

Sürdürülebilir,
Karbonsuz ve
Yeşil Bir Dünya İçin
Teknolojiler



Kontrolmatik
Technologies



Yatırımcı
Sunumu

11 Nisan, 2022



Uyarı

Bu sunum, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. (“Kontrolmatik” veya “Şirket”) hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket yönetiminin gelecekte gerçekleşmesini öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir. Şirket, Şirket’in yöneticileri veya çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu sunumdaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Bunlarla sınırlı olmaksızın bu bültende gerçekleşmiş olan bildirimler haricindeki, yeni işlerimizin lansmanları, operasyonlarımız, finansal pozisyonumuz ve iş stratejilerimiz de dahil olmak üzere tüm ifadeler ileriye yönelik bildirimler içeriyor olabilir. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, bu beklentilerin doğru bir şekilde gerçekleşeceği yönünde teminat verememektedir. Şirket, iştirakleri, yönetim kurulu, yönetimi, çalışanları veya ajansları tarafından bu sunumda geçen bilgilerin veya ilgili taraflara veya danışmanlarına verdiği diğer yazılı ve sözlü bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda hiçbir sorumluluk veya yükümlülük kabul etmemektedir.

01

İlk Bakışta

sayfa 4

02

Faaliyetler

sayfa 16

03

ESG

sayfa 30

04

Finansallar

sayfa 34

05

Büyüme Stratejisi

sayfa 43

**2008**

Kuruluş

350+

Çalışan

60%+

Mühendis

8+

Ofis

300+

Tamamlanan Projeler

28+

Ülkede Faaliyet

28.Dünyanın En Büyük Sistem
Entegratörü**5,3 Milyar TL**

Piyasa Değeri

Kısaca Kontrolmatik...

2008 yılında İstanbul'da bir mühendislik ve otomasyon şirketi olarak kurulan Kontrolmatik, Mühendislik-Tedarik-İnşaat (EPC) operasyonlarından nakit akışı yaratan dikey ve yatay entegre bir teknoloji firmasıdır.

Şirketin ana faaliyet alanı, enerji, endüstriyel proses, ulaşım ve madencilik sektörlerinde her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistemlerin geliştirilmesi ve entegrasyonu olarak tanımlanmaktadır.

Şirket, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'da 28 ülkede 300'den fazla projeyi başarıyla tamamlamıştır. 8 ülkede ofisi bulunmaktadır. Çalışanların %60'ı mühendislerden oluşmaktadır.

Şirket, dikey ve yatay entegrasyon sağlayan iştirakleri aracılığıyla nesnelerin interneti (IoT), lityum iyon tabanlı pil hücreleri, işbirlikçi robot kolu, yenilenebilir enerji santrali çözümleri, uydu gibi sürdürülebilir, yeşil ve karbonsuz bir geleceği güvence altına almak amacıyla yenilikçi teknolojilere yatırım yapmaktadır.

Kontrolmatik Sürdürülebilirlik yaklaşımı 4 P'ye bağlıdır; Productivity-Verimlilik, Planet-Gezegen, People-İnsanlar ve Partnership-Ortaklık. Şirket, gelecek planlarını bu temel üzerine inşa etmektedir.

Kontrolmatik, farklı sektörlerde Ar-Ge ile edindiği tecrübe ve bilgi birikimini teknolojik, sürdürülebilir ve yenilikçi ürünlere ve anahtar teslim çözümlere dönüştürmektedir. 2016 yılında kurulan Ar-Ge departmanının katkılarıyla, kontrol sistemlerindeki Know-How Controlix-IoT segmentine, enerji sektöründeki tecrübe ve birikim Pomega-Lityum-iyon bazlı pil hücresi üretimine ve Progresiva Enerji depolama segmentine evrildi.

Kontrolmatik GE, ABB, Fortinet, OSIsoft, Cisco, Commvault, IXSEP, Espindesa ve daha birçok firma ile ortaklık anlaşmaları imzalamıştır.

Backlog büyüklüğü ~1,5 milyar TL ve imza aşamasındaki projeler ~0,8 milyar TL seviyesinde yer alırken Projelerin %85'i USD ve Euro bazındadır.



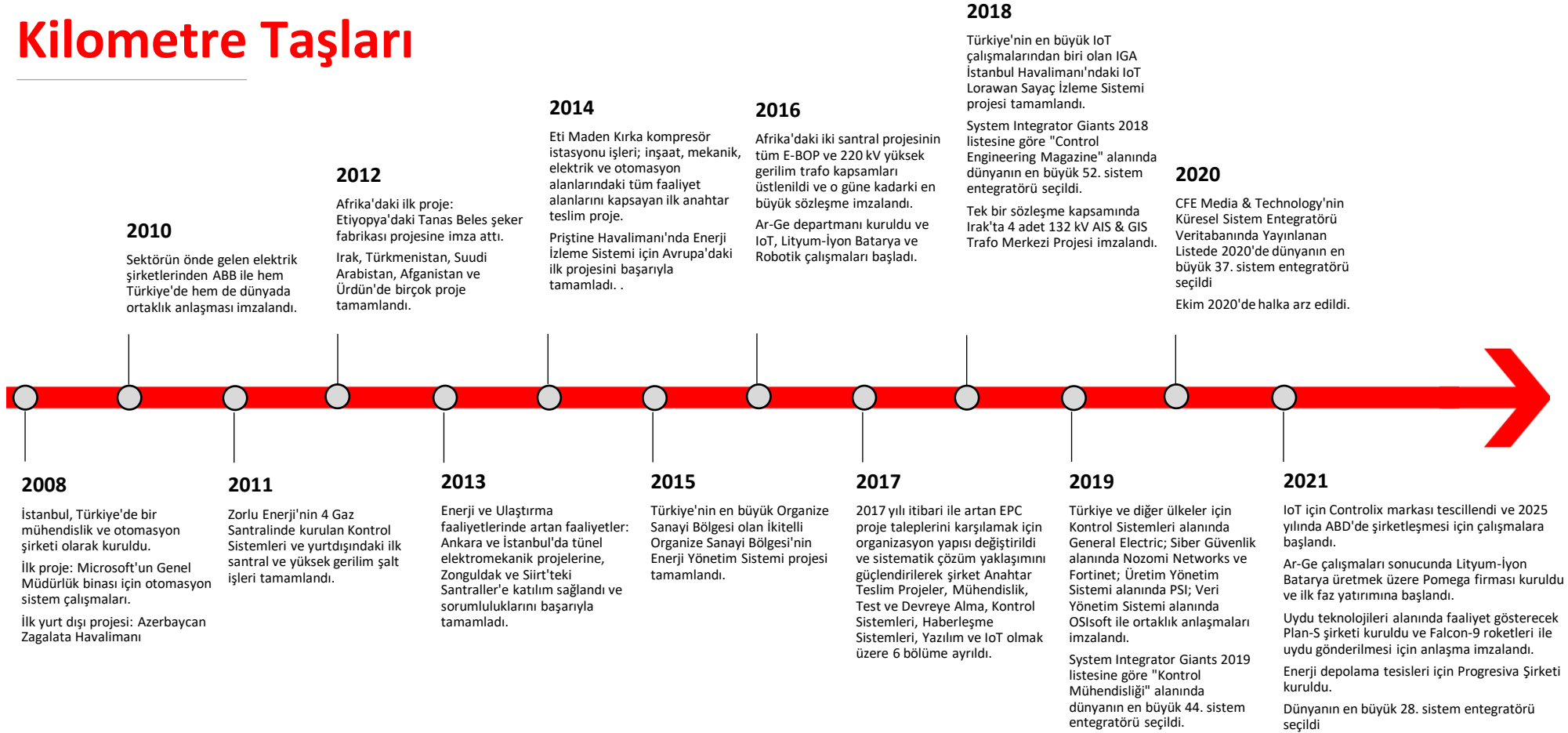
Öne Çıkanlar

- Kontrolmatik bir mühendislik ve otomasyon firması olarak faaliyete başlamıştır.
- 2020 yılında halka açılan Kontrolmatik, Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.
- Kurulduğu 2008 yılından bu yana yenilikçi ve sürdürülebilir yaklaşımları ile müşteriye özel ve anahtar teslim çözümler sunmaktadır. Şirketin amacı kendi kendine yeten bir gelecek yaratmaktır.
- Kontrolmatik, Control Engineering Dergisi'nde 2021 yılında yayınlanan listede Dünyanın En Büyük 28. Sistem Entegratörü seçilmiş olup, sektörün en prestijli listesinde yer alan en genç şirketlerden biri haline gelmiştir.
- Kontrolmatik'in Türkiye'de birisi yapım süreci devam eden iki adet üretim tesisi ve dünya çapında sekiz şubesi bulunmaktadır.
- Kontrolmatik, Gaz Yalıtımlı Şalt Sahaları (GIS SS) ve yeraltı güç kablosu projelerinin yüksek gerilim testleri için mobil test aracına sahiptir.
- Mühendislik, tedarik, kurulum, inşaat, test, devreye alma, işletme ve bakım gibi alanlarda anahtar teslimi ve/veya kişiye özel çözümler üretebilmektedir.
- Dünyanın en büyük sistem entegratörlerinden biri olarak markalardan bağımsız çalışabilmektedir.





Kilometre Taşları



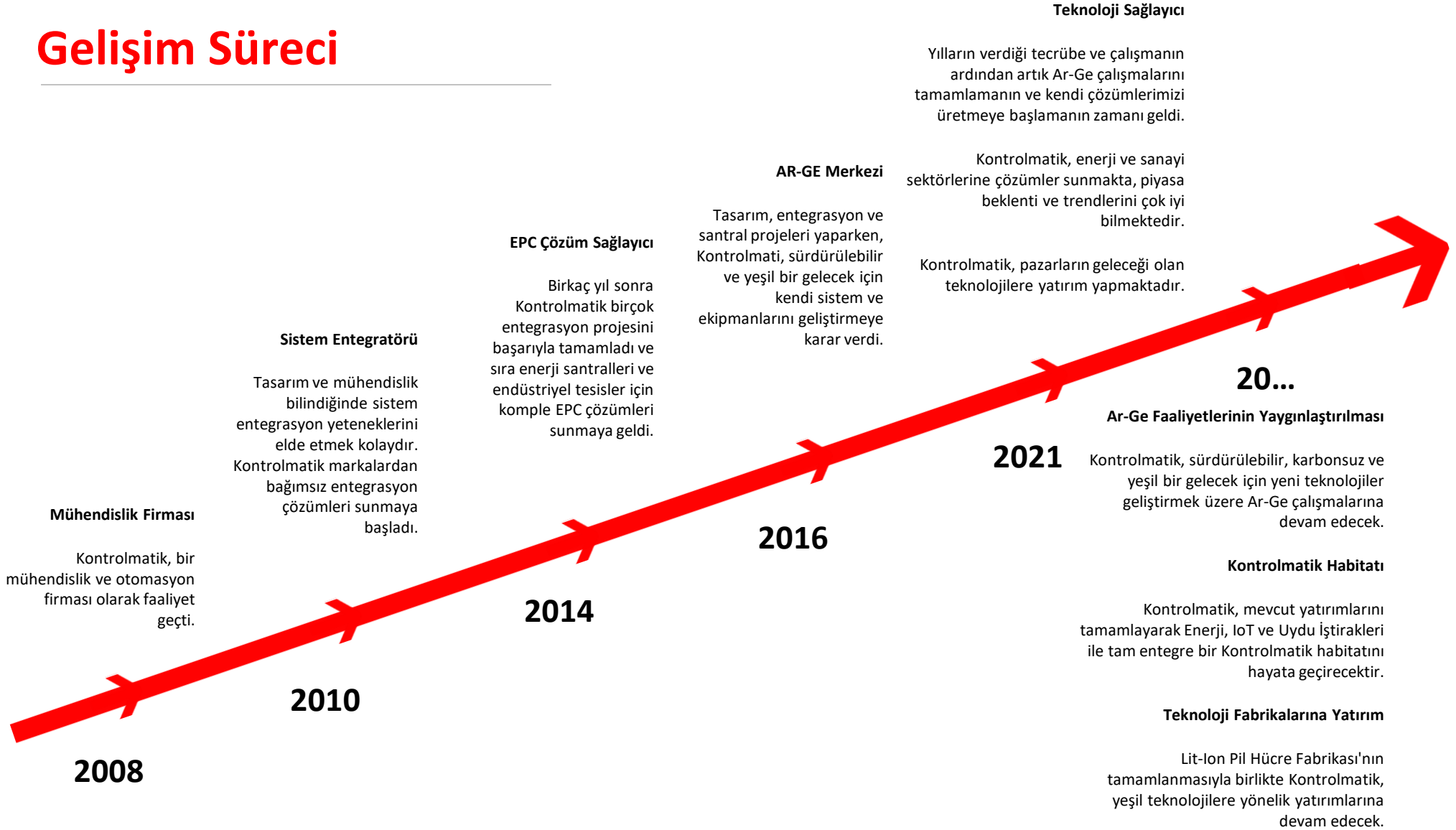
2022 itibariyle;;

2016 yılında kurulan Ar-Ge departmanında yapılan çalışmalar sonucunda;

- Otomasyon bilgisi ve deneyimi ile «**Controlix-IoT**» hayata geçti.
- Pomega «**Lityum-İyon pil**», Plan-S «**uydu teknolojileri**», Progresiva «**elektrik arz güvenliği**» yatırımları enerji sektöründeki bilgi birikimi ve deneyimiyle başlamıştır..
- "**Robotik kol**" ve "**yüzer güneş enerjisi santralleri**" geliştirme çalışmaları devam ediyor..



Gelişim Süreci





Güçlü Yönetim

Yönetim Kurulu



Sami Aslanhan
YK Başkanı



Ömer Ünsalan
YK Başkan Yardımcısı



Murat Özvardar
YK Üyesi



Prof. Dr. B. Koray Tunçalp
Bağımsız YK Üyesi



Bikem Kanık
Bağımsız YK Üyesi



Osman Şahin Köşker
Genel Müdür



Necmettin Şahin
GM Yard.- Operasyonlar



Handan Büyükkardeş
GM Yard.- Mali & İdari İşler



Mehmet Ekrem Mihçı
GM Yard. – Üretim Tesisleri

Mühendislik

Yazılım ve
Kontrol
Sistemleri

Haberleşme ve Bilgi
Güvenliği

Finans

Muhasebe

İdari İşler

Tedarik Yönetimi

Lojistik &
Küresel
ticaret

Araştırma ve
Geliştirme
(Ar-Ge)

Nesnelerin
İnterneti
(IoT)

Güç
Sistemleri

Anahtar
Teslim
Projeler

İnsan
Kaynakları

Yatırımcı
İlişkileri

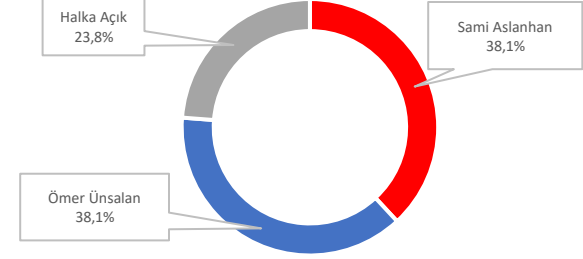
Kalite ve İş Sağlığı
ve Güvenliği

Sürdürülebilirlik
ve Çevre

İş Geliştirme,
Satış ve
Pazarlama

Fabrikalar

Ortaklık Yapısı



Organizasyon

175+

Tasarım & Mühendislik

50+

Üretim Tesisleri

40+

Araştırma ve Geliştirme

35+

Proje Yönetimi

20+

İdari İşler

15+

Muhasebe & Finans

15+

İş Geliştirme

350+

kişi

Kontrolmatik kendi AR-GE
Merkezini 2016'da kurdu ve
gelecek için yeşil teknolojiler
geliştirmeye başladı





Ana Sektörler



Enerji Üretimi, İletimi ve Dağıtımı

Kontrolmatik, tek sözleşme kapsamında sunduğu enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama çözümleri ile müşterilerine verimlilik ve kazanç sağlarken daha sürdürülebilir bir dünyaya katkıda bulunuyor.

Günümüzün en büyük ihtiyaçlarından biri olan elektrik enerjisi, gerek fosil yakıtların giderek tükenmesi gerekse küresel ısınma sorunu nedeniyle üretimden tüketime kadar dikkatle izlenmesi gereken bir değer haline gelmiştir. Rüzgar, güneş, hidroelektrik, biyokütle, biyogaz, jeotermal santraller ile basit çevrim ve kombine çevrim santralleri konularındaki tecrübesiyle ülkelerin enerji arzına katkıda bulunan Kontrolmatik, en son teknoloji ve sistemlerle yüksek verimli santraller kuruyor.



Ulaşım

Kontrolmatik, ulaşım sistemleri alanındaki tecrübesi ile anahtar teslimi projeler gerçekleştirmekte ve danışmanlık, sistem tasarımı, projelendirme, imalat, yazılım, saha testleri, devreye alma, eğitim ve bakım konularında müşterilerine hizmet vermektedir.

Bir ulaşım sistemini besleyen güç şebekesinde enerjinin sürekliliğinin sağlanması ve kontrol parametrelerine istenilen zamanda anında ve doğru olarak erişilebilmesi, ulaşım sisteminin işlevselliği, güvenliği ve etkin kontrolü için de oldukça önemlidir.

Kontrolmatik, deneyimli ve uzman kadrosu ile sistemin ihtiyaçlarını belirlemekte, uygun altyapıyı kurmakta ve sunduğu hizmetlerle işin sürekliliğini sağlamaktadır.



Proses Endüstrisi

Hem konvansiyonel sistemler hem de dijital süreçler için uçtan uca dijital çözümler sunan Kontrolmatik, kimya ve ilaç, demir-çelik, çimento, kağıt, tekstil, yeme-içme tesislerinde referanslarını her geçen gün artırmaktadır. Kontrolmatik, endüstriyel tesisler ve ağır sanayi kuruluşları için katma değeri yüksek yazılım, kontrol sistemi, elektrifikasyon ve enstrümantasyon çözümlerini tek bir noktada üretmektedir.

Kontrolmatik ayrıca müşterilerine daha sürdürülebilir ve düşük karbon ayak izine sahip üretim tesisleri için çözümler sunmaktadır. Şirket, küresel pazarlarda artan enerji maliyetleriyle mücadele etmek ve daha rekabetçi fiyatlara sahip olmak için kendi enerjisini üreten santraller tasarlamakta ve devreye almaktadır.



Madencilik

Kontrolmatik, doğru teknoloji ve ürünlerin seçimini, doğru boyutlandırılmasını, çevre şartlarına uygunluğunu sağlayarak Elektrifikasyon, Otomasyon Sistemleri, E-House, AG / OG / YG Panolar, HVAC, Sürücü Motorlar, Akıllı Madencilik & Filo Yönetimi, IoT Çözümleri, Kurulum ve Saha Hizmetleri konularında anahtar teslim çözümler sunmaktadır..

Partnerleri ve eğitimli ekipleri sayesinde Kontrolmatik, müşterilerine madencilik ve diğer sektörler için sürdürülebilir, karbon ayak izini azaltan ve verimli çözümler sunmaktadır.



Mobil Enerji Çözümler Fabrikası ve Mobil Test Aracı

Kontrolmatik'in Ankara'daki fabrikalarından bir tanesi mobil enerji çözümleri üretmekte olup faaliyet gösterdiği sektörlere «sıfır atık yaklaşımı» ile hizmet etmek için tasarlanmıştır. Üretilen ürün ve çözümler sürdürülebilir, yeşil ve karbon ayak izini azaltıcıdır.



Mobil Enerji Çözümleri Fabrikası

Ankara Kahramankazan'da yaklaşık 8.000 m2 arsa üzerinde 4.000 m2 kapalı alana sahip Mobil Çözümler Fabrikası 2021 yılında faaliyete başlamıştır. Tesis, farklı ülkelerde farklı sektörlere mobil enerji çözümleri sunmaktadır.

Fabrika, mobil trafo merkezleri, e-house, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit güç üretim üniteleri vb. mobil enerji üretim, iletim ve dağıtım ekipmanlarının üretimini yapmaktadır. Deneyimli ekipleri ile projelere özel çözümler geliştiren fabrika, çoğunlukla yurtdışı müşterilerine konteyner imalatından tüm elektrik ve kontrol sistemleri ekipmanlarına, havalandırmadan yangınla mücadele altyapılarına kadar anahtar teslim mobil çözümler sunmaktadır.

Uzun yıllara dayanan tecrübenin sonucu olan çözümlerimiz, her ortamda sınırlı alanlarda maksimum hizmet verecek şekilde tasarlanmıştır. Özellikle MEA ve Afrika gibi zorlu koşullarda yıllarca sorunsuz çalışacak şekilde tasarlanan sistemler, anlık enerji ihtiyacının çözümünde fark yaratmaktadır.



Mobil Yüksek Gerilim Test Aracı

Kontrolmatik, müşterilerinin projelerinde yer alan ürün ve sistemlerin fabrika kabul aşamasından şantiyelerde devreye alınmasına kadar tüm test ve devreye alma çalışmalarını uzman mühendis kadrosu ve test ekipmanları ile uluslararası standartlara uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Türkiye'de az sayıda mobil test aracı ile 500 kV gerilim seviyesine kadar GIS trafo ve yeraltı enerji kablosu projelerinde test cihazlarının yanı sıra test ve devreye alma hizmetleri verilmektedir.

Uluslararası birçok üreticiye ait GIS ve kablo ürünlerinde çalışanlarını sertifikalandıran Kontrolmatik, Türkiye'nin yanı sıra üç kıtada müşterilerine test ve devreye alma hizmetleri vermektedir.



Global Başarılarımızdan Bazıları

Kontrolmatik, güvenilir ve güçlü partnerleri ile 28 ülkede 300'den fazla projeyi başarı ile tamamlamıştır.

İş Ortaklarımız





Başarımızın Sırları

Kontrolmatik kurulduğu 2008 yılından bu yana kendini sürekli geliştirmektedir. Şirketin geçmişine bakıldığında, Kontrolmatik'in penetrasyonları ve yenilikleri ile kendini dünyanın geleceğine hazırladığı görülmektedir. Şirketin her adımı bir mühendislik Şirketinden teknoloji sağlayıcısı olmanın basamaklarını döşedi.

Nakit Üretimi

Global olarak mühendislik, tedarik, kurulum, inşaat, test, devreye alma, işletme ve bakım gibi alanlarda anahtar teslimi veya projeye özel çözümler üretebilme becerisi

Büyük Referanslar

Yurt içi ve yurt dışı birçok projenin tamamlanması ile çok sayıda referans meydana gelmiştir. Bugün Kontrolmatik, güçlü mali ve teknik altyapısı ile uluslararası ihale taleplerini karşılayabilmektedir.

Güvenilir Ortaklıklar

GE, Siemens, ABB, Nazomi, Cisco, OSIsoft, Fortinet gibi alanlarında lider global şirketlerle global ölçekte kurulan uzun vadeli çözüm ortaklıkları.

Güçlü Organizasyon

Alanında nitelikli ve uzman personel – %60 mühendis kadrosu, %85 lisans mezunu, bağımsız ve profesyonel yönetim kurulu üyeleri, deneyimli üst yönetim

Markalardan Bağımsız

Dünyanın en büyük sistem entegratörlerinden biri olarak markalardan bağımsız çalışabilme.

Yenilikçi Ar-Ge

Ar-Ge merkezi olmanın getirdiği güçlü kadro ve bilgi birikimi.

2016'dan beri sürdürülebilir, yenilikçi ve yeşil teknolojiler üzerinde yapılan araştırmalar.

Çözüm sağlayıcı

Proje ve ürünlerde kendi geliştirdiği ve kendini kanıtlamış yazılım ve çözümleri kullanma becerisi

Küresel Kilit Oyuncu

Esnek yapısı sayesinde projelerde müşteri ihtiyaçlarına hızlı uyum sağlayabilme.

28'den fazla zorlu coğrafyada proje üstlenme, yürütme ve başarıyla tamamlama yeteneği.

Projelerinin 2/3'ü yurt dışında olduğu için global yönetim gücü

Risk Minimizasyonu

Alacaklarını L/C, Dünya Bankası, EBRD vb. finansal garantiler ile garanti altına alarak, riskli ülkelerde karlı projeler olarak tahsilat riskini en aza indirmek.

EPC projelerinde yüksek kar marjı ile "Operasyonel Teknoloji Çözümlerinde" uzmanlaşma

Güvenli İş Modeli

%85'in üzerinde döviz geliri, ~%40 TL bazlı maliyetler ve TL cinsinden borç profili nedeniyle uzun döviz pozisyonu

Teknolojiyi kontrol eden,
geleceği kontrol eder



01

İlk Bakışta
sayfa 4

02

Faaliyetler
sayfa 16

03

ESG
sayfa 30

04

Finansallar
sayfa 34

05

Büyüme Stratejisi
sayfa 43



Grup yapısı

Endüstriyel süreçleri, enerji santrallerini ve ulaşım altyapısını çok iyi tanıyor, işleyişi hızlandıracak, verimliliği artıracak, karbon ayak izini azaltacak projeler geliştiriyoruz. Bu doğrultuda iştiraklerimizle sürdürülebilir bir gelecek için kendi teknolojilerimizi geliştiriyoruz.



Kontrolmatik

Kontrolmatik, Sistem Entegratörü ve Teknoloji Sağlayıcısıdır. Enerji, Endüstriyel Proses, Madencilik ve Ulaşım sektörleri için uçtan uca dijital çözümler sunar.

Kontrolmatik, 2021 yılında Control Engineering tarafından yayınlanan Dünyanın En Büyük Sistem Entegratörleri listesinde 28. sırada yer alarak sektörün en prestijli listesindeki en genç şirketlerden biri haline geldi. Önümüzdeki yıllarda bu başarısını daha da artırarak dünya çapında ilk on firmadan biri olmayı hedeflemektedir.

Pomega

Kontrolmatik'in %100 iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri, Lityum İyon Batarya Hücresi, Paketler ve Konteyner Çözümleri üreticisidir. Kanıtlanmış teknolojisi prizmatik Lityum Demir Fosfattır. Fabrika Ankara'da kurulmaktadır.

2021'de başlayan yatırımın, 350 MWh kapasiteli ilk aşaması ile 2023 ilk çeyrekte tamamlanması planlanıyor. 4 yıl içinde, 1.500 MWh kapasiteyi aşması planlanıyor.

Progresiva

Kontrolmatik'in %100 iştiraki olan Progresiva Enerji Yatırımları, yenilikçi ve alternatif enerji yatırımları ve enerji ticareti alanlarında faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda yurt içi ve yurt dışında toptan ve perakende satış faaliyetleri yürütmektedir.

Progresiva, İstanbul, Türkiye'deki Enerji depolama tesisi için 250 MW / 1.000 MWh kapasiteli enerji tedarik lisansına sahiptir.

Controlix

Kontrolmatik'in bir markası olan Controlix, 25'ten fazla sensöre sahip hem bulut yazılımına hem de donanımına sahip bir Nesnelerin İnterneti (IoT) şirkettir. Milyonlarca veri toplayabilen, gerçek zamanlı analizler gerçekleştirebilen, gözetimsiz aksiyon alabilen Kontrolmatik Mühendislik ekibi tarafından geliştirilen interaktif bir platformdur.

Plan-S

Kontrolmatik'in %25 iştiraki olan Plan-S Uçtan Uca, uydular ve uzay teknolojileri alanında Türkiye'nin en büyük özel girişimidir. Alçak yörünge için küçük uydular, iletişim altyapısı için sabit uydular tasarlayıp inşa eden Şirket, müşterilerine Hizmet çözümleri sağlayıcısı olarak uçtan uca Uydular sunmaktadır.



Sistem Entegratörü
EPC Çözüm Sağlayıcı
Mobil Çözümler Üreticisi
AR-GE Merkezi



Li-iyon Batarya Hücresi &
Enerji Depolama Sistemleri Üreticisi



Elektrik Ticareti &
Enerji Depolama Tesisi Yatırımcısı



IoT
Sistem entegratörü
Sensör ve Cihaz Üreticisi
Yazılım ve Sistem Sağlayıcı



Uydu Üreticisi
IoT İletişim Hizmeti
Sağlayıcı



POMEGA Enerji Depolama Teknolojileri

Fabrika sıfır atık esasına göre inşa edilmektedir. Çatı tipi güneş enerjisi santrali, atık ısı geri kazanım tesisi, yağmur toplama ve yeniden kullanım sistemlerine sahiptir. Bu fabrika, sürdürülebilir ve yeşil süreçlerle sürdürülebilir ve yeşil çözümler üretecek.



Lityum İyon Pil Hücresi Fabrikasının Öne Çıkan Özellikleri

- Ankara'da 97.450m2 alan üzerine kurulmaktadır.
- Sürdürülebilir altyapıya sahip "sıfır atık hedefli" fabrika
- Yeşil teknoloji; Lityum Demir Fosfat
- 350 MWh kapasiteli 1. faz, 2023 1. çeyrekte devreye girecek.
- 1. fazdan sonra toplam kapasite 4 yıl içinde 1.5 GWh'ye ulaşacak
- 1. faz ile 250 kişi, tam kapasite ile 600 kişiye istihdam sağlayacaktır.



Pomega Enerji Depolama Teknolojileri ("Pomega"), Kontrolmatik'in %100 iştirakidir ve şu anda Türkiye'de Lityum Demir Fosfat ("LFP") bazlı batarya hücresi üretim tesisinin yatırım aşamasındadır. Nihai yatırımın tamamlandığında toplam kapasitesi 1,5 GWh olacak şekilde 3 fazdan oluşacaktır.

Dışa bağımlılığın azaltılmasına katkı sağlayacak Ankara Polatlı'da gerçekleştirilen bu yatırımla ilk fazı 350 MWh olmak üzere 3 fazda toplam 1.500 MWh kapasiteye ulaşılacaktır. Fabrikanın ilk etabının açılmasıyla 250'den fazla kişiye istihdam sağlanması planlanırken, diğer etapların da devreye girmesiyle 600 kişilik ek istihdam hedefleniyor.

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., lityum demir fosfat (LiFePO4) pil hücreleri, modülleri ve enerji depolama sistemleri üreterek sektörün artan yoğun talebine cevap verecek. Bu ürünler enerji santralleri, ulusal şebekeler, fabrikalar, ev uygulamaları ve yüksek güç gerektiren alanlar için en iyi çözümlerdir.

Yatırımın ilk fazı, Ankara Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'nde 97.450 m2 alana sahip fabrikanın satın alınmasıyla başladı. İnşaat çalışmaları 2021 yılının sonunda başlarken ilk 350 MWh kapasitenin 2023'ün ilk çeyreğine kadar tam olarak faaliyete geçmesi planlanmaktadır.



Enerjinin Geleceği; Enerji Depolama

Sürdürülebilir Yeşil Ürünler

Temel ürünler Lityum Demir Fosfat (LFP) Prizmatik Hücre ve Batarya Paketlerinden oluşacaktır. Aynı fabrika altında Pomega, bu ilk ürünlere dayalı olarak başka katma değerli ürünler de üretecek. Bu katma değerli ürün gamı, ağırlıklı olarak enerji depolama sistemleri ve e-mobilite alanında çözüm üreten sanayi kuruluşlarına satılacak.

Raf Tipi LFP Enerji Depolama, Konteyner Tipi LFP Enerji Depolama, Elektrikli ve Mobil Araç Şarj Destek Sistemleri, Hibrit Yenilenebilir Depolama Konteynerleri ve Stationary Enerji Depolama ürünleri, şebeke operatörlerine, elektrik piyasası bileşenlerine, endüstriyel müşterilere ve e-şarj istasyonları işleten şirketlere enerji depolama konusunda B2B anahtar teslim çözümler sağlayacaktır.

Otomobil Bataryaları, Harici Enerji Depolama Sistemi ve Rack Tip UPS Bataryaları ilgili pazarlar için B2C ürünlerdir.

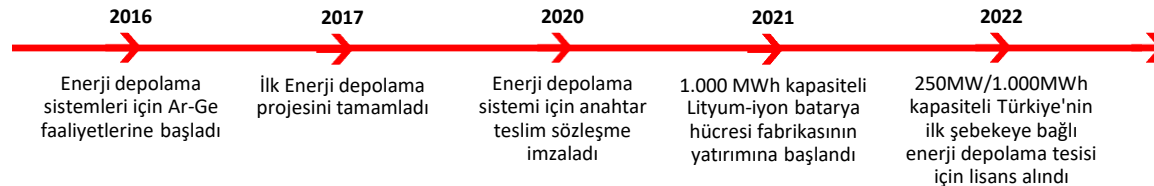
Elektrikli Araç Dönüşüm Teknolojileri, kamyon ve otobüs gibi ağır elektrikli araçlara B2B anahtar teslim çözümler sunmayı amaçlamaktadır. Son olarak Çift Yönlü İnverter Çözümleri, tüm enerji depolama sistemleri için kullanılabilen ürünlerdir.

Kontrolmatik, on yılı aşkın süredir enerji üretim, iletim ve dağıtım projeleri için anahtar teslim çözümler sunmaktadır. Şirket, ulusal şebekeleri oluşturan birçok yenilenebilir enerji santralini, hava iletim hattını, trafo merkezini başarıyla tamamlamıştır. Kontrolmatik'in gücü, pazar bilgisinden ve referans projelerinden gelmektedir. Şirket, kurulu kapasitelerin artırılması ve güvenilir Enerji altyapısının oluşturulması için Ülkelerin Enerji Kuruluşlarına hizmet vermektedir.

Küresel iklim değişikliği sorunu nedeniyle, ülke hükümetlerinin derin ve bağlayıcı karbon emisyonu azaltımı için hedefler belirlemiştir. Kısa vadede neredeyse sıfır emisyonlu elektrik üretimi hedeflenmektedir. Bu tür düşük karbonlu gelecekler için potansiyel yolları detaylandıran çalışmalar, elektriğin nasıl üretildiği, dağıtıldığı ve kullanıldığı konusunda gerekli olan önemli değişikliklerle karakterize edilmektedir.

Nükleer, yenilenebilir enerji kaynakları, karbon yakalama ve depolamadan oluşan düşük karbonlu üretim portföyleri, giderek daha değişken ve hatta negatif toptan elektrik fiyatları beklentisine rağmen elektrik üretiminin talebi karşılamayı hedeflediği için belirli zorluklara sahiptir. Bu tür geleceklerin sistem dengeleme gereksinimlerini ayrıntılı olarak araştıran çalışmalar, büyük ölçekli elektrik depolama dağıtımına duyulan ihtiyaç ile karakterize edilir.

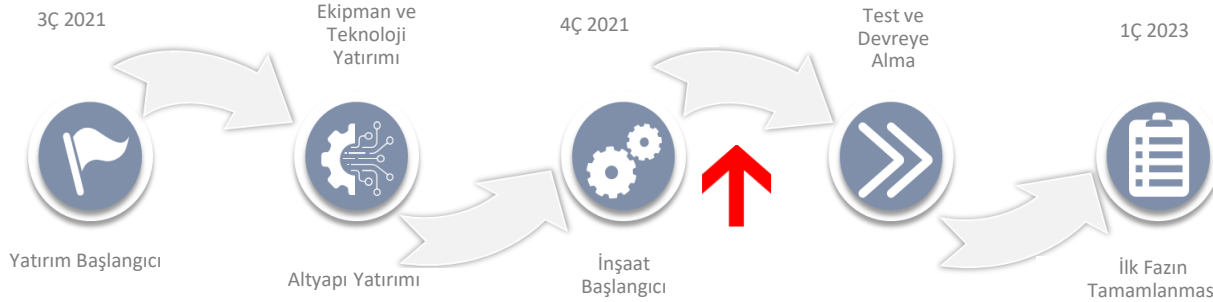
Kontrolmatik'in pazar deneyimi sayesinde, mevcut müşterileri ve ortaklıkları ile Enerji depolama pazarına kolaylıkla giriş yapabilmıştır. Şirket, pazara girişinden bu yana sağlam işlere imza atmaktadır.





Geleceğin Yeşil Teknolojileri

Başlangıç işletme sermayesi ve beklenmedik durum giderleri dahil olmak üzere 1.fazdaki toplam yatırım 60 milyon USD'dir. Bu yatırımın %45'ini makine ve teçhizat oluşturmaktadır. %30'unu üretim gereksinimlerine özel inşaat işleri, elektrik ve mekanik tesisat ve temiz oda ve özel tesisler oluştururken ekipman tedarikçisi seçilmiş ve teknoloji transferini de içeren sözleşme süreci devam etmektedir.



1. faz için tüm teknik, finansal, operasyonel ve satış verileri, ihtiyatlı bir anlayış ve varsayımlarla 10 yıllık bir finansal modele aktarıldı. Finansal analiz sonucunda, Faz 1'in 2023'ün ilk çeyreğindeki 350 MWh kapasitenin devreye alınmasının ardından, yıllık satışların 57 milyon ABD dolarına ulaşması ve buna karşılık 2023'te 17 milyon ABD doları FAVÖK (FAVÖK Marjı: %30,2) elde edilmesi beklenmektedir.

Finansman süreci sonucunda projenin ilk 350 MWh 1. fazı için 10 yıl vadeli toplam 45 milyon ABD Doları tutarında kredi temin edilmiştir. Mevcut fonlama yapısının borç/özkaynak oranı 75/25 olup, 15 milyon ABD Doları tutarındaki öz kaynak, Proje Sponsoru olarak Kontrolmatik tarafından tam olarak desteklenecek ve enjekte edilecektir.



CO₂ Azaltımı

Bu yatırım ile Kontrolmatik, hem yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve geliştirilmesi hem de dağıtım sistemlerinde güvenilirliği, çeşitliliği ve güç kalitesini artırarak ekonomiye önemli katkı sağlayacaktır. Enerji üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarını ön plana çıkaracak olan Pomega, yaygınlaşan hibrit enerji santralleri ile entegre olarak karbon emisyonlarının çevreye verdiği zararın azaltılmasına da yardımcı olacaktır.

Yeşil Mutabakat

Yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasında ve gelişmesinde önemli bir etken olan enerji depolama sistemleri, Avrupa'nın Yeşil Ulaşma eylem planının hedeflediği yeşil dönüşümün gelişmesinde öncü rol oynayacaktır. Bu doğrultuda, Kontrolmatik, 100% iştiraki Pomega vasıtasıyla Yeşil Ulaşma eylem planında ilk sırada yer alan karbon emisyonları ve küresel ısınma gibi konularda çevreye verilen zarar azaltmaya yardımcı olacak çözümler sunacaktır.



Progresiva Enerji Yatırımları

Enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine katkı sağlayacak 1.000 MW-saat enerji depolama kapasitesine sahip lityum iyon enerji depolama tesisi, Türkiye'de kendi alanında bir ilk olacak ve dünyadaki sayılı uygulamalardan biri olacaktır.



İstanbul'daki 250 MW/ 1.000 MWh Enerji Depolama Tesisi Öne Çıkanlar

- İstanbul, Türkiye'de bulunmaktadır.
- 2024 3Ç'de tamamlanması planlanmaktadır.
- Türkiye'nin ilk ve en büyük on-grid enerji depolama tesisi.
- 250 MW bağlantı gücü ve toplam 1.000 MWh enerji depolama kapasitesi.
- 400 kV GIS Trafo Merkezi ile ulusal şebekeye bağlantı, toplam 4 saatlik depolama ile 1000 MW-saat depolama kapasitesine ulaşabilecektir. Tesis ayrıca maksimum 250 MW kapasite ile şebekeye anında enerji sağlayabilecek veya sistemden batarya grubuna depolayabilecek.



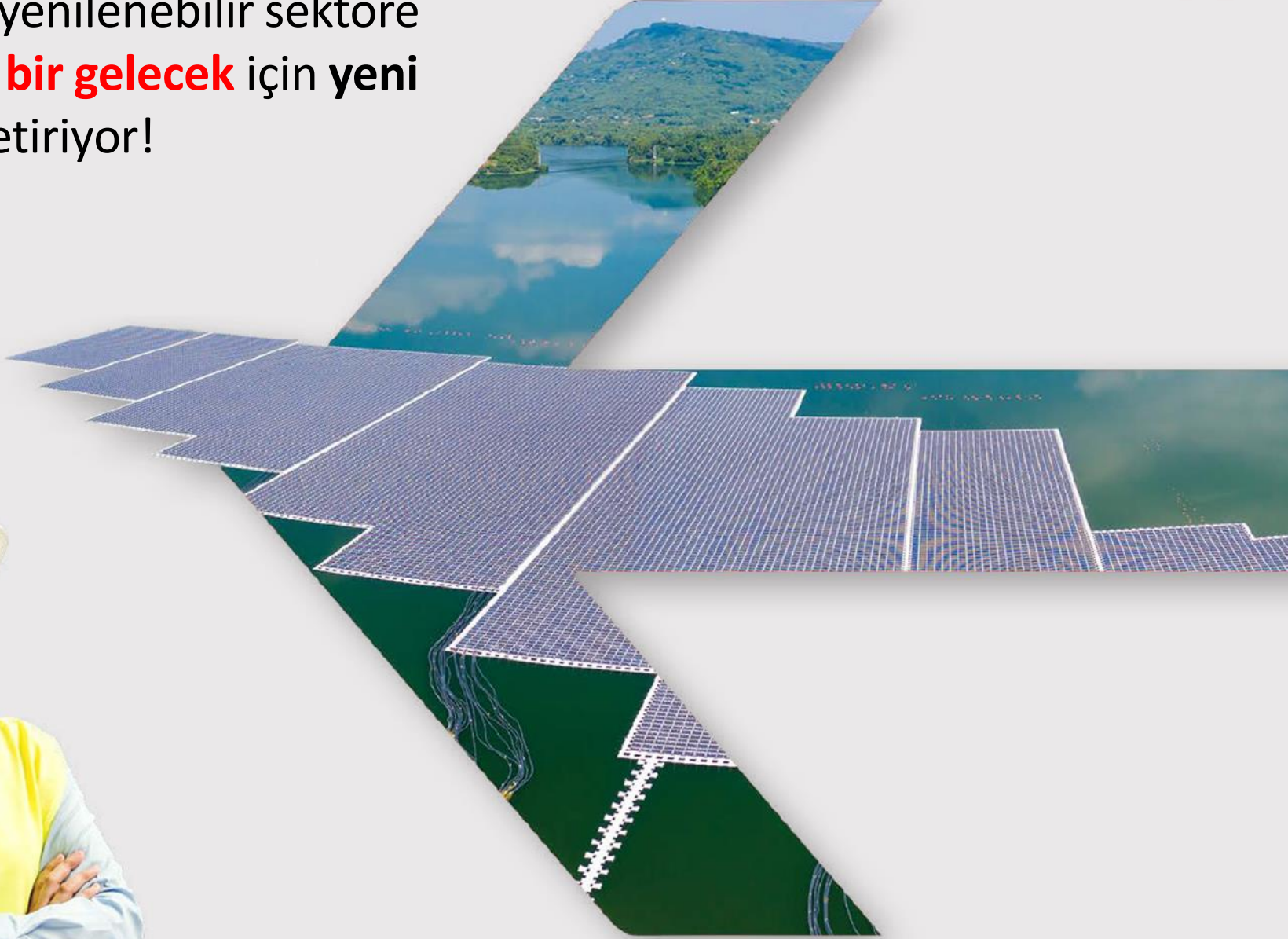
Kontrolmatik'in %100 iştiraki olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş., yurtiçi ve yurtdışında toptan ve perakende satış faaliyetleri ile elektrik depolama tesisi kurulması ve işletilmesi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulu tesislerin işletilmesi ve kiralanması ile elektrik enerjisi ticareti ile iştigal etmesi planlanarak kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuat uyarınca elektrik enerjisi ve/veya kapasite ticareti ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan, perakende satış, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunacaktır.

Yenilenebilir enerji santrallerinin toplam üretime katkısı her geçen gün artmaya devam ederken, Kontrolmatik'in şebeke ölçekli enerji depolama tesisleri bu enerjiyi depolayıp dağıtarak daha istikrarlı ve sürdürülebilir bir şebekenin oluşturulmasına katkı sağlayacaktır. Donanım, yazılım, kurulum ve hizmeti tek bir entegre sistemde birleştirecek olan sistem, yaşam döngüsü maliyetlerini de azaltacak ve ulusal altyapı ve yeni santral yatırımları için güvenilir enerji sağlayacaktır.

GWh ölçeğinde düşük maliyetli, yüksek yoğunluklu şebeke ölçeğinde çözümler sunmak üzere tasarlanan Müstakil Enerji Depolama Tesisi, tam entegre batarya modülleri, inverterler, batarya ve enerji yönetim sistemleri ile şebekelerin ihtiyaç duyduğu çözümleri sağlayarak 7/24 uzaktan izlenebilecek ve kontrol edilebilecek. Aynı zamanda gelişmiş yazılımı ile şebekenin ihtiyaç duyduğu hizmeti otomatik olarak analiz edecek olan tesis, şebeke için en verimli, ölçeklenebilir ve güvenli kullanımı belirleyerek gelen talebe otomatik olarak cevap verecek.



Kontrolmatik yenilenebilir sektöre
sürdürülebilir bir gelecek için **yeni**
teknolojiler getiriyor!





Controlix IoT Çözüm Sağlayıcısı

Kontrolmatik yıllardır dijital bir sektör için çözümler sunarken birçok başarılı IoT projesine imza atmıştır. İGA İstanbul Havalimanı'nda Türkiye'nin en büyük tesis Yönetimi IoT çözümünü tamamlamıştır.



Dünyanın Geleceğinde Öne Çıkanlar

- 25'ten fazla sensör ve kendi bulut yazılımı,
- Endüstriyel tesisler, enerji santralleri, ulaşım ve akıllı şehirler için güçlü pazar bilgisi,
- Mevcut müşterilere ve sektörlerle hizmet verilmekte.



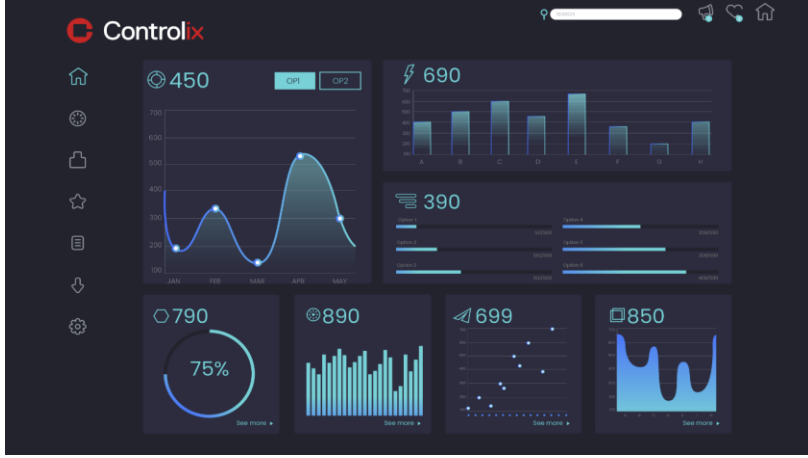
Controlix, 25'ten fazla sensöre sahip hem bulut yazılımına hem de donanımına sahip bir Nesnelerin İnterneti (IoT) şirkettir. Kontrolmatik Mühendislik ekibi tarafından geliştirilmiş milyonlarca veri toplayabilen, gerçek zamanlı analizler gerçekleştirebilen, gözetimsiz aksiyon alabilen interaktif bir platformdur. Gelişmiş Platform modüler bir şekilde tasarlanmıştır ve değer yaratmak için büyük veri ortamlarında toplanan verilerin izlenmesi, yönetilmesi ve analizini sağlamaktadır.

Birden fazla iletişim protokolü içeren çözümler esneklik sağlayarak birçok projeye kolaylıkla uyarlanabilir. Ayrıca farklı veri kaynaklarında veri toplayıp depolayabilen birçok raporlama modülüne sahiptir.

Çevresel izleme, IoT'nin en kullanışlı uygulamasıdır. Controlix, su ve hava kalitesi izleme, su ve enerji sızıntısı ve verimlilik izleme, gaz ve koku algılama, ortamdaki hava kalitesi, toz ve parçacıklar, nem ve alev izleme ve kontrolünü sağlayan gelişmiş ve yenilikçi sensörlere sahiptir.



Otomasyonun Geleceği; IoT

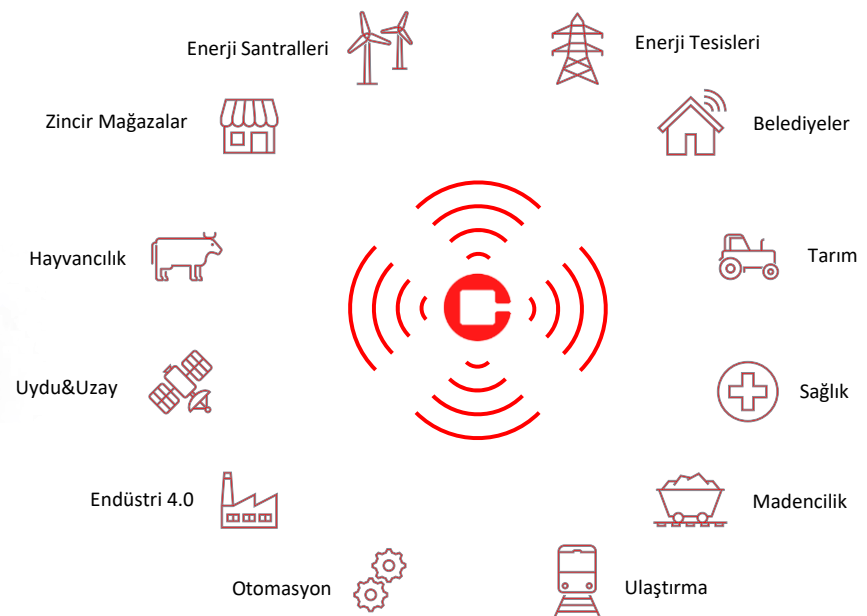


Controlix, sahada geliştirdiğimiz modüllerden veya veri sağlayan tüm cihazlardan topladığımız verileri her noktadan güvenli bir şekilde izleme, analiz etme, saklama, görselleştirme ve yönetme imkanı sunar. Endüstri Standardı IoT bağlantı protokolleri desteklenir, bu da birçok farklı alandan veri toplamamıza olanak tanır.

- Veri toplama, saklama ve izleme,
- Cihaz ve Varlık Yönetimi,
- Afet senaryosu ve alarmı,
- Özelleştirme ve Entegrasyon,
- Zamanlama, Raporlama ve Veri güvenliği,
- Hata tolerans raporlaması,
- Ölçeklenebilirlik,
- Veri değerlendirme ve özel ekranlar,
- MQTT, CoAP, LoRa, Modbus, OPC ve Restful'u destekler,
- Özel olarak hazırlanmış Dashboard'un görselleştirilmesi ve yönetimi.

Gelişmiş IoT Modüllerimiz

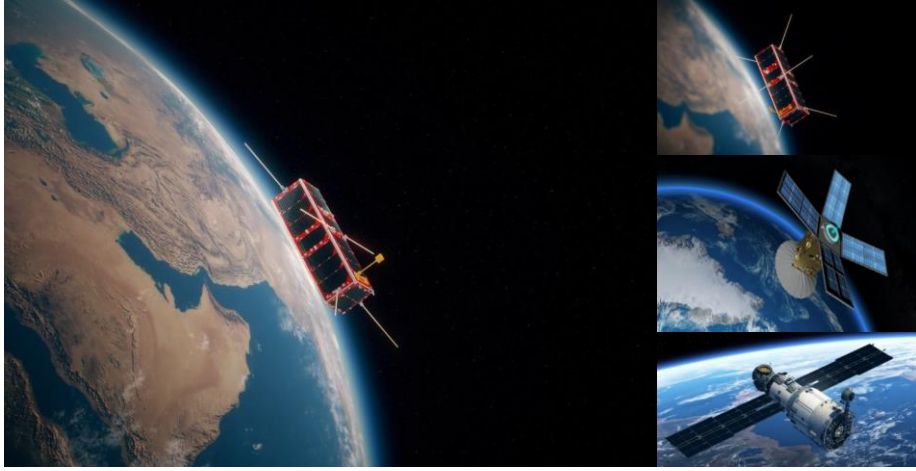
- Çevre İzleme,
- Sayaç okuma,
- Endüstriyel Modbus,
- Enerji İzleme,
- Çevresel izleme,
- Toprak Sıcaklığı ve Ölçümü,
- Konum takibi,
- Ses Analizi,
- Kitle varlığı,
- Eğitim ve titreşim takibi.
- CO2 Modülü,
- Titreşim Modülü,
- Varlık Takip modülü,
- Sıvı Ölçüm Modülü,
- Acil Durum Düğmesi modülü.





Plan-S Uzay ve Uydu

4 Kasım 2021'de Space X Falcon 9 Rocketleri ile yörüngeye 3 test uydusu gönderme anlaşması imzalandı. Türkiye'de bu alandaki ilk özel girişim olma özelliğini taşımaktadır.



Öne Çıkanlar

- İletişim ve IoT işi hakkında kapsamlı bilgi
- Controlix sensörleri ve yazılımı ile bir yer ağı kurmaya hazır
- Deneyimli ve eğitilmiş çalışanlardan oluşan güçlü organizasyon
- 2022'de ilk uydularını göndermeye hazır



Kontrolmatik'in %25 iştiraki olan Plan-S Uzay ve Uydu, uydu ve uzay teknolojileri alanında Türkiye'nin en büyük özel girişimidir. Alçak ve jeostatik yörüngeli, küçük uydular tasarlıyor ve üretiyoruz. Müşterilerimize hizmet çözümü olarak uçtan uca uydu sağlıyoruz. Uydu işi daha riskli olarak algılandığından Kontrolmatik Plan-S'in %100'üne sahip değildir ancak hisselerin çoğunluğu Sami Aslanhan'a aittir.

Plan-S, 2022 yılının ilk çeyreğinde Bilkent Cyberpark'ta 4.500 m2 kapalı alana sahip, 60'ı Ar-Ge ekibinde olmak üzere 300 kişi kapasiteli Ar-Ge binasında faaliyet gösterecek. Ayrıca 1.500 metrekarelik bir üretim ve entegrasyon tesisi faaliyete geçecek.

Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilecek proje ile uydular, Türkiye ve çevresinde bir yayın ağı oluşturacak, çeşitli sektörlerden toplanan sensör verilerini işleyerek yeryüzüne gönderecek. 2022'nin üçüncü çeyreğinde bir, dördüncü çeyreğinde iki uydu gönderecek olan şirket, üç yıl içinde toplam 30 uyduya ulaşmayı hedefliyor.

2022 3Ç

Connecta Test1 Uydusu

IoT İletişim Testleri

Geliştirilen donanımın uzay ortamında test edilmesi

Yer istasyonu ile iletişim testleri

2022 4Ç

Connecta Test2 Uydusu

Yüksek ve düşük çözünürlüklü kameralarla görüntüleme

Görüntü işleme ile görüntülerin değerlendirilmesi

Geliştirilen donanımın uzay ortamında test edilmesi

2023 4Ç

Connecta Test1 Uydusu

Çok sayıda IoT uydusu Türkiye ve yakın çevresini kapsayacak

Dar bant IoT iletişimi

Uydular arasında doğrudan iletişim

Yer gözlem yetkinliği

Yüksek çözünürlüklü kameralarla görüntüleme

Space X Falcon 9 Rocketleri ile yörüngeye 3 test uydusu göndermek için anlaşma Kasım 21'de imzalandı.



Kontrolmatik Ar-Ge Merkezi

Ar-Ge merkezi, 2016 yılından bu yana enerji depolama çözümleri, IoT, işbirlikçi robot kolu ve yenilenebilir enerji çözümlerine odaklanıyor. Bu çalışmalar kritik sektörlerde dışa bağımlılığı azaltacak, ülkeye ve Şirkete rekabet avantajı sağlayacaktır.



Güneş Enerji Santralleri için Yüzer Platformlar

Kontrolmatik, köklü mühendislik tecrübesini yenilikçi yaklaşımlarla kullanmakta ve Ar-Ge merkezi bünyesinde yenilenebilir enerji sistemi çalışmalarına devam etmektedir. Enerji üretim, iletim, dağıtım, tüketim ve yönetim alanlarını kapsayan tüm enerji sistemleri alt başlıklarında, Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltacak ve küresel pazardaki paydaşların ihtiyaçlarını karşılayacak verimli, güvenilir ve ekonomik ürün ve hizmetler geliştirmek amacındadır.

Kontrolmatik, bu hedef için yenilenebilir enerji sistemlerine odaklanmakta ve Ar-Ge, tasarım, üretim, entegrasyon ve satış sonrası desteği kapsayan sistem çözümleri sunmak için çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda yüzer güneş enerjisi santrali projelerinde kullanılabilecek yüzer platformlarla ilgili çalışmalar devam etmektedir. Çalışılan ürünlerin prototip tasarımı, aero-hidro dinamik performans araştırması ve yapısal analizi tamamlandı. İlk prototip, Ankara'daki tesiste yüzdürüldü. Yüzdürücülerin üretim süresini kısaltmak amacıyla metal yapının makine tasarımı ve montaj aşamalarının optimum süreye indirilmesi amaçlanmaktadır.



İşbirlikçi Robotik Kol (CRA)

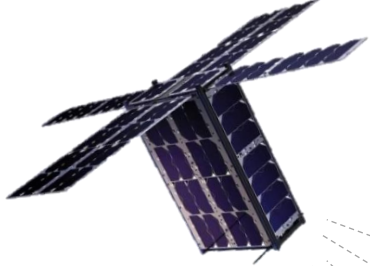
Günümüzde dijital dönüşüm ve ileri üretim tekniklerinden beslenen endüstri 4.0 süreci, akıllı fabrikalarda çalışacak yeni nesil endüstriyel robotların fonksiyon ve iş tanımlarını şekillendiriyor.

İşbirlikçi robot kolları, işbirlikçi bir alanda insanlarla yan yana etkileşime giren ve onların güvenli bir şekilde çalışmalarını sağlayan robotlardır. Yan yana çalışma sırasında herhangi bir müdahalede robotun aldığı geri bildirimler sayesinde çevresel faktörlere zarar vermeden durabilmekte, bu sayede insanlarla güvenli bir şekilde çalışabilmektedir.

Kontrolmatik'in Ar-Ge alanındaki ana faaliyet alanlarından biri robotik sistemlerdir. Bu kapsamda Şirket, işbirlikçi robotların geliştirilmesi çalışmalarına devam etmektedir. Geliştirilen işbirlikçi endüstriyel robotlar, iş bölümünde operatör ile aynı ortamda çalışarak esnek üretim sisteminde önemli bir rol oynayacaktır.



Sürdürülebilir, Karbonsuz ve Yeşil bir
gelecek için **yapbozun eksik parçalarını
tamamlıyoruz**



İletişim Uyduları



IoT Modülleri



Mobil Trafo Merkezi



Enerji Depolama Sistemi

Mobil Hibrit
Güç Üretim Ünitesi

Li-Iyon Pil Hücresi



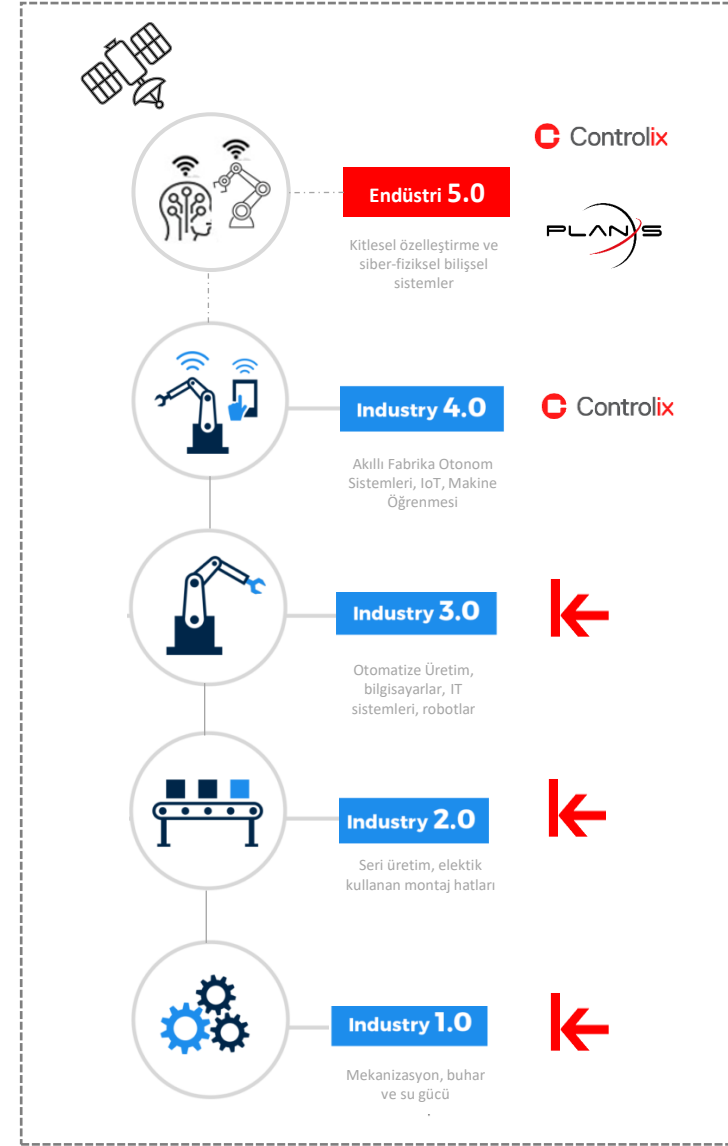
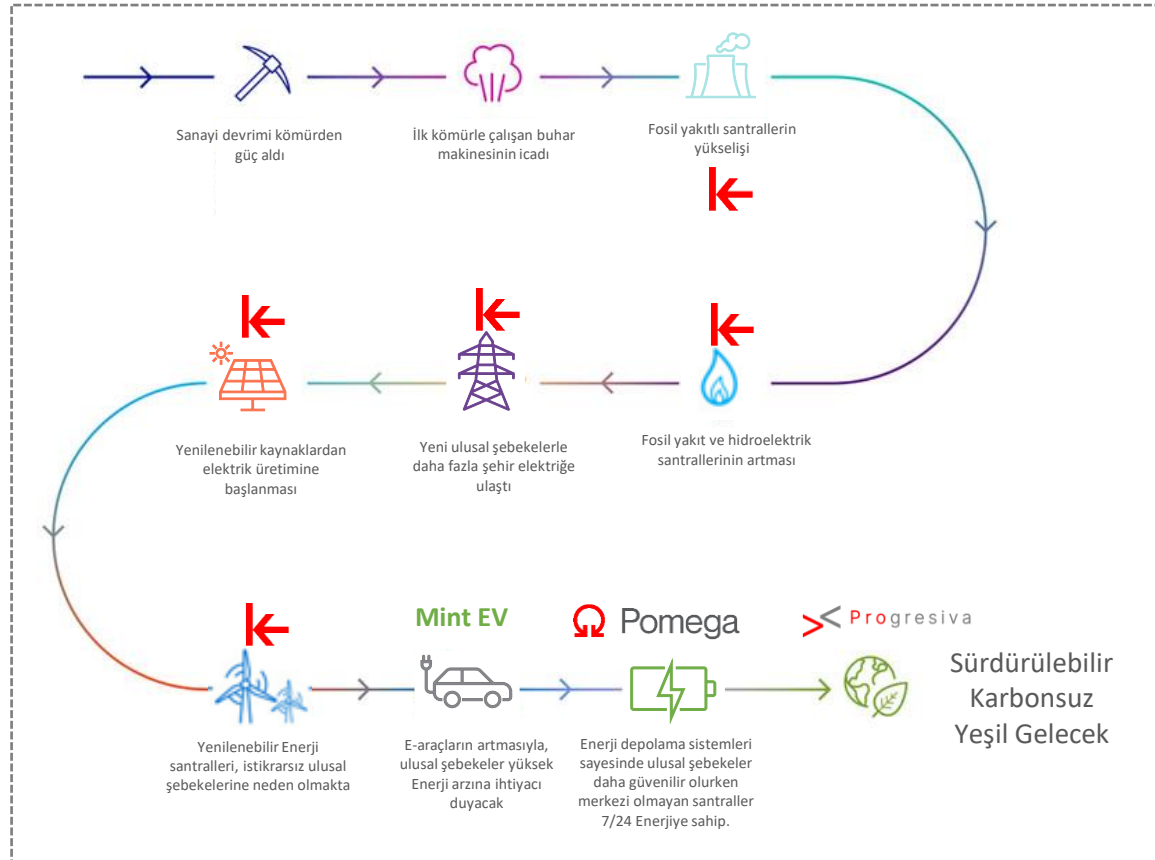
Li-Ion Modülü

Li-Ion
Rack Kabinetleri

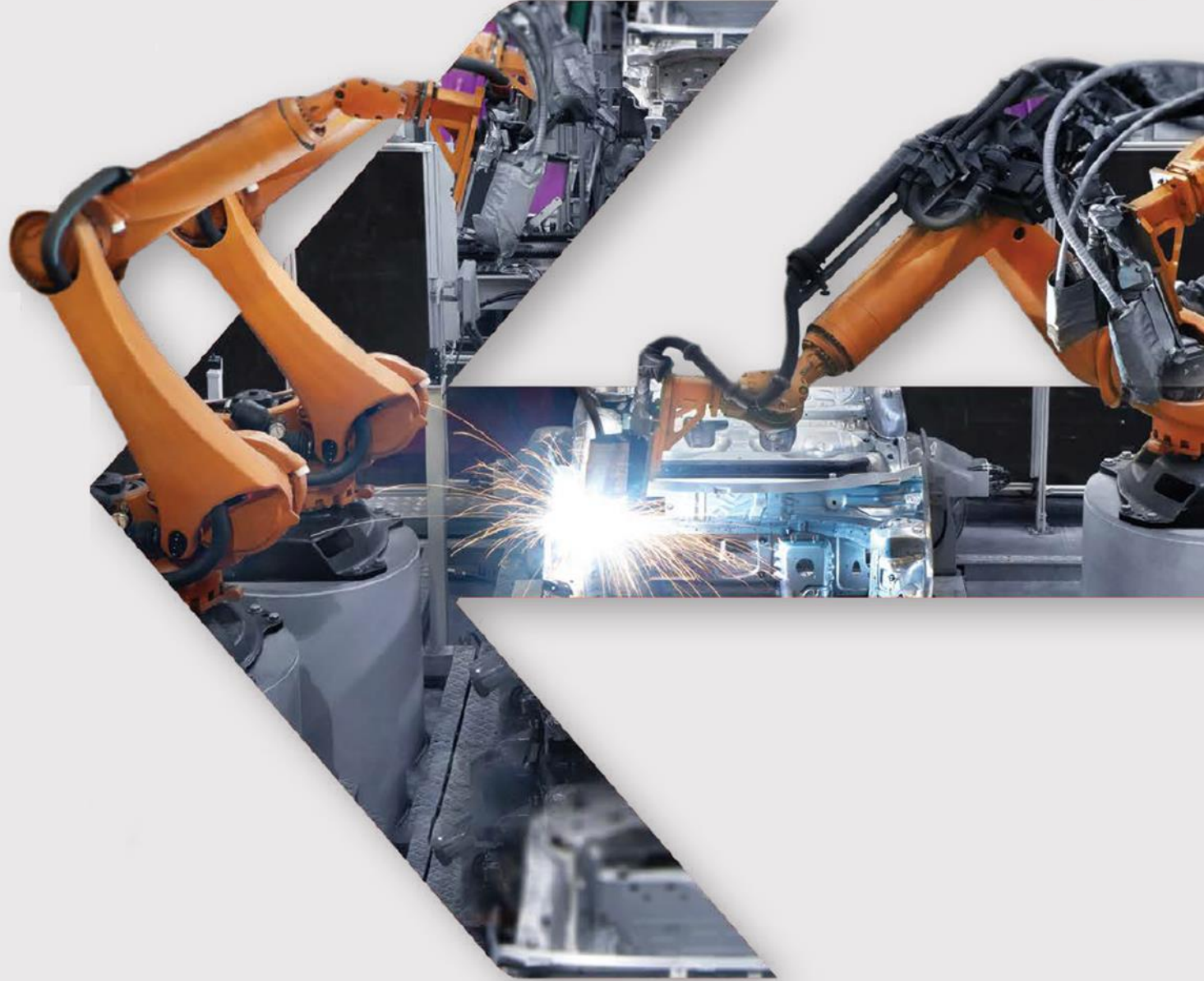


Yatay & Dikey Entegrasyon

Kontrolmatik, ana faaliyet alanlarında uluslararası projeler için sözleşmeler imzalamakta ve Ar-Ge faaliyetlerinde kullanmak üzere nakit ve kar üretmektedir. Dünyanın geleceğini düşünen Şirket, sürdürülebilir, karbonsuz ve yeşil bir gelecek yaratmayı hedeflerken iştirakleri ile birlikte teknolojilerin geleceğine yatırım yapmaktadır.



SANAYİYE KOL KANAT OLACAĞIZ



01

İlk Bakışta
sayfa 4

02

Faaliyetler
sayfa 16

03

ESG
sayfa 30

04

Finansallar
sayfa 34

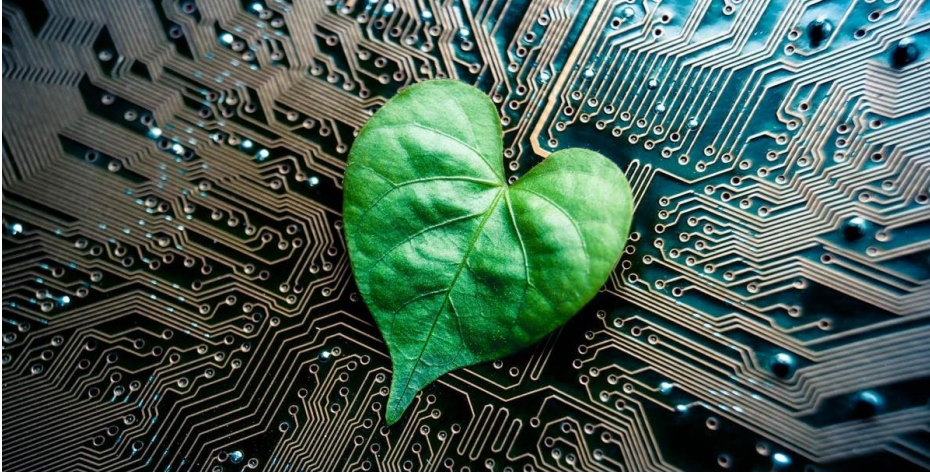
05

Büyüme Stratejisi
sayfa 43



Sürdürülebilirlik

Kontrolmatik Sürdürülebilirlik politikası dört P Yaklaşımına bağlıdır:



Verimlilik (Productivity)

KONTROLMATİK, sürdürülebilir teknoloji çözümlerini güvenle geliştirmeyi ilke edinmiştir.

Nerede ve kimlerle birlikte iş yaparsak yapalım 360° sürdürülebilirlik yaklaşımını benimsemekten sorumlu hissediyoruz. Tüm faaliyetlerimizi ve aktivitelerimizi sergileyerek ve dünya çapında kabul görmüş somut sürdürülebilir metriklerle sahip sertifikalar, analizler, sistemler ile ürün ve hizmetlerimizi geliştirmek için çaba göstererek tüm müşterilerimize ve ortaklarımıza güvenilir ve şeffaf olmayı taahhüt ediyoruz.

ISO 9001:2015, ISO 14001:2018, ISO 45001:2018, ISO/IEC 27001:2017; EN ISO 3834 – 2 sistem sertifikalarına sahip olmakla birlikte ürün ve hizmetlerimizi dönüştürücü olarak destekleyeceğine ve şeffaf sürdürülebilir iş modelimizi destekleyeceğine inandığımız dünya çapında tanınan sertifikaları almaya odaklanıyoruz.

Çevresel, sosyal ve iş güvenliği sorumluluklarına ilişkin ulusal ve uluslararası düzenlemelere göre yönerge ve kılavuzların gerekliliklerini sürekli olarak takip etmekte, üretim sahalarında anında hayata geçirmektediriz.



Gezegen (Planet)

KONTROLMATİK, kapsamlı bir sürdürülebilir strateji benimsiyor

İçerideki tesislerde ve ofiste, dışarıdaki topluluklar ve gezegenimiz için çevresel ve sosyal sorumlu davranmaya kararlıyız. İş modelimizde ve süreçlerimizde sürdürülebilirliği ön planda tutuyoruz.

İnovasyon gündemimiz tamamen yenilenebilir kaynakların (yüzen güneş enerjisi santralleri, mobil trafo merkezleri), müşterilerimizin ve paydaşlarımızın faaliyetlerinin her adımında kaynak verimliliğini artıran ve çevresel etkisini büyük ölçüde azaltan çevresel izleme (Controlix) kullanımına olanak sağlamak gibi sürdürülebilir ve güvenilir teknoloji çözümleri geliştirmeyi ve uygulamayı amaçlamaktadır. Her zaman gezegenimizin ekosistemine ve biyoçeşitliliğine karşı sorumluluklarımızın bilinciyle hareket ediyoruz.

Yeni LifePO4 tesisimiz, tüm bu taahhütleri aşağıdaki çeşitli uygulamalar aracılığıyla yerine getirecektir:

- elektrik ihtiyacının %40'ının çatıya kurulan güneş panellerinden sağlanması;
- çatı yağmur suyunun toplanması ve içme suyu olarak kullanılması;
- proses ısısının geri kazanılması;
- mevcut atık akışlarımızın mümkün olduğunca çoğunu geri dönüştürerek döngüsel bir atık yönetim sistemi uygulanması;
- her zaman düşük emisyon hedefiyle hareket edilmesi;
- yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş ve LEED platin sertifikasına sahip olmak da dahil olmak üzere sürdürülebilir uygulamalarla ülkemizin 2053 yılına kadar net sıfır karbon emisyonu hedefinin desteklenmesi,



Sürdürülebilirlik



İnsanlar (People)

KONTROLMATİK insan haklarına, çeşitliliğe ve adil çalışma koşullarına saygı duymaktadır.

Ürünlerimizin güvenli, adil, çeşitlendirilmiş, adil ücret ve tazminat düzenlemeleri dahil yasal ve insancıl çalışma koşulları altında, hem sahip olduğumuz fabrikalarda ve ofislerde hem de dünyanın farklı yerlerindeki çalışanlarımız için yürürlükteki ulusal yasalarla uyumlu üretileceğine dair daimi bir taahhüdümüz bulunmaktadır.

Çalışanlarımızın eğitimi her zaman iş başarımızın önemli bir unsuru olmuştur. Profesyoneller ve çalışanlar için dahili ve harici kurslar sağlamakta, gerekli ilgili mesleki eğitimleri gerçekleştirmeleri için onları teşvik edip desteklemekteyiz.

Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde, tesislerimizde ve araştırma merkezlerimizde topluma istihdam sağlayarak toplumun refahının ve yaşam kalitesinin artmasına önemli katkılar sağlamaktayız.

Ankara'daki mevcut mobil çözümler fabrikamız OG-YG Mobil Trafo Merkezleri, E-Houses (Elektrik Odaları) ve Mobil Hibrit Elektrik Üretim Üniteleri üretmektedir. Bu mobil enerji evleri, zorlu coğrafyalarda ve bölgelerde yaşayan insanlara elektrik sağlayarak yaşam standartlarını ve refahlarını artırmaktadır.

Yeni LiFePO4 batarya tesisimiz için, tesis çevresindeki bölge halktan ilk aşamada 250 kişiye istihdam sağlanmasını ve ikinci & üçüncü aşamalar için 600'ün üzerinde çalışana ulaşılmasını öngörmekteyiz.



Ortaklıklar (Partnerships)

KONTROLMATİK, geleceğe miras kalan bir dünya için sürdürülebilir toplulukların gelişimine ve küresel ortaklıklara inanmaktadır.

2022 yılına kadar UNGC Türkiye üyesi olacağız ve çevresel ve sosyal taahhütlerini yerine getirmek için çalışma grupları aracılığıyla aktif rol oynayacağız.

Döngüsel bir atık yönetimi yaklaşımını benimsiyor ve LiFePO4 bataryaların ve atıklarımızın geri kalanı için yeniden kullanımı ve geri dönüşümü projelerinde önde gelen uzman şirketlerle işbirliği yapıyoruz.

SDK Türkiye (Döngüsel Ekonomi Platformu) ve TAP (Türkiye Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği) üyesiyiz.

Yeni tesisimizin Platin seviyesinde LEED sertifikası gerekliliklerini yerine getirmek için tedarikçilerimiz ve müteahhitlerimizle görüşme içerisindeyiz.

Hali hazırda, toplumların refahının nasıl iyileştirileceği, ekosistemlerin ve biyolojik çeşitlilik sağlığının nasıl korunacağı konusunda fırsatlar arıyor ve uluslararası kuruluşlar ve platformlar, çalışma grupları ve önde gelen STK'lar ile müzakere ediyoruz.

Sürdürülebilir marka değerlerimizi, iş yaptığımız ve markamızın fiziksel veya sanal olarak yer aldığı tüm medya kanallarında şeffaf, sürdürülebilir ve etkili iletişimlerimizle tüm ortaklarımıza, müşterilerimize, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize ulaştırmaya kendimizi adadık.



Sürdürülebilirlik

KONTROLMATİK, müşterilerinin ve ortaklarının içten dışa sürdürülebilir işlere yönelmelerine ve işlem yapmalarına yardımcı olan sürdürülebilir, şeffaf ve yenilikçi çözümler sağlama konusunda cesur bir misyona sahiptir.



KONTROLMATİK'in misyonu, sürdürülebilirliği iş modeline entegre etmek, yeşil teknoloji yatırımları ile çevresel ayak izini azaltmak, müşterilerini ve ortaklarını ürün, hizmet, özel ve anahtar teslimi çözümler, satış ve pazarlama ve yeniliklerden oluşan 360 derece hizmetlerle desteklemektir.

KONTROLMATİK, müşterilerini ve ortaklarını en güncel sürdürülebilir ve güvenilir teknolojilerle güçlendirmeye odaklanmaktadır. Hızla değişen teknolojik dinamikler ve dijitalleşen endüstriye ilişkin sürdürülebilirlik talepleri, "sürdürülebilirlik" konusuna daha fazla odaklanmamızı sağlarken motivasyonumuzu bu yolda ilerlemeye teşvik ediyor.

Sürekli büyüyen gezegenimiz için sürdürülebilir, şeffaf ve yenilikçi işlere kapı aralayacak Ar-Ge çalışmalarımıza ara vermeden devam etmeyi amaçlıyoruz.



Kaynak : [THE 17 GOALS | Sustainable Development \(un.org\)](https://www.un.org/sustainabledevelopment/)

Kontrolmatik sürdürülebilir teknolojik ürünleri, sorumlu üretim faaliyetleri ve anahtar teslim hizmetleri ile hâlihazırda Birleşmiş Milletler tarafından belirlenen "2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri"nin 9 hedefine katkıda bulunmaktadır.

- Teknoloji endüstrisinde inovasyonun teşviki (9)
- Sualtı ekosistemlerinin sağlığını desteklemek (16, 12, 14)
- Karadaki ekosistemlerin sağlığını desteklemek (12, 15)
- Sorumlu üretim tesisleri aracılığıyla iklimin değişikliğinin hafifletilmesine katkıda bulunmak (12, 13)
- Cinsiyet gözetmeksizin işçi istihdam etmek ve kadın çalışanları desteklemek (5)
- İşçilerin ve çevre toplulukların refahını artırmak (3)
- Elektrik ulaşmayan bölgelerde insanların yaşam standart ve kalitesini artırmak (7, 11)
- Müşteri ve ortaklarına, çevredeki akarsuların, su kaynaklarının, okyanusların ve ekosistemlerin temizlenmesine yardımcı olacak nihai sürdürülebilir çözümler sunmak (6, 12, 13, 14, 15)

01

İlk Bakışta
sayfa 4

02

Faaliyetler
sayfa 16

03

ESG
sayfa 30

04

Finansallar
sayfa 34

05

Büyüme Stratejisi
sayfa 43



Güçlü Finansal Sonuçlar

M TL	12M'19	12M'20	12M'21	YoY Δ
Gelir	186,6	201,1	611,8	204%
Brüt Kar	39,4	47,6	165,4	248%
FVÖK	24,1	31,6	168,6	433%
FAVÖK*	25,8	36,5	175,5	380%
Net Kar	27,7	24,0	130,7	445%
Brüt Kar Marjı	21,1%	23,7%	27,0%	3,4%
FVÖK Marjı	12,9%	15,7%	27,6%	11,8%
FAVÖK Marjı	13,8%	18,2%	28,7%	10,5%
Net Kar Marjı	14,8%	11,9%	21,4%	9,4%

*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK Hesabında Dikkate Alınmıştır

Güçlü Büyüme

- 9A21'deki brüt kâr, FAVÖK ve net kârdaki büyüme ivmesi 4Ç21'de de devam etti.
- Artan faaliyet hacmine paralel olarak işletme sermayesi ihtiyacı da artmış ve 2020 sonunda 0,9 milyon TL olan net nakit pozisyonu, 4Ç21'de 171,2 mTL net borca dönüşmüştür.
- Özkaynaklar 4Ç21'de 286,6 milyon TL'ye ulaştı.

M TL	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	YoY Δ
Nakit ve Benzerleri	21,3	52,1	77,1	48%
Toplam Varlıklar	176,0	320,1	940,4	194%
Dönen Varlıklar	141,2	281,0	778,9	177%
Duran Varlıklar	34,8	39,1	161,5	314%
Toplam Yükümlülükler	133,6	186,3	654,0	251%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	124,5	174,8	579,9	232%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9,1	11,5	74,1	544%
Özkaynaklar	42,5	133,8	286,6	114%
Net Borç (Nakit)	8,6	-0,9	171,2	n.a.

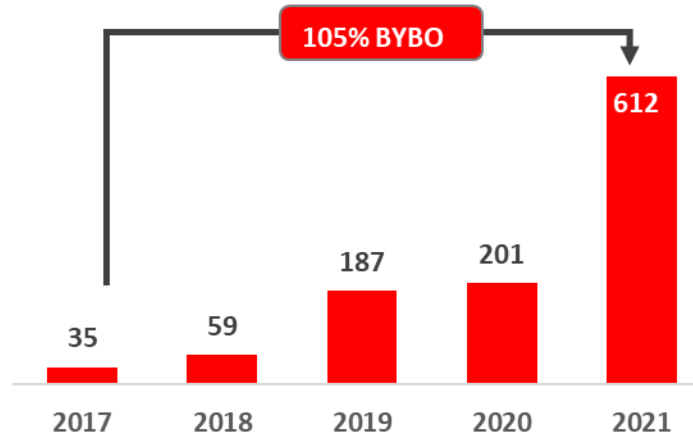


Güçlü Finansal Sonuçlar

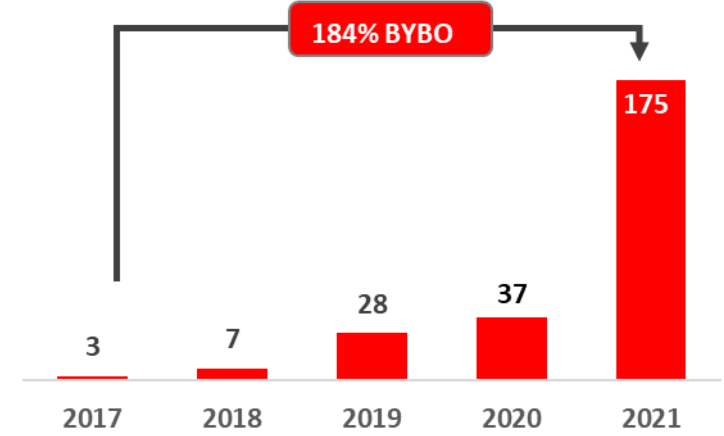
Büyümedeki Parametreler

- 2017-2021 yılları arasında ciro sadece Sistem Entegrasyonu segmentinden oluşmaktadır. Pomega, Controlix, Plan-S, Robotik kollar 2022'den itibaren finansallara katkı sağlayacak.
- Sektördeki bariyer yapısından dolayı, ancak daha küçük projeler tamamlandığı takdirde daha büyük projeler üstlenilebilir.
- Afrika ve Orta Doğu gibi riskli yerlerde büyük şirketler ülke riskini almak istemiyor. Bu sebeple o ülkelerdeki tecrübemiz ve güçlü ilişkilerimiz sayesinde onların yerini alıyoruz.

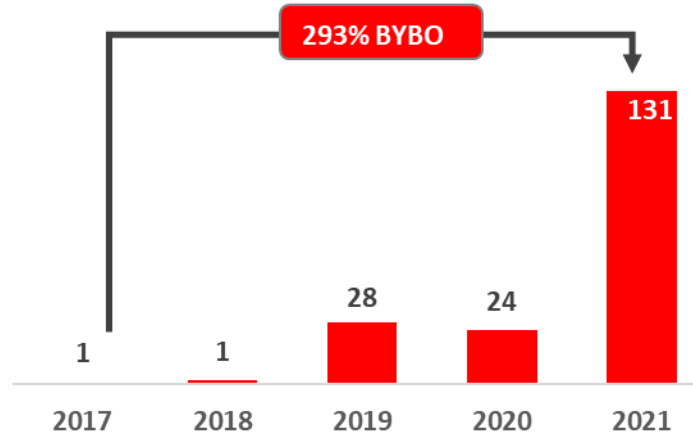
Gelirler (mTL)



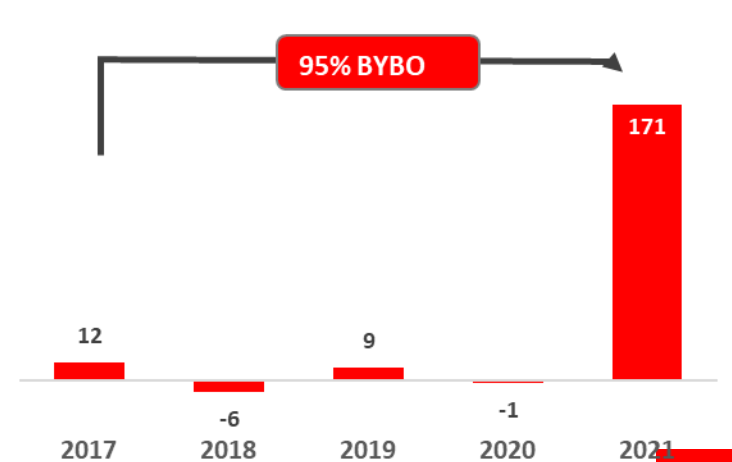
FAVÖK (mTL)



Net Kar (mTL)



Net Borç (Nakit) (mTL)

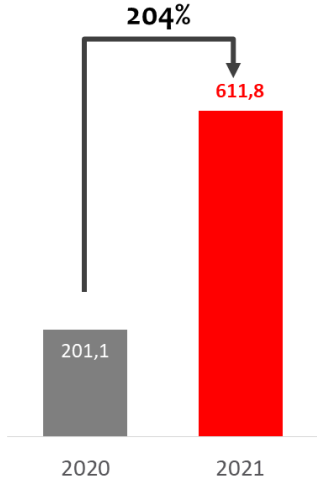




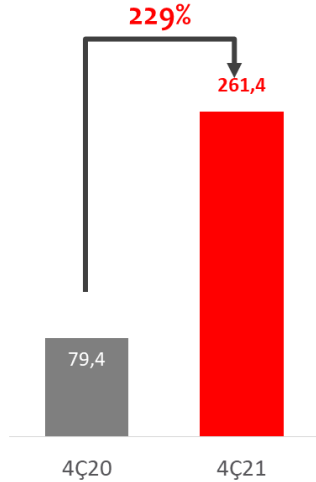
Sürdürülebilir Büyüme

4Ç21'de %229 Gelir Artışı

Gelirler – 12 Aylık (mTL)



Gelirler – 4.Çeyrek (mTL)



12A21'de %204 Büyüme

- Pandemi Baz Etkisi
- Daha Büyük Projeler Üstlenebilme Yeteneği Sayesinde Proje Boyutlarında Artış
- %85'ten Fazla Döviz Geliri
- Döviz Kurlarında Yükseliş
- Karlı Projelere Odaklanma
- Proje Tamamlamalarında Artış
- Bilinirlik Artışı
- Ar-Ge Projelerinin Gelire Katkısı

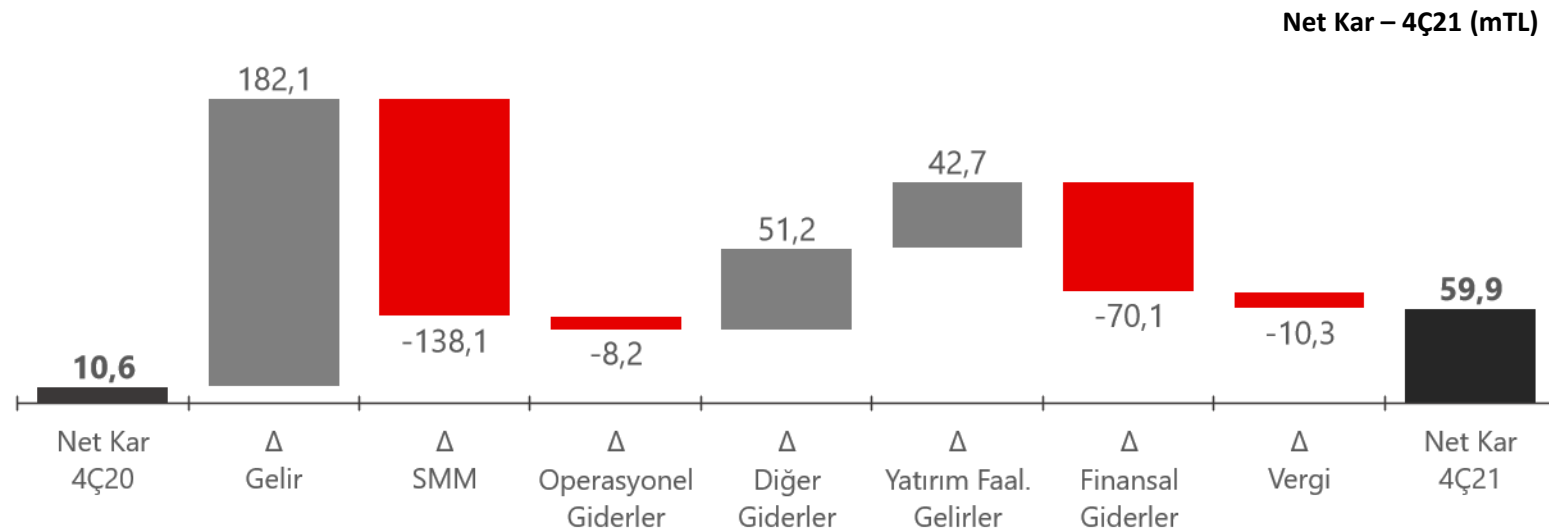
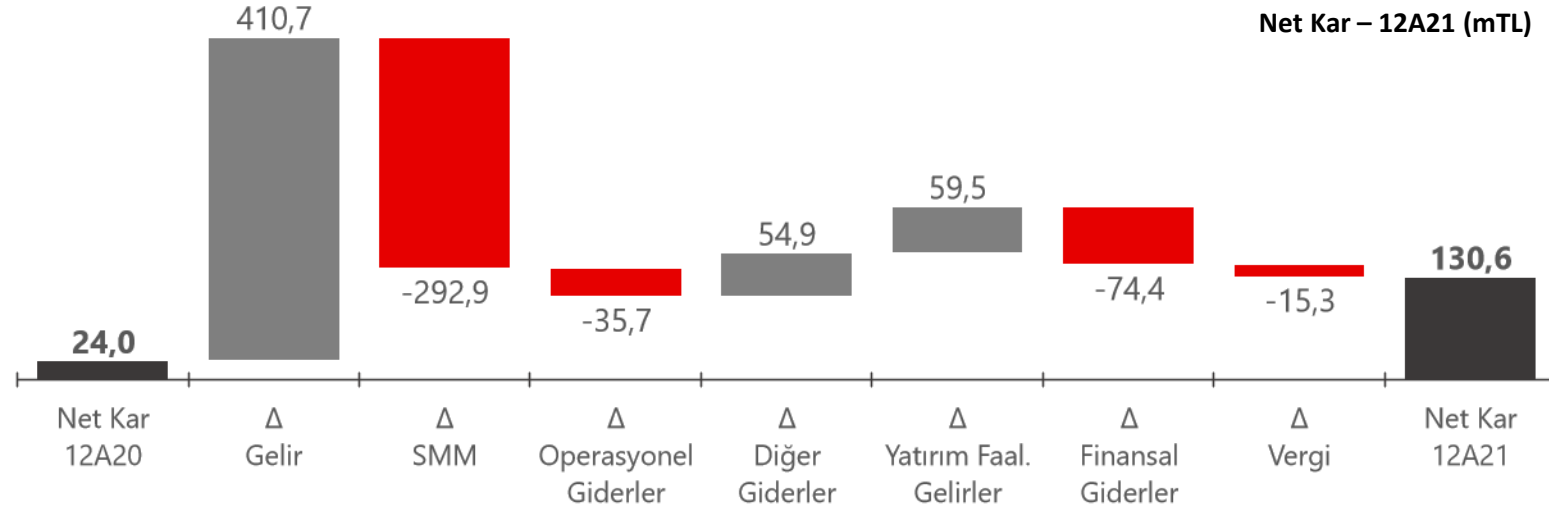
Yüksek FAVÖK ve Net Kar Büyümesi



Brüt Kar, FAVÖK, Net Kar Marjı



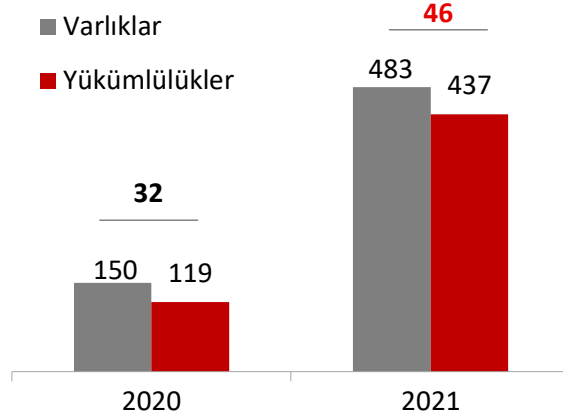
4Ç21'de «Net Kar»a Yansıyan Gelir Artışı





Borç Yapısı & Döviz Pozisyonu

4Ç'21 İtibariyle Döviz Pozisyonu (mTL)



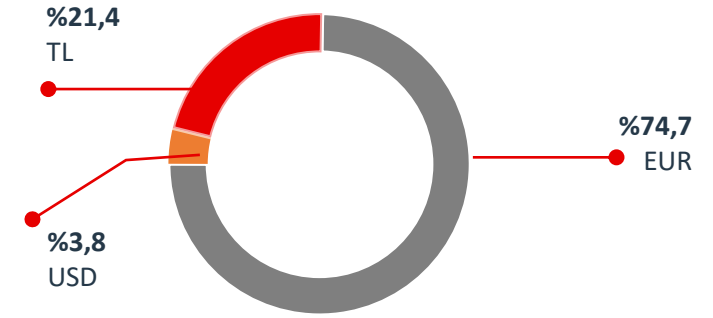
2021 itibariyle;

46 mTL Uzun Pozisyon

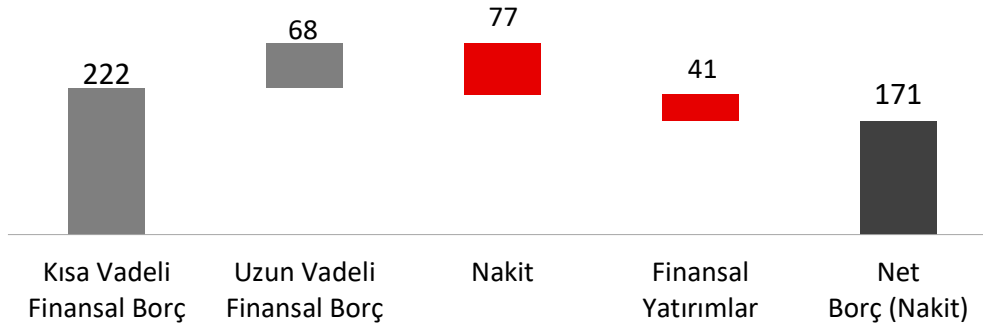
Gelirlerde yüksek döviz payı

TL & Euro bazlı krediler

Finansal Borçlar Döviz Kırılımı

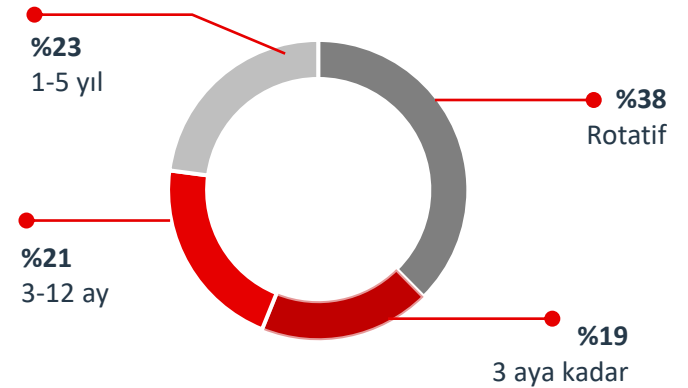


Net Borç 4Ç'21 (mTL)



171 mTL Net Borç
1,0x Net Borç/FAVÖK

Finansal Borçlar Vade Yapısı





Finansal Rasyolar Yatırımların Verimliliğine İşaret Ediyor

- Düşük Finansal Kaldıraç Oranları
- Net Borç/FAVÖK 1,0x ile riskli bölgenin oldukça altında
- Düşük kaldıraçın sağladığı ilave borçlanma kapasitesi
- 2021'de kar marjlarında yükseliş
- Pozitif Ekonomik Katma Değer (EVA)
- 2021'de, alternatif getirinin oldukça üzerinde, 47,6% Yatırım Getirisi (ROIC)

Likidite Rasyoları	2019/12	2020/12	2021/12
Cari Oran	1,13	1,61	1,34
Likidite Oranı	1,06	1,27	1,11

Borçluluk Oranları	2019/12	2020/12	2021/12
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	75,9%	58,2%	69,5%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	57,6%	36,8%	77,3%
FAVÖK/Finansal Giderler	5,4	3,9	2,1
Net Borç/FAVÖK	0,3	0,0	1,0
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	70,8%	54,6%	61,7%
Uzun Vad. Yab. Borç/Pasif	5,1%	3,6%	7,9%
Özkaynak/Pasif	24,1%	41,8%	30,5%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	315,0%	139,3%	228,4%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	22,4%	30,1%	44,2%

Karlılık Oranları	2019/12	2020/12	2021/12
Brüt Marj	21,1%	23,7%	27,0%
Esas Faliyet Marjı	12,9%	15,7%	27,6%
FAVÖK Marjı	13,8%	18,2%	28,7%
Net Kar Marjı	14,8%	11,9%	21,3%
Özkaynak Karlılığı**	100,5%	27,2%	62,1%
Faiz Gid./Net Satış	2,6%	4,6%	13,7%

Yatırım Rasyoları	2019/12	2020/12	2021/12
Yatırım/Amortisman	572,0%	75,9%	1757,6%
Yatırım/Net Satış	5,1%	0,7%	19,8%
EVA-TL	21.874.773	13.292.333	84.173.101
ROIC (Yatırımın Getirisi)*	-133,4%	37,7%	47,6%
CRR	-7,7%	33,4%	46,3%

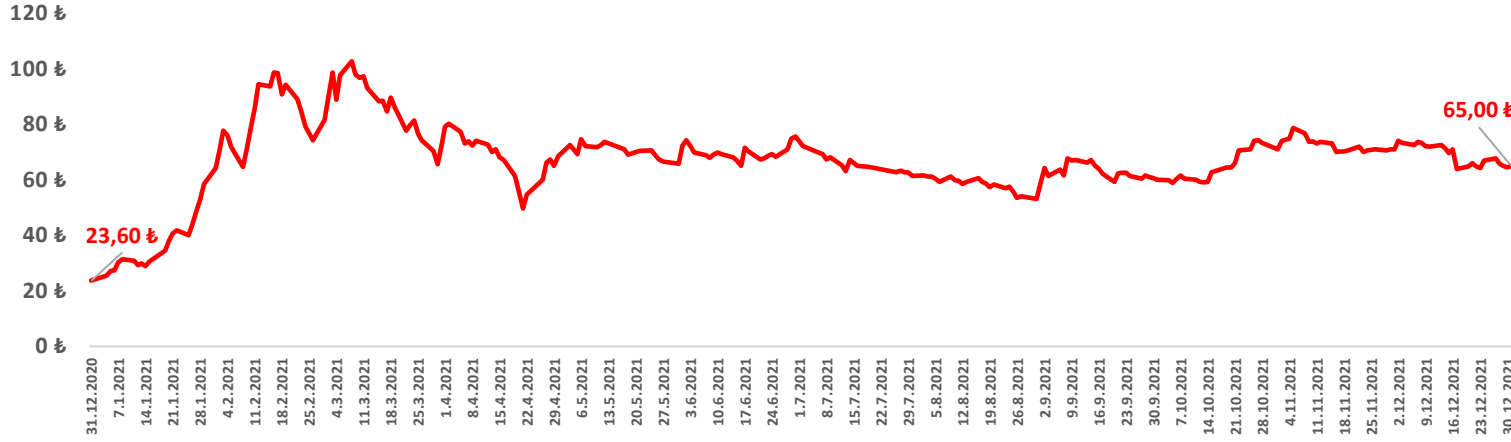
*2019'da İşletme Sermayesi fazlası nedeniyle ROIC negatif hesaplanmıştır.

**Özkaynak karlılığı dönem başı ve dönem sonu özkaynakların ortalamasıyla hesaplanmıştır..

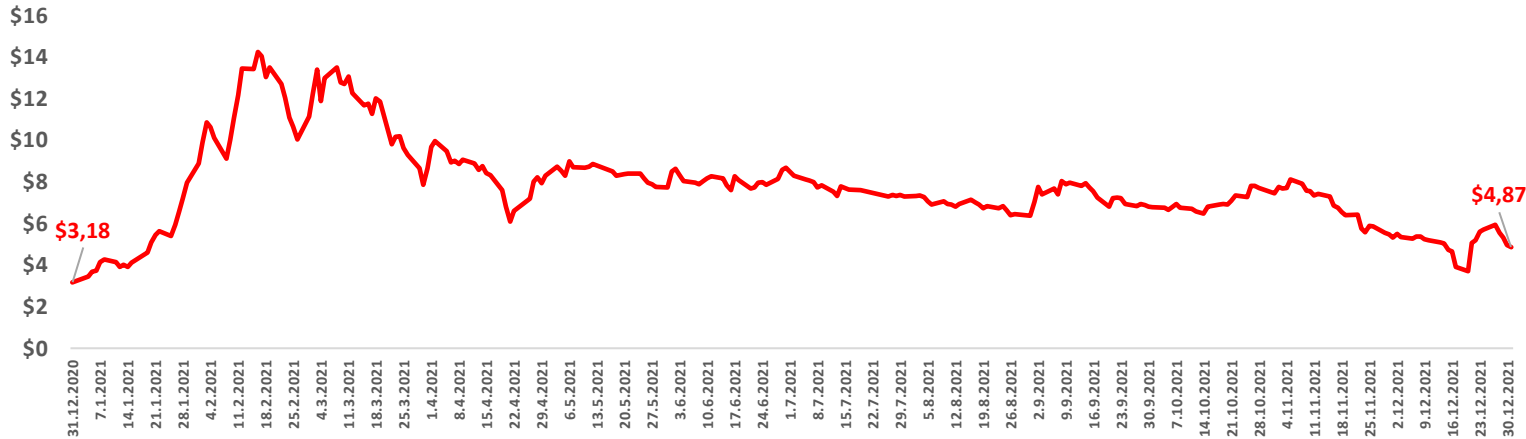


Piyananın Üzerinde Hisse Performansı

KONTR/TL, 31.12.2020-31.12.2021



KONTR/USD, 31.12.2020-31.12.2021



Güçlü mali veriler,
artan operasyonlar,
alınan yurtiçi ve yurtdışı
ihaleler
performansı destekledi.

DÜNYANIN GELECEĞİ: NESNELERİN İNTERNETİ



01

İlk Bakışta
sayfa 4

02

Faaliyetler
sayfa 16

03

ESG
sayfa 30

04

Finansallar
sayfa 34

05

Büyüme Stratejisi
sayfa 43



Sürdürülebilir Büyüme

Kontrolmatik her yıl büyümekte ve finansalları ile kendini göstermektedir. Şirket, ana iş kollarıyla ilgili yeni teknolojilere yatırım yapmaktadır. Yatırımlarının ilişkileri aşağıda açıklanmıştır;

ENERJİNİN GELECEĞİ : ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ (EDS)

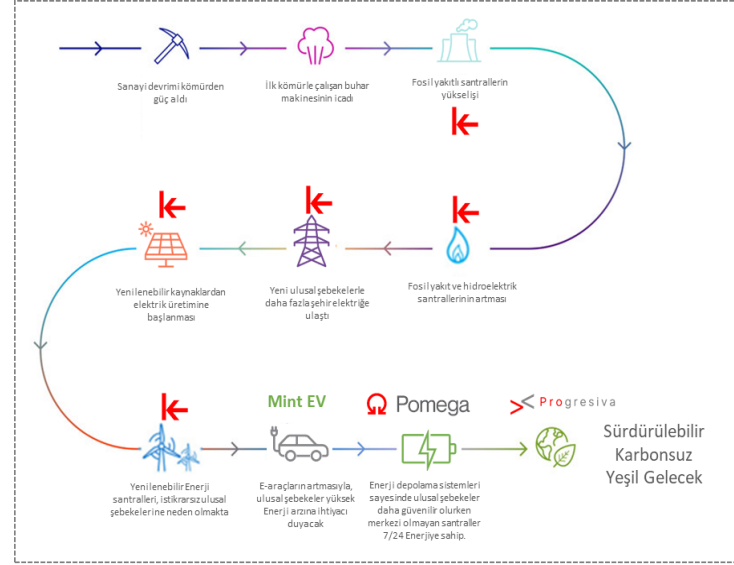
- Kuruluşundan bu yana Sistem Entegratörü olarak faaliyet göstermektedir.
- Enerji sektörü için mühendislik, tedarik, inşaat çözümleri sunmaktadır.
- 28 ülkede enerji ihtiyaçlarını ve mevcut altyapılarını derinlemesine anlamıştır.
- Dünyanın karbon ayak izini azaltmak için sürdürülebilir projeler geliştirmekte ve inşa etmektedir.
- 2016 yılında, dünya genelinde yenilenebilir enerji santrallerini artırmak için ulusal şebekelerde enerji depolama sistemlerinin uygulanması gerektiğine dair güçlü bir potansiyel görmüştür.
- Enerji Depolama Sistemleri'nin sürdürülebilir bir dünya için enerjinin geleceği olduğuna karar verdi.

Potansiyeli gördükten sonra, mevcut müşterileri ve çözüm ortakları aracılığıyla EDS pazarını araştırmak kolay oldu. Kontrolmatik, 2017 yılında ilk ESS projesini tamamladı.

2022 yılında Kontrolmatik...

- yeni EDS sözleşmeleri imzaladı, projeler tamamlamakta,
- Türkiye'de bir ilk olacak lityum iyon batarya hücre fabrikasını tamamlamak üzere,
- Türkiye'de ilk olacak kendi enerji depolama tesisi yatırımını gerçekleştirmekte,
- Enerji santralleri, endüstriler, konut tüketicileri, otomotiv sektörü için yeni batarya çözümleri sunmaktadır.

Enerji sektörü Kontrolmatik'in en güçlü yanı. Bu nedenle sürdürülebilir, karbonsuz ve yeşil bir gelecek için yenilikçi teknolojilerle enerji sektörüne yatırım yapmaya devam edecektir. Şirketin amacı budur.



Mevcut Pazarlar ve Sektörlerde

- Hizmet verilen coğrafyalarda kalıcı olmak için müşteri memnuniyetini artırmak
- Faaliyet gösterilen sektörlerde birlikte çalışabileceği partnerlerin sayısını ve etkinliğini artırmak
- İş yaptığı sektörlerdeki yeni teknolojileri takip etmek ve teknoloji yoğunluğunu artırmaya çalışmak
- Müşterilerin ihtiyaçlarını ve bitirdiği projeleri analiz edip ürün ve hizmet kalitesini artırmak ve kaliteli hizmetin maliyetini düşürmek.
- Faaliyet gösterilen sektörler için yeni Pazar ve coğrafyalar eklemek
- Yeni ortaklıklar ile farklı ülkelerdeki işleri büyütürken EPC'den elde edilen gelir ve nakit akışını artırmak



Güçlü Büyüme

OTOMASYONUN GELECEĞİ & DÜNYANIN GELECEĞİ: İOT

Kontrolmatik...

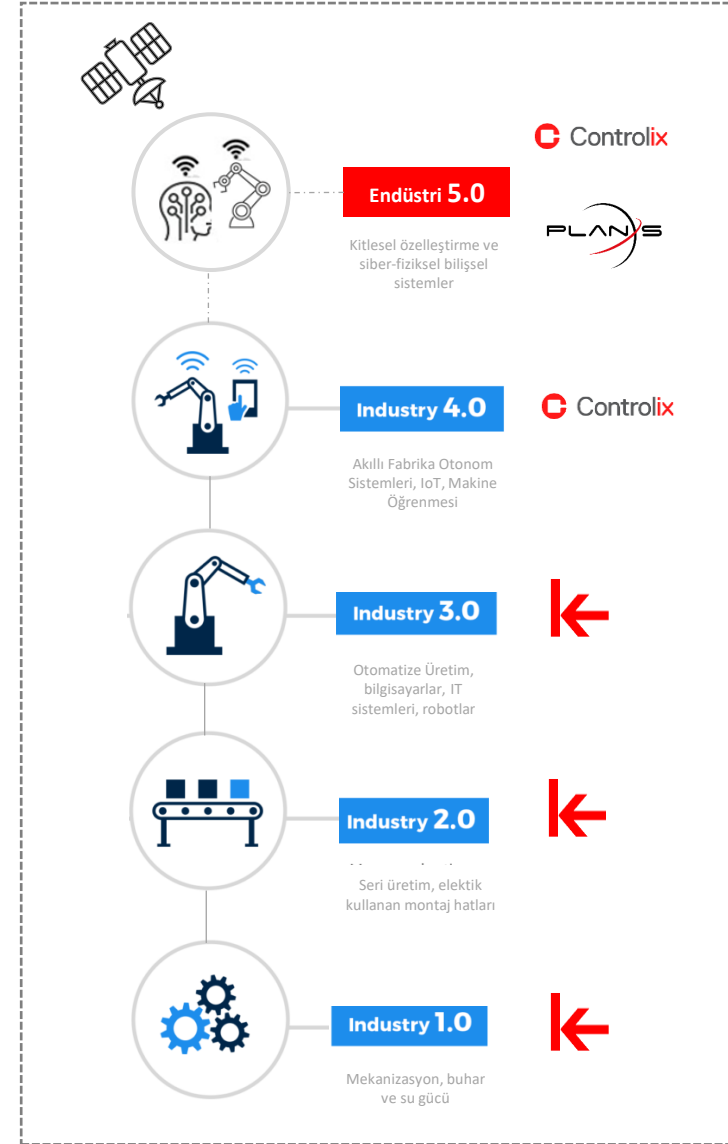
- 2008 yılında otomasyon ve mühendislik firması olarak kurulmuştur.
- Kuruluşundan bu yana sektöre özel ve/veya anahtar teslim çözümler sunmaktadır.
- Piyasa oyuncularını ve piyasanın ihtiyaçlarını çok iyi bilmektedir
- 2016 yılında İOT projelerine çözümler sunmaya başlamıştır
- Endüstri 4.0 ile geleneksel otomasyon çözümlerinin yeterli olmadığını ve otomasyonun geleceğinin Nesnelerin İnterneti olduğunu fark etti
- Birçok başarılı projeden sonra deneyim kazanan Kontrolmatik, kendi iletişim altyapısı için işini uzaya taşımaya hazır.

2022 yılında bugün itibariyle Kontrolmatik...

- Controlix bünyesinde birçok İOT projesini tamamladı,
- Plan-S kapsamında kendi uydularını yörüngeye göndermek için bir sözleşme imzaladı
- Yeterli bir gelecek için kendi İOT ve Uydu çözümleriyle teknolojiyi şekillendiriyor!

Yeni Pazarlar ve Sektörlerde

- EPC'den elde edilen gelire teknoloji yatırımlarını finanse etmek
- Mühendislik Know-How'ını yüksek ve yenilikçi teknolojiye dönüştürmek
- Ar Ge çalışmaları ve yatırımları ile yeni kabiliyetler ve teknolojiler eklemek
- Halka arz, stratejik ve finansal ortakla finansman kaynaklarını çeşitlendirmek.
- Yüksek teknoloji proje ve ürün üretimine yatırım yapmak.
- Bağlı ortaklıklar aracılığı ile yenilikçi teknoloji yatırımları yapmak
- İOT pazarında Ar Ge çalışmalarıyla büyümek
- Sürdürülebilir yeşil bir geleceği garanti altına almak için Türkiye'de nitelikli ve nispeten ucuz işgücünü kullanarak İOT, otomasyon, Li-Ion batarya, enerji depolama, elektrikli araçlara yatırım yapmak





Sürdürülebilir bir gelecek yaratmaya hazır

- ~%200 Büyüme ile ~1.800 milyon TL Gelir
- ~ %20-25 Marj ile 400 milyon TL FAVÖK
- Satış Gelirinin >%3'ü Kadar Ar-Ge Yatırımı
- Satış Gelirinin %6'sına Kadar Ar-Ge Hariç Yatırım
- Devam Eden Sözleşmeler: ~1,5 milyar TL (%91 Döviz Bazlı)
- İmza Aşamasındaki Projeler: ~0,8 Milyar TL

Döviz Pozisyonu

Önemli oranda döviz gelirleri ve TL cinsinden borçlanması sayesinde uzun döviz pozisyonu

Devam Eden Projeler

Devam Eden Sözleşmeler: ~1,5 milyar TL
İmza Aşamasındaki Projeler: ~0,8 Milyar TL

Düşük Karşılık Oranları

Akreditifli yabancı projeler sayesinde düşük riskli alacaklar.

Birikmiş Know-How

Nitelikli personel – organizasyonun %60 mühendis kadrosu

Çeşitlendirme

Geniş sektörel farklılaşma (Enerji-Maden-Ulaştırma-Endüstriyel Tesisler)

Kontrolmatik Technologies



Pomega



Progresiva



Controlix



Vergi Avantajı

Hizmet ihracatı nedeniyle kurumlar vergisinden muaf iş modeli

Yeni Yatırımlar

Lityum İyon pil, enerji depolama, IoT ve işbirlikçi robot yatırımı

Güçlü Ortaklar

GE, ABB, Siemens, Nozomi, OSISoft gibi güçlü şirketlerle ortaklıklar

Güçlü Konum

2021'de dünyanın en büyük 28. sistem entegratörü seçildi

Piyasa Oyuncusu

Geniş referansları ile 28'den fazla ülkede seçkin çözüm sağlayıcısıdır.



Sistem Entegrasyonu ve IoT İşi için Hedefler

Kontrolmatik 2022-2026 Strateji		2022	2023	2024	2025	2026
Sistem Entegrasyon	Net Satış Gelirleri, m\$	126,8 \$	161,6 \$	181,7 \$	202,4 \$	231,1 \$
	Yıllık Değişim	83,7%	27,5%	12,4%	11,4%	14,2%
	FAVÖK, m\$	32,2 \$	41,5 \$	43,3 \$	46,5 \$	53,6 \$
	Yıllık Değişim	62,8%	28,7%	4,4%	7,5%	15,2%
	FAVÖK Marjı	25,4%	25,7%	23,8%	23,0%	23,2%
Sabit Kıymet Yatırımları, m\$		7,0 \$	4,8 \$	5,5 \$	6,1 \$	6,9 \$

Kontrolmatik 2022-2026 Strateji		2022	2023	2024	2025	2026
IoT-Controlix	Net Satış Gelirleri, m\$	8,0 \$	30,0 \$	55,0 \$	75,0 \$	90,0 \$
	YoY Change	841,2%	275,0%	83,3%	36,4%	20,0%
	FAVÖK, m\$	2,4 \$	10,1 \$	18,7 \$	27,2 \$	35,4 \$
	Yıllık Değişim	1318,8%	316,7%	85,3%	45,7%	30,1%
	FAVÖK Marjı	30,2%	33,6%	33,9%	36,2%	39,3%
Sabit Kıymet Yatırımları, m\$		2,4 \$	4,1 \$	3,2 \$	4,7 \$	4,7 \$



Pomega ve Robotik İş Kolu için Hedefler

Kontrolmatik 2022-2026 Strateji		2022	2023	2024	2025	2026
Batarya-Pomega	Net Üretim Kapasitesi, MWh		350	750	1.150	1.500
	Net Satış Gelirleri, m\$	0,0 \$	57,9 \$	115,1 \$	170,1 \$	210,6 \$
	Yıllık Değişim			98,9%	47,8%	23,8%
	FAVÖK, m\$	0,0 \$	17,0 \$	32,7 \$	47,8 \$	58,0 \$
	Yıllık Değişim			91,8%	46,1%	21,4%
	FAVÖK Marjı		29,4%	28,4%	28,1%	27,5%
Sabit Kıymet Yatırımları, m\$		57,7 \$	49,0 \$	37,0 \$	14,2 \$	2,5 \$

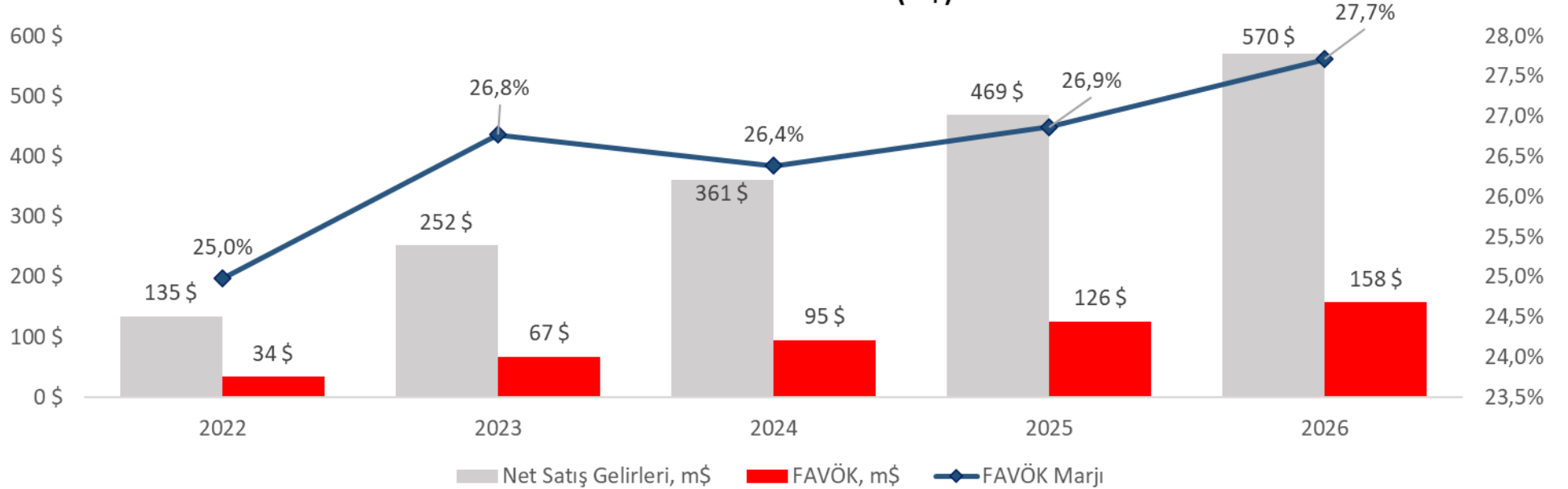
Kontrolmatik 2022-2026 Strateji		2022	2023	2024	2025	2026
Robotics	Net Satış Gelirleri, m\$	0,0 \$	2,4 \$	9,6 \$	21,6 \$	38,4 \$
	Yıllık Değişim			300,0%	125,0%	77,8%
	FAVÖK, m\$	-1,0 \$	-1,2 \$	0,7 \$	4,5 \$	11,0 \$
	Yıllık Değişim				537,6%	141,5%
	FAVÖK Marjı			7,4%	21,0%	28,6%
	Sabit Kıymet Yatırımları, m\$	1,7 \$	3,0 \$	2,2 \$	1,2 \$	1,2 \$



Konsolide İş Planı

Kontrolmatik 2022-2026 Strateji		2022	2023	2024	2025	2026
Konsolide	Net Satış Gelirleri, m\$	134,8 \$	251,9 \$	361,4 \$	469,1 \$	570,1 \$
	Yıllık Değişim	92,9%	86,9%	43,5%	29,8%	21,5%
	FAVÖK, m\$	33,7 \$	67,4 \$	95,4 \$	126,0 \$	158,0 \$
	Yıllık Değişim	70,3%	100,3%	41,4%	32,2%	25,3%
	FAVÖK Marjı	25,0%	26,8%	26,4%	26,9%	27,7%
	Sabit Kıymet Yatırımları, m\$	68,8 \$	60,9 \$	47,9 \$	26,1 \$	15,3 \$

Konsolide Gelir & FAVÖK (m\$)



Kontrolmatik Technologies



Teknolojinin kontrolü
geleceğin kontrolüdür.