

TOFAŞ

TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.

01 Ocak – 30 Eylül 2023

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirketimizin 2023 yılı periyodik dönemi ve dokuz aylık faaliyetleri ile 01.01.2023 - 30.09.2023 itibarıyla bu faaliyetlerimizin sonuçlarına ilişkin konular aşağıda ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Vizyonumuz ve Misyonumuz

Vizyonumuz

Müşteri beklentilerini şekillendiren ve gurur duyulan lider otomotiv şirketi olmak.

Misyonumuz

Toplumun mobilite ihtiyaçlarına en uygun ürün ve hizmetleri sunarak yaşam kalitesini yükseltmek.

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları ile ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 14.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nda, 1 yıllık süre ile belirlenmiş olup, görev dağılımına ilişkin Yönetim Kurulu Kararı 29.03.2023 tarih ve 10800 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2023 yılının ilk 9 aylık periyodik dönemini kapsayan, üçüncü üç aylık dönem içinde Yönetim Kurulu üye dağılımı aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

Dönem İçinde (01.01.2023 - 30.09.2023) Yönetim Kurulu'nda Görev Alan Üyeler:

Yönetim Kurulu :

Görev Süresi

| <u>Adı Soyadı</u> | <u>Görevi</u> | <u>Başlangıç</u> | <u>Bitiş</u> |
|-----------------------|-------------------|------------------|--------------|
| M. Ömer KOÇ | Başkan | 14.03.2023 | 14.03.2024 |
| Samir CHERFAN | Başkan Yardımcısı | 14.03.2023 | 14.03.2024 |
| Cengiz EROLDU | Üye & CEO | 14.03.2023 | 14.03.2024 |
| T. Kamil ATAY | Üye | 14.03.2023 | 14.03.2024 |
| Kenan YILMAZ | Üye | 14.03.2023 | 14.03.2024 |
| Isabelle V. LERAT | Üye | 14.03.2023 | 03.08.2023 |
| Silvia Vernetti BLINA | Üye | 03.08.2023 | 14.03.2024 |
| Melih Poyraz | Üye | 14.03.2023 | 24.07.2023 |
| Polat ŞEN | Üye | 24.07.2023 | 14.03.2024 |
| Giorgio FOSSATI | Üye | 14.03.2023 | 14.03.2024 |
| Neslihan TONBUL | Bağımsız Üye | 14.03.2023 | 14.03.2024 |
| Sergio DUCA | Bağımsız Üye | 14.03.2023 | 14.03.2024 |

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı, gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11'nci maddesinde belirtilen yetkileri haizdir. Esas Sözleşmemizin 13'üncü maddesinde ise denetime ilişkin diğer konularda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine tabi olduğu kaydedilmiştir.

Denetim Komitesi:

| <u>Adı Soyadı</u> | <u>Görevi</u> |
|-------------------|---------------|
| Neslihan TONBUL | Başkan |
| Sergio DUCA | Üye |

Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi:

| <u>Adı Soyadı</u> | <u>Görevi</u> |
|-------------------|---------------|
| Neslihan TONBUL | Başkan |
| Sergio DUCA | Üye |
| Giorgio FOSSATI | Üye |
| Polat ŞEN | Üye |

Kurumsal Yönetim Komitesi:

| <u>Adı Soyadı</u> | <u>Görevi</u> |
|----------------------|---------------|
| Sergio DUCA | Başkan |
| Neslihan TONBUL | Üye |
| Silvia Verneti BLINA | Üye |
| Polat ŞEN | Üye |
| Fabrizio RENZI | Üye |

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.1 numaralı maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiştir.

Üst Yönetim

Adı Soyadı

Görevi

| | |
|----------------------|--|
| Cengiz EROLDU | Yönetim Kurulu Üyesi - CEO |
| Fabrizio RENZI | Mali Direktör |
| Zeki Erdal ŞİMŞEK | Fabrika Direktörü |
| Altan AYTAÇ | Fiat İş Birimi Direktörü |
| Giuseppe MASCIOCCO | Ar-Ge Direktörü – |
| Orçun SARICA | İnsan Kaynakları Direktörü |
| Ömer Özgür ÇETİNOĞLU | Bilgi ve İletişim Teknolojileri Direktörü |
| Arzu YAZGAN | Kurumsal İletişim Direktörü |
| Doğu ÖZDEN | Finansal Planlama ve Kontrol Direktörü |
| Mahmut KARACAN | Satış Direktörü |
| Özgür SÜSLÜ | Pazarlama Direktörü & Alfa Romeo, Jeep Direktörü |
| İsmet Kağan YILDIRIM | Dış İlişkiler Direktörü |
| Sabri Erkan POLAT | Araç Mühendisliği Direktörü |
| Yüksel ÖZTÜRK | Satın Alma Direktörü |
| Hüseyin ŞAHİN | Satış Sonrası ve Yedek Parça Direktörü |
| Recep TEMİZESEN | Üretim Direktörü |
| Onur YALÇIN | Tedarik Zinciri Direktörü |
| Sinan YILDIRIM | Kalite Direktörü |
| Hasan ERDOĞAN | Mobilite Çözümleri Direktörü |

Genel Kurul Toplantısı:

14.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar, 28.03.2023 tarihi itibarıyla tescil edilmek suretiyle, 29.03.2023 tarih ve 10800 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Ayrıca, Genel Kurul Toplantı Tutanağı ile Hazır Bulunanlar Listesi'ne www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşılarak, incelenebilir.

Nakit Kar Payı (Temettü) Dağıtımı

Yönetim Kurulu'muzun Kararı ile Olağan Genel Kurul'a sunulan 2022 yılı kar dağıtım önerisi, 14.03.2023 tarihli Genel Kurul Toplantısında aynen kabul edilmek suretiyle, ortaklarımıza %600 oranında (%600 brüt, %540 net) toplam 3.000.000.000.-TL nakit temettü ödenmesi, Genel Kurul tarafından kararlaştırıldığı üzere 23.03.2023 tarihi itibarıyla, ilgili mevzuat hükümleri ve Kar Payı Dağıtım Politikası kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, nakit kar payı dağıtım tablosuna www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşılarak, incelenebilir.

Ortaklık Yapısı

30.09.2023 itibariyle Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı Hakkında Bilgiler:

| <u>Ortakların Ünvanı</u> | <u>Hisse Grubu</u> | <u>Pay Tutarı (TL)</u> | <u>Pay %' si</u> |
|-------------------------------|--------------------|------------------------|------------------|
| Fiat Group Automobiles S.p.A. | D | 189.279.856,87 | 37,8560 |
| Koç Holding A.Ş. | A | 187.938.121,26 | 37,5876 |
| Temel Tic. ve Yat. A.Ş. | A | 175.693,44 | 0,0351 |
| Koç Ailesi | A | 1.166.042,17 | 0,2333 |
| Diğer Ortaklar | E | 121.440.286,26 | 24,2880 |
| Toplam | | 500.000.000,00 | 100 |

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:

Dönem içinde Esas Sözleşme'de herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

En son Esas Sözleşme'nin ilgili maddesine ilişkin değişiklik 28.03.2017 tarihi itibariyle gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda karara bağlanarak, 11.04.2017 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, 17.04.2017 tarih ve 9307 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Daha önce, yeni Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'na uyum amacıyla yapılan Esas Sözleşme değişiklikleri ise, 01.07.2013 tarihi itibariyle gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar doğrultusunda, 03.07.2013 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, 09.07.2013 tarih ve 8359 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Türkiye Otomotiv Pazarı 2023 Yılı Ocak – Eylül Dönemi Değerlendirmesi:

Yurtiçi otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2023 yılı dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %64,8 büyüme göstererek 857.575 adet olarak gerçekleşmiştir. Yurtiçi otomobil satışları, bir önceki yılın aynı dönemine göre %67 artarak 666.890 adede ulaşmıştır. Hafif ticari araç pazarı ise, 2023 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %57,2 artarak 190.685 adet olarak gerçekleşmiştir.

Tofaş toplam perakende satışları, 2023'nin ilk dokuz ayında %48,3 artarak 146.750 adet olarak gerçekleşmiştir. Tofaş'ın hafif araç pazarındaki payı 2023 yılı ilk dokuz

ayında 1,9 puan azalarak %17,1 olarak gerçekleşmiş, Fiat markası ise pazar lideri olmuştur.

Fiat markası yurtiçi otomobil pazar payı, 2023'nin ilk dokuz ayında %14,6'ya ulaşarak, geçen yılın aynı dönemine göre 1.6 puan azalmıştır.

Türkiye hafif ticari araç pazarında ise Fiat markamızın 2023 yılının ilk dokuz ayında pazar payı 3 puan azalarak, 23.7% ile pazardaki ikinci sıradaki konumunu korumuştur.

Üretim:

Üretim hacmimiz, 2023 yılının ilk dokuz ayında, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %6,5 azalarak 174.398 adet olarak gerçekleşmiştir. Egea ve MCV üretimindeki güçlü artış Doblo kontratının sona ermesi nedeniyle Doblo üretiminde gerçekleşen düşüşü önemli ölçüde kompanse etmiştir.

| Model | 01 Ocak 2023 – 30 Eylül 2023 | 01 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022 |
|---------------|---|---|
| Doblo | 9.885 | 57.851 |
| MCV | 38.205 | 31.977 |
| Egea | 126.308 | 96.685 |
| Toplam | 174.398 | 186.513 |

Satışlar, ciro ve karlılık:

İç ve dış piyasa satış adetlerimiz aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

1 Ocak- 30 Eylül 2023 tarihi arasında iç piyasa satışlarımız %48,3 artış göstererek 146.750 adet olarak gerçekleşmiştir.

Dış piyasa satışlarımız ise %51,1 azalarak 42.391 adet olarak gerçekleşmiştir.

Bu sonuçlara göre toplam satış adetlerimiz %1,9 artışla 189.606 adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

| Adet | İç Piyasa | | Dış Piyasa | | TOPLAM | |
|-------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2023 Eylül | 2022 Eylül | 2023 Eylül | 2022 Eylül | 2023 Eylül | 2022 Eylül |
| Otomobil | 102.498 | 67.490 | 28.503 | 27.448 | 131.001 | 94.938 |
| Hafif Ticari Araç | 44.717 | 31.295 | 13.888 | 59.864 | 58.605 | 91.159 |
| Toplam | 147.215 | 98.755 | 42.391 | 87.312 | 189.606 | 186.067 |

Toplam satış gelirlerimiz 30.09.2023 itibariyle bir önceki yıl aynı döneme göre %63,5 artış kaydederek 68.767.699 bin TL'ye ulaşmıştır.

| Açıklama ('000 TL) | 01 Ocak 2023 - 30 Eylül 2023 | 01 Ocak 2022 - 30 Eylül 2022 | Değişim % |
|--------------------|------------------------------|------------------------------|--------------|
| Yurtdışı satışlar | 13.809.359 | 20.237.116 | -%31,8 |
| Yurtiçi satışlar | 53.076.845 | 21.080.230 | %151,8 |
| Diğer Satışlar | 1.881.495 | 754.086 | %149,5 |
| Toplam | 68.767.699 | 42.071.432 | %63,5 |

Karlılık:

30.09.2023 tarihi itibariyle Net Karımız geçtiğimiz yıl aynı döneme göre %146,1 artmış ve 12,465,509 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Vergi Öncesi Karımız ise %171 artış göstererek 13,647,977 bin TL olmuştur.

Yatırımlar:

Tofaş'ın yılın ilk dokuz ayında gerçekleştirdiği yatırımlar toplam 829 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Finansal Durum:

Şirketimizin Egea ailesi ve MCV FL yatırımlarının finansmanları için almış olduğu aşağıdaki krediler FCA tarafından garanti altına alınmış olup, imzalanan üretim anlaşmalarının al ya da öde prensibine dayanmaktadır.

30.09.2023 itibariyle finansal durum tablosunda taşınan değer MCA yatırımı için kullanılan 2.501.890 bin TL'dir (86.181 bin Euro).

Personel yapısı ve ilgili diğer idari hususları:

Şirketin 30 Eylül 2023 tarihi itibariyle kayda alınan ortalama personel sayısı 5.661 olarak kaydedilmiştir. Bu rakamın 1.516 adedi ofis çalışanı, 4.145 adedi saha çalışanıdır. 30 Eylül 2023 dönem sonu itibariyle ise çalışan sayımız 5.814 kişi olup, 31 Aralık 2022 tarihindeki çalışan sayısına göre toplam 198 kişi azalmıştır.

Şirketimizin 30 Eylül 2023 tarihi itibariyle UFRS kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin yükümlülüğü 1.157.585 bin TL olup tamamı için karşılık ayrılmış durumdadır. Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. 2023 yılı ilk dokuz ayı içerisinde Şirketimizin üst düzey yöneticilerine (30 kişi) (30 Eylül 2022: 29 kişi) sağlamış olduğu ücret ve benzeri faydaların toplamı 61.496 bin TL'dir (30 Eylül 2022: 33.099 bin TL).

Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler:

| | Eski | Yeni |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| Toplam Yurtiçi Perakende Hafif Araç Pazarı | 975-1.025 bin araç | 1.100-1.150 bin araç |
| Tofaş Yurtiçi Satış Adedi Beklentisi | 190 bin - 200 bin araç | 195 bin - 205 bin araç |
| Tofaş İhracat Adedi Beklentisi | 70 bin - 80 bin araç | 60 bin - 70 bin araç |
| Tofaş Üretim Beklentisi | 235 bin - 255 bin araç | 240 bin - 250 bin araç |
| Yatırım Harcamaları Tutarı Beklentisi | 125 milyon Euro | 100 milyon Euro |
| Vergi Öncesi Kar Marjı | >14% | >15% |

Dönem İçerisindeki ve Sonrasındaki Önemli Gelişmeler:

20.02.2023

Temettü Dağıtım Teklifi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II – 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan 2022 yılı konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu'na göre Şirketimizin 2022 yılı ana ortaklığa ait net dönem karı 8.562.191.000 TL'dir. Dönem içinde sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapılan bağış ve yardımların tutarı ise 21.028.679 TL'dir.

Net dönem kârından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri ile Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, yasal yükümlülükler düşüldükten sonra, Ortaklarımıza brüt %600,00 oranında toplam 3.000.000.000 TL nakit temettü ödenmesi,

Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri ve daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza %600,00 nispetinde ve 1Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine 6,00 Kr Brüt= Net nakit temettü ödenmesi,

Diğer hissedarlarımıza %600,00 nispetinde ve 1 Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine Brüt 6,00 Kr, net 5,40 Kr nakit temettü ödenmesi ve kâr payı ödeme tarihinin 21 Mart 2023 olarak belirlenmesi öngörülmüştür.

Söz konusu kâr payının dağıtılması ile dağıtım tarihinin öngörüldüğü şekilde tespitinin Ortaklar Genel Kurulu'na sunulması teklif edilmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1115055>

20.02.2023

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim Kurulumuzun 17.02.2023 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2023 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No. 27 D.54-57-59 Kat 2-3-4 Daire: 34485 Sarıyer İstanbul adresinde bulunan İstanbul Sicil Müdürlüğü'nde 479920 Ticaret Sicil Numarası ile kayıtlı Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1115060>

01.03.2022

Finansal Duran Varlık Edinimi

Stellantis Grubu ile Şirketimiz arasındaki ticari faaliyetlerin koşullarına ve Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin ("Stellantis Otomotiv") paylarının devralınmasına ilişkin ana ilkelerin belirlenmesine yönelik bir Çerçeve Sözleşme imzalanmıştır.

Stellantis N.V.'nin %100 pay sahibi olduğu Stellantis Otomotiv paylarının tamamının, Stellantis Otomotiv'in Türkiye'deki tüm faaliyet ve Stellantis markalarını içerecek şekilde Şirketimiz tarafından devralınması, Şirketimiz ile Stellantis Grubu arasındaki ticari ilişkilerde bazı düzenlemeler yapılması ve Stellantis Grubu ile Koç Grubu arasındaki ortaklık ilişkilerinin değerlendirilmesi amacıyla imzalanan Çerçeve Sözleşme uyarınca;

- Tofaş tarafından Stellantis Otomotiv için gerçekleştirilecek detaylı inceleme (due diligence) sürecinin Şirketimiz için tatmin edici şekilde tamamlanmasını takiben, taraflar arasında bir Pay Devir Sözleşmesi imzalanacaktır.
- Devir bedeli, SPK'nın ilişkili taraf işlemlerine ilişkin düzenlemeleri kapsamında hazırlanacak bağımsız değerlendirme raporunda belirlenecek değer ile tutarlı olması koşuluyla, (i) olağan net nakit ve işletme sermayesi düzeltmelerine tabi olarak kapanışta nakden ödenmek üzere 400 milyon Avro ve (ii) kapanışı takip eden ilk sekiz mali yılın her birinde Stellantis Otomotiv faaliyetlerinden elde edilen ve değerlemeye esas beklentileri yansıtan sözleşmedeki referans tutarları aşan nakit akışlarının %77,5'i oranında şarta bağlı performans ödemesi olarak belirlenmiştir. Alımın Tofaş'ın mevcut kaynakları ile finanse edilmesi öngörülmektedir.
- Pay devir işleminin tamamlanması, ilgili rekabet otoriteleri ve diğer düzenleyici kurumlardan gereken izinlerin alınması dahil belirli kapanış şartlarına tabidir. Taraflarca aksi kararlaştırılmadıkça, imza tarihinden itibaren sekiz ay içerisinde kapanış koşullarının yerine getirilmemesi durumunda Pay Devir Sözleşmesi kendiliğinden sona erecektir.
- Stellantis Otomotiv'in devralınması işleminin kapanış şartlarına tabi olarak, Tofaş'a, halihazırda Türkiye'de Stellantis Otomotiv tarafından yürütülen, Türkiye ile sınırlı olarak Stellantis markalı (Peugeot, Citroen, Opel ve DS Automobiles) araçların ve yedek parçalarının ithalat ve satış hakkı verilecektir.
- Tipo/Egea modelinin Tofaş tarafından Türkiye'de satışı ve ihracatı için üretiminin 31 Aralık 2025 tarihine kadar uzatılmasına; ayrıca 2025 yılı başından itibaren beş marka için öngörülen yeni "K0" modelin hafif ticari araç ve "Combi" versiyonlarının Türkiye'de münhasır üretim ve satış hakkının Tofaş'a verilmesine ve gerekli yatırımlara başlanmasına; 2023 yılı Temmuz ayı içerisinde gerçekleşmesi öngörülen yeni model hazırlıklarının başlangıcına kadar Türkiye'de satılmak üzere Doblo modelinin üretimine devam edilmesine ve bu doğrultuda Tipo ve Doblo

modellerinin üretimine ilişkin mevcut anlaşmalarda gerekli tadillerin yapılmasına; Fiorino modelinin üretiminin 31 Aralık 2024 itibariyle sonlandırılmasına ve Stellantis Grubu ile ortak iş alanlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalarda bulunulmasına karar verilmiştir.

· Tofaş tarafından üretilecek tüm araçlar için Tofaş ile Stellantis Grubu arasındaki ticari esasların ana unsurları üzerinde mutabık kalınmış olup, konuya ilişkin detaylı sözleşme çalışmalarına başlanmıştır.

· Mevcut Ortaklık Sözleşmesinin ve mevcut üretim sözleşme tadillerinin üç ay içinde, ithalat ve dağıtım sözleşmelerinin ise kapanış tarihine kadar, "K0" modeline ilişkin sözleşmenin ise beş ay içinde imzalanması hedeflenmektedir.

Satın alma değerinin Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9'uncu maddesinde belirtilen eşikleri aşması nedeniyle, SPK'nın ilişkili taraf işlemlerine ilişkin düzenlemeleri kapsamında yukarıda belirtilen çerçevede bağımsız değerlendirme raporu hazırlanacak olup; Tofaş ile Stellantis Grubu arasındaki ticari işlemlere ilişkin mutabık kalınan esaslara ilişkin değerlendirme Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10'uncu maddesi kapsamında yapılan raporlamalar çerçevesinde ayrıca kamuya açıklanacaktır. İşleme ilişkin Tofaş yönetim kurulu kararı, bağımsız üyeler dahil tüm yönetim kurulu üyelerinin oy birliğiyle alınmıştır.

Konuyla ilgili önemli gelişmeler yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118642>

29.03.2023

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev dağılımı hakkında

Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmelerine ilişkin 14.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda, Yönetim Kurulu görev dağılımı yapılmak suretiyle, Yönetim Kurulu Başkanlığına Sn. Mehmet Ömer Koç'un ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına Sn. Samir Cherfan'ın getirilmelerine karar verilmiştir.

Bu vesileyle Yönetim Kurulu'muz; Başkan Sn. Mehmet Ömer Koç, Başkan Yardımcısı Sn. Samir Cherfan, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO Sn. Cengiz Eroldu, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Temel Kamil Atay, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Kenan Yılmaz, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Melih Poyraz, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Isabelle Véronique Lerat, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Giorgio Fossati ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Neslihan Tonbul ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Sergio Duca'dan oluşmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1129523>

27.04.2023

Yönetim Kurulu Komitelerinde yer alacak üyelerin belirlenmesi.

Yönetim Kurulumuzca daha önce belirlenen çalışma esaslarına uygun olarak Yönetim Kurulu Komitelerinde görev yapan Üyelerimizin aşağıda şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Denetim Komitesi'nin üyelerinin tamamının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Neslihan Tonbul ve Üyeliğe Sn. Sergio Duca'nın getirilmesine;

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek kaydıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, Başkanının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle beş üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Sergio Duca'nın, Üyeliklere Sn. Neslihan Tonbul, Sn. Isabelle Véronique Lerat, Sn. Melih Poyraz ve Sn. Fabrizio Renzi'nin getirilmesine;

Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi'nin, Başkanının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle dört üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Neslihan Tonbul ile Üyeliklere Sn. Sergio Duca, Sn. Giorgio Fossati ve Sn. Melih Poyraz'ın getirilmesine karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1141499>

05.07.2023

Fabrikamızda yıllık izin döneminde üretim yapılmaması ve periyodik bakım hakkında açıklama

Şirketimiz Bursa fabrikasında 07.08.2023 – 30.08.2023 tarihleri arasında planlı izin kullanımı, üretim hatlarında yapılacak planlı bakım-onarım çalışmaları sebebiyle üretime geçici olarak ara verilecektir. Bahse konu dönemde çalışanlarımız yıllık izin hak edişlerini kullanacak olup, fabrikamızda nöbetçi personel ile sadece bakım ve revizyon çalışmaları gerçekleştirilecektir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1166021>

25.07.2023

Şirketimiz Yönetim Kurulu'na ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesine yapılan atamalar hakkında

Şirketimizin Yönetim Kurulu, Sn. Melih Poyraz'ın kendi isteğiyle görevinden ayrılması sebebiyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına tabi olmak ve Genel Kurul'un onaylaması halinde yerine atandığı üyenin kalan süresini tamamlamak üzere, A Grubu Pay Sahibinin gösterdiği aday olan Sn. Polat Şen'in atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ile Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar vermiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1175147>

29.07.2023

Stellantis Grubu ile Şirketimiz arasında Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş. nin paylarının devralınması için sözleşme imzalanması

1.03.2023 tarihli açıklama ile Stellantis Grubu ile Şirketimiz arasında Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin ("Stellantis Otomotiv") paylarının devralınmasına ilişkin ana ilkelerin belirlenmesine yönelik bir Çerçeve Sözleşme imzalandığı kamuya duyurulmuştur.

Bu kapsamda, Stellantis Otomotiv için söz konusu açıklamada belirtilen detaylı inceleme (due diligence) süreci tamamlanmış, SPK'nın ilişkili taraf işlemlerine ilişkin düzenlemeleri kapsamında DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından ekte özeti yer alan değerlendirme raporu hazırlanmış ve söz konusu çalışmalar değerlendirilerek şirketimiz yönetim kurulu tarafından alınan karar çerçevesinde Stellantis Otomotiv paylarının tamamının, Stellantis Otomotiv'in Türkiye'deki tüm faaliyet ve Stellantis markalarını içerecek şekilde Şirketimiz tarafından devralınmasına ilişkin Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır.

Söz konusu Pay Devir Sözleşmesi uyarınca;

- Devir bedeli, bağımsız değerlendirme raporunda belirlenen sonuç ile tutarlı olarak; (i) olağan net nakit ve işletme sermayesi düzeltmelerine tabi olarak kapanışta nakden ödemek üzere 400 milyon Avro ve (ii) kapanışı takip eden ilk sekiz mali yılın her birinde Stellantis Otomotiv faaliyetlerinden elde edilen ve değerlemeye esas beklentileri yansıtan sözleşmedeki referans tutarları aşan nakit akışlarının %77,5'i oranında şarta bağlı performans ödemesi olarak belirlenmiştir.
- Pay devir işleminin tamamlanması, ilgili rekabet otoriteleri ve diğer düzenleyici kurumlardan gereken izinlerin alınması dahil belirli kapanış şartlarına tabidir. Bu çerçevede kapanış öncesinde; taraflar arasındaki ticari koşulların da belirleneceği

yeni marka (Peugeot, Citroen, Opel ve DS Automobiles) dağıtım sözleşmeleri ile dört marka için öngörülen yeni "K0" modelin hafif ticari araç ve "Combi" versiyonlarının Türkiye'de münhasır üretim ve satış hakkının Tofaş'a verilmesine yönelik üretim sözleşmesinin ve Stellantis Grubu ile ortak iş alanlarının geliştirilmesine yönelik sözleşmelerin imzalanması gerekmektedir.

· Kapanış koşullarının, Pay Devir Sözleşmesi'nin imzalanmasından itibaren 8 ay içinde yerine getirilememesi halinde tarafların işlemi kapatmama imkânı bulunmaktadır.

Ayrıca Koç Holding ile Stellantis Grubu arasındaki mevcut Ortaklık Sözleşmesi de Esas Sözleşme'deki esaslar dikkate alınarak taraflar arasındaki yönetim esaslarının düzenlenmesi amacıyla tadil edilmiştir.

Satın alma değerinin Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9'uncu maddesinde belirtilen eşikleri aşması nedeniyle, SPK'nın ilişkili taraf işlemlerine ilişkin düzenlemeleri kapsamında DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan bağımsız değerlendirme raporu özeti ekte yer almakta olup, söz konusu raporun ve işlem esaslarının değerlendirildiği işleme ilişkin Tofaş yönetim kurulu kararı, bağımsız üyeler dahil tüm yönetim kurulu üyelerinin oy birliğiyle alınmıştır.

Konuyla ilgili önemli gelişmeler yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1176898>

03.08.2023

Şirketimiz Yönetim Kurulu'na ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ne yapılan atamalar hakkında

Şirketimizin Yönetim Kurulu, Sn. Isabelle Veronique Lerat'ın kendi isteğiyle görevinden ayrılması sebebiyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına tabi olmak ve Genel Kurul'un onaylaması halinde yerine atandığı üyenin kalan süresini tamamlamak üzere, D Grubu Pay Sahibinin gösterdiği aday olan Sn. Silvia Vernetti Blina'nın atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar vermiştir

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1180352>

Özet Bilanço ve Gelir Tablosu

Özet Bilanço (milyon TL)

| Cari / Dönen Varlıklar | 30.09.2023 | 31.12.2022 | Δ |
|-----------------------------------|------------|------------|-------|
| Hazır değerler | 21.581 | 12.019 | 9.562 |
| Stoklar | 8.845 | 3.260 | 5.585 |
| Ticari alacaklar | 15.092 | 14.956 | 136 |
| K.V. Tüketici finansman kredileri | 4.250 | 3.033 | 1.217 |
| Diğer dönen varlıklar | 196 | 117 | 79 |

| Cari Olmayan / Duran Varlıklar | 30.09.2023 | 31.12.2022 | Δ |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Maddi duran varlıklar | 1.847 | 1.741 | 106 |
| Maddi olmayan duran varlıklar | 1.514 | 1.513 | 1 |
| U.V. Tüketici finansman kredileri | 1.017 | 1.776 | -759 |
| Diğer duran varlıklar | 3.588 | 1.961 | 1.627 |
| Toplam Varlıklar | 57.930 | 40.376 | 17.554 |

| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 30.09.2023 | 31.12.2022 | Δ |
|--|------------|------------|-------|
| Kısa vadeli finansal borçlar | 900 | 585 | 315 |
| U.V. Finansal borçların K.V. kısımları | 5.789 | 4.486 | 1.303 |
| Ticari borçlar | 23.008 | 19.002 | 4.006 |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 4.233 | 1.996 | 2.237 |

| Uzun Vadeli Yükümlülükler ve Özkaynaklar | 30.09.2023 | 31.12.2022 | Δ |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Uzun vadeli finansal borçlar | 1.667 | 1.889 | -222 |
| Diğer uzun vadeli yükümlülükler | 1.102 | 1.104 | -2 |
| Özsermaye | 21.231 | 11.314 | 9.917 |
| Özsermaye & Yükümlülükler | 57.930 | 40.376 | 17.554 |

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)

| TL Milyon | 30.09.2022 | 30.09.2023 | Δ % |
|---------------------|------------|------------|---------|
| Net Satış Gelirleri | 42.071 | 68.768 | +63,5% |
| Brüt Kar | 7.507 | 15.079 | +100,9% |
| Faaliyet Karı | 5.905 | 11.306 | +91,5% |
| FAVÖK* | 6.992 | 12.003 | +71,7% |

| | | | |
|---------------------------|--------------|---------------|----------------|
| Vergi Öncesi Kar | 5.036 | 13.648 | +171,0% |
| Net Kar | 5.064 | 12.466 | +146,1% |
| Brüt Kar % | 17,8% | 21,9% | +4,1pp |
| Faaliyet Karı % | 14,0% | 16,4% | +2,4pp |
| EBITDA % | 16,6% | 17,5% | +0,9pp |
| Vergi Öncesi Kar % | 12,0% | 19,8% | +7,8pp |
| Net Kar % | 12,0% | 18,1% | +6,1pp |

Grup aleyhine davalar

30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Grup aleyhine ve bilanço tarihi itibarıyla henüz sonuçlanmamış davaların toplam tutarı 28.037 TL'dir (31 Aralık 2022: 26.987 TL). Bu davalara ilişkin ayrılan karşılık tutarı ise 20.227 TL'dir (31 Aralık 2022: 19.701 TL).

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler doğrultusunda, yönetim organının bu konudaki görüşü olumludur. Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulan raporda, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, zamanında elde edilebilirliği ile güvenilirliği ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrollerin etkinliği, yeterliliği ve uygunluğu yanı sıra, konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin çalışmalarına dair olumlu kanaat bildirilmiştir.

İç kontrol sistemi ve iç denetimin sağlıklı olarak işleyişinden Yönetim Kurulu sorumlu olup, Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket CEO'su Yönetim Kurulu adına gerekli koordinasyonu temin eder. İç kontrol sistemi, iç denetim ve risk yönetiminin sağlıklı olarak işleyip, işlemediğine dair hususlar Denetim Komitesi yanı sıra Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi tarafından takip edilerek, beyan edilir ve Yönetim Kurulu'na sunulur. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu'nca kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve etkinliği ilgili Komiteler bünyesinde eşgüdümle yönlendirilmektedir. İç kontrol Sistemi ve İç Denetim süreci öncelikle Denetim Komitesi uhdesinde takip edilerek, gözetilir ve ayrıca etkinliği açısından Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından da ilgili sistemin kurumsal risk yönetimi ile bir arada ele alınmasına özen gösterilir.

SPK'nın ilgili Tebliği doğrultusunda 2003 yılından bu yana, finansal konuların takibi, periyodik mali tablo ve dipnotlarının incelenmesi, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtildiği çerçevede gerekli çalışmaların yapılması ve Bağımsız Denetim

Raporu'nun incelenmesi suretiyle, mevcut bilgilere dayanarak mali sonuçlara ilişkin görüş ve teklifini Yönetim Kurulu'na sunmak ve iç denetim sürecini kontrol etmek üzere, Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuş olup, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden teşekkül edecek şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir. 2012 yılında Denetim Komitesi çalışma esasları tekrar belirlenmek suretiyle, kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Söz konusu Denetim Komitesi Yönetim Kurulu'nun 16.03.2018 tarih ve 2018/11 sayılı Kararı ile yeniden belirlenmiş olup, dönem sonu itibarıyla Komite'de, Sn. Neslihan Tonbul (Başkan - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) ve Sn. Sergio Duca (Üye - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) yer almaktadır.

İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflarla bakiyeler

| İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve finansal borçlanma bakiyeleri | 30 Eylül 2023 | 31 Aralık 2022 |
|---|---------------|----------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (mevduat) ⁽¹⁾ | 1.365.139 | 2.802.778 |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (finansal borçlanma) ⁽¹⁾ | (738.270) | (506.263) |

| İlişkili taraflardan ticari alacaklar | 30 Eylül 2023 | 31 Aralık 2022 |
|--|------------------|-------------------|
| Stellantis Europe S.P.A. ⁽²⁾ | 3.996.278 | 7.762.735 |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. ⁽¹⁾ | 3.203.760 | 2.715.801 |
| Diğer ⁽¹⁾ | 67.223 | 115.791 |
| Eksi: vadeli satışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman geliri | (76.827) | (100.847) |
| Toplam | 7.190.434 | 10.493.480 |

| İlişkili taraflara ticari borçlar | 30 Eylül 2023 | 31 Aralık 2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| Stellantis Europe S.P.A. ⁽²⁾ | 12.352.201 | 10.001.951 |
| Diğer ⁽¹⁾ | 396.214 | 564.032 |
| Eksi: vadeli satışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman geliri | (37.989) | (20.840) |
| Toplam | 12.710.426 | 10.545.143 |

İlişkili taraflarla işlemler

| İlişkili taraflara satışlar | 1 Ocak - 30 Eylül 2023 | 1 Ocak - 30 Eylül 2022 | 1 Temmuz - 30 Eylül 2023 | 1 Temmuz - 30 Eylül 2022 |
|--|------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. ⁽¹⁾ | 18.288.761 | 7.968.392 | 6.704.018 | 3.355.822 |
| Stellantis Europe S.P.A. ⁽²⁾ | 13.789.951 | 19.406.965 | 5.644.767 | 7.033.502 |
| Diğer ⁽¹⁾ | 348.325 | 400.244 | 272.036 | 335.537 |
| | 32.427.037 | 27.775.601 | 12.620.821 | 10.724.861 |

(1) Müşterek Yönetime sahip ortakların bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık veya iştiraklerden oluşan ilişkili taraflarını temsil etmektedir.

(2) Müşterek yönetime sahip ortakları temsil etmektedir.

İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Yurtiçi malzeme ve hizmet alımları

| | 1 Ocak - 30 Eylül 2023 | 1 Ocak - 30 Eylül 2022 | 1 Temmuz- 30 Eylül 2023 | 1 Temmuz- 30 Eylül 2022 |
|---|---------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. (1) | 1.087.209 | 1.453.882 | 416.227 | 754.973 |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (1) | 598.417 | 305.865 | 283.342 | 149.899 |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1) | 563.341 | 304.724 | 281.053 | 147.936 |
| Plastiform Plastik San. Tic. A.Ş. (1) | 145.169 | 108.107 | 42.885 | 45.079 |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (1) | 113.191 | 56.771 | 77.736 | 31.588 |
| Sistemi Comandi Meccanici Otomotiv San. Tic. A.Ş. (1) | 90.557 | 79.537 | 25.663 | 32.717 |
| Opet Fuchs Madeni Yağlar Tic. A.Ş. (1) | 65.670 | 43.242 | 21.352 | 16.660 |
| Opet Petrolculuk A.Ş. | 55.375 | 49.119 | 26.831 | 20.127 |
| Koç Holding A.Ş. (2)(*) | 50.336 | 59.538 | 8.885 | 10.751 |
| Setur Servis Turistik A.Ş.(1) | 34.581 | 17.440 | 23.342 | 7.851 |
| Akpa Dayanımlı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.(1) | 9.590 | 15.902 | 2.391 | 4.361 |
| Diğer (1) | 51.849 | 22.675 | 20.683 | 7.408 |
| | 2.865.285 | 2.516.802 | 1.230.390 | 1.229.350 |

- (1) Müşterek Yönetime sahip ortakların bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık veya işbirliklerden oluşan ilişkili taraflarını temsil etmektedir.
- (2) Müşterek yönetime sahip ortakları temsil etmektedir.
- (*) Koç Holding A.Ş. bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımını Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımını sonucunda Grup'a fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

Yurtdışı ticari mal, malzeme ve hizmet alımları:

| | 1 Ocak - 30 Eylül 2023 | 1 Ocak - 30 Eylül 2022 | 1 Temmuz- 30 Eylül 2023 | 1 Temmuz- 30 Eylül 2022 |
|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Stellantis Europe S.P.A. | 28.487.192 | 17.697.600 | 12.106.833 | 6.671.477 |
| Diğer | 2.075 | 2.937 | 1.176 | 916 |
| | 28.489.267 | 17.700.537 | 12.108.009 | 6.672.393 |

İlişkili kuruluşlardan alınan faiz 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönem itibarıyla 408.871 TL'dir (31 Aralık 2022: 480.975 TL).

2023 yılı içerisinde Grup'un üst düzey yöneticilere (30 kişi) (30 Eylül 2022: 29 kişi) sağlamış olduğu ücret ve benzeri faydaların toplamı 61.496 TL'dir (30 Eylül 2022: 33.099 TL).

30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklık KFK'nın ilişkili kuruluş tarafından kapalı ihraç usulü ile nitelikli yatırımcılara satılan tahvillerinin taşınan değeri 63.024 TL olup, Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve uzun vadeli borçlanmalar içerisinde yer almaktadır(31 Aralık 2022: 75.100 TL).

30.Eylül.2023 Tarihinde Sona Eren 9 Aylık Ara Döneme Ait Konsolide Mali Tablolara ve önceki dönemlere ait tablolara aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz:

- i. www.kap.org.tr
- ii. <https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FinansalSonuclar/Pages/default.aspx>

Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2022 Yılına Ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz: *

<https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FaaliyetRaporlari/Pages/default.aspx>

Şirketin 9A 2023ve önceki dönemlere ait Yatırımcı Sunumlarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/Sunumlar/Pages/default.aspx>