

# 2022

01.01.2022 - 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT

## FAALİYET RAPORU

## YÖNETİM KURULU'NUN ÜÇ AYLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Esenboğa Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### Görüş

Esenboğa Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık") ve Bağlı Ortaklıkları'nın (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2022 – 31 Mart 2022 ara hesap dönemine ilişkin faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun üç aylık ara hesap dönemine ait faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin üç aylık ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2022 – 31 Mart 2022 ara hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mayıs 2022 tarihli denetçi raporumuzda "olumlu görüş" bildirmiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulu'nun Ara dönem Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine göre Ara dönem faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Ara dönem faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.



*Yönetim Kurulu'nun Ara dönem Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)*

- b) Ara dönem faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirilmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

*Bağımsız Denetçinin Ara dönem Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu*

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde ara dönem faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Oğuz ÖZOKUTGEN' dir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK VE YMM A.Ş.



Oğuz ÖZOKUTGEN, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
Ankara, 10 Mayıs 2022





# İçindekiler

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Şirket Hakkında Genel Bilgiler | 05 |
|--------------------------------|----|

---

|                     |    |
|---------------------|----|
| Şirket Faaliyetleri | 16 |
|---------------------|----|

---

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler | 33 |
|------------------------------------------------|----|

---

|                        |    |
|------------------------|----|
| Gelirler ve Performans | 39 |
|------------------------|----|

---

|         |    |
|---------|----|
| Riskler | 47 |
|---------|----|

---

|                            |    |
|----------------------------|----|
| Yönetim Organı Üyeleri ile | 50 |
|----------------------------|----|

|                                             |  |
|---------------------------------------------|--|
| Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar |  |
|---------------------------------------------|--|

---

|                |    |
|----------------|----|
| Diğer Hususlar | 52 |
|----------------|----|

---

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Uyum Politikası | 57 |
|-----------------------------------------------|----|

---

01

# Şirket Hakkında Genel Bilgiler



## > Şirket Hakkında Genel Bilgiler

|                                        |                                                                                |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Ünvanı                                 | ESENBOÇA ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ                                        |
| Merkez Adres                           | Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak ATM Plaza (B) Blok 1/67 Çankaya-Ankara         |
| Telefon ve Fax Numaraları              | 0312 438 46 40 (PBX) 0312 438 46 41                                            |
| Kuruluş Tarihi                         | 20.08.2015                                                                     |
| Faaliyet Konusu                        | Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi                           |
| Faaliyette Bulunduğu Sektör            | Enerji                                                                         |
| Bağlı Bulunduğu Grup                   | Naturel Enerji Grubu                                                           |
| Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su       | Ankara, 420105                                                                 |
| İnternet Adresi                        | <a href="http://www.esenbogaelektrik.com.tr">www.esenbogaelektrik.com.tr</a>   |
| E-posta Adresi                         | <a href="mailto:info@esenbogaelektrik.com.tr">info@esenbogaelektrik.com.tr</a> |
| Kayıtlı Sermaye Tavanı                 | 200.000.000 TL                                                                 |
| 31.03.2022 Tarihi İtibariyle Sermayesi | 64.000.000 TL                                                                  |

## > Şirketin Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler Sermaye Payı/Oy Hakkı

|                                           | 31.03.2022        |                |            | 31.12.2021        |                |            |
|-------------------------------------------|-------------------|----------------|------------|-------------------|----------------|------------|
| Ortak                                     | TL                | Sermaye Payı % | Oy Hakkı % | TL                | Sermaye Payı % | Oy Hakkı % |
| Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. | 42.067.623        | 65,73          | 72,58      | 41.462.824        | 64,79          | 71,83      |
| Yusuf ŞENEL<br>(Yönetim Kurulu Başkanı)   | 400.000           | 0,63           | 0,50       | -                 | -              | -          |
| Diğer<br>(Halka açık kısım)               | 21.532.377        | 33,64          | 26,92      | 22.537.176        | 35,21          | 28,17      |
| <b>TOPLAM</b>                             | <b>64.000.000</b> | <b>100</b>     | <b>100</b> | <b>64.000.000</b> | <b>100</b>     | <b>100</b> |

## > Şirket Payları Hakkında Bilgi

Şirket 1-2 Ekim 2020 tarihinde halka açılmıştır. Halka arz sonrası çıkarılmış sermayesi 64.000.000 TL olup, 4.000.000 TL nominal değerli paylar A grubu, 60.000.000 TL nominal değerli paylar B grubudur. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerince seçilecek en az altı, en çok sekiz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

# Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yetki Sınırları

ESENBOÇA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş

31.03.2022 itibariyle Yönetim Organı;

| Adı Soyadı       | Görevi                        | Seçilme Tarihi |
|------------------|-------------------------------|----------------|
| Yusuf Şenel      | Yönetim Kurulu Başkanı        | 09.07.2020     |
| Ragıp Ali Kılınç | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 15.02.2021     |
| Ebru Şenel       | Yönetim Kurulu Üyesi          | 09.07.2020     |
| Hilal Aslan      | Yönetim Kurulu Üyesi          | 09.07.2020     |
| Uğur Yiğit       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 09.07.2020     |
| Ziya Akbaş       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 09.07.2020     |

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yetkilere haizdir.

**Yusuf Şenel****Yönetim Kurulu Başkanı**

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf Şenel küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesinde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam üniversitesi Tekstil mühendisliği bölümünde üniversite eğitime başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2015 yılında faaliyete başlayan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin kuruluşundan itibaren Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Halen Naturel Holding bünyesinde bulunan Bilişim, Enerji, Maden gibi değişik sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmaktadır.

**Ragıp Ali Kılınç****Yönetim Kurulu Başkan Vekili/ Genel Müdür**

1982 yılında dünyaya gelen Ragıp Ali Kılınç, lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinde; Yüksek Lisansını ise Bahçeşehir Üniversite'sinde Sermaye Piyasaları ve Finans alanında yapmıştır. 2007 yılında Kuveyt Türk Katılım bankasında iş hayatına başlamış ve Mali Tahlil, Krediler, Stratejik Planlama ve Kurumsal Performans Yönetimi, Yatırım Bankacılığı, Proje ve Yapılandırılmış Finansman birimlerinde çalışmıştır. Yatırım Bankacılığı ve Proje ve Yapılandırılmış Finansman Müdürlüğü yaptığı dönemlerde Yurt içinde ve yurt dışında Sukuk ihraçları ve Sendikasyon kredileri işlemlerini gerçekleştirmiş ve otoyol, köprü, şehir hastanesi gibi altyapı finansmanlarında aktif rol almıştır. Bununla birlikte 700 MW üzerinde kurula güce sahip güneş enerjisi, 500 MW üzerinde rüzgâr enerjisi ve hidro elektrik santrallerinin finansmanını gerçekleştirmiştir. 2019-2021 yılları arasında EY Türkiye Sermaye ve Borç Danışmanlığı Servisinde Direktör olarak görev yapmıştır. 15 Şubat 2021 tarihinde Naturel Enerji Grubu'na dahil olan Kılınç , halen Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür görevlerine devam etmektedir.

**Ebru Şenel****Yönetim Kurulu Üyesi**

1981 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ebru Şenel, 2000 yılında Kahramanmaraş Kız Meslek Lisesinden mezun olmuştur. 2004 yılında Çocuk gelişimi ve eğitimi alanında lisans eğitimini tamamlamıştır. Çalışma hayatına öğretmen olarak başlamış, 2009 yılına kadar öğretmenlik yapmaya devam etmiştir. Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesindeki Yönetim Kurulu üyeliği ile birlikte halen Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir.

**Hilal Aslan****Yönetim Kurulu Üyesi**

1990 yılında Şanlıurfa'da dünyaya gelen Hilal Aslan, lise eğitimini Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lise'sinde; üniversite lisans eğitimini ise Gazi Üniversitesi Gazi Meslek Yüksekokulu Muhasebe Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerini Muhasebe ve İnsan Kaynakları sektöründe ilerletmeye devam eden Hilal Aslan, şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. yönetim kurulu üyeliği ile birlikte Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

**Prof. Dr. Uğur Yiğit****Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1989 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirmiştir. 1996 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde "Avrupa Toplulukları (Hukuku)" alanında Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Marmara Üniversitesi SBF de Mali Hukuk dalında, 2008 yılında yine aynı üniversitede Bankacılık dalında Doktorasını tamamlamıştır. Çalışma hayatında; Ankara Hakimliği 2012- 2017 (Ekim 2017'de isteğiyle emekli), Adalet Bakanlığı Tetkik hakimliği 2005-2012, Cumhuriyet Savcılığı 1994-2005, Hakim Adaylığı 1991-1994 yapmıştır.

Çalışma hayatı süresince çok sayıda dergide makalesi yayınlanan Prof. Dr. Uğur Yiğit'in Vergi Hukuku, Vergi Kaçakçılığı ve Suçları, Avrupa Topluluğu Ortak Tarım Politikası gibi çeşitli alanlarda yayınlanmış kitapları bulunmaktadır. Halen Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş., Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ve Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

**Ziya Akbaş****Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1962 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ziya Akbaş, lisans eğitimini Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde; Yüksek Lisans eğitimini ise, Piri Reis Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yönetimi (MBA) alanında yapmıştır. Ziya Akbaş, 1987-1997 yılları arasında çeşitli özel sektör firmalarında Muhasebe Sorumlusu, Bölge Muhasebe Şefi ve Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. 1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya Akbaş, aynı zamanda Türk Patent Enstitüsü'nde Marka Vekili ve Kamu Gözetim Kurumu'nda Bağımsız Denetçi olarak görev almıştır. 2014-2017 yılları arasında Aselsan'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ziya Akbaş şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş., Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ve Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu Üyeliğine devam etmektedir.

## > Yönetim Organı Üyelerinin Yetki Sınırı ve Şirketle İlgili İşlemleri:

| Adı Soyadı        | Görevi                         |
|-------------------|--------------------------------|
| Ragıp Ali Kılınç  | Genel Müdür                    |
| Gürdal Güllü      | Genel Müdür Yardımcısı         |
| Sami Özgür Bostan | Finans ve Mali İşler Direktörü |
| Yücel Çapkın      | Proje Finansmanı Direktörü     |
| Bayram Kul        | Proje Müdürü                   |
| Gökhan Kılıç      | Finans Müdürü                  |
| Hilal Aslan       | Muhasebe Müdürü                |
| Yasin Oğuz        | Yatırımcı İlişkileri Müdürü    |



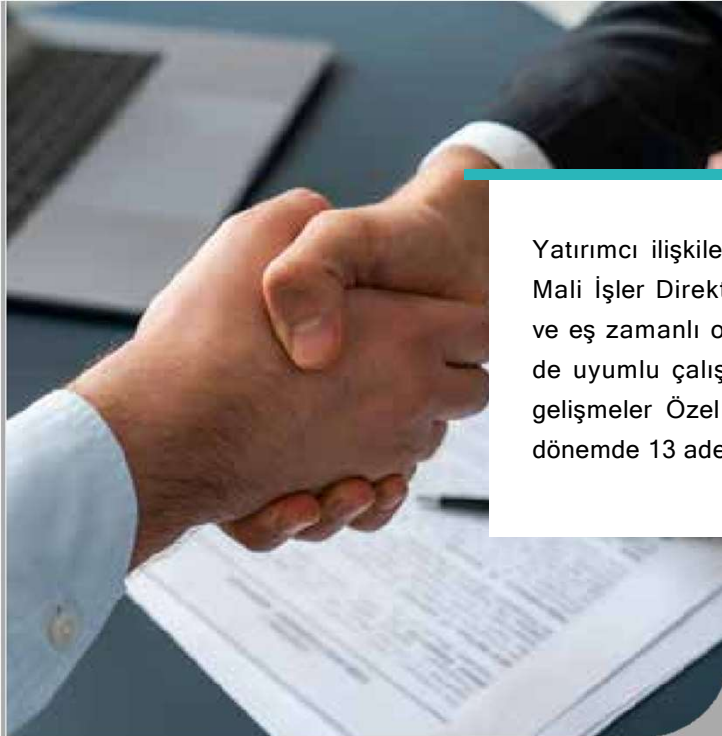
31.03.2022 tarihi itibarıyla  
şirkette çalışan personel sayısı  
71'dir.

# Organizasyon Yapısı ve Yönetim Kadroları

ESENBOÇA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş

## > Yatırımcı İlişkileri

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir.

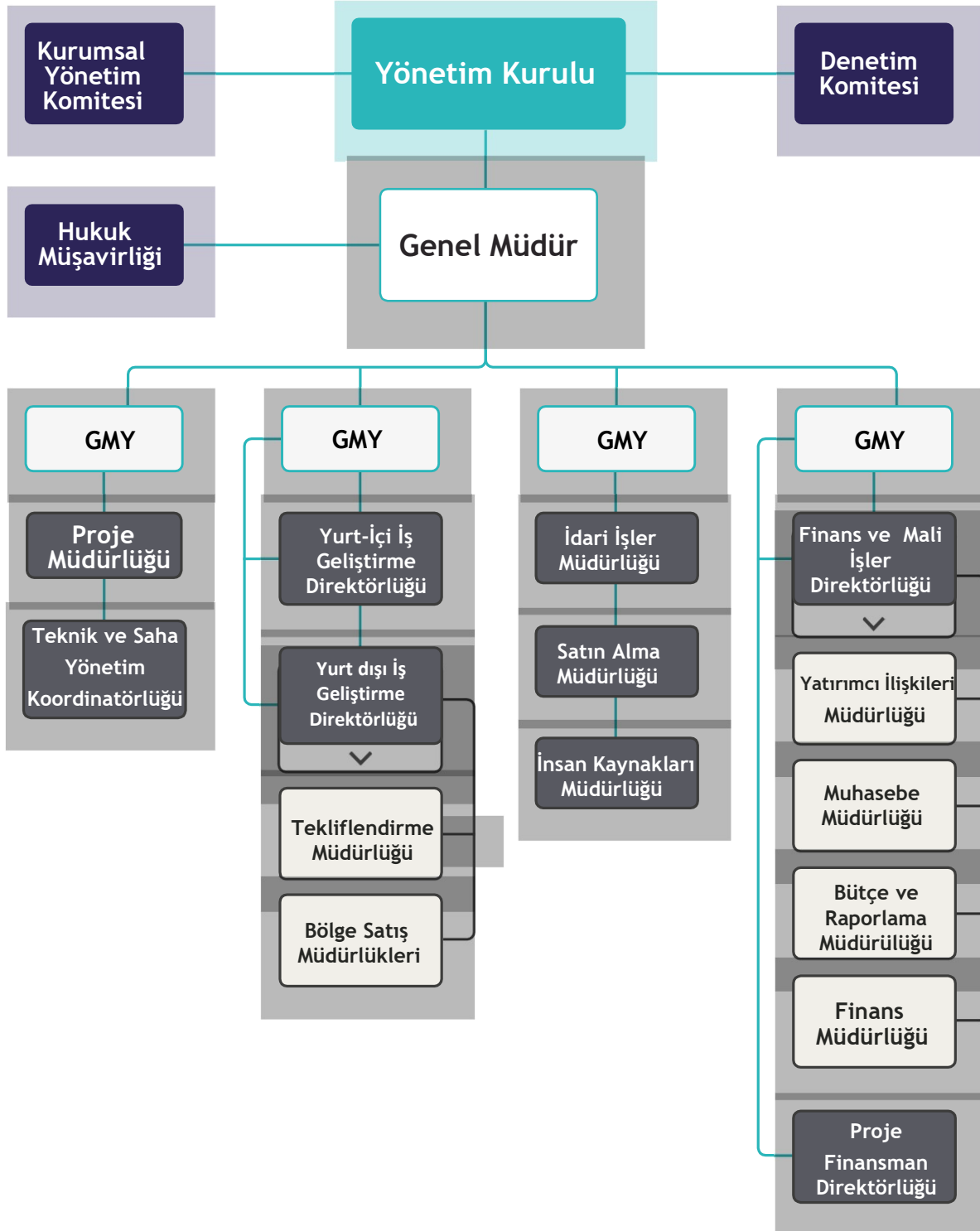


Yatırımcı ilişkileri bölümü organizasyonda Finans ve Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Dönem içerisindeki önemli gelişmeler Özel Durum Açıklaması yapılmaktadır. Bu dönemde 13 adet açıklama yapılmıştır.

Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

| Adı Soyadı | Görevi ve Görevlendirme Tarihi                      | Telefon No/<br>E-Posta Adresi                                                                          | Lisans Belgesi Türü                                                                      |
|------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yasin Oğuz | Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi<br>14.01.2022 | 0312 438 46 40<br><a href="mailto:yasin.oguz@naturelenerji.com.tr">yasin.oguz@naturelenerji.com.tr</a> | Sermaye Piyasası faaliyetleri Düzey 3 lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı |

## > Şirketin Organizasyon Şeması





02



Şirket Faaliyetleri

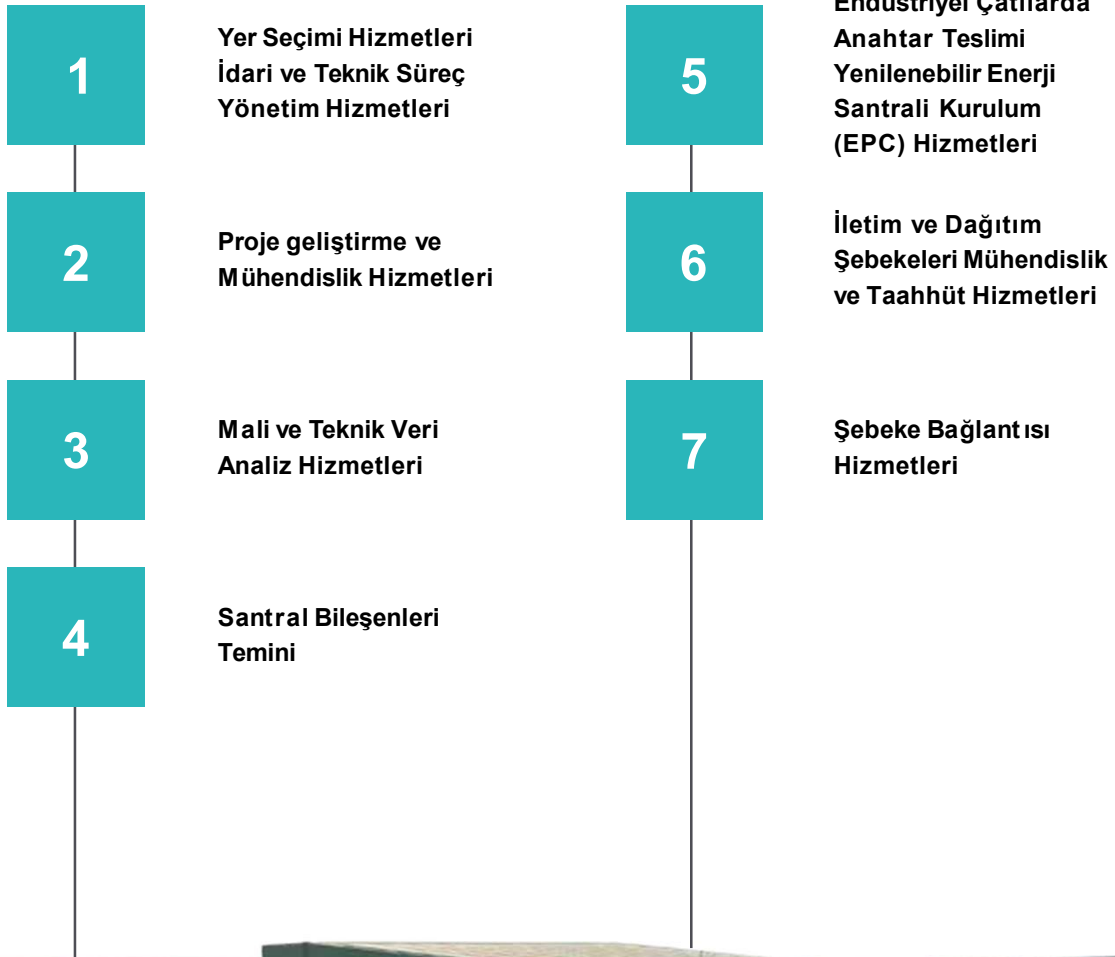




Esenboğa Elektrik; yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren, müşterileri ve kendisi adına çatı üstü yenilenebilir anahtar teslim elektrik enerjisi üretim tesisi kurulumu ve yurt içi proje geliştirmesi yapan bir EPC şirkettir. Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3.maddesinde “Şirket, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı ile iştigal eder.” şeklinde belirtilmektedir. Şirket fiili olarak müşterilerine ve kendisine anahtar teslim elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmaktadır. Bu bağlamda şirketin faaliyetleri, aşağıdaki giriş sonrasında iki ana başlık altında açıklanmıştır.

## > Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC (Taahhüt)

Şirket'in bu kapsamda müşterilerine sunduğu hizmetler şu şekildedir.



## ➤ Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

Esenboğa Elektrik Güneş Santral Yatırımları;

Yenilenebilir Enerjinin, özellikle Güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğini düşünen Esenboğa Elektrik, yaşanabilir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır. Şirket 2018 ve 2019 yıllarında sahibi olduğu güneş santralleri aracılığı ile elektrik üretimi yapmıştır. Ayrıca, Şirket 2019 yılının son çeyreğinde Ankara, Yozgat, Afyon, Nevşehir, Eskişehir bölgesinde alınan santraller ile toplamda 44,07 MWp kurulu güce ulaşmış ve 2020 yılının son çeyreğinde Afyon bölgesinde 12.28 MWp güneş elektrik santrali alımı yapmıştır. Son olarak 12.03.2021 tarihinde Konya, Antalya, Ankara, Eskişehir, Adana, Muğla illerinde işletmede olan 39 adet santral ve toplam kurulu güçleri 61,68 MWp olan satın alımı gerçekleştirerek mevcut kapasitesini 118.03 MWp gücüne çıkarmış ve sektörde büyümeye devam etmiştir.

Şirket, sermayelerinin tamamı kendisine ait olan, 6 adet alt şirketi ile toplam 118.03 MWp lisanslı ve lisanssız üretim kapasitesine sahip Güneş Enerji Santralleriyle elektrik üreterek satmaktadır. Bu santraller 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında Şirket bünyesine katılmış olup, aralarında 2015, 2016, 2017, 2018 ve 2020 yılında elektrik üretimine başlayan santraller bulunmaktadır. Şirket tüm bu faaliyetlerini halen 71 adet personel ile yürütmektedir. Şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Elektrik üretim santralleri Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Bilecik, Konya, Antalya, Adana ve Muğla'da bulunmaktadır.

Şirket sermayesinin tamamı kendisine ait olan bağlı ortaklıklarına ait çağrı mektuplarına istinaden lisanslı lisanssız olarak üretim yapmaktadır. 2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesis kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunu, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği Elektrik Enerjisini 10 yıl süresince kWh/13,3 USD cent/kWh devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye'de 2020 Aralık ayı itibarı ile yaklaşık 6.665 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

GES ler için kurulu güç kavramı DC (Doğru Akım) cinsinden ifade edilmekte olup, Şirketimizin GES'nin kurulu gücü 118,03 MWp'dir. Ancak doğru akım elektrik tüketimde kullanılamamakta ve transformatörler vasıtasıyla şebekeye verilecek elektrik cinsi olan AC (Alternatif Akım) formuna dönüştürülmek zorundadır. Şirketimizin GES santrallerinin dönüştürülmüş kullanılabilir elektrik AC çıkış gücü toplamı ise 100,480 MWac seviyesindedir.

Şirketimizin Bağlı Ortaklığı olan Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin altında bulunan toplamda 89 santral ve 118.03 MWp kurulu gücü olan santrallere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

| Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri |                                                                     |                |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Santral Adı                                                                   | Adres                                                               | Kurulu Güç MWp | Üretim Gücü MWe |
| YSF-1                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi Yassıardıç Mahallesi                       | 1,19           | 1,00            |
| YSF-2                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi Karacalar Köyü                             | 1,19           | 1,00            |
| YSF-3                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi Teberik Köyü                               | 1,19           | 1,00            |
| SNL-1                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| SNL-2                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| SNL-3                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi Teberik Köyü                               | 1,19           | 1,00            |
| KAZAN-1                                                                       | Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)                                | 1,04           | 0,99            |
| KAZAN-2                                                                       | Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)                                | 1,04           | 0,99            |
| KAZAN-3                                                                       | Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)                                | 1,04           | 0,99            |
| Margün 13                                                                     | Ankara İli Kızılcahamam İlçesi, Pazar Mahallesi                     | 1,17           | 1,00            |
| Aslan -1 GES                                                                  | Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 119 Ada 1 parsel              | 1,17           | 1,00            |
| Aslan - 2 GES                                                                 | Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 119 Ada 2 parsel              | 1,11           | 1,00            |
| Aslan - 3 GES                                                                 | Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 117 Ada 18 parsel             | 1,14           | 1,00            |
| Karakaya - 4 GES                                                              | Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 45 parsel                      | 1,07           | 1,00            |
| Karakaya - 5 GES                                                              | Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 45 parsel                      | 1,06           | 1,00            |
| RamGES                                                                        | Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 44 parsel                      | 1,12           | 1,00            |
| Gül - 1 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel                   | 1,18           | 0,98            |
| Gül - 2 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel                   | 1,18           | 0,98            |
| Gül - 3 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel                   | 1,18           | 0,98            |
| Gül - 5 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel                   | 1,18           | 0,98            |
| Gül - 6 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel                   | 1,10           | 0,98            |
| Gül - 7 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel                   | 1,05           | 0,98            |
| Gül - 8 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parsel                 | 1,11           | 0,98            |
| Mavi GES                                                                      | Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parsel                 | 1,18           | 0,98            |
| Sarı GES                                                                      | Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parsel                 | 1,18           | 0,98            |

| Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri |                                                                     |                |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Santral Adı                                                                   | Adres                                                               | Kurulu Güç MWp | Üretim Gücü MWe |
| Ased - 1 GES                                                                  | Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel                         | 1,12           | 0,98            |
| Ased - 2 GES                                                                  | Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel                         | 1,02           | 0,98            |
| Ased - 3 GES                                                                  | Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel                         | 1,07           | 1,00            |
| Zemzemiye 2 GES                                                               | Bilecik Söğüt Zemzemiye mah.0 Ada 2648 parsel                       | 1,10           | 1,00            |
| Zemzemiye 3 GES                                                               | Bilecik Söğüt Zemzemiye mah.0 Ada 2650 parsel                       | 1,05           | 1,00            |
| Kural 1 GES                                                                   | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,17           | 1,00            |
| Kural 2 GES                                                                   | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,17           | 1,00            |
| Kural 3 GES                                                                   | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,07           | 1,00            |
| Kural 4 GES                                                                   | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Gedikaltı Mevki 423 Parsel        | 1,05           | 0,98            |
| Kural 5 GES                                                                   | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Gedikaltı Mevki 405 Parsel        | 1,17           | 0,98            |
| Maral 1 GES                                                                   | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,12           | 0,98            |
| Maral 2 GES                                                                   | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,17           | 0,90            |
| Maral 3 GES                                                                   | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,07           | 0,90            |
| Maral 4 GES                                                                   | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,07           | 0,95            |
| Maral 5 GES                                                                   | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,15           | 1,00            |
| Soral GES                                                                     | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,05           | 1,00            |
| Agah 1 GES                                                                    | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Agah 2 GES                                                                    | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Agah 3 GES                                                                    | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 0,75           | 0,67            |
| Saf Akçe 1 GES                                                                | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Saf Akçe 2 GES                                                                | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Saf Akçe 3 GES                                                                | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Ulus 1 GES                                                                    | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Ulus 2 GES                                                                    | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Ulus 3 GES                                                                    | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| TYT                                                                           | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller          | 1,15           | 1,00            |
| HKN                                                                           | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller          | 1,15           | 1,00            |

| Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri |                                                                        |                |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Santral Adı                                                                   | Adres                                                                  | Kurulu Güç MWp | Üretim Gücü MWe |
| MBE                                                                           | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller             | 1,15           | 1,00            |
| NBD                                                                           | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller             | 1,15           | 1,00            |
| SFS                                                                           | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller             | 1,15           | 1,00            |
| ATS                                                                           | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller             | 1,15           | 1,00            |
| EDS                                                                           | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller             | 1,15           | 1,00            |
| Laurus                                                                        | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,15           | 1,00            |
| Ulmus                                                                         | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,15           | 1,00            |
| Tilia                                                                         | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,15           | 1,00            |
| Nerium                                                                        | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,13           | 1,00            |
| Malus                                                                         | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,14           | 1,00            |
| Kalmia                                                                        | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,15           | 1,00            |
| Hedera                                                                        | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,11           | 1,00            |
| Sorbus                                                                        | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,12           | 1,00            |
| Zelkova                                                                       | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,15           | 1,00            |
| Betula                                                                        | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,06           | 1,00            |
| Kinesis A.ş                                                                   | Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii                                | 0,62           | 1,00            |
| Kinesis Ltd                                                                   | Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii                                | 0,91           | 1,00            |
| Kinesis Des                                                                   | Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii                                | 1,01           | 0,54            |
| Çayören                                                                       | Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii                                | 0,98           | 1,00            |
| Ekonova GES                                                                   | Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü                               | 1,03           | 0,99            |
| Ekofoton GES                                                                  | Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü                               | 1,01           | 0,99            |
| Ekosun GES                                                                    | Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü                               | 1,08           | 0,99            |
| Artan GES                                                                     | Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü                               | 1,01           | 0,99            |
| Kinesis GES                                                                   | Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 parsel | 1,08           | 0,99            |
| Çayören GES                                                                   | Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 parsel | 1,15           | 0,99            |
| Kinesis DES GES                                                               | Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 parsel | 1,15           | 0,99            |
| Göksu 7 - GES 2                                                               | Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii               | 1,12           | 0,99            |

| Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri |                                                                                                                          |                |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Santral Adı                                                                   | Adres                                                                                                                    | Kurulu Güç MWp | Üretim Gücü MWe |
| Göksu 7- GES 3                                                                | Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii                                                                 | 1,12           | 0,99            |
| Göksu 8- GES 2                                                                | Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii                                                                 | 1.12           | 0,99            |
| Göksu 8- GES 3                                                                | Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii                                                                 | 1.12           | 0,99            |
| Göksu 9                                                                       | Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii                                                                 | 1.12           | 0,99            |
| Göksu 10                                                                      | Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii                                                                 | 1,12           | 0,99            |
| Göksu 11                                                                      | Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii                                                                 | 1,12           | 0,99            |
| Göksu 12                                                                      | Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii                                                                 | 1,12           | 1,00            |
| Göksu 13                                                                      | Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii                                                                 | 1,12           | 1,00            |
| Göksu 14                                                                      | Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii                                                                 | 1,12           | 1,00            |
| ÖZMEN-1 GES                                                                   | Muğla İli, Milas İlçesi, Avşar Mahallesi, 109 Ada ve 504-506-507-508-509-510-511-512-514-516-531 ve 532 parsel sınırları | 20,17          | 14              |
| Toplam                                                                        |                                                                                                                          | 118,03         | 100,48          |

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde bulunan 88 adet santral yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde ve 1 adet santral Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletilmektedir.

# Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş



## Yönetim Kurulu Üyeliğı ve Genel Müdür Değışikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 27.04.2022 tarihinde yapılan toplantısında;

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Sn. Ragıp Ali KILINÇ'ın yerine Sn. Bora BİLGİN'in vekaleten genel müdür olarak getirilmesine ve ayrıca ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Sn. Bora BİLGİN'in TTK'nun 363. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.



## Güneş Enerjisi Santrali İhalesi (YEKA-3)

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 03.07.2020 tarihli, 31174 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan, güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin YEKA GES-3 ihalesi 36 ilde 74 yarışmada 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında illere ve yarışmalara göre farklı tarihlerde açılan başvuru alımları yapılmıştır. 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Ankara - 1(20MW), Elazığ - 1(10 MW), Ankara - 2 (20MW), Batman - 2 (15 MW), Burdur - 2 (15 MW), Kilis - 2 (10 MW), Osmaniye - 2 (15 MW), Aksaray - 2 (10 MW), Antalya - 3 (10 MW), Kahramanmaraş - 1(10 MW), Uşak - 2 (15 MW) ve Gaziantep - 3 (10 MW) olmak üzere 12 yarışma ve toplamda 160 MW başvuru gerçekleştirmiştir.

YEKA GES-3 ihalesinde gerçekleştirilen yarışmalar 27.05.2021 tarihinde tamamlanmış olup, başvuru yapılan yarışmalarda 105 MW almaya hak kazanmıştır. Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. nin (“Margün”) kazanmış olduğu toplam 105 MWe (Osmaniye-2 15 MWe, Burdur-2 15 MWe, Batman-2 15 MWe, Antalya-3 10 MWe, Ankara-2 20 MWe, Aksaray-2 10 MWe, Ankara-1 20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi (“Sözleşme”) 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla İdare ile Margün arasında imzalamıştı, 31.08.2021 tarihi itibarı ile tüm başvurular tamamlanmış olup lisanslama süreci devam etmektedir. İmzaladığımız Sözleşmeler kapsamında Şirketimiz tarafından her bir bağlantı bölgesi için Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları önerilmiştir. İdare tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, Burdur-2 (15 MWe) ve Osmaniye-2 (15 MWe) için önerin alanların uygun bulunduğu İdare’nin 10.01.2022 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiştir.

Sözleşme kapsamında kurulacak her bir GES için verilecek Lisans süresi 30 (otuz) yıldır. Sözleşme kapsamında kurulacak her bir Güneş Enerjisi Santrali için ödemeler, Sözleşme imza tarihinden itibaren ilk 15 yıl boyunca ihalenin yapıldığı tarihten itibaren 3’er (üçer) aylık dönemler halinde belirlenecek “güncel birim elektrik enerjisi alım fiyatları” üzerinden YEKDEM kapsamında yapılacaktır.



## > **Anahtar Teslim Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi**

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Oyak Grup Şirketlerinden olan Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.(Total Türkiye) arasında "Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. Total Güzelce İstasyonu'nda gerçekleştirilecek olan pilot proje uygulanacak yüksek mühendislik çözümü ve ileri teknoloji altyapısı ile ülkemizde ilk, dünyada sayılı konsept akaryakıt istasyonlarından biri olacaktır. Sözleşme bedeli, KDV hariç 1.673.075 Türk Lirasıdır (125.000 Amerikan Doları).

# Bağlı Ortaklıklar Finansal Duran Varlıklar Finansal Yatırımlar

ESENBOA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş

## > Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. Bağlı Ortaklıklar ve Dolaylı Bağlı Ortaklıklar

\*Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin %75,61 oranında bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin altında bulunan bağlı ortaklıklar;

| Margün Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.  |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Company Adress                            | Capital Share (%) |
| Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.       | % 75,61           |
| Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. | % 75,61           |
| Angora Elektrik Üretim A.Ş.               | % 75,61           |
| Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.        | % 75,61           |
| Soleil Yenilenebilir Enerji Tic.A.Ş.      | % 75,61           |
| Enerji Teknoloji Yazılım A.Ş.             | % 75,61           |
| Troya Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.   | % 75,61           |

| GES'lerde Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı |                    |            |                    |            |                     |            |                   |            |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|--------------------|------------|---------------------|------------|-------------------|------------|
| Net Satışlar TL                                                        | 31.03.2022         | %          | 31.12.2021         | %          | 31.12.2020          | %          | 31.12.2019        | %          |
| Elektrik Üretim                                                        | 62.482.587         | %57.02     | 225.644.272        | %41.64     | 60.618.092          | 41,62      | 12.829.595        | 100        |
| Enerji Mühahhitliği                                                    | 47.100.039         | %42.98     | 329.585.561        | %59.36     | 82.139.090          | 58,38      | -                 | -          |
| <b>TOPLAM</b>                                                          | <b>109.582.626</b> | <b>100</b> | <b>555.229.833</b> | <b>100</b> | <b>145.635.8442</b> | <b>100</b> | <b>12.829.595</b> | <b>100</b> |

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin altında bulunan ve şirketin elektrik üretimini sağlayan bağlı ortaklıkları yukarıda gösterilmiştir. Bu bağlı ortaklıkları sermayelerinin tamamı Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'ye aittir. Bütün şirketler enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye'de kurulmuşlardır.

**Şirketin Bağlı Ortaklıkları ve Dolaylı Bağlı Ortaklıkları;**

Şirket in 8 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Şirketin sahip olduğu ve yukarıdaki tabloda verilen şirketlerin sahip oldukları GES santrallerinin fiziki görüntüleri aşağıda gösterilmiştir.

**ANKARA / AKYURT / UZUNLAR KÖYÜ****ANKARA / KIZILCAHAMAM / PAZAR KÖYÜ**

**\*NEVŞEHİR SANTRAL GÖRÜNTÜSÜ****KONYA SELÇUKLU**

## ESKİŞEHİR, SİVRİHİSAR



## MUŞLA, MİLAS





03



## Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler



## > Dünya Enerji Piyasalarına Genel Bakış

Elektrik enerjisi, hidro, kömür, doğal gaz, diğer petrol ürünleri, nükleer fizyon, güneş, rüzgâr, jeotermal, biyo kütle vb. gibi primer (birincil) enerji kaynaklarından üretilen sekonder (ikincil) bir enerji türüdür.

Elektrik üretimi teorik olarak 1820-1830 yıllarında geliştirilmiş olsa da pratik anlamda geniş kapsamlı üretimler 1880 yıllarında başlamıştır. İlk kurulan santraller Hidroelektrik ve Kömür santralleri olmakla birlikte daha sonraları Doğal Gaz santralleri de elektrik üretiminde çok büyük rol oynamıştır. Bu üç teknolojiye ek olarak 1970'lerden sonra artarak kurulmaya başlanan Nükleer Elektrik Santralleri ile birlikte geleneksel olarak bu dört teknoloji, dünya elektrik üretiminin tamamına yakınına oluşturmuştur.

Elektrik enerjisi, depolama zorlukları sebebi ile üretildiği anda tüketilmesi gereken, bir başka deyişle talep olduğu anda arzın da hazır olması gereken ve devletler açısından da son derece yüksek stratejik öneme sahip bir üründür. Bu sebeple elektrik sektörü 1990 yıllarına kadar dünya üzerindeki ülkelerin birçoğunda devlet tekelinde gelişmiştir. 1990'lı yıllarla birlikte bu sektör de dünya üzerinde özelleştirilmeye başlanmış ve serbest piyasası oluşmaya başlamıştır.

Geleneksel Elektrik üretim santrallerinin devasa büyüklükleri, çok büyük yatırım tutarları ve elektrik satışında karşılaşılabilecek fiyat istikrarı ve talep istikrarı gibi sorunlar yüzünden kredi finansmanı her dönem zor olmuştur. Bu zorlukları gidermek için ülkeler elektrik santrali yatırımı yapacak olan firmalara uzun dönemli fiyat ve satın alma garantileri vermişlerdir. Bu durum Türkiye için de geçerlidir. 2000'li yıllarla birlikte elektrik sektörü serbest piyasası gelişmiş ülkelerde oturmuş veya oturmaya yakın hale gelmiştir. Gelişen ülkelerde de serbest piyasa yolunda önemli adımlar atılmıştır. Geleneksel teknolojiler olan Hidro, Kömür ve Doğal Gaz santralleri için verilen teşvikler ve garantiler serbest piyasa sürecinde azalmış bazı ülkelerde de tamamen ortadan kalkmıştır. Bir başka geleneksel teknoloji olan Nükleer Santraller için fiyat garantisi ve satın alma garantileri de azalmıştır.

1990'lı yılların ortalarında temiz ve yenilenebilir enerji kaynağı olan rüzgar santralleri sisteme çok küçük miktarlarda olsa da girmeye başlamıştır. 2000'li yıllarda ise Güneş Elektrik Santralleri de küçük miktarlarda da olsa kurulmaya başlanmıştır. Ancak, o dönemlerde hem Rüzgar santrallerinin hem de Güneş santrallerinin kurulum maliyetlerinin yüksekliği sebebi ile geleneksel teknolojiler ile serbest piyasa koşullarında rekabet edememiştir. Rüzgar ve Güneş santralleri, başta Almanya olmak üzere gelişmiş ülkelerin sürdürülebilir, daha temiz bir dünya hedefleri çerçevesinde sübvansé edilmiştir. Bu tesisler için yüksek fiyatlı devlet alım garantileri verilmiş ve kurulmaları sağlanmıştır. Bu teşvikler sayesinde yenilenebilir teknolojilere büyük Ar-Ge yatırımları yapılmış, verimlilikleri artırılmış, yenilikler hız kazanmış ve maliyetler önemli oranda düşmüştür.

Aradan geçen 20 yıllık süreçte özellikle Güneş Enerjisi dünyanın birçok bölgesinde en ucuz enerji kaynağı haline gelmiştir. Geçtiğimiz son birkaç yılda Güneş Enerjisi dünya üzerinde en çok kurulan santral sıralamasında birinci sıraya yükselmiştir. Örneğin 2017'de Güneş'in yeni kurulan santraller içinde payı %38'e, rüzgarın %20'ye yükselmiş ve Güneş birinci sırada, rüzgar ikinci sırada yer almıştır.<sup>1</sup> Türkiye'de de detayları aşağıda anlatılacağı üzere yenilenebilir enerji kaynakları teşvik edilmiş ve bu yatırımların önü açılmıştır. Energywatch group tarafından hazırlanan rapora göre 2050 yılında Dünyada Güneş enerjisi ile üretilen enerjinin tüm birincil enerji kaynakları içerisindeki payının %69 olması beklenmektedir.<sup>2</sup>

<sup>1</sup><http://www.solarpowereurope.org/wp-content/uploads/2018/09/Global-Market-Outlook-2018-2022.pdf>

<sup>2</sup>[http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG\\_LUT\\_100RE\\_All\\_Sectors\\_Global\\_Report\\_2019.pdf](http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG_LUT_100RE_All_Sectors_Global_Report_2019.pdf)

# Türkiye’de Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Mevzuatı ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.

**ESENBOĞA**  
ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ

5346 sayılı 10.5.2005 tarihli, YEK kanunu, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesi için ve yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin kullanımına ilişkin usul ve esasları içeren kanundur.

5346 sayılı YEK Kanununda tüm yenilenebilir kaynaklar için 5,5 Euro cent/kWh bedel üzerinden alım garantisi getirilmiştir. Rüzgar ve hidrolik kaynakların kullanımında sağlanan artışa rağmen belirlenen teşvik fiyatı başta güneş enerjisi olmak üzere diğer yenilenebilir kaynaklar için yeterli olmadığından, bu alanlarda beklenen gelişmeler sağlanamamıştır. Bu nedenle söz konusu Kanunda değişikliğe gidilerek, 08.01.2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. 6094 sayılı kanunda yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını destekleme konusunda fiyat tabloları güncellenerek yürürlüğe girmiştir. Buna göre güneş enerjisinden elde edilecek elektrik enerjisine verilen teşvik ve güneş enerjisi sitemlerinin yurt içinde imalatı söz konusu olduğunda verilecek olan ilave teşvikler aşağıdaki I ve II sayılı cetvellerde gösterilmektedir. Madde 6 -(1) 18.5.2005 tarihinden 31.12.2015 tarihine kadar işletmeye girmiş veya girecek YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim lisansı sahipleri için, bu Kanuna ekli I sayılı Cetvelde yer alan fiyatlar, on yıl süre ile uygulanmaktadır. 5.12.2013 tarihli 28842 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, 18.11.2013 tarihinde alınan Bakanlar Kurulu kararına göre YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim santrallerinin son işletmeye giriş tarihleri 31.12.2015’ten 01.07.2021 tarihine uzatılmıştır.



01.07.2021 tarihinden önce geçici kabulü yapılacak olan ve aşağıda belirtilen Yenilenebilir Kaynaklara dayalı elektrik üretim santralleri yine aşağıda belirtilen teşviklerden 10 yıl süre ile faydalanabilecektir.

| Yenilenebilir Enerji Kaynak Türü | Destek fiyatı (USD cent/kWh) |
|----------------------------------|------------------------------|
| Hidroelektrik                    | 7,3                          |
| Rüzgar                           | 7,3                          |
| Jeotermal                        | 10,5                         |
| Biyokütle                        | 13,3                         |
| Güneş                            | 13,3                         |

### Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesis kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye’de Aralık 2020 itibarı ile yaklaşık 6400 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde bulunan 88 adet santral de yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmaktadır. Bu santrallerin geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl boyunca ürettiği elektrik 13,3 USDcent/kWh fiyatla sisteme satılacaktır. Santral ömrü en az 25 yıl olup ilk 10 yıl sonrasında üretilen elektrik serbest piyasada satılacaktır.

### Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Kasım 2013 tarihli Lisanslı Elektrik üretim yönetmeliği diğer teknolojiler gibi Lisanslı Güneş Elektrik santrallerinin de kurulması ve işletilmesini düzenlemektedir.

Şirketimizin 1 adet Muğla / Milas’da 20,17 MWp kurulu güce sahip lisanslı santralimiz bulunmaktadır.

Bu yönetmeliğe göre TEİAŞ belirli dönemlerde belirli illerde sisteme bağlanacak Güneş Santralleri için MW bazında kapasite açıklayacak ve geliştirilen projeler bu kapasiteleri kazanabilmek için bir yarışmaya girmeleri öngörülmüştür. Bu yarışma, bir bölge için birden fazla başvuru olması durumunda proje sahibi firmalardan MW başına Türk Lirası cinsinden TEİAŞ'a ödeyecekleri bir katkı payı miktarı teklif etmeleri ve kapalı zarfta sunmaları, en yüksek katkı payı teklif edene ilgili bölgedeki kapasitenin verilmesi esasına göre şekillendirilmiştir.

TEİAŞ ilk olarak 29 bölgede toplam 600 MW Güneş kapasitesi açıklamış ve 2014 ve 2015 yıllarında projeler yarışmaya girmiş ve sonuçta 582 MW proje ön lisans almaya hak kazanmıştır. Bu projelerin yaklaşık 140 MW'ı şu an işletmede yaklaşık 200 MW'ı ise inşa halindedir. TEİAŞ 600 MW olarak belirlenen kapasiteden sonra ikinci kez kapasite açıklamamıştır.

#### **Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)**

9 Ekim 2016 tarihli 29852 tarihli resmi gazetede yayımlanan YEKA yönetmeliği gereği 16 Temmuz 2012 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile Konya Karapınar bölgesinde belirlenen Enerji İhtisas Bölgesi üzerinde 1000 MW Güneş Elektrik Santrali kurulmak üzere yarışmaya çıkmıştır. Yarışma 8 USDcent/kWh tavan fiyattan geriye doğru açık eksiltme prensibi ile yapılmış ve 6.99 USDcent/kWh fiyat ile yarışma sonuçlanmıştır. Bu fiyat bağlantı anlaşmasını müteakip 15 yıl için geçerlidir. İkinci YEKA başvuruları ve yarışması 2019 Ocak ayı için planlanmış, duyurulmuş, ancak iptal edilmiştir.

Üçüncü YEKA projesi 36 ilde 74 yarışmada her biri 10 ile 20 MW arasında olacak şekilde toplam 1000 MWe bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin 8-12 Mart 2021 yılları arasında başvurular alınmıştır. 27.04.2021-27.05.2021 tarihleri arasında yarışmalar tamamlanmış olup Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. nin ("Margün") kazanmış olduğu toplam 105 MWe (Osmaniye-2 15 MWe, Burdur-2 15 MWe, Batman-2 15 MWe, Antalya-3 10 MWe, Ankara-2 20 MWe, Aksaray-2 10 MWe, Ankara-1 20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") 1 Temmuz 2021 tarihinde İdare ile Margün arasında imzalanmıştır.

#### **12 Mayıs 2019 Tarihli Yeni Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği**

Bu yönetmelikle birlikte öztüketim amaçlı çatı güneş projelerinin ürettikleri ancak tüketemedikleri elektriği mahsuplaşma yöntemi ile şebekeye verip, ihtiyaç duyduklarında geri alabilmelerinin önü açılmıştır. Bu da önümüzdeki yıllarda Çatı Güneş proje kurulumlarının artmasına sebep olacaktır.

9 Mayıs 2021 tarihli Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında yapılan güncelleme ile ilgili düzenleme ile çatı ve cephelerde yatırım yapılması sınırlandırılması ortadan kalkmış olup bu değişikliğin sektöre olumlu katkıları olacağı düşünülmektedir.

#### **Türkiye'de Yeşil Mutabakat Eylem Planı**

Ülkemizin, uluslararası ticaret düzeninde son yıllarda ivme kazanan iklim değişikliği ile mücadele politikalarına adaptasyonunu sağlamayı hedefleyen ve ihracatta rekabetçiliğimizi güçlendirecek bir yol haritası niteliğinde olan "Yeşil Mutabakat Eylem Planı" 16 Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazetede yayımlanmıştır. En önemli başlıklar ise sınırda karbon düzenlemesi, yeşil finansman ve temiz, ekonomik ve güvenli enerji arzı olarak gösterilebilir.

Milli Enerji ve Maden Politikamıza paralel olarak 2027 yılı sonuna kadar yıllık 1000'er MW'lık rüzgar enerjisi ve güneş enerjisi kurulu gücü geliştirilecektir.

04

Gelirler ve Performans



## > Finansal Göstergeler

Şirketin 01.01.2022 - 31.03.2022 ara dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

| Özet Bilanço (TL)         |               |
|---------------------------|---------------|
| (TL)                      | 31.03.2022    |
| Dönen Varlıklar           | 1.310.866.512 |
| Duran Varlıklar           | 4.643.726.288 |
| Toplam Varlıklar          | 5.954.592.800 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 679.260.372   |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 1.032.160.822 |
| Özkaynaklar               | 4.243.171.606 |
| Toplam Kaynaklar          | 5.954.592.800 |

| Özet Gelir Tablosu (TL)  |             |
|--------------------------|-------------|
| (TL)                     | 31.03.2022  |
| Hasılat                  | 109.582.626 |
| Faaliyet Karı/Zararı     | 164.880.441 |
| Vergi Öncesi Karı/Zararı | 91.312.205  |
| Dönem Karı/Zararı        | 89.540.144  |

Şirket mali verilerinin örnek rasyoları aşağıda sunulmaktadır.

| Bilanço Rasyoları                                      | 31.03.2022 |
|--------------------------------------------------------|------------|
| Favök Marjı                                            | % 175,80   |
| Toplam Borçlar/Toplam Aktifler                         | %28,74     |
| Toplam Özkaynaklar/Toplam Aktifler                     | %71,26     |
| Brüt Kar Marjı (Brüt Satış kar zararları/Net Satışlar) | %30,15     |

## > Üretim

| ESENBOŞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. |                                         |
|-------------------------------|-----------------------------------------|
| Santral isimleri              | Ocak- Mrat ayları Üretim Toplamları kWh |
| YSF-1                         | 266.805,750                             |
| SNL-1                         | 283.455,450                             |
| YSF-3                         | 248.061,900                             |
| SNL-3                         | 275.661,905                             |
| YSF-2                         | 227.705,170                             |
| SNL-2                         | 233.844,445                             |
| SAF AKÇE-1                    | 217.334,480                             |
| ULUS-1                        | 275.941,350                             |
| AGAH-1                        | 269.617,505                             |
| AGAH-3                        | 172.313,350                             |
| AGAH-2                        | 278.611,645                             |
| SAF AKÇE-2                    | 271.385,625                             |
| ULUS-2                        | 262.524,305                             |
| SAF AKÇE-3                    | 267.490,575                             |
| ULUS-3                        | 273.993,830                             |
| Margün 13                     | 290.897,100                             |
| KAZAN-1                       | 231.779,625                             |
| KAZAN-2                       | 241.782,905                             |
| KAZAN-3                       | 253.076,475                             |
| Artan GES                     | 306.929,255                             |
| Ekonova GES                   | 308.961,295                             |
| Ekofoton GES                  | 297.010,500                             |
| Ekosun GES                    | 320.672,320                             |
| Aslan -1 GES                  | 234.720,675                             |
| Aslan - 2 GES                 | 237.728,630                             |
| Aslan - 3 GES                 | 248.983,870                             |

## Üretim

| ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. |                                         |
|-------------------------------|-----------------------------------------|
| Santral isimleri              | Ocak- Mart ayları Üretim Toplamları kWh |
| Karakaya - 4 GES              | 291.819,155                             |
| Karakaya - 5 GES              | 282.346,500                             |
| Ram GES                       | 300.177,675                             |
| Gül - 3 GES                   | 314.438,175                             |
| Gül - 5 GES                   | 269.607,155                             |
| Gül - 1 GES                   | 282.951,750                             |
| Gül - 2 GES                   | 283.972,945                             |
| Gül - 7 GES                   | 268.717,055                             |
| Gül - 6 GES                   | 272.686,270                             |
| Gül - 8 GES                   | 287.172,830                             |
| Mavi GES                      | 290.491,725                             |
| Sarı GES                      | 275.028,825                             |
| Ased - 1 GES                  | 350.428,575                             |
| Ased - 2 GES                  | 323.280,525                             |
| Ased - 3 GES                  | 338.241,450                             |
| KURAL ENERJİ-1                | 315.264,450                             |
| KURAL ENERJİ-2                | 305.839,825                             |
| MARAL ENERJİ-1                | 296.819,020                             |
| MARAL ENERJİ-2                | 321.695,250                             |
| MARAL ENERJİ-5                | 312.557,925                             |
| KURAL ENERJİ-3                | 287.298,755                             |
| MARAL ENERJİ-3                | 293.179,280                             |
| KURAL ENERJİ-5                | 312.915,000                             |
| KURAL ENERJİ-4                | 280.002,000                             |
| MARAL ENERJİ-4                | 280.983,520                             |
| SORAL ENERJİ                  | 278.170,050                             |
| Zemzemiye 2 GES               | 246.440,405                             |
| Zemzemiye 3 GES               | 226.963,425                             |
| ESKİŞEHİR SÖĞÜTLÜÖZÜ GES      | 349.607,855                             |
| ESKİŞEHİR KİNESİS GES         | 326.016,600                             |
| Çayören GES                   | 347.980,580                             |
| TYT                           | 318.483,900                             |

## > Üretim

| ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.              |                                         |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Santral isimleri                           | Ocak- Mart ayları Üretim Toplamları kWh |
| HKN                                        | 311.964,975                             |
| EDS                                        | 313.461,225                             |
| NBD                                        | 311.090,855                             |
| SFS                                        | 325.379,250                             |
| ATS                                        | 306.403,650                             |
| MBE                                        | 319.252,495                             |
| Laurus                                     | 313.158,830                             |
| Ulmus                                      | 303.135,530                             |
| Tilia                                      | 306.016,200                             |
| Nerium                                     | 315.700,875                             |
| Malus                                      | 322.558,430                             |
| Kalmia                                     | 322.542,675                             |
| Hedera                                     | 306.009,900                             |
| Sorbus                                     | 300.519,450                             |
| Zelkova                                    | 304.819,200                             |
| Betula                                     | 290.092,945                             |
| Kinesis A.ş                                | 210.460,900                             |
| Kinesis Enerji LTD                         | 334.617,100                             |
| Çayören                                    | 356.126,000                             |
| Kinesis Des                                | 360.517,400                             |
| Göksu 7- GES 2                             | 342.570,380                             |
| Göksu 7- GES 3                             | 319.209,970                             |
| Göksu 8- GES 2                             | 346.536,225                             |
| Göksu 8- GES 3                             | 322.575,750                             |
| Göksu 9 GES 2                              | 348.012,005                             |
| Göksu 10 GES1                              | 287.473,720                             |
| Göksu 11 GES 1                             | 344.165,845                             |
| Göksu 12 GES 1                             | 338.541,525                             |
| Göksu 13 GES 1                             | 337.659,525                             |
| Göksu 14 GES1                              | 333.855,900                             |
| ÖZMEN-1 GES                                | 6.369.318,900                           |
| <b>Margün Enerji Toplam Üretim Miktarı</b> | <b>32.252.616,02</b>                    |

| Santraller                                  | Üretime<br>Başlama Tarihi | Devlet Alım<br>Garantisi<br>Bitiş Tarihi | Devlet Alım<br>Garantisi<br>Fiyatı | Üretim<br>Gücü<br>MWe | Kurulu<br>Güç<br>MWp |
|---------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| SNL-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)                  | 17.05.2018                | 17.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| YSF-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)                  | 17.05.2018                | 17.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| SAF AKÇE-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)              | 17.05.2018                | 17.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| ULUS-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)                  | 17.05.2018                | 17.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| AGAH-1 GES (AKYURT-KARACALAR)               | 18.05.2018                | 18.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| AGAH-3 GES (AKYURT-KARACALAR)               | 18.05.2018                | 18.05.2028                               | 13,3 USD                           | 0,67                  | 0,75                 |
| ULUS-1 GES (AKYURT-KARACALAR)               | 18.05.2018                | 18.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| SAF AKÇE-1 GES (AKYURT-KARACALAR)           | 18.05.2018                | 18.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| YSF-2 GES (AKYURT-KARACALAR)                | 18.05.2018                | 18.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| SNL-2 GES (AKYURT-KARACALAR)                | 18.05.2018                | 18.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| AGAH-2 GES (AKYURT-TEBERİK)                 | 22.05.2018                | 22.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| ULUS-2 GES (AKYURT-TEBERİK)                 | 22.05.2018                | 22.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| SAF AKÇE-2 GES (AKYURT-TEBERİK)             | 22.05.2018                | 22.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| YSF-3 GES (AKYURT-TEBERİK)                  | 22.05.2018                | 22.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| SNL-3 GES (AKYURT-TEBERİK)                  | 22.05.2018                | 22.05.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,19                 |
| KAZAN-1 GES                                 | 21.05.2018                | 21.05.2028                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,04                 |
| KAZAN-2 GES                                 | 21.05.2018                | 21.05.2028                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,04                 |
| KAZAN-3 GES                                 | 21.05.2018                | 21.05.2028                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,04                 |
| MARGÜN 13 GES                               | 23.06.2017                | 23.06.2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,17                 |
| Aslan -1 GES (Bozok Güneş Enerjisi)         | 02.02.2018                | 02.02.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,17                 |
| Aslan - 2 GES (Sorgun Güneş Enerjisi)       | 02.02.2018                | 02.02.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,11                 |
| Aslan - 3 GES (Yozgat Güneş Enerjisi)       | 02.02.2018                | 02.02.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,14                 |
| Karakaya - 4 GES (Desti Güneş Enerjisi)     | 07.02.2018                | 07.02.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,07                 |
| Karakaya - 5 GES (Çapanoğlu Güneş Enerjisi) | 07.02.2018                | 07.02.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,06                 |
| RamGES                                      | 07.02.2018                | 07.02.2028                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,12                 |

| Santraller             | Üretime Başlama Tarihi | Devlet Alım Garantisi Bitiş Tarihi | Devlet Alım Garantisi Fiyatı | Üretim Gücü MWe | Kurulu Güç MWp |
|------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------|----------------|
| Gül - 1 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Gül - 2 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Gül - 3 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Gül - 5 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Gül - 6 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,10           |
| Gül - 7 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,05           |
| Gül - 8 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,11           |
| Mavi GES               | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Sarı GES               | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Ased - 1 GES           | 15.08.2017             | 15.08.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,12           |
| Ased - 2 GES           | 15.08.2017             | 15.08.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,02           |
| Ased - 3 GES           | 15.08.2017             | 15.08.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,07           |
| Şevval/Zemzemiye 2 GES | 28.12.2018             | 28.12.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,10           |
| Serra/Zemzemiye 3 GES  | 28.12.2018             | 28.12.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,05           |
| Kural Enerji 1 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,17           |
| Kural Enerji 2 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,17           |
| Kural Enerji 3 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,07           |
| Kural Enerji 4 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,05           |
| Kural Enerji 5 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,17           |
| Maral Enerji 1 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,12           |
| Maral Enerji 2 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,90            | 1,17           |
| Maral Enerji 3 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,90            | 1,07           |
| Maral Enerji 4 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,95            | 1,07           |
| Maral Enerji 5 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| Soral Enerji GES       | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,05           |
| TYT                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| HKN                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| MBE                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| NBD                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| SFS                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| ATS                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| EDS                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| Laurus                 | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |

| Santraller      | Üretime Başlama Tarihi | Devlet Alım Garantisi Bitiş Tarihi | Devlet Alım Garantisi Fiyatı | Üretim Gücü MWe | Kurulu Güç MWp |
|-----------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------|----------------|
| Ulmus           | 19 04 2017             | 19 04 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| Tilia           | 19 04 2017             | 19 04 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| Nerium          | 19 04 2017             | 19 04 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,13           |
| Malus           | 19 04 2017             | 19 04 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,14           |
| Kalmia          | 19 04 2017             | 19 04 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| Hedera          | 19 04 2017             | 19 04 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,11           |
| Sorbus          | 19 04 2017             | 19 04 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,12           |
| Zelkova         | 19 04 2017             | 19 04 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| Betula          | 19 04 2017             | 19 04 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,06           |
| Kinesis A.ş     | 14 06 2017             | 14 06 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 0,62           |
| Kinesis Ltd     | 14 06 2017             | 14 06 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 0,91           |
| Kinesis Des     | 14 06 2017             | 14 06 2027                         | 13,3 USD                     | 0,54            | 1,01           |
| Çayören         | 14 06 2017             | 14 06 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 0,98           |
| Ekonova GES     | 16 01 2016             | 16 01 2026                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,03           |
| Ekofoton GES    | 16 01 2016             | 16 01 2026                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,01           |
| Ekosun GES      | 16 01 2016             | 16 01 2026                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,08           |
| Artan GES       | 16 01 2016             | 16 01 2026                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,01           |
| Kinesis GES     | 17 09 2015             | 17 09 2025                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,08           |
| Çayören GES     | 17 09 2015             | 17 09 2025                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,15           |
| Kinesis DES GES | 28 08 2015             | 28 08 2025                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,15           |
| Göksu 7- GES 2  | 28 12 2017             | 28 12 2027                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,12           |
| Göksu 7- GES 3  | 28 12 2017             | 28 12 2027                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,12           |
| Göksu 8- GES 2  | 28 12 2017             | 28 12 2027                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,12           |
| Göksu 8- GES 3  | 28 12 2017             | 28 12 2027                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,12           |
| Göksu 9         | 28 12 2017             | 28 12 2027                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,12           |
| Göksu 10        | 28 12 2017             | 28 12 2027                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,12           |
| Göksu 11        | 28 12 2017             | 28 12 2027                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,12           |
| Göksu 12        | 28 12 2017             | 28 12 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,12           |
| Göksu 13        | 28 12 2017             | 28 12 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,12           |
| Göksu 14        | 28 12 2017             | 28 12 2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,12           |
| ÖZMEN-1 GES     | 23 10 2020             | 23 10 2030                         | 13,74 USD                    | 14,00           | 20,17          |
| <b>Toplam</b>   |                        |                                    |                              | <b>100,48</b>   | <b>118,03</b>  |

05



**Riskler**



## > Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetim Komitesi

Şirket içinde bulunduğu riskleri: Denetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla yönetmektedir.

### **Denetim Komitesi:**

|                      |   |                                        |
|----------------------|---|----------------------------------------|
| Ziya Akbaş           | - | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan) |
| Prof. Dr. Uğur Yiğit | - | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)    |

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;

- 1)Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi;
- 2)Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması;
- 3)Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi;
- 4)Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi;
- 5)En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak;
- 6)Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi;
- 7)Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

**Kurumsal Yönetim Komitesi:**

|                      |   |                                        |
|----------------------|---|----------------------------------------|
| Prof. Dr. Uğur Yiğit | - | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan) |
| Yasin Oğuz           | - | Yatırımcı İlişkileri Müdürü (Üye)      |
| Ziya Akbaş           | - | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)    |

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir

- 1) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması;
- 2) Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi;
- 3) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a) Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması ve (b) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması;
- 4) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

|             |   |                                        |
|-------------|---|----------------------------------------|
| Ziya Akbaş  | - | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan) |
| Hilal Aslan | - | Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)             |

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevleri;

- 1) Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;
- 2) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektir.

06

## Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar



## > Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçilerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmakta, şirket üst düzey yöneticilerinin ücretleri Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Üst Düzey Yöneticilere faaliyet raporu döneminde ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı **139.304 TL** dir.

### Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler:

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.



07

# Diğer Hususlar



#### **A.Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar:**

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Koç Topluluğu Şirketlerinden Ark İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. firmasının "Çatı ve Cephe Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu anlaşması sağlanmıştır. 3,6 MW gücünde olacak olan Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. idaresinde bulunan Kocaeli İli, Gölçük İlçesinde yer alan Yeniköy Tesisleri Kaynak Binası'na çatı ve cephe güneş enerji santrali olarak uygulanacaktır. Yan cephede ileri teknoloji şeffaf güneş panelleri kullanılarak güneş ışığı iç mekanın aydınlatırken bir taraftan da elektrik üretimi sağlanacaktır. Ayrıca bu özel projede çatılara da güneş panelleri konularak güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken karbon emisyonunun azalmasına büyük katkıda bulunulacaktır. En iyi ve en inovatif teklif sahibi olarak kazanmış olduğumuz ihale bedeli, 2.655.000 EUR+KDV'dir.

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile MEFA Endüstri A.Ş arasında "Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. MEFA GES projemiz; Ankara, Bolu ve Tekirdağ illerinde gerçekleştirilecek olup sözleşme bedelimiz KDV hariç 2.204.510,84 USD'dir (32.171.088 TL+KDV).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile İsveç merkezli Getinge AB firması bünyesinde olan MAQUET CARDIOPULMONARY MEDİKAL TEKNİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ. arasında "Getinge Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. Getinge GES projemiz; Antalya Serbest Bölge'de kurulacak ilk GES projesi olup, sözleşme bedelimiz KDV hariç 993.643,20 USD'dir (14.525.176 TL+KDV).

**B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:**

| Tarih      | Sayı          | RG Tarih   | RG Sayı | Elektrik Piyasası Mevzuat Listesi                                                                    |
|------------|---------------|------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.01.2022  | Kanun No/7350 | 11.01.2022 | 31716   | 5346 (Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun) |
| 5.03.2022  | Kanun No/7381 | 8.03.2022  | 31772   | 6446 Güncel Elektrik Piyasası Kanunu                                                                 |
| 22.03.2022 | 31786         |            |         | Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği                                            |
| 11.01.2022 | 31716         |            |         | Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği                                            |
| 10.03.2022 | 31774         |            |         | Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği                                                                 |
| 24.02.2022 | 31760         |            |         | Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği                                                |
| 11.03.2022 | 31765         |            |         | Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi Ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik           |
| 10.02.2022 | 31746         |            |         | Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi Ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik           |
| 29.03.2022 | 10887         | 30.03.2022 | 31794   | Elektrik Piyasası Usul ve Esasları                                                                   |
| 17.03.2022 | 10866         | 18.03.2022 | 31782   | Elektrik Piyasası Usul ve Esasları                                                                   |
| 10.03.2022 | 10832         | 12.03.2022 | 31776   | Elektrik Piyasası Usul ve Esasları                                                                   |
| 31.03.2022 | 10892         | 3.04.2022  | 31798   | Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları                                                             |
| 17.03.2022 | 10847-1-2     | 18.08.2022 | 31782   | Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları                                                             |
| 28.02.2022 | 10818         | 1.03.2022  | 31765   | Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları                                                             |
| 28.02.2022 | 10819         | 1.03.2022  | 31765   | Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları                                                             |
| 3.02.2022  | 10759         | 4.02.2022  | 31740   | Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları                                                             |
| 6.01.2022  | 10711         |            |         | Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları                                                             |
| 31.03.2022 | 10909         | 1.04.2022  | 31796   | Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tabloları                                                          |
| 28.02.2022 | 10820         | 1.03.2022  | 31765   | Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tabloları                                                          |
| 31.01.2022 | 10757         | 1.02.2022  | 31737   | Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tabloları                                                          |
| 20.01.2022 | 10740         | 22.01.2022 | 31727   | TÖRETSAF                                                                                             |
| 24.03.2022 | 10750-1/6     |            |         | OSB Dağıtım Bedeli                                                                                   |
| 24.03.2022 | 10813-1/7     |            |         | OSB Dağıtım Bedeli                                                                                   |
| 24.03.2022 | 10874-1/6     |            |         | OSB Dağıtım Bedeli                                                                                   |
| 10.03.2022 | 10834         | 12.03.2022 | 31776   | Usul Esaslar                                                                                         |
| 24.02.2022 | 10817         | 1.03.2022  | 31765   | Usul Esaslar                                                                                         |
| 31.03.2022 | 10907         | 2.04.2022  | 31797   | Elektrik Piyasası Düzenleyici Tarife Kurul Kararları                                                 |
| 31.03.2022 | 10909         | 1.04.2022  | 31796   | Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları                                                             |
| 28.02.2022 | 10820         | 1.03.2022  | 31765   | Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları                                                             |
| 24.02.2022 | 10814         | 26.02.2022 | 31762   | Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları                                                             |
| 31.01.2022 | 10756         | 1.02.2022  | 31737   | Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları                                                             |

### **C.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasına Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:**

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### **D.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:**

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Esenboğa elektriğin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

### **E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler:**

Yoktur.

### **F. Mali Güç**

TTK 376.Maddesi gereğince Şirket sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

### **G. Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında**

Dönem içerisinde şirketimiz aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

### **H. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

**İ. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi**

Dönem içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

**J.İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği**

Bulunmamaktadır.

**K. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde Yararlanıldığı**

Bulunmamaktadır.

**L. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi**

Bu dönemde yapılan bağış ve yardımlar **480.000 TL**'dir.

08



## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Politikası



## > Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Uyum Politikası

Üçer aylık dönemler de hazırlanan ve kamuoyu ile paylaşılan finansal tablolar ve faaliyet raporlarımızda finansal durumumuz ve faaliyetlerimiz ile ilgili bilgiler vermekteyiz. Finansal tablolar ve faaliyet raporları yatırımcılarımızın ihtiyaçlarını karşılar durumdadır.

Şirket çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynakların korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir. Topluma, doğaya ve çevreye, ulusal değerlere, örf ve adetlere saygılıyız, şeffaflık ilkemiz ışığında pay ve menfaat sahiplerine, şirketimizin hak ve yararlarını da gözetecek şekilde zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir, kolay erişilebilir durumda şirket yönetimi, finansal ve hukuki durumu ile ilgili güvenilir bilgi sunarız. Türkiye Cumhuriyeti yasalarına bağlıyız; tüm işlemlerimizde ve kararlarımızda yasalara uygun hareket ederiz. Dönem içerisinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum konusunda paydaşlarımız için ekonomik değer yaratmakta, çevreye ve geleceğe olan sorumluluğumuzu ön planda tutmaktayız.

3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" 2 Ekim 2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Kurul tarafından ilan edilen sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalıdır. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması gerekir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum süreci ve kapsamı Şirketimiz yönetimi tarafından değerlendirilecektir.

Şirketimizin sürdürülebilirlik politikaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri kapsamında, Dünya'da karbon ayak izini azaltmaya katkıda bulunmak adına, karbon ticareti alanında gerekli sertifikasyon sürecinin başlatılması ve uluslararası akreditasyon adımlarının atılması amacıyla Profed Enerji Çevre Danışmanlık ile 10.11.2021 tarihinde hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Alınacak hizmet çerçevesinde 01.01.2016 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdüren güneş enerji santrallerimizin geçmişe dönük beş yıllık karbon hesaplamalarının yapılması, birikmiş olan hakların uluslararası akreditasyon sürecinin tamamlanmasının ardından karbon satışı yapılarak gelir elde edilecektir.

09



## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu



## > Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

### Bölüm I – Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketlerin kalıcı olması, faaliyetlerinin süreklilik arz etmesi için sağlam bir finansal yapının yanı sıra sağlam bir kurumsal kimliğe de sahip olmaları gerekmektedir. Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. de kalıcı olmanın, değer yaratabilmenin sağlanması için iyi bir kurumsal kimliğe sahip olmaktan geçtiğinin bilincinde olup, Şirket içerisinde ve Şirket dışında bu yapıya çok önem vermektedir. Bu doğrultuda oluşturulan kurumsal kültürün devamlı olması için Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği”ne (“Tebliğ”) ve eki “Kurumsal Yönetim İlkeleri” düzenlemelerine uyum sağlama yönünde azami özeni göstermektedir. Şirketimiz ’in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

