



**Dyo Boya Fabrikaları
San. ve Tic. A.Ş.
Faaliyet Raporu
2021**



Yaşar

daha iyi bir yaşam için

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2021 - 31.12.2021

Ticaret Unvanı

Dyo Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicil Memurluđu 41998/K-1336

Kayıtlı Sermaye Tavanı

300.000.000 TL

Çıkarılmış Sermayesi

100.000.000 TL

İletişim Bilgileri**Şirket Merkezi ve İzmir Fabrika**

Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Mah.

10003 Sokak No: 2/8 Çiğli - İzmir

Tel: (232) 328 08 80 (Pbx)

Faks: (232) 376 80 55

E-posta: info@dyo.com.tr

Kocaeli Fabrika

Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 2. Kısım

Fırat Cad. No: 11 41455 Dilovası - Kocaeli

Tel: (262) 754 75 60 (Pbx) (11 hat)

Faks: (262) 754 75 71

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.dyo.com.tr

facebook.com/dyo

instagram.com/dyo

linkedin.com/dyo

youtube.com/dyoboyalari

spotify.com/dyoboya

444 0 396



İÇİNDEKİLER

3	Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
5	Yönetim Kurulu
6	Üst Yönetim ve Komiteler
7	Şirket Ortaklık Yapısı
8	Bir Bakışta Dyo Boya ve 2021
10	Şirket Profili
12	Rekabet Üstünlükleri
14	Sektöre Bakış
15	2021 Faaliyetleri
16	Yatırımlar
17	Tedarikçiler ile Güçlü İş Birliği
18	Ar-Ge Çalışmaları
20	Dyo Boya Ürünleri
22	İhtiyaçlara Uygun İnovatif Çözümler
24	Dyo Boya Müşterileri ve Tüketicileri
28	Dyo Boya Ailesi
30	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
36	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
38	Ödüller ve Sertifikalar
40	Kilometre Taşları
42	Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler



Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...



Temelleri Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk yıllarında İzmir'de açılan "Durmuş Yaşar Müessesesi" ile atılan, kuruluşundan bugüne "durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibiyle hareket eden, 77 yıldır Türkiye ekonomisine katkı sağlayan Yaşar Topluluğu, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına değer katıyor. Gıda ve içecek, boya, temizlik kâğıtları, turizm, bilişim, dış ticaret ve enerji iş kollarında faaliyet gösteren 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı, 7.500 çalışanı, 1.000'i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleri ile ulaştığı 200 bin satış noktası ile ülkemiz ekonomisinin lider sanayi topluluklarından olan Yaşar Topluluğu, "Güvenilir markalarıyla tüketicilerin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunmak" misyonu ile çalışıyor. Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz, Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz, İnsan Kaynağımız, Etik Duruşumuz, Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz kurumsal değerleriyle Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.

Farklı Sektörlerde Öncü Markalar

Tüketici ve müşterilerini odağında tutan, her zaman en kaliteli ürün ve hizmeti sunmayı ilke edinen ve iş ortaklarıyla güçlü bağlar kuran Yaşar Topluluğu'nun, ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki markaları olan Pınar ve DYO, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması"nda ilk sıralarda yer alıyor. Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

Türkiye'ye Birçok "İLK"i Kazandıran Köklü Kuruluş

Yaşar Topluluğu, Türkiye'ye kazandırdığı sektör, marka ve ürünlerle "ilklerin öncüsü" unvanını gururla taşıyor.

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME

- İlk özel sektör kâğıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi, PINAR HİNDİ
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ
- İlk organik gübre fabrikası, ÇAMLI YEM BESİCİLİK

Çevreye ve Topluma Değer Veren Bir Yaklaşım

Doğaya ve gezegene olan sorumluluk bilinciyle operasyonlarından kaynaklı etkileri takip eden ve en aza indirmeyi temel hedeflerinden kabul eden Yaşar Topluluğu, tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışıyla uyumlayarak, sorumlu birey ve kurumlar yaratma sorumluluğu ile tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Ekonomik sürdürülebilirliğin yanı sıra çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği de stratejilerinin odağına alan Yaşar Topluluğu, uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile şirketleri ve vakıfları aracılığıyla eğitime, spora, kültür ve sanata destek vermeye devam ediyor.

Topluluğun en önemli eğitim yatırımlarından olan Yaşar Üniversitesi, eğitim kalitesi, deneyimli akademik çalışanları, öğrencilerine sağladığı imkanlar ile Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden olma yolunda ilerliyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağının gönüllü katılımcılarından olan, 2009 yılından bu yana sürdürülebilirlik performansını raporlayan Yaşar Topluluğu, 2012 yılında imzaladığı BM Kadını Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyannamesi" kapsamında doğru cinsiyet politikaları ile kadının iş yaşamına katılımını da destekliyor.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.



Değerli Paydaşlarımız,

Pandeminin etkilerinin her alanda hissedildiği 2021 yılı, Yaşar Topluluğu'nda zamansız kayıp yaşadığımız bir yıl oldu. Şirketimizin ve Yaşar Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürüten kardeşimiz Mustafa Selim Yaşar'ın aramızdan ayrılışı bizleri derinden üzdü. Yaşar Topluluğu'nu geleceğe taşıyacak ortak ideallerimiz için çalışmaya, şirketlerimizi büyütme ve geliştirmeye devam edeceğiz.

Değişimin arttığı dönemlerde fırsatları okuyabilme ve hızlı harekete geçme yeteneği, başarının yeni anahtarı. Dyo Boya'nın 94 yıllık başarılı serüveni, 'renkli' dünyasıyla hayata değer katıyor. Pandeminin etkilerinin sürdüğü 2021 yılında, başarılı çalışmalarımızla toplam net satışlarımız bir önceki yıla göre %55 artışla 2,3 milyar TL'ye ulaştı. %27 seviyesinde bir marjla 613,4 milyon TL tutarında brüt kâr sağladık. İhracat yaptığımız ülke sayısını 52'ye çıkararak 12,4 milyon USD'lik yurt dışı satışa imza attık.

2021'de üretim süreçlerinde yenilik odaklı stratejiler belirleyerek, kendi teknolojisini üreten, inovasyon ve Ar-Ge'nin önemini kavramış bir şirket olarak, rekabet gücü yüksek, ileri teknolojiye sahip, katma değeri ve uluslararası pazarda şansı yüksek olan ürünlerin geliştirilmesi ana gündemimizi oluşturdu.

Yenilikçiliğin en önemli aracı olan Ar-Ge çalışmalarımız kapsamında, yönetmeliklerle uyum içinde insan ve çevre sağlığını ön planda tutan ürünler tasarlamak, ekoloji ve ekolojik sistemlerin fonksiyonlarını gelecek nesillere aktarmak için «Çevre Odaklı ve Sürdürülebilir Yeşil Ürünler» geliştiriyoruz.

Bu kapsamda biyosidal ürünlerin tasarımı ile uygulandığı boyalı yüzeye temas eden SARS-CoV-2 koronavirusu %99,9 etkisiz hale getiren yeni boya çeşidimizle sektörde heyecan yarattık. "Kendin Yap" trendinin ivme kazanmasıyla oluşan talebe, eşyaların hobi veya yenileme amaçlı

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

boyanabilmesine imkân veren Hobilux ürünümüzle cevap verdik. Yıl içerisinde toplam 74 adet farklı ve yenilikçi ürünü pazara sunduk. Bilimsel yayınlarda yer aldık, kendi know-how'ımızla patent başvurusu yaptık. Hayata renklerle değer, inovasyonla fayda kattık.

"DYO değer katar, korur ve güzelleştirir" önermemiz, ekosistemi koruma ve geliştirme etrafında şekilleniyor. Tüketici iç görüşüyle fonksiyon ve ihtiyaç temelli ürünlerle pazarda yer alıyoruz. Tüketici ve müşterilerimiz, yurt içinde ve yurt dışında ev içi kullanıcıdan inşaat ve sanayiye kadar çok geniş bir yelpaze oluşturuyor. Beklentiler, yaşam alanlarını renklerle güzelleştirmekten sanayi ürününe direnç kazandırmaya, inşaatlara yalıtım ve estetik katmaya kadar uzanan birbirinden çok farklı temeller üzerinde şekilleniyor. Daha iyi bir yaşam sunarak yaşanabilir dünya yaratmak. Bu amaçla, kullanıcı dostu, sağlıklı koşul ve ürünler ile sürdürülebilirliği kanıtlanmış, verimliliği yüksek ürünler üretmek için çalışıyoruz.

Sorumlu üretici kimliğimizle koku emisyonunu düşürme, kimyasal maddelerin sınıflandırılması, etiketlenmesi ve ambalajlanması çalışmalarına devam ettik. Sıfır Atık Yönetmeliği'ne uyarken, ürün ambalajlarında doğaya olan etkisi daha az olan, %30 geri dönüştürülmüş malzemeden yapılmış plastik ambalaj kullanımını Casati markası ile başlattık.

Dış kaynak bağımlılığı üzerinde çalışmalarımız sonuçlarını verdi; Oxymax ürününde kullanılan ve dış tedarik alımı yapılan bağlayıcı yerine formaldehit tutan boya bağlayıcısı ile su bazlı iç cephe boyası geliştirdik.

Tüm iş süreçlerimizde olduğu gibi tedarikçi seçiminde de kalite kriterlerimiz devrede; Dyo Boya Satın Alma Ekibimiz 2021 EIPM (European Institute of Purchasing Management) Peter Kraljic Mükemmellik ödülü aldı. Yetkin ve gelişime açık insan kaynağımız, bizi ileriye taşıyan itici gücümüz.

Hayata katkımız, ürün ve hizmetlerimizle sınırlı değil. "Yarınlar İçin Değer" çatı projemizle Anadolu'nun hemen her bölgesinde boyanmasına destek olduğumuz 139 okuldan sokaklara kadar yaşamı yenileyen, renklendiren, koruyan ve güzelleştiren bir şirket olmak gurur veriyor.

Çalışanlarımız, hissedarlarımız, tüketicilerimiz ve iş ortaklarımızın verdiği destek ve güçle, güçlü bir gelecek, yaşanabilir bir dünya için var gücümüzle çalışıyoruz.

Her zaman yanımızda olan çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, bayilerimize ve iş ortaklarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

E. Feyhan Yaşar
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



E. FEYHAN YAŞAR
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



MUSTAFA SELİM YAŞAR*
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



FEYZİ ONUR KOCA
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ
(BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ)



KEMAL SEMERCİLER
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



CENGİZ EROL
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YILMAZ GÖKOĞLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.



AHMET FAHRİ YİĞİTBAŞI
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



HAKKI HİKMET ALTAN
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

* Sn. Selim Yaşar, 2 Eylül 2021 tarihinde vefat etmiştir.

** Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 43-44'te yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
E. FEYHAN YAŞAR ⁽¹⁾	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	25.03.2021 - 25.03.2022
MUSTAFA SELİM YAŞAR ⁽²⁾	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	25.03.2021 - 02.09.2021
FEYZİ ONUR KOCA	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ (BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ)	25.03.2021 - 25.03.2022
KEMAL SEMERCİLER	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
CENGİZ EROL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
AHMET FAHRİ YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
HAKKI HİKMET ALTAN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	12.11.2021 - 25.03.2022

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
MEHMET MUTLU UYSAL	GENEL MÜDÜR
HAKKI BİLEK	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
KEMAL SEMERCİLER	ÜYE

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
CEMRE EKİCİ BAYRAM	ÜYE

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

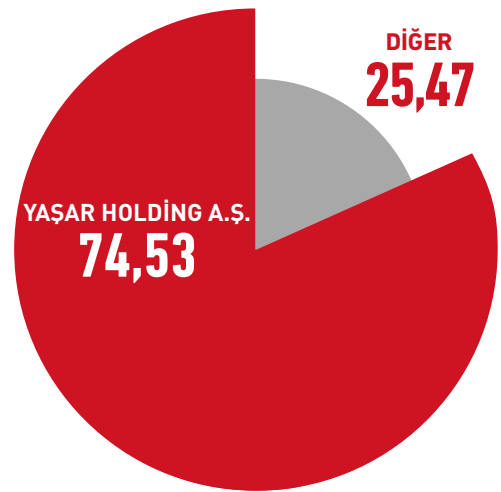
ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
KEMAL SEMERCİLER	ÜYE
CENGİZ EROL	ÜYE

(1) Şirketimizin Yönetim Kurulu üyesi Sn. Emine Feyhan Yaşar, 12 Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir.

(2) Sn. Selim Yaşar, 2 Eylül 2021 tarihinde vefat etmiştir.

Şirket Ortaklık Yapısı

DYO BOYA ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	74,53	74.531.266,69
DİĞER	25,47	25.468.733,31
Toplam	100,00	100.000.000,00

Dyo Boya'nın payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "DYOB" sembolüyle işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.

Bir Bakışta DYO Boya ve 2021



Yatırımlarına devam eden Dyo Boya, büyümesini sürdürüyor.

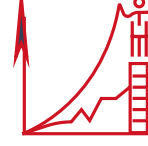
Boya Sektörünün Tüm Alt Sektörlerinde Üretim Yapan Tek Firma



1.200 Ürün



5 Marka



94 Yıllık Deneyim

İki Farklı Lokasyonda Üretim Tesisi



Dilovası ve Çiğli'de
2 Ar-Ge Merkezi

62.227

Dyolog Bağlılık
Sistemi üye
sayısı

**TSE
COVID-19**

Güvenli Üretim
Belgesi

Sıfır Atık

Belgesi

2,3milyar TL
Ciro**%55**Ciro
Büyümesi**312,6**milyon TL
FAVÖK**52**Ülkeye
İhracat**60,9**milyon TL Yatırım
Harcaması**40**Ar-Ge Merkezlerinin
2021'de Tamamladığı
Proje Sayısı**916**Çalışan
Sayısı**74**

Yeni Ürün

3.500Ambalaj
Çeşidi

2021 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)**01.01.2021-31.12.2021****01.01.2020-31.12.2020**

Net Satışlar	2.300,9	1.480,8
Brüt Satış Kârı	613,4	502,5
Brüt Kâr Marjı	%27	%34
Faaliyet Kârı	292,0	271,5

(Milyon TL)**31.12.2021****31.12.2020**

Özkaynaklar	653,0	302,5
Aktifler	2.369,8	1.229,7
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	2,63	3,07

Şirket Profili

Dyo Boya, 94 yıllık köklü marka kimliği, sektöre kazandırdığı ilkler ve yenilikçi ürünleri ile yurt içinde ve küresel pazarlarda öncü kimliğiyle faaliyetlerine devam ediyor.

İzmir Şeritçiler Çarşısı'nda 94 yıl önce temeli atılan Dyo Boya, bugün Türkiye'nin en değerli markaları ve en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alıyor. Yaşar Topluluğu Boya iş kolu altında Dyo, Dewilux, Casati, Dyotherm ve Klimatherm markaları ile faaliyetlerini sürdüren Şirket, öncülüğünü üstlendiği sektörde 1.200 farklı ürün, 3.500 ambalaj ve 60.000 renk çeşidi ile hizmet sunuyor. "DYO değer katar, korur ve güzelleştirir" mottosuyla çalışan Şirket, sorumlu üretici kimliğiyle tüketiciye dokunduğu her süreci en iyi şekilde yönetmek üzere faaliyet gösteriyor.

Dyo Boya, ana sektörleri inşaat boyaları, mobilya boyaları, sanayi boyalarının yanı sıra savunma sanayi boyaları, bobin boyaları, oto tamir boyaları, deniz boyaları, toz boyalar, protective boyalar, ısı yalıtım sistemleri ve doymamış polyester reçineleri gibi 11 farklı alt segmentte üretim yapan tek yerli şirket olarak üretimine devam ediyor.

Adım Adım Başarı Yolculuğu

1927 yılında İzmir Şeritçiler Çarşısı'nda açılan "Durmuş Yaşar Müessesesi" ile başlıyor DYO'nun hikâyesi. Bu küçük dükkanda 1941'de başlayan boya imalatı 1954 yılında İzmir'de açılan Türkiye'nin ilk boya fabrikası ile sektörün öncüsü olmanın gururunu yaşıyor.

Şirket, 1954 yılında faaliyete geçen bu fabrikanın ardından devreye aldığı yeni projeler ve tesis yatırımları ile büyümesini sürdürdü. Yasaş Yaşar Boya ve Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Dilovası Fabrikası'nın temelinin atıldığı 1981 yılında Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. de satın alındı. 1982 yılında Dewilux Boya Vernik Sentetik Reçine ve Polyester Fabrikaları A.Ş., Şirket bünyesine katıldı. 1994 yılında iki şirket, Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. adı altında birleşti.

İnşaat boyaları sektöründe hizmet veren Yasaş Yaşar Boya ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. şirketleri 2002 yılında birleşerek, bugünkü Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanını aldı.

Farklı Segmentlerde Üretim

Günümüzde faaliyetlerini Kocaeli Dilovası ve İzmir Çiğli tesislerinde sürdüren Dyo Boya, farklı alanlardaki üretim uzmanlığı ile hizmet veriyor. Çiğli Fabrikası'nda sanayi boyaları, savunma sanayi boyaları, mobilya boyaları, bobin boyaları, oto tamir boyaları, deniz boyaları, toz boyalar, protective boyalar ve doymamış polyester reçineleri ile yalıtım ürünlerinin üretimlerini gerçekleştiren Şirket, Dilovası Fabrikası'nda ise inşaat boyaları üretimi yapıyor.

dyo Dewilux®
BOYADA UZMAN



CASATI
BOYA

dyo therm
YALITIM SİSTEMLERİ

dyo KLİMATHERM
İLE YALITIM SİSTEMLERİ





Müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını en üst seviyede karşılama hedefiyle katma değerli ürünler sunan Dyo Boya, güçlü markaları ve yaygın bayi ağıyla sektörde öne çıkıyor.

Rekabet Üstünlükleri

MARKA ÇEŞİTLİLİĞİ VE BİLİNİRLİĞİ

- Yurt dışına ulaşan bilinirlik
- Beş farklı markayla gelen güç ve güvenilirlik
- Teknoloji liderliği
- Müşteri memnuniyeti
- Kaliteli ürün ve hizmet imajı
- İnsana ve çevreye duyarlı sürdürülebilirlik yaklaşımı

GENİŞ ÜRÜN YELPAZESİ VE TEKNİK SERVİS DESTEĞİ

- Güçlü Ar-Ge Merkezleri
- Teknolojik ürün geliştirme becerisi
- Teknik ve sektörel deneyim
- Farklı kategorilerde zengin ürün ve renk yelpazesi
- Tescilli üretim kalitesi
- Satış öncesi renk hizmeti
- Satış sonrası teknik destek

GÜÇLÜ DAĞITIM VE BAYİ AĞI

- Deneyimli lojistik ve dağıtım ağı
- Yaygın ve aidiyeti güçlü bayi teşkilatı
- Etkin ve hızlı çözüm ortaklığı
- Müşteriye özel çözüm üretebilme yetkinliği

ETKİN TEDARİK ZİNCİRİ

- Tedarikçiler ile stratejik iş ortaklıkları
- Tedarikçiler ile entegre bilgi sistemleri yaratma
- Operasyonel verimliliğe dayanan lojistik süreçler
- Müşteri odaklı kalite süreçleri yönetimi

Yenilikçi ve Yüksek Verimli Ürün Geliştirme

Yüksek katma değerli ve çevre dostu üretime odaklanan Dyo, sektörün gelişimine ve ülke ekonomisine katkı sağlamak hedefiyle çalışıyor. Tüm iş süreçlerinde kuruluş değerlerini korumayı gözetken Şirket, deneyimli ve yetkin Ar-Ge gücünü gelişmiş teknolojilerle birleştirerek verimliliğe dayalı etkin çözümler geliştirmeyi hedefliyor. "Sürekli iyileştirme" ve "dijital dönüşüm" konularında projeler yürüten Dyo Boya, oluşturduğu çevik takımlarla dijitalleşme alanında önemli adımlar atıyor. Proaktif şekilde değer yaratan çalışmaları hayata geçiren Şirket, Türkiye'nin en başarılı Ar-Ge merkezlerinden birine sahip olmanın verdiği güçle, yeni nesil teknolojileri kullanarak inovatif ürünlere imza atmayı sürdürüyor.





Türk boya sanayisi, son 10 yıllık dönemde ülkenin genel ekonomik yapısına paralel olarak önemli bir gelişim ve değişim süreci içerisine girdi.

Sektöre Bakış

2020 yılında başlayan ve 2021 yılında devam eden COVID-19 pandemi döneminde yaşanan kapanma süreçleri ile birlikte hane halkının ev içi boya tüketimlerinde artış yaşandı. Sağlıklı yaşam ve sürdürülebilirlik konularında bilinçlenmenin artması ile birlikte, bu iki kriterin boya seçimi konusunda müşteriler ve tüketiciler için öncelik taşıdığı gözlemlendi. Sağlığa ve doğaya dost ürün ve ürün ambalajlarına yönelik talep ile birlikte bu konulardaki üretim çalışmaları da yoğunlaşmaya başladı.

Gelişen ekonomik yapı içinde Türkiye'de özellikle otomotiv, inşaat, genel sanayi boyaları, ahşap/mobilya boyaları vb. alt üretim alanlarında imalat sanayiye yönelik önemli entegre ürünlerin imalatı gerçekleştiriliyor. Yaklaşık 600 kuruluşun faaliyet gösterdiği Türkiye boya sektörü yıllık toplam 800 bin ton üretim kapasitesi ile çalışıyor. Kapasite kullanım oranı %65'e ulaşan sektörde üretimin %55'ini su bazlı boyalar, %45'ini solvent bazlı boyalar oluştururken, sektörde %35 yerli ham madde kullanılıyor.

Avrupa genelindeki 5. büyük boya üreticisi konumunda bulunan Türkiye'de boya sanayi kuruluşları başta Orta Doğu, Yakın Doğu, Kuzey Afrika, Doğu Avrupa ve Kafkaslar olmak üzere çok geniş bir coğrafyada sektörel ihracatı artırmak adına çalışmalarını sürdürüyor.

PAZAR DAĞILIMI

Boya Sanayicileri Derneği'nin (BOSAD) son yayınladığı veriler, inşaat, mobilya, otomotiv, ağır sanayi ve matbaacılık sektörlerine satış yapan sektörde üretim içindeki en büyük payın %61'lik oran ile inşaat boyalarına ait olduğunu bir kez daha ortaya koydu. Toplam üretimin %10'unu mobilya boyaları, %4'ünü sanayi boyaları, %6'sını otomotiv boyaları ve %5'ini ise toz boya segmenti oluşturdu. Bunun yanı sıra sektörde, dağıtım kanallarında ve hizmet sunumunda dijitalleşme trendi, pandeminin de etkisiyle 2021 yılında ivme kazanmaya devam etti.

2021 Faaliyetleri

Dyo Boya sorumlu ve yenilikçi üretici kimliğiyle yıl boyunca faaliyetlerini sürdürürken, tüketicilerinin ihtiyaç ve beklentilerini takip ederek yeni ürünler geliştirdi. Şirket, 2021 yılında net satışlarını bir önceki yıla göre %55 artırarak 2,3 milyar TL'ye ulaştı. Dyo Boya, %27 seviyesinde bir marjla 613,4 milyon TL tutarında brüt kâr sağlarken, 312,6 milyon TL seviyesinde FAVÖK elde etti. Şirket'in FAVÖK marjı ise 2020 yılına göre 7 puan azalarak %14 seviyesinde gerçekleşti.

2021 yılında %71'lik kapasite kullanım oranı ile çalışan Dyo Boya, yıl içerisinde toplam 144.432 tonluk satış gerçekleştirdi.

52 ÜLKEYE İHRACAT

Ulaştığı mevcut pazarlarda pandemi etkilerinin devam etmesine rağmen Dyo Boya, ihracat rakamlarını artırarak 2021 yılında 12,4 milyon dolarlık yurt dışı satışa imza attı. İhracat yaptığı ülke sayısını 52'ye çıkaran Şirket'in yurt dışı satışlarının toplam satışlar içindeki payı %5 seviyesinde gerçekleşti.

İnşaat boyaları alanında Irak, Romanya ve Rusya'ya satışları artarak devam eden Dyo Boya, mobilya boya ve vernikleri alanında ise Kazakistan, Romanya ve BAE'de yeni bayilikler oluşturarak çalışmalara başladı. Şirket, sanayi boyaları sektöründe Kuveyt, Irak ve Türkmenistan pazarlarında yeni müşteri bulunmasına ve pazara girilmesine yönelik çalışmalarını sürdürdü. İhracat çalışmaları doğrultusunda Şirket, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 2006/4 sayılı Türk Ürünlerinin Yurtdışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve Turquality®'nin Desteklenmesi Hakkındaki Tebliği uyarınca Turquality projesi kapsamında teşviklerden de faydalandı. 2022 yılı ihracat hedeflerini de belirleyen Dyo Boya, Avrupa ve Türkiye Cumhuriyetler'de pazar payının artırılması çalışmalarına hız vermeyi planladı.

Ürünlerini yurt içinin yanı sıra 52 ülkeye pazarlayarak küresel arenada güçlü bir varlık gösteren Dyo Boya, 2021 yılında 2,3 milyar TL'lik net satış rakamına ulaştı.



Rekabet gücünü artırarak büyümeye hız kazandırmayı hedefleyen Dyo Boya, aralıksız sürdürdüğü tesis modernleştirme çalışmalarının yanı sıra bilgi sistemlerinin geliştirilmesine de odaklandı.

Yatırımlar

Dyo Boya'nın 2021 yılında toplam yatırım tutarı 60,9 milyon TL'ye ulaştı. Şirket, 2021 yılında gerçekleştirdiği yeni yatırımlarla büyüme trendini ve sektörde rekabet gücünü artırmaya devam etti. Makine parkurunu yenileme ve modernizasyon çalışmalarının yanı sıra bilgi sistemleri çalışmalarına da imza atan Dyo Boya, güvenli ve kesintisiz bir işleyiş sağlamayı başarırken kapasite ve kalitesini de artırdı.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından 22.10.2020-22.10.2023 tarihleri arasında modernizasyon cinsi yatırımlarda kullanılmak üzere, toplam 95.525.366 TL'lik sabit yatırım tutarına sahip Yatırım Teşvik Belgeleri bulunuyor.

BİLGİ SİSTEMLERİ

Bilgi Sistemleri yatırımlarına 2021 yılında da devam eden Dyo Boya'nın tamamlanan ve devam eden projeleri:

- Renk Makineleri Yönetim Sistemi M2M IOT Platformu
- SAP Ana Verileri Risk Azaltım Onay Mekanizmaları
- DYOBİL Satış ve Dağıtım Kanalları Yönetimi Mobil Uygulaması
- Dyo E-bayi B2B Bayi Portalı
- Dijital Promosyon ile Fiyat İskonto ve Promosyon Takibi
- Dijital Müşteri Memnuniyeti Anketi
- Ham Madde Parti Takibi Otomasyonu
- Dolum Makinaları Veri Toplama Otomasyonu
- Haftalık Üretim Planı Hazırlama Sürecinde Robotik Proses Otomasyon (RPA)

Dyo Boya, 2021 yılında veri güvenliği ve yetkilendirmelerini esas alarak, çalışma adımlarını daha fazla dijitalleştirmeye yönelik denetlenebilir, ölçülebilir ve sürdürülebilir süreçler oluşturdu. Çevik Takımlar ile yürütülen süreç geliştirme projeleriyle yaklaşık 7,5 milyon TL'lik verimlilik elde edildi. Tekrarlı süreçlerin yürütülmesinde işçilik tasarrufu sağlayan Robotik Proses Otomasyon (RPA) sistemi de hayata geçirildi.

Renk Pınarı bayilerinin çevrim içi yönetimi ile elde edilen verileri yönetsel gösterge panelleri aracılığı ile düzenlenerek karar destek yapıları oluşturuldu. Sadakat sistemlerinin sektörel yaygınlaştırmaları sağlanarak, daha fazla müşterinin memnuniyeti hedeflendi. Mobil uygulamaları güncellendi.

Dyo Boya, yıl boyunca yaptığı çalışmalarla bilgi işlem alt yapısını da güçlendirmeye devam etti. Şirket'in bilgi teknolojileri yatırım tutarı 16 milyon TL olarak gerçekleşti. Fabrikalar arası WAN hatlarının kapasitesini artıran Şirket, dosya sistemleri donanım yatırımları yaptı. Terminal sunucu modernizasyonları yapılırken, dijitalleşme kaynaklı güvenlik risklerini azaltmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirildi. Pandemi sebebiyle online toplantılara uygun video konferans sistemleri yatırımı yapıldı.



Mevcut iş birliklerine devam eden Dyo Boya, 2021 yılında alternatif tedarik kaynakları da kullanarak paydaşlarına optimum fayda sağlayacak anlaşmalara imza attı.

Tedarikçiler ile Güçlü İş Birliği

Tedarikçi seçiminde sürdürülebilirlik, kalite, servis, fiyatlandırma, zamanında tedarik gibi unsurları göz önünde bulunduran Dyo Boya, yaptığı denetimler ve gerçekleştirdiği uygulamalarla tedarikçilerinin gelişimine katkı sağlamayı sürdürdü. Şirket, boya üretiminin ana ham maddeleri olan reçine, solvent, monomer, tıtan, pigment ve katkı-dolgu malzemelerinin temini ile ambalaj tedarikini yüksek kalite ve uygun maliyet kriterleri doğrultusunda gerçekleştirdi.

Yaşar Topluluğu'nun "Tedarikçilerimize İyi Bakmak" mottosuyla, tedarikçilerinin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda risk analizleri gerçekleştiren Dyo Boya, elde ettiği verilerle aksiyon planları hazırlıyor. Tedarikçilerini belirli aralıklarla değerlendirmeye tabi tutan Dyo Boya, TS ISO 14001 kapsamında gözden geçirmeler yapıyor. Karşılıklı olarak yararlı uygulamaları hayata geçirmek adına yıllık tedarikçi geliştirme planı hazırlayan Şirket, pandemi sebebi ile 2021 yılında denetimleri ağırlıklı olarak online gerçekleştirdi. Bunun yanı sıra tedarikçi performansının kalite açısından izlenmesi, iyileştirilmesi, geliştirilmesi ve müşteri taleplerinin karşılanması süreci ile ilgili Tedarikçi Kalite Güvence Lideri pozisyonu oluşturuldu.

ETKİN TEDARİKÇİ AĞI

Yaygın bir tedarikçi ağına sahip olan Dyo Boya, 2021 yılında 300'ün üzerinde tedarikçiden alım yapmayı sürdürdü. 2020 yılı sonunda baş gösteren ve 2021 yılında artarak devam eden tedarik ve lojistik kısıtlarını aşmak amacıyla Dyo Boya, yerli ve yabancı farklı kaynaklardan alternatif ham madde temini sağlayarak üretim hatlarında ve teslimatlarda sıkıntı yaşanmasının önüne geçti.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Uygulamaları

Tedarik kısıtlarının oldukça yoğun olduğu bu dönemde Şirket, döngüsel ekonomiye katkı sağlamak ve çevresel sürdürülebilirlik çalışmalarını geliştirmek için tedarikçileri ile projeler geliştirmeye devam etti. Bu kapsamda boya sektöründe bir ilk olarak %30 geri dönüşüm plastik kullanılan ambalaj projesi hayata geçirildi. Proje ile doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunulması ve atık hacmini azaltıp karbon ayak izinin düşürülmesi hedeflendi. Palet geri toplama modeli, ambalaj çeşitliliğinde sadeleştirme gibi projelere de devam edildi. Dyo Boya, 2021 yılında alternatif tedarik kaynakları da kullanarak paydaşlarına optimum fayda sağlayacak anlaşmalar yapmayı sürdürdü.

Şirket, "Satın Alma Operasyonlarını Dijitalleştirme Projeleri" ile operasyonel faaliyetlerin yeni teknoloji ile yürütülmesi çalışmalarına da devam etti. Şirket'in dijitalleşme sürecinde operasyonel süreçlerin yalınlaştırılması ve strateji odaklı çalışmalara ağırlık verilmesine olanak sağlayacak projelerden biri olan Satın Alma Karar Formu Dijital Onay Süreci Projesi'nde canlı sisteme alınma aşamaları tamamlandı.

Öte yandan Dyo Boya Satın Alma Ekibi, 2021 EIPM (European Institute of Purchasing Management) Peter Kraljic Mükemmellik Ödülü'nü almaya hak kazandı. "Türbülans Zamanlarında Mükemmellik ve Liderlik" başlığında sunulan öz değerlendirme raporu, EFQM/EIPM uygulamaları ve yaklaşımı ile Avrupa genelinde yapılan değerlendirme sonrasında ödüle layık görüldü.



Ödüllü Ar-Ge merkezleri ile sektöre birçok yenilik kazandıran Dyo Boya, pazarı iyi okuma yetkinliğini güçlü alt yapısı ile birleştirerek inovatif teknolojiler ve ürünler geliştirmeye devam ediyor.

Ar-Ge Çalışmaları

Sektörü ileri taşımının inovasyon ile gerçekleşebileceği inancıyla yola çıkan Dyo Boya, 1967 yılında Ar-Ge laboratuvarıyla başladığı çalışmalarını, Dyo Çiğli Ar-Ge Merkezi ve Dyo Dilovası Ar-Ge Merkezi ile sürdürüyor. Dyo Boya Ar-Ge merkezleri, yeni nesil tüketiciler için inovatif ürün projeleri geliştirerek pazara sunulmasını hedefliyor.

Gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetleri kapsamında 2021 yılında Çiğli Ar-Ge Merkezi'nde 22 proje tamamlanırken, başlatılan 30 yeni Ar-Ge projesi ile 5 TÜBİTAK projesine devam edildi. Dilovası Ar-Ge Merkezi'nde ise 1'i TÜBİTAK projesi olmak üzere 18 adet proje tamamlanırken, 26 yeni Ar-Ge projesi başlatıldı. Yapılan çalışmaların sonucunda Dyo Boya, yıl içerisinde toplam 74 adet farklı ve yenilikçi ürün pazara sundu. Sağlık odaklı ve çevreci ürünlerin yanı sıra dışa bağımlılığı azaltacak ürün çalışmaları ile Şirket, pazarda fark yaratmaya devam etti. 2021 yılında devlet destekli Ar-Ge projesi olarak yürüttüğü çalışma ile Oxymax ürününde kullanılan ve dış tedarik alımı yapılan bağlayıcı yerine formaldehit tutan boya bağlayıcısı ve formaldehiti tutan su bazlı iç cephe boyası geliştiren Dyo Boya, tedarikte dışa bağımlılığı azaltmayı başardı.

AR-GE İŞ BİRLİKLERİ

Ar-Ge çalışmaları kapsamında inovatif ürün geliştirme, marka konumlama ve ürün tasarımlarının iyileştirilmesi başlıklarında kendi öz kaynakları ile proje geliştirmenin yanı sıra Dyo Boya, üniversiteler ve diğer sanayi kuruluşları ile birlikte ortak çalışmalara da imza atıyor.

Üniversitelerle iş birliğini kolaylaştırmak ve geliştirmek amacıyla Ege Üniversitesi Ebiltem, İYTE Atmosfer TTO, Kâtip Çelebi Üniversitesi TTO, Yaşar Üniversitesi Bilgi ve Teknoloji Transfer Ofisi, Dokuz Eylül Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (DETTO) gibi teknoloji transfer ofisleri ile yakın ilişkiler yürüten Şirket, tedarikçisi olunan kurumsal firmalarla sanayi-sanayi iş birliği projelerine de devam ediyor.



Dyo Boya'nın belirlediği Ar-Ge stratejileri;

- Teknolojik ve inovatif ürün çalışmaları yapmak
- Yeni teknolojileri yakından izlemek
- Sektörde öncü olmak ve pazarı yönlendirmek
- Müşterilerin ihtiyaçlarına cevap veren ürünler tasarlamak
- Yeni pazarlar ve farklı kullanım alanları yaratabilmek
- İnsan sağlığı ve çevrenin korunmasını ön planda tutmak
- Katma değeri yüksek ürünleri pazara sunmak
- Üniversite-Sanayi ve Sanayi-Sanayi iş birliğine yönelik projelerle etkinliği artırmak
- Devlet destekli ulusal ve uluslararası proje çalışmalarını yürütmek olarak sıralanıyor.

Ulusal ve uluslararası kongre, sempozyum ve fuar etkinliklerine katılım sağlayan Dyo Boya Ar-Ge ekibi, bu sayede yurt içi ve yurt dışı trendleri, güncel teknolojik gelişmeleri takip etme imkânı buldu. Dyo Boya bu kapsamda 2021 yılında; Paintİstanbul & Turkcoat Sanal Kongresi, Kimya Sektöründe Tedarik Yönetim Sanal Zirvesi, Sanayinin Geleceği AB Yeşil Mutabakatı, Uygulamalı Teknoloji Hazırlık Seviyesi (TRL) Eğitimi, TRL Seviyelerine Yönelik Ulusal ve

Uluslararası Hibe Programları, Ar-Ge ve İnovasyon Mini MBA Programı, VUCA (Oynaklık, Belirsizlik, Karmaşa, Muğlaklık) Şartlarında Yönetim ve Liderlik Eğitimi, KKDK Yönetmeliğine Yönelik Değerlendirme Konferansı, Sürekli İyileştirme ve Dijital Dönüşüm Çalıştayı etkinliklerine katılım gösterdi.

ÖDÜLLÜ AR-GE ÇALIŞMALARI

Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi kapsamında 2012, 2013, 2015 ve 2016 yıllarında dört kez "Kimya Sektörü En Başarılı Ar-Ge Merkezi" ödülüne sahip olan Dyo Boya Çiğli Ar-Ge Merkezi, 2019 yılında C grubundaki (51-75 Ar-Ge personeli istihdam eden) tüm Ar-Ge merkezleri arasında ikincilik ödülünü aldı. Ödüllü projelere imza atma geleneğini sürdüren Dyo Boya, Ar-Ge merkezlerinin yaptığı başarılı çalışmalar sonucunda, 2021 Teknopark İzmir Yüksek Teknoloji Ödülleri kapsamında "En Başarılı Büyük Ölçekli Kuruluş" ödülüne layık görüldü.



Dyo Boya Ürünleri



İNŞAAT BOYALARI

- Su Bazlı İç Cephe Son Kat Boyalar
- İç Cephe Dekoratif Boyalar
- Su Bazlı Dış Cephe Son Kat Boya
- Su Bazlı Dış Cephe Son Kat Kaplamalar
- Su Bazlı Ahşap-Metal Yüzey Boyaları
- Sentetik Ahşap-Metal Yüzey Boyaları
- Dr. Dyo Problem Çözücü Ürünler
- Su Bazlı Ahşap Bakım Ürünleri ve Vernikler
- Solvent Bazlı Ahşap Bakım Ürünleri ve Vernikler
- Dyo Renk Pınarı Baz ve Pastaları
- Su Bazlı ve Sentetik Astarlar
- Macunlar
- Yol Çizgi Boyası ve Tineri
- Tinerler
- Boya Uygulama Aletleri
 - Fırça
 - Rulo
 - Pratik Örtü
 - Maskeleme Bandı
- Casati Marka İnşaat Boyaları
- Casati Sprey Boyalar

ISI YALITIMI

- Dyotherm Isı Yalıtım Sistemleri
- Klimatherm Isı Yalıtım Sistemleri

SANAYİ BOYALARI

- Solvent Bazlı/Su Bazlı Sonkatlar, Astarlar, Vernikler
- Yüksek Katılı Solvent Bazlı Sonkatlar ve Astarlar
- Solventsiz Sonkatlar
- Yanma Direnci Yüksek Sonkatlar
- Epoksi Astarlar
- Yardımcı Ürünler
- Genel Sanayi Tipi Miks Sistemleri
- Antikorozyon (Protective) Ürün Grubu
- Kaplamalar
- Yol Çizgi Boyaları
- Halı Tutkalı Ürün Grubu



Uzman Ar-Ge ekibinin yaptığı çalışmalarla 11 farklı segmentte ürün geliştiren Dyo Boya, 5 marka altında sunduğu 1.200 farklı ürün, 3.500 ambalaj ve 60.000 renk çeşidi ile hizmet sunuyor.

MOBİLYA BOYALARI

- Su Bazlı Vernik, Sonkat, Astar, Macun, Ahşap Renklendirici, Ahşap Koruyucu ve Patinalar
- 2K Su Bazlı Vernik, Sonkat, Astarlar
- Su Bazlı Cam Verniği ve Boyaları
- Solvent Bazlı Vernik, Sonkat, Astar, Ahşap Renklendirici ve Patinalar
- UV Kirlenmeli Sistemler
- Poliüretan ve Akrilik Bazlı Multicoat Vernik ve Boya Sistemleri
- Yangın Geciktirici Sistemler
- Antimikrobiyel Boyalar
- 2K Ahşap Yağı ve Tik Yağı
- Miks Sistemler
- Yardımcı Ürünler
- Doorskin Astar

OTO TAMİR BOYALARI

- Macun
- Astarlar
- Sonkatlar
- Vernikler
- Sertleştirici
- Tinerler
- Yardımcı Ürünler
- Pasta ve Cila
- Maskeleme Bandı
- Mastik Ürün Grubu
- Boş Gazlı Sprey
- Mix Sistemler



DENİZ BOYALARI

(DYO MARINE ve DYO TRANSOCEAN)

- Antifouling sistemler
- Sonkatlar
- Klor kauçuk
- Vernikler
- Astarlar
- Macunlar
- Yardımcı ürünler
- Bağlayıcı Katlar
- Shopprimerlar
- Tank Boyaları
- Seastock Ürünleri



BOBİN (COIL) BOYALARI

- Polyester Sonkatlar
- PVDF Sonkatlar
- Poliüretan Sonkatlar
- Polyester Astarlar
- Polyester-Epoksi Backcoat Ürünleri
- Epoksi Backcoat Ürünleri
- Beyaz Eşya Sektörüne Yönelik Özel Ürünler
- Özel Ürünler

POLYESTER ve POLİMER

- Doymuş ve Doymamış Polyester Reçineler, Termoset Sistemler
- Alkid Sistemler
- Termoplastik ve Termoset Akrilik Reçineler
- Akrilik Polioller
- Epoksi Esterler



- Melamin Formaldehit ve Üre Formaldehit Reçineler
- Soljel-İnorganik Reçineler, Nanokompozitler
- UV Kirlenebilir Sistemler
- Macun Reçineleri
- Stiren Akrilik Kopolimerler
- Saf Akrilik Kopolimerler
- Vinil Akrilikler

SAVUNMA SANAYİ BOYALARI (DYO GUARD)

- Yanma Direnci Yüksek Sistem
- 2K Universal Plastik Yüzey Astarı
- Dyopox Defensive Coating
- Dyoguard Polyurea
- Dyoguard Phenolic
- Dyoguard Epoxy GF Coat
- Dyoguard Heres
- Dyoguard 2K Underbody PU
- Dyoguard Non-Skid
- Dyoguard Silah Boyası
- Dyoguard Epoxy Carc Systems
- Dyoguard PU Topcoat Carc Systems
- Dyoguard Epoxy Topcoat Carc Systems
- Dyoguard Wash Primer Chrome Free Carc Systems
- Dyoguard Shield Coating



TOZ BOYALAR

- Çinko tozu esaslı saf epoksi astarlar
- Çinko tozu içermeyen saf epoksi astarlar
- Konvanisyonel Epoksi-Polyester sistemler
- İnce film (30-40µ) uygulanabilir Epoksi-Polyester sistemler
- Polyester TGIC-Free sistemler
- Otomotiv ihtiyaçlarına yönelik Poliüretan sistemler
- Otomotiv jant özelinde Epoksi-Polyester astar+Polyester vernik çözümleri
- Galvaniz ve metalize çinko üzeri uygulamalara yönelik Polyester çözümler
- 160°C/6' kirlenme rejimine sahip low cure Polyester sistemler



İhtiyaçlara Uygun İnovatif Çözümler

2021 yılında geliştirdiği koronavirüsü etkisiz hale getiren yeni boya çeşidi hem sektör hem tüketiciler tarafından heyecanla karşılanan Dyo Boya, sürdürülebilirlik yaklaşımıyla geliştirdiği çevreci ürün ve ambalajlarla da fark yarattı.

2021 yılında da etkili olmayı sürdüren COVID-19 pandemisi, her alanda tüketim alışkanlıklarını ve yaşam biçimini dönüştürmeye devam etti. Pandemi nedeniyle evde daha fazla vakit geçiren tüketiciler için evlerin ihtiyaçları daha görünür olmaya başlarken, konforlu evlerde yaşama isteği arttı. Bu süreçte boya sektörü için en fark yaratan gelişme, zorunluluklar dışında evde kalmanın yarattığı negatif etkiyi azaltmak için dekoratif boya yapma eğiliminin yükselmesi oldu.

Bu yeni dönemde ertelenmiş ihtiyaçlar öne çıkarken sağlıklı, temiz ve hijyenik yaşam alanlarına sahip olmanın önemi konusundaki farkındalık arttı. Yaşanılan alana estetik katmanın yanı sıra boyanın hijyen amaçlı yaptırılması daha fazla önem taşımaya başladı. Yeni iş modellerinin gelişmesi ile uzaktan çalışmaya başlayan çalışanların kendilerine ait çalışma ortamı yaratmak istemesi de talep artışına etki eden faktörlerden biri oldu. Karantina nedeniyle kapalı olan işletmeler ise bu süreci tadilat ve boya yaparak değerlendirdi. Tüm bunlar inşaat boyaları için yeni fırsatlar yarattı. Ayrıca "Kendin Yap" trendi büyüdü, eşyaların hobi veya yenileme amaçlı boyanabileceği ürünlere eğilim arttı.

Tüm bu gelişmeler ışığında Dyo Boya, 2021 yılında inovasyon ve sağlık odaklı çalışmaları sonucunda 'koronavirüsü etkisiz hale getiren' boya ürününü geliştirerek sektöre öncü oldu. Heyecan yaratan bu yeniliğin yanı sıra Şirket, dekoratif amaçlı boyalara ve çevreci su bazlı ürünlere odaklandı. 2021 yılında sadece ürünlerde değil, ürün ambalaj tercihlerinde de çevreye duyarlı, sürdürülebilir, verimliliğin tam olarak sağlanabildiği çeşitler öne çıkmaya başladı.

Gelişen teknoloji, küresel iklim değişikliği, tüketiciler ile üreticilerin çevre ve insan sağlığı üzerindeki kaygılarının arttığı bu dönemde Dyo Boya, sektörün öncü firması olarak tüm üretim süreçlerini bu hassasiyetler çerçevesinde değerlendirdi. Atık seviyesini en aza indirmek ve sürdürülebilir gelecek için ekolojik bilince katkı sağlamak amacıyla, ürün ambalajlarında doğaya daha az zararlı, %30 geri dönüştürülmüş malzemeden yapılmış plastik ambalaj kullanımına geçme planı Casati markasında devreye alındı.

YENİ ÜRÜNLER

2021 yılında yeni ürünler geliştirmeye devam eden Dyo Boya;

- İnşaat boyları grubunda 9 adet,
 - Mobilya boyları grubunda 9 adet,
 - Sanayi boyları grubunda 17 adet,
 - Polyester grubunda 2 adet,
 - Oto tamir boyları grubunda 4 adet,
 - Bobin boyları grubunda 3 adet,
 - Toz boya grubunda 4 adet,
 - Savunma sanayi grubunda 2 adet,
 - Dyo Transocean grubunda 24 adet,
- olmak üzere toplam 74 farklı ürün geliştirdi.

İNŞAAT BOYALARI GRUBU'NDA YENİ ÜRÜNLER

Koronavirüsü Etkisiz Hale Getiren Yeni Teknoplast

Pandeminin etkisiyle değişen tüketici ihtiyaçları göz önünde bulundurularak, yaşam alanlarında daha sağlıklı ortamlar oluşturmaya katkı sağlayan Yeni Teknoplast ürünü pazara sunuldu. Sahip olduğu ileri teknoloji sayesinde, uygulandığı yüzeylere temas eden koronavirüse karşı %99,99 etkili olan Yeni Teknoplast, TS EN ISO/IEC 17025:2017 akreditasyon belgeli Antimikrobiyal Laboratuvar tarafından test edilerek onaylandı.

Beşyıldız Sentetik

Dyo Boya, 2020 yılında çıkarılan ürün grubu Beşyıldız serisine yeni üyeler ekleyerek sektöre ekonomik çözümler sunmaya devam etti. Tüketicinin ekonomik segment ürünlerden beklentilerini karşılayan Beşyıldız Sentetik; yüksek parlaklık ve yüksek örtücülük performansına sahip, fırça kolaylığı sağlayan, iyi yayılan, yüzeye mükemmel yapışan, fiziksel ve kimyasal etkilere dirençli dekoratif son kat boya olma özelliği ile dikkat çekti.



Beşyıldız Plastik Antibakteriyel

Dyo Boya, antibakteriyel özelliklere sahip olan ürün gamına ekonomik segmente hitap eden Beşyıldız Plastik Antibakteriyel ürününü ekledi. Akrilik emülsiyon bağlayıcı esaslı, mat dekoratif iç cephe plastik boyası olan yeni ürün, her türlü duvar yüzeye iyi yapışıyor, erken kuruyor, çatlama dökülme yapmıyor. Antibakteriyel özelliği sayesinde medikal alan ve iç mekânlarda kullanıma uygun olmasıyla tercih ediliyor.

Teknolong Aqua

Solvent bazlı, PTFE katkılı yüzey solüsyonu olarak geliştirilen Teknolong Aqua; pres tuğla, taş, kiremit, beton, brüt beton, gaz beton, sıva vb. emici mineral esaslı yüzeylerin dış görünümünü değiştirmeden atmosferik koşullara karşı korunmasını sağlıyor. Yüzey durumuna göre tozumu önleme özelliğine sahip olan ürün, su itici özelliği ile suyu geçirmezken, güneş ışınları ve hava kirliliği gibi atmosfer koşullarına karşı çok iyi direnç gösteriyor.



Teknoteks Alkali Dayanımlı Astar

Su Bazlı, silikon esaslı astar olan Teknoteks Alkali Dayanımlı Astar, su itici özelliği ile yağmur ve sıratma sularının yapı içerisine sızmasını önlediği gibi, yüksek su buharı geçirgenliğine sahip yapısıyla nemin dışarıya çıkmasına imkân sağlıyor. Yapı içerisinde alkali etki kaynaklı tuz oluşumunu önlerken, dolgusuz olması nedeniyle gözeneklere derinlemesine nüfuz ederek tüm yüzeyleri sağlamlaştırıyor. Tuz kusmalarını önlemek için her türlü sıva, beton, gaz beton yüzeylere uygulanabilen ürün, özellikle eski boyalı, zayıf, gevşek ve alkali riski yüksek olan tuz kusmalarının yoğun olduğu yüzeylerde koruma sağlıyor.



Hobilux Boya

Tüketicilerin, ufak dokunuşlar ile yaşam alanlarında değişim yapmasını sağlayan %100 saf akrilik ürün Hobilux yıl içinde pazara sunulan ürünler arasında yer alıyor. Hobilux; seramik, metal, ahşap, plastik, mermer, cam, mobilya, duvar, taş vb. yüzeyler üzerinde mükemmel yapışma özelliği sayesinde kolayca uygulanarak yaratıcı fikirlerin hayata geçirilmesine imkân tanıyor. Mükemmel yayılma ve örtücülüğe sahip olan ürün, su bazlı ve çevre dostu olmasıyla dikkat çekiyor.



Hobilux Vernik

Şeffaf, dekoratif son kat hobi boyası verniği olan Hobilux Vernik, çatlama ve soyulma yapmıyor, uygulanan yüzeyin nefes almasını sağlayarak nem oluşumunu engelliyor. Çevre dostu olan ürün; su iticiliği, sararmaya karşı direnci, çabuk kuruması, darbe ve çizilmelere karşı dirençli olması, atmosferik şartlara dayanıklılığı ve kokusuz olmasıyla ön plana çıkıyor. Hobilux Su Bazlı Boya uygulanan yüzeyler üzerinde kullanıma uygun olan ürün, Parlak, İpek Mat, Mat olmak üzere 3 farklı parlaklık seçeneği ile sunuluyor.



BOBİN BOYALARI YENİ ÜRÜNLER

Bobin Boyaları

Beyaz eşya sektöründe özellikle gövde imalatında kullanılan boyalı metallere (pre-coated metal, PCM) için 2021 yılında farklı ihtiyaçlara hitap eden, mükemmel mekanik ve kimyasal dayanım özelliklerine sahip polyester ve poliüretan ürünler geliştiren Dyo Boya, Türkiye dayanıklı tüketim malları sektörünün rekabet gücüne katkı sağlıyor.



Piyasaya sunduğu katma değerli ürünlerle hayata değer katan, koruyan ve güzelleştiren Dyo Boya, hedef kitlelere yönelik aktif iletişim stratejileriyle tüketicilerinin ve müşterilerinin memnuniyetini ve sadakatini geliştirmeyi sürdürdü.

Dyo Boya Müşterileri ve Tüketicileri

Boya ustalarından mimarlara, mobilya ve oto tamir firmalarından hane halkını temsil eden nihai tüketicilere kadar oldukça geniş bir kitleye hitap eden Dyo Boya, farklı hedef kitlelere yönelik iletişim çalışmalarını 2021 yılında da sürdürdü. Farklı kanallar aracılığı ile pazarlama faaliyetleri gerçekleştiren Şirket, ağırlıklı olarak dijital medya üzerinden iletişim çalışmaları yürüttü. Yıl boyunca devam eden iletişim kampanyaları ile yeni ürünlerin yanı sıra özel gün iletişimleri, fuar etkinlikleri ve sadakat sistemi çalışmaları gerçekleştirildi.

2021 İLETİŞİM ÇALIŞMALARI

“Solmayan Renkler” 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı

Dyo Boya, 2020 yılında 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı'na yönelik hazırladığı “Solmayan Renkler” reklam kampanyasını, 2021 yılında dijital kanallar üzerinden yayınlamayı sürdürdü. Türkiye Cumhuriyeti'nin 10. yılı dolayısıyla 1933 yılında Atatürk'ün isteği üzerine çekilen “Türkiye'nin Kalbi Ankara” filminin siyah beyaz görüntülerinin yapay zekâ ile renklendirilip çözünürlüğünün artırılmasıyla hazırlanan çalışma, büyük ilgi gördü. “İlelebet Cumhuriyet Dyo” sloganı ile yayınlanan kampanya filmi, Youtube'da 1 milyon üzerinde görüntülenirken sosyal medya uygulamaları üzerinden binlerce beğeni aldı.



Reklam filmi Mix, Social Media Awards ve Felis sonrası Kristal Elma 2021 ödülleri En Yenilikçi Teknoloji – Dijital Medya Kullanımı kategorisinde Kristal, Özel Günlerde Yaratılan İçerikler kategorisinde Gümüş ve Özel Günler kategorisinde Bronz Elma kazanarak toplamda 7 ödülün sahibi oldu.



Hobilux Lansmanı İletişimi

Pandemi döneminde yükselen “kendin yap” trendi paralelinde pazara sunulan Dyo Hobilux, kullanım özelliklerinin yanı sıra Dyo Renk Pınarı renklendirme makinelerindeki binlerce renk seçeneğiyle ilgi gördü. Ürünün kullanım alanlarındaki çeşitlilik ve uygulama kolaylığı, Instagram ve Youtube’da üretilen içerikler ve influencer iletişimi ile tüketicilere anlatıldı. 10 influencer ile yapılan iş birliği kapsamında gerçekleştirilen iletişim çalışmalarıyla toplam 654.865 görüntülenme, 30.691 beğeni elde edildi.

Dyo Oxymax Ürün İletişimi

Sağlık ve hijyen kavramlarının hayatın her alanında daha fazla önem kazanmasıyla birlikte Şirket, antibakteriyel özelliğe sahip olan Dyo Oxymax ürününün iletişimine 2021 yılında da devam etti. Sosyal medya mecralarından yürütülen çalışmalar kapsamında, hedef kitlede farkındalık yaratıldı. Kampanya, Youtube üzerinden 200.000 izlenme sayısına ulaştı.



Anneler ve Babalar Günü Kampanyaları

Dyo Boya, 2020 yılında Anneler ve Babalar Günü’ne yönelik hazırladığı kampanyaların iletişimine 2021 yılında devam etti. “İlk andan itibaren, yaşamın en güzel renklerini

getiren annelere” armağan edilen Anneler Günü filmi ile beğeni toplayan Dyo Boya, #UstaBabam etiketi ile de Babalar Günü’ne özel çalışmasını yayınladı. Sosyal medya kanallarında yayınlanan filmler Youtube’da 282.187 kez izlenirken, dijital platformlarda binlerce beğeni aldı.



Aura Renkli Dyologlar Türkiye’nin Renkleri

AURA İstanbul (İstanbul Mimarlık ve Şehircilik Araştırmaları Akademisi) - DYO iş birliğiyle Dyo Youtube hesabından canlı yayınlı gerçekleştirilen Renkli DYologlar: “Türkiye’nin Renkleri” söyleşilerine 2021 yılında devam edildi. Farklı disiplinlerdeki kişilerin renkten nasıl ilham aldıkları anlatan ve renklerin konuşmacıların gözünden yeniden tarif edilmesini sağlayan söyleşi serisi mimariden gastronomiye, müzikten moda, sanattan doğaya Türkiye’nin önemli isimlerini bir araya getirdi.

İzzet Keribar ve Merih Akoğul’un katılımıyla ilki 13 Temmuz 2021’de yayınlanan seri, Nejat Yavaşoğulları, Cem Sorguç, Özlem Yalın, Ümit Altun, Ece Ceylan Baba, Emre Arolat, Kemal İskender, Nedret Sekban, Maksut Aşkar, Osman Sezener, Gülsüm Karamustafa ve Sadık Karamustafa’nın konuk olduğu bölümlerle devam etti. Youtube üzerinden yayınlanan 10 bölümlük seri, toplamda 216.996 gösterim ve 633 beğeni aldı. Özellikle mimarların ve mimarlık öğrencilerinin ilgisini çeken söyleşi serisi, Dyo Facebook hesabında yapılan paylaşımlarda da binlerce beğeni elde etti.

Öte yandan DYO’nun AURA İstanbul iş birliği ile 30 Mayıs - 13 Ağustos 2020 tarihleri arasında, 20 değerli konunun katılımı ile gerçekleştirdiği “Renkli DYologlar: Türkiye’nin Renkleri” söyleşileri, iç mekân tasarımcısı Jale Kulin’e ilham verdi. Kulin, söyleşileri DYO’nun renkleri ile yorumlayarak “Türkiye’nin Renkli Paleti” başlıklı çalışmada derledi.

Dyo Usta Hikâyeleri

Dyolog sadakat sistemine kayıtlı ustaların, kendi hayat hikâyelerini, kendi ağızlarından anlattıkları “Dyo Usta Hikâyeleri” film serisi, 2021 yılında oto tamir boyalarını uygulayan kadın ustanın ilham verici hikâyesi ile devam etti. Toplumsal cinsiyet eşitliği açısından da güzel bir örnek teşkil eden Dyo ustası, Kadınlar Günü iletişiminde de Dyo dijital mecralarında yer aldı.



DYO'DAN SPORA DESTEK

Türkiye'yi Turkish Airlines EuroLeague, 7DAYS EuroCup, FIBA Şampiyonlar Ligi ve FIBA Europe Cup gibi uluslararası organizasyonlarda başarıyla temsil eden Karşıyaka Spor Kulübü Erkek Basketbol A Takımı'nın 2020-2021 sezonu sponsorlarından biri olan Dyo Boya, spora destek vererek yürüttüğü iletişim çalışmalarına devam etti.



Farklı iş birliklerine de imza atan DYO Boya, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'ni kulübe özel renk kodlarına göre hazırlanan boyalar ile yenileyerek, 2021-2022 sezonu için hazır hale getirdi. Yapılan çalışma, takımın ve seyircinin sahalara geri dönüş hikâyesini anlatan bir filmle duyuruldu. Hem Dyo Boya'nın hem Fenerbahçe Spor Kulübü'nün sosyal medya hesaplarından geniş kitlelerle paylaşılan çalışma, kulübün resmi internet sitesinde haber olarak yer aldı.

RENKSAYAR SİSTEMİ

Dyo Boya'nın hayata geçirdiği Renksayar sistemi, seçilen renklerin boyanacak bina üzerinde nasıl görüneceği konusunda boyama öncesi müşterilerinin fikir sahibi olmasını sağlıyor. Sistem sayesinde; üzerinde çalışılan binanın projesi, çizimleri ya da fotoğrafı bilgisayar ortamında üç boyutlu hale getiriliyor ve daha sonra dış cephenin renklendirilmesi yapılıyor. İyileştirme çalışmaları süren sistem için 2021 yılında yeni nesil renklendirmelere yönelik yeni tasarım programına geçiş yapıldı ve çok daha gerçekçi çizimlerle geliştirilmiş sonuçlar elde edildi.



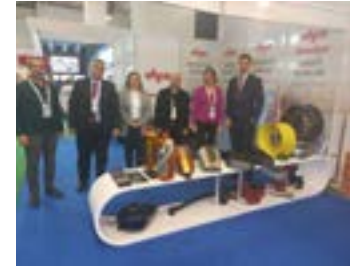
SOSYAL MEDYA PROJELERİ

Sosyal medya içerikleri ile Dyo Boya, 2021 yılında Renkli DYOlolar serisi, Kendin Yap video serisi, Usta Hikâyeleri serisi ile birlikte fonksiyonel ürün iletişimi ve Hobilux lansmanı çalışmalarını yaptı. Şirket; hobi, renk ve dekorasyon odaklı içerikler ile tüketicinin ürettiği içeriklere (UGC) yönelik paylaşımlar da gerçekleştirdi. 2021 yılında yapılan sosyal

medya çalışmaları sonucunda Dyo Boya, sosyal medya hesaplarında takipçi artışı elde etti.

FUAR KATILIMLARI

Katıldığı fuarlarda tüketici ve müşterileri ile buluşarak kaliteli, yenilikçi ve fark yaratan ürünlerini daha yakından tanıtmaya şansı bulan Dyo Boya, sektördeki gelişmeleri de daha yakından takip etme imkânı yakalıyor.



2021'de Katılım Sağlanan Başlıca Fuarlar;

- Sanal Savunma ve Uzay Sanayi Fuarı Saha Expo: 9 Kasım 2020 - 9 Nisan 2021
- Ar-Ge İnovasyon Sanayi ve Teknoloji Fuarı: 13 - 14 Ekim 2021
- Saha Expo Fuarı: 10 - 13 Kasım 2021
- Automechanika Fuarı: 18 - 21 Kasım 2021
- Exposhopping Expomaritt İstanbul Fuarı: 30 Kasım - 3 Aralık 2021
- Paintİstanbul Sanal Kongresi: 8 - 9 Aralık 2021

SADAKAT PROGRAMLARI

Dyolog Bağlılık Sistemi

Boya ustaları ve tezgâhtarlar ile Dyo arasında köprü kurmak amacıyla 2009 yılında hayata geçirilen Dyolog Bağlılık Sistemi, 2021 yılında 54.816 usta, 7.411 tezgâhtar ile toplam 62.227 üye sayısına ulaştı. Uygulama kapsamında sadakati artırmak ve memnuniyette süreklilik sağlamak adına yapılan iyileştirmeler yıl boyunca devam etti. Çalışmalar doğrultusunda;

- Yeni versiyona geçilen Dyolog mobil uygulaması, "Dekoratif" ve "Oto Tamir" olarak iki alt segmente ayrıldı.
- Bağlılık sisteminde kayıtlı usta ve tezgâhtar üyelerin biriktirdikleri puanlara karşılık yaptıkları hediye ve nakit talepleri, haftalık olarak işleme alınmaya başlandı.



Uygulamaya alınan "Dijital Asistan" sayesinde talep ve onay süreci hızlandırıldı.

- Dyolog sisteminin dijital altyapısının tamamen yenilenmesini kapsayan, güncel kampanya kurgularının yapılabilirdiği, sağlıklı raporlama ve veri analizinin düzenli hale getirildiği, usta ve tezgâhtarların Dyo ile gerçek duygusal bağ kurduğu, pasif üyelerin aktif hale getirildiği, yeni üyelerin kazanılmasının sağlandığı, müşteri memnuniyeti odaklı yeni bağlılık sistemine geçiş çalışmaları yıl içerisinde başlatıldı.

2021 yılında Dyolog internet sitesi üzerinden 2.470 usta ve 466 tezgâhtarın katılımıyla yapılan anket sonuçlarına göre Dyolog Bağlılık Sistemi'nden memnuniyet oranı %91 olarak belirlendi.

OtoDyolog Bağlılık Sistemi

Türkiye'de bir ilk olarak 2014 yılında hayata geçirilen OtoDyolog Bağlılık Sistemi'nde 2021 yılı itibarıyla 4.266 usta, 771 tezgâhtar ile toplam 5.037 üyeye ulaşıldı.

2021 yılında internet sitesi güncellenen OtoDyolog Bağlılık Sistemi'nde WhatsApp uygulaması ve Müşteri Danışma Hattı aracılığıyla üyelerle sağlıklı ve hızlı iletişim kurulması sağlandı. Dyolog mobil uygulaması ile de müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflendi. OtoDyolog internet sitesi üzerinden 61 usta ve 34 tezgâhtarın katılımıyla düzenlenen memnuniyet anketinde ustaların %90'ının, tezgâhtarların ise %85'inin OtoDyolog Bağlılık Sistemi'nden memnun olduğu belirlendi.

Casati'm Bağlılık Sistemi

Casati'm Bağlılık Sistemi'nde 2021 yılı itibarıyla 10.485 usta, 2.014 tezgâhtar ile toplam 12.499 üye'ye ulaşıldı. Sistemin hem internet hem de mobil uygulama dijital altyapısının tamamen yenilenmesini kapsayan proje çalışmalarına 2021 yılında başlandı. Müşteri memnuniyeti odaklı yeni bağlılık sistemine geçiş ile üyelerin hediye ve nakit taleplerinin işlem süresi 15 günden 7 güne düşürüldü. Devreye alınan "Dijital Asistan" ile talep ve onay süreci hızlandırılırken, müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflendi.

2021'de Casati'm internet sitesinden yapılan memnuniyet anketine 166 usta, 37 tezgâhtar katıldı. Ankete katılan ustaların %89'u, tezgâhtarların ise %97'si Casati'm Bağlılık Sistemi'nden memnun olduğunu belirtti.

DAĞITIM AĞI İLE DİJİTAL İLETİŞİM

Boya sektöründe dağıtım kanalı toptancı bayi, perakendeci bayi, alt bayi, yapı marketler ve inşaat şirketlerinden oluşuyor.

Renklendirme Makinelerinin Uzaktan Erişim ile Yönetimi

Dyo Boya, geliştirdiği M2M (makineden makineye) teknolojisi sağlayan yazılım ile dağıtım kanalında kurulu 3.000'den fazla makine parkurunun satış noktaları tarafından verimli kullanımını sağlıyor. Yazılımla arızalara müdahale edebilmenin yanı sıra tüm makinelere aynı anda yeni satış koşulları ve formüllerin iletilmesi sağlanıyor. Elde edilen veriler ile renk trendleri yakından izlenerek, renk

tercihlerindeki değişimler analiz ediliyor.

DYOBİL ve DYOBİL Plus Projesi

Android tabanlı hazırlanan mobil saha satış yönetimi yazılımı DYOBİL ve yönetici yazılımı DYOBİL PLUS uygulamaları ile dağıtım kanalında Big Data'nın yönetimi sağlanıyor. Alınan raporlar sayesinde stratejik kararların hızlı ve doğru şekilde alınmasına imkân yaratılıyor.

DYO E-Bayi (B2B)

Dyo Boya, bayilerinin mobil cihazlar ve internet üzerinden sipariş verebilmelerini sağlamak amacıyla 2021 yılında B2B platformu olarak DYO E-Bayi uygulamasını yaygınlaştırdı. DYO E-Bayi ile satış noktalarının kendilerine sağlanan erişim bilgilerini kullanarak sisteme erişimleri ve istedikleri ürünleri elektronik ortamda sipariş edebilmeleri sağlandı.

DYO AKADEMİ



Dyo Boya; Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) ile T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı düzenlemeleri çerçevesinde, boya ustalarının mesleklerine devam edebilmeleri, bilgi, beceri ve faaliyetlerini iş güvenliği ve iş sağlığına yönelik tedbirleri olarak gerçekleştirdiklerini belgeleyebilmeleri adına 2014 yılından beri Dyo Akademi Belgelendirme Bölümü Projesi'ni sürdürüyor.

2021 yılında Teknik Servis ve Eğitim Bölümü tarafından verilen İnşaat Grubu Usta eğitimleri ile 105 kişiye, Bayi ve Bayi Elemanları eğitimleri ile 66 kişiye, Dyotherm Isolteco Uygulama eğitimleri ile 110 kişiye ve üniversite öğrencisi olan 70 kişiye toplam 1.545 saat eğitim sağlandı.

Uluslararası nitelikte sınav ve belgelendirme yetkisine sahip Dyo Akademi Bölümü'nün sınavlarına bugüne kadar 2.551 inşaat boyacı ustası ve 342 ısı yalıtım ustası katılım gösterdi. Başarılı olanlara Dyo Boya - MYK - TURKAK Onaylı Mesleki Yeterlilik Belgesi verildi. 2019 yılı itibarıyla başlayan belge yenileme süreci ile 5 yıllık belge kullanım süresi dolan kişilerden 125 kişinin belgesi yenilendi.

Dyo Boya Ailesi

916
2021 YILINDA
ORTALAMA ÇALIŞAN
SAYISI

YIL İÇERİSİNDE

26,6

ADAM/SAAT
EĞİTİM

Tüm çalışanlarıyla birlikte büyük bir aile olan Dyo Boya, sunduğu eğitimler ve uygulamalarla çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini gözetirken, yetkinliklerini artırmalarına da olanak sağlıyor.

İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu'nun üyesi olan Dyo Boya, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını artırmak hedefi ile yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda milliyet, din, cinsiyet, yaş ve medeni hal gibi konularda ayırım yapılmadan, her adaya eşit fırsat sunuluyor. Dyo Boya tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor.

İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası hazırlanması yönünde çalışmalarını sürdürüyor. Politikanın oluşturulmasıyla birlikte tüm iş ortaklarına yayılması hedefleniyor. Tüm bu ilkelere şirket politikaları olarak İş Etiği Kuralları Kılavuzu ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşılıyor.

Dyo Boya, "bilim, birlik, başarı" ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu

insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışı ile başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitimli ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlar ile başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere Şirket katılım sağlıyor.

Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olan Dyo Boya'da insan haklarına, eşitliğe, kariyer gelişimine ve iş sağlığı ve güvenliğine kurumsal standart ve uygulamalara azami önem gösteriliyor. İş sağlığı ve güvenliğinin, yalnızca fiziksel koruma ekipmanları ile değil, aynı zamanda çalışanların kişisel ve sosyal aktifliği ve gelişimleri ile de desteklenmesi halinde sağlanabileceği felsefesi ile oluşturulan İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, tüm çalışanlarla paylaşıyor. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilinçlendirilmesi ve bilgilendirilmesi adına sürekli eğitimler düzenleniyor. Dyo Boya, çalışanlarına sağlıklı ve verimli iş ortamı sunma bilinci ile TS ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerine sahip olarak faaliyetlerini sürdürüyor.

Dyo Boya, çalışanlarının çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi için eğitim programları düzenliyor, Topluluğun sürdürülebilirlik vizyonu tüm çalışanlarla paylaşıyor.

KALİTE, SAĞLIK, GÜVENLİK ODAKLI EĞİTİMLER

2021 yılında ortalama 916 çalışan ile faaliyetlerini sürdüren Dyo Boya, çalışanlarına yıl içerisinde 26,6 adam/saat kişisel, yönetsel, mesleki, teknik beceri eğitim sundu.

Yıl içerisinde öne çıkan eğitim başlıkları arasında İlk Yardım-OED Temel ve Güncelleme Eğitimleri, Forklift Eğitimleri, Temel Kalite Eğitimleri, Yönetim ve Liderlik Eğitimleri, Rekabet Mevzuatı Uyum Eğitimleri, Minitab Eğitimleri, Süreç İyileştirme ve Dijital Dönüşüm Eğitimleri, Satış ve Sosyal Medya ve Pazarlama Eğitimleri ile Yönetici Geliştirme Programları gibi başlıklar yer aldı. COVID-19 Semptomlarına Yönelik Eğitimler ve COVID-19 Aşı Bilgilendirme Eğitimleri de yıl boyunca periyodik olarak verildi.

Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkındaki Yönetmelik (SEVESO) kapsamında üst seviye kuruluş olan Dyo Boya, işletme içindeki farklı disiplinlerde çalışan uzmanların oluşturduğu büyük bir ekip ile Büyük Kaza Önleme Politikası, Güvenlik Raporu ve Acil Durum planlarını hazırlayarak bir sonraki yıl aksiyonları için çalışmalarını sürdürdü. 2021 yılında müşteri eğitimlerine de

devam eden Şirket'in düzenlediği "Mobilya Boyaları Müşteri ve Cilacı Seminerleri", toplam 413 kişinin katılımı ile 1.652 saat olarak gerçekleşti. Dyo Boya Oto Tamir Boyaları Eğitim Merkezi'nde ise toplam 53 kişiye 920 saat, saha eğitimlerinde ise toplam 805 kişiye 2.013 saat eğitim verildi.

Sürdürülebilirlik konusunda ÇSY (Çevresel, sosyal ve yönetsel) politikalarının uygulanmasına yönelik oluşturulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, İklim Krizi Çalışma Grubu ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu öncülüğünde, grup üyesi çalışanlara yıl boyunca dış-iç eğitimler verilirken, grup liderleri ve grup sözcüleri öncülüğünde periyodik olarak bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

Dyo Boya'nın döneme ilişkin Petrol-İş Sendikası ile yapılan Toplu İş Sözleşmesi, 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2022 tarihlerini kapsadı.

TEMEL İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirket'te çalışan kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit ediliyor.
- Çalışanın sürekli gelişmesini sağlamak amacıyla, her kademede belirlenen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanıyor.
- Organizasyon içi terfi ve atamalarda çalışanlar arası fırsat eşitliği gözetiliyor.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan çalışana yükselme olanakları en geniş biçimde sunuluyor.
- Çalışanın performans değerlendirmesi, hedefleri gerçekleştirmesi ve yetkinlikleri baz alınarak yapılıyor.
- En üst kademeden en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılıyor.
- İki yılda bir yapılan Çalışan Görüşü Anketi ile çalışma ortamı, gelişim ve kariyer, ücret ve ücret dışı sosyal yardımlar, iş tatmini, yöneticiler, bağlılık, kurum itibarı, kurumsal yapı ve yönetim politikaları konularında çalışanların fikirleri alınıyor.
- İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin kaldırılabilmesi için yasal tedbirler alınıyor.
- Şirketin yönetim tarzı "Yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen Şirket olarak varlığımızı sürdürmektir" olarak belirleniyor.
- Şirket, çalışanları arasında dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetmeksizin eşit haklara sahip olması prensibi ile çalışıyor. Çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tüm tedbirler alınıyor.



Ham madde tedarikinden nihai ürüne kadar tüm iş süreçlerinde sürdürülebilirlik ilkelerini esas alan, hedeflerini Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlayan Dyo Boya, çalışmalarını 'daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakmak' ekseninde sürdürüyor.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Dyo Boya sürdürülebilirliği, Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası, sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda, sektörünü de geliştirme amacıyla, strateji ve hedeflerini belirleyerek yöneten, Topluluğun “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma” anlayışını tedarikten tüketiciye kadarki tüm süreçlerine yansıtıyor. Dyo Boya’nın da iştiraklerinden olduğu Yaşar Topluluğu’nun sürdürülebilirlik stratejisi, tüm paydaşlara ‘iyi bakmak’ ve onlara daha iyi bir yaşam sunmak amacı taşıyor. Sürdürülebilirlik yaklaşımına uygun olarak faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulunduran Dyo Boya faaliyetlerini, toplumun ihtiyaçlarına cevap verebilen, kalite odaklı iş anlayışı ile belirlenen, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu iş hedefleri doğrultusunda yürütüyor.

Yaşar Holding’in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni (BMKİS) imzalayarak 2009 yılı ile birlikte sürdürülebilirlik performansını yayınladığı, Küresel Raporlama İnisiyatifi GRI’nı temel kriterleri bazında hazırlanan raporlara Dyo Boya da bilgi ve verileri ile dahil oluyor. Dyo Boya verilerinin de dahil olduğu Yaşar 2020 Sürdürülebilirlik Raporu’na ve Yaşar Holding’in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına kurumun internet sitesi (www.yasar.com.tr) içerisinde yer alan ‘sürdürülebilirlik’ bölümünden ulaşılabilir.

İklim krizine ilişkin gelişmeleri yakından takip eden Dyo Boya, iklim krizini çevresel etkilerinin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkileri de beraberinde getiren önemli bir risk olarak ele alıyor.

Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile karbon ayak izi ve enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalara devam eden Şirket, karbon ve su ayak izi başta

olmak üzere ekolojik ayak izinin bilinciyle, doğal kaynak kullanma ve koruma dengesini gözetiyor.

Yaşar Topluluğu şirketlerinden temsilin artmasıyla genişletilen Sürdürülebilirlik Komitesi altında, İklim Krizi Çalışma Grubu kuruldu. Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi iki ayda bir, İklim Krizi Çalışma Grubu ayda bir ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu iki ayda bir toplanarak şirketlerin uygulamaları paylaşılıyor. Komite ve çalışma gruplarında tüm şirketlerin temsilcileri hedeflerini takip ederek konuya odaklı bir şekilde projeler oluşturmak üzere birlikte hareket ediyor. Yaşar Holding Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi’nin öncelikleri kapsamında şirketlerin sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmelerini sağlayarak, taahhüt ettiği Sürdürülebilir Kalkınma Politikası’nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Yaşar Topluluğu’nun bir iştiraki olan Dyo Boya da sürdürülebilirlik çalışmalarını, belirlenen öncelikler çerçevesinde, şirket çalışanlarının katılımıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi ve komiteye bağlı Şirket İklim Krizi Çalışma Grubu ve Şirket Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu koordinasyonunda yürütmeyi sürdürüyor. Komite ve çalışma grupları, stratejilerin uygulanması, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve sürdürülebilirlik yaklaşımının Topluluk genelinde hâkim olması için çalışıyor. “Çevresel Sosyal Yönetim Politikalarının yürütülmesinden de sorumlu olan Dyo Boya Sürdürülebilirlik Komitesi, yıl içerisinde birçok çalışmada aktif rol alıyor. Şirket Sürdürülebilirlik Liderleri hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş olan performans göstergelerinin takibi ve yıllık sürdürülebilirlik raporunun koordinasyonu konularında çalışmalar yürütüyor.

Dyo Boya, sürdürülebilirlik konusunda ana hedefini, kurumsal sürdürülebilirliği sağlarken paydaşlarına ekosistemine ve topluma değer katmak olarak belirliyor.

Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımının gereği olarak, ham madde tedarikinden tüketiciye ulaşana kadar tüm değer zincirini iyileştirmek ve geliştirmek bilinciyle sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapı, işleyiş ve ürünlerinin ötesinde etkileşim içerisinde olunan tedarikçilere de yayılması bir sorumluluk olarak görülüyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmaları tedarikçileri ile paylaşarak ve tedarikçileri de dahil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor. "Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki" politikası benimsenerek, belirlenen tedarikçi politikası ile tedarikçi haritasında bulunan paydaşlarla bu politika kapsamında kurulan sağlam bağın geliştirip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Değer zincirinin en önemli parçalarından olan tedarikçi ve iş ortakları seçimi tedarikçi değerlendirme prosedürü ve kriterleri kapsamında çevresel sorumluluk, ticari dürüstlük, adil çalışma standartları, insan hakları ve yasalara uyum çerçevesinde gerçekleştirilerek, sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor.

Tüm paydaşlarına ve topluma "Hayatın tüm renklerinde birlikte" olma sloganı ile yaklaşan Dyo, "Dyo, yaşama değer katar, korur ve güzelleştirir" değer önermesini ön planda tutarak, ürün ve hizmetlerini geliştiriyor ve paydaşlarına sunuyor.

ÇEVRE ODAKLI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Faaliyetlerini müşterilerine, çevreye ve topluma karşı sorumlu olduğu bilinciyle hayata geçiren Dyo Boya, tüm iş süreçlerini çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirecek şekilde planlıyor.

Sorumlu üretici kimliğiyle solvent bazlı ürünler yerine su bazlı çevreye duyarlı ürünlere odaklanan Dyo Boya, koku emisyonunu düşürme, kimyasal maddelerin sınıflandırılması, etiketlenmesi ve ambalajlanması çalışmalarına 2014 yılından bu yana SEA yönetmeliği doğrultusunda devam ediyor. ADR Yönetmeliği gereğince nakliyesi yapılan tüm ürünlerin kontrolü ve koordinasyonu, Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanları tarafından gerçekleştiriliyor. Tehlikeli maddeleri içeren büyük kaza risklerinin kontrolüne ilişkin SEVESO II direktifi kapsamında eylem çalışmaları yapan Dyo Boya, çevre duyarlılığına ilişkin farkındalık yaratılması amacıyla eğitimler de düzenliyor.

Sürdürülebilirlik Projeleri

Şirket, sürdürülebilirlik stratejisinin GRI sürdürülebilirlik raporlaması ilkelerine göre çevresel (EN), sosyal (SO), ekonomik (EC), ürün (PR), iş yaşamı (LA) ve insan hakları (HR) performans boyutlarında modellendirilmesi, konumlandırılması, kurumsal yol haritasının oluşturulması konularını kapsayan "Sürdürülebilirlik Projesi"ne yıl boyunca

devam etti. Sürdürülebilirliği "ana konu" olarak tüm model, prosedür ve uygulamalarının odağına yerleştiren Dyo Boya, bu kapsamda farklı projeleri hayata geçirdi.

Dyo Dilovası tesisinde boya üretim alanlarında havada oluşan tozların toplanması ve yeniden kullanılmasına yönelik Jet-Pulse Kuru Toz Aspirasyon Sistemi Yatırımı devreye alındı. Ayrıca ortam ve bacalarda VOC giderimi ve koku emisyonlarını azaltmaya ilişkin tesis yatırımları gerçekleştirildi.

ÇEVRE YÖNETİMİ

"Çevreye iyi bakmak" ilkesi çerçevesinde Dyo Boya, temin edilen ham maddeden üretime, ürün kullanımından sunulan hizmetlere kadar ürün yaşam döngüsünün her aşamasında operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmak ve çevresel performansı iyileştirmek amacıyla, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uyguluyor.

Atık Yönetimi Prosedürü ve Atıkların Kontrolü Yönetmeliği çerçevesinde yönetilmekte olan Çevre Yönetim Sistemleri Politikaları gereği Şirket, tüm faaliyetlerinde ürün ve proseslerinin çevreye olan etkilerini düzenli olarak değerlendiriyor ve önemli etkilerini yıllık planlar doğrultusunda en aza indiriyor. Konuya ilişkin stratejilerini "Bilim Temelli Hedefler Programı" kapsamında oluşturan Şirket, hedef belirleme çalışmaları doğrultusunda karbon ayak izini, su ayak izini ve enerji verimliliğini yıllık olarak takip ederek hesaplıyor. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahip olan Dyo Boya, enerjiyi verimli kullanmayı, enerji tüketimlerini azaltmayı, doğal kaynakları korumayı ve iklim değişikliği ile mücadeleye katkıda bulunmayı amaçlıyor.

Çevresel acil durumların kontrolü bağlamında Dyo Boya fabrikalarında yılda dört defa çevre tatbikatları yapılırken, tatbikat sonrası detaylı saha eğitimleri ve iyileştirici faaliyetler başlatılıyor. Bazı tatbikat verileri Temel Çevre ve Kimyasalların Yönetimi Eğitimleri'nde kullanılıyor.

Hava emisyonu ve gürültü konulu çevre izni bulunan Dyo Boya, ölçümelerini periyodik olarak yetkili akredite kuruluşlara yaptırıyor. 2021 yılında periyodik emisyon ölçümleri ve gürültü ölçümleri ile Çevre İzin Belgesi'ni yenileyen Dilovası tesisi, yıl içerisinde herhangi bir çevre şikâyeti veya çevre cezası almadı.

Dyo Çiğli tesisi, Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik kapsamında faaliyet ön bilgi formunu doldurup Çevre İl Müdürlüğüne onaylatıldı. Bu kapsamda tesis, T.C. Kocaeli Valiliği tarafından "Takip Gerekltirmeyen Saha" olarak belirlendi.

2021 yılında İSG kurulunda alınan karar gereği, beyaz yaka ile ustabaşı ve formen seviyesinde tüm mavi yaka personele COVID-19 Güvenli Üretim şartları altında kimyasal madde ve ürünlerin güvenlik bilgi formlarının okunması ve yorumlanması eğitimleri verildi.

BOSAD, Kiplas, TOBB üyelikleri bulunan Dyo Boya, sivil toplum kuruluşları ile ortak projelerde aktif rol alırken sektörel, bölgesel, ulusal kapsamda raporlama çalışmalarına da dahil oluyor.

Dyo Boya'nın Çevrenin Yönetimi Kapsamında Sahip Olduğu Belgeler:

- Deşarj Kalite Kontrol Belgesi
- Emisyon Konulu Çevre İzin Belgesi (Dilovası)
- Emisyon ve Gürültü Konulu Çevre İzin Belgesi (Çiğli)
- ÇED Gerekli Değildir Belgesi
- Geçici Atık Depolama Valilik İzin Yazısı
- Atık Mali Sorumluluk Sigorta Poliçesi
- Noktasal Kaynaklı Toprak Kirliliği Takip Gerektirmeyen Saha Valilik Yazısı
- ADR Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi
- Onaylı Atık Yönetim Planı
- Sıfır Atık Belgesi

ENERJİ YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik çalışmalarında önemli yere sahip olan enerji verimliliği projeleri kapsamında Dyo Boya, satın almada tercih ettiği enerji verimliliği sağlayan ürünleri tasarım ile desteklerken, bu alanda iyileştirme çalışmaları da gerçekleştiriliyor. Enerji Yönetim Sistemi'ni değişen koşullara uygun olarak takip edip güncelleyen Dyo Boya, faaliyetlerini karbon ayak izi salımını azaltmak üzere hazırladığı enerji programlarına uygun olarak planlıyor. Ar-Ge Merkezi bünyesinde beş yıldır hizmet veren Proje ve Patent Ofisi ile Dyo Boya, 2021 yılında da şirket içinden ve şirket dışından ulaşan fikirleri değerlendirerek, sistematik şekilde projeye dönüştürdü. Patentlenmeye uygun projeler için Yaşar Holding Patent Ofisi ile iş birliği yapıldı.

SU YÖNETİMİ

Dyo Boya, gerçekleştirdiği üretim sonucu fabrikalarında ortaya çıkan atık suları evsel atık sular, endüstriyel atık sular ve yağmur suları olarak üç kategoride yönetiyor.

Dyo Dilovası tesisinde genel atık su kanalları ve terfi merkezleri, arıtma tesisi ve geçici atık depolama alanı, günlük 5S kontrol formlarıyla detaylı olarak inceleniyor. Bu sayede uygunsuzlukların ve olası tehlikelerin riske dönüşmeden önlenmesi sağlanıyor.

Dilovası tesisinde 2014 yılında başlatılan Su Ayak İzi çalışmalarında 2021 yılı sonu itibarıyla temin edilen birim ürün başına düşen su kullanım miktarı %20,6 azaltıldı. Birim ürün başına düşen arıtma çamuru miktarı ise 2020 yılına göre %25,7 düşüş gösterdi. Tesiste birim ürün başına düşen atık miktarında da 2020 yılına göre %20,7 düşüş sağlandı. Çiğli tesisinde atık su içerisinde yer alan kimyasal oksijen ihtiyacını %94 verimlilikle giderme yönünde yatırımlar yapılırken, arıtma tesisi kurulumları tamamlandı.

ATIK YÖNETİMİ

2019 yılında Sıfır Atık Yönetmeliği uygulamalarını devreye alarak cinsine göre atık toplama noktaları oluşturan Şirket, Sıfır Atık Geri Kazanım sonuçlarını almaya başladı. Uygulamayı üretim alanlarında yaygınlaştıran Dyo Boya, tek kullanımlık ürünlerin kullanımının en aza indirilmesi yönündeki çalışmalara da devam etti. Yağmur ve endüstriyel kanal hatlarını belirleyen Şirket, emisyon kaynakları ve diğer çevreyi kirlletici unsurlar ile çevresel risk haritası oluşturmak



üzere, risk derecesine göre kontroller yapmayı sürdürdü.

Dyo Boya, ham madde ile gelen paletleri kontrol ve onarımdan geçirip, tesis içi transferlerinde kullanarak doğal kaynak tüketimini en aza indiriyor.

2021 yılında DYO Çiğli tesisinde Solvent Geri Kazanım tesisinin %80 verimle çalışması ile tehlikeli atık oranında %36 seviyesinde azaltım gerçekleştirildi. Ayrıca geri kazanımlı atıkların ayrıştırılmasıyla, dönüştürülebilir atıkların yeniden ekonomiye kazandırılması sağlanarak doğal kaynak tasarrufu yapıldı.

KİMYASALLARIN YÖNETİMİ

2006 yılından beri AB mevzuatına tam uyumlu üretim çalışmalarını sürdüren Dyo Boya, tehlikeli yüklerin karayoluyla taşınması mevzuatına 2014 yılından bu yana uyum sağlıyor. Şirket, ürünlerinde uçucu organik bileşikler yasal sınırların altına çekerken oluşturduğu Kimyasallar Çalışma Grubu ile konuyla ilgili çalışmaları sürekli olarak takip ediyor. Dyo Boya, 2017 yılında Türkiye'de yürürlüğe giren AB'nin REACH Tüzüğü'ne uyumlaştıran Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması (KKDİK) Yönetmeliğine uygun olarak Dilovası ve Çiğli tesislerinde Kimyasal Değerlendirme Uzmanı (KDU) olarak sertifikalandıran personel ile 2021 yılında kapsamdaki tüm maddelerin ön kayıt işlemlerini tamamladı.

Dyo Dilovası tesisinde, boya hammadde ve diğer kimyasalların AB'nin CLP tüzüğü'ne uyumlaştıran SEA Yönetmeliğine uygun sınıflandırılması 2021 yılında güncellendi. Sağlığa zararlı, toksik, mutajen, üreme için toksik, çevre için zararlı kimyasallar belirlenerek İSG birimi ve iş yeri hekimliğine sınıflandırma bilgileri iletilti. İlgili maddeler üzerinden sağlık ve emniyet konulu risk değerlendirme çalışması başlatıldı.

BM ADR Avrupa Anlaşmasını uyumlaştıran ADR Yönetmeliği gereğince nakliyesi yapılan kapsamdaki tüm ürünlerin kontrolü ve koordinasyonu için Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanları yetiştirilip sertifikalandırılarak, tesislerde istihdam edilmeye başlandı. Ayrıca, Tehlikeli Yüklerin Denizyoluyla Taşınması Farkındalık ve Göreve Yönelik Eğitim, 2020 yılı Kasım ayında tamamlandı ve katılımcılar sertifikalandırıldı.

İKLİM KRİZİ İLE MÜCADELE

Dyo Boya, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında tüm operasyon ve faaliyetlerinde enerji etkin uygulamalara öncelik veriyor. Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik konusunda İklim Krizi başlığını da önceliklendirmesiyle Dyo Boya, 2020 yılında İklim Krizi Çalışma Grubu'nu kurarak çalışmalarına hız verdi. İklim değişikliğine karşı mücadele kapsamında sera gazı emisyonlarını Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak takip eden Dyo Boya, doğal kaynakları koruma yönündeki çalışmalarını da yoğunlaştırdı.

Bu doğrultuda Şirket, plastik kullanımı zorunlu olan kaplar için tamamen geri dönüştürülebilir malzemelerden yapılmış

ambalajları kullanıma aldı. Piyasaya sürülen ürünleri için kullanılan ambalajların geri dönüştürülebilir malzemeden üretilmesine ve/veya geri dönüştürülebilir özellikte olmasına dikkat eden Şirket, ambalaj atıklarının tamamının geri dönüşümle ekonomiye kazandırılmasını sağlıyor. Tedarik zinciri içinde temin edilen su, deterjan vb. ürünlerin ambalajlarının geri dönüşümlü malzemeden üretilmiş olmasına özen gösteriyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İNOVASYON

Tüm iş süreçlerinde olduğu gibi Ar-Ge çalışmalarını da sürdürülebilirlik merkezli yürüten Dyo Boya, yönetmeliklere uygun, insan ve çevre sağlığını ön planda tutan ürünler tasarlamayı hedefliyor. Ekolojik sistemlerin fonksiyonlarını gelecek nesillere aktarabilmek için 'Çevre Odaklı ve Sürdürülebilir Yeşil Ürünler' geliştirmeye odaklanan Şirket, DYO Yeşil Mutabakat Eylem Planı çalışmalarını yürütüyor. Bu kapsamda VOC oranı düşük ürünler (ECO LABEL) geliştirmeye, ürün yaşam döngüsünü (LCA) belirlemeye ve çevresel ürün beyanına (EPD) uygun çalışmalar ele alınıyor. Döngüsel ekonomi için karbon sıfır üretim süreçlerinin oluşturulmasını hedefleyen Şirket, atık azaltımı ve kaynak verimliliği çalışmaları için projeler gerçekleştiriyor. İşletme Karbon Ayak İzi ve Su Ayak İzi çalışmalarının Ar-Ge projeleri ile desteklenmesi hedefleniyor.

2021 yılında çevre odaklı ürün gruplarını belirleyen Dyo Boya, bu ürünlerin su tüketimi, su ayak izi, ürün karbon ayak izi, ekolojik ayak iz gibi indikatörleri kapsayan yaşam döngüsü değerlendirmesini yaparak EPD belgeleri almak adına çalışmalara başladı.

Şirket, portföyündeki ürünlerin düşük VOC versiyonlarının çalışılmasını ve çalışma sonucunda MAS Certified Green sertifikalarının alınmasını planladı. REACH ve Kimyasalların Kaydı, Değerlendirmesi, İzni ve Kısıtlanması (KKDİK) Yönetmeliği kapsamında kullanımı kısıtlanan malzemeler yerine alternatif ürünlerin kullanımına geçen Dyo Boya, düşük VOC ve VOC içermeyen boya geliştirme çalışmalarını tamamladı.

Solvent bazlı ürünler yerine su bazlı ürünlerin tasarımı, UV kirlenmeli ve yüksek katı sistemlere uygun ürünlerin tasarımı, AB mevzuatları paralelinde biyosidal ürünlere yönelik mevzuatın hayata geçirilmesi, REACH'in yerli karşılığı KKDİK ile ilgili çalışmalar, "Sürdürülebilirlik Odaklı" projeler başlığı altında çalışıldı.

5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında devlet teşvikleri ve vergi muafiyetlerden de faydalandı.

KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

Dyo Çiğli ve Dilovası tesislerinde müşteri şikâyetlerinin alınması, incelenmesi, müşteriye geri bildirim yapılması, müşteri memnuniyetinin ölçülmesi açısından mevcut sistemler bulunuyor. TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standardı ile birlikte tesislerde, bu sistemlerin bir adım öteye taşınarak iyileştirilmesi, geliştirilmesi amacıyla 2010 yılında alınan TS ISO 10002



belgesine uygun çalışmalar yürütülüyor.

Sektöründe TS ISO 10002 belgesini alan ilk şirket olarak farklılık yaratan, 2010 yılından bu yana benimsediği Müşteri Memnuniyeti Politikası'nı güncelleyen Şirket, şeffaflık ilkesi uyarınca sahip olduğu sistem belgelerini ve ilgili politikalarını "www.dyo.com.tr" internet sitesinde yayınlayarak kamuoyu ile paylaşıyor.

Dyo Boya, aldığı belgeler ve uyguladığı modellerle kalite yolculuğu çalışmalarında kat ettiği yolu ispatlıyor. Bu kapsamda 2020 yılında TS ISO 10002, TS EN ISO 50001 ve TS ISO 45001 sistemlerinde 2018 versiyonuna geçiş sağlayan Şirket, standartlar doğrultusunda iş süreçlerinde güncellemeler yapmayı sürdürdü.

Birçok kalite sistem belgesine sahip olan DYO Boya, 2020 yılında TSE ile birlikte Entegre Denetleme Sistemine tabi olarak süreçlerini bir arada görme ve değerlendirme, takip

etme yönünde verimliliğini artırmaya 2021 yılında da devam etti.

Türkiye genelinde boya sektöründe "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi" almaya hak kazanan ilk firma olan Dyo Boya, pandemi ile mücadelede rehberlik yapan belgeye uygun olarak 2021 faaliyetlerine devam etti.

Dyo Boya'nın sahip olduğu sistem belgeleri:

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- IATF16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 17024 Personel Belgelendirmesi Sistemi
- TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARIYLA UYUMLULUK

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
DYO Boya			✓	✓	✓		✓	✓			✓		✓				✓

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

“YARINLAR İÇİN DEĞER” PROJESİ

Geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle Türkiye'nin geleceğine katkı sağlamayı hedefleyen Dyo Boya, “Yarınlar İçin Değer” çatı projesi kapsamında çalışmalarını sürdürüyor.

Renk, mekân, ısı ve ışık kullanımı konusunda Mimar Sinan Üniversitesi ile iş birliği yaparak eğitimler düzenleyen Dyo Boya, “Öğrenmeye Değer” projesi ile bugüne dek 45 bin öğrencinin, “Ustalığa Değer” projesi ile ise 500’e yakın boya ustasının hayatına ve geleceğine değer kattı. Dyo Boya, “Okullara Değer” projesi çerçevesinde ise Türkiye’de bir ilk gerçekleştirdi ve bilimsel verilere dayanan okul boyama ve boya kullanımı standartları kılavuzu hazırladı. Bu kılavuz Türkiye çapında tüm okul ve öğretmenler ile paylaşıldı.

COVID-19 salgınıyla beraber, dezavantajlı bölgelerde okul boyama çalışmalarını başlatan Dyo Boya, okulların daha temiz ve hijyenik bir ortama sahip olması için destek vermeye 2021 yılında da devam etti. Öğrencilerin sağlıklı sınıflarda ders yapması adına okul yönetimleriyle iş birliğini sürdüren Şirket, çocukları salgın hastalıklara karşı korumak için 2021 yılında 99’dan fazla okula boya desteğinde bulundu.

“Yarınlar İçin Değer” projesi ile hayatın farklı alanlarına renk, sağlık, hijyen ve değer katan Dyo Boya, birçok şehirde gerçekleştirdiği çalışmayla ise sokak duvarlarına sanat, canlılık ve anlam kazandırıyor.

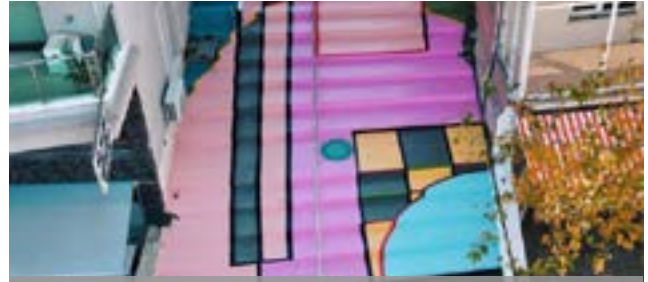


DYO DUVAR SANATI ÇALIŞMALARI

Yaşam alanlarını renklendiren Dyo, 2021 yılında da kente ve kent kültürüne katkıda bulunmak amacıyla sokak sanatı çalışmaları ile sanatın adım adım şehirlere yayılmasını sağladı.

Kentsel Sanat Etkinlikleri kapsamında, Hatay Defne Belediyesi Merdivenli Sokak, Dyo ürünleri ile renklendirildi. Beşiktaş Belediyesi tarafından yürütülen Sokakta Sanat Projesi'nde ise sanatçı No More Lies, çalışmasına Dyo ürünleriyle imza attı. Dyo Boya, Mistral İzmir ve Ege Perla iş birliği ile Manda Çayı İstinat Duvarı 80 farklı renk tonuyla boyandı ve bu çalışmayla İzmir'in en uzun duvar resmine kavuşması sağlandı.

Türkiye'nin tek parça halinde yapılan en büyük duvar resim sanatı çalışmalarından biri olan proje kapsamında 7 sanatçı, 1 ay çalışarak yaklaşık 2 bin metrekare yüzeyi Dyo ürünleriyle akvaryum görünümünde boyadı. Bir başka projede ise Muğla Milas'taki spor kompleksi Dyo ile renklendirildi. Hem dünya basketbol tarihinin unutulmaz isimlerinden Kobe Bryant'ın anısını yaşatmak hem de gençleri spora teşvik etmek amacıyla gerçekleştirilen proje ile basketbol sahası, Dyo renkleriyle bambaşka bir çehreye kavuştu.



Defne Belediyesi, Sümer mahallesi Merdivenli Sokak



Hatay Sokakları



Beşiktaş



Muğla Milas Atatürk Spor Kompleksi

SPONSORLUKLAR

- Karşıyaka Spor Kulübü Erkek Basketbol A Takımı Sponsorluğu
- İTÜ Güneş Arabası Ekibi Sponsorluğu
- Sabancı Üniversitesi Sabancı Motorsport Teknolojileri Kulübü Sponsorluğu
- Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Hazerfen Kulübü Sponsorluğu
- Yıldız Teknik Üniversitesi Yıldız İşletme Kulübü 'Yıldızlı Gülüşler Projesi' Sponsorluğu
- Ağır Vasıta Zirvesi Sponsorluğu 2021
- Paintİstanbul & Turkcoat Organik Kaplama, Polimer ve İlgili Malzemeler Sanal Kongresi Sponsorluğu
- GT Dünya Mücadele Avrupa Dayanıklılık Şampiyonası Yarış Pilotu Sponsorluğu
- Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu Boya Sponsorluğu



Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu



Dyo Boya, almaya hak kazandığı sertifika ve ödüllerle ürün kalitesinden sürdürülebilirliğe, yönetimden iletişime birçok alanda yetkinliğini kanıtlıyor.

Ödüller ve Sertifikalar

- **1993** ISO 9003 Kalite Güvence Belgesi
- **1994** ISO 9001:2004 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- **2000** TSE EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi (Süreç bazlı sistem yönetiminin tasarlanması)
- **2008** ISO/TS 16949:2002 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TSE EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TS 18001:2008 İş Sağlığı ve Güvenliği Belgesi
- **2010** TS ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesi (Bu belgeyi alan ilk boya şirketi Dyo Boya'dır.)
- **2010** ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2012** TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- **2013** Ulusal Kalite Hareketi'ne katılım
- **2013** Türkiye Mükemmellik Ödüllerinde 5 Yıldız Yetkinlik Belgesi Ödülü
- **2014** TS EN ISO/IEC 17024 Uygunluk Değerlendirme Akreditasyonu
- **2014** Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü (Özel Sektör)
- **2014** DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, TS EN ISO/ IEC 17024 standardı şartlarına uygun MYK 11UY0023-3 İnşaat Boyacısı Ulusal Yeterliliği kapsamında Mesleki Yeterlilik Belgesi vermek üzere Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) Akreditasyon Sertifikası
- **2015** Sürdürülebilirlik Projesi'nin uygulamaya alınması
- **2016** DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, TS EN ISO IEC 17024 standardı şartlarına uygun MYK 12UY0057-3 Isı Yalıtımcısı Ulusal Yeterliliği kapsamında Mesleki Yeterlilik Belgesi vermek üzere Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) Akreditasyon Sertifikası
- **2016** ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- **2016** Türkiye Mükemmellik Ödülü
- **2017** Dyo Boya Fabrikaları İzmir Ar-Ge Merkezi, T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri zirvesinde 2012, 2013, 2015 ve 2016 yılı Kimya Sektörünün en başarılı Ar-Ge Merkezi Ödülü
- **2017** ISO 9001:2015 ve TS EN ISO 14001:2015 revizyonlarına geçiş
- **2017** T.C. Ticaret Bakanlığı "Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası"
- **2018** Turkishtime Ar-Ge 250 listesinde en çok proje yapan ilk 10 şirket arasında
- **2018** Dyotherm Isolteco 110 "Yılın Isı Yalıtım Ödülü"
- **2018** "Yarınlar İçin Değer" projesi ile İMSAD Geleceğe Yatırım Ödülü



- **2018** "Yarınlar İçin Değer" projesi Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması 1.'lik Ödülü
- **2018** IATF 16949:2016 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemine Geçiş
- **2019** IZTEK İnovasyon- Ar-Ge ve Teknoloji Ödülleri 2018, Yılın En iyi Ar-Ge Projeleri kategorisinde 2.'lik Ödülü
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Kaynakları kategorisinde Türkiye 2.'lik Ödülü
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Stratejisi kategorisinde Yarı Finalist
- **2019** Inovalig 2018, İnovasyon Döngüsü kategorisinde Yarı Finalist
- **2019** Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde Dyo Boya Fabrikaları İzmir Ar-Ge Merkezi, 2018 yılı için C grubu, 51-75 Ar-Ge personeli istihdam eden tüm Ar-Ge merkezleri arasında 2.'lik Ödülü
- **2019** İAOSB Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması 1.'lik Ödülü
- **2020** TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi (Boya sektöründe belgeyi alan ilk firma)
- **2020** Sıfır Atık Belgesi
- **2021** Teknopark İzmir Yüksek Teknoloji Ödülleri - "En Başarılı Büyük Ölçekli Kuruluş Ödülü"
- **2021** 'Satın Alma ve Tedarik Yönetimi' alanında EIPM Peter Kraljic Mükemmellik Ödülü
- **2021** "Solmayan Renkler" reklam filmi Social Media Awards, MIXX Awards, Felis ve Kristal Elma organizasyonlarında toplam 7 Reklam Ödülü
- **2021** Türkişttime Türkiye Ar-Ge 250 listesinde Ar-Ge merkezinde yürütülen proje sayısına göre 6. sırada



Kilometre Taşları

Yeniliklerin Markası

- 1927** ● Durmuş Yaşar tarafından ilk boya mağazası açıldı.
- 1941** ● İlk boya imalathanesi, Durmuş Yaşar tarafından kuruldu.
 - “Yaşarin” ve “Hazırlanmış Boya”, Türkiye’nin ilk boya markaları olarak satışa sunuldu.
- 1954** ● Türkiye’nin ilk boya fabrikasının temeli Dyo Boya markası ile İzmir Bornova’da atıldı.
- 1958** ● Reçine üretim ve ihracatına başlanarak uluslararası pazarlara ilk adım atıldı.
- 1964** ● Mikronize Mineraller Fabrikası açıldı ve Dyo Boya Harris Fırça Fabrikası üretime geçti.
- 1965** ● Dyosad Fabrikası kuruldu.
 - Sektörün ilk bayilik sistemi kuruldu.
- 1967** ● Müşteriye özel yeni ürünler geliştirmek amacıyla Ar-Ge laboratuvarı kuruldu.
 - Birinci Dyo Resim Yarışması düzenlendi.
- 1971** ● İlk Ar-Ge Laboratuvarı kuruldu.
- 1980** ● Satış noktalarında makine ile renklendirme yapabilme konsepti tüketiciye sunuldu.
 - Bitmiş ürün ihracatı başladı.
- 1982** ● Dewilux Boya ve Polyester Fabrikası satın alındı.
- 1984** ● Yasaş Gebze Fabrikası açıldı.
- 1985** ● Selçuk Yaşar Resim Müzesi açıldı.
- 1987** ● Atık Su Arıtma Tesisleri hizmete girdi.
- 1993** ● Dyo Boya, boyacılık sektöründeki ilk ISO-9003 Kalite Güvence Belgesi’ni aldı.
- 1994** ● Dyo Boya TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi aldı.
- 1996** ● Rusya pazarına yönelik çalışmalar yapmak amacıyla Kemipex isimli şirket kuruldu.
- 1997** ● 300 milyon Dolar cirosu ile Yaşar Boya Grubu, dünyanın 27. ve Avrupa’nın 10. en büyük boya grubu unvanını aldı.
- 1999** ● Sektörde ilk özgün boya satış noktaları olan Dyo Boya Renk Evi kuruldu ve uygulamacı bayilik sistemi faaliyete geçti.
- 2003** ● İlk PTFE katkılı, yağmurla kendini temizleyen dış cephe boyası Teknotex pazara sunuldu.
- 2004** ● Dyorum Dergisi yayın hayatına başladı.
- 2005** ● Türk boya sektöründe bir ilke imza atılarak Türkiye’nin nanoteknoloji ile üretilmiş ilk boyaları pazara sunuldu.
- 2006** ● Dyo Boya, “Klimatherm” markası ile ısı yalıtım sektörüne girdi.
- 2007** ● Dyo Boya nanoteknolojik ürünlerini Avrupa’ya ihraç etmeye başladı.
- 2008** ● Dyo Boya, fotokatalitik boyalarda solgel yöntemiyle nanoteknoloji alanında Avrupa Patent Ofisi’nden ve Türk Standartları Enstitüsü’nden incelemeli patent alma başarısını gösteren ilk ve tek Türk markası oldu.
 - Dyo, ihracat ürünlerinde kullanılan kimyasallarının, AB’nin REACH Tüzüğü uyarınca ön kayıtlarını tamamlayarak AB’nin yeni kimyasallar stratejisine uyum sağladı.
- 2009** ● Dyo Boya Ar-Ge Merkezi kuruldu. Sektörünün ilk Ar-Ge Merkezidir.
- 2010** ● Rusya’da inşaat boyası üretimine başlandı.

- 2011** • Uzun süren araştırmalar sonucu geliştirilen hibrit teknoloji ürünü Dyojen pazara sunuldu.
- 2013** • Türkiye Mükemmellik Ödülleri'nde "5 Yıldız Yetkinlik Belgesi" alındı.
- 2014** • Türkiye Kalite Derneği İzmir Şubesi'nin Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü'nü Dyo Boya kazandı.
- Turgutlu Toz Boya Fabrikası açıldı.
 - DYO Ar-Ge Merkezi, Kimya sektörünün en iyi Ar-Ge Merkezi seçildi.
- 2016** • Dyo Boya, Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi'nde Türkiye Mükemmellik Ödülü'nü kazandı.
- DYO, Kurumsal Sosyal Sorumluluk projesi "Yarınlar İçin Değer" ile hayata değer katmaya başladı.
 - DYO, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ile imzaladığı anlaşmayla A Milli Futbol Takımı destekçileri arasına katıldı.
- 2017** • DYO, Türkiye'de yalıtım 4.0 devrimini DYOTHERM markası ile başlattı.
- Dyo Boya, Türkiye'de boya sektöründe AB Eko-Etiketi (EU Ecolabel) alan ilk firma oldu.
 - DYO Dilovası Üretim Tesisi'nde Ar-Ge Merkezi kuruldu.
- 2018** • Gerçekleşen yeni yatırım ile Çiğli Fabrika, 124.000 m² toplam alana ulaşarak Yeni Nesil Hibrit Teknoloji Isı Yalıtım üretimine başlandı ve Toz Boya Tesisi yeni yatırım alanına taşındı.
- Yalıtım Dergisi tarafından düzenlenen "Yalıtım Sektörü Başarı Ödülleri"nde DYOTHERM ISOLTECO 110 "Yılın Yalıtım Ürünü" seçildi.
- 2019** • İnşaat boya grubunda kapalı ortamlardaki zararlı formaldehit gazını %83 oranında absorbe eden Dyo Oxymax tüketicilerin beğenisine sunuldu.
- DYO, Deniz Boyaları alanında Hollanda merkezli, boyanın "Gülümseyen Yunus"u olarak bilinen Transocean firması ile iş birliği yaptı.
 - DYO bir ilke daha imza attı ve Milli Savunma Sanayisi ile Stratejik İş Birliği gerçekleştirdi. Stratejik İş Ortaklığı (SİA) Belgesi alındı.
- 2020** • DYO Dilovası ve Çiğli Fabrikaları "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazandı.
- Dyo Boya, Çiğli ve Dilovası üretim tesisleri için aldığı TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi ile sektöründe bu belgeyi almaya hak kazanan ilk firma oldu.
- 2021** • Uygulandığı yüzeylere temas eden virüse karşı %99,99 etkili olduğu kanıtlanan Yeni Teknoplast ürünü geliştirildi.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU

E. Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkanı

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014-2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD, SETBİR ve ESIAD üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarında 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Feyzi Onur Koca - Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Feyzi Onur Koca, 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1982'de İstanbul Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Ayrıca 2005 yılında Avusturya LIMAK International Management Akademie'de "International Systemic Training and Consulting" programını tamamlamıştır. Feyzi Onur Koca, 1991-2001 yılları arasında Jotun Boya ve Toz Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 10 yıl süre ile Genel Müdür ve Avrupa Direktörlüğü görevlerinde bulunmasının ardından, 2002-2004 yılları arasında Kurucu Ortak olarak Lanark Resources Ltd.'de görev almış ve aynı dönemde Capex Industries'in İstanbul ofisinde Uluslararası Satış Koordinatörü olarak çalışmıştır. Feyzi Onur Koca, Mart 2004-Eylül 2005 döneminde Londra Touch Group plc.'de COO görevini üstlenmiştir. 2005-2012 yılları arasında Parker İklim Kontrol Sistemleri A.Ş.'de Genel Müdür, 2012-2017 yılları arasında G4S Güvenlik Hizmetleri A.Ş.'de CEO ve Ülke Müdürlüğü ve 2017-2022 yılları arasında de ICS-Group'da CEO görevlerini üstlenmiştir. Halen OZ Optics Türkiye'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi Vakfı'nda (BUVAK), Lokman Hekim Sağlık Vakfı'nda ve Bornova Anadolu Lisesi Vakfı'nda mütevelli heyeti üyeliği, ENKA Spor Kulübü ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyeliği bulunmaktadır. Feyzi Onur Koca, Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurullarında görev almaktadır.

Kemal Semerciler - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında doğdu. Yükseköğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamladı. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe ve Mali İşler bölümünde müdür olarak görev yaptı. 2004 -2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yaptı. 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yaptı. Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın birçok işbirliğinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürdü ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında Interfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında görev alan Cengiz Erol, 2017 yılından bu yana Yaşar Üniversitesi'nde öğretim üyeliği de yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988-1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.'de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009 - Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği bulunmaktadır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Ahmet Fahri Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Üyesi

Aachen Teknik Üniversitesi'nde (Almanya) Makina Mühendisliği bölümünde öğrenim gören Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Yakıt Mühendisliği dalında Yüksek Lisansını tamamladı. İş hayatına 1987'de, Almanya'da Union Kraftstoff'ta başlayan Ahmet Fahri Yiğitbaşı, 1989-1990 yılları arasında Desa Makina ve Kazan Sanayii şirketinde çalıştı. Botaş Ambalaj'da 1990-1996 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür; 1996-2001 yılları arasında Yaşar Holding Boya ve Kimya Grubunda; Otomotiv, Endüstriyel, İnşaat Boyaları ve Matbaa Mürekkepleri olmak üzere, farklı iş ünitelerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2001-2006 yılları arasında Yaşar Holding Boya ve Kimya Grubu Başkanı, 2006-2009 yılları arasında Yaşar Holding Dış Yatırımlar ve Yeni Projeler Başkanı, 2009-2015 yılları arasında Boya Grubu Başkanı olarak görev yaptı. 2015 yılından bu yana Dyo Boya Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdüren Ahmet Fahri Yiğitbaşı, 2022 yılı itibarıyla Desa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Yaşar Üniversitesi'nde, 2003-2010 yılları arası Mütevelli Heyet Üyeliği ve Başkan Vekilliği görevlerinde bulunmuş olup, 2010 yılından itibaren de Mütevelli Heyet Başkanı olarak görev yapmaktadır. Türkiye Boya Sanayicileri Derneği'nde (BOSAD) 2003 yılından beri kurucu üye olarak Yönetim Kurulunda görev almış olup, 2007-2009 ve 2015-2019 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) ve Ege Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (ESİAD) üyesi olan Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Portekiz İzmir Fahri Konsolosu'dur.

Hakkı Hikmet Altan - Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1985-1988 yılları arasında Yaşar Topluluğu'nda Desa ve Pınar-Cargill şirketlerinde görev alan Hakkı Hikmet Altan, 1989 yılından itibaren Yaşar Topluluğu dışında, turizm ve dış ticaret şirketlerinde finansman ve mali işler yöneticiliği yaptı. 1993 yılında yeniden Yaşar Topluluğu'na katıldı. Sırasıyla, Yaşar Uluslararası Tekstil Şirketi ve Yaşar Dış Ticaret Şirketi'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2001 yılında Yaşar Holding Finansman Koordinatörü olarak atandı. 2007-2009 yılları arasında Yaşar Topluluğu Dış Ticaret Şirketlerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Nisan 2009 - Mart 2021 tarihleri arasında CFO görevinde bulunan Hakkı Hikmet Altan'ın, bu görevine ilave olarak Dış Ticaret Şirketleri sorumluluğu da devam etti. Bu görevleri süresince aynı zamanda Yaşar Topluluğu'nun farklı şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Halen Yaşar Holding A.Ş. ve Topluluğu diğer Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmekte olan Hakkı Hikmet Altan, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

25 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2021 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2021 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunabilmektedir. Şirket 2021 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 1.087.336 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2021 - 31.12.2021 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır. Şirket hakkında uygulanan idari para cezasına ilişkin açıklama 01.01.2021-31.12.2021 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesinin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanlığı'nın 09.02.2021 tarih ve E-29833736-110.04.04.1550 sayılı yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 17.02.2021 tarih ve E-50035491-431.04-00061554715 sayılı ön izin yazısı ile onaylanmış olup, 25.03.2021 tarihinde akdedilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulurak oybirliğiyle kabul ve tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2021 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 8.027.248 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2021 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 653.091.515 TL olan özkaynak seviyesi ile 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Ana Ortaklık Sermayesindeki Paylar (Karşılıklı İştirak) Şirketimizin bağlı ortaklığı konumundaki iştiraklerimizin Şirketimiz sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

"Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye seçilebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye "A" grubunu temsil eden üyeler arasından belirlenir."

Oy hakkına ilişkin imtiyaz, Şirket Esas Sözleşmesinin 20'nci maddesinde aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

"Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu nama yazılı paylar sahiplerine (3'er) oy bahşeder. Türk Ticaret Kanunu ve sair ilgili mevzuatın amir hükümleri saklıdır.(B) grubu hamiline yazılı paylar sahiplerine (1'er) oy bahşeder."

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

Oy kullanımının düzenlendiği Şirket Esas Sözleşmesinin 23'üncü maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul sisteminde kullanılacak oylar saklıkalmak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir."

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 9'da aşağıdaki şekliyle düzenlenmiştir:

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

Yönetim Kurulu 2021 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır. Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 58 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliği'ni Sn. Kemal Semerciler yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir.

Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar; bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmaları komitenin gözetiminde gerçekleştirilir; kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bildirir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Cemre Ekici Bayram yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Kemal Semerciler ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Cengiz Erol yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulularak kamuya açıklanmış olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.dyo.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Feyzi Onur KOCA



BAĞIMSIZLIK BEYANI

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Kemal SEMERCİLER



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

1.3.11 Şirketimiz Esas Sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

1.4.2 Esas Sözleşmenin 20 nci maddesi uyarınca, A grubu nama yazılı paylara 3'er, B grubu hamiline paylara 1 'er oy bahşedilmiştir.

1.5.2 Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

4.3.9 Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 1 kadın üye mevcuttur.

4.4.7 Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.5.5 Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.

4.6.1 Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

4.6.5 Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir. (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/924-dyo-boya-fabrikalari-sanayi-ve-ticaret-a-s>)

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesiyle, Şirketimiz Sürdürülebilirlik konusunda halihazırda gerçekleştirdiği çalışmalarda faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken en göz önünde bulundurmaktadır. Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN		
A.	Genel İlkeler					
A1.	Strateji, Politika ve Hedefler					
A1.1	Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.			✓	Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejilerimiz ve hedeflerimiz belirlenmekte olup, politikalar için Yönetim Kurulu kararlarının 2022 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.	Dyo Boya İnternet Sitesi: https://dekoratif.dyo.com.tr/surdurulebilirlik-anlayisimiz
A1.2	ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki 9 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Dyo Boya'nın da dahil olduğu bu raporda 2020 yılına ait sürdürülebilirlik ve toplumsal katkı alanındaki yaklaşımını, stratejilerini, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarıyla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır. Çevresel Yönetim Sistemi politikaları, riskleri ve fırsatları Entegre Yönetim Sistemlerimiz çerçevesinde belirlenmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Dyo Boya İnternet Sitesi: https://dekoratif.dyo.com.tr/kurumsal/sirket-politikaları-ve-belgeleri
A2.	Uygulama/İzleme					
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 30-35 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 36-37 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.2	Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 218 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.			✓	Sürdürülebilirlik Komiteleri, sürdürülebilirlik farkındalığının artması ve bu alandaki iyi uygulamaların yaygınlaşması konusunda çalışırken, şirketlerde yer alan Sürdürülebilirlik Liderleri hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş olan performans göstergelerinin takibini gerçekleştirmekte ve Şirket yönetimine sunmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 36 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 30-35
A3.	Raporlama					
A3.1	Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki 9 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Dyo Boya'nın da dahil olduğu bu raporda 2020 yılına ait sürdürülebilirlik ve toplumsal katkı alanındaki yaklaşımını, stratejilerini, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarıyla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır. Ayrıca Dyo Boya'nın yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Yaklaşımı bölümünde uygulamalar açıklanmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 30-35

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KİSMEN		
A3.2	Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.	✓				Dyo Boya Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi: https://yatirim.dyo.com.tr/yatirim.aspx
A3.3	Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.	✓			2016 yılında Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde Topluluğun iş hedefleri ile 2030 Kalkınma Amaçları arasında uyumlandırma ve güncelleme gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalara bağlı olarak Yaşar Topluluğu 2030 İş Hedefleri hazırlanarak, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumluluk stratejileri belirlenmiş ve Topluluk hedefleri tüm paydaşlar ile paylaşılmıştır. Dyo Boya belirlenen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uyum sağlama konusunda çalışmalarını sürdürmektedir.	Dyo Boya Yatırımcı İlişkileri Sitesi: https://yatirim.dyo.com.tr/yatirim.aspx?id=dVIBSUNIR3FpNVJpK0IWM-3Mrb3g2UmdvbjJN0W04cFU2ek9TW-dURWNsZz0%3d&dil=QkFpL2NvY3FIOdkwZ-VpkU250Yjh4dz09 Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 30-35
A3.4	Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler [BM] 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 24-25 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 30-35
A3.5	Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhine açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.			✓	Şirketin aleyhine açılan mali durumunu etkileyebilecek davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda hukuki açıklamalarda yer verilmektedir. ÇŞY özelinde mali durumu etkilemeyen açıklama yapılmamaktadır.	Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar Sayfa: 46
A4.	Doğrulama					
A4.1	Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatıldığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.		✓		Sürdürülebilirlik çalışmaları ve bunun sonucundaki performans takibi yapılsa da; bağımsız üçüncü tarafca bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır. Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.	
B.	Çevresel İlkeler					
B1	Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Çevre Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-35 Dyo Boya Çevre Politikası: https://dekoratif.dyo.com.tr/uploads/2020/06/cevre-politikasi.pdf
B2	Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Çevre Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-35 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 231-233 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B3	Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.	✓			Dyo Boya'nın sürdürülebilirlikle ilgili verileri Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporu içinde yayınlanmaktadır. Her yıl hazırlanan sürdürülebilirlik raporlarında raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporun standardı ve kapsamı hakkında veri ve bilgileri yer almaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B4	Çevre ve iklim değişikliği konusıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Çevre Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-35

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

	İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
		EVET	HAYIR	KİSMEN		
B5	Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 42- 43 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 30-35
B6	Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-35
B7	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 219 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Çevre Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-35
B8	Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Uygulamaları Sayfa: 17 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 232-233 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B9	Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Çevre Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-35 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 53-57 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B10	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.			✓	Dyo Boya'nın, sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalarına Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3 hesaplama çalışmaları devam etmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 204-207 / 219-220 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 30-35
B11	Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 204-207 / 219-220 / 232-233 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B12	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 204-205 / 219-220 / 232-233 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B13	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.			✓	Dyo Boya, çevresel etkileri azaltmak için hedeflerini belirlemekte, takip etmekte ve açıklamaktadır. Bilim temelli hedef belirleme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Çevre Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-35
B14	İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Çevre Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-35 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 219-220 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf

	İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
		EVET	HAYIR	KISMEN		
B15	Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Çevre Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-35 Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu İhtiyaçlara Uygun İnovatif Çözümler Sayfa: 22-23 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 232-233 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B16	Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.			✓	Konsolide olarak hazırlanan Yaşar 2020 Sürdürülebilirlik Raporunda; Şirketin faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları, atıklar, su ve enerji yönetimi ile ilgili çalışmalar açıklanmaktadır. Ancak, yürütülen projelere ve girişimlerin toplam sayısına ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarına ilişkin detaylı bilgi paylaşılmamaktadır.	Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Çevre Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-35 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 232-233 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B17	Toplam enerji tüketim verilerini (hammadde hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 219-220 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B18	Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 219-220 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B19	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.			✓	Dyo Boya'da yenilenebilir enerji kullanımının artırılması kapsamında çalışmalar yapılmaktadır. Güneş enerji sistemi (GES) kurulması için çalışmalara başlanılmış olup, proje sona erdiğinde elektrik, karbon salımı ve doğal gaz kullanımında önemli miktarda azalma ve tasarruf elde edilmesi planlanmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 219-220 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B20	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.		✓		İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.	
B21	Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Çevre Odaklı Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 32-35 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 29 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B22	Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini [Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.] raporlar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 204-206 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B23	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar.		✓		Şirket, ETS ve karbon fiyatlama sistemine dahil değildir.	
B24	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.		✓		İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B25	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulayanlar ise ayrıntılarını açıklar.		✓		İlgili rapor yılı içerisinde şirketimiz karbon ticaretine dahil değildir.	

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

	İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
		EVET	HAYIR	KISMEN		
B26	Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 30-31 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 54-57 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C.	Sosyal İlkeler					
C1.	İnsan Hakları ve Çalışan Hakları					
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki 9 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Dyo Boya'nın da dahil olduğu bu raporda söz konusu bilgiler yer almaktadır.	Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi Sayfa: 28-29 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 72-73 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.2	İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözeterek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi Sayfa: 28-29 Dyo Boya Yatırımcı İlişkileri Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.dyo.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.			✓	Faaliyet gösterdiği her sektörde kadının güçlenmesini destekleyen Yaşar Topluluğu; 2012 yılında "BM Kadının Güçlenmesi İlkeleri CEO Destek Beyannamesi"ni imzalamış, Dünya Ekonomi Forumu tarafından gündeme getirilen ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı liderliğinde sürdürülen "İş'te Eşitlik Platformu" ve Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan "Kadının Güçlenmesi Çalışma Grubu" içinde yer almıştır. Dyo Boya, bir yandan şirket içindeki yeni görevlendirmelerde kadının etkin görevlere gelmesine çabalar, tedarikçiler boyutunda da gerçekleştiren tedarikçi denetimlerinde kadın istihdamının önemini dile getirmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 74-75 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 78 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Dyo Boya Yatırımcı İlişkileri Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.dyo.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyumsuzluk çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi Sayfa: 28-29 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 30-35 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 72-83 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi Sayfa: 28-29 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 92-94-251 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf

	İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
		EVET	HAYIR	KİSMEN		
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.			✓	Tüm Yaşar Topluluğu Şirketlerinde geçerli olan "Kişisel Verilerin Saklanması ve İmhası Politikası" bulunmakta olup kamuya açıklanmamıştır. Bilgilendirme metni ise internet sitemizde yer almaktadır.	Dyo Boya İnternet Sitesi https://dekoratif.dyo.com.tr/kisisel-verilerin-korunmasi-ve-aydinlatma-metni
C1.8	Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) ve kamuya açıklar.	✓				Dyo Boya Yatırımcı İlişkileri Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.dyo.com.tr/UserFiles/YasarTopluluguIsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.			✓	Toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk kapsamındaki çalışmalara Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu ve Dyo Boya 2021 Faaliyet Raporu'nda yer verilmektedir.	Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk Sayfa: 36-37 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 22-23 / 34-35 / 108-109 / 150-155 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Dyo Boya Ailesi Sayfa: 28-29 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 85 / 95 - 96 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.	Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler					
C2.1	Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.	✓			Yaşar Topluluğu Önceliklendirme Matrisi, Dyo Boya paydaşlarının da dahil olduğu bir yapıyla hazırlanmış, paydaşların görüşleri alınarak oluşturulmuştur.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 40-41 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.2	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Kalite Odaklı Çalışmalar Sayfa: 35 Dyo Boya İnternet Sitesi Müşteri Memnuniyeti Politikası: https://dekoratif.dyo.com.tr/uploads/2020/11/musteri-memnuniyeti-politikasi-kasim-2020.PDF
C2.3	Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.			✓	Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olan Şirketimizde paydaş diyalogu sürecini daha proaktif yönetebilmek adına paydaşlar sınıflandırılmış ve bu sınıflandırmaya göre iletişim sıklığı ve diyalog platformları belirlenmiştir. Şirket, Paydaşlarla iletişim sorumluları, konuları, sıklıkları ile ilgili bir matris oluşturmuştur. Ancak kamuya açıklanmamıştır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 52-53 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Dyo Boya Bilgilendirme Politikası https://yatirim.dyo.com.tr/User-Files/DYOBY%20-%20B%C4%B0LG%C4%B0LEND%C4%B0RME%20POL%C4%B0T%C4%B0KASI.pdf
C2.4	Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDPI), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (IASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklar.			✓	Dyo Boya'nın da dâhil olduğu konsolide olarak hazırlanan Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporu Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative-GRI) Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu hazırlanmaktadır. Ek olarak Şirket, IASB (International Accounting Standards Board) tarafından yayımlanmakta olan ve Türkiye'de de uygulanmakta olan muhasebe standartları kapsamında raporlama yapmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4-5 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

	İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
		EVET	HAYIR	KİSMEN		
C2.5	İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FII), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.			✓	12 Kasım 2007 tarihinde Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi (KIS) imzacısı olan Dyo Boya'nın da içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu, 2012 yılında Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi İlkeleri CEO Destek Beyannamesini imzalayarak, kadının iş yaşamına katılımı, çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve kadının iş yaşamında güçlenmesi amacıyla küresel hedeflerle uyumlu olarak çalışacağını beyan etmiştir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4-5 / 8-9 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.6	Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.	✓			Dyo Boya'nın Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alması hususunda çalışmalar yapılmaya devam etmektedir.	
D.	Kurumsal Yönetim İlkeleri					
D.1	II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Sayfa: 52
D.2	Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.	✓				Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Sayfa: 52
D.3	Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.	✓				Dyo Boya Yatırımcı İlişkileri: https://yatirim.dyo.com.tr/yatirim.aspx Dyo Boya Müşteri İletişim Merkezi: https://dekoratif.dyo.com.tr/iletisim
D.4	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.	✓				Dyo Boya İnternet Sitesi: https://dekoratif.dyo.com.tr/surdurulebilirlik-anlayisimiz Dyo Boya 2021 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk Sayfa: 36-37
D.5	Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatlara üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.			✓	Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative-GRI) Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu olarak sürdürülebilirlik raporu hazırlayan, Dyo Boya'nın da iştirakleri arasında yer aldığı Yaşar Topluluğu 12 Kasım 2007 tarihinde (UNGC) Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesini imzalamıştır. Topluluğumuz Sürdürülebilirlik Raporu'nda BM KIS Prensipleri ile uyumluluğu BM KIS İlkeleri Endeksi Tablosunda verilmiştir. Şirket özelinde imzalanmamıştır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 54-57 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
D.6	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.	✓				Dyo Boya Yatırımcı İlişkileri Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.dyo.com.tr/yatirim.aspx?id=THlsblgvMk9wT2JUcTd0Vmp5QW01M0t-mTk2MUxamMmU%3d&dil=QkFpL2NvY-3FI0DkwZvpkU250Yjh4dz09

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, denetimden geçmiş Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 03.03.2022 tarih ve 2022/11 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,
DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Feyzi Onur KOCA
Denetim Komitesi Başkanı

Kemal SEMERCİLER
Denetim Komitesi Üyesi

Mehmet Mutlu UYSAL
Genel Müdür



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 3 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2022

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Ticari alacakların geri kazanılabilirliği	
İlişkide yer alan konsolide finansal tablolara ait 5 numaralı dipnotta yer aldığı üzere 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam 660,8 milyon TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar, konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir. Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatları, geçmiş tahsilat performanslarını, müşterilerin kredibilite bilgilerini, vade analizleri ile alacaklara ilişkin varsa anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini içermektedir. Öte yandan, kullanılan bu tahminler piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliği tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır: - Grup'un kredi limitleri yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmış ve değerlendirilmiştir. - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir. - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırması analiz edilmiştir. - Bilanço tarihine müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. - Müşterilerden alınan teminatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve Grup'un hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır. - Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. - İlişkili taraflardan olmayan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin ilişkide yer alan konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ye uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların gerçeğe uygun değer tespiti Grup, ilişkide yer alan konsolide finansal tablolarına ait 2 numaralı dipnotta belirtildiği üzere, konsolide finansal tablolarında TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlarını gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. İlişkide yer alan konsolide finansal tabloların 9 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere, Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yaptığı değerlemeler sonucunda arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların taşınan değerlerindeki toplam değer artışı vergi öncesi 492,9 milyon TL olup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu varlıkların toplam taşınan değerleri 870,3 milyon TL’dir. Söz konusu değer artışı ilişkide yer alan konsolide finansal durum tablosunda özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların toplam değerinin Grup’un varlıklarında önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetim çalışmalarımızda arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için yapılan değerlendirme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir. - Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı verilerin tutarlılığı, Grup’un kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir. - Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi amacıyla, “BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması” standardında yer alan hükümler gereğince örneklem yoluyla seçilen değerlendirme raporlarının incelenmesi için denetim ekibimize dış uzman dahil edilmiş, söz konusu varsayım ve yöntemler dış uzmanımız tarafından incelenmiştir. - Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin ilişkide yer alan konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 3 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2022

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	1-3
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	6-7
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	8-72
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	8
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-29
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	29
DİPNOT 4 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	30-34
DİPNOT 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	34-36
DİPNOT 6 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	36
DİPNOT 7 STOKLAR	37
DİPNOT 8 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	37-38
DİPNOT 9 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	39-42
DİPNOT 10 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	43
DİPNOT 11 ŞEREHİYE	43
DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	43
DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ	44-47
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	47-49
DİPNOT 15 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	50-51
DİPNOT 16 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	51
DİPNOT 17 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	51
DİPNOT 18 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	52-53
DİPNOT 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	54
DİPNOT 20 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	54-55
DİPNOT 21 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	55-56
DİPNOT 22 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	56
DİPNOT 23 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	56-57
DİPNOT 24 SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	57
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	57-61
DİPNOT 26 PAY BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ.....	61
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	61-70
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	71-72
DİPNOT 29 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	72

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	171.191.581	50.457.530
Ticari Alacaklar		686.053.927	436.387.680
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4	25.578.500	13.629.643
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	660.475.427	422.758.037
Diğer Alacaklar		3.203.726	2.729.599
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		103.394	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	3.100.332	2.729.599
Stoklar	7	514.365.575	275.776.420
Peşin Ödenmiş Giderler		4.513.525	2.660.984
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8	4.513.525	2.660.984
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	10.330.869	935.684
Diğer Dönen Varlıklar		9.243.972	7.701.246
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	17	9.243.972	7.701.246
ARA TOPLAM		1.398.903.175	776.649.143
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	24	5.307.661	3.039.261
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		1.404.210.836	779.688.404
DURAN VARLIKLAR			
Ticari Alacaklar		285.000	1.602.500
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	285.000	1.602.500
Diğer Alacaklar		70.654	23.134
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	70.654	23.134
Maddi Duran Varlıklar	9.a	934.466.311	424.244.257
- Arazi ve Arsalar		319.433.000	157.959.595
- Binalar, Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		171.830.066	85.938.621
- Tesis, Makine ve Cihazlar		379.100.914	131.266.625
- Taşıtlar		269.052	462.272
- Mobilya ve Demirbaşlar		44.956.787	38.368.571
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		18.876.492	10.248.573
Kullanım Hakkı Varlıkları	9.b	9.342.586	6.851.683
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		21.413.286	17.260.485
- Şerefiye	11	2.955.051	2.955.051
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10	18.458.235	14.305.434
Peşin Ödenmiş Giderler		106.107	66.462
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8	106.107	66.462
Diğer Duran Varlıklar		338	338
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Duran Varlıklar		338	338
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		965.684.282	450.048.859
TOPLAM VARLIKLAR		2.369.895.118	1.229.737.263

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 3 Mart 2022 tarihinde onaylanmış olup, Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		288.514.945	173.476.716
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	288.514.945	173.476.716
Banka Kredileri		288.514.945	173.476.716
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		126.742.952	122.465.284
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	126.742.952	122.465.284
Banka Kredileri		123.971.290	120.007.392
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		2.771.662	2.457.892
Ticari Borçlar		917.323.429	378.003.286
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4	241.669.030	104.840.348
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	675.654.399	273.162.938
Diğer Borçlar		6.207.713	4.770.057
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4	127.044	1.502.126
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	6.080.669	3.267.931
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	6.489.895	5.599.021
Ertelenmiş Gelirler		94.312.431	60.337.462
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	8	94.312.431	60.337.462
Kısa Vadeli Karşılıklar		20.013.045	5.259.771
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	1.041.609	807.074
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14	18.971.436	4.452.697
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.459.604.410	749.911.597
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		115.913.635	120.996.941
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	115.913.635	120.996.941
Banka Kredileri		108.328.436	117.467.269
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		7.585.199	3.529.672
Uzun Vadeli Karşılıklar		51.956.970	36.620.988
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	51.956.970	36.620.988
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	89.328.588	19.695.161
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		257.199.193	177.313.090
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		1.716.803.603	927.224.687

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		653.091.515	302.512.576
Ödenmiş Sermaye	18	100.000.000	100.000.000
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		48.141	48.141
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.690.217	416.144
- Yasal Yedekler	18	1.690.217	416.144
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		588.052.143	190.608.063
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		588.052.143	190.608.063
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme			
Artışları (Azalışları)	9	605.947.193	206.135.515
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden			
Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(17.895.050)	(15.527.452)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(93.529.211)	(48.096.431)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(93.529.211)	(48.096.431)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		57.550.205	(74.033.007)
Net Dönem Karı veya Zararı		(719.980)	133.569.666
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		653.091.515	302.512.576
TOPLAM KAYNAKLAR		2.369.895.118	1.229.737.263

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	19	2.300.970.012	1.480.792.906
Satışların Maliyeti	19	(1.687.561.690)	(978.299.599)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		613.408.322	502.493.307
BRÜT KAR	19	613.408.322	502.493.307
Genel Yönetim Giderleri	20	(75.552.484)	(59.299.541)
Pazarlama Giderleri	20	(209.624.852)	(146.737.286)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	20	(36.161.504)	(24.916.031)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	84.168.984	21.528.106
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(312.458.443)	(76.238.379)
ESAS FAALİYET KARI		63.780.023	216.830.176
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	599.126	921.538
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	22	(14.915)	(61.757)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		64.364.234	217.689.957
Finansman Gelirleri	23	38.314.852	20.955.394
Finansman Giderleri	23	(114.952.927)	(92.206.027)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)/KARI		(12.273.841)	146.439.324
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)		11.553.861	(12.869.658)
- Dönem Vergi Gideri	25	(662.003)	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	25	12.215.864	(12.869.658)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM (ZARARI)/KARI		(719.980)	133.569.666
DÖNEM (ZARARI)/KARI		(719.980)	133.569.666
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç		(0,0072)	1,3357
- Sürdürülen Faaliyetlerden Nominal değeri			
1 Kr Olan 100 Adet Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	26	(0,0072)	1,3357
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		408.134.163	(5.884.415)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	9	492.942.951	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	15	(2.959.497)	(7.355.520)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire/Gidere İlişkin Vergiler		(81.849.291)	1.471.105
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	25	591.899	1.471.105
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artış, Vergi Etkisi	25	(82.441.190)	-
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		(45.432.780)	(11.879.410)
Yabancı Para Çevrim Farkları		(45.432.780)	(11.879.410)
- Yabancı Para Çevrim Farklarından Kayıplar		(45.432.780)	(11.879.410)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		362.701.383	(17.763.825)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		361.981.403	115.805.841

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					
	Paylara ilişkin Ödenmiş Sermaye	Paylara ilişkin Primleri/(İskontoları)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		Yabancı Para Çevrim Farkları	Birikmiş Karlar/(Zararlar)			Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Toplam Özkaynaklar
				Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/(Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		Geçmiş Yıllar Karları veya (Zararları)	Net Dönem Karı/(Zararı)			
Önceki Dönem											
1 Ocak - 31 Aralık 2020											
Dönem başı bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	217.242.740	(9.643.037)	(36.217.021)	(105.347.729)	20.207.497	186.706.735	186.706.735	
Transferler	-	-	-	(11.107.225)	-	-	31.314.722	(20.207.497)	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	(5.884.415)	(11.879.410)	-	133.569.666	115.805.841	115.805.841	
- Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	133.569.666	133.569.666	133.569.666	
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	(5.884.415)	(11.879.410)	-	-	(17.763.825)	(17.763.825)	
Dönem sonu bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	206.135.515	(15.527.452)	(48.096.431)	(74.033.007)	133.569.666	302.512.576	302.512.576	
Cari Dönem											
1 Ocak - 31 Aralık 2021											
Dönem başı bakiyeler	100.000.000	48.141	416.144	206.135.515	(15.527.452)	(48.096.431)	(74.033.007)	133.569.666	302.512.576	302.512.576	
Kar Dağıtımı (Dipnot 4.ii.i)	-	-	1.274.073	-	-	-	(12.676.537)	-	(11.402.464)	(11.402.464)	
Transferler	-	-	-	(10.690.083)	-	-	144.259.749	(133.569.666)	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	410.501.761	(2.367.598)	(45.432.780)	-	(719.980)	361.981.403	361.981.403	
- Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	(719.980)	(719.980)	(719.980)	
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	410.501.761	(2.367.598)	(45.432.780)	-	-	362.701.383	362.701.383	
Dönem sonu bakiyeler	100.000.000	48.141	1.690.217	605.947.193	(17.895.050)	(93.529.211)	57.550.205	(719.980)	653.091.515	653.091.515	

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		145.142.378	255.072.635
Dönem (Zararı)/ Karı		(719.980)	133.569.666
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem (Zararı)/Karı		(719.980)	133.569.666
Dönem Net (Zararı)/Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		290.718.909	180.288.244
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	9-10	44.985.874	41.646.611
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		3.825.425	4.801.988
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	21	2.863.511	1.244.500
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	5	961.914	3.557.488
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		30.088.866	8.587.602
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	15	15.570.127	6.684.021
Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler		(825.706)	2.106.830
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		15.344.445	(203.249)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		86.234.532	70.702.904
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23	(4.362.469)	(4.030.968)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	23	90.597.001	74.733.872
Vergi Gideri/(Geliri) İle İlgili Düzeltmeler	25	(11.553.861)	12.869.658
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		137.722.284	42.539.262
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		(584.211)	(859.781)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) Kayıplar İle İlgili Düzeltmeler		(584.211)	(859.781)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		(131.566.575)	(54.763.367)
Ticari Alacaklardaki (Artış)/Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(249.137.214)	(54.588.038)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış/(Artış)		(8.718.410)	350.951
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış)/Azalış		(240.418.804)	(54.938.989)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/(Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.687.298)	(2.058.475)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/(Artış)		(1.687.298)	(2.058.475)
Stoklardaki (Artışlar)/Azalışlar İle İlgili Düzeltmeler		(241.452.666)	(108.878.602)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Artış)/Azalış		(1.892.186)	498.388
Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış İle İlgili Düzeltmeler		324.924.208	76.472.601
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış)		75.135.192	22.096.542
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		249.789.016	54.376.059
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/(Azalış)		890.874	1.269.780
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		2.812.738	259.886
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)		2.812.738	259.886
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış)/Artış		33.974.969	30.078.134
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer (Azalış)/Artış İle İlgili Düzeltmeler		-	2.182.959
Faaliyetlerle ilgili Diğer Yükümlülüklerdeki (Azalış)/Artış		-	2.182.959
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		158.432.354	259.094.543
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Ödemeler	15	(2.959.107)	(3.086.224)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	(10.330.869)	(935.684)

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN/ (FAALİYETLERİNDE KULLANILAN) NAKİT AKIŞLARI		(55.516.085)	(5.867.312)
Alınan Faiz		4.362.469	4.030.968
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından			
Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(61.761.227)	(19.465.566)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışı	9	(60.904.489)	(19.405.457)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan			
Nakit Çıkışı	10	(856.738)	(60.109)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından			
Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.094.073	1.379.077
Maddi Duran Varlıkların Satışından			
Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.094.073	1.379.077
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Alımlarından			
Nakit Girişleri		788.600	8.188.209
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI		3.204.212	(228.284.419)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	13	464.170.000	370.261.844
Kredilerden Nakit Girişleri	13	464.170.000	370.261.844
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	13	(357.141.947)	(508.477.476)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	13	(357.141.947)	(508.477.476)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki (Azalış)/Artış		(1.375.082)	343.305
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan			
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(4.030.133)	(9.368.856)
Ödenen Temettüleri		(11.402.464)	-
Ödenen Faiz		(87.016.162)	(81.043.236)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış		92.830.505	20.920.904
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		27.903.546	494.381
Nakit ve Nakit Benzeri Değerlerdeki Net Artış		120.734.051	21.415.285
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		50.457.530	29.042.245
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	171.191.581	50.457.530

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Dyo Boya” veya “Şirket”), ana faaliyet konusu, Kocaeli-Gebze ve İzmir-Çiğli tesislerinde üretilen her türlü boya, vernik, reçine ve sair yüzey kaplama yapı ve ısı yalıtım malzemelerinin, bunların hammaddeleri ve tatbikinde kullanılan araç ve gereçler ile birlikte ticareti, pazarlaması, ithali ve ihracıdır. Şirket’in nihai müşterileri ağırlıklı olarak inşaat, mobilya ve metal boyaları sektörlerinde yer almaktadır. Şirket bağlı ortaklığı konumundaki AO Kemipeks JSC (“Kemipeks”) aracılığıyla, Rusya Federasyonu’nda üretim ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir (Dipnot 2.5). Şirket ve bağlı ortaklıkları (bundan sonra “Grup” olarak adlandırılacaktır) DYO markalı ürünlerin pazarlaması için net satış değerleri üzerinden çeşitli oranlarda Yaşar Holding A.Ş.’ye (“Yaşar Holding”) ilgili şirketin sahip olduğu “DYO” markasına istinaden lisans bedeli ödemektedir (Dipnot 4).

Şirket payları Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %74,53 (31 Aralık 2020: %74,53) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding Şirket’in ana ortağı konumundadır (Dipnot 18).

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde Şirket’in bünyesinde istihdam edilen toplam personel sayısı 916’dır (1 Ocak - 31 Aralık 2020: 964).

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

AOSB Mahallesi 10003 Sokak, No : 2/8
Çiğli - İzmir

Şirket’in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı ortaklıklar	Kayıtlı olduğu ülke	Faaliyet türleri	Esas faaliyet konuları
Kemipeks	Rusya Federasyonu	Kimyevi ürünler/Boya	Boya ve kimyasallar Üretim, pazarlama/ dağıtım
Dyo Africa Paints and Varnishes LLC ("Dyo Africa")	Mısır	Kimyevi ürünler/Boya	Operasyonel değil
S.C. Dyo Balkan SRL ("Dyo Balkan")	Romanya	Kimyevi ürünler/Boya	Operasyonel değil

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi'ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TFRS; Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda meydana gelen değişikliklere uyum amacıyla tebliğler ile güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Rusya Federasyonu'nda, Romanya ve Mısır'da kayıtlı olan ve konsolide edilen bağlı ortaklıklar, kanuni finansal tablolarını ilgili ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülükler dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış olup kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuş, 2021 yılına ait finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar :

- TFRS 7 ve TFRS 16 'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişiklikleri, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan hususları ele almaktadır. Faz 2 değişiklikleri, IBOR reformundan doğrudan etkilenen riskten korunma ilişkilerine belirli TMS 39 ve TFRS 9 riskten korunma muhasebesi gerekliliklerinin uygulanmasında geçici ek kolaylıklar sağlar. Bu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansına bir etkisi bulunmamaktadır.
- 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Grup'un faaliyetleri ile ilgili olmadığından listelenmemiştir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

b) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TFRS 16 'Kiralamalar - COVID 19 Kira imtiyazları' kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler; Mart 2021 itibarıyla bu değişiklik Haziran 2022'ye kadar uzatılmış ve 1 Nisan 2021'den itibaren geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.
- TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği; yürürlük tarihi 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerine ertelenmiştir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmaktadır.
- TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - TFRS 3 "İşletme birleşmeleri"nde yapılan değişiklikler; bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.
 - TMS 16 "Maddi duran varlıklar" da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
 - TMS 37, "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" da yapılan değişiklikler' bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması", TFRS 9 "Finansal Araçlar", TMS 41 "Tarımsal Faaliyetler" ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

b) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin konsolide finansal tablolarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

2.3 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosu ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

2.5 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, izleyen sayfada açıklanan esaslar doğrultusunda, ana şirket olan Dyo Boya'nın ve bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların çıkarıldığı tarihler itibarıyla, TFRS'ye uygun olarak yeknesak muhasebe politikalarını uygulayarak ve aynı gösterimi sağlayarak hazırlanmıştır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

a) Bağlı ortaklıklar

Grup'un üzerinde kontrolü olduğu tüm işletmeler, Grup'un bağlı ortaklığı konumundadır. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup'a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/ alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri karşılıklı silinmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı silinmiştir. Varlıklarda muhasebeleştirilmiş grup içi işlemlerden doğan karlar zararlar karşılıklı silinirken, gerçekleşmemiş zararlar ise işlemin transfer edilen varlıkta bir değer düşüklüğüne işaret etmediği durumlarda silinir.

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem kapsamlı gelir ya da giderindeki payı, muhasebenin önemlilik ilkesi dahilinde konsolide finansal durum tablosunda (bilançoda) geçmiş yıllar zararları içerisine dahil edilmiştir.

Grup tarafından kabul edilen muhasebe politikalarıyla tutarlı olmak adına, gerekli olduğu durumlarda bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları değiştirilmiştir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiş olan bağlı ortaklıkları ve Grup'un kontrol paylarını göstermektedir:

Bağlı ortaklıklar	Şirket'in doğrudan ve dolaylı kontrol payları (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kemipeks	100,00	100,00
Dyo Africa	99,90	99,90
Dyo Balkan	98,39	98,39

b) Yabancı para çevrimi

i) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un her bir şirketinin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarını sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar ana şirketin fonksiyonel ve Grup'un raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

ii) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda finansal gelirler ve giderler ile esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde dahil edilir.

iii) Yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkların finansal tablolarının çevrimi

Yabancı ülkelerde kayıtlı bulunan bağlı ortaklıkların finansal tabloları bulundukları ülkelerin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup, ana ortaklık finansal tabloları ile uyumlu bir sunum ve içerik için TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren söz konusu şirketlerin varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu ortaklıkların kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi, ortalama kurlar ile finansal durum tablosu tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

Finansal durum tablosu tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri için kullanılan ilgili dönemlerdeki ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

<u>Dönem sonu:</u>	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Türk Lirası/Rus Rublesi	5,7793	10,1585
Türk Lirası/Rumen Leyi	0,3390	0,5443
Türk Lirası/Mısır Lirası	1,1793	2,1157
<u>Ortalama:</u>	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Türk Lirası/Rus Rublesi	8,3310	10,3692
Türk Lirası/Rumen Leyi	0,4730	0,6065
Türk Lirası/Mısır Lirası	1,7655	2,2517

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.6.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 Hasılat (Devamı)

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Grup, boya, vernik, reçine ve sair yüzey kaplama, yapı ve ısı yalıtım malzemelerinin, bunların hammaddeleri ve tatbikinde kullanılan araç ve gereçlerinin üretilmesi ile satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir (Dipnot 19).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 Hasılat (Devamı)

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Grup, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Grup, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben konsolide finansal tablolarına kaydeder.

Grup, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı konsolide finansal tablolara almaktadır.

Grup, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, konsolide finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi uygulanarak dönemsel olarak kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Grup, ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına göre, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoğu faiz geliri olarak kaydetmektedir. Krediler üzerindeki faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir. Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Grup'un temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte gelir yazılır.

2.6.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Grup stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 7).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.3 Maddi duran varlıklar

Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri dışındaki maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşülerek konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ve makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız değerlendirme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 9 ve 2.7.a). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerlendirme fonundan geçmiş yıl zararlarına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, transfer edilmiştir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir. Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderlerde takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yansıtılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmaktadır (Dipnot 9).

Arazi ve arsalar sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	2-50
Makine, tesis ve cihazlar	4-20
Taşıt araçları	4-5
Döşeme ve demirbaşlar	5-20

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.3 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, maddi duran varlığın, söz konusu varlıkla ilgili gelecekte ekonomik faydanın Grup'a aktarılmasının kuvvetle muhtemel olması ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak konsolide finansal tablolara kaydedilir. Grup, aktifleştirmeden sonraki harcamalar kapsamındaki değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Varlığın maliyetine eklenen söz konusu aktifleştirme sonrası harcamalar, ekonomik ömürleri çerçevesinde amortismanına tabi tutulurlar.

2.6.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları, bilgi işlem yazılımlarını ve şerefıeyi içermektedir. Bu varlıklarelde etme maliyetleri üzerinden birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 10). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımdaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.5 Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmediği kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.6.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 23). Alınan kredilerin vadeleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13).

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili varlığın yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli oluşuma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.7 Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar

Grup, bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Grup satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırdığı duran varlığı defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçmektedir.

2.6.8 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup 'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 TFRS 16 - Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 TFRS 16 – Kiralamalar (Devamı)

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular (Dipnot 11.b).

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bilanço tarihindeki değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 TFRS 16 – Kiralamalar (Devamı)

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir veya yasal opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16, "Kiralamalar" standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

2.6.10 Pay başına kazanç/kayıp

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç/kayıp, net dönem karının/zararının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.6.11 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya kurucu yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bilanço tarihindeki değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bilanço tarihindeki değerlerine indirgenmesinde kullanılacak yıllık iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu yıllık iskonto oranı vergi öncesi orandır. İskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez. Dönemler itibarıyla paranın zaman etkisinin önemli olduğu karşılıkların tahmin edilen gerçekleşme tarihine yakınlaşılması sonucunda, karşılıklarda artış oluşurken söz konusu bu fark faiz gideri olarak konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup'un tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyid edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, koşullu borçlar ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve konsolide finansal tablolara dahil edilmemektedir (Dipnot 14). Gelecek dönemlerde oluşması beklenen operasyonel zararlar için herhangi bir karşılık ayrılmamaktadır.

2.6.13 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tablolar açısından, Grup üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Grup'un veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 4). İlişkili taraflar aşağıdaki koşullar dikkate alınarak belirlenir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır: söz konusu kişinin,
 - i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:
 - i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde,
 - ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
 - iii) her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
 - iv) işletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.13 İlişkili taraflar (Devamı)

- v) İşletme'nin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) Maddesi'nde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) Maddesi'nin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlemler Dipnot 4'te gösterilmiştir.

2.6.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Grup, boya ve boya malzemeleri satışı ve dağıtımının tanzimi olmak üzere sadece bir ana endüstriyel alanda faaliyet göstermesinden, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Grup'un faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Grup'un satışlarının çok önemli bir kısmının yurtiçi satışlardan oluşmasından ve varlıklarının önemli bir kısmının Türkiye'de olmasından dolayı finansal bilgilerini bölümlere göre raporlamamıştır.

2.6.15 Cari dönem vergi geliri / gideri

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 25).

Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla; yasalasmış veya büyük ölçüde yasalasmış, ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir (Dipnot 25).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.15 Cari dönem vergi geliri / gideri (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 25).

Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip ediliyorsa dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenmiş vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Ancak, ana ortaklıkları ve bağlı ortaklığın net ertelenmiş vergi pozisyonları konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir (Dipnot 25).

2.6.16 Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bilanço tarihindeki değerine göre indirgenmiş ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde kullanılan aktüeryal varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek konsolide mali tablolara yansıtılır.

2.6.17 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar gibi) kullandığı ve bu faaliyetlerden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzerleri, nakit, kredi kartı alacakları ve banka mevduatı ile tutarı belirli olan nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri için geçmiş kredi zarar deneyimleri ile geleceğe yönelik tahminleri dikkate alarak beklenen kredi zararı modeline göre değer düşüklüğü değerlendirmesi yapmaktadır.

2.6.18 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.19 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair makul bir güvence olduğu ve Grup'un asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Grup, marka geliştirme ve bununla ilgili katlanmış olduğu pazarlama giderleri ile ihraç edilen ürünlerle ilgili olarak hak etmiş olduğu devlet teşviklerini pazarlama giderlerinden mahsup ederek konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Devlet teşvik ve yardımları, turquality teşviği, araştırma ve geliştirme teşvikleri ile yatırım teşviklerinden oluşmaktadır (Dipnot 12).

2.6.20 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştuğu anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, müteakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştuğu anda giderleştirilir.

2.6.21 Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 5).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.21 Ticari alacaklar (Devamı)

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağına kuvvetle muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Ayrıca Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir (Dipnot 21).

2.6.22 İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.6.23 Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır.

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlık ve borçların açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

a) Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Bu kapsamda, Grup yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Makine, tesis ve cihazların değerlemesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlemesinde uygulanabilir olduğu ölçüde piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

b) Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü

Grup yönetimi, ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

2.8 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.9 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Grup yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait konsolide finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nakit	88.226	63.346
Bankalar	159.895.121	16.111.825
- Vadesiz mevduatlar	158.495.121	14.561.825
- TL vadesiz mevduat	17.452.720	9.814.792
- Yabancı para vadesiz mevduat	141.042.401	4.747.033
- Vadeli mevduatlar	1.400.000	1.550.000
- TL vadeli mevduat	1.400.000	1.550.000
Diğer	11.208.234	34.282.359
	171.191.581	50.457.530

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un 5.353.353 ABD Doları, 27.637.145 Rus Rublesi, 29.541 Mısır Poundu ve 4.300.507 Avro karşılığında 141.042.401 TL tutarında yabancı para cinsinden vadesiz mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 186.428 ABD Doları, 31.334.847 Rus Rublesi, 29.734 Mısır Poundu, 31.113 Avro ve 3.988 Rumen Leyi karşılığında 4.747.033 TL tutarında yabancı para cinsinden vadesiz mevduat). Diğer nakit benzerleri ortalama 2 ay (31 Aralık 2020: 2 ay) vadeli kredi kartı alacaklarını içerir.

Grup mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borç bakiyeleri ile 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT") (1)	25.420.761	13.534.318
Diğer	157.739	95.325
	25.578.500	13.629.643

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

YDT'den olan alacaklar yapılan ürün satışlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakların taşınan değeri makul değerine yakınsamaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadesi geçen alacaklar	7.818.481	5.633.092
0-30 gün vadeli	17.760.019	7.996.551
	25.578.500	13.629.643

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili taraflardan ticari alacakların yaşlandırması ve kredi riski analizi Dipnot 27.a'da detaylı olarak açıklanmıştır.

Grup'un ilişkili taraflardan olan ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak Grup yönetimi herhangi bir şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Yadex Export Import und Spedition GmbH ("Yadex") (1)	207.319.134	89.103.166
Yaşar Holding (2)	26.397.920	11.195.398
Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP") (1)	3.146.919	1.435.022
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim") (1)	1.697.133	1.111.484
YDT (1)	1.468.596	1.364.382
Diğer	1.639.328	630.896
	241.669.030	104.840.348

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

İlişkili taraflara kısa vadeli borçların önemli bir kısmı; Yadex'ten yapılan yurtdışı hammadde alımlarından ve Yaşar Holding'den alınan lisans, danışmanlık ve istişare hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):

c) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yaşar Holding (2)	127.044	638.992
YBP (1)	-	638.992
Diğer	-	224.142
	127.044	1.502.126

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar, Grup'un dönem içerisinde söz konusu ilişkili taraflardan temin ettiği ticari olmayan borçlardan oluşmaktadır.

ii) İlişkili taraflar ile yapılan işlemler:

a) İlişkili taraflara yapılan mal satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
YDT (1)	60.280.442	36.991.875
Diğer	199.671	94.584
	60.480.113	37.086.459

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

b) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Yadex (1)	407.496.265	240.082.841
	407.496.265	240.082.841

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

Yadex'ten yapılan mal alımları ağırlıklı olarak hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile yapılan işlemler (Devamı):

c) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yaşar Holding (2)	23.159.572	16.138.071
Yabim (1)	12.312.223	9.641.211
Desa Elektrik Enerjisi Tedarik ve Toptan Satış A.Ş. ("Desa Elektrik") (1)	11.044.866	7.016.757
YDT (1)	2.760.728	1.812.700
YBP (1)	1.799.625	1.440.049
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri Tic. A.Ş. ("Bintur Turizm") (1)	747.435	463.118
Diğer	1.422.474	1.807.959
	53.246.923	38.319.865

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları kurumsal finansman ve fon yönetimi ile danışmanlık ve istişare hizmet bedellerinden oluşmaktadır. Yabim'den yapılan hizmet alımları, ERP danışmanlık, teknoloji alt yapı ve bilgi güvenliği ve kullanıcı destek bedellerinden oluşmaktadır. Desa Elektrik'ten yapılan hizmet alımları elektrik tüketim bedellerinden oluşmaktadır.

d) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

Yabim (1)	424.596	128.376
	424.596	128.376

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

e) İlişkili taraflara ödenen lisans bedeli:

Yaşar Holding (1)	48.228.964	15.927.794
	48.228.964	15.927.794

(1) Ana ortak

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile yapılan işlemler (Devamı):

f) İlişkili taraflara finansman giderleri ve esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yadex (1)	40.420.559	23.529.738
YDT (1)	1.307.821	1.186.537
YBP (1)	556.392	1.846.680
Yaşar Holding (2)	529.943	2.611.559
Diğer	43.879	30.592
	42.858.594	29.205.106

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

Finansman giderleri ve esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Grup'un Yadex'e olan döviz cinsinden ticari borçlarına ilişkin kur farkı ve diğer ilişkili taraflara olan ticari borçlarına ilişkin vade farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır.

g) İlişkili taraflardan finansman gelirleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirler:

YDT (1)	38.226.893	11.772.425
Yaşar Holding (2)	489.102	784.540
Diğer	8.644	1.068
	38.724.639	12.558.033

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

Finansman gelirleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin önemli kısmı YDT ile yapılan işlemlerden kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

h) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli faydalar	7.582.328	6.847.321
İşten ayrılma ile ilgili faydalar	45.855	314.805
Diğer uzun vadeli faydalar	399.065	146.654
	8.027.248	7.308.780

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile yapılan işlemler (Devamı):

ı) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un 203.639.574 TL (31 Aralık 2020: 215.148.003 TL) tutarında ilişkili taraflardan alınan kefaleti bulunmaktadır (Dipnot 14.b).

i) İlişkili taraflara temettüler ve kar payları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yaşar Holding (2)	8.498.401	-
YBP (1)	1.800	-
	8.500.201	-

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

Grup'un 25 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2021 yılı içerisinde 11.402.464 TL tutarında temettü dağıtılmasına karar verilmiştir. Dağıtılan temettü tutarının 2.902.263 TL'lik kısmı diğer pay sahiplerine ödenmiştir.

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Müşteri cari hesapları	414.558.760	270.525.527
Vadeli çekler ve alacak senetleri	319.338.856	224.692.785
	733.897.616	495.218.312
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(73.422.189)	(72.460.275)
	660.475.427	422.758.037

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	20.993.348	26.276.302
0-30 gün vadeli	110.071.585	86.462.243
31-60 gün vadeli	123.663.626	73.323.989
61-90 gün vadeli	128.931.815	71.393.747
91-180 gün vadeli	253.029.401	122.138.136
181-360 gün vadeli	23.785.652	43.163.620
	660.475.427	422.758.037

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 660.760.427 TL (31 Aralık 2020: 424.360.537 TL) tutarındaki kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar için toplam 165.801.373 TL tutarında teminat alınmıştır (31 Aralık 2020: 114.213.873 TL). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 20.993.348 TL (31 Aralık 2020: 26.276.302 TL) tutarındaki alacak için toplam 7.241.214 TL (31 Aralık 2020: 6.392.204 TL) tutarında teminat alınmıştır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
0-3 ay arası	16.501.032	24.027.414
3-6 ay arası	571.773	289.487
6 aydan uzun	3.920.543	1.959.401
	20.993.348	26.276.302

Üretim, dağıtım ve çeşitli satış noktalarını kapsayan Grup'un geniş ve dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacaklarının konsantrasyon riski sınırlıdır. Grup'un ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak gerekli karşılık ayrılmıştır. Bu nedenle, Grup yönetimi ayrılmış olan şüpheli alacakların dışında herhangi bir ek şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

Şüpheli alacak karşılığının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	(72.460.275)	(68.902.787)
Dönem içerisinde tahsil edilen şüpheli alacak karşılığı (Dipnot 21.a)	672.491	601.008
Dönem içerisinde ayrılan karşılık tutarı (Dipnot 21.b)	(1.634.405)	(4.158.496)
31 Aralık	(73.422.189)	(72.460.275)

b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar :

Vadeli çekler ve alacak senetleri	285.000	1.602.500
	285.000	1.602.500

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli çekler ve alacak senetleri, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerden almış olduğu nakit niteliğindeki, ortalama vadesi 13 ay olan vadeli çek ve alacak senetlerinden oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

c) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Satıcılar cari hesapları	400.332.408	199.393.981
Vadeli çekler ve borç senetleri	275.321.991	73.768.957
	675.654.399	273.162.938

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari borçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

0-3 ay arası	49.585.959	7.290.908
3 ay ile 1 yıl arası	2.440.241	1.188.833
	52.026.200	8.479.741

DİPNOT 6 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen depozito ve teminatlar	1.448.807	546.236
Özel Tüketim Vergisi ("ÖTV") alacakları (*)	1.010.573	1.105.396
İş avansları	330.417	196.329
KDV alacakları	30.786	431.333
Diğer	279.749	450.305
	3.100.332	2.729.599

(*)

b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

Verilen depozito ve teminatlar	70.654	23.134
	70.654	23.134

c) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar

Ödenecek vergi ve fonlar	6.041.603	3.177.203
Diğer	39.066	90.728
	6.080.669	3.267.931

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - STOKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hammaddeler	357.431.525	171.460.292
- Yoldaki hammaddeler	180.473.180	78.245.356
- Hammadde stokları	176.958.345	93.214.936
Mamuller	101.544.447	70.611.369
Yarı mamuller	27.336.659	17.237.840
Ticari mallar	23.492.197	10.210.229
Diğer	4.560.747	6.256.690
	514.365.575	275.776.420

Hammaddeler ağırlıklı olarak boya üretiminde kullanılan sentetik organik boyayıcı maddeler, sentetik polimerler ve diğer boyayıcı maddelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mamuller içerisinde yer alan 8.300.742 TL tutarındaki stok, 7.256.513 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmak suretiyle net gerçekleşebilir değerleriyle, geri kalan stok kalemleri ise maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir (31 Aralık 2020: Mamuller içerisinde yer alan 4.532.145 TL tutarındaki stok, 4.393.002 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmak suretiyle net gerçekleşebilir değerleriyle, geri kalan stok kalemleri ise maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki mamüller için ayrılmış olan stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	(4.393.002)	(3.148.502)
Dönem içerisinde ayrılan karşılık - net (Dipnot 21.b)	(2.863.511)	(1.244.500)
31 Aralık	(7.256.513)	(4.393.002)

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde, yarımamul, mamul ve ticari malların toplam tutarı 1.554.070.461 TL'dir (31 Aralık 2020: 882.835.969 TL) (Dipnot 16).

DİPNOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen sipariş avansları	2.502.711	1.141.029
Peşin ödenen giderler	2.010.814	1.519.955
	4.513.525	2.660.984

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Peşin ödenen giderler	88.544	48.899
Verilen avanslar	17.563	17.563
	106.107	66.462

c) Ertelenmiş gelirler

Alınan sipariş avansları	94.312.431	60.337.462
	94.312.431	60.337.462

Alınan sipariş avansları, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerinden almış olduğu ödemeleri içermekte olup söz konusu avansların bir yıl içerisinde kapanacağı öngörülmektedir (31 Aralık 2020: Bir yıl içerisinde kapanacağı öngörülmektedir). Alınan avansların gerçeğe uygun değerleri, taşınan değerlerine yaklaştığı öngörülmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

a) Maddi Duran Varlıklar:

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2021
<u>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u>							
Arazi ve arsalar	157.959.595	-	(595)	-	-	161.474.000	319.433.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	89.433.159	127.522	-	2.343.075	(6.973.061)	86.899.371	171.830.066
Makine, tesis ve cihazlar	169.016.360	19.529.325	-	4.874.069	(58.888.420)	244.569.580	379.100.914
Taşıt araçları	2.715.373	148.801	-	-	-	-	2.864.174
Döşeme ve demirbaşlar	127.250.874	17.406.255	(654.386)	563.670	-	-	144.566.413
Yapılmakta olan yatırımlar	10.248.573	23.692.586	-	(15.064.667)	-	-	18.876.492
	556.623.934	60.904.489	(654.981)	(7.283.853)	(65.861.481)	492.942.951	1.036.671.059
<u>Birikmiş amortismanlar (-):</u>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(3.494.538)	(3.478.523)	-	-	6.973.061	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(37.749.735)	(21.138.685)	-	-	58.888.420	-	-
Taşıt araçları	(2.253.101)	(342.021)	-	-	-	-	(2.595.122)
Döşeme ve demirbaşlar	(88.882.303)	(10.812.477)	85.154	-	-	-	(99.609.626)
	(132.379.677)	(35.771.706)	85.154	-	65.861.481	-	(102.204.748)
Net defter değeri	424.244.257						934.466.311

(*) Transferlerin 7.283.853 TL'si maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Dipnot 10).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	31 Aralık 2020
<u>Malivet değeri/ veniden değerlendirilmiş değer:</u>					
Arazi ve arsalar	157.959.595	-	-	-	157.959.595
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	89.342.344	48.941	(241.000)	282.874	89.433.159
Makine, tesis ve cihazlar	165.168.753	2.239.313	(24.961)	1.633.255	169.016.360
Taşıt araçları	2.709.548	5.825	-	-	2.715.373
Döşeme ve demirbaşlar	123.083.387	4.603.002	(471.036)	35.521	127.250.874
Yapılmakta olan yatırımlar	4.953.906	12.508.376	-	(7.213.709)	10.248.573
	543.217.533	19.405.457	(736.997)	(5.262.059)	556.623.934
<u>Birikmiş amortismanlar (-):</u>					
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(3.506.348)	11.810	-	(3.494.538)
Makine, tesis ve cihazlar	(19.040.332)	(18.728.612)	19.209	-	(37.749.735)
Taşıt araçları	(2.042.933)	(210.168)	-	-	(2.253.101)
Döşeme ve demirbaşlar	(78.909.483)	(10.159.502)	186.682	-	(88.882.303)
	(99.992.748)	(32.604.630)	217.701	-	(132.379.677)
Net defter değeri	443.224.785				424.244.257

(*) Transferlerin 5.262.059 TL'si maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Dipnot 10).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9- MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un üzerinde ipotek bulunan maddi duran varlıkları bulunmamaktadır (31 Aralık 2020 : Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 26.646.837 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2020: 20.392.648 TL) satışların maliyetine, 1.786.412 TL (31 Aralık 2020: 1.950.443 TL) tutarındaki kısmı stokların maliyetine, 5.365.468 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2020: 11.957.284 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 20.a), 6.402.708 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2020: 3.250.082 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 20.b), 4.784.449 TL tutarındaki kısmı ise (31 Aralık 2020: 4.096.154 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 20.c) verilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme hareket tablosu aşağıdadır:

	2021	2020
1 Ocak	206.135.515	217.242.740
Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	410.501.761	-
Geçmiş yıllar zararlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi	(13.362.605)	(13.884.031)
Birikmiş zararlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	2.672.522	2.776.806
31 Aralık	605.947.193	206.135.515

Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2021:			
Maliyet	32.834.621	77.789.039	223.269.172
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(34.236.156)	(189.854.529)
Net defter değeri	32.834.621	43.552.883	33.414.643
31 Aralık 2020:			
Maliyet	32.835.216	75.318.442	198.865.778
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(30.757.633)	(168.715.844)
Net defter değeri	32.835.216	44.560.809	30.149.934

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9- MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

b) Kullanım Hakkı Varlıkları:

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıkları ve birikmiş amortismanlarının hareket tablosu aşağıdaki gibi olup Grup'un, kira yükümlülüklerine uygulanan alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması Türk Lirası ve Avro için, sırasıyla, yıllık %24,85 ve %3'tür.

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
<u>Maliyet değeri:</u>				
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.709.445	474.069	-	3.183.514
Makine, tesis ve cihazlar	5.346.395	7.147.719	(4.850.569)	7.643.545
Taşıt araçları	10.677.329	95.493	(3.963.388)	6.809.434
	18.733.169	7.717.281	(8.813.957)	17.636.493
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>				
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(1.096.044)	(861.513)	-	(1.957.557)
Makine, tesis ve cihazlar	(4.752.351)	(1.365.825)	4.850.569	(1.267.607)
Taşıt araçları	(6.033.091)	(2.999.040)	3.963.388	(5.068.743)
	(11.881.486)	(5.226.378)	8.813.957	(8.293.907)
Net defter değeri	6.851.683			9.342.586

1 Ocak	2020	İlaveler	31 Aralık Çıkışlar	2020
<u>Maliyet değeri:</u>				
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	3.694.917	214.808	(1.200.280)	2.709.445
Makine, tesis ve cihazlar	5.226.939	119.456	-	5.346.395
Taşıt araçları	9.908.324	769.005	-	10.677.329
	18.830.180	1.103.269	(1.200.280)	18.733.169
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>				
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(803.692)	(557.677)	265.325	(1.096.044)
Makine, tesis ve cihazlar	(2.323.084)	(2.429.267)	-	(4.752.351)
Taşıt araçları	(2.990.564)	(3.042.527)	-	(6.033.091)
	(6.117.340)	(6.029.471)	265.325	(11.881.486)
Net defter değeri	12.712.840			6.851.683

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerindeki diğer maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Maddi Duran Varlıklardan Transferler (*)	31 Aralık 2021
Haklar ve Ar-Ge	53.300.155	856.738	7.283.853	61.440.746
Tenzil: birikmiş itfa payları	(38.994.721)	(3.987.790)	-	(42.982.511)
Net defter değeri	14.305.434			18.458.235

	1 Ocak 2020	İlaveler	Maddi Duran Varlıklardan Transferler (*)	31 Aralık 2020
Haklar ve Ar-Ge	47.977.987	60.109	5.262.059	53.300.155
Tenzil: birikmiş itfa payları	(35.982.211)	(3.012.510)	-	(38.994.721)
Net defter değeri	11.995.776			14.305.434

(*) 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla transferlerin önemli bir kısmı tamamlanmış geliştirme projelerinden oluşmaktadır.

DİPNOT 11 - ŞEREFİYE

Grup, 29 Ağustos 2013 tarihinde İtalyan Colorificio A. & B. Casati Spa firmasından Türkiye'de tescilli Casati ve sair markalarının; Casati Boya Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den ise makina parkı, stoklar, marka ve know-how ile müşteri ve tedarikçi listeleri niteliğinde maddi ve gayrimaddi varlıklarının satın alınması konusunda 2.955.051 TL (31 Aralık 2020: 2.955.051 TL) tutarındaki şerefiye değerini muhasebe kayıtlarına almıştır. Söz konusu şerefiyenin değer düşüklüğü testi Grup'un Casati markalı ürünlerin satışından kaynaklanan faaliyet karlılığı baz alınarak yıllık olarak gerçekleştirilmekte olup, herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 5746 Sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" ile 31 Temmuz 2008 tarihli, 26953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine ilişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği" uyarınca devlet teşviklerinden ve ilgili vergi avantajlarından faydalanmaktadır.

Grup, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden modernizasyon cinsi yatırımlarda kullanılmak üzere, 22 Ekim 2020 – 22 Ekim 2023 tarihleri arasında toplam 95.525.366 TL'lik sabit yatırım tutarı, ve 110 kişilik istihdam kapsamına sahip 22 Ekim 2020 tarihli, 516194 ve 516295 numaralı Yatırım Teşvik Belgeleri'ni almıştır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa Vadeli Krediler	288.514.945	173.476.716
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	123.971.290	120.007.392
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2.771.662	2.457.892
	415.257.897	295.942.000
Kısa Vadeli Borçlanmalar	415.257.897	295.942.000
Uzun Vadeli Krediler	108.328.436	117.467.269
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7.585.199	3.529.672
	115.913.635	120.996.941
Uzun Vadeli Borçlanmalar	115.913.635	120.996.941
Toplam Finansal Borçlanmalar	531.171.532	416.938.941

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orjinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (1)	19,64	16,77	288.514.945	173.476.716	288.514.945	173.476.716
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
TL krediler (2)	16,73	14,31	123.971.290	120.007.392	123.971.290	120.007.392
Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar					412.486.235	293.484.108
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler	18,20	14,89	108.328.436	117.467.269	108.328.436	117.467.269
Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar					108.328.436	117.467.269

- (1) Kısa vadeli TL krediler, sabit faizli rotatif ve spot banka kredilerinden oluşmakta olup faiz oranları yıllık %16,73 ile %26,50 arasında değişmektedir (31 Aralık 2020: Sabit faizli rotatif ve spot banka kredilerinden oluşmakta olup faiz oranları yıllık %7,94 ile %27,30 arasında değişmektedir).
- (2) Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısımları, 6 aylık tüfe + yıllık %3 ile 6 aylık tüfe + yıllık %4'e göre altı ayda bir değişen değişken faizli ve faiz oranları yıllık %7,94 ile %21,85 arasında değişen sabit faizli banka kredilerini içermektedir (31 Aralık 2020: yıllık %7,94 ile %20,70 arasında değişen sabit faizli banka kredilerini içermektedir).

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Grup'un finansal borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülükler ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların anapara ve kiralama yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2022 yılı	-	77.183.680
2023 yılı	89.426.859	40.728.417
2024 yılı	23.645.893	3.084.844
2025 yılı ve sonrası	2.840.883	-
	115.913.635	120.996.941

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, Grup'un değişken ve sabit faiz oranlı net finansal borçlanmalarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	3 aydan kısa	3 ay ile 1 yıl arası	Toplam
31 Aralık 2021:			
Sabit faiz oranlı finansal borçlanmalar	-	-	465.544.446
Değişken faiz oranlı finansal borçlanmalar	1.823.179	63.803.907	65.627.086
	1.823.179	63.803.907	531.171.532

	3 aydan kısa	3 ay ile 1 yıl arası	Toplam
31 Aralık 2020:			
Sabit faiz oranlı finansal borçlanmalar	-	-	387.964.981
Değişken faiz oranlı finansal borçlanmalar	4.469.851	24.504.109	28.973.960
	4.469.851	24.504.109	416.938.941

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında yıllık %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem zararı 2.571 TL daha fazla (31 Aralık 2020 Net dönem karı 10.203 TL daha az) olurdu.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Net finansal borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Gerçeğe Uygun Değer	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal borçlanmalar ve diğer				
finansal yükümlülükler - net	531.171.532	416.938.941	530.226.996	414.043.740

Finansal borçlanmaların gerçeğe uygun değerleri, TL krediler için yıllık %18,80 ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (31 Aralık 2020: TL krediler için yıllık %13,71 ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	366.481.411	541.579.448
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	464.170.000	370.261.844
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(357.141.947)	(508.477.476)
Kur farkı değişimi	-	2.659.884
Faiz tahakkuku etkisi	2.835.241	(8.758.148)
Kiralama işlemlerinden borçlar - net	4.369.297	(9.368.856)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	(120.734.051)	(21.415.285)
31 Aralık	359.979.951	366.481.411

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Kısa vadeli diğer borç karşılıkları:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İdari para cezası karşılığı (*)	15.777.650	-
Promosyon gider karşılığı	851.694	1.102.348
Dava karşılığı	791.559	1.224.764
Diğer	1.550.533	2.125.585
	18.971.436	4.452.697

(*) Grup'un 21 Nisan 2021 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, Rekabet Kurumu tarafından yürütülen soruşturma kapsamında, "bayilerin yeniden satış fiyatlarını belirleme ve müşteri ve bölge kısıtlamasına gitmeye yönelik uygulamalar" iddiası ile Şirket'e 21.036.866,58 TL idari para cezası verilmesine karar verilmiştir. İlgili karar 6 Aralık 2021 tarihinde tebliğ edilmiş olup, ilk taksit karşılığı 5.259.217 TL 4 Ocak 2022 tarihinde ödenmiştir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER
(Devamı)

b) Alınan teminatlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kefaletler	203.639.574	215.148.003
Teminat mektupları	152.800.680	116.704.600
İpotekler	122.421.250	118.146.250
Teminat çekleri	19.374.453	15.909.514
Teminat senetleri	13.225.300	25.847.660
	511.461.257	491.756.027

c) Verilen teminatlar:

Teminat mektupları	152.390.763	93.124.873
	152.390.763	93.124.873

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			152.390.763			93.124.873
	TL	108.288.208	108.288.208	TL	77.159.285	77.159.285
	ABD Doları	3.302.820	44.102.555	ABD Doları	2.175.000	15.965.588
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine	-	-	-	-	-	-
			152.390.763			93.124.873

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un
Özkaynaklarına oranı

%0

%0

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.339.090	2.698.839
Personele borçlar	3.150.805	2.900.182
	6.489.895	5.599.021

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kıdeme teşvik karşılığı	1.041.609	807.074
	1.041.609	807.074

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı	50.455.200	35.357.218
Kıdeme teşvik karşılığı	1.501.770	1.263.770
	51.956.970	36.620.988

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 (kadınlarda 20) hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

Yıllık iskonto oranı (%)	4,35	4,70
Emeklilik olasılığı (%)	97,64	97,64

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	35.357.218	24.592.572
Faiz maliyeti	11.145.448	3.975.950
Aktüeryal zarar	2.959.497	7.355.519
Dönem içindeki artış	3.952.144	2.519.401
Dönem içinde ödenen	(2.959.107)	(3.086.224)
31 Aralık	50.455.200	35.357.218

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 18.057.089 TL (31 Aralık 2020: 13.850.870 TL) olup 3.952.144 TL genel yönetim giderlerine (31 Aralık 2020: 2.519.401 TL), 11.145.448 TL finansman giderlerine (31 Aralık 2020: 3.975.950 TL) ve 2.959.497 TL (31 Aralık 2020: 7.355.519 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 16 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Direkt madde maliyeti	1.554.070.461	882.835.969
Personel	156.072.003	119.291.487
Lisans giderleri	48.228.964	15.927.794
Amortisman ve itfa payı	44.985.874	41.646.611
Nakliye ve navlun	41.552.183	35.949.892
Reklam ve tanıtım	19.291.249	14.639.199
Diğer	144.699.796	98.961.505
	2.008.900.530	1.209.252.457

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	147.134	135.973
	147.134	135.973

DİPNOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelir tahakkukları	8.156.289	3.259.520
Devreden KDV	-	3.789.694
Diğer	1.087.683	652.032
	9.243.972	7.701.246

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için bir tavan belirlemiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	300.000.000	300.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	100.000.000	100.000.000

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

Beheri 1 Kr olan 10.000.000.000 (31 Aralık 2020: 10.000.000.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
Yaşar Holding (A, B)	74.531.267	74,53	74.531.267	74,53
Halka açık kısım (A, B)	25.452.104	25,45	25.452.104	25,45
Diğer (A, B)	16.629	0,02	16.629	0,02
Toplam çıkarılmış sermaye	100.000.000	100,00	100.000.000	100,00

Şirket, sermaye artışı sırasında ihraç ettiği pay senetlerini nominal değerinin üstünde bir bedelle ihraç ettiği için ihraç bedeli ile nominal değer arasında oluşan farklar paylara ilişkin primler hesabına kaydedilmiştir.

Şirket sermayesi A grubu nama, A grubu hamiline ve B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline pay senetleri BİST'de işlem görmektedir. Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5 veya 7 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında "A" grubu nama yazılı paylar sahiplerine "3'er" oy, "B" grubu hamiline yazılı paylar ise sahiplerine "1'er" oy bahşeder.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin, TFRS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 1.690.217 TL (31 Aralık 2020: 416.144 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 160.465 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (31 Aralık 2020: 160.465 TL), "Geçmiş Yıllar Zararları" içerisine sınıflandırmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TFRS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nin 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre ve 17 Mayıs 2020 tarihli ve 31130 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13 üncü Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 27'nci Maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan, Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş.'nin kuruluş sermayesi olan 750.000 TL'na isabet eden kısmın %10'u kurucu senet sahiplerine kurucu senetlerle orantılı olarak dağıtılmak üzere ayrılır ve geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir.

TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurt içi satışlar:		
Mamul satışları	3.224.440.831	2.114.026.337
Ticari mal satışları	124.878.309	72.260.353
Diğer satışlar	4.011.994	2.368.790
	3.353.331.134	2.188.655.480
Yurt dışı satışlar	129.856.035	78.335.135
Brüt satışlar	3.483.187.169	2.266.990.615
Eksi: İskontolar	(1.168.050.736)	(774.019.399)
İadeler	(14.166.421)	(12.178.310)
Net Satışlar	2.300.970.012	1.480.792.906
Satışların maliyeti	(1.687.561.690)	(978.299.599)
Brüt kar	613.408.322	502.493.307

**DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ**

a) Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Lisans giderleri	48.228.964	15.927.794
Personel giderleri	47.901.962	38.815.413
Nakliye ve navlun giderleri	41.082.645	35.803.905
Reklam ve tanıtım giderleri	19.291.249	14.639.199
Danışmanlık	11.481.616	7.362.233
Dışarıdan sağlanan hizmetler	6.984.188	6.004.397
Amortisman ve itfa payı	5.365.468	11.957.284
Seyahat giderleri	2.570.135	1.743.958
Enerji	2.364.969	1.866.682
Diğer	24.353.656	12.616.421
	209.624.852	146.737.286

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)**

b) Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	25.825.371	20.679.818
Dışarıdan sağlanan hizmetler	19.649.802	15.640.566
Danışmanlık ve istişare	11.714.546	8.762.475
Amortisman ve itfa payı	6.402.708	3.250.082
Kıdem tazminatı	3.952.144	2.519.401
Haberleşme	2.978.140	2.409.291
Enerji	1.291.641	968.446
Vergi, resim ve harçlar	915.713	746.154
Seyahat	666.748	335.721
Diğer	2.155.671	3.987.587
	75.552.484	59.299.541

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

Personel giderleri	21.947.061	15.917.150
Amortisman ve itfa payı	4.784.449	4.096.154
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	2.335.671	1.232.330
Enerji	990.694	699.540
Seyahat	655.117	274.879
Diğer	5.448.512	2.695.978
	36.161.504	24.916.031

DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı geliri	73.067.102	18.220.459
Hurda satış karı	5.696.497	1.889.195
Tahsil edilen şüpheli alacak karşılığı	672.491	601.008
Diğer	4.732.894	817.444
	84.168.984	21.528.106

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı gideri	(287.717.774)	(64.318.481)
İdari para cezası karşılığı (*)	(15.777.650)	-
Stok değer düşüklüğü	(2.863.511)	(1.244.500)
Şüpheli alacak gideri	(1.634.405)	(4.158.496)
Diğer	(4.465.103)	(6.516.902)
	(312.458.443)	(76.238.379)

(*) Dipnot 14.a

DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Maddi duran varlık satış karı	599.126	921.538
	599.126	921.538

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

Maddi duran varlık satış zararı	(14.915)	(61.757)
	(14.915)	(61.757)

DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı geliri	33.952.383	16.254.606
Faiz geliri	4.362.469	4.030.968
Kefalet geliri	-	669.820
	38.314.852	20.955.394

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ (Devamı)

b) Finansman giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Faiz gideri	(90.597.001)	(74.733.872)
Banka komisyon giderleri	(14.942.484)	(5.142.226)
Kefalet gideri	(111.309)	(2.579.316)
Kur farkı gideri	(2.724)	(5.243.111)
Diğer	(9.299.409)	(4.507.502)
	(114.952.927)	(92.206.027)

**DİPNOT 24 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE
DURDURULAN FAALİYETLER**

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
Arsa ve Bina	3.039.261	3.057.000	(788.600)	5.307.661
Toplam	3.039.261			5.307.661

31 Aralık 2021 tarihi itibarı ile satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklardan çıkışların önemli bir kısmı tahsil kabiliyeti olmayan ticari alacaklar karşılığında bayi ve müşterilerden alınmış olan arsa ve binaların satışından oluşmaktadır.

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
Arsa ve Bina	11.227.470	3.734.068	(11.922.277)	3.039.261
Toplam	11.227.470			3.039.261

31 Aralık 2020 tarihi itibarı ile satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklardan çıkışların önemli bir kısmı tahsil kabiliyeti olmayan ticari alacaklar karşılığında bayi ve müşterilerden alınmış olan arsa ve binaların satışından oluşmaktadır.

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL)**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kurumlar vergisi karşılığı	-	-
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(10.330.869)	(935.684)
Dönem karı vergi (varlığı) - net	(10.330.869)	(935.684)

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerine ait konsolide kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi (gideri)/geliri aşağıda özetlenmiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(662.003)	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	12.215.864	(12.869.658)
	11.553.861	(12.869.658)

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan bağlı ortaklıklar için ayrı hesaplanmış olup Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla cari dönem vergi gideri olan 662.003 TL Kempeks'ten kaynaklanmaktadır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2021 yılı için %25'tir (31 Aralık 2020: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. Madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 (2020: %19,8) oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2020: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 (2020: %22) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayıyla yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298'inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihli vergi esaslı mali tablolara uygulanacak olup, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar hesabında gösterilecek ve vergiye tabi tutulmayacaktır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. 2021 yılı Kurumlar vergisi beyannamelerinin 5 Mayıs 2022 tarihine kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilmesi gerekmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerinin, satışından doğan kazançlarının %50'si 5 Aralık 2017 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. Madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. Maddesi'nde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayıyla yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihli vergi esaslı mali tablolara uygulanacak olup yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar/zarar farkı geçmiş yıllar kar/zarar hesabında gösterilecek ve vergiye tabi tutulmayacaktır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerine ait vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Vergi öncesi (zarar)/kar	(12.273.841)	146.439.324
Vergi öncesi (zarar)/ kar üzerinden ana ortaklık vergi oranıyla hesaplanan vergi	3.068.461	(32.216.651)
İndirilecek gelirler	210.171	713.123
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(5.591.028)	(1.613.091)
Finansman gider kısıtlaması kapsamında kanunen kabul edilmeyen giderler	(7.241.020)	-
Üzerinden ertelenmiş vergi yaratılan yatırım teşvik indirimi	7.311.873	-
Gayrimenkul satış kazancı istisnası	47.761	32.903
Bağış ve yardımlar	24.613	333.344
Yıl içerisinde kullanılan Ar-Ge indirimi	5.462.319	21.194.058
Yatırım indirim istisnası	2.520.960	5.541.584
Üzerinden ertelenmiş vergi yaratılmayan düzeltmelerin etkisi	5.167.470	(6.809.742)
Diğer	572.281	(45.186)
Vergi (gideri)/geliri	11.553.861	(12.869.658)

Ertelenmiş vergiler

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış vergi oranlarını kullanarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Arazi ve arsalar, binalar yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlemesi	721.957.268	242.376.922	(116.010.075)	(36.241.406)
Yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerler				
vergi matrahı arasındaki farklar	(1.521.132)	(9.981.683)	304.226	1.996.337
Kıdem tazminatı karşılığı	(50.455.200)	(35.357.218)	10.091.040	7.071.444
Şüpheli alacak karşılığı	(21.612.497)	(24.648.244)	4.322.499	4.929.649
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılan				
Yatırım teşvik indirimi	(16.248.607)	-	7.311.873	-
Diğer	(20.225.430)	(11.585.523)	4.651.849	2.548.815
Ertelenmiş vergi varlığı			26.681.487	16.546.245
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(116.010.075)	(36.241.406)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü - net			(89.328.588)	(19.695.161)

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DAHİL) (Devamı)**

Ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2021	2020
1 Ocak	(19.695.161)	(8.296.608)
Cari dönem konsolide gelir tablosuna yansıtılan	12.215.864	(12.869.658)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına yansıtılan	591.899	1.471.105
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(82.441.190)	-
31 Aralık	(89.328.588)	(19.695.161)

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kayıp veya kazanç, zararın veya karın ilgili dönem içinde mevcut paylarının ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut pay sahiplerine birikmiş karlarından payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kayıp veya kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

		1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Net dönem (zararı)/karı	A	(719.980)	133.569.666
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 18)	B	10.000.000.000	10.000.000.000
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına (kayıp)/kazanç	A/B	(0,0072)	1,3357

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup, bayilerinden ve direkt müşterilerinden doğabilecek bu riski, belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak ve teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi izleyen sayfadaki gibidir:

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2021

31 Aralık 2021	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	25.578.500	660.760.427	103.394	3.170.986	171.191.581	860.734.234
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	165.801.373	-	-	-	165.801.373
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	17.760.019	639.482.079	103.394	3.170.986	-	660.445.824
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların Net defter değeri (3)	7.818.481	20.993.348	-	-	-	28.811.829
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	7.241.214	-	-	-	7.241.214
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	3.025.098	-	-	-	3.025.098
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	73.422.189	-	-	-	73.422.189
- Değer düşüklüğü (-)	-	(73.422.189)	-	-	-	(73.422.189)
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.025.098	-	-	-	3.025.098
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 4 ve 5.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları. tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Grup yönetimi, geçmiş deneyimleri de göz önünde bulundurarak alacaklar ile ilgili ek bir kredi riskinin olmayacağını öngörmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2020

31 Aralık 2020	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	13.629.643	424.360.537	-	2.752.733	50.457.530	491.200.443
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	114.213.873	-	-	-	114.213.873
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	7.996.551	396.481.735	-	2.752.733	-	407.231.019
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların Net defter değeri (3)	5.633.092	27.878.802	-	-	-	33.511.894
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.392.204	-	-	-	6.392.204
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	4.420.000	-	-	-	4.420.000
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	72.460.275	-	-	-	72.460.275
- Değer düşüklüğü (-)	-	(72.460.275)	-	-	-	(72.460.275)
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.420.000	-	-	-	4.420.000
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 4 ve 5.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları. tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Grup yönetimi, geçmiş deneyimleri de göz önünde bulundurarak alacaklar ile ilgili ek bir kredi riskinin olmayacağını öngörmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

a) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.220.987	12.936.874	14.157.861
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.287.163	3.564.158	4.851.321
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	2.075.562	2.326.260	4.401.822
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	3.234.769	2.166.056	5.400.825
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(7.241.214)	(7.241.214)
	7.818.481	13.752.134	21.570.615

31 Aralık 2020	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	2.221.092	18.227.877	20.448.969
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.319.449	5.355.761	7.675.210
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	244.807	831.098	1.075.905
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	847.744	1.861.566	2.709.310
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(6.392.204)	(6.392.204)
	5.633.092	19.884.098	25.517.190

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup'un ana ortağı Yaşar Holding ile birlikte, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Grup'a finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup'un ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

b) Likidite riski (Devamı)

31 Aralık 2021					
	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısası (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	
DeFTER Değeri					
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler:					
Finansal Borçlar	531.171.532	583.891.203	367.603.231	72.079.804	144.208.168
Ticari Borçlar	917.323.429	917.323.429	740.917.292	176.406.137	-
Diğer Borçlar	6.207.713	6.207.713	6.207.713	-	-
	1.454.702.674	1.507.422.345	1.114.728.236	248.485.941	144.208.168

31 Aralık 2020					
	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısası (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	
DeFTER Değeri					
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler:					
Finansal Borçlar	416.938.941	477.210.338	82.378.362	238.543.403	156.288.573
Ticari Borçlar	378.003.286	378.003.286	309.543.142	68.460.144	-
Diğer Borçlar	4.770.057	4.770.057	4.770.057	-	-
	799.712.284	859.983.681	396.691.561	307.003.547	156.288.573

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Grup'un döviz pozisyonu takip edilmektedir. Söz konusu riskten ötürü, Grup gerekli gördüğü ölçüde türev enstrümanlarını kullanmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2021				31 Aralık 2020			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	10.499.676	692.272	84.338	-	6.471.025	826.004	45.265	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	141.060.953	5.353.353	4.300.507	4.825.652	4.754.720	186.428	31.113	3.105.982
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	151.560.629	6.045.625	4.384.845	4.825.652	11.225.745	1.012.432	76.378	3.105.982
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	151.560.629	6.045.625	4.384.845	4.825.652	11.225.745	1.012.432	76.378	3.105.982
10. Ticari Borçlar	715.028.612	28.100.640	22.482.666	-	273.817.064	14.232.120	18.799.741	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	715.028.612	28.100.640	22.482.666	-	273.817.064	14.232.120	18.799.741	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	595.188	-	66.074	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	595.188	-	66.074	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	715.028.612	28.100.640	22.482.666	-	274.412.252	14.232.120	18.865.815	-
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinde Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(563.467.983)	(22.055.015)	(18.097.821)	4.825.652	(263.186.507)	(13.219.688)	(18.789.437)	3.105.982
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-	-	-	-	(263.186.507)	(13.219.688)	(18.789.437)	3.105.982
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	129.856.035	5.553.042	2.116.283	55.168.707	78.335.135	4.434.707	1.651.423	33.290.048
26. İthalat	1.028.608.340	62.644.573	45.039.077	-	556.022.875	29.890.138	43.165.443	-

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

i) Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2021

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net yükümlülük	(29.464.571)	29.464.571	(29.464.571)	29.464.571
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(29.464.571)	29.464.571	(29.464.571)	29.464.571
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net yükümlülük	(27.364.792)	27.364.792	(27.364.792)	27.364.792
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(27.364.792)	27.364.792	(27.364.792)	27.364.792
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	482.565	(482.565)	482.565	(482.565)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	482.565	(482.565)	482.565	(482.565)
TOPLAM (3+6+9)	(56.346.798)	56.346.798	(56.346.798)	56.346.798

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski (Devamı)

i) Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2020

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net yükümlülük	(9.703.912)	9.703.912	(9.703.912)	9.703.912
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(9.703.912)	9.703.912	(9.703.912)	9.703.912
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net yükümlülük	(16.925.337)	16.925.337	(16.925.337)	16.925.337
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(16.925.337)	16.925.337	(16.925.337)	16.925.337
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	310.598	(310.598)	310.598	(310.598)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	310.598	(310.598)	310.598	(310.598)
TOPLAM (3+6+9)	(26.318.651)	26.318.651	(26.318.651)	26.318.651

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

c) Piyasa riski (Devamı)

ii) Faiz riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<u>Sabit faizli finansal araçlar</u>		
Finansal varlıklar	860.804.888	491.200.443
Finansal yükümlülükler	1.395.565.483	776.337.345

Değişken faizli finansal araçlar

Finansal yükümlülükler	65.627.086	28.973.960
------------------------	------------	------------

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında yıllık %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 2.571 TL daha az (31 Aralık 2020: net dönem karı 10.203 TL daha az) olurdu.

iii) Fiyat riski

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen boya sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren boya ve kimyasal madde fiyatlarından etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla ve gerektiğinde Grup'un ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding'in de desteğiyle faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi net borç/özsermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal borçlanmalar (Dipnot 13)	531.171.532	416.938.941
Ticari borçlar (Dipnotlar 4 ve 5)	917.323.429	378.003.286
İlişkili taraflara finansal ve diğer borçlar (Dipnot 4)	127.044	1.502.126
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 3)	(171.191.581)	(50.457.530)
Net borç	1.277.430.424	745.986.823
Toplam özkaynaklar	653.091.515	302.512.576
Net borç/özsermaye oranı	%196	%247

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ
AÇIKLAMALAR)**

Finansal araçların sınıflandırılması

Grup sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Grup'un finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış değerleri üzerinden gösterilmiştir. Grup'un finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleriyle taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup dönem yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ
AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

Finansal araçların sınıflandırılması (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle hesaplanan Grup'un finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Arazi ve arsalar	-	319.433.000	-	319.433.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	171.830.066	-	171.830.066
Makine, tesis ve cihazlar	-	379.100.914	-	379.100.914
Toplam varlıklar	-	870.363.980	-	870.363.980

31 Aralık 2020

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Arazi ve arsalar	-	157.959.595	-	157.959.595
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	85.938.621	-	85.938.621
Makine, tesis ve cihazlar	-	131.266.625	-	131.266.625
Toplam varlıklar	-	375.164.841	-	375.164.841

DİPNOT 29 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur (31 Aralık 2020: Yoktur).

.....