



# TEKFEN HOLDİNG A.Ş.

TEKFEN HOLDİNG A.Ş.

01.01.2024- 30.06.2024

Ara Dönem Faaliyet Raporu

## İçindekiler

A. Faaliyet Konusu .....	3
B. Ortaklık Yapısı .....	4
C. Temettü Politikası.....	4
D. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler .....	5
E. Faaliyet Gösterilen Alanlar .....	5
1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu .....	5
2. Tarımsal Sanayi Grubu .....	5
a) Terminalcilik .....	6
b) Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl. A.Ş (TAYSEB) .....	6
3. Yatırım Grubu .....	6
a) Tekfen Ventures.....	6
b) Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.....	7
c) Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.....	7
F. Yatırımlar .....	7
G. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler .....	8
1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu .....	8
2. Tarımsal Sanayi Grubu .....	10
a) Gübre İş Kolu.....	10
b) Terminal İş Kolu.....	12
H. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar.....	13
1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu .....	13
2. Tarımsal Sanayi Grubu .....	13
I. Üst Yönetim .....	15
J. Personel ve İşçi Hareketleri.....	15
K. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar .....	15
L. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar .....	16
M. İlgili Ara Dönem İçerisinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler .....	17
1. İkinci Çeyrekte Meydana Gelen Önemli Gelişmeler .....	17
2. İkinci Çeyrek Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler .....	17
3. Diğer Hususlar.....	18
a. Net Nakit Durumu .....	18

## A. Faaliyet Konusu

Tekfen Holding A.Ş (Tekfen), Mühendislik ve Taahhüt, Tarımsal Sanayi ile Yatırım sektörlerindeki bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu faaliyet alanlarındaki şirketlerin listesi aşağıda verilmekte olup; şirketlerin faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

<b>Mühendislik ve Taahhüt Grubu</b>	
<b>Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş (TİTAŞ)</b>	Gate Construction
<b>Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş (TİMAŞ)</b>	Istek Construction LLP
<b>Tekfen Mühendislik A.Ş (TEMAŞ)</b>	Doğuş - Tekfen Adi Ortaklığı
<b>Tekfen Engineering UK Limited</b>	OOO Rusfen
<b>Tekfen Engineering USA Inc.</b>	Gama Tekfen Tokar JV
<b>Tekfen T Engineering Ortak Girişimi</b>	Tekfen Tubin Özdemir JV
<b>Tekfen-AI Jaber Engineering</b>	Tekfen TML JV
<b>Tekfen Derince Gayrimenkul A.Ş.</b>	Cenub Tikinti Servis ASC
<b>HMB Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)</b>	Azfen Birge Müessesesi*
<b>Denkmal in Dahlem Otto-Hahn-Platz GmbH</b>	Tekfen Construction and Installation W.L.L.
<b>Tarımsal Sanayi Grubu</b>	
<b>Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.(Toros Tarım)</b>	Toros Adana Yumurtalık Serb. Böl. Kur. ve İşl. A.Ş (TAYSEB)
<b>Toros Agroport Romania S.A.</b>	Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş
<b>Toros Meram Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.</b>	Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş
<b>Toros Gönen Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.</b>	Alanar Meyve ve Gıda Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş
<b>CFS Petrokimya Sanayi A.Ş.</b>	Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.
<b>Toros Taşınmaz Yatırım ve Yönetim A.Ş.</b>	
<b>Yatırım Grubu</b>	
<b>Tekfen Holding A.Ş.</b>	Tekfen International Finance and Investments S.A.
<b>Techinvestments MMC</b>	Tekfen Teknoloji Yatırım ve Ticaret A.Ş.
<b>Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.</b>	Tekfen Ventures L.P.
<b>Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.</b>	Tekfen Venture Management LLC
<b>Tekfen Taşınmaz Yatırım ve Yönetim A.Ş.</b>	Tekmarmara Enerji Üretim A.Ş.
<b>Tekfen Yenilenebilir Enerji Çözümleri A.Ş.</b>	Babadağ Enerji Üretim A.Ş.

\* Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir

## B. Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarın Adı	Hisse Adedi / Hisse Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)
<b>Berker Ailesi</b>	87.122.342,43	23,55%
<b>Gökyiğit Ailesi</b>	73.487.941,35	19,86%
<b>Akçağlılar Ailesi</b>	24.611.073,57	6,65%
<b>Halka Açık Kısım</b>	183.849.992,65	49,70%
<b>Geri Alınmış Paylar*</b>	903.650	0,24%
<b>Genel Toplam</b>	<b>370.000.000,00</b>	<b>100,00%</b>

\*30.06.2024 itibarıyla geri alınan ve halka açık nitelikteki payları ifade etmektedir.

## C. Temettü Politikası

Holdings'in kar dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında ([www.tekfen.com.tr](http://www.tekfen.com.tr)) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holdings'e bağlı Grup Şirketlerinde kar dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde uygulanmaktadır. Bu politikalar, mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentiler, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği gibi hususlar göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

## D. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen on üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini, üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin, 13 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve aynı gün yapılan Yönetim Kurulu toplantısında yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar, aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Nazmi Erten	Yönetim Kurulu Başkanı
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İsmail Ömer Tanrıöver	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Işık Zeynep Defne Akçağlılar	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan K. Uzan	Yönetim Kurulu Üyesi
Zeki Ziya Sözen	Yönetim Kurulu Üyesi
Şevki Acuner	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Sedat Eratalar	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Mehmet Aydın Müderrisoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Ayşe Selen Kocabaş	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Holding denetçisi olarak 2024 yılı için Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş seçilmiştir.

## E. Faaliyet Gösterilen Alanlar

### 1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede "müteahhitlik" hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

### 2. Tarımsal Sanayi Grubu

Tarımsal Sanayi Grubu "Toros" markasıyla, kimyevi, organik, organomineral ve özel gübre üretimi, ithalatı ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Türkiye gübre sektöründe toplam 7 ana üretici firma bulunmaktadır ve Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun'da kurulu üç üretim tesisi ve

1.200'ün üzerinde bayi ve yetkili satıcısı ile gübre pazarının öncü kuruluşlarından. Şirketin ayrıca Konya Meram ve Balıkesir Gönen'de organik/organomineral gübre üretim faaliyetleri de gerçekleştiren iki adet biyogaz tesisi bulunmaktadır.

Tarımsal üretim alanında Tekfen Tarımsal bünyesinde doku kültürü, muz fidanı yetiştiriciliği, yüksek kalite patates tohumu, susam, sertifikalı buğday tohumu üretimi ve satışı ile ilgili faaliyetler yürütülmekte, ayrıca Alanar Meyve bünyesinde ise kiraz, kayısı, yaban mersini, nar ve erik üretimi, paketlenmesi ve ihracatı yapılmakta, bunların yanı sıra da fidan satışları gerçekleştirilmektedir.

Tarımsal Sanayi grubu ayrıca terminal işletmeciliği ve serbest bölge işletmeciliği alanlarında da faaliyet göstermektedir.

#### **a) Terminalcilik**

Toros Tarım'ın terminalcilik faaliyeti kapsamında, Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali kuru yük kargolarına ek olarak transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliği konularında da hizmet vermektedir. Samsun terminali ise dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

#### **b) Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl. A.Ş (TAYSEB)**

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi, 3,5 km'lik sahil şeridi ve 3,6 milyon m<sup>2</sup>'lik alan üzerine kurulmuş Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biri konumundadır. TAYSEB, liman ihtiyaçlarının karşılandığı Torosport Ceyhan Limanı, Serbest Bölge'nin hemen yanı başında yer almaktadır. Bölgede, kimya ve petro-kimya başta olmak üzere, tersane, çimento, demir-çelik, gıda ve yem sektörü gibi farklı alanlarda büyük oranda üretime dayalı sanayi tesisleri faaliyet göstermektedir.

### **3. Yatırım Grubu**

#### **a) Tekfen Ventures**

Tekfen Ventures, girişim dünyasındaki fırsatları değerlendirmek amacıyla erken aşama teknoloji şirketlerine yatırım yapan bir kurumsal risk sermayesi grubudur. 2016 yılında kurulan şirket, ağırlıklı olarak Tekfen'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki inovatif girişimleri yakından takip etmekte ve gelecek vaat eden girişimlerin pazardaki konumlarını, iş modellerini ve gelecek planlarını ayrıntılı bir şekilde inceleyerek doğru aşamadaki şirketlere, dünya çapında finansal ve kurumsal sermayedarlarla birlikte yatırım yapmaktadır.

### b) Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş

Halihazırda 15 sigorta ve 3 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş, tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

### c) Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş

Varlık ve gayrimenkul yönetimi hizmetleri alanında uzmanlaşmış bir şirket olan ve faaliyetlerini Tekfen Services markası ile sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., gayrimenkul sektörünün hızla büyüdüğü, fakat satış sonrası kalitenin öneminin ve değerinin henüz yerleşmediği bir pazarda, mutlak müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışmaktadır. Şirket, işletilen projelerin varlık yönetimi, kiralama, kontrat yönetimi, stratejik portföy ve gelir artırıcı yöntemleri belirleme faaliyetlerini gerçekleştirmekte, ayrıca gayrimenkullerin bakım, onarım, temizlik ve güvenliğini sağlamaktadır.

## F. Yatırımlar

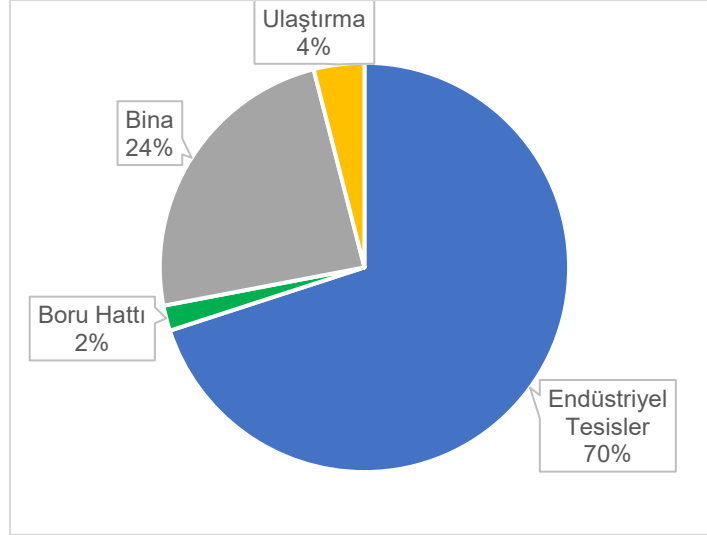
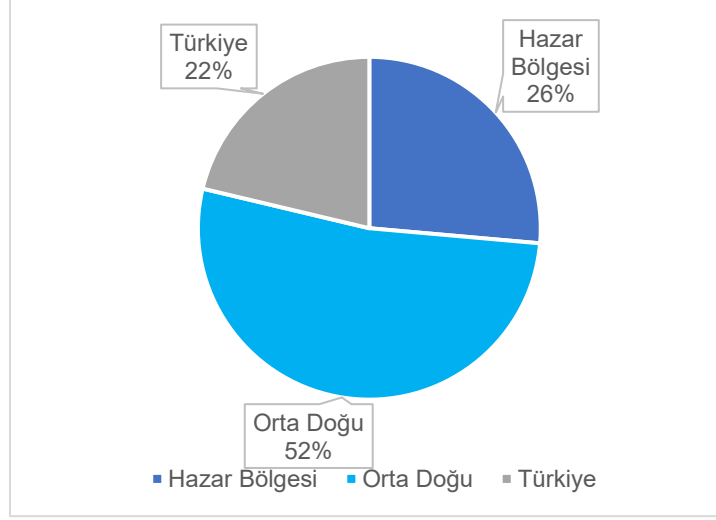
2024 yılının ilk altı aylık döneminde yapılan yatırım harcamaları aşağıda verilmektedir (bin TL).

Dönem	Mühendislik ve Taahhüt Grubu	Tarımsal Grubu	Sanayi Yatırım Grubu	Toplam
2024 / 6 Aylık	222.949	589.367	43.959	856.275
2023 / 6 Aylık	517.797	455.636	15.351	988.784

## G. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler

### 1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, 2024 yılı Haziran ayı sonu itibariyle 7 ülkede faaliyetlerine devam etmektedir. Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nun 30 Haziran 2024 itibariyle devam eden projelerinde kalan işlerin parasal toplamı yaklaşık 631 Milyon ABD Doları olup, bu tutarın proje türlerine göre dağılım, coğrafi bölgelere göre dağılım ve projelere ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tablo ve grafiklerde verilmiştir.





	Ülke	Gelir Tamamlama Oranı	Bazlı	Kalan (ABD Doları)	Miktar
BTC Boru Hattı Bakım ve İyileştirme İşleri	Türkiye	98,2%		1.277.117	
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Sülfür Geri Kazanım Ünitesi	Türkiye	27,8%		48.191.162	
TÜPRAŞ İzmir Rafinerisi Akışkan Katalitik Parçalayıcısı Modernizasyon Montaj İşleri	Türkiye	50,1%		34.044.807	
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Yangınla Mücadele Sistemlerinin Modernizasyonu 3. Etap İşleri	Türkiye	61,5%		10.353.224	
TANAP Acil Boru Hattı Onarımı, Acil Olmayan Boru Hattı Onarımı ve Proje Değişiklikleri Hizmetleri	Türkiye	52,5%		8.605.777	
SASA Yeni Elyaf ve MTR Tesisleri Projesi Mekanik ve Elektrik Montaj İşleri	Türkiye	39,1%		12.247.429	
Toros Ceyhan Tahıl Ambarı İşleri	Türkiye	41,0%		9.440.285	
BTC Boru Hattı Bakım ve İyileştirme EPC İşleri	Türkiye	13,8%		10.056.939	
<b>TÜRKİYE TOPLAM</b>				<b>134.216.741</b>	
ACE Projesi Platform ve Sondaj Tesisleri İmalatı Proje Yönetimi & Destek Hizmetleri	Azerbaycan	99,4%		278.202	
Azerbaycan Merkez Bankası Yönetim Binası	Azerbaycan	52,5%		144.491.051	
Azfen Projeleri*	Azerbaycan	94,9%		7.526.543	
<b>AZERBAYCAN TOPLAM</b>				<b>152.295.796</b>	
Haradh Sahası Gaz Artışı Programı - Uydu Gaz Kompresör İstasyonları Boru Hatları	Suudi Arabistan	99,7%		2.369.936	
<b>SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM</b>				<b>2.369.936</b>	
Kuzey Otoyolu- Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	99,7%		2.816.094	
5. Bölge Stadyumu İnşaatı	Katar	98,6%		3.395.346	
Doğu Endüstriyel Yolu	Katar	99,0%		1.727.758	
Al Khor Expressway Bağlantı Yolları İnşaatı	Katar	89,0%		22.697.437	
Kuzey Sahası Doğu Kıyı EPC-1 Projesi	Katar	47,6%		238.045.736	
<b>KATAR TOPLAM</b>				<b>268.682.371</b>	
Kuyubaşı Basınç Yönetim Projesi, İnşaat, Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montajı	Kazakistan	99,9%		1.026.875	
NCOC Mevcut Tesislerde Tadilat İnşaat Hizmetleri	Kazakistan	87,2%		2.290.125	
TCO Bakım, Renovasyon ve İnşaat İşleri	Kazakistan	0,0%		7.645.661	
<b>KAZAKİSTAN TOPLAM</b>				<b>10.962.661</b>	
Gürcistan BP Boruhattı Tamir ve İyileştirme İşleri	Gürcistan	0,0%		3.250.000	
<b>GÜRCİSTAN TOPLAM</b>				<b>3.250.000</b>	
Rumalia Petrol Sahası Genel Müteahhitlik Hizmetleri	Irak	99,8%		187.309	
Rumalia Petrol Sahası Genel Müteahhitlik Hizmetleri 2 (GCS2)	Irak	34,9%		58.629.967	
<b>IRAK TOPLAM</b>				<b>58.817.276</b>	
<b>TOPLAM</b>				<b>630.594.781</b>	

## 2. Tarımsal Sanayi Grubu

### a) Gübre İş Kolu

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan fabrikanın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK veya 330.000 ton NPK ve 200.000 ton DAP olup Mersin fabrikanın kapasitesi 660.000 ton/yıl CAN26 eşdeğerdir. Samsun fabrikanın kapasitesi ise 330.000 ton/yıl NPK ve 325.000 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi itibarıyla öncü kuruluşlardandır. Başlıca üretilen ürünler CAN26, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen gübre işkoluna dair 2024 yılının ikinci çeyreğinde meydana gelen global gelişmelere bakıldığında;

- 2023 yılında Avrupa genelinde gaz tedarikinin etkin bir şekilde yapılması ile TTF doğalgaz fiyatları gerileyerek savaş öncesi seviyelerin de altına gerilemiş ve stabil seyretmiştir. 2024 yılının ilk çeyreğinde düşüş eğiliminde olan fiyatlar, ikinci çeyrekte yatay yukarı yönlü seyretmiştir.
- Ukrayna'nın Yuzhny limanı savaş nedeniyle kapalı kalmaya ve bu dönemde amonyak tedariki diğer bölgelerden sağlanmaya devam etmiştir.
- Dökme yük navlun fiyat endeksi 2024 yılının ilk çeyreğinde sırasıyla keskin bir yükseliş ve düşüş gerçekleşmiştir. Endeks 2024 yılı ikinci çeyreğinde ise daha stabil ve yatay yukarı yönlü hareket etmiştir.
- Konteyner navlun fiyat endeksi 2024 yılının ilk çeyreğinde normalleşme eğilimi göstermiş ve aşağı yönlü hareket etmiştir. 2024 yılı ikinci çeyreğinde ise yüksek talep ve Kızıldeniz krizinin zaman zaman süren etkisi ile endeks agresif bir yükseliş sergilemiştir.

Seçilmiş ürünlere ilişkin çeyreklik ortalama ürün fiyatlarının bir önceki yılın aynı çeyreğine ve bir önceki çeyreğe göre değişimi aşağıdaki gibidir:

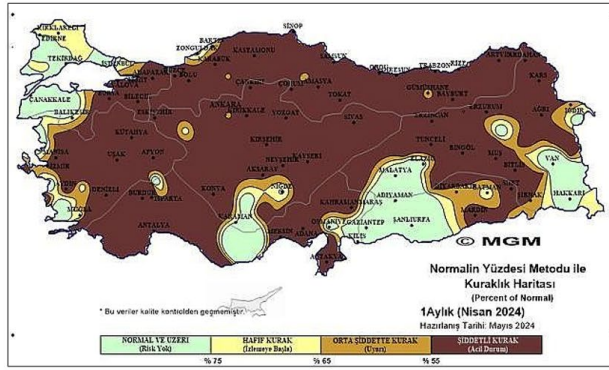
Amonyak FOB Yuzhny/K.Afrika		Üre Granül FOB Mısır		DAP FOB Fas		AN FOB Karadeniz	
Değişim (%)		Değişim (%)		Değişim (%)		Değişim (%)	
24/2Ç-23/2Ç (y-y)	24/2Ç-24/1Ç (ç-ç)	24/2Ç-23/2Ç (y-y)	24/2Ç-24/1Ç (ç-ç)	24/2Ç-23/2Ç (y-y)	24/2Ç-24/1Ç (ç-ç)	24/2Ç-23/2Ç (y-y)	24/2Ç-24/1Ç (ç-ç)
+%27	-%8	-%4	-%15	+%2	-%5	+%14	-%7
F.Kaya FOB Fas		F. Asit FOB K.Afrika		MOP FOB İsrail		Kükürt FOB	
Değişim (%)		Değişim (%)		Değişim (%)		Değişim (%)	
24/2Ç-23/2Ç (y-y)	24/2Ç-24/1Ç (ç-ç)	24/2Ç-23/2Ç (y-y)	24/2Ç-24/1Ç (ç-ç)	24/2Ç-23/2Ç (y-y)	24/2Ç-24/1Ç (ç-ç)	24/2Ç-23/2Ç (y-y)	24/2Ç-24/1Ç (ç-ç)
-%37	-%18	-%14	-%5	-%36	-%1	-%9	+%13

## 2024 yılı ikinci çeyrek sonu itibarıyla gübre sektörüne yönelik yerel gelişmelere bakıldığında:

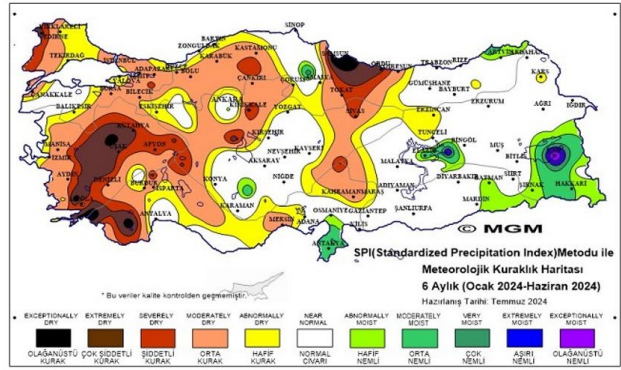
- Enflasyon artış eğilimi devam etmiş, piyasa faizlerinin yüksek seyretmesi ile paranın maliyeti artmış ve bu nedenle gerek bayi gerekse de çiftçiler erken alım yapmamıştır.
- 2024 yılının ilk çeyreğinde olduğu gibi ikinci çeyrekte de döviz kuru görece stabil bir seyir izlerken, gübre fiyatlarının artmayacağına dair beklenti devam etmiş ve bu etmen de erken alım iştahını azaltan bir etki yaratmıştır.
- Ocak-Mart aylarını kapsayan dönemde tüm ürün gruplarında ihracat kısıtlaması uygulanmıştır. Nisan-Haziran aylarını kapsayan dönemde ise ürün tiplerine bağlı kapasitenin %15-40'ını geçmemek koşulu ile ihracat izni verilmiştir. 2024 yılı 3. çeyreğinde kapasitenin %15-65'ini geçmemek koşuluyla ihracat izni verilecektir. 4. çeyrekte ise DAP ve NP/NPK ürünlerinde ihracata izin verilmeyeceken diğer ürünlerde ise kapasitenin %45-50'sini geçmemek koşulu ile ihracat izni verilecektir.

Ocak 2024 – Haziran 2024 arası meteorolojik kuraklık durumu aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

Kuraklık Haritası 1 Aylık (Nisan 2024)



Kuraklık Haritası 6 Aylık (Ocak 2024 - Haziran 2024)



2024 yılının ikinci çeyreğinde yaşanan gelişmelerin Tekfen Tarımsal Sanayi Grubuna yönelik etkileri ise;

Toros Tarım'ın 2024 yılı ikinci çeyreğinde toplam gübre satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %4 azalarak 421 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2024/6'daki toplam gübre satış miktarı ise 2023/6'ya göre %23 artarak 1.256 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2023/2Ç (BİN TON)	2024/2Ç (BİN TON)	2023/6 (BİN TON)	2024/6 (BİN TON)
Bayi Satışları	368	323	854	1.014
Kurum Satışları	37	9	90	95
İhracat	13	71	43	107
Özel Gübre	22	18	37	40
<b>Toplam</b>	<b>440</b>	<b>421</b>	<b>1.024</b>	<b>1.256</b>

Toros Tarım'ın, 2024/2Ç'deki gübre üretimi 2023/2Ç'ye göre %6 artarak 377 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024/6'daki gübre üretimi ise 2023/6'ya göre %21 artarak 835 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2023/2Ç (BİN TON)	2024/2Ç (BİN TON)	2023/6 (BİN TON)	2024/6 (BİN TON)
Azotlu	83	152	233	335
Fosfatlı	267	214	442	478
Diğer	6	10	13	22
<b>Toplam</b>	<b>356</b>	<b>377</b>	<b>688</b>	<b>835</b>

2024 yılının ikinci çeyreğinde toplam kapasite kullanım oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 6 puan artarak %80 olarak gerçekleşmiştir. 2024/6'daki toplam kapasite kullanım oranı ise 2023/6'ya göre 15 puan artarak %86 olarak gerçekleşmiştir.

Kapasite Kullanımı	2023/2Ç (%)	2024/2Ç (%)	2023/6 (%)	2024/6 (%)
<b>Toplam</b>	<b>74</b>	<b>80</b>	<b>71</b>	<b>86</b>

## b) Terminal İş Kolu

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskele ve toplam 10 ayrı yanaşma platformuyla günlük 60.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama ihtiyacını karşılayacak kara tesisleri ile katı dökme yükte tahıl, gübre, kömür, taş cevher; sıvı yükte akaryakıt, bitkisel yağ ve kimyasal gibi pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunulmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 195.000 m<sup>3</sup> kapasiteli tank çiftliği, 60.000 ton kapasiteli tahıl deposu ve 370.000 m<sup>2</sup> açık depolama sahası mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyle günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemlerinin yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

### **Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen liman faaliyetlerine ilişkin ticari faaliyetlere yönelik 2024 yılı ikinci çeyrek sonu itibarıyla meydana gelen global ve yerel gelişmelere bakıldığında:**

- Nisan-Haziran arasını kapsayan dönemde buğday fiyatları geçici bir süreliğine yükselmiş ancak Haziran ayı itibarıyla tekrar düşüşe geçmiştir. Bu dönemde soya küspesi fiyatları düşük seyrine devam etmiştir.
- Kömür fiyatları dalgalı bir şekilde seyretmekte ve spot alımlar gerçekleşmektedir.

### **2024 yılı ikinci çeyrek sonu itibarıyla liman faaliyetlerine ilişkin ticari faaliyetlere yönelik Torosport grubundaki gelişmelere bakıldığında:**

- 2024 yılı ilk çeyreğinde global tahıl ve yem hammadde fiyatlarının dramatik bir şekilde düşmesi ile gerçekleşmeyen ticari hareketler yılın ikinci çeyreğinde gerçekleşmiştir. Fiyatların daha stabil bir hale gelmesine bağlı olarak beklenen tahıl ve yem hammadde tahliyeleri yapılmış ve depolarımız dolmuştur.

2024 yılı ilk yarısında dökme katı/sıvı yük (tank terminali ürünleri hariç) ve genel kargo ürün grubunda elleçleme miktarı geçen senenin aynı dönemine göre %14 azalarak 1.901 bin ton olmuştur. 2023 yılının ilk altı ayında toplamda %84,2 olan petrol ürünlerinde doluluk oranı 2024'ün aynı döneminde %80,8 olarak gerçekleşmiştir.

Elleçlenen Miktar	2023/6 (BİN TON)	2024/6 (BİN TON)
Dökme Katı Sıvı – Genel Kargo	2.211	1.901

Petrol Ürünleri Kiralanan Kapasite	2023/6 (BİN M <sup>3</sup> )	2024/6 (BİN M <sup>3</sup> )
Petrol Ürünleri	999	958
Kapasite Kullanımı	%84,2	%80,8

## H. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar

### 1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayalı bir bilgi sunmak imkânı yoktur.

### 2. Tarımsal Sanayi Grubu

**Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen gübre satış ve gübre tedariki faaliyetleri kapsamında:**

Klasik yurt içi gübre satış fiyatları 2024 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre ise USD bazında %17 azalış göstermiştir. 2024/6'daki fiyatlar ise 2023/6'ya USD bazında %20 azalış göstermiştir.

Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı	2023/2Ç	2024/2Ç	Değişim (y-y)
USD / ton	477	394	-%17
TL / ton	9.615	12.748	+%33

Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı	2023/6	2024/6	Değişim (y-y)
USD / ton	493	396	-%20
TL / ton	9.583	12.413	+%30

2024 yılının 2. çeyreğinde, Toros Tarım'ın toplam yurt içi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %18 azalarak 350 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024/6'daki toplam yurt içi gübre satış miktarı ise 2023/6'ya göre %17 artarak 1.149 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2023/2Ç (BİN TON)	2024/2Ç (BİN TON)	2023/6 (BİN TON)	2024/6 (BİN TON)
Azotlu	201	177	506	596
Fosfatlı	205	155	438	513
Diğer	22	18	37	40
<b>Toplam</b>	<b>427</b>	<b>350</b>	<b>981</b>	<b>1.149</b>

*\*Diğer içerisinde organik gübre, organomineral gübre, suda çözünebilir gübre ve diğer özel ürünler bulunmaktadır.*

2024 yılının 2. çeyreğinde toplam bitmiş ürün tedarik bir önceki yılın aynı dönemine göre %30 azalarak 133 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2024/6'daki toplam tedarik ise 2023/6'ya göre %19 artarak 393 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Tedarik	2023/2Ç (BİN TON)	2024/2Ç (BİN TON)	2023/6 (BİN TON)	2024/6 (BİN TON)
Azotlu	190	133	331	393
Fosfatlı	0,4	0	0,4	0
<b>Toplam</b>	<b>191</b>	<b>133</b>	<b>331</b>	<b>393</b>

#### Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen tarımsal üretim faaliyetleri kapsamında:

- **Tekfen Tarımsal'ın 2024 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine bakıldığında;**  
Tekfen Tarım 2024 yılı ilk yarısında üretimden 2.917 ton tohumluk patates, 48 ton buğday tohumu, 1.195 ton unlu buğday, 288 ton elekaltı buğday ve 39.779 adet muz fidesi satışı gerçekleştirmiştir.
- **Alanar Meyve'nin 2024 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine bakıldığında;**  
Alanar Meyve 2024 yılı ilk yarısında iç piyasaya 661 ton, ihracata 1.175 ton olmak üzere toplamda 1.836 ton meyve satışı gerçekleştirmiştir. Bu süre zarfında Alanar Meyve 38 bin adet fidan satışı gerçekleştirmiştir.

*Yuvarlamalardan dolayı rakamların hesaplanmasında farklılıklar oluşabilmektedir. Yüzdesele değişimler yuvarlanmış rakamlar değil gerçek rakamlar üzerinden hesaplanmıştır.*

## I. Üst Yönetim

Tekfen Holding'in üst yönetimi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi
Hakan Göral	Grup Şirketler Başkanı
Ahmet Eren	Tarımsal Sanayi Grubu Başkan Yardımcısı
Hakan Dünder	Mali İşler Başkan Yardımcısı
Erhan Hersek	İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı

## J. Personel ve İşçi Hareketleri

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2023 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil 11.878 kişi iken, bu rakam 30 Haziran 2024 itibariyle 10.521 kişi olarak gerçekleşmiştir.

## K. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Holding ve Grup şirketleri olarak 2024 yılının ilk altı aylık döneminde toplam 1.433.000 TL\* tutarında bağış yapılmıştır.

\* Türk Lirası'nın (TL), 30 Haziran 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

## L. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	26.532.336	34.189.258
Duran Varlıklar	31.405.026	31.605.199
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>57.937.362</b>	<b>65.794.457</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	26.158.464	34.227.037
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.265.101	4.086.239
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	27.116.780	27.058.371
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	397.017	422.810
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>57.937.362</b>	<b>65.794.457</b>

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2023
Hasılat	28.288.996	32.080.114
Brüt Kar	3.395.066	1.708.125
Esas Faaliyet Karı / Zararı	100.020	(2.237.620)
Vergi Öncesi Kar	50.523	(861.347)
Net Dönem Karı	24.118	(1.882.937)

Önemli Oranlar	30 Haziran 2024	30 Haziran 2023
<b>Likidite</b>		
Cari Oran	1,01	1,00
<b>Pasif Yapısı ve Borçluluk</b>		
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1,12	1,42
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,86	0,89
<b>Karlılık</b>		
Brüt Kâr Marjı	%12,00	%5,32
FAVÖK Marjı	%5,55	%0,49
Dönem Kâr Marjı	%0,09	-%5,87



## M. İlgili Ara Dönem İçerisinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

### 1. İkinci Çeyrekte Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

- Katar Al-Thumama projesinde taşeron ve tedarikçiler ile yürütülen indirim görüşmeleri kapsamında iskonto anlaşması 5,5 Milyon ABD Doları'na yükselmiştir.
- Bağlı ortaklarımızdan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş ile Chiyoda Technip ortaklığı arasında 2022 yılı Ocak ayında imzalanan sözleşmeye istinaden NFE EPC-1 projesi üstlenilmiştir. Proje kapsamında yaşanan gecikmelere bağlı olarak karşılık ayrılan proje zararının azaltılmasına yönelik yakın izleme ve tasarruf çalışmaları devam etmektedir. 30.06.2024 itibarıyla projenin finansal tamamlanma oranı %53,6'dır. 2024 ikinci çeyrekte İşveren CTJV ile projenin mobilizasyonunu hızlandırmak adına iki adet zeyilname yapılmıştır.
- Kharampur projesi kapsamında, 2024 başı itibarı ile Rusya dışına çıkış yasağı kaldırılmış olan kiralık ekipmanların sevkiyatı Nisan 2024 tarihinde tamamlanmıştır ve Rusya dışına çıkarılmıştır. Tekfen İnşaat'a ait 16 adet boru döşeme makinesi (side boom) hariç, diğer ekipmanların Türkiye'ye sevkiyatı tamamlanmıştır. 16 adet boru döşeme makinesi (side boom) sevkiyatına Haziran 2024 itibarıyla başlanmıştır.
- Toros Tarım'ın altı aylık kümüle ihracat dahil toplam gübre satışı bütçesine paralel olarak 1.256.000 tona ulaşmıştır.

### 2. İkinci Çeyrek Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

- Suudi Arabistan – Haradh Uydu Kompresör İstasyonları Boru Hatları projesinde işveren idare tarafından temin edilen malzeme terminlerinde ve işveren idare kaynaklı süre uzatımları nedeniyle gecikmeler yaşanmıştır. Rapor tarihi itibarı ile projenin tahmini maliyetlerinde beklenen zararın tamamı konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. Yapılan ek işler ile ilgili olarak giderleri geçmiş tarihli konsolide mali tablolara tahakkuk ettirilmiş 21 milyon ABD Doları bedelinde tahsilat yapılmaya hak kazandıran fatura 01.07.2024 tarihinde kesilmiştir. Oluşan ek maliyet artışları ve süre uzatımı kaynaklı hak talebi görüşleri devam etmektedir. Projede garanti dönemi sorumlulukları kapsamında aktivitelere devam edilmektedir.
- 08.08.2024 tarihinde bağlı ortaklarımızdan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş., Saudi Arabian Mining Company (Maaden) idaresinden Suudi Arabistan'da "Phosphate 3 Phase 1" projesine ait genel yapım işlerini üstlenmek üzere ihaleyi kazandığı bildirimini almıştır. Proje bedelinin yaklaşık 235 Milyon ABD Doları mertebesinde olduğu öngörülmektedir. Projenin 24 ay sürede tamamlanması hedeflenmektedir.
- 02.09.2024 tarihinde bağlı ortaklarımızdan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş., Saudi Arabian Oil Company ("Saudi Aramco") idaresinden Suudi Arabistan'da "Package-16 MGSE III: Jeddah Cluster" boru hattı projesini EPC olarak üstlenmek üzere ihaleyi kazandığı bildirimini almıştır. Proje bedelinin yaklaşık 212 Milyon ABD Doları mertebesinde olduğu öngörülmektedir. Projenin 40 ay sürede tamamlanması hedeflenmektedir.

- Tekfen Holding'in tahvil ihracı için Doğan Yatırım Bankası aracılığı ile SPK'ya yapmış olduğu ihraç tavanı başvurusu, SPK tarafından 500.000.000 Türk Lirası üst sınırına kadar nominal değerinde, bir yıl içerisinde farklı vadelerde yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya satış yöntemleriyle satılmak üzere, 19.09.2024 itibariyle onaylanmıştır.

### 3. Diğer Hususlar

#### a. Net Nakit Durumu

30 Haziran 2024 itibariyle Net Nakit hesaplaması aşağıdaki gibidir:

Net Nakit Hesaplaması	Bin TL
Nakit ve Nakit Benzerleri	6.605.269
Finansal Yatırımlar*	16.697
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(6.286.790)
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	(738.852)
Uzun Vadeli Borçlanmalar	(2.744.463)
TFRS 16 Düzeltme Etkisi	282.511
TFRS 9 Düzeltme Etkisi	4.299
<b>Net Nakit</b>	<b>(2.861.329)</b>

(\*) Uzun ve kısa vadeli finansal yatırımlar (KKM, Eurobond ve Opsiyon Primi)



# TEKFEN HOLDİNG

Kültür Mahallesi, Budak Sokak No: 7  
Tekfen Sitesi A Blok  
34340, Ulus - Beşiktaş / İstanbul  
Tel: (212) 359 33 00  
Faks: (212) 359 33 05