



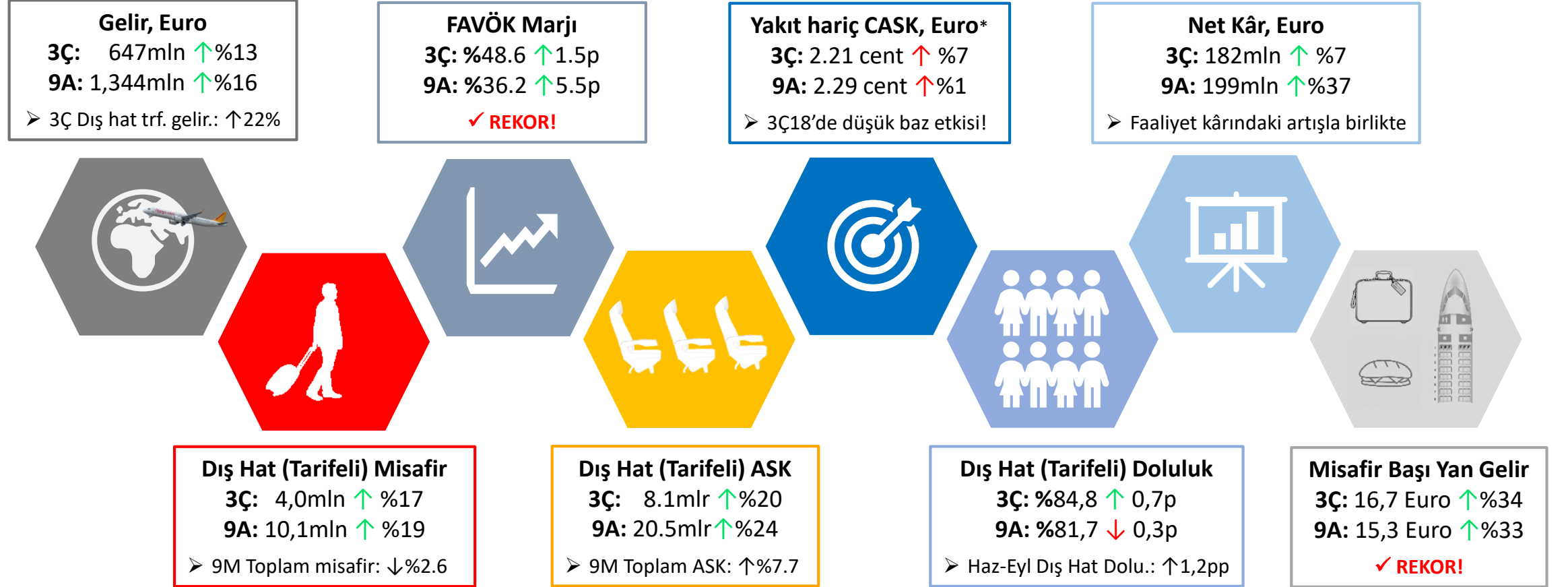
2019 3. ÇEYREK SUNUMU

Kasım 2019

flypgs.com | **PEGASUS**
ucuz biletin adresi

ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Kuvvetli operasyonel kârlılık devam ediyor

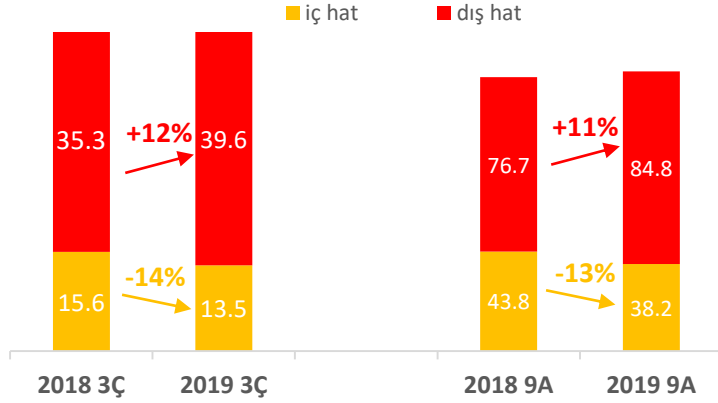


* ASK: Arz edilen-koltuk-kilometre, CASK: ASK başına birim gider

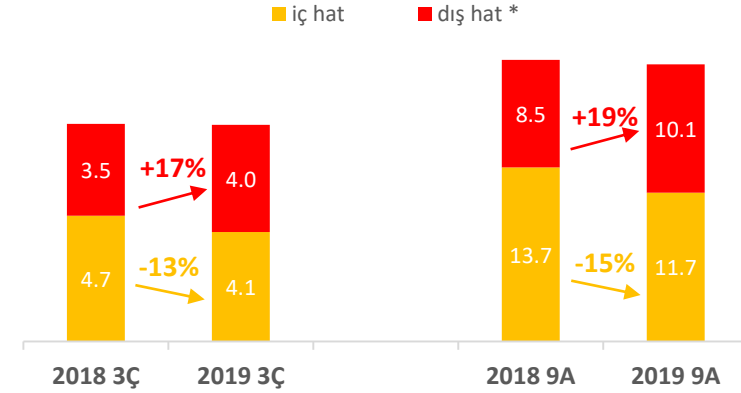
SEKTÖREL GELİŞMELER

Dış hat yolcu trafiği 2019'un 9 aylık döneminde %19 büyüme kaydetti

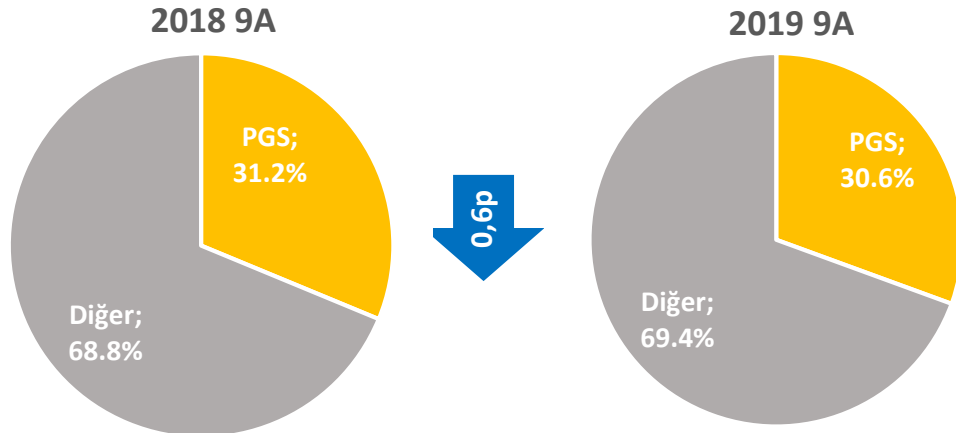
Yolcu Sayısı, Türkiye (mln)



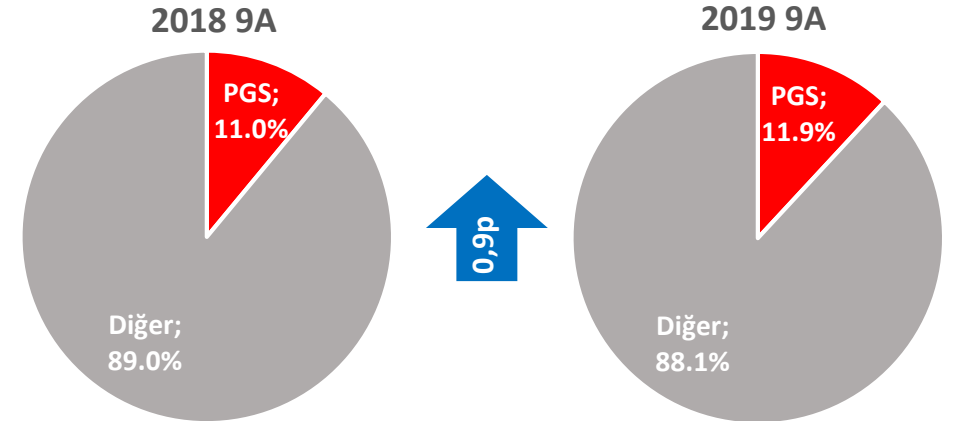
Yolcu Sayısı, PGS (mln)



Pazar Payı, İç Hat



Pazar Payı, Dış Hat*



* Air Manas hariç



Kaynak: DHMi

Genel (Public)

flypgs.com

UÇUŞ NOKTALARI

2019'da eklenen hatlar: Bakü, Basra, Venedik, Riyad, Manchester, Eindhoven, Casablanca, Resü'l Hayme



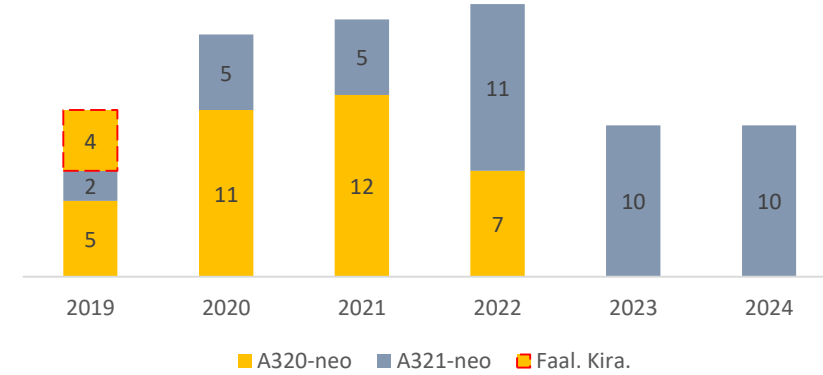
FİLO GELİŞİMİ

İlk A321neo uçağımız Eylül ayında filoya katıldı

FİLO (4 Kasım 2019)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	3	16	20	39
Airbus A320ceo	-	-	12	12
Airbus A320neo	-	27	4	31
★ Airbus A321neo	-	1	-	1
Toplam	4	44	36	83

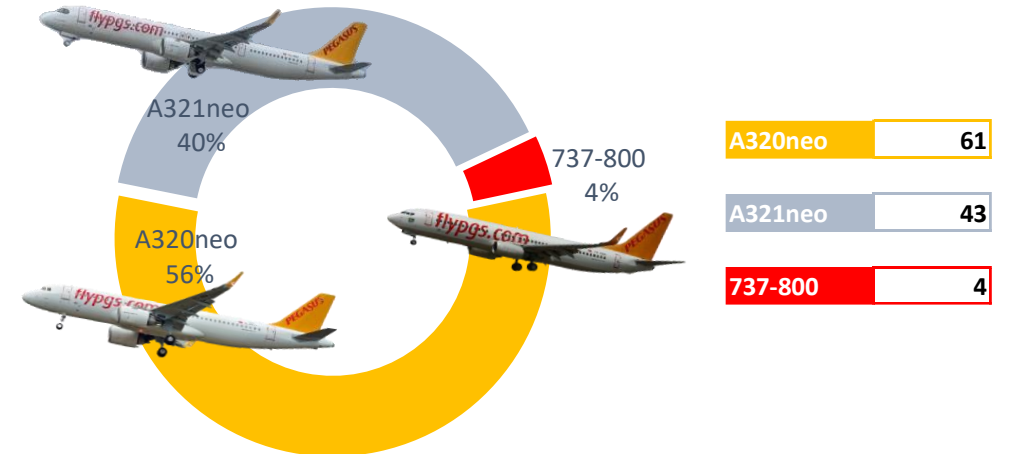
SİPARİŞLER (2019-2024)



FİLO BİLGİSİ (4 Kasım 2019)

- ✈ Türkiye’de en genç ve düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **5,3 yıl**
- ✈ 2019 yılında filo 83’e ulaşacak. Sene başından beri 9 adet A320 neo ve 1 adet A321neo gelirken 8 adet 737-800’ün kiralama süresi doldu.
- ✈ Yılın kalanında 1 adet 321neo gelirken, 1 adet daha 737-800 geri teslim edilecek.

FİLO (2024 yılsonu)

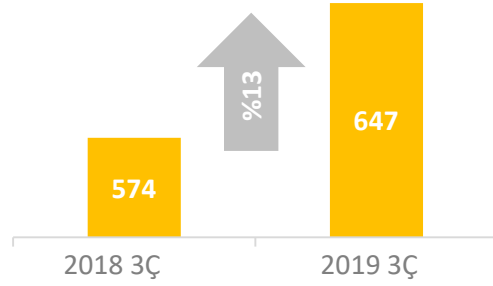


ÖZET FİNANSAL VERİLER - 2019 3Ç ve 9A

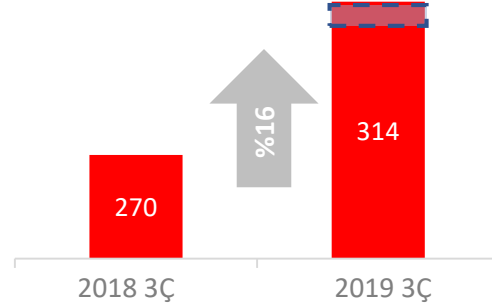
Operasyonel kârlılık, 3Ç 2018'deki yüksek baz etkisine rağmen 3Ç 2019'da artmaya devam etti

Gelirler, mln Euro

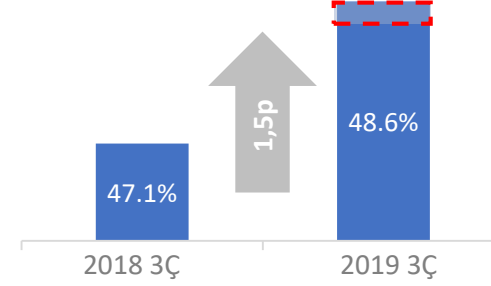
3Ç



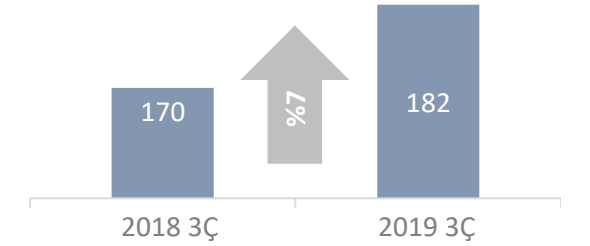
FAVÖK, mln Euro *



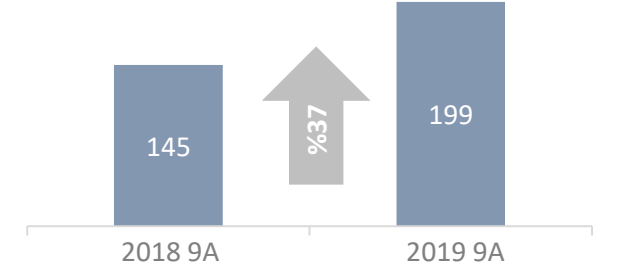
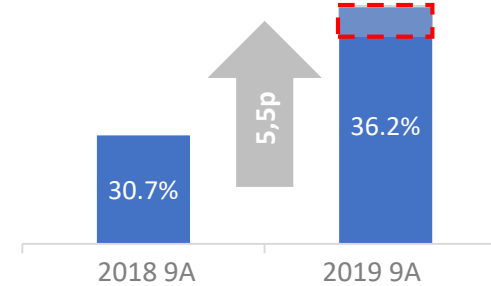
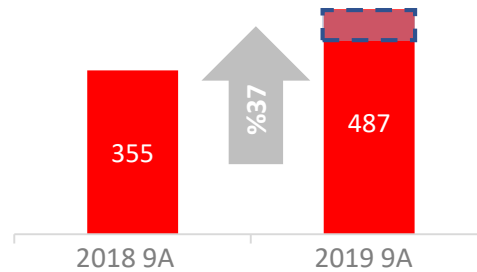
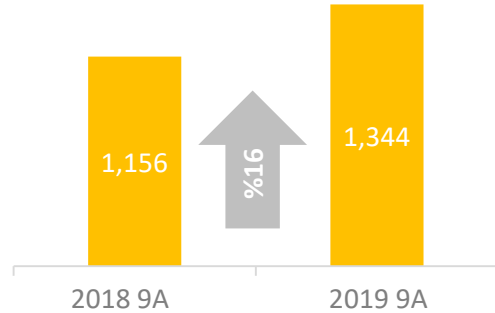
FAVÖK Marjı *



Net Kar, mln Euro



9A



UFRS-16 etkisi (bakım gid.)
2019 3Ç: 15 mln Euro
2019 9A: 36 mln Euro

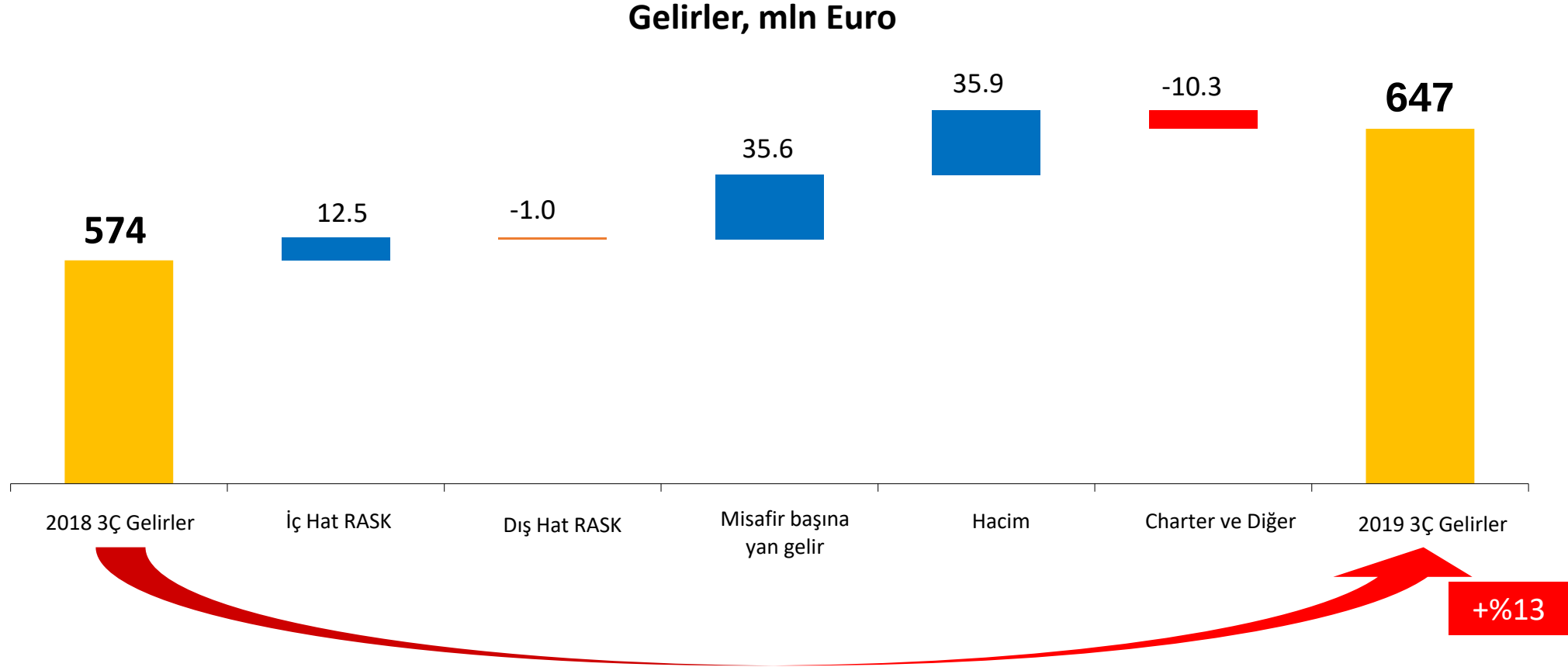
UFRS-16 etkisi (bakım gid.)
2019 3Ç: 2,3 puan
2019 9A: 2,7 puan

* 2018'de FAVKÖK ve FAVKÖK marjı



GELİR GELİŞİMİ – 2019 3Ç

Yan gelirler ve hacim gelirlerdeki büyümeyi sürürleyen faktörler olarak öne çıktı



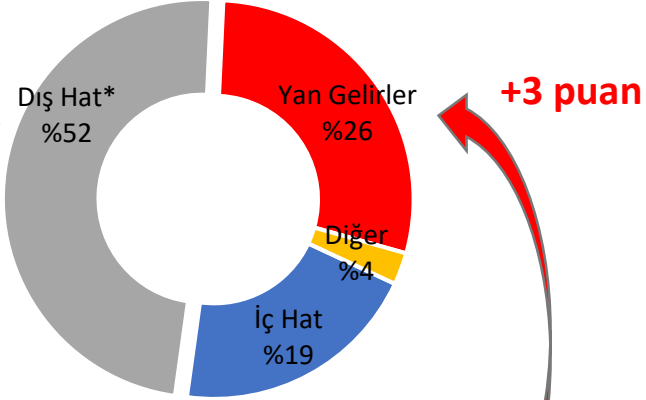
GELİRLERİN KIRILIMI

Yabancı para gelirlerin toplam içindeki payı %72'e ulaştı

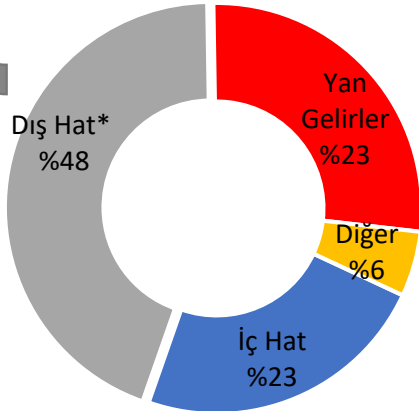
BÖLÜMLERE GÖRE

2019 9A

+4 puan



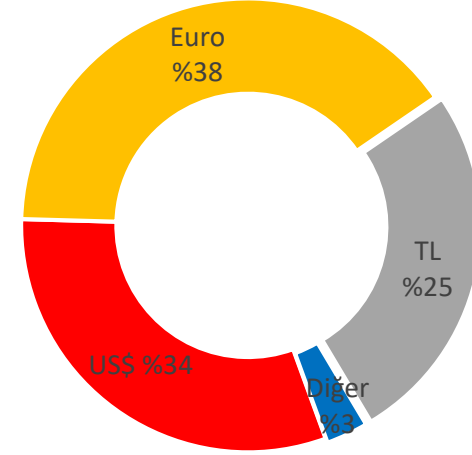
2018 9A



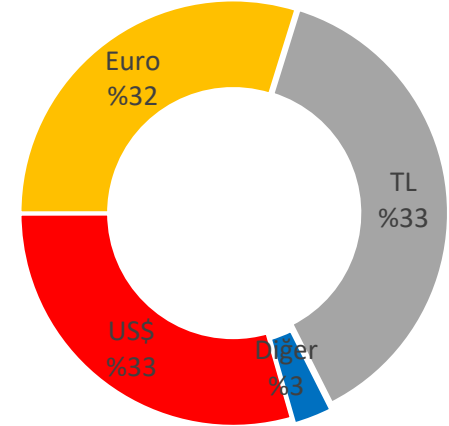
* Charter hariç

PARA BİRİMİNE GÖRE

2019 9A



2018 9A

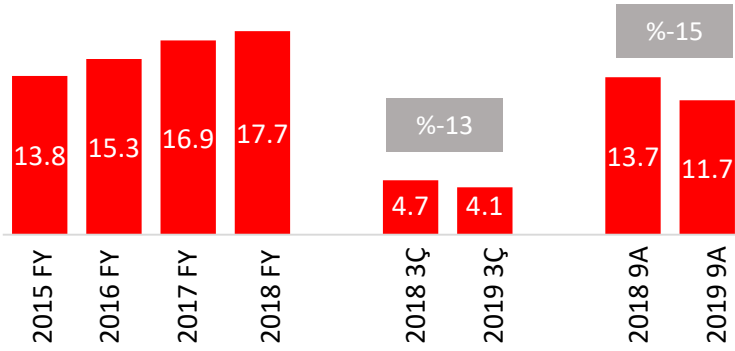


TARİFELİ GELİRLER

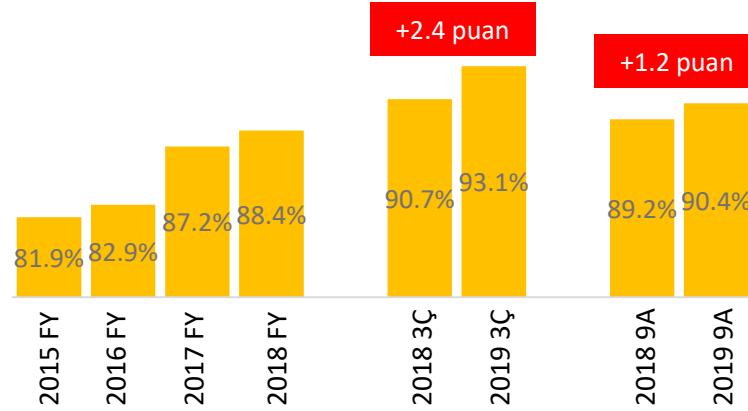
Birim gelirler yükselmeye devam ederken dış hat doluluk oranı 3Ç'de yıllık bazda artış gösterdi

İÇ HAT

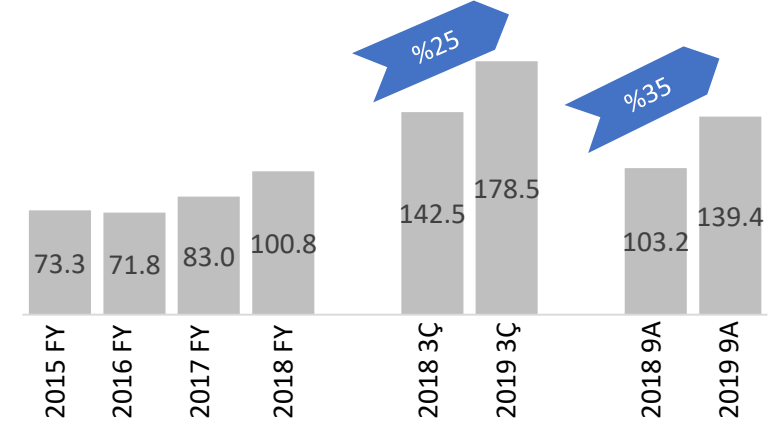
Misafir, mln



Doluluk

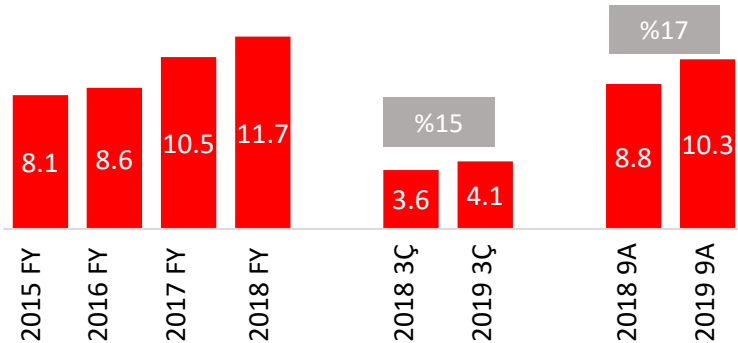


Birim Gelir, TL

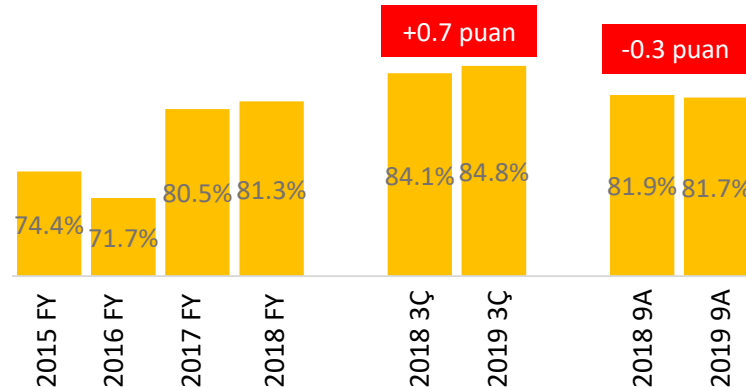


DIŞ HAT

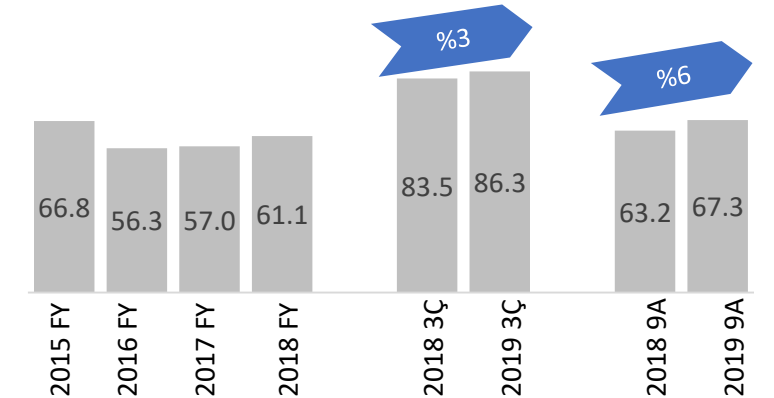
Misafir, mln*



Doluluk



Birim Gelir, €



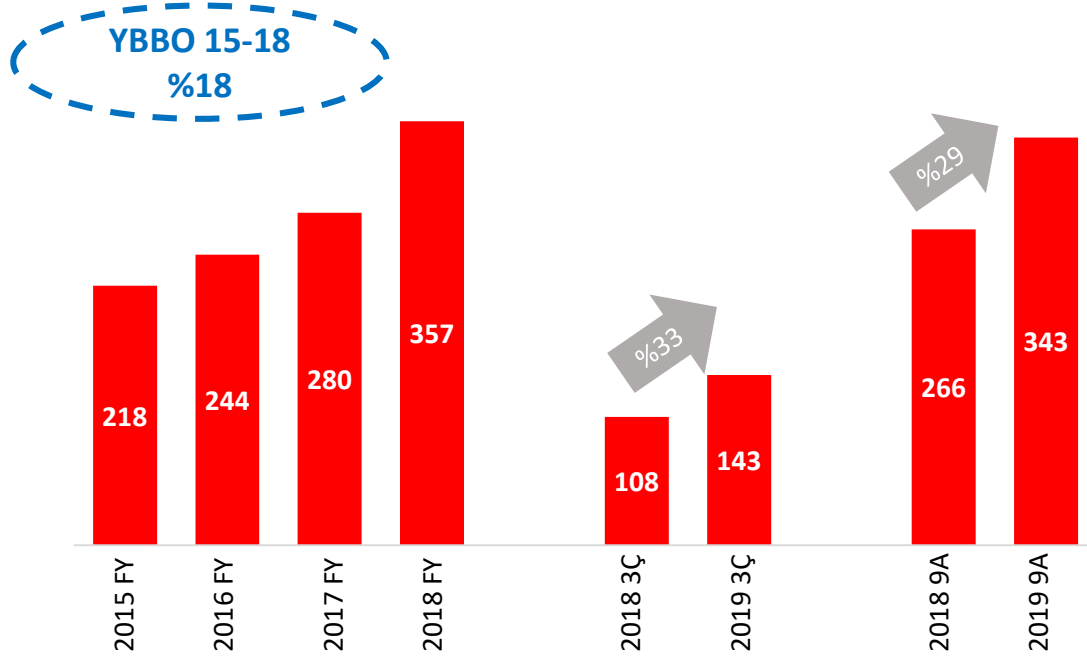
* Charter hariç

flypgs.com

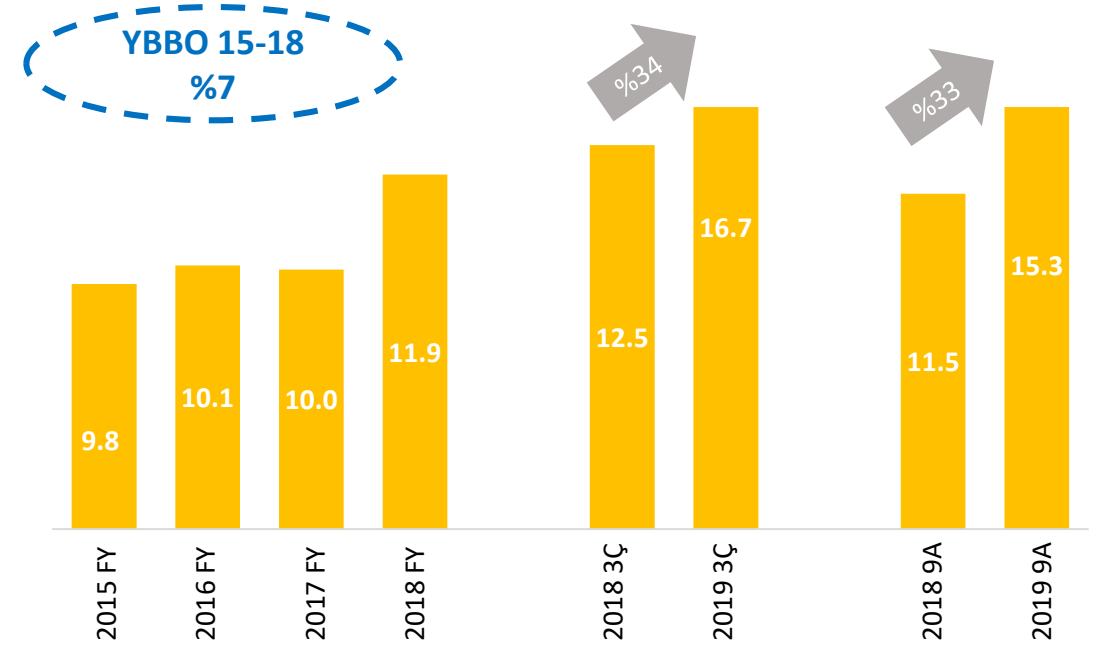
YAN GELİRLER

Misafir başına yan gelirde rekor seviyelerde

Yan Gelirler, mln Euro



Misafir Başına, Euro



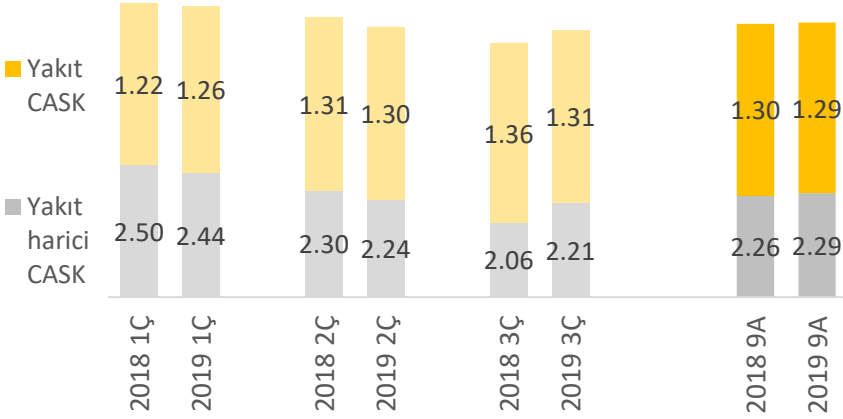
YBBO: Yıllık birleşik büyüme oranı



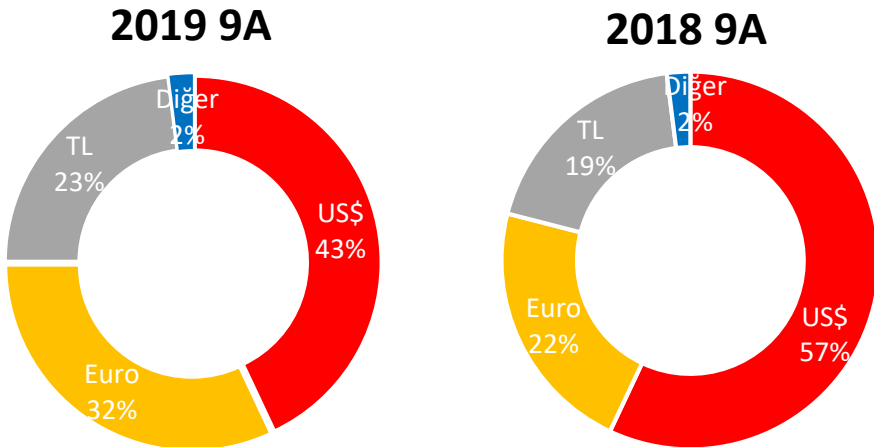
flypgs.com

Toplam CASK 3Ç'de düşük bazın etkisiyle yükseldi, ancak 9 ayda yıllık bazda yatay seyretti

Yakıt CASK & Yakıt-hariç CASK, Euro cent



Para Birimine Göre Maliyet Kırılımı



Maliyetlerin Kırılımı, Euro cent

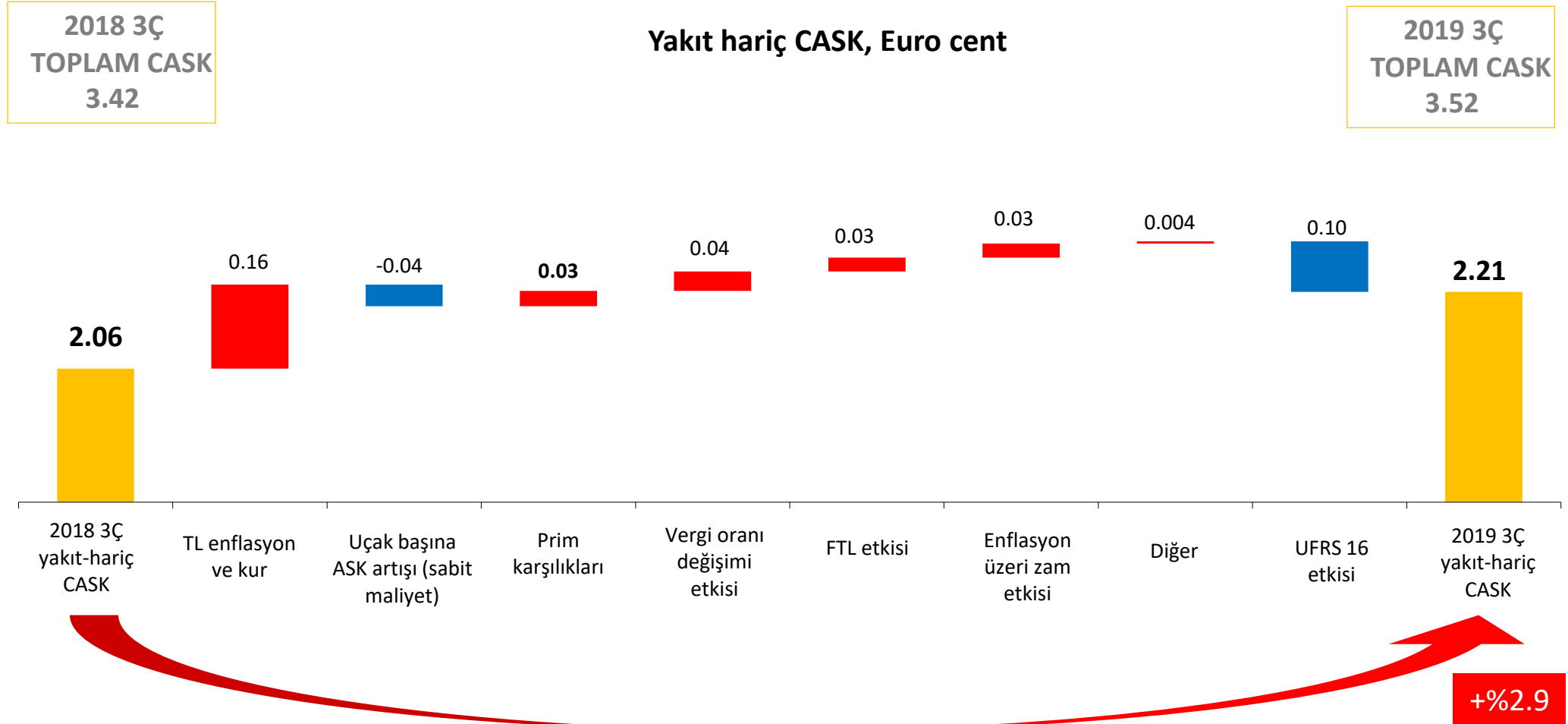
Maliyet Kırılımı	CASK-Euro cent			CASK-Euro cent		
	2019 3Ç	2018 3Ç	% değ.	2019 9A	2018 9A	% değ.
Yakıt Giderleri	1.31	1.36	-4%	1.29	1.30	-1%
Personel Giderleri	0.60	0.39	52%	0.57	0.43	34%
Faaliyet Kiralaması Giderleri	0.00	0.30	u.d.	0.00	0.34	u.d.
Bakım Giderleri	0.06	0.22	-71%	0.12	0.28	-59%
Amortisman ve İtfa Payları	0.56	0.24	129%	0.62	0.25	146%
Yer Hizmetleri ve İstasyon Giderleri	0.30	0.28	8%	0.29	0.28	5%
Üst Geçiş Giderleri	0.24	0.24	3%	0.24	0.24	1%
Konma Giderleri	0.14	0.13	9%	0.13	0.12	9%
Komisyon Giderleri	0.06	0.06	7%	0.06	0.07	-10%
Yolcu Hizmet ve İkram Giderleri	0.04	0.04	14%	0.04	0.04	3%
Reklam Giderleri	0.03	0.02	58%	0.04	0.03	44%
Diğer	0.17	0.15	15%	0.17	0.20	-13%
Toplam CASK	3.52	3.42	3%	3.58	3.57	0%
Yakıt hariç CASK-€c	2.21	2.06	7%	2.29	2.26	1%

[UFRS 16 etkileri]

- Faaliyet kiralaması giderleri amortisman ve faiz giderleri olarak 2'ye ayrıldı.
- Faaliyet kiralaması ile alınan uçaklara ait bakım giderlerinin bir kısmı finansal kiralama uçaklarda olduğu gibi amortisman ve faiz olarak kaydedildi.

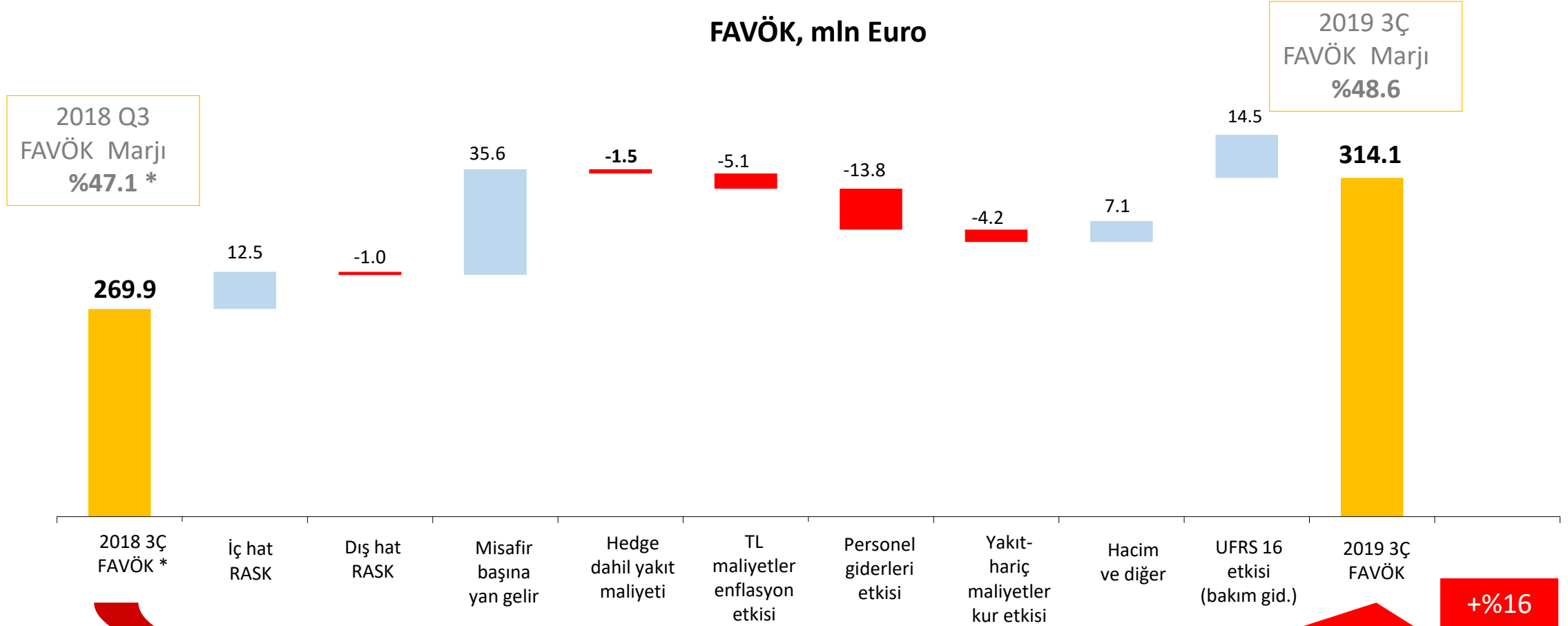
CASK - 2019 3Ç

Toplam CASK 3Ç'de yıllık bazda yaklaşık %3 arttı



FAVÖK - 2019 3Ç

Yan gelirler ve artan birim gelirler güçlü bir kârlılık sağladı



* 2018'de FAVKÖK kullanılmıştır



flypgs.com

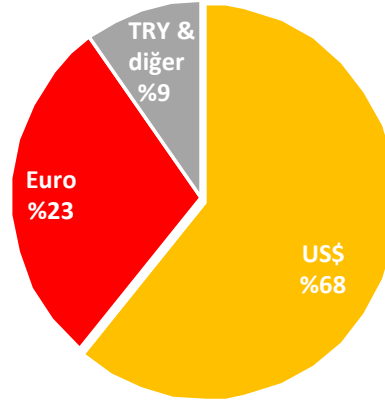
BİLANÇO YAPISI

Net borç/FAVÖK UFRS 16 sonrası iyileşme göstermeye devam ediyor

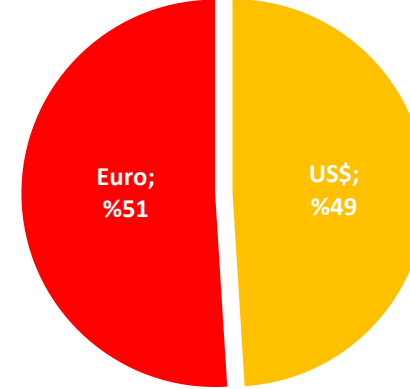
Milyon Euro	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Nakit ve Benzerleri	658	455
Diğer Varlıklar	245	210
Uçak Ön Ödemeleri	210	177
Sabit Kıymetler	2,083	1,425
TOPLAM VARLIKLAR	3,196	2,267
Yükümlülükler	777	569
Finansal Borç	1,649	1,082
ÖZKAYNAKLAR	770	616
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3,196	2,267
(Düz.) Net Borç, mn Euro	886	1,404
(Düz.) Net Borç/FAV(K)ÖK*	1,7	**3,6
Uçak Başı Nakit, mln Euro	7,8	5,5

PARA BİRİMİNE GÖRE

NAKİT

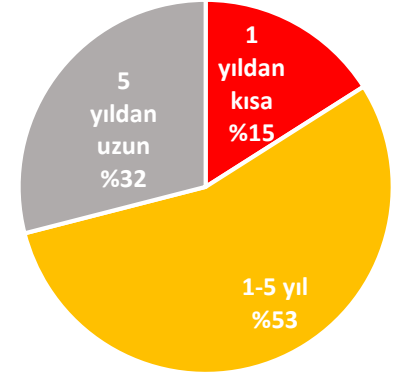


FİN. BORÇ



VADEYE GÖRE

FİN. BORÇ



* Son 12 ay FAVÖK verisi kullanılmıştır,

2018 yılı Düzeltilmiş Net Borç (Nakit + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç – Operasyonel Kiralama Giderleri *7)/FAVKÖK'tür

HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2020 jet yakıtı kullanımının %54'ü hedge edildi

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2019	2020	2021
Hedge Oranı	%59,8	%53,5	%17,3
Hedge Fiyatı, \$/mt*	611-698	581-677	518-624
Brent Karşılığı **	64-73	61-71	55-66

** Fiyat aralığı 30 Eylül 2019 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

*** Jet Yakıt Fiyatı/9,5

RİSK YÖNETİMİ

- ✈️ Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ✈️ ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'ına çevrilmektedir.
- ✈️ Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.

HEDGE STRATEJİSİ

- ✈️ Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %60'ı katmanlı olarak hedge edilmektedir
- ✈️ Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- ✈️ Hedging dönemi 24 aydır.
- ✈️ **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar and Swap

DUYARLILIK ANALİZİ

2019 9M Gelir Tablosu	↓0.1 *	↓0.1**	↑\$10
Milyon Eur	EUR/TL	EUR/ABD\$	Jet Yakıt/ton
Gelir	5.4	4.1	-
Faaliyet Giderleri	3.9	4.0	5.4
Faaliyet Karı	1.6	0.1	-5.4
FAVÖK	1.6	0.1	-5.4

* örn: EUR/TL kuru 6,5'ten 6,4'e gerilerse ** €/§ 1.11'den 1.10'a gerilerse

flypgs.com

EKLER

EK - OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2017	2018	2018 1Ç	2018 2Ç	2018 3Ç	2018 4Ç	2019 1Ç	2019 2Ç	2019 3Ç	3Ç/3Ç % değ.	2018 9A	2019 9A	9A/9A % değ.
TOPLAM GELİRLER (mln Euro)	1,299	1,474	255	327	574	318	290	407	647	13%	1,156	1,344	16%
İÇ HAT TARİF. GELİRLER (mln Euro)	342	321	61	75	127	58	62	79	116	-9%	263	257	-2%
DIŞ HAT TARİF. GELİRLER (mln Euro)	595	714	112	147	299	157	131	208	356	19%	558	695	25%
YAN GELİRLER (mln Euro)	280	357	73	85	108	91	93	107	143	33%	266	343	29%
FAVÖK (mln Euro)*	321	391	21	64	270	36	42	131	314	16%	355	487	37%
FAVÖK Marjı*	24.7%	26.5%	8.2%	19.6%	47.1%	11.2%	14.5%	32.1%	48.6%	1.5pp	30.7%	36.2%	5.5pp
MİSAFİR SAYISI (mln)	27.8	30.0	6.8	7.6	8.7	6.9	6.7	7.2	8.6	-1%	23.1	22.4	-3%
DOLULUK ORANI	84.6%	85.5%	84.5%	86.1%	87.8%	82.9%	84.3%	84.7%	88.7%	0.9pp	86.3%	86.1%	-0.2pp
ASK (mlr)	32.7	35.5	7.7	8.7	10.6	8.6	8.3	9.5	11.2	6%	26.9	29.0	8%
ORT. UÇUŞ MESAFESİ (ASL, km)	995	1,014	955	985	1,069	1,034	1,043	1,115	1,164	9%	1,007	1,111	10%
ORTALAMA UÇAK SAYISI	79	79	75	76	82	83	82	82	83	1%	78	82	6%
RASK, (€c)	3.97	4.15	3.33	3.76	5.44	3.69	3.50	4.30	5.76	6%	4.29	4.64	8%
CASK, (€c)	3.66	3.66	3.72	3.61	3.42	3.96	3.70	3.54	3.52	3%	3.57	3.58	0%
YAKIT HARİÇ CASK, (€c)	2.54	2.34	2.50	2.30	2.06	2.57	2.44	2.24	2.21	7%	2.26	2.29	1%
MİSAFİR BAŞI YAN GELİR (€)	10.0	11.9	10.7	11.2	12.5	13.1	13.8	14.9	16.7	34%	11.5	15.3	33%

* 2018 ve 2017 yıllarında FAVKÖK olarak açıklanıyordu

EK – GELİR TABLOSU

	mln Euro	mln Euro	mln TRY	mln TRY
Gelir Tablosu	2019 9A	2018 9A	2019 9A	2018 9A
Hasılat	1344	1156	8,513	6,244
Satışların maliyeti	-969	-894	-6,155	-4,971
Brüt Kar	374	262	2,358	1,273
Genel Yönetim giderleri	-30	-34	-186	-182
Pazarlama giderleri	-37	-33	-236	-184
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	0.04	4	0.3	1
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-9	-24	-57	-126
Esas faaliyet karı	298	175	1,879	782
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	0.1	5	1	28
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	2	2	11	9
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	300	182	1,891	819
Finansman gelirleri	11	15	72	90
Finansman giderleri	-95	-36	-545	-174
Vergi öncesi kar/zarar	217	161	1,418	736
Dönem vergi geliri/gideri	-13	-3	-78	-18
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	-5	-14	-29	-74
Dönem karı	200	144	1,312	643
Kontrol gücü olmayan paylar	0.2	0.3	1	-2
Ana ortaklık payları	199	145	1,311	645

EK – BİLANÇO (VARLIKLAR-YÜKÜMLÜLÜKLER)

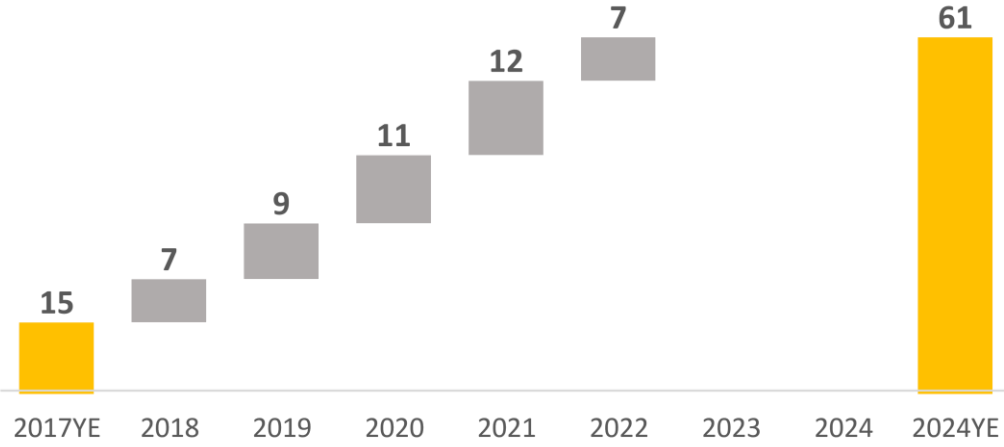
	mln Euro	mln Euro	mln TRY	mln TRY		mln Euro	mln Euro	mln TRY	mln TRY
VARLIKLAR	2019 9Q	2018 12A	2019 9A	2018 12A	YÜKÜMLÜLÜKLER	2019 9Q	2018 12A	2019 9A	2018 12A
Dönen Varlıklar	1,053	732	6,510	4,412	Kısa vadeli yükümlülükler	769	590	4,758	3,554
Nakit ve nakit benzerleri	635	455	3,925	2,741	Kısa vadeli borçlanmalar	122	132	754	798
Ticari alacaklar	119	39	738	236	Uzun vadeli borçl. kısa vadeli kısımları	235	109	1,454	659
Diğer alacaklar	34	80	211	480	Ticari borçlar	152	97	942	584
Türev araçlar	0	1	2	3	Çalışanlara sağlanan faydalar	12	4	71	26
Stoklar	14	10	86	58	Diğer borçlar	7	4	43	24
Peşin ödenmiş giderler	243	141	1,500	848	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	146	112	901	678
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	0	1	0	6	Türev araçlar	24	31	146	190
Diğer dönen varlıklar	0	7	2	41	Ertelenmiş gelirler	28	10	172	63
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	7	0	46	0	Kısa vadeli karşılıklar	32	84	200	508
Duran varlıklar	2,143	1,535	13,254	9,253	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12	4	73	25
Finansal varlıklar	24	0	147	0	Uzun vadeli yükümlülükler	1,657	1,061	10,244	6,395
Diğer alacaklar	10	12	63	73	Uzun vadeli borçlanmalar	1,291	840	7,985	5,065
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	8	7	51	40	Türev araçlar	9	17	53	105
Maddi duran varlıklar	1,573	1,368	9,730	8,248	Ertelenmiş gelirler	33	20	203	122
Maddi olmayan duran varlıklar	10	8	63	47	Uzun vadeli karşılıklar	250	104	1,546	624
Kullanım hakkı varlıkları	427	0	2,638	0	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	74	79	457	479
Peşin ödenmiş giderler	91	140	562	845					
TOPLAM VARLIKLAR	3,196	2,267	19,764	13,665	KAYNAKLAR	2,426	1,651	15,002	9,949

EK – BİLANÇO (ÖZKAYNAKLAR)

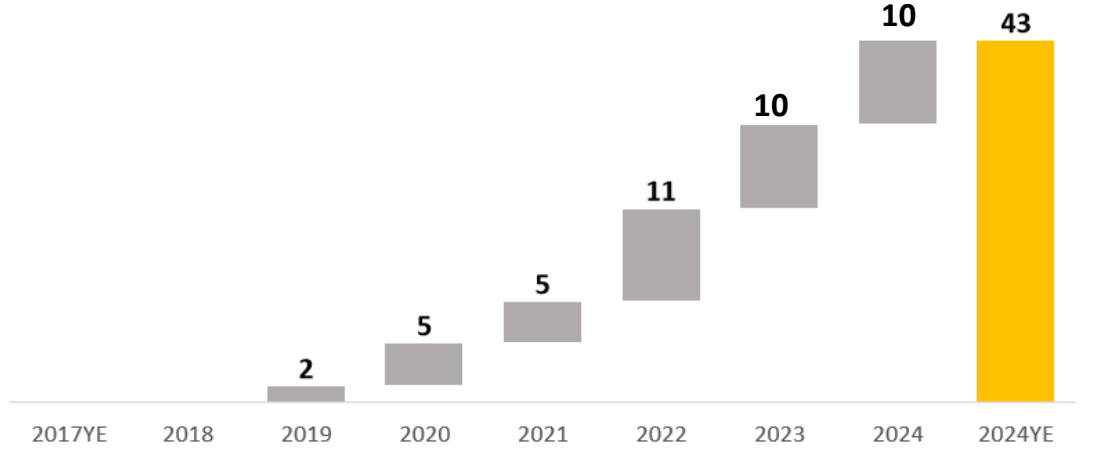
	mln Euro 2019 9A	mln Euro 2018 12A	mln TRY 2019 9A	mln TRY 2018 12A
ÖZKAYNAKLAR	770	616	4,762	3,715
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	776	622	4,801	3,753
Ödenmiş sermaye	61	61	102	102
Paylara ilişkin primler	194	194	456	456
Yabancı para çevrim farkları	-7	-6	2,039	2,042
Diğer	-22	-35	-101	-187
Geçmiş yıllar karları	352	296	995	832
Dönem karı	199	113	1,311	507
Kontrol gücü olmayan paylar	(6)	(6)	(39)	(38)
TOPLAM KAYNAKLAR	3,196	2,267	19,764	13,665

FİLO GELİŞİMİ

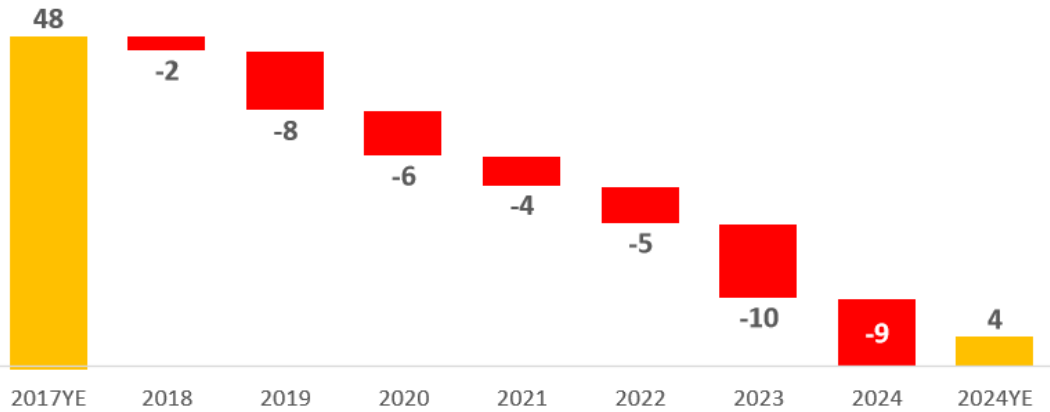
A320neo



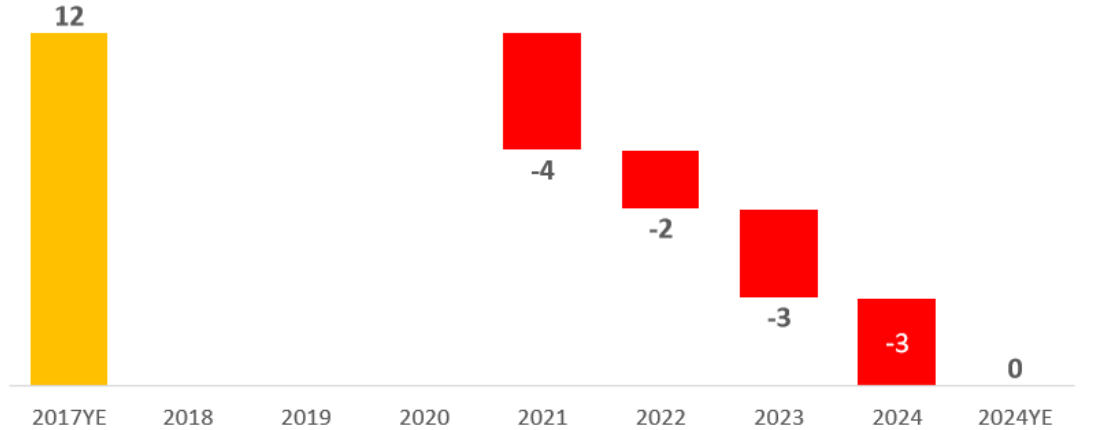
A321neo



B737-800ng



A320ceo



Uyarı

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi ("Pegasus") tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus'un kendi kayıtlarına, Pegasus'un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus'un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler yatırımcıları Pegasus'un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya "öngörülmektedir", "düşünülmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabılır. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus'un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirimi konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınız ve kabul ettiğiniz varsayılmaktadır.