



TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2021

KONSOLİDE ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A. GENEL BİLGİLER.....	3
B. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ.....	4
C. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ.....	5
D. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER.....	5
E. GENEL KURUL KARARLARI.....	9
F. ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	10
G. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN FİNANSAL GELİŞMELER.....	11
H. RİSK YÖNETİMİ.....	12
I. DİĞER BİLGİLER.....	12

A. GENEL BİLGİLER

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Süresi	Bağımsız Üye olup olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Adnan Bali	Yönetim Kurulu Başkanı	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	-
Mahmut Magemizoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2021-2024	Bağımsız Üye*	Denetim Komitesi Başkanı, Kredi Revizyon Komitesi Başkanı
Ece Börü	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi
Bahattin Özarslantürk	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi
Mithat Rende	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye	Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi
Zeynep Hansu Uçar	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi
Ozan Uyar	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi
Abdi Serdar Üstünsalih	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	-
Gamze Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye*	Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Ücretlendirme Komitesi Başkanı
Hüseyin Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	-
Cengiz Yavillioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	-

*Denetim Komitesi Üyesi olmasından dolayı SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince bağımsız üye sayılmaktadır.

Banka'nın Yönetim Kurulu'nda dönem içinde meydana gelen değişiklikler

Bankanın Yönetim Kurulu'nda 31 Mart 2021 – 30 Haziran 2021 dönemindeki herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Banka'nın Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu tarafından 01 Ocak 2021 – 30 Haziran 2021 dönemi içinde 24 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

Üst Yönetim ve Yöneticiler

Adı Soyadı	Görevi
Ece Börü	Genel Müdür
Hakan Aygen	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Finansman, Özellikli Krediler, Kredi Analiz, Kredi Tahsis
A. Ferit Eraslan	Genel Müdür Yardımcısı – Mali Kontrol, Bütçe ve Planlama, Kurumsal Uyum
Aslı Zerrin Hancı	Genel Müdür Yardımcısı – Hazine, Hazine ve Sermaye Piyasası Operasyonları, Kredi Operasyonları, Kurumsal İletişim
Hasan Hepkaya	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Bankacılık Satış, Danışmanlık Hizmetleri ve Pazarlama, Proje Finansmanı, Ekonomik Araştırmalar, Finansal Danışmanlık
Meral Murathan	Genel Müdür Yardımcısı – Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri, Kalkınma Finansmanı Kurumları, Kredi İzleme, Mühendislik ve Teknik Danışmanlık
Poyraz Koğacıoğlu	Direktör – Kurumsal Finansman

Banka'nın Üst Yönetim ve Yöneticiler kademesinde dönem içinde meydana gelen değişiklikler

30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla TSKB Genel Müdür Yardımcıları Sn. B. Gökhan Çanakpınar ve Sn. H. Yetkin Kesler görevlerinden emeklilik nedeniyle ayrılmışlardır.

1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Sn. Özlem Bağdatlı ve Sn. Bilinç Tanağardı Direktör unvanına terfi atanmıştır. Sayın Bağdatlı ve Sayın Tanağardı'nın özgeçmiş bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Özlem Bağdatlı

1974 Çanakkale doğumlu olan Özlem Bağdatlı, 1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998 yılında reel sektörde kariyerine başlamıştır. TSKB'deki kariyerine 2003 yılında Uzman Avukat olarak başlayan Sn. Bağdatlı, 2003-2021 yılları arasında Hukuk İşleri Müdürlüğünde çeşitli pozisyonlarda görevde bulunmuştur. 1 Temmuz 2021 tarihinde Direktör olarak atanan Sn. Bağdatlı, hali hazırda Hukuk İşleri, İnsan Kaynakları, Emekli ve Munzam Vakıfları Müdürlüklerinden sorumlu Direktör olarak görevini sürdürmekte olup, aynı zamanda Yönetim Kurulu Raportörlüğü görevini yürütmektedir.

Bilinç Tanağardı

1973 Konya doğumlu olan Sn. Tanağardı, İstanbul Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliğinden 1994 yılında mezun olmuş ve kariyerine Degere International firmasında başlamıştır. 1999 yılında Yazılım Mühendisi olarak görev aldığı Sınai Yatırım Bankası'nın ardından, iş hayatına 2002 yılında TSKB bünyesinde devam ederek Bilgi Teknolojileri bölümlerinin çeşitli kademelerinde görevler yapmıştır. 2015 yılında Sistem Destek ve İşletim Müdürü olarak terfi etmiştir. 1 Temmuz 2021 yılında Direktör olarak atanan Sn. Tanağardı, halen Uygulama Geliştirme, Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi ve Sistem Destek ve İşletim müdürlüklerinden sorumlu olarak görevine devam etmektedir.

B. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

2021 yılının ilk yarısında da salgın ile mücadele hem dünyada hem de ülkemizde ekonomi gündeminin en öncelikli maddeleri arasında yer almaya devam etmiştir. Aşılmanın yaygınlaşmasıyla birlikte dünya genelinde salgının gidişatına ilişkin daha olumlu bir ortam oluşmuş olsa da salgın görünümünde ayrılmalar yaşanmakta olup yeni varyantların gelişimi ile ekonomiler üzerindeki belirsizlikler henüz ortadan kalkmış değildir. Ülkemiz özelinde durum ele alındığında, salgına bağlı küresel belirsizlikler net olarak ortadan kalkmamış olsa da Merkez Bankası ve hükümetimizin fiyat istikrarına yönelik sıkı duruşunu muhafaza etmesi, bankacılık sektörümüzün sağlıklı, güçlü ve dayanıklı bilanço yapısı ile 2021 ikinci çeyreğinde hız kazanan aşılmanın ekonomimizin iyileşmesine katkı sağlaması neticesinde ülkemizin küresel iktisadi toparlanmadan maksimum düzeyde faydalanacağı inancını taşıyoruz. Bu inançla, tüm paydaşlarımızla birlikte, sürdürülebilir ve kapsayıcı büyüme vizyonumuzla ülkemizin kalkınmasına destek vermek için çalışmaya devam ediyoruz.

Salgın süresince uygulanan mali ve parasal teşviklerin 2021 yılı ilk çeyrek ekonomik büyümesine yaptığı olumlu katkı, ülkemiz ekonomisinin salgın sonrasındaki toparlanmasına ilişkin potansiyeli adına güçlü bir sinyal vermektedir. Bununla birlikte, enflasyon görünümündeki yukarı yönlü riskleri bertaraf etmek için uygulanan sıkı para ve maliye politikalarının da finansal istikrarın korunmasına katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir. Geçtiğimiz iki yılda yeniden yapılandırmaların büyük bir kısmını

tamamlayarak aktif kalitesini güçlendiren bankacılık sektörü, küresel pandemi koşulları altında da halkımızın finansman ihtiyaçlarını karşılamak için faaliyetlerini sürdürmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisini iş modelinin ana çıpası kabul eden Bankamız, salgın boyunca paydaşlarımızla uyum içerisinde faaliyetlerini yürütmüş, yılın ilk altı ayında yıl sonu beklentileri paralelinde sonuçlar açıklamıştır. TSKB, yılın kalanında da misyonu, orta ve uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesini ve kalkınmasını desteklemeye devam edecektir.

Saygılarımla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Adnan Bali

C. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

1990'lı yıllarda çevre kredisi kullandırmaları ile başlayan sürdürülebilirlik yolculuğumuz son yıllarda tüm dünyada kritik önem kazanan ve pandemi ile beraber etkisini yoğun bir şekilde hissettiren iklim değişikliği ile mücadele ve uyumu odağında devam ediyor. Aşılmanın dünya genelinde hız kazanması olumlu karşılanırken farklı varyantlar kaynaklı vaka artışları ise belirsizliklerin devam etmesine sebep oluyor. Diğer yandan iklim kriziyle doğru orantılı olarak tüm dünyada doğal afetlerin artışına şahit oluyoruz. İçinden geçmekte olduğumuz günlerde ülkemizde ve dünyada görülen orman yangınları da iklim krizi risklerine karşı iş birliklerinin ve önleyici adımların altını bir kez daha çiziyor. Sürdürülebilir yatırımların daha da önem kazandığı bu dönemde TSKB olarak paydaşlarımızın ihtiyaçlarını karşılayabilmek adına birçok yeniliğe imza atmaya devam ediyoruz.

2020 yılında İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) Faz 2 Bankacılık Pilot Programı'na Türkiye'den katılan tek Banka olmuştuk. Bu yıl benzer şekilde Faz 3 Programı'na da dahil olan Bankamız İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası'nı yayınlayarak iklim risklerine karşı stratejisini ve ilkelerini belirledi. Bugüne kadar atılan adımlar, alınan aksiyonlar, portföyümüzün mevcut durumu, öngörüler ve gelecek planlarımızı ise TCFD tavsiyelerini dikkate alarak hazırladığımız İklim Riskleri Raporu aracılığıyla paylaştık. Türk bankacılık sektörü için bir ilk olan bu raporda, iklim değişikliğinin stratejimizdeki ve yönetim yapımızdaki yerini, tespit ettiğimiz ilgili risk ve fırsatları ve değerlendirmelerimizi beyan ettik. Yayınladığımız yol haritamız ve uzun vadeli hedeflerimizle, ülkemizin düşük karbon ekonomisine dayalı sanayiye geçişine yönelik desteğimizin hız kesmeden devam edeceğinin altını çizdik.

Geçtiğimiz yıl Kasım ayında temin ettiğimiz ESG Risk notuna bağlı kredi ile ülkemizde sürdürülebilirlik alanında bir ilki daha gerçekleştirdikten sonra bu yıl da sendikasyon kredimizi sürdürülebilirlik kriterlerine endeksli olarak yeniledik. 11 farklı ülkeden toplam 14 bankanın katılımı ile 55 milyon ABD Doları ve 116 milyon Euro olmak üzere toplam 194 milyon ABD Doları tutarında temin edilen kredinin yenilenme oranı %130 oldu.

Yatırım Bankacılığı kapsamında sürdürülebilir finansman olanakları da içerecek şekilde faaliyetlerin zenginleştirilmesini hedefleyen Bankamız, sermaye piyasaları alanında yeni bir ilke imza atarak BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) odaklı ilk kira sertifikası ihracını başarı ile tamamladı. Türkiye'de doğalgaz dağıtım, gıda, taşımacılık ve sağlık sektöründeki ilk kira sertifikaları (sukuk) ile dünyada bir ilk niteliğinde olan sürdürülebilir kira sertifikası ihraçlarının ardından aracılık ettiğimiz bu ihraç ile beraber 45 milyon TL kaynak sağlayan paydaşımız Zorlu Enerji, rüzgâr ve güneş enerjisi

alanında yapacağı yenilenebilir enerji yatırımlarıyla SKA 7: Erişilebilir ve Temiz Enerji, SKA 12: Sorumlu Tüketim ve Üretim ve SKA 13: İklim Eylemi amaçlarına katkıda bulunacak.

Bu çeyreğe ait bir diğer önemli gelişme ise yenilikçi ve sürdürülebilir kalkınma ve yatırım bankacılığı faaliyetlerimiz neticesinde uluslararası birçok değerli kurumdan aldığımız ödüller oldu. 2020 yılında bir ilke imza atarak gerçekleştirdiğimiz Sürdürülebilir Kira Sertifikası ihracı The Banker Dergisi tarafından “Avrupa’da Yılın İslami Finansman İşlemi” kategorisinde birincilik ödülü kazandı. Bunların yanı sıra, Bankamız World Finance Dergisi tarafından Türkiye’nin en Sürdürülebilir Bankası olarak değerlendirilirken, Euromoney Dergisi tarafından ise “Mükemmellik Ödülleri” kapsamında, “Sürdürülebilir Finans” kategorisinde “Orta ve Doğu Avrupa’nın En İyi Bankası” seçildi.

Aşılmanın hız kazandığı 2021 yılının ikinci çeyreğinde, Bankamız güçlü finansal sonuçlar açıkladı. Bankamızın toplam aktif büyüklüğü 61,2 milyar TL’ye ulaşırken, reel ekonomiye doğrudan katkımızı işaret eden toplam kredi portföyümüz de 46,7 milyar TL olmuştur. Bankamızın yeni kullandırımlarında, yenilenebilir enerji projeleri ile kapsayıcılık teması altında farklı sektörlerdeki yatırımların finansmanının yanı sıra müşterilerinin pandemi sebebiyle artan işletme sermayesi ihtiyaçlarına destek öne çıkmaya devam etmiştir.

2021 yılının ilk altı ayında dönem karımız 479,3 milyon TL olarak gerçekleşirken bankamız özkaynak büyüklüğü 6,4 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınma bankacılığı rotamız kapsamında paydaşlarımızın değişim ve dönüşüm yolculuklarına kurumsal bankacılık, yatırım bankacılığı ve danışmanlık hizmetlerimizle ortak olmaya, ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler üretmeye hız kesmeden devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Genel Müdür

Ece Börü

D. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER

2021 Yılı İkinci 3 Ayındaki Ekonomik Gelişmeler

2021 ikinci çeyrekte dünya genelinde COVID-19 salgını hız keserken, ülkeden ülkeye ayrışma olsa da aşılamanın yaygınlaştığı görülmüştür. Bununla birlikte, bazı ülkelerde delta varyantı kaynaklı olarak vaka sayılarının artışı hızlanırken, bazı ürünlerin üretiminde aksamalar yaşanmıştır. Bu tablo içerisinde salgının seyrine ilişkin belirsizlikler küresel görünüm üzerindeki aşağı yönlü risklerin önemini korumasına yol açarken, aşılamanın sürmesi dünya büyümesine ilişkin beklentileri desteklemektedir.

Bununla birlikte, son dönemde açıklanan veriler küresel ekonomik aktivitenin beklentilerden güçlü bir seyir izlediğini teyit ederken, arz yönlü kısıtlarla tedarik süreçlerinde uzama maliyet artışlarına ve enflasyonist baskının artmasına yol açmıştır. Mayıs ayı sonunda Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) dünya ekonomisindeki son gelişmeleri dikkate alarak tahminlerini iyileştirse de toparlanmanın yayılımı ve devamına yönelik temkinli bir duruş sergilemiştir. OECD raporunda görünümün daha olumluya döndüğünü belirtse de toparlanmanın yaygın olmadığı ve aşılama programlarının etkinliğine bağlı olduğu uyarısını yinelemiştir. Bu doğrultuda dünya ekonomisi için %4,2 olan 2021 büyüme beklentisini %5,8’e yükseltirken, 2022 yılı için %4,4 büyüme öngörüsüne yer vermiştir. Gelişmiş ekonomilerdeki ötelenmiş talebin ortaya çıkışı, tedarik süreçlerindeki kesintilerin enflasyonda ve

faizlerde yükselişe yol açtığını değerlendiren OECD bu durumun gelişmekte olan ekonomilerin kırılganlaştığını ve finansal koşulları sıkılaştırdığını belirtmiştir. Enflasyonda yükselişin geçici olduğunu öne süren OECD üretim süreçlerinin normalleşmesi ve tüketimin dengelenmesi sonucu bu yıl sonu ile birlikte enflasyonist baskının azalacağı tahminini paylaşmıştır. Çok sayıda insanın istihdamda olmaması nedeniyle ücretlerde ve fiyatlarda keskin bir artışın pek mümkün olmadığını ifade etmiştir. Önümüzdeki dönem görünümü açısından güçlü uluslararası iş birliğinin öneminin altının çizildiği raporda düşük gelirli ülkelere sağlık krizinin aşılmasında yardım edilmesi ve destekleyici politikalardan erken çıkılmaması uyarısı yapmıştır.

Küresel eğilimlerle uyumlu olarak, Türkiye’de aşılama hızlanırken, COVID-19 vaka sayıları yavaşlamıştır. İlk çeyrek büyüme verileri salgın süresince sunulan parasal ve mali desteklerin devam eden etkisi ve yurtdışı talebin gücünü artırarak koruması ile güçlü bir performansa işaret etmiştir. 2021 yılı ilk çeyrekte gayri safi yurtiçi hasıla (GSYH) güçlü büyüme kaydetmiştir. Takvim ve mevsim etkisinden arındırılmış verilere göre GSYH bir önceki döneme göre %1,7 büyürken, takvim etkisinden arındırılmış yıllık büyüme hızı %7,3, arındırılmamış verilerde %7 olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuçlarla yıllıklandırılmış büyüme performansı %1,8’den %2,4’e hızlanmıştır. Dolar bazında GSYH ise 2020 sonundaki 717,4 milyar dolardan 728,5 milyar dolara yükselmiştir. Harcamalar tarafında büyümeye en yüksek katkı özel sektör tüketiminden gelirken, faaliyet kollarının tamamında yıllık olarak büyüme kaydedilmiştir.

2021 ikinci çeyreğe ilişkin öncü veriler ise ekonomideki yavaşlamanın sınırlı olduğuna işaret etmektedir. Sanayi üretimi Nisan ayında %0,8 daraldıktan sonra Mayıs ayında %1,3 artmıştır. Aynı dönemde perakende satışlarda sırasıyla %5,8 ve %6,1 oranında düşüşler yaşanmıştır. Öte yandan, ciro endeksleri Nisan’da %1,3 daralırken, Mayıs ayında %3,3 artmıştır. İşgücü piyasasında ise salgın ve kısıtlama tedbirleri nedeniyle karışık bir tablo ortaya çıkmıştır. Mevsimsellikten arındırılmış verilere göre 2021 Mart’ta %13,2 olan işsizlik oranı Nisan’da %13,8’e yükseldikten sonra Mayıs’ta yeniden %13,2’ye inmiştir. Geniş tanımlı işsizlik göstergeleri Mayıs ayında hafif gerilese de yüksek seviyesini korumuştur. Nisan ve Mayıs ayının ilk yarısındaki kapanma tedbirleri iç talepte yavaşlamaya işaret etse de Haziran ayındaki normalleşme süreci iç talebi desteklemiştir. Bu sonuçlarla imalat sanayi satın alma yöneticileri endeksi, kapasite kullanım oranı, güven endeksleri ve bankacılık sektörü kredi hacmi Haziran ayı sonuçları, iç talepteki zayıflamanın sınırlı kaldığını, dış talebin ekonomik aktiviteyi desteklemeye devam ettiğini teyit etmiştir.

İç talebin gücünü koruması, enflasyondaki yükseliş ve kamudaki tasarruf eğilimi ile ikinci çeyrekte bütçe dinamiklerinde kademeli bir iyileşme kaydedilmiştir. Gelirler ikinci çeyrekte yıllık bazda %43,6 artarken, harcamalarda yıllık bazda artış %22,4 olmuştur. Böylece 2020 ikinci çeyrekte 79,9 milyar TL açık veren bütçe dengesi 2021’in aynı döneminde 55,3 milyar TL açık vermiştir. Faiz dışı açık ise aynı dönemde 46,9 milyar TL’den 13,4 milyar TL’ye inmiştir. İkinci çeyrekte vergi gelirlerindeki güçlü seyre vergi dışı gelirler de hafif toparlanarak destek vermiştir. Bununla birlikte, giderler tarafında kamunun tasarruf eğilimi bütçe dengesindeki toparlanmaya katkı yapmıştır. Bu sonuçlarla ilk yarıda gelirler yıllık bazda %38,5 artarken, harcamalarda yıllık bazda artış %17,4 olmuştur. Böylece 2020 Ocak-Haziran döneminde 109,5 milyar TL olan bütçe açığı 2021’in aynı döneminde 32,5 milyar TL’ye inerken, geçen yıl ilk yarıda 38,2 milyar TL açık veren faiz dışı denge 58,3 milyar TL fazla verir noktaya gelmiştir.

Uluslararası enerji fiyatlarındaki artış ve iç talepteki yavaşlamanın sınırlı kalmasına karşın, imalat sanayine yönelik dış talebin gücünü koruması cari açık üzerindeki riskleri dengelemektedir. Ticaret Bakanlığı öncü ve TÜİK verilerine göre, 2021 Nisan-Mayıs-Haziran döneminde ihracat 2020’nin aynı dönemine kıyasla %69,9 artarken, ithalatta aynı dönemde artış %50,5 seviyesinde kalmıştır. Böylece dış ticaret açığı %7,2 daralmıştır. Ancak salgın ve kısıtlama tedbirleri nedeniyle turizm başta olmak üzere hizmet gelirlerindeki toparlanma daha sınırlı kalmıştır. 2021 Mart itibarıyla 36,3 milyar dolar olan 12

aylık toplam cari işlemler açığı Mayıs'ta 31,9 milyar dolara inerken, altın ve enerji hariç çekirdek cari fazla 6,7 milyar dolardan 12,5 milyar dolara yükselmiştir. Bununla birlikte, aşılamanın hızlanması ile turizmin toparlanması beklenmektedir.

2021 ikinci çeyrekte döviz kuru gelişmeleri ve küresel emtia fiyatlarının tetiklediği birikimli maliyetlerle enflasyonda dalgalı bir seyir gözlenmiştir. 2021 Mart'ta %16,2 olan genel tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) yıllık enflasyonu Nisan'da %17,1'e yükseldikten sonra Mayıs ayında %16,6'ya inmiştir. Ancak Haziran'da yeniden hızlanarak %17,5'e çıkmıştır. Aynı dönemde çekirdek enflasyon (C endeks) %16,9'dan Nisan'da %17,8'e yükselmiş, Mayıs'ta %17,0'a inmiştir. Haziran'da ise %17,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2021 Mart'ta %31,2 olan genel yurtiçi üretici fiyatları endeksi (Yi-ÜFE) yıllık enflasyonu ikinci çeyrekte kesintisiz yükselmiş ve Haziran itibarıyla %42,9 değerini almıştır. Önümüzdeki dönemde, maliyet unsurlarının yanında kamu fiyat ayarlamaları, birikimli maliyetler ve yüksek beklentiler enflasyonda yukarı yönlü riskleri canlı tutmaktadır.

Enflasyon görünümü üzerindeki yukarı yönlü riskler nedeniyle TCMB Mart ayından bu yana politika faizini %19,0 seviyesinde sabit tutarken, enflasyonda belirgin düşüş sağlanana kadar mevcut duruşun kararlılıkla sürdürüleceği yinelenmiştir. Bununla birlikte TCMB, Temmuz ayı başında parasal aktarım mekanizmasının etkinliğinin artırılması amacıyla yabancı para zorunlu karşılıklarda önemli değişikliklere gitmiştir. Bu kapsamda TCMB, zorunlu karşılıkların döviz cinsinden tesis edilmesi imkânı azami oranı %20'den %10'a düşürürken, döviz cinsinden mevduat/katılım fonuna uygulanan zorunlu karşılık oranları tüm vade dilimlerinde 200 baz puan artırmıştır. Alınan bu kararla, ilk aşamada TL cinsinden zorunlu karşılık tesislerinin 13,2 milyar TL, döviz cinsinden zorunlu karşılık tesislerinin ise yaklaşık 2,7 milyar dolar tutarında artmasını beklediğini açıklanmıştır. Ayrıca 25 Haziran 2021 tarihinde yabancı para mevduat/katılım fonu hesaplarında bulunan ve bu tarihten sonra TL mevduat/katılım fonuna dönüşen tutarların zorunlu karşılık yükümlülüğünden muaf tutulmasına, TL cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklar özelinde bankacılık sistemindeki toplam mevduat/katılım fonu içinde TL'nin payını artırıcı yönde ilave faiz/nema uygulanmasına karar vermiştir. Yeni uygulama dahilinde 25 Haziran 2021 tarihinde mevcut olan zorunlu karşılığa tabi mevduat/katılım fonu dikkate alınarak yabancı para mevduat/katılım fonundan 1 ay ve daha uzun vadeli Türk lirası mevduat/katılım fonuna dönüşen tutar vadeli Türk lirası hesabında kaldığı sürece zorunlu karşılık yükümlülüğünden muaf tutulacağı açıklanmıştır. Ayrıca TL cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıkların, TL'den YP'ye dönen mevduatların TL mevduat/katılım fonuna uygulanan en yüksek zorunlu karşılık oranı ile çarpılmasıyla bulunan tutar kadar olan kısmına %19 oranında faiz/nema ödenmesine karar vermiştir. Tüm bunların dışında kalan ve TL cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklara yukarıda bahsedilen koşulların aynı anda sağlanması şartıyla kademeli olarak ilave faiz/nema uygulanacağı duyurulmuştur.

Temmuz başında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ilgili kurumlarla koordineli olarak fiyat istikrarını destekleyici bir dizi makro ihtiyati tedbir adımı atmıştır. Bu kapsamda, bireysel kredi kartları ve ihtiyaç kredilerinin risk ağırlıklarını artırırken, bazı tüketici kredilerinin vade sınırları ile kredi değer oranlarında ve kredi kartı taksit sınırlarında değişikliğe gitmiştir. Bireysel kredi kartları ve bir yıla kadar vadeli ihtiyaç kredilerinin risk ağırlıklarını %75'ten %100'e, 1 yıl üzeri vadedeki ihtiyaç kredilerinin risk ağırlığını %75'ten %150'ye çıkarmıştır. Altın, mobilya gibi ürünlerin kredi kartı ile alımında vade kısıtlamasına gidilirken, taşıt kredilerinde vade kısaltılırken kredilendirilebilir tutarları düşürülmüştür.

Piyasalar

2021 ilk çeyrekte ABD'de enflasyonun beklentilerden hızlı artışı ile ABD Merkez Bankası'nın (Fed) beklenenden erken destekleyici duruştan çıkabileceği kaygıları riskli varlıklarda yeniden fiyatlamaya yol açmıştı. İkinci çeyrekte politika yapıcılardan gelen mesajlarla bu eğilim kısmen hız kesmiştir. Haziran ayındaki toplantısında Fed faizleri sabit tutsa da faiz artırımlarına yönelik beklentilerini öne

çekmiştir. Fed büyüme ve enflasyon tahminlerini yükseltirken, daha öncesinde 2023 yılı sonuna kadar faizlerin sabit tutulacağı tahminlerini iki kez faiz artırımını yapılacağı şeklinde revize etmiştir. Fed Başkanı ve diğer Fed üyeleri çıkış stratejisinin piyasalarda çok agresif olmayacağını ve Fed'in piyasa fiyatlamalarının gerisinde kalmayacağını altını çizerek belirsizlikleri azaltmıştır. Bununla birlikte, ikinci çeyrekte küresel ölçekte artan enflasyonist riskler gelişmekte olan ekonomilerin para politikası faizlerinde normalleşmeyi sağlamıştır. Bazı gelişmekte olan ekonomilerde faizler artırılırken, piyasalarda belirsizliklerin azalmasına bağlı olarak oynaklıklar gerilemiştir. Öte yandan, Haziran ayının sonlarına doğru bazı ekonomilerde delta varyantı ile COVID-19 yeni vaka sayılarında hızlanma yaşanırken, risk iştahında kırılğan bir görünüm ortaya çıkmıştır.

Bu ortamda Türk finansal varlıklar küresel eğilimlerle paralel karışık bir seyir izlemiştir. İkinci çeyrekte Borsa İstanbul 100 endeksi %2,5 gerilerken, gösterge 30 endeks %2,3 artış kaydetmiştir. Aynı dönemde bankacılık sektörü endeksinde artış %11,1 seviyesindedir. Döviz kurlarındaki yükseliş sürerken, dolar/TL kuru 2021 Mart sonuna göre %5,6, Euro/TL %6,7 oranında artış göstermiştir. 2 yıllık gösterge tahvilin bileşik faizi %19,2'dan ikinci çeyrek sonunda %18,4'e inmiştir.

Bankacılık Sektörü

2021 yılı ilk yarısında bankacılık sektörünün tahsis ettiği toplam krediler TL bazında nominal %9,3, sepet kur bazında kur etkisinden arındırılmış olarak %4,1 artmıştır. Son bir yıllık bazda bakıldığında ise BDDK Haftalık Bülten verilerini kullanarak yapılan hesaplama göre kur etkisinden arındırılmış kredi artışı 2020 yılı sonuna göre %23'den %10 seviyesine kadar gerilemiştir. Yılın ilk çeyreğinde Türk parası (TP) krediler ile birlikte yabancı para (YP) kredilerde de artış izlenirken, ikinci çeyrek kredi artışı esas olarak TP kaynaklı olmuştur. İlk altı ay bazında kredi artışının %64'ünü kurumsal krediler, %36'sını bireysel krediler oluştururken, kurumsal kredilerde ilk altı aylık kredi artışı %3,3, bireysel kredilerde %6,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bireysel kredi artışı ihtiyaç kredileri ve kredi kartı borçları kaynaklı iken, kurumsal kredi tarafında hem KOBİ kredileri hem de diğer kurumsal kredi artışının yaklaşık aynı seviyede olduğu görülmektedir.

Sorunlu kredilerde Haziran ayı son haftalarında sınırlı artış görülse de yılın ikinci çeyreğinde önemli seviyede değişim olmamış ve ilk altı ayda nominal bazda %1,1 gerileme izlenmiştir. Sektörün sorunlu kredi oranı da 2020 yılı sonunda oluşan %4,0 seviyesinden %3,68'e gerilemiştir. BDDK'nın sorunlu kredi oluşum süresine ilişkin Mart 2020'de açıkladığı geçici düzenlemenin uygulanma süresi son olarak Haziran 2021'den Eylül 2021 sonuna kadar uzatılmıştır. Öte yandan bankaların sorunlu kredi karşılık oranını 2020 yılı sonuna göre %72'den %76'ya çıkarttığı görülmekte olup, bu yükseliş sektörün temkinli duruşunu artırarak koruduğunu göstermektedir.

Fonlama tarafında ise yılın ilk yarısında mevduatın nominal bazda %11,7, kur etkisinden arındırılmış olarak ise %3,8 arttığı izlenmiştir. İlk altı ayda TP mevduat %10,5 artarken, YP mevduat sepet kur bazında kur etkisinden arındırılmış olarak %1,6 oranına gerilemiştir. Kalkınma bankaları hariç sektörün TP kredi / mevduat oranının 2020 sonunda %150 seviyesine kadar yükseldikten sonra Haziran sonu itibarıyla %143'e gerilediği görülmektedir.

E. GENEL KURUL KARARLARI

Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurulu 25 Mart 2021 tarihinde Genel Müdürlük binasında gerçekleşmiştir.

2020 yılı olağan Genel Kurul toplantısı, Banka'nın toplam 2.800.000.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 280.000.000.000 adet paydan, 1.703.816.460,974 TL'lik sermayeye karşılık 170.381.646.097 adet payın fiziki ve 126.525.540,739 TL'lik sermayeye karşılık 12.652.554.073 adet payın elektronik

ortamda olmak üzere toplam 1.830.342.001,713 TL'lik sermayeye karşılık 183.034.200.171 adet payın toplantıya katılımı ile yapılmıştır. Katılım oranı %65 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Toplantıda Pay Sahipleri tarafından görüşülen ve oylan maddeler şu şekildedir:

- Banka Esas Sözleşmesi gereğince Toplantı Başkanlığı teşkil edilmiştir. Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi oy çokluğu ile kabul edilmiştir.
- Banka'nın 2020 yılı hesap ve muamelelerine dair Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim Raporlarının okunması ve müzakeresi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Banka'nın 2020 yılı bilanço ve kar zarar hesabının incelenmesi, müzakeresi ve onaylanması oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Banka'nın Yönetim Kurulu üyeliklerinden istifa eden Mehmet Şencan, Can Yücel ve Ahmet Hakan Ünal ve Suat İnce yerine Mahmut Magemizoğlu, Ozan Uyar, Bahattin Özarslantürk ve Ece Börü'nün seçilmesi oy çokluğuyla onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Dağıtılacak karın tespit ve tevzii hususunda karar alınması oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretin tespiti oy çokluğuyla onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Mithat Rende'nin bağımsız üye olarak seçilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Bağımsız Denetleme Kurulu'sunun seçilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur. Ayrıca 2021 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi oy çokluğuyla onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yer alan işlemler hakkında izin verilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. maddesinde yer alan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

F. ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

TSKB, sermaye piyasaları alanında bir ilke imza atarak BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) odaklı ilk kira sertifikası ihracını gerçekleştirmiştir. Zorlu Enerji adına oluşturulan toplam 450 milyon TL tutarında sürdürülebilirlik temasına sahip Sukuk İhraç Programı çerçevesinde 45 Milyon TL tutarında ihraç tamamlanmıştır. TSKB, aynı dönemde Türkiye'nin sağlık sektöründeki ilk kira sertifikası ihracını da başarı ile gerçekleştirmiştir. MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. (MLP Care) adına oluşturulan toplam 500 milyon TL tutarındaki Sukuk İhraç Programı çerçevesinde 70 Milyon TL finansman sağlanmıştır. Aynı dönemde, Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları'nın yenilenebilir enerji alanındaki halka arzı yatırımcıların yoğun ilgisi çerçevesinde başarı ile tamamlanmıştır. Bankamız, medikal ekipmanlar üreticisi Aygün Cerrahi Aletler ile CEECAT Capital şirketleri arasında gerçekleşen hisse devrinin satıcı taraf finansal danışmanlığını da üstlenmiştir.

8 Temmuz 2021 tarihinde TSKB, 11 farklı ülkeden 4'ü yeni olmak üzere toplam 14 bankanın katılımıyla 55 milyon ABD Doları ve 116 milyon Euro tutarında sürdürülebilirlik kriterlerine endeksli sendikasyon kredisi temin etmiştir. 367 gün vadeli kredinin yenileme oranı ise %130 olmuştur.

2006 yılından beri karbon ayak izini ölçen ve sonuçlarını açıklayan TSKB, Karbon Saydamlık Projesi'ne (CDP) gönüllü olarak destek vermektedir. Mayıs ayında İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) tavsiyelerini dikkate alarak Türk bankacılık sektörünün ilk İklim Riskleri Raporu'nu yayınlayan TSKB, belirlediği bilim temelli hedeflerle Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine dayalı sanayiye geçişine yönelik desteğine hız kesmeden devam edeceğinin altını çizmiştir. TSKB, doğrudan emisyonları ifade eden Kapsam 1 çerçevesinde 2035 yılına kadar %63 azaltım hedefini açıklarken, elektrik tüketimi kaynaklı emisyonları dikkate alan Kapsam 2 yönünde faaliyetlerinde yalnızca yenilenebilir enerji kullanarak karbon salımını sıfırlama uygulamasına devam edeceğini belirtmiştir.

TSKB, yılın ikinci çeyreğinde global organizasyonlarından 4 ayrı ödül kazanmıştır. 2020 yılında, Zorlu Enerji adına gerçekleştirdiğimiz 50 milyon TL'lik Sürdürülebilir Kira Sertifikası ihracıyla, The Banker Dergisi'nin 'Avrupa'da Yılın İslami Finansman İşlemi' kategorisinde birincilik ödülünü, Sürdürülebilirlik Raporlama alanında CSRWorks tarafından düzenlenen 6. Asya Sürdürülebilirlik Raporlaması Ödülleri'nde 2019 Entegre Faaliyet Raporuyla 'Bronz' ödülü, World Finance Dergisi'nin düzenlediği bankacılık ödülleri kapsamında, 'Türkiye'nin En Sürdürülebilir Bankası' ödülünü ve Euromoney Dergisi'nin düzenlediği 'Mükemmellik Ödülleri' kapsamında, 'Sürdürülebilir Finans' kategorisinde Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Bankası ödülünü kazanmıştır.

Banka'nın Kurumsal Yönetim Faaliyetlerine İlişkin Gelişmeler

Banka'nın 2 Mart 2021 tarihinde yayınlanan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formları" düzenli olarak güncellenmektedir. İlgili raporlara <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914646> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914648> adreslerinden ulaşılabilir.

Bankamızın 25.03.2021 tarihli Genel Kurul toplantısında ödenmiş sermayenin %2,62'sine denk gelen brüt 73.280.776,02-TL ortaklara 31.03.2021 tarihinde nakit olarak dağıtılmıştır.

Bankamızın 25.03.2021 tarihli Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üye seçimi yapılmış olup, Yönetim Kurulumuzun 31.03.2021 tarihli toplantısında aşağıdaki üyeler ilgili komitelere seçilmiştir.

- Denetim Komitesi –Mahmut Magemizoğlu (Başkan), Gamze Yalçın (Üye)
- Kurumsal Yönetim Komitesi –Gamze Yalçın (Başkan), Zeynep Hansu Uçar (Üye),
- Ücretlendirme Komitesi –Gamze Yalçın (Başkan), Zeynep Hansu Uçar (Üye),
- Sürdürülebilirlik Komitesi –Mithat Rende, Ece Börü, Zeynep Hansu Uçar, Ozan Uyar,
- Kredi Revizyon Komitesi –Mahmut Magemizoğlu (Başkan), Ece Börü (Üye), Ozan Uyar (Üye), Bahattin Özarslantürk (Üye)

G. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN FİNANSAL GELİŞMELER

Banka'nın 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla başlıca konsolide finansal göstergelerinin özetine aşağıda yer verilmiştir:

Toplam aktif büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre %27,4, 2020 yılı sonuna göre %16,7 artışla 61,2 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Haziran sonu itibarıyla toplam kredi portföyü 46,7 milyar TL olarak gerçekleşirken, geçen yılın aynı dönemine göre %32,1, yıl sonuna göre ise %18,7 artış kaydetmiştir. Kredilerin aktifler içindeki payı %76,4'tür. Takipteki kredilerin toplam krediler içindeki oranı Haziran sonu itibarıyla %3,7 olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar geçen yılın aynı dönemine göre %17,0, 2020 yılı sonuna göre ise %5,5 oranında artış göstererek 6,5 milyar TL olmuştur. 2020 yılı sonunda %19,4 olarak gözlemlenen sermaye yeterlilik oranı, Haziran ayı sonunda %18,2 olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılının ilk altı aylık döneminde, net faiz gelirleri %30,3 artışla 1.203,0 milyon TL, ücret ve komisyon gelirleri ise %30,7 artışla 76,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında %11,2 olarak kaydedilen gider-gelir oranı, 2021 yılının ilk altı aylık döneminde %11,7 olmuştur.

İlk altı aylık dönemde net kâr geçen yılın aynı dönemine göre %48,5 oranında artışla 479,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

2020 yılında %13,0 olarak gerçekleşen özkaynak kârlılık oranı, 2021 yılının ilk altı ayında ise %15,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2020 yılı sonunda %1,6 olarak gerçekleşen aktif karlılık oranı, 2021 yılının ilk altı aylık döneminde %1,7 olarak kaydedilmiştir.

H. RİSK YÖNETİMİ

TSKB Risk Yönetimi Politikaları ve bu politikalara ilişkin uygulama esasları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş bulunan ve Banka üst yönetimince uygulanan yazılı standartlardan oluşmaktadır.

TSKB Risk Yönetimi Politikaları kapsamında, Banka'nın maruz kaldığı temel riskler kredi riski, aktif pasif yönetimi riski (piyasa riski, yapısal faiz oranı riski, likidite riski) ve operasyonel risk olarak belirlenmiş olup, söz konusu risk politikaları ve bunlara ilişkin uygulama esaslarına uyumun temini ile Bankanın karşı karşıya olduğu risklerin bu politikalar paralelinde yönetilebilmesi amacına yönelik olarak Banka bünyesinde bir Risk Yönetimi Müdürlüğü teşkil edilmiştir.

TSKB Risk Yönetimi Müdürlüğü risklerin yönetimiyle ilgili tüm süreçlere aktif olarak katılır ve Yönetim Kurulu'na, Denetim Komitesi'ne, üst yönetime ve ilgili banka içi birimlere düzenli raporlamalar gerçekleştirir. Görev ve sorumlulukları ve yapısı Risk Yönetimi Müdürlüğü Yönetmeliğiyle belirlenmiştir.

I. DİĞER BİLGİLER

Dönem içinde banka faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için, 2020 yılına ait yıllık entegre faaliyet raporuna aşağıdaki internet adresinden ulaşılabilir:

<https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020>