

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. Holding Financial Report Consolidated 2021 - 4. 3 Monthly Notification

General Information About Financial Statements

Consolidated Financial Statements as of 31 December 2021

Independent Audit Company	PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Audit Type	Continuous
Audit Result	Positive

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin TFRS 9 çerçevesinde belirlenen beklenen zarar karşılıkları (Dipnot 33)	
Grup'un 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında aktifinde önemli bir paya sahip olan toplam 406 milyar TL finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve bunlara ilişkin ayrılmış olan toplam 19 milyar TL değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır. TFRS 9, uygulamada önemli derecede yargı ve yorum gerektiren karmaşık bir muhasebe standardıdır. Bu yargı ve yorumlar, itfa edilmiş maliyetle ölçülen kredilerdeki, beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir. Buna ilave olarak, oluşturulan modellerin işletilmesinde birden fazla sistemden elde edilen geniş bir veriye ihtiyaç duyulmaktadır ki bu verilerin, tamlığı ve doğruluğu da beklenen kredi zararlarının belirlenmesinde kilit öneme sahiptir. Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin beklenen zarar karşılığı, bilanço tarihi itibarıyla yönetimin en iyi tahminlerini ve geçmiş kayıp tecrübesini içerecek şekilde benzer kredi portföyleri için kolektif olarak; önemli krediler için ise bireysel bazda değerlendirilerek ayrılmaktadır.	Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde finans sektörü faaliyetlerinden alacakların niteliklerine göre sınıflandırılmasına ve değer düşüklüğü hesaplamalarının, ilgili TFRS 9 çerçevesinde belirlenmesine ilişkin Grup'un oluşturduğu politika, prosedür ve yönetim ilkelerini COVID-19 etkilerini de dikkate alarak değerlendirdik. Bu ilkeler doğrultusunda tesis edilen uygulama kontrollerinin tasarım ve işletim etkinliklerini test ettik. Önemli kredi portföyleri için Grup'un karşılıklarının belirlenmesinde geliştirdiği modellerde kullanılan yöntemlerin Grup'un oluşturduğu politika ve prosedürler çerçevesinde, TFRS 9 ilkelerine uygun olarak yapıldığını finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik ve test ettik. Söz konusu modellerin içerdiği hesaplamalar finansal risk uzmanlarımız ile birlikte tarafımızca örneklem bazında tekrar yapılarak kontrol edildi. Modellerde kullanılan, segmentasyon, ömür boyu beklenen temerrüt olasılıkları ve temerrüt halinde kayıp oranı hesaplamaları ile COVID-19 salgınının etkilerini de içeren makro-ekonomik beklentilerin yansıtılmasına yönelik yaklaşımlar bağımsız olarak tarafımızca ilgili uzmanlarımız ile birlikte değerlendirildi.
Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin TFRS 9 çerçevesinde belirlenen beklenen zarar karşılıkları (Dipnot 33)	

COVID-19 salgını kaynaklı etkiler 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kredi zarar karşılıklarının belirlenmesinde Grup yönetiminin kullandığı tahmin ve varsayımlarının önemini artırmıştır. Söz konusu etkilerin yarattığı belirsizlikler yönetim tarafından yapılan yargı ve tahminlerde dikkate alınarak değerlendirilmiştir.	Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların TFRS 9 çerçevesinde, kredi riskine göre sınıflandırılmasının makul olup olmadığı, değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında tesis edilip edilmediğini saptamak için örneklem bazında seçtiğimiz kredi kümesi için kredi inceleme prosedürlerini gerçekleştirdik.
Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; beklenen kredi zararları karşılıklarının, geçmiş kayıp tecrübesi, mevcut koşullar, ileriye yönelik makro-ekonomik beklentiler gibi bütünü itibarıyla karmaşık bilgi ve tahmin içeriyor olması; mevcut olan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarının büyüklüğü; söz konusu finans sektörü faaliyetlerinden alacakların TFRS 9 çerçevesinde niteliklerine (aşamalara) göre doğru olarak sınıflandırılması ve bunlara ilişkin hesaplanan zarar karşılığının belirlenmesinin önemidir. Kredilerin doğru sınıflandırılması, temerrüt halinin doğru ve zamanında belirlenmesi ve yönetim tarafından yapılan diğer yargı ve tahminler bilançoda taşınan değer düşüş karşılık tutarını önemli derecede etkileyeceğinden, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.	Ayrıca değer düşüklüğüne uğramış finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ile diğer önemli krediler için , Grup'un uygulaması gereği bireysel olarak, değerlendirilen kredilere ilişkin tesis edilen karşılıkların tutarlılığını ve makul olup olmadığını desteklenebilir veriler ile kontrol ettik ve Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıları sorgulayıp makul olup olmadığını COVID-19 kaynaklı oluşan belirsizliklerin etkilediği alanlar dahil olacak şekilde değerlendirdik. Grup'un finansal tablolarında, finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ile ilgili değer düşüklüğüne ilişkin dipnotların tutarlılığını ve yeterliliğini kontrol ettik.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemesi (Dipnot 2.3.20)	
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarda, Grup Emekli Sandığı yükümlülüklerine ilişkin olarak 295 milyon TL karşılık ayırmıştır. Grup'un Tekaüt Sandığı Vakfı ("Sandık") 506 Sayılı Kanunun Geçici 20. maddesi çerçevesinde kurulmuş bir sandık olup SGK'ya devredilecek sandıklar kapsamına girmektedir. Devir tarihini belirlemede Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır. Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandığın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı	Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Banka yönetimi tarafından harici danışmanlık firmasına sağlanan, çalışan verilerinin doğruluğunu bir örneklem kümesi seçerek test ettik.

yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır . Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemeleri uygun varsayımların seçiminde, önemli yargı ve teknik uzmanlık gerektirir. Grup yönetimi söz konusu değerlemelerin yapılması amacıyla harici bir danışmanlık firmasının hizmetlerinden faydalanmaktadır. Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; sağlanan sosyal faydalara ilişkin emekli sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan iskonto oranları, maaş artışları, demografik beklentiler gibi ekonomik ve aktüeryal varsayımların önemi ve bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların emekli sandığı yükümlülüğü üzerinde önemli etkilere neden olmasıdır.	Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıkların fiili mevcudiyeti ve değerlerini doğruladık. Harici danışman aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığını aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirdik. Ayrıca Banka'nın finansal tablolarında Emekli Sandığı'na ilişkin yer alan dipnotları kontrol ettik.
--	---

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 24 Şubat 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve

Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Burak Özpoyraz, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 24 Şubat 2022

Statement of Financial Position (Balance Sheet)

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 31.12.2021	Previous Period 31.12.2020
Statement of Financial Position (Balance Sheet)			
Assets [abstract]			
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents	5	69.417.883	19.828.118
Financial Investments		40.134.206	35.799.568
Time Deposits	6.d	363.620	16.348
Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss	6.a	11.288.001	9.214.502
Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income	6.b	15.853.577	9.837.424
Financial Assets Measured at Amortised Cost	6.c	12.629.008	16.731.294
Trade Receivables	9	4.254.881	1.845.555
Trade Receivables Due From Related Parties		203.792	112.248
Trade Receivables Due From Unrelated Parties		4.051.089	1.733.307
Receivables From Financial Sector Operations	33	225.676.033	150.108.617
Receivables From Financial Sector Operations Due From Unrelated Parties	33	225.676.033	150.108.617
Reserve Deposits with the Central Bank of the Republic Turkey		81.792.492	42.604.370
Other Receivables	10	3.753.288	4.497.536
Other Receivables Due From Unrelated Parties	10	3.753.288	4.497.536
Derivative Financial Assets	32	23.646.983	8.463.520
Inventories	11	7.520.997	3.761.354
Prepayments	12	2.353.369	1.204.269
Prepayments to Unrelated Parties	12	2.353.369	1.204.269
Deferred Insurance Acquisition Costs		474.946	
Current Tax Assets		136.708	6.788
Other current assets	22	5.433.104	1.109.423
Other Current Assets Due From Unrelated Parties	22	5.433.104	1.109.423
SUB-TOTAL		464.594.890	269.229.118
Non-current Assets or Disposal Groups Classified as Held for Sale	24	694.573	262.226
Total current assets		465.289.463	269.491.344
NON-CURRENT ASSETS			
Financial Investments		131.979.497	73.524.030
Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income	6.b	87.077.994	48.382.002
Financial Assets Measured at Amortised Cost	6.c	44.901.503	25.142.028
Trade Receivables	9	6.086	566
Trade Receivables Due From Unrelated Parties	9	6.086	566
Receivables From Financial Sector Operations	33	160.936.678	116.970.690
Receivables From Financial Sector Operations Due From Unrelated Parties	33	160.936.678	116.970.690
Other Receivables	10	503.230	3.869.631
Other Receivables Due From Unrelated Parties	10	503.230	3.869.631
Derivative Financial Assets	32	27.349.132	14.455.362
Investments accounted for using equity method	13	8.763.569	8.298.372
Investment property	14	383.871	235.062
Property, plant and equipment	15	10.569.872	7.959.621
Land Improvements	15	356.537	261.139
Buildings	15	3.077.761	2.633.513
Machinery And Equipments	15	4.800.698	3.062.088
Vehicles	15	5.352	0
Fixtures and fittings	15	1.942.669	1.760.359
Construction in Progress	15	386.855	242.522
Right of Use Assets	17	1.980.324	1.731.577
Intangible assets and goodwill		10.480.408	3.875.970
Goodwill	18	2.522.764	1.600.690
Other intangible assets	16	7.957.644	2.275.280
Prepayments	12	46.052	17.368
Prepayments to Unrelated Parties	12	46.052	17.368
Deferred Tax Asset	31	660.696	719.275
Other Non-current Assets	22	814.911	109.506
Other Non-Current Assets Due From Unrelated Parties	22	814.911	109.506

Total non-current assets		354,474,326	231,767,030
Total assets		819,763,789	501,258,374
LIABILITIES AND EQUITY			
CURRENT LIABILITIES			
Current Borrowings	7	26,193,026	13,713,590
Current Borrowings From Unrelated Parties	7	26,193,026	13,713,590
Bank Loans	7	26,193,026	13,713,590
Current Portion of Non-current Borrowings		27,561,722	20,387,488
Current Portion of Non-current Borrowings from Unrelated Parties		27,561,722	20,387,488
Bank Loans	7	27,179,115	20,053,065
Lease Liabilities	8	382,607	334,423
Trade Payables	9	8,739,683	5,023,674
Trade Payables to Related Parties		109,484	113,064
Trade Payables to Unrelated Parties		8,630,199	4,910,610
Payables on Financial Sector Operations	34	495,202,504	292,375,186
Payables to Unrelated Parties on Financial Sector Operations	34	495,202,504	292,375,186
Employee Benefit Obligations	21	133,906	119,126
Other Payables	10	16,992,367	9,088,626
Other Payables to Unrelated Parties	10	16,992,367	9,088,626
Derivative Financial Liabilities	32	14,714,467	5,795,534
Deferred Income Other Than Contract Liabilities	12	248,442	209,063
Deferred Income Other Than Contract Liabilities from Unrelated Parties	12	248,442	209,063
Current tax liabilities, current	31	1,756,390	1,171,845
Current provisions		11,151,910	1,209,636
Current provisions for employee benefits	21	768,587	522,275
Insurance Technical Reserves	19	9,328,281	
Other current provisions	19	1,055,042	687,361
Other Current Liabilities	22	3,513,242	2,222,801
Other Current Liabilities to Unrelated Parties	22	3,513,242	2,222,801
SUB-TOTAL		606,207,659	351,316,569
Liabilities included in disposal groups classified as held for sale	24	0	4,027
Total current liabilities		606,207,659	351,320,596
NON-CURRENT LIABILITIES			
Long Term Borrowings		66,240,610	40,094,326
Long Term Borrowings From Unrelated Parties		66,240,610	40,094,326
Bank Loans	7	64,396,093	38,494,543
Lease Liabilities	8	1,844,517	1,599,783
Payables on Financial Sector Operations	34	17,327,199	18,066,046
Payables to Unrelated Parties on Financial Sector Operations	34	17,327,199	18,066,046
Other Payables	10	7,145,569	4,431,151
Other Payables to Unrelated parties	10	7,145,569	4,431,151
Derivative Financial Liabilities	32	11,219,270	9,108,320
Deferred Income Other Than Contract Liabilities	12	221,404	137,410
Deferred Income Other Than Contract Liabilities from Unrelated Parties	12	221,404	137,410
Non-current provisions		6,380,764	946,430
Non-current provisions for employee benefits	21	1,051,410	704,926
Insurance Technical Reserves	19	4,766,880	
Other non-current provisions	19	562,474	241,504
Current Tax Liabilities		10,233	0
Deferred Tax Liabilities	31	1,382,161	318,277
Other non-current liabilities	22	24,738	52,924
Other Non-current Liabilities to Unrelated Parties	22	24,738	52,924
Total non-current liabilities		109,951,948	73,154,884
Total liabilities		716,159,607	424,475,480
EQUITY			
Equity attributable to owners of parent	23	51,416,916	37,996,499
Issued capital	23	2,040,404	2,040,404
Inflation Adjustments on Capital		3,426,761	3,426,761
Treasury Shares (-)	23	-298,646	-190,470
Share Premium (Discount)	23	22,237	22,237
Other Accumulated Comprehensive Income (Loss) that will not be Reclassified in Profit or Loss		-238,606	-150,921
Gains (Losses) on Revaluation and Remeasurement		-238,606	-150,921
Gains (Losses) on Remeasurements of Defined Benefit Plans		-238,606	-150,921
Other Accumulated Comprehensive Income (Loss) that will be Reclassified in Profit or Loss		3,521,468	1,135,944
Exchange Differences on Translation	23	6,690,649	2,684,551

Gains (Losses) on Hedge	23	-2.450.148	-1.755.742
Gains (Losses) on Revaluation and Reclassification	23	-719.033	207.135
Restricted Reserves Appropriated From Profits	23	1.532.498	1.223.543
Other Restricted Profit Reserves	23	1.532.498	1.223.543
Prior Years' Profits or Losses		29.378.702	25.721.428
Current Period Net Profit Or Loss		12.032.098	4.767.573
Non-controlling interests		52.187.266	38.786.395
Total equity		103.604.182	76.782.894
Total Liabilities and Equity		819.763.789	501.258.374

Profit or loss [abstract]

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2021 - 31.12.2021	Previous Period 01.01.2020 - 31.12.2020
Profit or loss [abstract]			
PROFIT (LOSS)			
Revenue	4,25	30.570.352	21.529.210
Revenue from Finance Sector Operations	4,25	57.622.046	37.824.578
Interest Income	4,25	57.622.046	37.824.578
Cost of sales	4,25	-24.024.838	-17.005.423
Cost of Finance Sector Operations	4,25	-27.944.179	-20.691.934
Interest Expenses	4,25	-27.944.179	-20.691.934
GROSS PROFIT (LOSS) FROM COMMERCIAL OPERATIONS		6.545.514	4.523.787
GROSS PROFIT (LOSS) FROM FINANCE SECTOR OPERATIONS		29.677.867	17.132.644
GROSS PROFIT (LOSS)		36.223.381	21.656.431
General Administrative Expenses	26	-11.745.337	-8.947.977
Marketing Expenses	26	-3.005.986	-2.406.697
Research and development expense	26	-46.937	-27.375
Other Income from Operating Activities	28	4.007.197	2.767.140
Other Expenses from Operating Activities	28	-2.864.189	-2.611.800
Share of Profit (Loss) from Investments Accounted for Using Equity Method	13	2.786.514	1.532.631
PROFIT (LOSS) FROM OPERATING ACTIVITIES		25.354.643	11.962.353
Investment Activity Income	29	1.847.361	147.553
Investment Activity Expenses	29	-9.283	-5.143
PROFIT (LOSS) BEFORE FINANCING INCOME (EXPENSE)		27.192.721	12.104.763
Finance income	30	124.809	57.332
Finance costs	30	-1.463.942	-985.194
PROFIT (LOSS) FROM CONTINUING OPERATIONS, BEFORE TAX		25.853.588	11.176.901
Tax (Expense) Income, Continuing Operations		-5.274.478	-2.270.539
Current Period Tax (Expense) Income	31	-4.186.070	-2.592.425
Deferred Tax (Expense) Income	31	-1.088.408	321.886
PROFIT (LOSS) FROM CONTINUING OPERATIONS		20.579.110	8.906.362
PERIOD PROFIT/LOSS FROM DISCONTINUED OPERATIONS	24	-7.942	-7.109
PROFIT (LOSS)		20.571.168	8.899.253
Profit (loss), attributable to [abstract]			
Non-controlling Interests		8.539.070	4.131.680
Owners of Parent		12.032.098	4.767.573
Earnings per share [abstract]			
Earnings per share [line items]			
Basic earnings per share			
Basic Earnings (Loss) Per Share from Continuing Operations			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)-yüz adet adi hisse senedi (TL)		5,90000000	2,34000000
Basic Earnings (Loss) Per Share from Discontinued Operations			
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)-yüz adet adi hisse senedi (TL)		0,00000000	0,00000000
Diluted Earnings Per Share			

Statement of Other Comprehensive Income

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2021 - 31.12.2021	Previous Period 01.01.2020 - 31.12.2020
Statement of Other Comprehensive Income			
PROFIT (LOSS)		20.571.168	8.899.253
OTHER COMPREHENSIVE INCOME			
Other Comprehensive Income that will not be Reclassified to Profit or Loss		-178.888	-74.162
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	31	-163.450	-70.204
Share of Other Comprehensive Income of Associates and Joint Ventures Accounted for Using Equity Method that will not be Reclassified to Profit or Loss, Net of Tax	31	-15.438	-3.958
Other Comprehensive Income That Will Be Reclassified to Profit or Loss		4.463.431	1.752.525
Other comprehensive income, net of tax, exchange differences on translation	31	8.234.664	2.398.840
Gains (losses) on exchange differences on translation, net of tax	31	8.234.664	2.398.840
Other Comprehensive Income (Loss) Related with Financial Assets Measured at Fair Value through other Comprehensive Income, net of tax	31	-2.305.662	338.361
Other comprehensive income, net of tax, cash flow hedges	31	2.354.470	412.129
Gains (losses) on cash flow hedges, net of tax	31	2.354.470	412.129
Other Comprehensive Income (Loss), Net of Tax, Hedges of Net Investments in Foreign Operations	31	-3.727.101	-1.185.472
Gains (losses) on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	31	-3.727.101	-1.185.472
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will be reclassified to profit or loss, net of tax	31	-92.940	-211.333
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)		4.284.543	1.678.363
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)		24.855.711	10.577.616
Total Comprehensive Income Attributable to			
Non-controlling Interests		10.555.109	5.240.590
Owners of Parent		14.300.602	5.337.026

Statement of cash flows (Indirect Method)

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2021 - 31.12.2021	Previous Period 01.01.2020 - 31.12.2020
Statement of cash flows (Indirect Method)			
CASH FLOWS FROM (USED IN) OPERATING ACTIVITIES		38.077.510	-931.693
Profit (Loss)		20.571.168	8.899.253
Profit (Loss) from Continuing Operations		20.579.110	8.906.362
Profit (Loss) from Discontinued Operations		-7.942	-7.109
Adjustments to Reconcile Profit (Loss)		-6.070.534	5.787.307
Adjustments for depreciation and amortisation expense	14,15,16,17	2.124.470	1.642.179
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss)		41.085	534.751
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Receivables		4.212	9.844
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Inventories	11	34.011	18.760
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Property, Plant and Equipment	14,15,16	1.345	9.259
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Non-current Assets Classified as Held for Sale		1.517	496.888
Adjustments for provisions		5.762.031	6.610.471
Adjustments for (Reversal of) Provisions Related with Employee Benefits		207.004	122.312
Adjustments for (Reversal of) General Provisions	33	5.555.027	6.488.159
Adjustments for Interest (Income) Expenses		-7.359.526	-3.588.062
Adjustments for Interest Income		-7.359.526	-3.588.062
Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains)		-6.095.482	175.006
Adjustments for fair value losses (gains)		-1.377.897	-204.111
Adjustments for Fair Value (Gains) Losses on Derivative Financial Instruments		-1.377.897	-204.111
Adjustments for Undistributed Profits of Investments Accounted for Using Equity Method		-2.786.514	-1.532.631
Adjustments for undistributed profits of associates	13	-2.786.514	-1.532.631
Adjustments for Tax (Income) Expenses		5.274.478	2.270.539
Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets		-293.921	-120.835
Adjustments for Losses (Gains) Arised From Sale of Tangible Assets		-293.921	-120.835
Other adjustments to reconcile profit (loss)		-1.359.258	0
Changes in Working Capital		27.626.478	-13.709.702
Decrease (Increase) in Financial Investments		-10.748.503	-1.924.395
Decrease (increase) in reserve deposits with Central Bank of Turkey		-39.188.122	-16.488.661
Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable		-2.424.063	-230.529
Decrease (Increase) in Trade Accounts Receivables from Unrelated Parties		-2.424.063	-230.529
Decrease (increase) in Financial Sector Receivables		-117.612.356	-54.397.863
Adjustments for Decrease (Increase) in Other Receivables Related with Operations		4.110.056	-1.507.337
Decrease (Increase) in Other Unrelated Party Receivables Related with Operations		4.110.056	-1.507.337
Decrease (Increase) in Derivative Financial Assets		-17.047.350	-1.017.569
Adjustments for decrease (increase) in inventories		-3.739.421	-650.030
Decrease (Increase) in Prepaid Expenses		-439.246	-306.881
Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable		3.457.571	1.028.016
Increase (Decrease) in Trade Accounts Payables to Unrelated Parties		3.457.571	1.028.016
Increase (decrease) in Payables due to Finance Sector Operations		190.620.687	58.987.863
Adjustments for increase (decrease) in other operating payables		26.682.148	3.626.765
Increase (Decrease) in Other Operating Payables to Unrelated Parties		26.682.148	3.626.765
Other Adjustments for Other Increase (Decrease) in Working Capital		-6.044.923	-829.081

Decrease (Increase) in Other Assets Related with Operations		-6.044.923	-829.081
Cash Flows from (used in) Operations		42.127.112	976.858
Payments Related with Provisions for Employee Benefits		-60.114	-65.691
Income taxes refund (paid)	31	-3.731.445	-2.023.924
Net Cash Flows on Discontinuing Operations		-258.043	181.064
CASH FLOWS FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES		-55.445.579	-18.376.200
Cash Inflows from Sale of Shares of Subsidiaries that doesn't Cause Loss of Control		0	316.070
Cash Flows Used in Obtaining Control of Subsidiaries or Other Businesses		3.499.068	0
Cash Outflows Arising From Purchase of Shares or Capital Increase of Associates and/or Joint Ventures		-202.799	-83.264
Proceeds from sales of property, plant, equipment and intangible assets		703.398	318.704
Proceeds from sales of property, plant and equipment		703.398	318.704
Purchase of Property, Plant, Equipment and Intangible Assets		-2.520.221	-1.811.791
Purchase of property, plant and equipment		-1.301.458	-1.165.854
Purchase of intangible assets		-1.218.763	-645.937
Cash Outflows from Acquisition of Investment Property		-5.550	-12.220
Cash Outflows from Acquisition of Assets Held for Sale		-56.891.095	-17.532.621
Dividends received		1.322.325	428.922
Other inflows (outflows) of cash		-1.350.705	0
CASH FLOWS FROM (USED IN) FINANCING ACTIVITIES		40.449.544	12.751.508
Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control		139.339	161.006
Cash Inflows from Sale of Acquired Entity's Shares or Other Equity Instruments		-108.176	0
Cash Inflows from Sale of Acquired Entity's Shares		-108.176	0
Proceeds from borrowings		48.841.128	19.051.336
Proceeds from Loans		48.841.128	19.051.336
Repayments of borrowings		-6.401.341	-5.039.370
Loan Repayments		-6.401.341	-5.039.370
Payments of Lease Liabilities		-838.749	-701.082
Dividends Paid		-1.188.467	-720.382
Interest Received		5.810	0
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS BEFORE EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES		23.081.475	-6.556.385
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		13.209.138	3.516.122
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		36.290.613	-3.040.263
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD		15.485.011	18.525.274
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD		51.775.624	15.485.011

[illegible]

[illegible]