

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**V A K K O**

**Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.**

**30.09.2022 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin  
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.**

30.09.2022 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

### **Şirket Hakkında Genel Bilgiler**

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır, Vakko Holding A.Ş. %84,53 (Vakko Holding A.Ş.'nin pay oranı 31.12.2021 itibarıyla %84,53'dir).

Şirket, mağazalar haricindeki ana faaliyetlerini Vakko Moda Merkezi (ticari merkez) ve Vakko Üretim Merkezi'nde sürdürmektedir. Söz konusu lokasyonlara ait adres ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Merkez (Vakko Moda Merkezi):

Altunizade Mahallesi, Kuşbakışı Cad. No:35  
Üsküdar-İSTANBUL

Telefon: 0216 554 07 00      Fax:      0216 474 40 15

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Koza Mahallesi

1673. Sokak No: 125

Esenyurt -İSTANBUL

Telefon      0212 622 55 00

Fax              0212 672 33 88

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in 19 Nisan 2022 günü yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde 1 yıllığına seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

**Yönetim Kurulu:**

|                    |                                 |
|--------------------|---------------------------------|
| Cem Hakko          | (Yönetim Kurulu Başkanı)        |
| Jeff Hakko         | (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)  |
| Alber Elhadef      | (Yönetim Kurulu Üyesi)          |
| Jaklin Güner       | (Yönetim Kurulu Üyesi)          |
| Özgür Karagözoğlu  | (Yönetim Kurulu Üyesi)          |
| Erol Tezman        | (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) |
| Jeffi Jozef Medina | (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) |

Ayrıca, 19 Nisan 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Sermaye Piyasası Kurul tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası'nda Bağımsız Denetim Standartları hakkında tebliğ gereği, Denetim'den Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçimi yapılan PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçimine karar verilmiştir.

Şirketin 19 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin Toplantı Tutanağı, Hazirun Cetveli ve diğer bilgilere Şirket internet sitesi olan [vakko.com](http://vakko.com) üzerinde "Yatırımcı İlişkileri" kısmından ulaşılabilir.

**Şirket'in Dönem Performansına İlişkin Genel Bilgiler**

2022 yılı Ocak-Eylül döneminde satış geliri 2021 yılı Ocak-Eylül dönemine göre %145 artarken, aynı dönemde brüt karda ise %200 oranında artış gerçekleşmiştir. 2022 yılı Ocak-Eylül döneminde satış geliri 2.645.449.007 TL olarak gerçekleşmiştir (30.09.2021: 1.081.186.002 TL). Şirket'in 2022 yılı Ocak-Eylül dönemi faaliyet giderleri (pazarlama, genel yönetim ve araştırma-geliştirme giderleri) bir önceki yılın aynı dönemine göre %47 artış göstermiştir. 30 Eylül 2022 döneminde 704.333.023 TL faaliyet karı olmuştur. (30.09.2021: 88.091.807 TL). Şirketimiz 2022 yılı Ocak-Eylül dönemini 625.527.304 TL kar ile kapatırken 2021 yılı Ocak-Eylül dönemini 65.004.149 TL kar ile kapatmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30.09.2022 tarihi itibarıyla toplam varlıklar 2.643.376.765 TL seviyesindedir (31.12.2021: 1.508.527.977 TL). Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.'nin 30.09.2022 tarihi itibarıyla dönen varlıklarının toplam varlıklar içindeki oranı yaklaşık %69'dur. (31.12.2021: %62). Dönen varlıklar 30.09.2022 tarihi itibarıyla 1.813.231.353 TL'dir (31.12.2021: 932.334.615 TL).

30.09.2022 itibarıyla, toplam kaynaklar içerisinde özsermaye kalemleri yaklaşık %38,02'lik orana sahiptir (31.12.2021: %34,68). Şirket'in toplam özsermayesi ise 30.09.2022 tarihi itibarıyla 1.005.036.146 TL seviyelerindedir (31.12.2021: 523.127.647 TL).

Şirket'in 30.09.2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ilişkin detaylı bilgilere Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) adresi olan [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) üzerinden ulaşılabilir.

## **Risk Yönetimi Uygulamaları**

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket faaliyetlerini yürütürken oluşabilecek net işletme sermayesi ihtiyacını özkaynaklar ve gerekli olması durumunda kısa vadeli kredilerle finanse etmektedir. Likidite riskine karşılık olarak, kredilerin vade dağılımı yakinen takip edilmekte olup gerektiği durumlarda kısa vadeli kredilerin uzun vadeye yayılması politikaları uygulanmaktadır.

Bir çok markanın ithalatçısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde sezon öncesinde euro ve dolar alışı forward anlaşmaları ve/veya euro ve dolar alımı yapabilmektedir.

Şirket satış gelirleri arasında çoğunluk paya sahip olan perakende satışlarının ödemelerini büyük bir oranda kredi kartı aracılığıyla sağlamaktadır. Bu alacaklardan doğabilecek tahsilat riskinin ödeme tipinin banka kredi kartı olması dolayısıyla göz ardı edilebilir seviyede olduğu düşünülmektedir. Bunun yanı sıra, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu ve ipotek alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

## **Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında XXVI. dönem grup toplu iş sözleşmesi görüşmelerinden olumlu sonuç alınmış olup 36 ay süreli olarak 01/04/2022 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

İmzalanan sözleşme ile birlikte 01/04/2022 tarih itibariyle çalışan işçilere ilk işe giriş tarihi ve fiili çalıştıkları süre esas alınarak her yıl için maaşına ek olarak 45 TL kıdem farkı ödemesi yapılacaktır.

Ücret zamları dönemler itibariyle aşağıdaki şekilde uygulanacaktır;

- **Birinci Yıl Birinci Altı Ay Ücret Zammı(01.04.2022-30.09.2022)** :Teksif üyesi işçilerin aylık brüt ücretlerine 01.04.2022 tarihinden geçerli olmak üzere Toplu İş Sözleşmesinde belirlenen TÜFE' farkı ile birlikte toplam %48 oranında ücret zammı uygulanacaktır.
- **Birinci Yıl İkinci Altı Ay Ücret Zammı(01.10.2022-31.03.2023)**: TÜİK'in yayınladığı yayınladığı 2003=100 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Endeksi Eylül 2022 endeks değerinin Mart 2022 endeks değerine göre değişim oranı(%)ücret zammı olarak uygulanacaktır.
- **İkinci Yıl Birinci Altı Ay Ücret Zammı(01.04.2023-30.09.2023)**: TÜİK'in yayınladığı yayınladığı 2003=100 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Endeksi Mart 2023 endeks değerinin Eylül 2022 endeks değerine göre değişim oranı(%)ücret zammı olarak uygulanacaktır.
- **İkinci Yıl İkinci Altı Ay Ücret Zammı(01.10.2023-31.03.2024)**: TÜİK'in yayınladığı yayınladığı 2003=100 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Endeksi Eylül 2023 endeks değerinin Mart 2023 endeks değerine göre değişim oranı(%)ücret zammı olarak uygulanacaktır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- **Üçüncü Yıl Birinci Altı Ay Ücret Zammı(01.04.2024-30.09.2024):** TÜİK'in yayınladığı yayınladığı 2003=100 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Endeksi Mart 2024 endeks değerinin Eylül 2023 endeks değerinin endeks değerine göre değişim oranı(%)ücret zammı olarak uygulanacaktır.
- **Üçüncü Yıl İkinci Altı Ay Ücret Zammı(01.10.2024-31.03.2025):** TÜİK'in yayınladığı 2003=100 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Endeksi Eylül 2024 endeks değerinin Mart 2024 endeks değerine göre değişim oranı(%)ücret zammı olarak uygulanacaktır.

## **Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Dönem içinde böyle bir değişiklik bulunmamaktadır.

## **Ara Hesap Dönemi İtibarıyla Sektör Gelişmeleri, Yatırım Politikaları**

Şirket, bulunduğu perakende mağazacılık sektöründe müşterilerine lüks segmentte ürün pazarlaması ile iştigal etmektedir. Bu alanda köklü yapısı sayesinde sektörde önemli bir yere sahiptir. Bu konumunu korumak ve güçlendirmek amacıyla Şirket, kendisine pozitif katkı sağlayacağını düşündüğü lokasyonlarda bulunma stratejisine sahiptir.

## **İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler**

Genel olarak da değerlendirmek gerekirse; Şirket 80 yılı aşan süredir faaliyet göstermektedir. Bu uzunca süreye hakim olan genel anlayış ile Şirket bundan sonra da başta ülkemiz olmak üzere, paydaşlar, çalışanlar, müşteriler ve diğer tüm hak sahiplerine değer katacak çalışmalarını sürdürme kararlılığındadır.