları kar payı üzerinden %15 oranında gelir vergisi stopajı hesaplamaları gerekmektedir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri:

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait adi ve seyreltilmiş pay başına kazanç 2.368.497 TL ve 1.454.747 TL tutarlarındaki ana şirket paydaşlarına ait dönem karlarının ilgili dönemler içindeki 363.281.250 (31 Aralık 2018: 363.281.250) ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanmıştır. Ana şirketin paydaşlarına ait pay başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Dönem boyunca mevcut olan payların ortalama sayısı (tam değeri)	363.281.250	363.281.250
Ana şirket paydaşlarına ait devam eden faaliyetler net dönem karı (TL)	466.162	400.356
Ana şirket paydaşlarına ait durdurulan faaliyetler net dönem karı (TL)	1.902.335	1.054.391
Devam eden faaliyetlerden elde edilen adi ve seyreltilmiş pay başına karı (TL)	1,28	1,10
Durdurulan faaliyetlerden elde edilen adi ve seyreltilmiş pay başına karı (TL)	5,24	2,90
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
1 Ocak'taki ihraç edilmiş adi pay senetleri	363.281.250	363.281.250
Dönem boyunca mevcut olan payların ortalama sayısı (tam değeri)	363.281.250	363.281.250

37. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerine ilişkin kur değişimi etkilerinin analizi Not 39'ta yer almaktadır.

38. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde Grup'un türev finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		
	<u>Varlıklar</u>	<u>Yükümlülükler</u>	<u>Net Tutar</u>
Vadeli faiz oranı takası (*)	-	(243.174)	(243.174)
	<u>-</u>	<u>(243.174)</u>	<u>(243.174)</u>
	31 Aralık 2018		
	<u>Varlıklar</u>	<u>Yükümlülükler</u>	<u>Net Tutar</u>
Vadeli faiz oranı takası (*)	194	(177.168)	(176.974)
	<u>194</u>	<u>(177.168)</u>	<u>(176.974)</u>

(*) Vadeli faiz oranı takası için finansal riskten korunma muhasebesi uygulanmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar						Bankalardaki Mevduat (*)	Türev Araçlar	Diğer (**)	
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat (*)	Türev Araçlar				Diğer (**)
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf (*)						
31 Aralık 2019	79.980	1.103.300	111.836	74.357	4.336.378	-	-	-		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	-	331.256	-	-	-	-	-	-		
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-		
A. Vadeli geçimisi ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkları net defter değeri	79.980	839.266	111.836	74.357	4.336.378	-	-	-		
B. Vadeli geçimisi ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	2.64.034	-	-	-	-	-	-		
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Vadeli geçimisi (brüt defter değeri)	-	138.234	-	-	-	-	-	-		
- Değer düşüklüğü (-)	-	(138.234)	-	-	-	-	-	-		
- Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	842	-	-	-	-	-	-		
- Vadeli geçimisi (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-		
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-		
31 Aralık 2019	70.742	-	-	-	-	-	-	-		
Vadeli üzerinden 1-30 gün geçmiş	81.320	-	-	-	-	-	-	-		
Vadeli üzerinden 1-3 ay geçmiş	16.296	-	-	-	-	-	-	-		
Vadeli üzerinden 3-12 ay geçmiş	95.676	-	-	-	-	-	-	-		
Vadeli üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	-	-	-	-	-		
Vadelerini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-	-	-		

(*) Verilen avanslar gibi finansal olmayan araçlar diğer taraflardan diğer alacaklar içerisinde dahil edilmemiştir.

(**) Bankalardaki mevduat bakiyesinin 459.111 TL'si kısıtı banka bakiyelerinden oluşmaktadır. Nakit mevcudu dahil değildir.

(***) DHMİ'ye peşin ödenen kiraya ilişkin KDV payı, devreden ve indirilecek KDV ile peşin ödenen vergiler ve fonlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer içerisine dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Değer düşüklüğü**

Şüpheli alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Dönem başı itibariyle bakiye	(91.099)	(60.130)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(48.299)	(18.551)
Transferler	228	-
Konusu kalmayan karşılıklar	8.734	1.790
Çevrim farkı	(7.798)	(14.208)
Dönem sonu itibariyle bakiye	(138.234)	(91.099)

Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığında düşülerek kar veya zarar ile ilişkilendirilir.

Likidite riski

Grup’un 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Kayıtlı değer</u>	<u>Sözleşmeli nakit akışı</u>	<u>3 aydan az</u>	<u>3-12 ay</u>	<u>1-5 yıl</u>	<u>5 yıldan fazla</u>
Finansal yükümlülükler						
Teminatlı banka kredileri	6.985.785	(8.002.261)	(2.595.622)	(774.582)	(2.789.967)	(1.842.090)
Teminatsız banka kredileri	267.985	(354.557)	(33.153)	(127.352)	(194.052)	-
Faizsiz spot krediler	9.178	(9.178)	(9.178)	-	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	462.337	(464.119)	(10.262)	(23.536)	(171.865)	(258.456)
Ticari borçlar	427.209	(427.209)	(324.956)	(102.253)	-	-
İlişkili taraflara borçlar	2.041.008	(2.041.008)	-	(6.637)	(2.034.371)	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	49.713	(49.713)	(49.713)	-	-	-
Diğer borçlar (*)	5.136.043	(7.211.291)	(470.051)	(933.777)	(1.935.823)	(3.871.640)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13.361	(13.361)	(13.361)	-	-	-
Vadeli faiz oranı takası						
Nakit çıkışı	243.174	(304.119)	-	(60.368)	(178.495)	(65.256)
Toplam	15.635.793	(18.876.816)	(3.506.296)	(2.028.505)	(7.304.573)	(6.037.442)

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler, diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Likidite riski (devamı)**

Grup’un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Kayıtlı</u> <u>değer</u>	<u>Sözleşmeli</u> <u>nakit akışı</u>	<u>3 aydan az</u>	<u>3-12 ay</u>	<u>1-5 yıl</u>	<u>5 yıldan</u> <u>fazla</u>
Finansal yükümlülükler						
Teminatlı banka kredileri	6.484.661	(6.907.225)	(2.169.682)	(396.487)	(2.406.819)	(1.934.237)
Teminatsız banka kredileri	233.548	(251.919)	(18.109)	(81.903)	(151.907)	-
Faizsiz spot krediler	2.283	(2.283)	(2.283)	-	-	-
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	67.096	(67.453)	(2.395)	(7.148)	(36.557)	(21.353)
Ticari borçlar	369.094	(369.094)	(369.094)	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	1.997.022	(1.998.335)	(2.786)	(133)	(1.995.416)	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	173.823	(173.823)	(173.823)	-	-	-
Diğer borçlar (*)	4.526.813	(6.692.034)	(119.707)	(918.584)	(1.547.505)	(4.106.238)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12.056	(12.056)	(12.056)	-	-	-
Vadeli faiz oranı takası						
Nakit girişi	(194)	194	-	-	-	194
Nakit çıkışı	177.168	(233.588)	-	(53.124)	(141.642)	(38.822)
Toplam	14.043.370	(16.707.616)	(2.869.935)	(1.457.379)	(6.279.846)	(6.100.456)

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler, diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

Aşağıdaki tablo nakit akım koruması olan türevlerle ilgili nakit akımların gerçekleşmesi beklenen değerlerini göstermektedir:

	<u>Kayıtlı</u> <u>değer</u>	<u>Tahmini</u> <u>nakit akışı</u>	<u>3 aydan az</u>	<u>3-12 ay</u>	<u>1-5 yıl</u>	<u>5 yıldan</u> <u>fazla</u>
31 Aralık 2019						
Faiz oranı takası						
Kaynak	(243.174)	(304.119)	-	(60.368)	(178.495)	(65.256)
31 Aralık 2018						
Faiz oranı takası						
Varlık	194	194	-	-	-	194
Kaynak	(177.168)	(233.588)	-	(53.124)	(141.642)	(38.822)

TAV HAVALIMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİNE DÜZEYİ (devamı)

Yabancı para riski

Grup'un yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2019				31 Aralık 2018			
	Avm	ABD Doları	Avro (*)	TL	Avro	ABD Doları	Avro (*)	TL
1. Ticari alacaklar	32.108	2.181	2.663	57.253	74.800	38.399	5.346	96.502
2a. Parasal Finansal Varlıklar(Kasa, Banka hesapları dahil)	123.258	108.553	5.095	76.665	125.071	84.965	12.252	129.974
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	24.501	6.835	3.576	82.284	27.040	2.971	917	132.349
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	179.867	117.569	11.334	216.202	226.911	126.335	18.515	237.248
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	445	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	89.093	86.619	-	74.857	4.419	5.054	-	48
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Dönen Varlıklar (5+6+7)	89.093	86.619	-	74.857	4.864	5.054	-	48
9. Toplam Varlıklar (4+8)	268.960	204.188	11.334	291.059	231.775	131.389	18.515	239.976
10. Ticari Borçlar	20.643	5.544	1.837	47.297	25.895	5.612	4.964	40.854
11. Finansal Yükümlülükler	48.866	23.321	16.411	65.974	50.061	34.346	19.804	1.691
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	11.908	4.473	1.338	29.109	67.386	8.949	3.100	306.853
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	503	106	-	104
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	81.417	33.338	19.586	142.380	143.845	49.013	27.868	91.762
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	81.417	33.338	19.586	142.380	143.845	49.013	27.868	349.502
19. Finansal Durum Tablosu Dış Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	-	-	-	-	-	-	-	-
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (TERS 7.B.23) (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16)	187.543	170.850	(8.252)	148.679	87.930	82.376	(9.383)	9.371
22. Döviz Hedge'i İleri Kaldırılan Finansal Araçların Toplam Gevêe Uygun Değeri (*)	73.949	77.396	(11.828)	(8.462)	56.974	74.487	(10.270)	(122.922)
23. Döviz Varlıklarına Hedge Edilen Kosonum Tutarı (**)	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kosonum Tutarı (***)	-	-	-	-	-	-	-	-

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

(*) Geçerli para birimi Avro olmayan bağlı ortaklıkların ve müştereken kontrol edilen ortaklıkların Avro kuru riski bu kolonda sunulmuştur.

(**) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmişlerdir.

Duyarlılık analizi

Grup'un kur riski genel olarak Avro'nun TL ve ABD Doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır. Grup, yabancı para karşısındaki kur riskini türev finansal sözleşmeler aracılığı ile dengelemektedir. Mümkün olduğu durumlarda her sözleşmeye ait gideri sözleşmenin para birimi cinsinden yüklenmektedir ve nakit ve nakit benzerlerini de yükümlülükleri ile uyumlu şekilde elde etmektedir.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2019				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	101.489	(101.489)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) (*)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	101.489	(101.489)	-	-
TL'nin Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- TL net varlık/yükümlülüğü	14.868	(14.868)	-	-
5- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Net Etki (4+5)	14.868	(14.868)	-	-
Diğer döviz kurlarının Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	13.860	(13.860)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	13.860	(13.860)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	130.217	(130.217)	-	-

Döviz Kuru Duvarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2018				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	43.337	(43.337)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) (*)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	43.337	(43.337)	-	-
TL'nin Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- TL net varlık/yükümlülüğü	937	(937)	-	-
5- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Net Etki (4+5)	937	(937)	-	-
Diğer döviz kurlarının Avro Karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	14.366	(14.366)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	14.366	(14.366)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	58.640	(58.640)	-	-

(*) İlgili takas işlemi ileriye dönük DHMİ ödemelerine ilişkin olması nedeniyle mevcut döviz pozisyonunu etkilememektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Faiz oranı riski

Grup üzerinden önemli derecede yabancı kaynaklardan kullanılan kredi bulunmaktadır. Kullanılan kredilerin çok büyük bir kısmı değişken faiz bazlı olmasına karşın Grup yönetimi ve kredi kullanduran bankalar tarafından kredi faizleri finansal enstrümanlar kullanılarak sabitlenmiştir. TAV Ege, TAV Makedonya, TAV İşletme, TAV İşletme Amerika ve TAV Milas Bodrum Euribor ve Libor oranlarındaki dalgalanmalara karşı kur riskini azaltmaya yönelik faiz oranlı finansal enstrümanlar kullanılmaktadır. Bu kapsamda TAV Ege, TAV Makedonya, TAV İşletme, TAV İşletme Amerika ve TAV Milas Bodrum'un değişken faiz oranlı kredilerinin sırasıyla %100, %100, %100, %100 ve %90'ı sabitlenmiştir. Bu faiz takas enstrümanlar korunma muhasebesine göre finansal tablolara yansıtılmıştır.

TAV Esenboğa 2018 yılı içerisinde kredi refinansmanından dolayı vadeli faiz oranı takası sözleşmesini feshetmiştir.

Profil

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerindeki faize duyarlı finansal araçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sabit oranlı enstrümanlar		
Finansal varlıklar	178.349	173.215
Finansal yükümlülükler	(1.321.421)	(1.027.607)
	(1.143.072)	(854.392)
Değişken oranlı enstrümanlar		
Finansal yükümlülükler	(5.932.349)	(5.690.600)
	(5.932.349)	(5.690.600)

Sabit oranlı enstrümanlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi:

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen risken korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Değişken oranlı enstrümanlar için nakit akış duyarlılık analizi:

Grup'un borçlanma profili esas alındığında, Euribor veya Libor oranındaki 50 baz puanlık artış, türev finansal enstrümanların etkisi göz ardı edildiğinde, Grup'un değişken faiz oranlı borçlarının yıllık faiz giderlerinde yaklaşık 9.032 TL'lik artışa sebep olurdu. Tutarın 9.032 TL'si vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır ve bu nedenle kar zarar üzerindeki net risk 1 TL'dir. Euribor veya Libor oranındaki 50 baz puanlık artış/(azalış), Grup'un özkaynakları altında yer alan değer artış fonunda (finansal risken korunma yedeği) yaklaşık 71.773 TL'lik artışa (74.766TL'lik azalışa) sebep olurdu.

Faiz Pozisyonu Tablosu		
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sabit Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Yükümlülükler	(1.321.421)	(1.027.607)
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Yükümlülükler	(5.932.349)	(5.690.600)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal risk yönetimi

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski
- Operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel ya da rakamsal açıklamalar ilgili dipnotlarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin sağlanmasından ve gözetiminden genel olarak sorumludur.

Grup, Kurumsal Risk Yönetimi fonksiyonunun işleyişinden sorumlu olmak üzere Risk Yönetim Departmanı'nı kurmuş olup Grup içinde tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anlayabileceği disiplinli ve yapıcı bir risk yönetimi ve kontrol ortamı oluşturulmasını hedeflenmektedir.

Bütün direktörler kontrol, yönetim ve risk yönetimi süreçlerine ana faaliyet konularında karşılaşılabilecek risklerle ilgili olarak sürekli tespit, gözden geçirme ve değerlendirme konularında güvence sağlayabilecek etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sürecinin çalışmasını temin edecek şekilde hareket etmektedir.

İç Denetim, Grup Denetim Komitesi'ne gözetim fonksiyonunu yerine getirmek üzere destek vermektedir. Grup İç Denetim Direktörlüğü'nün misyonu, TAV Holding Yönetim Kurulu'na, bağlı ortaklıklarına ve yönetime gözetim, yönetim ve işletme sorumluluklarında; iç denetim, risk yönetimi ve yönetim süreçlerindeki zaafiyetleri ve kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmek ve bunlara ilişkin öneriler getirerek bağımsız denetimler (raporlar) ve danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla yardım sağlamaktır.

İç denetim planlarında, risk değerlendirmeleri ve Denetim Komitesi ile yönetim tarafından dikkat çekilen bulgular dikkate alınmaktadır. Risk değerlendirmeleri, sadece var olan tespit edilmiş riskleri belirlemek yerine dönem içinde ortaya çıkabilecek yeni riskleri de dikkate almak ve değerlendirmek prensibi ile ve sürekli olarak Risk Yönetimi Departmanı tarafından takip ve koordine edilmektedir. Resmi olarak risk değerlendirmeleri yıllık olarak yapılmakta, ancak ihtiyaç duyulduğunda daha sık olarak yapılabilmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grup'un müşteri alacakları ve banka bakiyelerinden doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Grup'un başlıca finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklardır.

Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

Grup'un hizmetlerinin kredi geçmişi uygun müşterilere verilmesini sağlamak için oluşturduğu uygun prosedürleri vardır. Ticari alacakların değer düşüklüğü karşılığı ile net edilmiş tutarı ile toplam nakit ve nakit benzerleri, kredi riskine maruz kalan maksimum tutarları oluşturmaktadır. Grup'un en önemli müşterisi Türk Hava Yolları'dır (THY). Grup bu müşteri ile geçmiş tecrübeye dayanarak önemli bir kredi riski bulunmadığını düşünmektedir. Alacakların tahsilatı ekonomik faktörlerden etkilenebilmesine rağmen, yönetim müşterilerinin saygın ve uluslararası hava yolu şirketleri olmasından dolayı şu anda ayrılmış olan karşılıktan daha fazla bir risk olduğunu düşünmemektedir.

Buna ek olarak, Grup'un, kredibilitesi düşük olan bazı müşterilerinden almış olduğu teminat mektupları ve senetleri bulunmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Grup ürün ve hizmetlerini maliyetlendirmede nakit akış ihtiyaçlarını izlemeye yardımcı olan ve yatırımların nakit dönüşümü etkili kılan faaliyet bazlı maliyetlendirme kullanmaktadır. Grup genellikle doğal afetler gibi makul bir şekilde öngörülemeyen durumların potansiyel etkisi hariç olarak finansal yükümlülüklerini yerine getirilmesini de içeren finansal ve operasyonel giderleri karşılamaya yeterli nakdin olmasını temin eder.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Grup'un gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Grup piyasa risklerini yönetmek için türev araçlar alıp satmakta ve aynı zamanda finansal yükümlülük altına girmektedir (Not 7). Bütün bu işlemler kredi veren bankalar ve Grup'un bu operasyonlardan sorumlu yöneticileri tarafından belirlenen kurallara göre icra edilir.

Grup kar veya zarardaki dalgalanmayı yönetmek için riskten korunma muhasebesi uygulamaktadır.

Döviz kuru riski

Grup, yabancı para birimleri üzerinden olan çeşitli gelir ve gider kalemleri ve bunlardan doğan yabancı para borç, alacak ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bu konsolide finansal tabloların ilgili notlarında belirtildiği gibi, Grup şirketlerinin, başlıca Avro olmak üzere, ABD Doları, Gürcistan Lirası, Tunus Dinarı, Makedonya Dinarı, Suudi Arabistan Riyali, Hırvatistan Kunası, Kenya Şilini, Şili Pezosu ve TL olan geçerli para birimlerinden farklı para birimlerinde bakiyeleri vardır. Söz konusu işlemler başlıca ABD Doları ve TL işlemlerdir. Grup bu döviz kuru riskini yabancı para nakit tutarak ve bazı finansal enstrümanlar kullanarak yönetmektedir.

Faiz oranı riski

Grup, kredilerin faiz oranlarındaki değişikliğe olan hassasiyetinin %50 ve %100 arasında kalan kısmının sabit faizli olmasını sağlayacak bir politika benimsemiştir. Bu durum faiz oranı takası sözleşmeleriyle sağlanır.

Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan direk veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır.

Grup'un amacı maliyet etkinliği ile bir yandan finansal zararlardan ve Grup'un itibarına zarar vermekten kaçınarak, diğer yandan girişimcilik ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riskten kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel Grup standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- işlemlerin mutabakatı ve gözlemi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerden kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının oluşturulması
- eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi
- etik ve iş hayatı standartları
- etkin olduğu yerde sigortaya da içeren risk azaltma çareleri

Grup standartları ile uyum İç Denetim tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetim'in yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal risk yönetimi (devamı)****Sermaye yönetimi**

Yönetim Kurulu'nun politikası yatırımcı, kredi veren ve piyasa güveni açısından güçlü sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek, ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır.

Sermaye yapısını sağlamak ya da düzenlemek için, Grup yönetimi pay sahiplerine ödenen temettü tutarlarını değiştirebilir, payları pay sahiplerine iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ya da borcu azaltmak için varlık satabilir.

40. DURDURULAN FAALİYETLER

TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. (TAV İstanbul)'nin, tüm ticari uçuşların İstanbul Havalimanı'na transfer edilmesi nedeniyle, 6 Nisan 2019 tarihi saat 02:00 itibarıyla Grup'un Atatürk Havalimanı'ndaki operasyonları sona ermiştir. Bu nedenle Grup, TAV İstanbul'un faaliyetlerinin durdurulan faaliyetler olarak sınıflanmasına karar vermiştir. Grup'un İstanbul Atatürk Havalimanı faaliyet gösteren diğer bağlı ortaklıklarının bu havalimanındaki faaliyetleri, bu bağlı ortaklıkların faaliyetlerine diğer havaalanlarında devam etmeleri sebebiyle, durdurulan faaliyet olarak değerlendirilmemiştir.

Not 1'de açıklandığı üzere, TAV İstanbul ve TAV Holding'e DHMİ tarafından 22 Ocak 2013 tarihinde gönderilen bir yazıda, İstanbul'un Avrupa yakasına yapılacak yeni havalimanının TAV İstanbul'un Kira Sözleşme süresinin (3 Ocak 2021) bitiminden önce hizmete açılması halinde, çakışma dönemine ilişkin şirketin uğrayacağı tüm kar kayıplarının DHMİ tarafından tazmin edileceği ifade edilmiştir. Bu çerçevede görevlendiren bağımsız uzman kuruluşlar, tüm kayıpların hesaplanması konusundaki çalışmalarını bitirmiş ve 26 Aralık 2019 tarihinde Grup ve DHMİ, Atatürk Havalimanı'nın erken kapanması sonucu, Grup'un yaşadığı kar kaybına karşılık 389.000 Avro (2.587.083 TL) tazminat ödenmesi konusunda uzlaşmıştır.

Durdurulan faaliyetlerin, 31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla sonuçlarına ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır:

	2019	2018
Esas Faaliyet Karı	2.566.922	1.453.506
Hasılat	886.506	2.887.324
Finansman Geliri Öncesi Faaliyet Karı	2.581.967	1.485.031
Vergi Öncesi Kar	2.457.794	1.389.355
Dönem Karı	1.902.335	1.054.391
	2019	2018
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	1.009.626	1.836.885
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	15.037	29.438
Finansman faaliyetlerinde kullanılan	(1.339.370)	(1.548.781)
	2019	2018
Dönem boyunca mevcut olan payların ortalama sayısı (tam değeri)	180.000.000	180.000.000
Ana şirket paydaşlarına ait faaliyetler net dönem karı (TL)	1.902.335	1.054.391
Faaliyetlerden elde edilen adi ve seyretilmiş pay başına karı (TL)	10,57	5,86

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

41. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN
KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe Uygun Değer

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir :

Not	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	5	3.882.681	3.882.681	3.330.686
Türev araçlar	38	-	-	194
Ticari alacaklar (kısa vadeli)	9	772.506	779.390	905.796
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8	79.980	79.980	131.849
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	8	111.836	111.836	58.395
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	6	459.111	459.111	425.119
Diğer dönen varlıklar (*)		-	-	61
Ticari alacaklar (uzun vadeli)	9	330.794	372.806	395.156
Finansal yükümlülükler				
Faizsiz spot krediler	7	(9.178)	(9.178)	(2.283)
Teminatlı banka kredileri	7	(6.985.785)	(6.985.955)	(6.484.661)
Teminatsız banka kredileri	7	(267.985)	(267.985)	(233.548)
Kiralama işlemlerinden borçlar	7	(462.337)	(462.337)	(67.096)
Ticari borçlar	9	(427.209)	(427.209)	(369.094)
İlişkili taraflara ticari borçlar	8	(6.450)	(6.450)	(1.593)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	8	(2.034.558)	(2.034.558)	(1.995.429)
Türev araçlar	38	(243.174)	(243.174)	(177.168)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	(49.713)	(49.713)	(173.823)
Diğer borçlar (**)		(5.136.043)	(5.418.949)	(4.526.813)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	25	(13.361)	(13.361)	(12.056)
Net		(9.998.885)	(10.233.065)	(8.796.308)
Gerçekleşmemiş kazanç			234.180	79.699

(*) Verilen avanslar gibi finansal olmayan varlıklar diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklar içerisinde dahil edilmemiştir.

(**) Alınan avanslar gibi finansal olmayan araçlar, diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

41. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal Araçlar

Gerçeğe uygun değer açıklamaları

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzerlerinin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Gerçeğe uygun değer ölçümünün sınıflandırılması

Aşağıdaki tabloda kayıtlarda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçlar ile gerçeğe uygun değeri açıklanan finansal araçların değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için şirketin ölçüm gününde erişebildiği aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1’de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan ya da dolaylı olarak gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler.

31 Aralık 2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Ticari alacaklar	-	1.103.300	-
Banka kredileri	-	(7.262.948)	-
Diğer borçlar (*)	-	(5.136.043)	-
Vadeli faiz oranı takası	-	(243.174)	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	(462.337)	-
31 Aralık 2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Ticari alacaklar	-	1.300.952	-
Banka kredileri	-	(6.718.209)	-
Diğer borçlar (*)	-	(4.526.813)	-
Vadeli faiz oranı takası	-	(176.974)	-
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	-	(67.096)	-

(*) 44.104 TL tutarındaki alınan avanslar, diğer borçlara dahil edilmemiştir (31 Aralık 2018 : 44.813 TL).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

41. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal riskten korunma muhasebesi

Vadeli faiz oranı takası

TAV Ege'nin banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %100'ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2018: %100).

TAV Milas Bodrum'un banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla proje finansman kredisinin %90'ı faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2018: %90).

TAV Tunus, vadeli faiz oranı takası yapılan bankalardan erken fesih bildirimini almıştır. Bu bildirim sonucunda 428.485 TL türev araçlar hesabında kısa vadeli yükümlülük olarak gösterilmiştir (31 Aralık 2018: 388.372 TL).

TAV Makedonya banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %100'ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2018: %100).

TAV İşletme'nin banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %100'ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2018: %100).

TAV İşletme Amerika'nın banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %100'ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2018: Yoktur).

TAV Esenboğa 2018 yılı içerisinde kredi refinansmanından dolayı vadeli faiz oranı takası sözleşmesini feshetmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kullanılan vadeli faiz oranı takası türevlerinin gerçeğe uygun net değeri 243.174 TL tutarında zarar ifade etmektedir (31 Aralık 2018: 176.976 TL zarar). Belirtilen tutarlar raporlama dönemi sonu itibarıyla türev piyasasında benzeri araçlar için belirlenen fiyatlara dayandırılmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal riskten korunma muhasebesi uygulandığı için vadeli faiz oranı takası türev işlemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki 6.094 TL tutarındaki değişimin etkin kısmı finansal riskten korunma yedeğinde zarar olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2018: 30.347 TL tutarında kar).

Faiz oranı takası türev işlemlerinin kar ve zarar tablosuna etkileri riskten korunma amacıyla ilişkilendirildikleri varlık veya yükümlülükteki değişimler ve ödemeler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirildiği dönemle aynı dönemde olmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

42. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket yönetim kurulu 7 Şubat 2020 tarihinde yaptığı toplantı sonucu 2020/2 nolu karar ile 2019 yılı konsolide dönem karından 392.491 TL tutarın nakit olarak dağıtılması yönünde karar almıştır. Hisse başına düşen temettü tutarı 1,08 tam TL olacaktır. Bu karar Genel Kurul’un onayına sunulacaktır.

31 Ocak 2020 tarihinde Grup, bağlı ortaklığı olan TAV Tunus’taki sahiplik oranını %82’den %100’e çıkarmıştır.

43. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

44. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket’in işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları 881.596 TL (31 Aralık 2018: 2.346.753 TL), yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit 296.851 TL (31 Aralık 2018: (2.702.213) TL), finansman faaliyetlerinde elde edilen net nakit (986.224) TL (31 Aralık 2018: kullanılan 1.540.934 TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket dönem içerisinde ana ortaklık ve kontrol gücü olmayan paylara toplam 831.803 TL (31 Aralık 2018: 508.062 TL) tutarında temettü ödemesi yapmış olup bu tutar finansman faaliyetlerinden nakit akışları içerisinde gösterilmiştir.

45. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket’in ana ortaklığa ait özkaynakları 8.773.935 TL (31 Aralık 2018: 6.256.416 TL) ve kontrol gücü olmayan payları 64.566 TL zarar (31 Aralık 2018: 36.866 TL zarar) olmak üzere toplam özkaynakları 8.709.369 TL’dir (31 Aralık 2018: 6.219.550 TL).

SÖZLÜK

ACI

Airports Council International (Uluslararası Havalimanları Konseyi)

Apron

Bir havalimanında uçakların parklandırılmaları, akaryakıt ikmalleri, yolcu, yük, posta ve kargonun indirme ve bindirilme işlemleri ve bakımlarının yapılabilmesi için ayrılmış sahalar.

Arındırılmış Sahalar

Dış hatlara açık havalimanlarında yolcuların giriş ve çıkışı yapmadan önce gümrük mevzuatı açısından beyan ve kontrol işleminden sonra alındıkları, aynı zamanda yurt dışından gelerek gümrüğe girmeden aynı ülkenin veya başka bir ülkenin diğer havalimanına giden yolcular için oluşturulmuş sahalarıdır.

Baggage Handling System (BHS)

Check-in gişelerinde teslim alınan bagajları, uçağa yükleniş noktalarına kadar taşıyan konveyör bant sistemi.

Charter Terminali

Tarifeli ya da düzenli seferler dışında gerçekleşen uçuşlarla seyahat eden yolcular için ayrılmış terminal binası.

Check-in

Havalimanı terminallerinde, havayolu veya yer hizmet kuruluş görevlilerinin, yolcuların bilet, bagaj işlem ve kontrollerini yapmaları anlamındadır.

Check-in Kontuarı

Terminallerde yolcuların check-in işlemlerinin yapıldığı, donanımlı masalardır.

Check-in Salonları

Terminallerde check-in kontuarlarının toplu halde bulunduğu bölümlerdir.

CIP Yolcusu

Ticari önemi haiz kişi.

Duty Free Shop

Havalimanlarında gümrük vergisi alınmadan alış-veriş yapılan mağazalardır.

EI Bagaj Arabaları

Havalimanlarında yolcu eşyasını taşımak üzere yararlanılan mekanik portatif taşıyıcılardır.

EUROCONTROL

European Organisation for the Safety of Air Navigation (Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenlik Teşkilatı)

FAVÖK

"Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr" anlamına gelmektedir.

FAVKÖK

"Faiz, Amortisman, Vergi ve Kira Öncesi Kâr" anlamına gelmektedir

FIDS (Uçuş Bilgi Gösterim Sistemi)

Güncel verileri uçuş bilgi ekranları, monitörler, uçuş kapısı indikatörleri ve bagaj indikatörleri, personel monitörler vasıtasıyla yayınlayan sistemdir.

Garanti Yolcu Gelirleri

İlgili otoritelerle imzalanan sözleşme uyarınca, otorite tarafından yıllık olarak hesaplanan yolcu sayısına göre garanti altına alınan yolcu gelirleridir. İmzalanan sözleşmeye ve sözleşmenin kapsadığı döneme göre değişiklik gösterebilir.

Gümrük Muhafaza

Dış hatlar açık havalimanlarında yolcuya ait eşya ya da diğer yük, kargo ve postanın gümrük mevzuatı açısından denetlenmek veya alkonulmak üzere, ya da yurt dışına gidip-gelecek her türlü mal ve malzemenin alınması veya gönderilmesi aşamasında işlemlerin gümrük mevzuatına uygunluğunu kontrol eden teşkilattir.

Gümrüklü Salon

Dış hatlara açık havalimanlarında yolcuların giriş ve çıkışı yapmadan önce gümrük mevzuatı açısından beyan veya kontrol işlemine tabi tutuldukları izole edilmiş salonlardır.

Hangar

Havalimanlarında uçakların bakım ve onarımlarının yapılması veya muhafaza edilmesi amacıyla kullanılan genellikle büyük yapı binalardır.

Hava Tarafı Bölümü (Uçuş Hattı Tesisleri):

Pasaport kontrolden sonraki arındırılmış bölgeleri (bekleme alanları, gümrüksüz satış alanları, uçağa geçiş kapıları) ve havalimanının pist, apron, taksi yollar ve bunlara bitişik sahaları ve belirli durumlarda doğrudan uçuş faaliyeti amacıyla kullanılan bina ve yapıları veya bunların bazı kısımları ve bu bölümlerin hepsine girişin kontrollü olduğu yerlerdir.

Havacılık Gelirleri

Havalimanlarında yolcu ve uçaklara verilen hizmetlerden elde edilen gelirlerdir.

Havacılık Dışı Gelirler

Havalimanlarında yolcu ve uçaklara verilen hizmetlerden elde edilen gelirler dışında, örneğin gümrüksüz satış gibi hizmetlerden elde edilen gelirlerdir.

Havalimanı

Karada veya suda, içerisindeki bina, tesis ve donatılar dâhil uçakların iniş, kalkış ve yer hareketlerini yapmak, bakım ve diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına, yolcu ve yük alınmasına ve verilmesine ilişkin tesisleri bünyesinde bulundurmak amacıyla düzenlenmiş sahalar.

HAVAŞ (Havalimanları Yer Hizmetleri A.Ş.)

Havalimanlarında yer hizmetini yürüten kuruluştur.

Hisse Başına Kâr

Bir Şirket'in vergi sonrası toplam kârının, Şirket'in hisse senedi sayısına bölünmesiyle elde edilen göstergedir.

HUB

Ana merkez

ICAA

International Civil Airports Association (Uluslararası Sivil Hava Meydanları Birliği)

ICAN

International Commission for Air Navigation (Uluslararası Hava Seyrüsefer Komitesi)

ICAO

International Civil Aviation Organization (Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı)

İnorganik Büyüme

Bir şirketin, kendi üretimi dışında başka bir şirketi satın alarak veya yeni yatırım yaparak dolayısıyla da satın aldığı şirketin üretim ve cirosunun eklenmesiyle elde ettiği büyümedir.

İştirak

Bir ortaklıkla işletme arasında, ortaklığın yönetimine ve ortaklık politikalarının belirlenmesine katılmı anlamında devamlı bir bağ yaratan, doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisidir.

Kompozit Kaplama

Bir pistin beton ve asfalt karışımıyla kaplanmasıdır.

Konveyör

Terminallerde yolcu check-in'i esnasında, yolcu beraberinde olmayacak bagajların uçağa yerleştirilmek üzere alınarak gönderilmesi veya uçaktan gelen bagajların alınması amacıyla yolcuların yararlandıkları mekanik taşıyıcı görevini yapan şeritlerdir.

Likidite

Bir varlığın hızlı ve kolay bir biçimde nakde çevrilebilme derecesidir.

Organik Büyüme

Bir şirketin kendi faaliyetleriyle sağladığı büyümedir. Üretim artışı ve bu üretimin satılmasıyla elde edilen ciro artışını ifade eder.

Overflight Uçuş

Bir hava aracının bir ülke hava sahasını, herhangi bir yere inmesizden kat etmesidir.

PAT Sahaları/Alanları

Pist, apron ve taksi yolu sahaları ile havalimanının hava tarafında araç ve gereçlerin hareket ve park etmesi için düzenlenen diğer sahalar.

Pik Gün, Pik Saat

Belirli bir dönem içerisinde (genellikle bir takvim yılı içerisinde) bir havalimanında birim günde veya saatte kaydedilen işlem görmüş en yüksek yolcu, uçak, kargo vs. sayıdır.

Pist

Bir kara meydanında uçakların iniş ve kalkışları için hazırlanmış, dikdörtgen şeklinde belirlenmiş sahalardır.

"primeclass" Hizmeti

Bu hizmet kapsamında yolcu, terminal Gidış kapısında, taşıma görevlisi eşliğinde karşılanır, X-ray geçişi, check-in ve pasaport işlemleri hostesler asistanlığında yapılır.

Proje Finansman

Uzun dönemli altyapı ve sanayi yatırımlarında ihtiyaç duyulan sermayenin, şirketin bilançolarına en düşük seviyede etki edecek biçimde ve maksimum oranda karşılanmasıdır. Proje finansman karşılığında projenin gelirlerinin ya da varlığın teminatı söz konusudur.

Ramp

Havalimanlarında uçakların park ettiği ve uçağa hizmet verilen alandır.

Sivil Hava Taşımacılık

Genel olarak havayolu taşımacılığı ile ilgili bütün faaliyetleri kapsayan bir ifade olmasının yanında daha özeldir; havalimanları, havayolları ve handling şirketleri tarafından ulusal ve uluslararası kurallar ve güvenlik ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirilen hava taşımacılığına ait bütün operasyonel faaliyetlerin de genel addidir.

SLOT

Hava trafiğinin yoğun olduğu havalimanlarındaki trafiği, günün her saatinde ve haftanın her gününe mümkün olduğu kadar dengeli bir şekilde yayarak, havalimanının optimum kullanılmasını sağlamaktır. Bir diğer ifade ile uçaklara tahsis edilebilen iniş-kalkış saat dilimlerinde meydan imkânlarının kullanım hakkıdır.

Taksi

Uçağın yerde yaptığı hareket anlamındadır.

Taksirut

Bir havalimanında uçakların yerde pist ve apron gibi bölümler arasında gidip gelmeleri için düzenlenmiş standart ölçülerdeki yollardır.

Tarifeli Sefer

Kalkış-varış zamanı ve rotası sabit uçuş seklıne verilen isimdir.

Tarifesiz Sefer (Charter)

Belirli dönemlerde, genellikle de yaz aylarında özel olarak sefere konan, kalkış saati havalimanı trafiği ve yolcu talebine göre belirlenen tarifesiz uçuş türüdür.

Terminal

Yolcuların uçuş öncesi veya sonrası işlemleri yapılan, bünyesinde hava ulaştırma hizmeti ile ilgili kuruluş ve tesisleri bulunduran binalar grubudur.

Terminal İşletmeciliği

DHMI tarafından işletilmekte olan havalimanlarında, DHMI adına terminali işleten Hava Limanı Başmüdürlüğü/Meydan Müdürlüğü'nü ve/veya Yap-İşlet-Devret Modeli kapsamında veya diğer bir şekilde, terminal işletmeciliği yapmakta olan kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve özel tüzel kişileri ifade etmektedir.

TOC

Terminal Operasyonları Merkezi

Transfer Yolcu

Havalimanına uçağa vardıktan sonra farklı bir uçağa veya farklı uçuş numarası alan aynı uçağa seyahatine devam eden yolculardır. Bu yolcular havalimanındaki gümrüksüz satış, yiyecek - içecek ve konaklama gibi hizmetlerden yararlanabilirler.

Transit Yolcu

Havalimanına uçağa vardıktan kısa bir süre sonra aynı uçağa veya aynı uçak numarasıyla seyahatine devam eden yolculardır. Bu yolcular havalimanındaki gümrüksüz satış, yiyecek - içecek ve konaklama hizmetlerinden yararlanmazlar.

Uçak Yükleme

Uçağın teknik özelliklerine ve operasyon bilgilerine uygun yüklenmesidir.

Uçuş Limitleri

Her uçak tipine göre yükleme amacıyla belirlenmiş limitlerdir.

VIP

Çok önemli kişi. Unvanları Başbakanlık tarafından listelenen kamu kuruluşlarının önde gelen yöneticileridir.

VIP Salonu

VIP Yolcuları için havalimanlarında ayrılmış mekânlardır.

Yap-İşlet-Devret

Bir kamu altyapı yatırım veya hizmetinin finansmanının, özel bir şirket tarafından karşılanması, projenin gerçekleştirilmesi, kamu tarafından belirlenen bir süre için işletilmesi ve bu sürenin sonunda söz konusu tesislerin bakımı yapılmış, eksiksiz ve işler durumda ilgili kamu kuruluşuna devredilmesidir.

Yolcu

Havayoluyla seyahat eden, uçuş personeli ve kabin mürettebatı dışında uçakta bulunan tüm bireylerdir.



TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

Borsa Kodu: TAVHL

İstanbul Ticaret Siciline kayıt tarihi: 07.11.1997

Ticaret Sicil & MERSIS No: 590256 / 0832-0062-0900-0011

Tel: 0212 463 3000 / 2123-2124

Faks: 0212 465 3100

İnternet: www.tavhavalimanlari.com.tr, www.tavyatirimciliskileri.com.tr

Adres: Vadistanbul Bulvar, Ayazaga Mahallesi Cendere Caddesi No: 109L 2C Blok 34485 Sarıyer/İstanbul