

<https://www.industryarc.com/Report/19361/floating-solar-farm-market.html>

İhraççı, güneş ve rüzgar enerjisi santralleri alanındaki uzmanlığını, su altı ve su üstü operasyonları alanında yüksek bilgi birikimi ve deneyimine sahip olan Aras Deniz İnşaat ile birleştirerek Marinergey şirketini kurmuştur. Mühendislik ve üretim kabiliyetleri yüksek iki firmanın ortaklığında kurulan Marinergey, off-shore rüzgar, off-shore güneş enerjisi ve off-shore trafo merkezleri çözümleri sunarak ülkemiz ve global pazarda önemli bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

c. Şirket, AR-GE çalışmaları ve yatırımları ile uluslararası standartlara uygun, yenilikçi, çevreye duyarlı ve yeni teknolojiler & hizmetler geliştirerek rekabet gücünü ve karlılığını artırmayı, sürdürülebilirliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Öncelikli olarak enerji depolama ünitelerinin geliştirilmesi ve şebekeye entegrasyonu, elektrikli araç şarj teknolojileri ve endüstriyel IoT çözümleri alanlarında yürüttüğü faaliyetlerin geliştirilmesi planlanmıştır.

Bununla birlikte, AR-GE faaliyetleri kapsamında yetkin personel sayısını artırmayı, pazar ihtiyaçlarına yönelik olarak yeni ürünlerin geliştirilmesini, pazara sunulmasını ve beklentiler doğrultusunda teknolojik ürünlerin iyileştirilmesini hedeflemektedir.

3- Yeni İş Modelleri Oluşturulması

İhraççı, şirket gelirlerini sürdürülebilir kılmak, gelir kalemlerini çeşitlendirmek, finansal yapısını güçlendirmek ve global bir oyuncu olmak için yeni iş modelleri geliştirmeyi hedeflemektedir.

a. Yenilenebilir Enerji Santralleri İzleme ve Yönetim Çözümleri: Ülkemizde ve dünyada çok sayıda yenilenebilir enerji santralleri bulunmaktadır ve her geçen gün sayıları hızla artmaktadır. Birçok yatırımcının da birden fazla yenilenebilir enerji santrali vardır. Tüm bu enerji santrallerinin uzaktan izlenmesine ve yönetilmesine ve kestirimci bakım faaliyetlerinin planlanmasına imkan sağlayacak uzaktan izleme ve yönetim çözümlerine ihtiyaç bulunmaktadır. İhraççı, bu çözümleri geliştirmeyi, bakım ve işletme safhalarını içerecek şekilde yatırımcıların hizmetine sunmayı planlamaktadır. İhraççı; yapay zeka tabanlı, performans ölçüm hesaplamaları yapan, web ve mobil uygulama altyapısına ve uluslararası haberleşme protokollerine uygun bu çözümlerle şirkete sürekli gelir sağlamayı ve müşteri memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir.

Yenilenebilir Enerji Proje Lisanslarının Geliştirilmesi ve Bu Alanda Yatırımların

Finansmanı: Şirket, %100 hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı YEO Enerji Yatırımları A.Ş. üzerinden farklı gelir kaynakları elde etmek, sürdürülebilirliğini desteklemek ve daha karlı işler yapabilmek amaçları ile yurt içi ve yurt dışında yenilenebilir enerji projeleri lisansları geliştirmek ve yatırımcılara anahtar teslimi yapımını da üstlenerek, proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunmak, şartlar dahilinde bu projelerin bir kısmında belli oranlarda yatırımcı olmak amacıyla sermaye aktarımı sağlamak ve şartlar dahilinde farklı kaynaklarca geliştirilen uygulanabilir&krediye uygun yenilenebilir enerji projelerine yatırım yapmayı planlamaktadır.

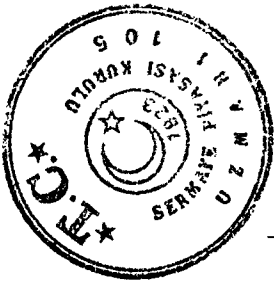
İhraççı'nın faaliyetlerini aksatabilecek hususlara karşı alınan önlemler aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

- İhraççı'nın faaliyet gösterdiği alandaki en önemli kaynak nitelikli insan kaynağıdır ve herhangi bir personelin nitelik kazanabilmesi için mesleki ve kişisel gelişim programları yürütmek gerekmektedir. Yapılan bu yatırımlara

20 Ağustos 2022

karşın personelin mesleki nitelik kazanabilmesi zaman almaktadır. İhraççı, personelinin aidiyet duygusunu artırabilmek için her birinin gelişimlerini takip etmekte, kişilik envanterleri doğrultusunda gelişime açık yönlerini tespit etmekte ve kariyer planları oluşturmaktadır.

- İhraççı, yöneticilerin Şirket'e koymuş oldukları katma değere çok önem vermekle birlikte, bu katma değere bağımlılığa karşı tüm kabiliyetleri ilgili departmanlara yaymakta, organizasyon şemalarını, pozisyon ve görev tanımlarını, iş akış şemalarını düzenli olarak güncellemektedir. Görevleri kurumsal yapı içerisinde kişiden bağımsız hale getirmeye çalışmaktadır. Orta ve üst düzey yöneticilerin faaliyetlerde aktif rol oynamaları sağlanmakta, kendilerini geliştirebileceği alanların olduğu dinamik ve sürdürülebilir bir yapı oluşturulmaktadır.
- İhraççı, sürdürülebilir büyümeyi devam ettirmek adına farklı sektör ve coğrafyalarda faaliyetlerini yürütmektedir. Böylece herhangi bir coğrafyada yaşanabilecek muhtemel hasılat kayıpları ya da riskler, başka coğrafyalardan ya da sektörlerden telafi edilebilmektedir. Özellikle yurt dışı projelerinin döviz bazlı olması ve İhraççı'nın da yurt dışında çok sayıda proje gerçekleştiriyor olması İhraççı'ya geniş bir hareket kabiliyeti kazandırmakta, olası ekonomik dalgalanmalara karşı daha güçlü durmasını sağlamaktadır. İhraççı'nın son yıllardaki büyümesi bu stratejiye bağlıdır ve bundan sonra da büyümesine ciddi katkı sağlayacaktır.
- İhraççı'nın faaliyet göstermiş olduğu sektörlerin çok çeşitli olması, herhangi bir sektörde yaşanacak olası daralmanın, İhraççı'ya etkilerini minimuma indirmektedir. Sektörlere göre gerçekçi iş analizleri yapmakta, bu süreçleri dinamik olarak işletmektedir. Teklif üretirken projelerin bulundukları bölgeler için önem ve gerekliliği analiz edilmekte, projelerin finansmanının uluslararası finans kuruluşları tarafından sağlanmasına dikkat edilmektedir.
- Ülke risklerine ve tahsilat problemine karşı İhraççı, projelerin finansman kaynağına dikkat etmekte, teklif öncesi risk hesaplamalarını buna göre yapmaktadır. Öngörülemeyen veya öngörülebilse dahi önemli risklerin ve belirsizliklerin olduğu işlere teklif verilmemektedir. Sözleşmelerde mümkün olduğu kadar bankaların garantörlükleri kullanılmaktadır ve yurt dışı projelerde genellikle akreditif ya da nakit koşuluyla çalışılmaktadır. Ayrıca, sözleşmeler için profesyonel hukuk büroları ile çalışılmakta ve projelere ait sözleşmeler uluslararası hukuk standartlarına göre öngörülen ya da öngörülemeyen riskleri azaltmaya yönelik hükümler ekleyerek hazırlanmaktadır.
- İşverenler, tedarikçiler, iş ortakları, ürün çözüm ortakları vb. proje taraflarının yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimaline karşı İhraççı, ilgili sözleşmeleri muhtemel tüm riskleri azaltmaya yönelik hükümler içerecek şekilde hazırlamaktadır. Projede kullanılan tüm ekipman ve cihazlar ile projelerde teslim edilen tüm ekipman ve hizmetler için "All Risk – İşveren Mali Mesuliyet Sigortası" ve "Nakliye Sigortası" gibi riskleri azaltmaya yönelik garantiler oluşturulmaktadır.
- İhraççı, oldukça geniş bir banka ve finans kuruluş ağıyla çalışmakta, birçok finansal enstrümanı aktif bir şekilde kullanmaktadır. Projelerin nakit akışta negatife düşmemesi için gerekli olan finansman maliyetlerini teklif aşamasında



20 Ağustos 2021

proje maliyetlerine koymaktadır. İhraççı halihazırda sektörlerin bilinen hemen hemen tüm büyük tedarikçileri ile çalışmaktadır. Tedarikçilerle uzun süreli “iş ortaklığı” ve “sistem entegratörlüğü” sözleşmeleri imzalayarak ve tedarikçilerle yüksek hacimli cirolar oluşturarak güven ortamını artırmakta, böylece alım maliyetlerini ve teminatlarını azaltmaktadır.

- Sürdürülebilir büyümeyi devam ettirmek için gerekli olan hedeflere ulaşabilmek adına İhraççı, iş geliştirme faaliyetlerini dinamik olarak işletmekte, değişen piyasa koşullarına göre pozisyonlamasını hızlı bir şekilde yapmaktadır. Takip edilen projeler, ülkeler ve sektörler bazında kategorilere ayrılmakta ve iş geliştirme ekibi kendisini sürekli güncellemektedir. Bu şekilde siparişe dönüşebilecek iş sayısını sürekli olarak artırmayı hedeflemektedir. Böylece geleceğe dair gelir tahminlerini tutturabilme olasılığını artırmaktadır.
- Müşteri tarafında yaşanabilecek itibar ya da prestij kaybına karşı İhraççı, sağlamış olduğu ürün ve hizmetler için, iş geliştirme, proje yönetimi, satın alma, lojistik ve finans gibi projenin paydaşları olacak tüm ekiplerin farkındalığını artırmak adına çalışmalar yapmaktadır. Her proje için, projenin şirket içi tüm paydaşlarının katıldığı detaylı “iş başlatma” toplantıları gerçekleştirilmekte ve her birimin gereken önem ve hassasiyeti göstermesi sağlanmaktadır.
- Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasına karşı İhraççı, IoT, Dijitalizasyon ve diğer yeni teknolojileri takip etmekte, faaliyet göstermiş olduğu pazar ve sektörlerdeki derinliğini artırmakta, finansal gücünü ve esnekliğini kullanmakta, tedarikçilerden uygun maliyetlerde ekipman ve hizmet tedarik etmekte, müşteri memnuniyetini ön planda tutmakta, iş geliştirme faaliyetlerini etkin bir şekilde yapmakta ve Şirket çalışanlarının mesleki bilgi ve birikim seviyesini arttırmaya çalışmaktadır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

İhraççı, mühendislik alanında yüksek gerilim (500 kV e kadar) trafo merkezlerinin tasarımı, orta gerilim (36kV) sistem tasarımı, güç sistemleri modelleme ve şebeke analizleri, röle koruma koordinasyon hesapları, yük akış analizi ve kısıtdevre hesapları, ark flaş analizi ve harmonik analizleri, transformatör ve jeneratör hesapları, kablo kesit ve taşıma sistemleri tasarımı, akım-gerilim trafo hesapları ve kompanzasyon hesapları, otomasyon sistemlerinin tasarımı, enstrümantasyon seçimleri, endüstriyel IoT sistemlerinin tasarımı, güneş enerjisi santrallerinin tasarımı (fizibilite, dizayn, enerji üretim hesapları vb.) gibi hizmetler vermektedir.

İhraççı, dijitalleşme alanında proses endüstrileri ve enerji tesisleri için duruş sürelerini azaltmak, maliyetleri düşürmek, üretim proseslerini optimize etmek ve enerji güvenilirliğini en yüksek seviyede tutmak amacıyla paket programları kullanarak EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi gerçek zamanlı performans yönetimi yazılımları üzerinde çalışmalar yapmaktadır.

İhraççı, proses endüstrileri ve enerji tesislerindeki elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri için alçak gerilim panolarını (ana dağıtım, kompanzasyon, motor kontrol, otomasyon, koruma ve kumanda vb.) kendi ekipleriyle dizayn edip üretmektedir.

Yazılım alanında 20 mühendis, pano tasarımında 3 mühendis, pano imalatında da 1 mühendis 11 teknisyen çalışmaktadır.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

3 kıtada 25 farklı ülkede 200'den fazla projede görev alan İhraççı, yenilenebilir enerji santralleri, enerji iletim ve dağıtım şebekeleri, su & atıksu tesisleri, maden & çimento tesisleri, petrol & gaz tesisleri ve proses endüstrilerinde mühendislik, elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon, IoT ve haberleşme çözümleri, güç sistemleri, güneş enerjisi santralleri yapımı, enerji ve proses endüstrilerine yönelik teknolojik ürün satışı, elektrik, kontrol ve otomasyon panolarının üretimi konularında hizmet vermektedir. Kaliteyi ön planda tutan, projelere değer katan ve yatırım maliyetlerini düşüren, dizayndan montaj ve devreye almaya, yüksek gerilimden otomasyon ve dijitalizasyona kadar uçtan uca çözümler sunmaktadır.

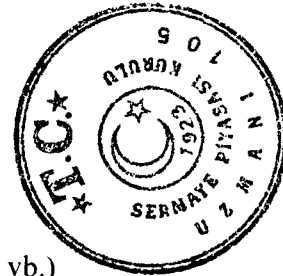
Projelerin gerektirdiği tüm dizayn, mühendislik, yazılım, üretim, montaj ve devreye alma gibi hizmetlerin tamamı İhraççı'nın bünyesinde bulunan kendi ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir. İhraççı, enerji ve proses otomasyonu tarafında uzun yıllardır edinmiş olduğu tecrübeleri, dijitalizasyon ve IoT çözümleri ile de birleştirerek, enerji üretim, iletim, dağıtım proseslerinde ve endüstriyel tesislerde, yapay zeka uygulamalarından yararlanarak verimliliği artırmaya yönelik çözümler de üretmektedir.

İhraççı'nın sunduğu hizmetler aşağıda verilmiştir.

- 1- Mühendislik Çözümleri
- 2- Elektrifikasyon Çözümleri
- 3- Otomasyon Çözümleri ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 4- Dijitalizasyon, IOT ve Haberleşme Çözümleri
- 5- Güç Sistemleri Çözümleri
- 6- Güneş Enerji Santralleri Yapımı
- 7- Enerji ve Proses Endüstrilerine Teknolojik Ürün Satışı
- 8- Elektrik, Kontrol ve Otomasyon Panolarının Üretimi

İhraççı aşağıdaki sektörlerde faaliyet göstermektedir.

1. Yenilenebilir Enerji Santralleri
 - Güneş Enerjisi Santralleri
 - Rüzgar Enerjisi Santralleri
 - Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
 - Jeotermal Enerji Santralleri
2. Enerji İletim ve Dağıtım Şebekesi
 - Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
 - Hava İzoleli Trafo Merkezleri (AIS)
 - Gaz İzoleli Trafo Merkezleri (GIS)
 - Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, SCADA vb.)
 - Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri



20 Ağustos 2021

3. Su ve Atıksu Tesisleri

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçmesuyu Arıtma Tesisleri
- Desalinasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

4. Maden ve Çimento Tesisleri

- Altın Madenleri
- Bakır Madenleri
- Bor Madenleri
- Çimento Fabrikaları

5. Petrol ve Gaz Tesisleri

- On-shore Platformlar
- Off-shore Platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri

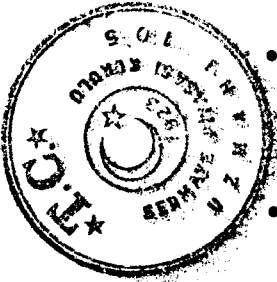
6. Proses Endüstrisi

- Kimya
- Gıda
- İlaç
- Kağıt & Karton

20 Ağustos 2021

Şirket'in Rekabetçi Üstünlükleri ve Avantajları

- Farklı kültürlerle sahip, çevik ve müşteri odaklı, uzun yıllardır bir arada olan, sinerjisi ve aidiyet duygusu ile bilgi birikimi ve deneyimi yüksek, sürekli gelişime ve değişime açık bir çalışan profiline sahip olması
- Yüksek vizyon sahibi, değişime öncülük eden ve çalışanların kişisel gelişimlerini destekleyen bir yönetime sahip olması
- Enerji santralleri, enerji iletim ve dağıtım şebekeleri (yüksek gerilim trafo merkezleri, enerji şebekesi kontrol sistemleri, enerji iletim ve dağıtım hatları), su & atıksu, petrol & gaz, çimento & maden ve proses endüstrisi (kimya, gıda, ilaç, kağıt & karton) gibi farklı endüstrilerde yüksek bilgi birikimi ve deneyime sahip olması
- Azerbaycan, Etiyopya, Ukrayna, Körfez Ülkeleri, Türkiye Cumhuriyetler, Balkan Ülkeleri, Pakistan, Afganistan, Irak, Ürdün, Filistin, Libya ve Kosova gibi geniş bir coğrafyada uluslararası proje yönetim tecrübesine ve geniş müşteri ağına sahip olması
- Uluslararası alanda çeşitli sektörlerde kuvvetli bir müşteri ağına sahip güçlü bir iş geliştirme ekibinin olması, işbirliği temelli iş geliştirme faaliyetleri yaklaşım sonucunda uluslararası düzeyde oluşturduğu partnerlikler vasıtasıyla pazarlara ve projelere erişim gücünün yüksek olması



- Gerçekleştirdiği başarılı çalışmalar neticesinde uluslararası düzeyde bilinmesi ve sektöründe lider firmalar tarafından tercih edilmesi, oluşturduğu referans ve iş bitirmelerle yurt içi ve yurt dışı ihalelere katılabilme yeterliliği kazanmış olması
- Yüksek gerilimden enstrümantasyona kadar tüm elektrifikasyon, otomasyon ve dijitalizasyon çözümlerini kendi bünyesindeki bilgi birikimi ve tecrübe düzeyi yüksek mühendislik ve yapım kadrosu ile sunuyor olması
- Alçak gerilim panolarını (ana dağıtım, kompanzasyon, otomasyon, motor yol verme, kontrol & kumanda) ürettiği bir pano üretim tesisinin olması
- İştirak şirketi olan Marinenergy şirketi ile birlikte yakın gelecekte yüksek potansiyel teşkil eden offshore yenilenebilir enerji santralleri alanında anahtar teslimi hizmet verebiliyor olması
- Güçlü finansal yapısı, görev aldığı uluslararası projeler sebebiyle gelirinin büyük kısmının dövizle dayalı olması

7.2.1.1 Yenilenebilir Enerji

Yenilenebilir enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarının yerli kaynaklarla karşılanması ve dışa bağımlılıklarının azaltılması açısından büyük önem arz etmektedir. Enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, sürdürülebilir enerji kullanımının sağlanması ve çevreye verilen zararların en aza indirilmesi açılarından da son derece önemlidir.

2020'deki küresel yenilenebilir enerji kapasite artışı, Covid-19 salgınının neden olduğu ekonomik yavaşlamaya rağmen önceki tahminleri ve önceki tüm rekorları geride bırakmıştır. Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı (IRENA) tarafından yayınlanan verilere göre, dünya yenilenebilir enerji kapasitesi 2020 yılında 260 gigawatt'tan (GW) fazla artarak 2019'daki büyümeyi yüzde 50'ye yakın bir oranda aşmıştır.

<https://www.irena.org/newsroom/pressreleases/2021/Apr/World-Adds-Record-New-Renewable-Energy-Capacity-in-2020>

Uluslararası Enerji Ajansı'na (IEA) göre, 2040 yılına kadar küresel elektrik talebinin %67'si yenilenebilir kaynaklarla karşılanacak olup kabaca %40'ı güneş ve rüzgar, %25'i ise biyogaz & biyokütle ve hidro katkı sağlayacaktır.

<https://www.globenewswire.com/news-release/2021/02/01/2166986/0/en/Biogas-Plant-Market-to-Hit-USD-7-71-Billion-by-2027-Increasing-Demand-for-Waste-Management-Technologies-to-Power-Market-Growth-Fortune-Business-Insights.html>

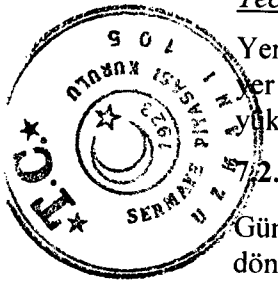
Yenilenebilir enerji alanı İhraççı'nın orta ve uzun vadedeki stratejik planlamalarında önemli yer tutmaktadır. Bu alandaki iş geliştirme, araştırma, ürün ve çözüm üretme faaliyetleri yüksek konsantrasyon ile devam etmektedir.

7.2.1.1.1 Güneş Enerjisi Santralleri

Güneş enerjisi yeryüzünde en yaygın bulunan yenilenebilir enerji kaynaklarından biridir. Son dönemde gerçekleştirilen güneş enerjisi üretim ve depolama teknolojilerindeki ilerleme ile birlikte maliyetlerin hızlı bir şekilde düşmesi bu alandaki yatırımların sayısını artırmaktadır.

Toplam güneş enerjisi kapasitesi, büyük ölçüde 2020'de Asya'daki (78 GW) genişleme sayesinde rüzgar kapasitesiyle yaklaşık aynı seviyeye ulaşmıştır.

<https://www.irena.org/newsroom/pressreleases/2021/Apr/World-Adds-Record-New-Renewable-Energy-Capacity-in-2020>



Solar Folovoltaik Küresel Raporu'na göre, 2019'da güneş enerjisi kurulumu bir önceki yıla göre %13 büyümeye sağlayarak 162,65 Milyar ABD Doları hacmine ulaşmış ve 2027 yılına kadar %5,3 büyümeye ile 185,62 Milyar ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.

<https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/solar-pv-market-100263>

İhraççı'nın bu alandaki en önemli avantajı; keşif ve analiz, finans, mühendislik, tedarik, kurulum, ve devreye alma süreçlerini kapsayan, gerek arazi tipi gerekse çatı üstü güneş enerjisi sistemlerini anahtar teslim gerçekleştirebilmesidir. İhraççı yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda güneş enerjisi santrali yapımı projesinde yer almıştır. Özellikle yürürlüğe giren çatı ve hibrit mevzuatları ile birlikte güneş enerjisi santrali yatırımlarında ciddi bir potansiyel oluşmuştur ve İhraççı bu alandaki yatırımlarda faaliyetlerini yoğun bir şekilde devam ettirmektedir. Bununla birlikte özellikle Avrupa pazarı başta olmak üzere sektörde ciddi anlamda büyümeyi hedeflemektedir.

7.2.1.1.2 Rüzgar Enerjisi Santralleri

2020 yılı 93 GW'lık kapasite artışı ile küresel rüzgar endüstrisi için tarihteki en iyi yıl olarak yerini almıştır. Ülkelerin CO₂ emisyonu konusundaki hassasiyeti ve teknolojik yenilikler küresel rüzgar enerjisi piyasasının son on yılda neredeyse dört katına çıkmasında önemli rol oynamıştır. Söz konusu büyümeye rüzgar enerjisi santralleri teknolojisi dünya çapında maliyet açısından daha rekabetçi ve dayanıklı güç kaynaklarından biri haline getirmiştir. Bugün dünya çapında 743 GW rüzgar enerjisi kapasitesi vardır.

<https://gwec.net/global-wind-report-2021/>

Rüzgar projeleri büyük ve kompleks yapılardır. Ancak elektrik ekipmanlarının ve ilgili koruma cihazlarının düzgün çalışması ve güvenilirliği, doğrudan kullanılan elektrik ekipmanlarının ürün ve montaj kalitesine bağlıdır.

İhraççı rüzgar enerjisi sektöründe aşağıdaki iş kalemlerini içerecek şekilde elektrifikasyon, kontrol sistemleri ve inşaat alanlarında hizmet vermektedir.

- ENH (Enerji Nakil Hattı) & EİH (Enerji İletim Hattı)
- Yüksek gerilim trafo merkezi
- Kontrol ve kumanda binası inşaatı

Rüzgar parkı orta gerilim kablolama

Rüzgar izleme ve tahmin merkezi ile haberleşme

Uzaktan izleme, işletme, üretim optimizasyonu yazılımları

İhraççı'nın yüksek gerilim trafo merkezleri ile enerji şebekesindeki otomasyon ve dijitalizasyon konusundaki bilgi birikimi ve deneyimi ve rüzgar enerjisi santralleri projelerinde ihtiyaç duyulan teknolojik altyapıyı kendi bünyesindeki mühendislik gücü ile çözebilmesi bu alandaki en önemli avantajlarından biridir.

7.2.1.1.3 Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri

Biyogaz Tesisleri için küresel Pazar büyüklüğünün, 2020'den 2027 yılına kadar % 14,7 yıllık bileşik büyümeye oranı ile 7,71 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. Fortune Business Insights™, "Biyogaz Tesis Pazarı" başlıklı raporunda, biyoenerji kaynaklarının artan şekilde benimsenmesinin bu pazar için önemli bir büyümeye belirleyicisi olacağını gözlemlemektedir. Hammadde (Biyo - Belediye Atıkları, Tarım Kalıntısı, Enerji Bitkileri ve Diğerleri) tipine göre, Çürütücü Tipine Göre (Islak Anaerobik Çürütücü ve Kuru Anaerobik Çürütücü) ve Uygulamaya Göre (Güç Üretimi, Isı Üretimi, Taşıma) sınıflandırılmaktadırlar.

20 Ağustos 2021

Tüm dünyada artan emisyon seviyelerine ilişkin oluşan endişeler, temiz enerji kaynaklarına geçişe yönelik küresel çabaları yoğunlaştırmıştır. Biyoenerjinin bir parçasını oluşturan biyogaz, bu geçişe yardımcı olan önemli bir araç olarak görülmektedir.

<https://www.globenewswire.com/news-release/2021/02/01/2166986/0/en/Biogas-Plant-Market-to-Hit-USD-7-71-Billion-by-2027-Increasing-Demand-for-Waste-Management-Technologies-to-Power-Market-Growth-Fortune-Business-Insights.html>

İhraççı, biyogaz & biyokütle enerji santrallerinde elektrifikasyon (orta gerilim ve alçak gerilim altyapısı, uzaktan izleme optimizasyonu), otomasyon (kontrol sistemi & SCADA), enstrümantasyon (debi, basınç, seviye, sıcaklık, analitik ölçümler) alanlarında dizayn, tedarik, montaj ve devreye alma çalışmalarını tek elden yapabilme avantajı sunmaktadır. İhraççı, son yıllarda çok sayıda biyogaz & biyokütle projesinde görev almış ve başarı ile tamamlamıştır. Bu sayede karbondioksit emisyonunun engellenmesine katkıda bulunmaktadır.

7.2.1.1.4 Jeotermal Enerji Santralleri

Jeotermal enerji, yer altındaki yüksek sıcaklık ve basınca sahip suların ısısından üretilir. Tüm dünyada bulunan ve yıl boyunca mevcut olan bu büyük ölçüde kullanılmayan yenilenebilir enerji kaynağı, güneş ve rüzgar enerjisinin daha yüksek değişkenliğine kıyasla istikrarlı ve öngörülebilir büyük ölçekli enerji üretimi avantajı sunar. Dünya yüzeyindeki ısı miktarının, dünya çapındaki tüm petrol ve gaz kaynaklarından kat kat daha fazla enerji içerdiği tahmin edilmektedir. Bu nedenle jeotermal enerji, önemli bir büyüme potansiyeli sunmaktadır.

<https://www.irena.org/publications/2017/Aug/Geothermal-power-Technology-brief>

Küresel jeotermal enerji pazarının 2018'den 2026 yılına kadar %5,0 yıllık bileşik büyüme oranı ile 4,6 milyar ABD Doları'ndan 6,8 milyar ABD Doları'na büyümesi bekleniyor.

<https://www.alliedmarketresearch.com/geothermal-power-market>

İhraççı jeotermal enerji sektöründe elektrifikasyon, enstrümantasyon ve kontrol sistemleri alanlarında aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır.

- Santral otomasyonu (buhar türbini kontrolü, yardımcı üniteler)
- Jeneratör uyarma, koruma, senkronizasyon
- Motor kontrol panoları (frekans konvertörleri, yumuşak yolvericiler, yıldız-üçgen, direkt yol verme)

- Re-enjeksiyon pompaları ve soğutma fanları için enerji verimliliği uygulamaları

- Enstrümantasyon (debi, basınç, seviye, sıcaklık, analitik ölçümler)

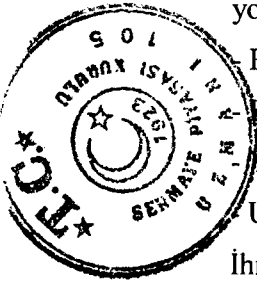
- Yüksek gerilim trafo merkezi

- Uzaktan izleme ve optimizasyon

İhraççı'nın hem proses otomasyonu hem de elektrifikasyon konusundaki bilgi birikimi ve deneyimi, jeotermal enerji santrallerindeki elektrik otomasyon projelerinde; dizayn, tedarik, montaj ve devreye alma çalışmalarını tek elden yapabilme avantajı sunmaktadır.

2.2.1.2 Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri

Ülkelerin elektrik tüketimleri ekonomik büyümelerini belirleyen önemli unsurlardan biri olarak kabul edilir. Bununla birlikte, elektrik iletim ve dağıtım şebekelerinin de artan enerji ihtiyacını güvenilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri ile karşılayabilmesi gerekmektedir.



20 Ağustos 2021

İhraççı, 400kV gerilim seviyesine kadar gaz izoleli trafo merkezlerinin tüm detay mühendislik çalışmaları da dahil olmak üzere anahtar teslimi kurulumunu gerçekleştirmektedir. Dünyanın alanında önde gelen üreticilerinin ekipmanlarını kullanarak birçok üst düzey proje gerçekleştirdiğinden dolayı, müşterilerinden gelecek marka ve model taleplerini rahatlıkla karşılayabilmektedir. İhraççı'nın markadan bağımsız çözüm sunabilme kabiliyeti, bu sektöre de en doğru teknik çözümü en rekabetçi bir şekilde sunma imkanı vermektedir.

7.2.1.2.2 Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri

Gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profillemeye ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır.

Bileşene göre akıllı şebeke pazarı (çözümler ve hizmetler), uygulama (üretim, iletim, dağıtım ve tüketim / son kullanım) Küresel Fırsat Analizi ve Sektör Tahmini 2018 – 2025 Raporu'na göre 2018'den 2025 yılına kadar %12,4 yıllık bileşik büyüme oranı ile 66,96 milyar ABD Doları'ndan 169,18 milyar ABD Doları'na büyümesi bekleniyor.

Kaynak: <https://www.alliedmarketresearch.com/smart-grid-market>

İhraççı, sürekli değişen arz talep dengesindeki enerji akışını doğru bir şekilde kontrol edebilmek için enerji santralleri, trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım hatları gibi enterkonnekte şebekeyi oluşturan tüm bileşenleri tek bir merkezden izleme ve kontrol etme imkanı sunan kontrol, kumanda ve veri toplama sistemi (SCADA), enerji yönetim sistemi (EMS), jeneratör kontrol sistemi (GMS) çözümleri üretmektedir.

İhraççı'nın kurmuş olduğu sistemler yapay zeka algoritmalarını kullanarak, geçmiş verilerle şebekenin mevcut durumunu karşılaştırıp, analiz edip yakın gelecekteki talep için yaklaşımda bulunabilmekte, coğrafi ve mevsimsel koşulları değerlendirerek yenilenebilir enerji santrallerinin üretimlerinde gerçeğe en yakın tahminleri gerçekleştirebilmekte ve konvansiyonel enerji üretim tesisleri ile birlikte tüm enerji şebekesinin en verimli noktada, en düşük maliyetle ve en güvenilir seviyede çalışmasını sağlamaktadır.

İhraççı'nın, dünyada bu alanda önde gelen üreticiler ile kurduğu partnerlikler ve geliştirdiği çözümler ile ülkelerin enerji sistemlerinin güvenilirliğine, sürdürülebilirliğine ve yüksek verimliliğinin sağlanmasına katkıda bulunabilmesi en önemli avantajıdır.

20 Ağustos 2021

7.2.1.2.3 Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

Enerji dünyasında dönüşümlere yol açan küresel mega trendler sonucunda dağıtım şirketleri, hem operasyonlarını maksimum düzeyde sürdürmek hem de müşterilerine güvenilir enerji sağlamak için yenilik yapma zorunluluğu ile karşı karşıya kalmışlardır.

Küresel akıllı şebeke pazarının 2021'den 2028 yılına kadar %9,83 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyümesi bekleniyor.

<https://www.globenewswire.com/news-release/2021/03/01/2183975/0/en/The-global-smart-grid-market-is-estimated-to-project-a-CAGR-of-9-83-during-the-forecast-period-2021-2028.html>

İhraççı, elektrik dağıtım şebekelerindeki orta gerilim merkezlerinin uzaktan izlenmesi, arıza anlık olarak tespiti, uzaktan manevra yapılabilmesi, arıza & bakım ekiplerinin en

hızlı bir şekilde sahaya sevk edilmesi için SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition), DMS (Distribution Management System), OMS (Outage Management System) çözümleri sunmaktadır. SCADA sistemi hali hazırda kurulu dağıtım şebekeleri için dağıtım merkezlerinin SCADA sistemine entegrasyonunu sağlamaktadır.

İhraççı, elektrik dağıtım şebekelerinde oluşan harmoniklerin ve reaktif güç akışından kaynaklanan güç kalitesi problemlerinin ortadan kaldırılması amacıyla statik VAR kompanzastörü (SVC), manyetik kontrollü reaktör (MCR), statik kompanzator (STATCOM) ve aktif güç filtreleri (APF) gibi çözümler sunmaktadır.

İhraççı, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

İhraççı, gerek yurt içinde gerekse yurt dışında bu alanda bir çok projeyi başarı ile tamamlamıştır.

7.2.1.3 Su ve Atıksu Tesisleri

Dünya Bankası, çoğunlukla gelişmekte olan ülkelerdeki 2,8 milyar insanın, su talebinin arzı aştığı yüksek su stresinden etkilenen bölgelerde yaşadığını tahmin ediyor. 2030 yılına kadar, küresel su ihtiyacının bugünkü su arzı seviyelerinin %40 üzerinde olacağı beklenmektedir. Ayrıca dünyada henüz yaklaşık 2 milyar insan temiz suya ulaşamamaktadır. Tüm bu nedenlerden dolayı suyun kaynağından başlayarak kullanıldığı son noktaya kadar olan tüm proseslerin ve döngünün izleme ve kontrolü için otomasyon ve akıllı su yönetim sistemlerine ihtiyaç her geçen gün artmaktadır. Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir. İhraççı tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte, aynı zamanda su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerini de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

Gelişmekte olan ülkelerde su kayıp kaçaklarını azaltmaya yönelik daha otomasyonel ve dijital çözümler ön plana çıkarken, suya ulaşımında sıkıntısı olan ülkelerde yüksek miktarda altyapı yatırımları olması beklenmektedir.

2018 yılında 770 milyar ABD Doları olan su sektörü büyüklüğünün 2023 yılında 914,9 milyar ABD Doları'na çıkması öngörülmektedir.

<https://worldwaterexchange.com/global-water-market-to-reach-915-billion-by-2023-as-oil-and-commodity-prices-recover-new-gwi-forecasts-reveal/>

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan İhraççı, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme Suyu Arıtma Tesisleri
- Desanilasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

İhraççı; ABB, Schneider ve Rockwell gibi dünya çapında lider firmalarla iş birliği yapmakta, bu firmaların sunmuş olduğu ürün ve çözümleri kullanmaktadır.

20 Ağustos 2021

2020'de 4.677,45 milyar ABD Doları olan küresel petrol ve gaz piyasasının %6 yıllık bileşik büyüme oranıyla 2025 yılında 7.425,02 milyar ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.

[https://www.globenewswire.com/news-release/2021/03/04/2187025/0/en/Global-7425-02-Billion-Oil-and-Gas-Markets-2015-2020-2020-2025F-2030F.html#:~:text=The%20global%20oil%20and%20gas,\(CAGR\)%20of%2025.5%25.&text=The%20market%20is%20expected%20to,at%20a%20CAGR%20of%206%25](https://www.globenewswire.com/news-release/2021/03/04/2187025/0/en/Global-7425-02-Billion-Oil-and-Gas-Markets-2015-2020-2020-2025F-2030F.html#:~:text=The%20global%20oil%20and%20gas,(CAGR)%20of%2025.5%25.&text=The%20market%20is%20expected%20to,at%20a%20CAGR%20of%206%25)

İhraççı petrol ve gazın çıkarılması, depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Petrol ve gaz prosesleri yüksek derecede tehlikeli prosesler olduğundan yüksek derecede güvenli çözümler ile SIL (Safety Integrity Level – Güvenlik Bütünlük Seviyesi) seviyesi 3 veya 4 olan otomasyon ve kontrol sistemleri ile ekipman kullanımını gerektirir. İhraççı off-shore petrol ve gaz platformlarında yüksek güvenli kontrol sistemleri (High Integrity SCADA ve CPU), yangın & gaz algılama ve koruma sistemleri konusunda çok sayıda projede görev almıştır. Ayrıca petrol ve gaz tesislerinin siber saldırılara karşı güvenliği de oldukça önemlidir. Bu nedenle tüm koruma ve kontrol sistemlerinin dışarıdan gelecek olan siber saldırılara karşı ciddi bir IT altyapısıyla korunması gerekmektedir.

İhraççı sahip olduğu tecrübe ve referanslarla Türkiye ve Dünya pazarındaki petrol ve gaz yatırımlarını takip etmekte ve sektördeki payını artırmayı hedeflemektedir.

7.2.1.6 Proses Endüstrisi

İhraççı, proses endüstrisi alanındaki uzmanlığı ile çok disiplinli mühendislik becerilerinin birleşimi sayesinde müşterilerine kimya, gıda, ilaç, kağıt & karton gibi sektörlerde akışkan transferi, yüksek sıcaklık ve basınç yönetimi, ısıtma & soğutma, dolum & dozaj, karıştırma ve reçete proseslerinde yüksek katma değerli çözümler sunmaktadır.

Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Schneider Electric, Siemens, Rockwell Automation, Honeywell, Yokogawa Electric, Emerson Electric, General Electric, Mitsubishi Electric Corporation, Phoenix Contact ve Wago sayılabilir. Türkiye'de bu sayılan şirketlerin bazılarının ülke ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

Businesswire'in Proses Otomasyonu Pazar, Büyüme, Trendler ve Tahminler (2020 - 2025) Raporu'na göre, proses otomasyonu pazarı 2019'da 76,83 milyar ABD Doları olarak değerlendirildi ve 2020 - 2025 tahmin döneminde %7,23 yıllık bileşik büyüme oranı ile 2025 yılına kadar 114,17 milyar ABD Doları'na ulaşması bekleniyor.

<https://www.businesswire.com/news/home/20200622005325/en/Global-Process-Automation-Industry-Growth-Trends-and-Forecast-2020-2025---ResearchAndMarkets.com>

İhraççı, kurulduğu günden beri proses endüstrisi alanında sürekli faaliyet gösterdiği için özel bir avantaja sahiptir. İhraççı yukarıda sayılan ABB, Schneider Electric, Siemens, Rockwell Automation gibi sektörün önde gelen üreticilerinin ekipmanlarını kullanarak birçok üst düzey proje gerçekleştirdiğinden dolayı, müşterilerinden gelecek marka ve model taleplerini rahatlıkla karşılayabilmektedir. İhraççı'nın markadan bağımsız çözüm üretme kabiliyeti, en doğru teknik çözümü en rekabetçi şekilde sunma imkanı vermektedir.

20 Ağustos 2021



7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Hasılatın Yurt İçi / Yurt Dışı Dağılımı (TL)	2018	Pay (%)	2019	Pay (%)	2020	Pay (%)	2021/03	Pay (%)
Yurt Dışı Proje Satışlar	38.349.052	43,5	148.884.470	71,5	153.654.762	60,6	77.856.947	75,4
Yurt İçi Proje Satışlar	40.727.106	46,2	52.144.352	25	72.190.049	28,5	11.578.228	11,2
Ürün Satışları	9.092.761	10,3	7.321.386	3,5	27.620.942	10,9	13.886.751	13,4
Toplam Hasılat	88.168.919	100	208.350.208	100	253.465.754	100	103.321.926	100

Hasılatın Yurt İçi Bölgeler Dağılımı (TL)	2018	Pay (%)	2019	Pay (%)	2020	Pay (%)	2021/03	Pay (%)
AKDENİZ	2.646.102	5,7	1.557.591	2,8	475.192	0,6	718.275,00	6,20
DOĞU ANADOLU	1.085.476	2,3	-	-	41.769	0,1	328.022,00	2,83
EGE	1.554.515	3,3	7.126.979	12,7	4.344.512	5,7	168.967,00	1,46
GÜNEYDOĞU ANADOLU	2.090.914	4,5	69.200	0,1	2.939.690	3,8	379.808,00	3,28
İÇ ANADOLU	5.204.906	11,2	248.679	0,4	19.524.895	25,5	518.466,00	4,48
KARADENİZ	219.792	0,5	1.309.153	2,3	1.539.276	2	28.242,00	0,24
MARMARA	33.805.289	72,5	45.724.538	81,6	47.695.310	62,3	9.436.448,00	81,50
Toplam Hasılat	46.606.994	100	56.036.140	100	76.560.645	100	11.578.228,00	100

Hasılatın Ükelere Göre Dağılımı (TL)	2018	Pay (%)	2019	Pay (%)	2020	Pay (%)	2021/03	Pay (%)
AFGANİSTAN	-	-	-	-	27.047.135	15,3	1.096.348,00	1,4
AZERBAYCAN	13.477.193	32,4	91.243.354	59,9	113.533.274	64,2	69.020.700,00	88,7
BİRLEŞİK KRALLIK	-	-	-	-	1.449.036	0,8	-	-
DUBAİ	-	-	-	-	1.202.887	0,7	104.079,00	0,1
ETİYOPYA	23.217	0,1	862.099	0,6	1.705.790	1	2.531.717,00	3,3
FİLİSTİN	8.639.714	20,8	7.033.167	4,6	1.049.320	0,6	4.795.511,00	6,2
GÜRCİSTAN	5.968	0	-	-	-	-	-	-
İRAK	-	-	304.799	0,2	-	-	-	-
İRAN	250.034	0,6	-	-	-	-	-	-
KATAR	-	-	4.327	0	-	-	-	-
KAZAKİSTAN	109.964	0,3	558.177	0,4	95.653	0,1	-	-
KTC	37.978	0,1	134.519	0,1	287.024	0,2	-	-
KOSOVA	-	-	11.382	0	3.444.394	1,9	-	-
LIBYA	-	-	20.587	0	41.475	0	141.033,00	0,2
MİSİR	-	-	43.928	0	-	-	-	-
ÖZBEKİSTAN	6.425	0	291.989	0,2	5.311	0	29.098,00	0,0
PAKİSTAN	-	0	337.964	0,2	466.764	0,3	-	-
RUANDA	-	-	-	-	223	0,0	105.941	0,1
SUUDİ ARABİSTAN	319.755	0,8	47.153	0	-	-	-	-
TÜRKMENİSTAN	40.429	0,1	18	0	-	-	-	-
UKRAYNA	-	-	25.228.213	16,6	23.218.746	13,1	-	-
UMMAN	34.377	0,1	5.858	0	526.046	0,3	-	-
ÜRDÜN	18.616.870	44,8	26.186.531	17,2	2.831.281	1,6	32.520,00	0,0
Toplam Hasılat	41.561.925	100	152.314.068	100	176.904.359	100	77.856.947,00	100



YEO, düzenlemenin ve mevzuatların sıkı olmadığı ülkelerde projelerin finansal risklerini en aza indirmek amacıyla devlet veya uluslararası kuruluşlar tarafından finanse edilen projeleri seçmek konusunda özen göstermektedir. YEO bu anlayışla Amerika Birleşik Devletleri Uluslararası Kalkınma Ajansı (USAID), Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Fransa Kalkınma Ajansı (AFD), Alman Kalkınma Bankası (KfW), IPA Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Fonu gibi kurumların finanse ettiği birçok projede yer almıştır. YEO, bu anlayışla gerçekleştirdiği projelerde herhangi bir tahsilat problemi ile karşılaşmamıştır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İhraççı İzahnamesinin 5. Bölümünde ifade edildiği üzere, YEO'nun faaliyetleri, YEO'nun dahil olduğu sektör, ekonomik ve konjonktürel gelişmeler ve YEO'nun finansal riskleri karlılık üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Markalar

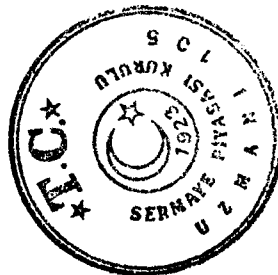
Şirket adına tescil edilmiş markalara aşağıda yer verilmiştir.

Markalar	Tescil Tarihi	Nice Sınıfı
	15.02.2012	07 / 08 / 09 / 19 / 21 / 35 / 37 / 42 /
	27.10.2020	07 / 35 / 42
	20.07.2017	09 / 35 / 42

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Esentepe Mah. Kule Sokak Solak Marmara Kule Sitesi
B-Blok No: 21 / 1. Kat Kat: 1 / 34870 Kartal / İSTANBUL
T: +90 212 544 2676 F: +90 212 544 2677
info@yeo.com.tr www.yeo.com.tr
Kartal Vergi Dairesi 9780412954 T.C.Sic.No: 270354
Mersis No: 0978042295400011



20 Ağustos 2021

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



20.09.2016

09 / 35 / 42



27.11.2020

07 / 09 / 11 / 35 / 37 / 39 / 40

(Başvuru Tarihi)

/ 42 /

Enerjiniz Güneş Olsun
"Let the sun be your Energy"

25.03.2021

09 / 11 / 35 / 37 / 40 /

Aşağıda belirtilen temel alan adları Şirket adına kayıtlı bulunmaktadır:

www.yeo.com.tr

Şirket adına yukarıda belirtilen markalar ve temel alan adı dışında herhangi bir patent, faydalı model, bilgisayar programı, veri tabanları dahil her ne ad altında olursa olsun başkaca başvurusu mevcut değildir. Şirket'in sahibi olduğu veya kullandığı fikri mülkiyet hakları ile ilgili rapor tarihi itibarıyla herhangi bir ihtilaf, iddia ve itiraz işleminin de bulunmadığı görülmüştür.

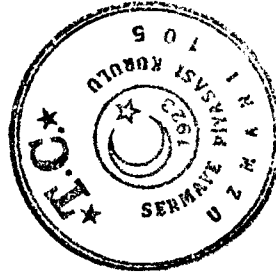
Lisans Sözleşmesi

Yoktur.

İş Ortaklığı Sözleşmeleri

Şirket gerek yeterlilik ihtiyacı gerek ise farklı iş alanlarda faaliyet gösteren şirketler ile projeler bazında iş ortaklıkları yapmaktadır. 2021 yılında yapılan iş ortaklıklarına ait özet bilgiler ise aşağıdaki gibidir.

20 Ağustos 2021



YEÖ TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Etiler Mah. Kelebek Sokak Marmara Kule Sitesi
B Blok Kat: 20 No: 10 Kat: 34070 Kartal / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275698 / Şirket Sic. No: 275698 / Mersis No: 080900009780422954000011

96

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İzahname tarihi itibarıyla							
Ticari Unvanı	Faaliyetler	Etkin Ortaklık Oranı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Sermaye (TL)	Yedekler	Ülke	Sermaye Taahhütleri
Hk Endüstri - YEO İş Ortaklığı	Şirket'in %50 ortaklığı bulunan HK Endüstri - YEO İş Ortaklığı, 26.02.2021 tarihinde kurulmuş olup, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. Genel Müdürlüğü Mudanya İTM 345, 1 adet 154 Kw Trafo Merkezi Yapımı Projesi'ni sürdürmektedir.	50	50	1000	Yok	Türkiye	500
Seiso - YEO İş Ortaklığı	Şirket'in %90 ortaklığı bulunan Seiso - YEO İş Ortaklığı, 15.03.2021 tarihinde kurulmuş olup, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Osmaniye, Konya, Mersin, Şanlıurfa ve Kahramanmaraş illerinde 48 Okul Bina ve eklentileri Çatı GES yapım işini sürdürmektedir.	90	10	1000	Yok	Türkiye	900

Teminat Mektupları

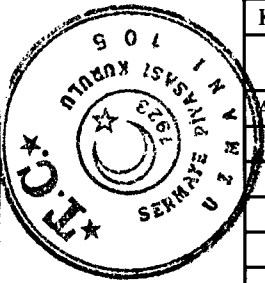
Teminat mektupları, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı ve satış hasılatı yaratabilmesi yönünde ağırlıklı olarak proje ihalelerine katılmak ve ihaleyle veya doğrudan alınan işler için müşterilere verilmek için alınmaktadır. Hukukçu Raporu'na göre Şirket'in her biri kesin teminat mektubu niteliğini haiz aşağıda belirtilen teminat mektuplarının bulunduğu tespit edilmiştir. Üçüncü kişilere verilmiş banka teminat mektuplarının listesi aşağıda yer almaktadır.

Banka	Veriliş Tarihi	Vade	Mektup Tutarı	Döviz	Mektup Türü	Muhatap
Vakıfbank	17.11.2020	1.04.2021	92.960,00	EUR	KESİN	ABB ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.
Anadolubank	27.11.2020	29.04.2021	450.000,00	TRY	GEÇİCİ	TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİŞİM A.Ş GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (TEİAŞ)
Albaraka Türk	29.12.2020	30.04.2021	96.000,00	EUR	KESİN	ABB ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.
Kuveyt Türk	5.10.2017	30.04.2021	850.000,00	USD	KESİN	MAPA İNŞAAT VE TİC A.Ş.
Garanti	10.12.2020	12.05.2021	100.000,00	TRY	GEÇİCİ	BALIKESİR SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜ
Halkbank	22.04.2019	20.05.2021	49.500,00	EUR	KESİN	VEMAK İNŞAAT TAAHHÜT MAKİNE SANAYİ

						VE TİCARET A.Ş.
Anadolubank	11.01.2021	25.05.2021	1.500.000,00	TRY	GEÇİCİ	MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI İNŞAAT VE EMLAK DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Garanti	25.01.2021	25.05.2021	67.500,00	TRY	AVANS	EKON ENDÜSTRİ İNŞAAT TİCARET A.Ş.
Yapı Kredi	6.03.2020	28.05.2021	350.000,00	USD	HARİCİ GARANTİ	GNCR EU B.V.
Vakıf Katılım	11.02.2021	15.06.2021	400.000,00	TRY	GEÇİCİ	ADANA SU VE KANALİZASYON İDARESİ ASKİ
Vakıf Katılım	21.01.2021	15.06.2021	390.000,00	USD	AVANS	TÜRKİYE PETROL RAFİNELERİLERİ A.Ş.
Vakıf Katılım	19.01.2021	18.06.2021	1.200.000,00	TRY	GEÇİCİ	TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİŞİM A.Ş.
QNB Finansbank	15.05.2019	30.06.2021	200.000,00	TRY	KESİN	SCHNEIDER ELEKTRİK SAN. VE TİC. A.Ş.
Vakıf Katılım	30.03.2021	30.06.2021	45.000,00	TRY	GEÇİCİ	KARABÜK BELEDİYESİ SU VE KANALİZASYON MÜDÜRLÜĞÜ
Vakıf Katılım	3.12.2020	1.07.2021	600.000,00	TRY	GEÇİCİ	İSTANBUL SU VE KANALİZASYON İDARESİ (İSKİ) GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Akbank	25.03.2020	8.07.2021	300.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
İş Bankası	26.03.2020	8.07.2021	160.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
Ziraat Bankası	9.07.2020	27.07.2021	1.466.500,00	USD	AVANS	ZWAKMAN NABIZAI CONSTRUCTION COMPANY (ZNCC)
Garanti	22.02.2021	27.07.2021	225.000,00	TRY	GEÇİCİ	Kırşehir Özel İdaresi Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü
Fibabank	22.02.2021	30.07.2021	129.600,00	EUR	KESİN	ABB ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	32.528,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	28.005,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	2.774,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	2.472,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	2.006,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	8.213,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	7.442,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	14.08.2020	10.08.2021	2.729,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Ziraat Bankası	10.03.2021	10.08.2021	400.000,00	TRY	GEÇİCİ	TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİŞİM A.Ş.
Vakıf Katılım	11.01.2021	31.08.2021	25.000,00	USD	KESİN	CEEC ANHUI NO.1 ELEKTRİK ENERJİSİ İNŞAAT CO.LTD.
Vakıf Katılım	11.01.2021	31.08.2021	50.000,00	USD	AVANS	CEEC ANHUI NO.1 ELEKTRİK ENERJİSİ İNŞAAT CO.LTD.
Garanti	1.09.2020	1.09.2021	10.576,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	1.09.2020	1.09.2021	17.705,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	1.09.2020	1.09.2021	7.014,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	1.09.2020	1.09.2021	9.985,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	2.09.2020	1.09.2021	34.629,00	USD	KESİN	SEİSO ENERJİ SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK VE TİC. A.Ş.
Garanti	03.02.2021	06.09.2021	180.000,00	TRY	GEÇİCİ	İSTANBUL SU KANAL İDARESİ İSKİ
Akbank	10.09.2020	10.09.2021	80.000,00	EUR	KESİN	PASSAVANT ENERGY AND ENVIRONMENT GMBH
Garanti	25.01.2021	21.09.2021	45.000,00	TRY	KESİN	EKON ENDÜSTRİ İNŞAAT TİCARET A.Ş.
Türkiye Finans	24.02.2021	21.09.2021	173.914,00	EUR	KESİN	SIEMENS SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



QNB Finansbank	25.03.2021	28.09.2021	4.240.000,00	TRY	AVANS	MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI İNŞAAT VE EMLAK DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Türkiye Finans	31.03.2021	01.10.2021	3.000.000,00	TRY	GEÇİCİ	OYAK ÇİMENTO FABRİKALARI A.Ş.
Albaraka Türk	10.03.2021	12.10.2021	15.000,00	USD	GEÇİCİ	OJSC "Pamir Energy Company"
Anadolubank	2.04.2019	17.10.2021	82.500,00	TRY	KESİN	DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ İÇMESUYU DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Yapı Kredi	21.10.2020	18.10.2021	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	20.10.2020	2.11.2021	100.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	20.10.2020	2.11.2021	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
Yapı Kredi	26.10.2020	9.11.2021	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
Yapı Kredi	26.10.2020	9.11.2021	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	18.11.2020	19.11.2021	150.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
Ziraat Bankası	27.01.2021	05.12.2021	22.700,00	USD	KESİN	JAFFER BROTHERS (PVT) LIMITED
Garanti	18.11.2020	15.12.2021	97.500,00	TRY	KESİN	BIYOMEK ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETİMİ SAN.VE TİC. A.Ş.
Anadolubank	31.12.2020	31.12.2021	48.000,00	USD	KESİN	BIYOMEK ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETİMİ SAN.VE TİC. A.Ş.
Fibabank	01.02.2021	28.01.2022	118.509,00	USD	AVANS	ALFA KUTU VE PLASTİK SANAYİ TİC.LTD.ŞTİ.
Ziraat Katılım	8.04.2020	19.04.2022	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	13.05.2020	18.05.2022	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	13.05.2020	24.05.2022	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
QNB Finansbank	13.05.2020	26.05.2022	250.000,00	EUR	KESİN	TÜRKİYE İHRACAT KREDİSİ BANKASI A.Ş.
Garanti	14.04.2020	13.04.2023	630.171,41	TRY	KESİN	İSTANBUL ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Garanti	19.11.2020	17.04.2023	50.413,71	TRY	KESİN	İSTANBUL ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Garanti	18.12.2020	31.12.2024	709.000,00	TRY	KESİN	VANGÖLÜ ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.
QNB Finansbank	02.03.2021	03.03.2026	1.650.000,00	TRY	KESİN	TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİŞİM A.Ş.
QNB Finansbank	11.05.2011	SÜRESİZ	15.000,00	TRY	KESİN	EÜAŞ AFŞİN ELBİSTAN A TERMİK SANTRALİ
Kuveyt Türk	22.06.2017	SÜRESİZ	50.615,03	TRY	KESİN	AKEDAŞ ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.
İş Bankası	22.06.2018	SÜRESİZ	16.050,00	TRY	KESİN	T.C ENERJİ PİYASASI DÜZENLEME KURUMU BAŞKANLIĞINA
Anadolubank	12.08.2020	SÜRESİZ	70.000,00	TRY	KESİN	TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİŞİM A.Ş.
Halkbank	02.10.2020	SÜRESİZ	250.325,52	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	07.10.2020	SÜRESİZ	25.076,60	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	08.10.2020	SÜRESİZ	195.064,02	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	09.10.2020	SÜRESİZ	92.025,69	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	16.10.2020	SÜRESİZ	483.302,55	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	22.10.2020	SÜRESİZ	245.959,05	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Albaraka Türk	02.11.2020	SÜRESİZ	10.998,44	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Ziraat Bankası	06.11.2020	SÜRESİZ	78.894,29	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Halkbank	06.01.2021	SÜRESİZ	12.416,62	TRY	KESİN	AHL KARGO GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
Vakıf Katılım	21.01.2021	SÜRESİZ	77.850,00	USD	KESİN	TÜRKİYE PETROL RAFİNELERİLERİ A.Ş.
Ziraat Bankası	22.01.2021	SÜRESİZ	274.438,35	TRY	KESİN	ERENKÖY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ
QNB Finansbank	25.03.2021	SÜRESİZ	4.240.000,00	TRY	KESİN	MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI İNŞAAT VE EMLAK DAİRESİ BAŞKANLIĞI



<https://search.abb.com/library/Download.aspx?DocumentID=9AKK107680A2993&LanguageCode=en&DocumentPartId=&Action=Launch>

<https://www.marketresearchfuture.com/reports/off-grid-solar-market-7227>

<https://www.marketresearchfuture.com/reports/e-house-market-5576>

<https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/electric-vehicles-charging-stations-market>

<https://www.industryarc.com/Report/19361/floating-solar-farm-market.html>

<https://www.globenewswire.com/news-release/2021/02/01/2166986/0/en/Biogas-Plant-Market-to-Hit-USD-7-71-Billion-by-2027-Increasing-Demand-for-Waste-Management-Technologies-to-Power-Market-Growth-Fortune-Business-Insights.html>

<https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/solar-pv-market-100263>

<https://www.globenewswire.com/news-release/2021/02/01/2166986/0/en/Biogas-Plant-Market-to-Hit-USD-7-71-Billion-by-2027-Increasing-Demand-for-Waste-Management-Technologies-to-Power-Market-Growth-Fortune-Business-Insights.html>

<https://www.alliedmarketresearch.com/geothermal-power-market>

<https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/air-insulated-switchgear-market>

<https://www.alliedmarketresearch.com/smart-grid-market>

100

20 Agosto 2021



<https://worldwaterexchange.com/global-water-market-to-reach-915-billion-by-2023-as-oil-and-commodity-prices-recover-new-gwi-forecasts-reveal/>

<https://www.prnewswire.com/news-releases/global-mining-market-report-2021-301241616.html>

[https://www.globenewswire.com/news-release/2021/03/04/2187025/0/en/Global-7425-02-Billion-Oil-and-Gas-Markets-2015-2020-2020-2025F-2030F.html#:~:text=The%20global%20oil%20and%20gas,\(CAGR\)%20of%2025.5%25.&text=The%20market%20is%20expected%20to,at%20a%20CAGR%20of%206%25.](https://www.globenewswire.com/news-release/2021/03/04/2187025/0/en/Global-7425-02-Billion-Oil-and-Gas-Markets-2015-2020-2020-2025F-2030F.html#:~:text=The%20global%20oil%20and%20gas,(CAGR)%20of%2025.5%25.&text=The%20market%20is%20expected%20to,at%20a%20CAGR%20of%206%25.)

<https://www.businesswire.com/news/home/20200622005325/en/Global-Process-Automation-Industry-Growth-Trends-and-Forecast-2020-2025---ResearchAndMarkets.com>

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

İşbu izahnameye konu finansal dönem itibarıyla son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek işe ara verme hali yoktur.

Covid-19 salgını sonrası, Şirket'in devam eden yurt içi ve yurt dışı projeleri, ülkemiz ve diğer ülkelerde alınan Covid-19 önlemlerine bağlı yavaşlamış ancak durmamıştır. Mart ayı sonunda ülkemizde ve iş yapılan coğrafyalarda, seyahatlerin kısıtlanması, alınan güvenlik önlemleri iş yapılacak proje sahalarına fiziki ulaşımı, malzeme ve ekipman gönderimini engellemiştir. Buna bağlı olarak, devam eden projelerde ilerleme kaydetme ve hakediş yapma hızı ve miktarı yavaşlamıştır. Hakedişi yapılan işlerin tahsilatında da gecikmeler yaşanmaktadır. Yurt içi sahaların yurt dışına göre nispeten daha çabuk toparlanması yurt içi projelerde ilerlemeyi daha mümkün kılmıştır. Bu dönemde daha çok uzaktan erişim yoluyla gereken yerlerde ve durumlarda gerekli destek sağlanmıştır.

Şirket, çalışanlarını korumak amacıyla azalan iş yükü ile paralel olarak 19.03.2020 tarihi itibarıyla "kısa çalışma ödeneği" başvurusu yapmıştır. İş yoğunluğunun azalışına göre 19.03.2020 ve 16.06.2020 tarihlerinde İŞKUR'a yapılan başvurular neticesinde Mart 2020'de 45 personel, Nisan 2020'de 44 personel, Mayıs 2020'de 43 personel ve Haziran 2020'de ise 39 personel için Şirket kısa çalışma ödeneğinden faydalanmıştır. Aktif çalışan personel için ise herhangi bir başvuru yapılmamış olup; aktif çalışmalarını evde yapabilecekleri şekilde internet altyapısı güçlendirilerek kesintisiz erişimleri sağlanmıştır. Projelerde çalışan saha ekipleri ise elverişli sahalarda çalışmalarına devam etmiş, kısa çalışma ödeneği başvurusu ile dönüşümlü çalışmaları sağlanmıştır. Kısa çalışma ödeneğinden faydalandırılmamış personelin %89'u saha kadrosu, %11'i ise idari kadrodur. İdari kadro, iş yüklerinde herhangi bir azalış olmadığı için ev ofis - merkez ofis dönüşümlü olarak çalışmalarını sürdürmüştür.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in dahil olduğu herhangi bir grup şirketi bulunmamaktadır. Şirket'in ortakları Tolunay Yıldız, Orhan Yıldız, Özbey Yıldız, Barış Esen, Yasin Düven, Sinan Karahan ve Caner Karataş isimli gerçek kişilerden oluşmaktadır. Ortakların İhraççı haricindeki şirketlerdeki görevleri aşağıda yer almaktadır.

20 Ağustos 2021

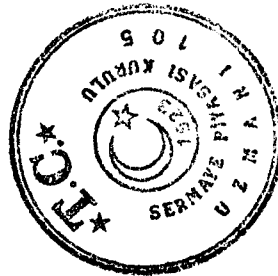
101

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Son 5 Yılda Üstlendiği ve Biten Görevler	Görev Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (TL-%)	
Tolunay Yıldız	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	4.364.000	21,82
Orhan Yıldız	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/Bitti	4.364.000	21,82
Özbey Yıldız	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/Bitti	4.362.000	21,81
Barış Esen	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	2.000.000	10
Yasin Düven	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	2.000.000	10
Sinan Karahan	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	2.000.000	10
Sinan Karahan	YEO Energy Industry Solutions LLC	Genel Müdür	-	1 yıl	-	-
Caner Karataş	YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	910.000	4,55
Tolunay Yıldız	YEO Enerji Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	-	-
Tolunay Yıldız	Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2 Yıl	-	-
Tolunay Yıldız	Girişimtürk2 Danışmanlık ve Dış Ticaret A.Ş.	Ortak	Ortak	-	50.000	1,51

20 Ağustos 2021

Tolunay Yıldız	Digime Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	118.500	1
Tolunay Yıldız	Forfarming Akıllı Tarım Sistemleri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	630	1
Tolunay Yıldız	Kahvegibikahve Gıda ve Ticaret A.Ş.	Ortak	Ortak	-	1.310	2
Tolunay Yıldız	Yollando Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	3.871	1
Tolunay Yıldız	Aisolt Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş.	Ortak	Ortak	-	39.580	4
Tolunay Yıldız	ISS Integrated Systems Solution MMC*	Ortak	Ortak	-	10 AZN	100
Tolunay Yıldız	YEO Contracting LLC	Ortak	Ortak	-	147.000 AED	49
Tolunay Yıldız	ATL Technology And Engineering Limited	Ortak	Ortak	-	100 GDP	100
Tolunay Yıldız	Galakticos Elektronik Spor Oyunları A.Ş.	Ortak	Ortak	-	1.500	2,49

* Tolunay Yıldız, 12.08.2021 tarihinde ISS Integrated Systems Solution MMC şirketindeki tüm paylarını ve ortaklık haklarını, YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin paylarının Borsa'da işlem görme tarihinden itibaren 6 aylık süre içerisinde, hiçbir ihtar ve ihbara gerek kalmadan, kayıtsız, şartsız ve bedelsiz olarak YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'ye veya YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olarak kurulacak bir sermaye şirketine devredeceğini taahhüt etmiştir.



20 Ağustos 2021

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Eğilentepe Mah. Halep Sokak Marmara Kule Sitesi
B Blok No: 2/1 Kat: 1 - 34870 Kartal / İSTANBUL
T: +90 216 494 26 77 F: +90 216 494 26 77
www.yeo.com.tr
Kartal Yerel Kurumlar Dairesi Başkanlığı
Mersis No: 0978042295400011

103

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticari Unvanı	Faaliyetler	31.03.2021 Olağan Faaliyetlerden Kar/Zarar	Ortaklık Pay Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye (TL)	Yedekler	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhütleri	Ödenmiş Sermaye
YEO Enerji Yatırımları A.Ş.	Anahtar teslim enerji tesisi Enerji hizmetleri	223.298,00	100	-	50.000	-	Türkiye	50.000	50.000
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Anahtar teslim enerji tesisi Enerji hizmetleri	-3.110,25	50	50	1.000.000	-	Türkiye	500.000	125.000
YEO Energy Industry Solutions LLC	Anahtar teslim enerji tesisi Enerji hizmetleri	-**	100	-	520.000.000 Özbekistan Somu	-	Özbekistan	520.000.000 Özbekistan Somu	520.000.000 Özbekistan Somu

* Herhangi bir imtiyaz olmadığından dolayı pay ve oy oranları eşittir.

** YEO Energy 01.04.2021 tarihinde kurulmuştur.

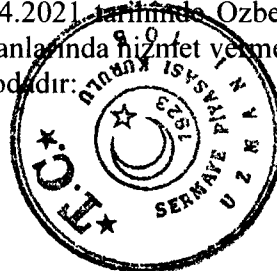
YEO Enerji Yatırımları A.Ş. ("YEO Enerji") –

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan YEO Enerji Yatırımları A.Ş.; 13.11.2015 tarihinde kurulmuş olup, yurt içi ve yurt dışında yenilenebilir enerji projeleri lisansları geliştirme ve yatırımcılara anahtar teslimi yapımını da üstlenerek proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunma, şartlar dahilinde bu projelerin bir kısmında belli oranlarda yatırımcı olmak amacıyla sermaye aktarımı sağlama ve şartlar dahilinde farklı kaynaklarca geliştirilen uygulanabilir&krediye uygun yenilenebilir enerji projelerine yatırım yapma konularında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Marinergy") – Şirket'in %50 iştiraki olan ve 22.02.2021 tarihinde kurulmuş olan Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.; Şirket'in elektrik-otomasyon ve enerji sektörlerindeki uzmanlık ve tecrübesi ile Marinergy'nin %50 payına ortak Aras Marine'nin deniz operasyonlarında, su üzerindeki ve su altındaki tecrübesi ve gücünün ortaklığıyla off – shore enerji çözümleri alanında Türkiye ve global pazarda önemli bir oyuncu olmayı hedeflemektedir. Marinergy off-shore güneş ve rüzgar enerjisi santralleri ve off-shore trafo merkezleri projelerinde anahtar teslim hizmetler vermektedir.

YEO Energy Industry Solutions LLC ("YEO Energy") – Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan YEO Energy Industry Solutions L.L.C.; 01.04.2021 tarihinde Özbekistan'da kurulmuş olup, Özbekistan pazarında Şirket'in tüm faaliyet alanlarında hizmet vermektedir.

Bu şirketlere ilişkin yönetici kadrosu aşağıdaki tabloda:



20 Ağustos 2021

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Esentepe Mah. Kelebek Sokak Marmara Kule Sitesi
B-Blok No: 2/1 Kat: No: 34870 Kartal / İSTANBUL
T: +90 216 494 16 16 F: +90 216 494 25 77
info@yeo.com.tr www.yeo.com.tr
Kartal Menfi Dairesi No: 12/236 Kat: 13/15A
Kartal Menfi Dairesi No: 12/236 Kat: 13/15A

104

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Bina	Mart 2021	2.880	İstanbul Kartal	8.118.653	Genel Merkez	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	Mart 2021	-	-	168.694	Üretimde Kullanılan Makine ve cihazlardır.	-	-	-
Taşıtlar	Mart 2021	-	-	2.647.099	Şirkette kullanılan araçlardır.	-	-	-
Demirbaşlar	Mart 2021	-	-	1.639.553	Şirkette kullanılan, bilgisayar, cep telefonu, ofis mobilyasıdır.	-	-	-
Özel Maliyetler	Mart 2021	-	-	640.449	Kiralık olan işyerinde kullanım amaçlı yapılan maliyetlerdir.	-	-	-
Yapılmakta olan yatırımlar	Mart 2021	-	-	1.030.533	Yeo Enerji Yatırımları A.Ş. nin İtalya'da yapacağı yatırıma ait harcamalardır.	-	-	-

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

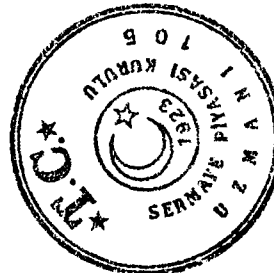
Şirket'in faaliyet sahası çevresel mevzuata tabi olmadığından dolayı maddi duran varlıkların kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

YEO'nun maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkulleri üzerinde 31.03.2021 tarihi itibarıyla 15.000.000 TL, (31.12.2018: Yoktur, 31.12.2019: Yoktur, 31.12.2020: 7.300.000 TL) tutarında ipotek ve taşıtları üzerinde 2.089.919 TL (31.12.2018: 225.271 TL, 31.12.2019: 294.494 TL, 31.12.2020: 1.538.550 TL) tutarında rehin bulunmaktadır.

[Signature]

20 Ağustos 2021



[Signature]

106

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Eserentepe Mah. Kalebek Sokak Marmara Kule Sitesi
B-Blok No: 2/11 Kat: No: 34970 Kartal / İSTANBUL
T : +90 212 456 26 71 F : +90 212 456 26 77
info@yeo.com.tr www.yeo.com.tr
Kartal Vadi Duran Varlıkları ve Yatırımları
Menis No: 0978042295400011

[Signature]

[Signature]

[Signature]

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (TL)
Bina	İpotek	QNB Finansbank	Kredi	12.11.2020	15.000.000
Taşıt	Rehin	Vakıfbank	Kredi	30.01.2018	92.400
Taşıt	Rehin	T. İş Bankası	Kredi	28.12.2019	254.800
Taşıt	Rehin	T. İş Bankası	Kredi	05.01.2020	237.000
Taşıt	Rehin	Kuveyt Türk	Kredi	26.02.2020	1.300.019
Taşıt	Rehin	Kuveyt Türk	Kredi	23.07.2020	205.700

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Haklar	1.451	-	86.668	79.193

Haklar, bilgisayar yazılım haklarından oluşmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı, olağan iş ve faaliyetlerinde, sahip olduğu maddi duran varlıkları olağan akışında kullanmaktadır. Bu varlıklara bağımlılık düzeyi düşüktür.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

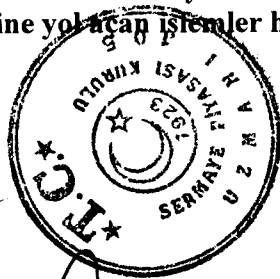
9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

20 Ağustos 2021



KAYNAKLAR	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	63.692.352	98.554.652	170.175.858	117.429.351
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.259.501	16.132.292	38.738.583	42.475.993
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.731.234	2.269.236	8.475.518	9.687.587
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	60.000	60.000	23.982	9.794
Ticari Borçlar	28.591.638	32.076.067	30.006.755	21.181.947
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	28.590.720	16.924.214	28.473.405	19.733.540
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	918	15.151.853	1.533.350	1.448.407
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	818.361	579.715	953.850	1.368.573
Diğer Borçlar	-	3.310.237	-	-
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	3.310.237	-	-
Ertelenmiş Gelirler	23.871.932	38.715.495	91.048.498	39.944.085
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	131.150	295.865	599.682	2.113.569
Kısa Vadeli Karşılıklar	79.660	104.007	298.990	617.803
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	12.008	12.008	12.008
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	79.660	91.999	286.982	605.795
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.148.876	5.011.738	30.000	30.000
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.865.613	7.022.738	23.139.789	28.805.219
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.291.296	1.923.551	11.774.265	11.658.845
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	58.450	15.156	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	253.517	343.840	739.417	1.040.718
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	253.517	343.840	739.417	1.040.718
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	262.350	4.740.191	10.626.107	16.105.656
ÖZKAYNAKLAR	4.544.617	22.229.019	63.496.275	79.876.029
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.544.617	22.229.019	63.496.275	79.876.029
Ödenmiş Sermaye	5.000.000	5.000.000	20.000.000	20.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	56.885	52.635	-175.442	-256.614
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	-5.384.484	-512.268	13.759.424	43.671.717
Net Dönem Karı / Zararı	4.872.216	17.688.652	29.912.293	16.460.925
TOPLAM KAYNAKLAR	71.102.581	127.806.410	256.811.922	226.110.599

20 Ağustos 2021

Dönen varlıklar

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 2019 yılında bir önceki seneye göre %12,7 artarak 6,6 milyon TL olurken, 2020 yılında yıllık bazda 8 katına çıkarak 53,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılındaki artış Şirket'in Euro bazlı vadesiz mevduatının 38,2 milyon TL'ye yükselmesi sebebiyle gerçekleşmiştir (2019: 1,0 milyon TL). 2021 yılının ilk çeyreğinde nakit ve nakit benzerleri 52.820.238 TL olarak gerçekleşmiştir.

Mali Yapı Oranları: Şirket'in kaynak yapısını gösteren ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçlarını ödeme gücü gibi mali yapı durumu analiz edilebilir.

Şirket'in likidite oranları ve mali yapı oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Likidite oranları	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Cari oran	1,09	1,28	1,45	1,82
Likidite oranı	1,02	1,24	1,44	1,80
Nakit oran	0,09	0,07	0,42	0,54
Mali yapı oranları	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021

Kaldıraç oranı	0,94	0,83	0,75	0,65
Kısa vadeli yükümlülükler/Aktif toplamı	0,90	0,77	0,66	0,52
Uzun vadeli yükümlülükler/Aktif toplamı	0,04	0,05	0,09	0,13
Özkaynaklar/Aktif toplamı	0,06	0,17	0,25	0,35
Toplam yükümlülükler/Özkaynaklar	14,65	4,75	3,04	1,83

Şirket'in son 3 yılı incelendiğinde, cari oranın 1,09 – 1,45 aralığında olduğu, 2021 ilk çeyrekte ise bu oranın 1,82 olarak gerçekleştiği, likidite oranının 1,02 – 1,44 aralığında olduğu ve ilk çeyrekte 1,80 olarak gerçekleştiği, nakit oranının ise 0,09 – 0,42 aralığında olduğu ve yine ilk çeyrekte 0,54 olarak gerçekleştiği gözlenmektedir. Bu oranların bulunduğu seviyeler Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayabilecek güçlü likiditeye sahip olduğu anlamına gelmektedir. Proje taahhüt işlerinin doğası gereği ertelenmiş gelirler (sipariş avansları) alınmakta, projenin kapsamına göre malzeme stoğa alınmakta ve proje ilerleme hakedişlerine göre stok eritilmekte, sipariş avansları da gelirleştirilmektedir. Ancak, bir yılı aşan projelerde yıl sonu bilançosunda söz konusu hesaplar bakiye verdiğinden özellikle kısa vadeli yükümlülüklerde bakiye yükselmektedir.

Müşteriye olan yükümlülükler proje süresince fatura edilerek eritildiğinden Şirket'in likidite oranına bakarak dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabildiği değerlendirilmektedir.

Şirket'in mali yapı oranlarına bakıldığında izahnamede yer alan finansal dönemlerde finansal yükümlülüklerin aktif toplamına oranının 0,94'ten 0,65'e düştüğü görülmektedir. Bunun nedeni Şirket'in karlılığının katkısı ile özkaynaklarının artmasıdır. Kaldıraç oranının düşmesi Şirket'in bu dönemde varlıklarını artan oranda özkaynakları ile finanse ettiğini göstermektedir.

Net İşletme Sermayesi

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2018, 2019, 2020 ve 2021/03 dönemi mali tablolarına göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Dönen varlıklar	69.573.490	125.808.738	246.499.688	213.947.227
Kısa vadeli yükümlülükler	63.692.352	98.554.652	170.175.858	117.429.351
Net işletme sermayesi	5.881.138	27.254.086	76.323.830	96.517.876

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2018-2019-2020 ve 2021/03 dönemi mali tablolarına göre hesaplanan ticari işletme sermayesi ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Ticari alacaklar	34.058.905	52.334.335	69.593.494	53.713.136
Stoklar	4.403.466	3.358.551	1.302.431	2.560.146
Ticari borçlar	28.591.638	32.076.067	30.006.754	21.181.947
Net ticari işletme sermayesi	9.870.733	23.616.819	40.889.171	35.091.335

Ticari alacaklar 31.12.2018'de 34.058.905 TL iken 31.12.2019'da 52.334.335 TL'ye 31.12.2020 tarihinde de 69.593.494 TL'ye ulaşmıştır. 31.03.2021 tarihinde ise bu tutar 53.713.136 TL'de gerçekleşmiştir. Söz konusu tutarlar ciro artışına paralel gerçekleşmektedir.

Ticari borçlar ise 31.12.2018'de 28.591.638 TL iken 31.12.2019'da 32.076.067 TL'ye 31.12.2020 tarihinde de 30.006.754 TL'ye gerilemiştir. Ticari borçlardaki azalma 2021 yılının ilk çeyreğinde de devam etmiştir. 31.03.2021 tarihinde bu tutar 21.181.947 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu bakiyeler YEO'nun devam eden işlere malzeme tedariği amacıyla yapılan satın alımlarından oluşmuştur.

Stoklar ise 31.12.2018'de 4.403.466 TL iken 31.12.2019'da 3.358.551 TL'ye düşmüş 31.12.2020 de de azalarak sırasıyla 1.302.431 TL'ye ulaşmıştır. 31.03.2021 tarihinde ise bu tutar 2.560.146 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket bünyesinde stok taşımamaktadır. Fiilen stoklarda olmayan ancak projelerde kullanılmak üzere siparişi verilen stokların ise yıllar itibarıyla tutarları şu şekildedir: 31.12.20018'de 3.407.861 TL, 31.12.2019'da 4.069.496 TL, 31.12.2020'de 18.274.878 TL ve 31.03.2021 tarihinde ise 11.814.717 TL'dir. Dönemler arası bu dalgalanmanın sebebi ise Şirket'in stokları proje bazında temin etmesi, ürünlerin ve malzemelerin stoğa girişiyle müşterilere fatura edilmesi arasında üretim, lojistik, devreye alma ve faturalandırma gibi süreçler nedenleriyle farklılıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal borçlanmaları haricindeki diğer işletme sermayesi hesaplarındaki dönen varlıklardan proje maliyet ve hakedişlerine göre müşteri sözleşmelerinden doğan alacaklar, verilen depozito ve teminatlar ve iş avansları proje sürelerinin bir yılı geçmesi nedeniyle yıl sonlarında değişken bakiyeler oluşturmaktadır. Aynı şekilde Şirket'in diğer işletme sermayesi hesaplarındaki kısa vadeli kaynaklardan ertelenmiş gelirler (sipariş avansları) proje sürelerinin bir yılı geçmesi nedeniyle yıl sonlarında değişken bakiyeler oluşturmaktadır.

(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Finansal borçlar	8.400.481	20.400.325	59.012.348	63.832.219
Nakit ve nakit benzerleri + Finansal yatırımlar*	5.831.559	6.572.041	66.983.323	59.484.611
Net finansal borç	2.568.922	13.828.194	-7.970.975	4.347.608
Özkaynaklar	4.544.617	22.229.019	63.496.275	79.876.029
Net finansal borç/Özkaynaklar	%56,5	%62,2	-%12,6	%5,44

2019, 2020 ve 2021/03 dönemlerinde işletme sermayesi amaçlı Eximbank KGF kaynaklı kredi ve mal alım kredileri kullanımları olmuştur. 2019 yılında ciro artışı ile paralel finansman ihtiyacı doğmuş ancak 2020 yılına gelindiğinde gerek sermaye artışları gerek ise

tahsilat sebebi ile nakit fazlalığı oluşmuştur. Şirket bu nakdi uygun şartlarda projeler için mal alımı yapmakta kullanmaktadır. Bunların yanında Şirket, katılım bankalarından muhtelif projelerin finansmanı amaçlı kredi kullanmıştır. Şirket ayrıca 2020 yılında Şirket merkezini taşımak amacıyla gayrimenkul satın almış ve bu satın alma için uzun vadeli kredi kullanmıştır.

Net finansal borcun özkaynaklara oranı 31.03.2021 itibarıyla %5,44, son 12 aylık FAVÖK'e oranı ise %6,33'tür. Bu oranların ışığında YEO'nun düşük borçluluk oranına sahip olduğu görülmektedir. Bankalardan alınan limitler ise büyük ölçüde projeler için alınan teminat mektupları için kullanılmaktadır.

* Nakit ve nakit benzerleri tutarından bloke mevduat tutarı çıkarılmıştır.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 2018, 2019, 2020 ve 2020/03 - 2021/03 dönemlerine ait gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2020	31.03.2021
Hasılat	88.168.919	208.350.208	253.465.754	37.040.257	103.321.926
Satışların Maliyeti (-)	(71.354.497)	(154.448.196)	(168.556.666)	(26.178.943)	(65.658.632)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	16.814.422	53.902.012	84.909.088	10.861.314	37.663.294
Brüt Kar / (Zarar)	16.814.422	53.902.012	84.909.088	10.861.314	37.663.294
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(3.870.487)	(22.408.169)	(37.798.236)	(4.440.234)	(15.004.029)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.554.921)	(3.575.103)	(3.780.381)	(818.764)	(1.805.187)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	11.016.701	5.559.960	31.440.728	4.103.040	7.463.474
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(12.219.242)	(7.459.932)	(25.680.591)	7.142.853	7.103.415
Esas Faaliyet Kar / (Zararı)	9.186.473	26.018.768	49.090.608	2.562.503	21.214.137
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	-	-	-	-	(1.555)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	243.843	1.345.512	2.175.962	550.795	6.861.840
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(1.049.636)	(1.794.567)	(270.285)	(135.360)
Finansman Gelir Gideri Öncesi Faaliyet Kar/Zararı	9.430.316	26.314.644	49.472.003	2.843.013	27.939.062
Finansal Giderler (-)	(3.450.660)	(3.302.099)	(11.787.653)	(766.225)	(3.638.009)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	5.979.656	23.012.545	37.684.349	2.076.788	24.301.053
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(1.107.440)	(5.323.893)	(7.772.057)	(30.912)	(7.840.128)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(395.577)	(846.818)	(1.927.269)	(225.628)	(2.113.569)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(711.863)	(4.477.075)	(5.844.788)	256.540	(5.726.559)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	4.872.216	17.688.652	29.912.293	2.107.700	16.460.925
Dönem Karı / (Zararı)	4.872.216	17.688.652	29.912.293	2.107.700	16.460.925

Şirket'in yıllar içerisinde satış miktarında sürekli artış olmaktadır. 2019 yılında 2018 yılına göre %136, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %22'lik bir artış gözlenmiştir. 2021 yılının ilk çeyreğinde ise önceki yılın aynı dönemine göre %179 artmıştır. Bu artışın ana sebepleri arasında üretim ve verilen hizmetlerde kapasite artışı, rekabetin daha düşük olduğu

dolayısıyla karlılığın yüksek olduğu yeni pazarlara yönelme, ülkemizde ve dünya genelinde yenilenebilir enerjiye olan ilginin artması, Şirket'in yurt dışında bilinirliğinin ve etkinliğinin artması olmuştur.

Şirket'in süregelen ticari faaliyetlerinde beklentilerin dışında bir durum söz konusu değildir. Son dönemdeki çeşitli emtialarda yaşanan fiyat artışları ve TL'deki değer kayıpları maliyetlerde makul düzeyde artışa sebep olabilir ancak kur risk yönetimi, döviz varlıkları ve satın alma stratejileri ile bu artışlar telafi edilebilecek düzeydedir.

Küresel tedarik zincirinde bozulma ile başlayan ve artan vaka sayılarıyla birlikte dünyayı kapalı bir ekonomiye çeviren süreç sonucunda Uluslararası Para Fonu (IMF) Covid - 19 salgının yol açtığı kriz nedeniyle dünya ekonomilerine ilişkin büyüme tahminlerini keskin bir şekilde aşağıya çekmiştir. Şirket'in aktif olduğu elektrik ve enerji sektörleri, Covid - 19 salgınından olumsuz etkilenmiş ancak zaruri bir tüketime hitap ettiği için negatif etki seviyesi kısmen düşük kalmıştır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Satışlar

Şirket'in satış hasılatı, hem müşteri sayısındaki artış hem de alınan işlerin büyüklüğünün artmasına bağlı olarak her yıl artış göstermiştir. Satışların %70'inin yabancı para cinsinden olmasının da TL cinsi olarak satış hasılatının artışına etkisi olmuştur. Satışlar 2019'da %136,3, 2020'de ise %21,7 artmıştır. Söz konusu artışta 2019 - 2020 yılında imzalanan 17.396.727 Euro'luk yurt dışı projesi ve 41.632.856 TL'lik yurt içi projesinin etkisi büyüktür.

2021 yılında ilk çeyreğinin satışları Şirket'in yıllık bütçesi ile uyumlu olarak 103.321.926 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece 2021 yılının ilk çeyreğinde 2020 yılının ilk çeyreğine göre %178,9 oranında bir artış gerçekleşmiştir. Bu artış hem geçen yıldan devam eden projelerin tamamlanmaları hem de 2021 ilk çeyreği içinde yeni alınan projelerden kaynaklanmıştır. 2021 ilk çeyreğinde yeni alınan projelerin yaklaşık tutarları 98,7 milyon TL, 7 milyon USD ve 1,8 milyon EURO'dur.

Satışların Maliyeti – Brüt Kar Marjı

Brüt kar marjı 2018 ve 2019'da sırasıyla %19,07 ve %25,87 iken 2020 yılında %33,50 olarak gerçekleşmiştir. Brüt karlılıklar çeyrek bazda ise 2020 yılının ilk çeyreğinde %29,3 iken 2021 yılının ilk çeyreğinde %36,5 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ana faaliyetinin uzun soluklu mühüt projeleri olması itibarıyla alınan bazı büyük projelerde daha az kar barındıran malzeme kısmının, gelir ve maliyetleri ile daha karlı olan mühendislik ve saha hizmetleri farklı yıllara yansiyabilmektedir. Dolayısıyla brüt kar marjları yıldan yıla dalgalanabilmektedir.

Faaliyet Giderleri

Genel yönetim giderlerinin satış hasılatına oranı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla %2,9, %1,7 ve %1,5 olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderlerinin satış hasılatına oranı 2020 yılının ilk çeyreğinde %2,2 iken, 2021 yılının ilk çeyreğinde %1,7 olarak gerçekleşmiştir. Projelerin büyüklüğü arttıkça genel yönetim giderlerinin satış hasılatı içerisindeki payı düşmektedir. Satış pazarlama giderlerinin satış hasılatına oranı ise 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla %4,39, %10,76 ve %14,91 olarak gerçekleşmiştir. Satış pazarlama giderlerinin çeyrek bazda oranları ise 2020 yılının ilk çeyreğinde %12,0 iken 2021 yılının ilk çeyreğinde %14,5 olarak gerçekleşmiştir.

20 Ağustos 2021

Satış pazarlama giderlerindeki artışta, ihracat için yeni pazarlar ile mevcut pazardaki payını artırmak amacıyla yapılan müşteri ve pazar araştırma sözleşmeleri etkili olmuştur. Bu sözleşmelerin satış pazarlama giderlerindeki payı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla %88,4, %97,7 ve %99,3 olarak gerçekleşmiştir. Bu oranlar 2020 yılının ilk çeyreğinde %98,5, 2021 yılının ilk çeyreğinde ise %96,4 olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir ve Giderler

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2020	31.03.2021
Konusu kalmayan karşılıklar	-	669.077	15.630	16.220	590
Cari dönem reeskont geliri	1.413.007	482.393	837.129	255.979	489.779
Önceki dönem reeskont iptali	314.516	993.182	1.268.984	1.268.984	1.919.695
Kur farkı gelirleri	8.475.327	1.511.929	29.098.807	2.513.362	4.649.244
Mutabakat ve yuvarlama farkları	32.860	1.718.917	-	-	-
Yansıtılan gelirler	335.629	13.369	-	-	-
Faiz geliri	371.348	-	-	-	-
Diğer olağan dışı gelir ve karları	74.014	171.093	220.178	48.495	404.166
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	11.016.701	5.559.960	31.440.728	4.103.040	7.463.474
Konusu kalmayan karşılık gideri	-347.739	-1.907.961	-1.926.510	-281.531	-2.331.193
Dava karşılık gideri	-	-12.008	-	-	-
Cari dönem reeskont gideri	-993.182	-1.268.984	-1.919.695	-2.040.643	-937.708
Önceki dönem reeskont iptali	-467.053	-1.413.007	-482.393	-482.393	-837.129
Kur farkı giderleri	-9.866.946	-2.265.308	-19.763.181	-2.870.769	-2.443.682
Diğer olağan dışı gider ve zararlar	-544.322	-592.663	-1.588.812	-1.467.517	-553.703
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-12.219.242	-7.459.932	-25.680.591	-7.142.853	-7.103.415

Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler ağırlıklı olarak kur farkı gelir ve giderlerinden oluşmaktadır. Kur farkı gelirleri 2019 yılında %82,2 azalırken, 2020 yılında 19 katına çıkmıştır. Kur farkı giderleri ise 2019 yılında %77,0 azalırken, 2020 yılında 9 katına çıkmıştır. 2020 yılının ilk çeyreğinde oluşan esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler ağırlıklı olarak reeskontlar ve kur farklarından oluşmuşken, 2021 yılının ilk çeyreğinde ise bunlara ilave olarak konusu kalmayan karşılık kalemi de eklenmiştir.

Finansman Geliri ve Giderleri

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2020	31.03.2021
Banka komisyon giderleri	-342.406	-784.409	-1.007.327	-240.883	-461.463
Faiz giderleri	-1.770.916	-1.204.490	-1.520.648	-312.565	-716.453
Kur farkı giderleri	-1.337.338	-1.313.200	-9.259.679	-212.777	-2.460.093
Finansman giderleri toplamı	-3.450.660	-3.302.099	-11.787.654	-766.225	-3.638.009

Finansman giderleri ağırlıklı olarak faiz giderleri ve kur farklarından oluşmakta olup, 2020 yılında artan proje adetleri ve büyüklüğü ile teminat mektubu komisyon giderlerinde de artış meydana gelmiştir. Finansman geliri bulunmamaktadır.

Karlılık Oran Analizleri

(%)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2020	31.03.2021
Brüt kar marjı	19,07	25,87	33,50	29,32	36,45
Faaliyet kar marjı	10,42	12,49	19,37	6,92	20,53
FAVÖK marjı	10,84	12,69	19,71	7,35	20,76
Net kar marjı	5,53	8,49	11,80	5,69	15,93

O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-12.616.793	-156.247
--	-------------	----------

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

31.03.2021 itibarıyla İhraççı'nın fon kaynaklarının %35,3'ü özkaynaklardan oluşmaktadır. (2020: %24,7, 2019: %17,0, 2018: %6,0)

İhraççı'nın fon kaynaklarının 31.03.2021 itibarıyla %51,9'u kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır (2020: %66,3, 2019: %77,1, 2018: %89,6). Aynı dönem için kısa vadeli yükümlülüklerin %18,0'ı ticari borçlar, %34,0'ı ertelenmiş gelirler (alınan sipariş avansları) ve %36,2'si kısa vadeli borçlanmalardan oluşmaktadır.

İhraççı'nın uzun vadeli yükümlülükleri ise 31.03.2021 itibarıyla toplam kaynakların %12,7'sini oluşturmaktadır (2020: %9,0, 2019: %5,5, 2018: %4,0).

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıda yer alan tabloda Şirket'in 2018, 2019, 2020 ve 2021/03 mali dönemlerine ait nakit akışı özetlenmektedir.

		01.01.2018 31.12.2018	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.03.2021
A	İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	1.335.812	-8.349.082	7.306.319	1.537.512
	Dönem karı/(zararı)	4.872.216	17.688.652	29.912.293	16.460.925
B	Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-434.578	-1.254.984	-7.901.277	-1.961.674
C	Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	1.530.917	10.344.548	42.495.013	268.449
D=A+B+C	Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	2.432.151	740.482	41.900.055	-155.713
E	Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3.399.408	5.831.559	6.572.041	48.472.096
D+E	Dönem sonu nakit ve nakit akışları	5.831.559	6.572.041	48.472.096	48.316.383

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

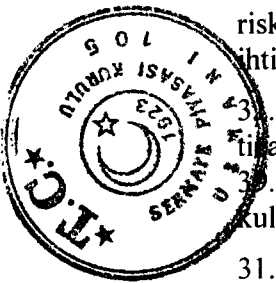
Şirket, işletme faaliyetlerinden yarattığı nakit ile yatırım faaliyetlerinde ihtiyaç duyduğu nakdi karşılamış olmasına rağmen ortaya çıkan Covid-19 kaynaklı salgından ve ülke ve sektör risklerinden kaynaklanabilecek olumsuz durumlar nedeniyle Türkiye'deki bankalardan ihtiyacı ölçüsünde kredi kullanma olanaklarına sahiptir.

31.03.2021 itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlarının toplam tutarı 63.822.219 TL, ticari borçlarının toplam tutarı 21.181.947 TL ve ertelenmiş gelirleri (alınan sipariş avansları) 3.944.085 TL'dir. Birikmiş karlar Şirket bünyesinde tutulmakta ve sermaye artırımlarında kullanılmaktadır.

31.12.2020 itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının %66,3'ü kısa vadeli yükümlülükler olup bunların da %17,6'sı ticari borçlar, %53,5'i ertelenmiş gelirler, %22,8'i kısa vadeli borçlanmalardır.

Şirket, yoğunlukla sipariş avansı ile projeler almakta olup, avans yüzdesi ve projelere bağlı alacakların ortalama tahsilat süresiyle ilişkili olarak, proje maliyetlerinin ve sabit giderlerin, miktar ve vade olarak örtüşmesi, sabit yatırımlar hariç mevcut işletme sermayesi ve proje gelirleri dışında fon ihtiyacını asgariye indirmektedir.

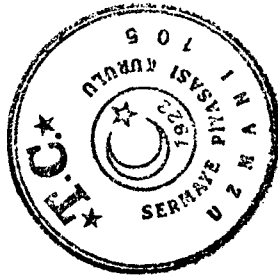
20 Ağustos 2021



[Handwritten signature]

[Handwritten signature] **GLOBAL**
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	63.692.352	98.554.652	170.175.858	117.429.351
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.259.501	16.132.292	38.738.583	42.475.993
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.731.234	2.269.236	8.475.518	9.687.587
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	60.000	60.000	23.982	9.794
Ticari Borçlar	28.591.638	32.076.067	30.006.754	21.181.947
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	28.590.720	16.924.214	28.473.405	19.733.540
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	918	15.151.853	1.533.350	1.448.407
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	818.361	579.715	953.850	1.368.573
Diğer Borçlar	-	3.310.237	-	-
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	3.310.237	-	-
Ertelenmiş Gelirler	23.871.932	38.715.495	91.048.498	39.944.085
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	131.150	295.865	599.682	2.113.569
Kısa Vadeli Karşılıklar	79.660	104.007	298.990	617.803
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	12.008	12.008	12.008
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	79.660	91.999	286.982	605.795
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.148.876	5.011.738	30.000	30.000
Toplam	63.692.352	98.554.652	170.175.858	117.429.351
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.	-	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.865.613	7.022.738	23.139.789	28.805.219
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.291.296	1.923.551	11.774.265	11.658.845
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	58.450	15.156	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	253.517	343.840	739.417	1.040.718
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	253.517	343.840	739.417	1.040.718
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	262.350	4.740.191	10.626.107	16.105.656
ÖZKAYNAKLAR	4.544.617	22.229.019	63.496.275	79.876.029
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.544.617	22.229.019	63.496.275	79.876.029
Ödenmiş Sermaye	5.000.000	5.000.000	20.000.000	20.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	56.885	52.635	(175.442)	(256.614)
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(5.384.484)	(512.268)	13.759.424	43.671.717
Net Dönem Karı / Zararı	4.872.216	17.688.652	29.912.293	16.460.925
TOPLAM KAYNAKLAR	71.102.581	127.806.410	256.811.922	226.110.599



20 Ağustos 2021