

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

01/01/2021 - 30/06/2021 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

1.YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	4
2.GENEL BİLGİLER	5
2.1 Rapor Dönemi	6
2.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler	6
2.3 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışan Bilgileri	7
2.3.1 Yönetim Kurulu	7
2.3.2 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticileri Yetki ve Sınırı	9
2.3.3 Yönetim Kurulu Komiteleri	9
2.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı	11
2.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler	12
2.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	12
2.3.7 Personele Dair Bilgi	12
2.4 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	12
2.4.1 Sermaye	12
2.4.2 Ortaklık Yapısı	13
2.4.3 İmtiyazlı Paylar	13
2.5 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri Ve Pay Oranları	13
3.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	13
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI	13
4.1 Yönetilen Hizmetler	13
4.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri	14
4.3 Teknolojik Ürün Satışı	15
4.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri	15
4.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı	16
4.6 Şirketin Organizasyon Yapısı	16
5. AR-GE ÇALIŞMALARI & DEVAM EDEN PROJELER	17
6. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER	29

7. 2021 YILI İKİNCİ ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ	31
8. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER	31
9.ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ	33
10.ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI	34
11. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER	35
11.1 İlişkili Taraf İşlemleri	35
11.2 Diğer İlişkili Taraf İşlemleri	39
11.3 Kar Dağıtım Politikası	40
11.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler	41
11.5 Şirket Faaliyetleri Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	42
11.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	42
11.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	42
11.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	43
11.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organları Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar	43
11.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler	43
11.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar	43
11.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları	44
11.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları	44
12.30 HAZİRAN 2021 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU-BİLANÇO	45
13. 30 HAZİRAN TARİHİ İTİBARIYLA KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	47

1. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

“Grubumuzdaki tüm çalışma arkadaşlarımız, yetenekli, tecrübeli ve inovatif insan kaynağımız şirketimizin en önemli hazinesidir.”

Değerli Çalışanlarımız, Saygıdeğer İş Ortaklarımız ve Paydaşlarımız,

2021 yılının 2.çeyreğine de damgasını vuran Covid-19 pandemisinin son yüzyılda örneği görülmemiş ölçekte yarattığı toplumsal ve ekonomik etkileri devam ederken, tüm ülkeler küresel ekonomideki durgunlukla mücadele etmektedir.

Pandemi sürecinde ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde oluşturduğumuz üretim ve yönetim modeli, organizasyonumuzun yeni şartlara hızlı adaptasyonunu sağlayacak esneklik ve çevikliğe sahip olduğunu bu olağanüstü koşullarda ispat etti. Covid-19 pandemisinin başından itibaren yol haritamızı, çok paydaşlı yaklaşımımız temelinde, insan odaklı olarak kurguladık, değer katmayı sürdürülebilir hale getirecek şekilde uyguladık ve stratejik odaklarımıza yönelik aksiyonları hayata geçirdik. Bu kapsamda; öncelikle çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini korumak için tüm önlemleri aldık.

Pandeminin ekonomiye etkilerini 2021 yılının 2.çeyreğinde daha net analiz edecek olsak da bugün gördüğümüz tablo artık küreselleşmenin önemini yitirmeye başladığını kanıtlar niteliktedir. Bu durumun Türkiye gibi genç nüfus, kalifiye iş gücü, gelişmiş teknoloji, Ar-Ge altyapısı ve stratejik coğrafi konum gibi avantajlara sahip bir ülke için yeni bir potansiyel olabileceği görüşündeyiz.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. olarak istikrarlı büyümemizi sürdürüyoruz. 2021 yılında da Ar-GE faaliyetlerimize odaklanarak ülke ekonomimize sunduğumuz katkıyı arttıracaktır. Planladığımız yatırımları devreye alacak, bir yandan da dünya çapında varlığımızı güçlendirme yönündeki çalışmalarımızın kapsamını genişleteceğiz. Yaşadığımız dünyaya, ülkemize, çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza yönelik fayda üretme ve teknolojiyi fayda yaratmak için kullanma sorumluluğumuzu devam ettireceğiz.

Ortaklarımıza yarattığımız değerın yanı sıra çalışanlarımızdan, müşterilerimize, işverenlerimize ve tedarikçilerimize kadar uzanan yelpazede tüm paydaşlarımızın memnuniyetini gözetmek bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da temel hedeflerimizin arasında öncelikli yerini alacaktır.

İnsanı merkeze alan yaklaşımımız ile çalışanlarımıza en iyiyi sunmak, daha güçlü katma değer yaratmanın ve daha iyi yarınları hazırlamanın da temelini oluşturuyor. Başarılı sonuçlarımıza katkıları için, başta en büyük gücümüzü oluşturan çalışma arkadaşlarımız olmak üzere, bize inanan ve güvenen tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Sevgi ve Saygılarımla,
Yönetim Kurulu Başkanı
Arda ÖDEMiŞ

2. Genel Bilgiler

2011 yılından bu yana **Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat** alanlarında faaliyet gösteren **ARD Grup Holding** iştirakleri arasında yer alan ARD Bilişim, Hacettepe Teknokent bünyesinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir. Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi (**MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ**) ve **SPICE (TS ISO\IEC 15504)** Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye’nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi (**UHAP**), Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (**OCAS**), Adli Yardım Atama Sistemi (**AYAS**), Uzlaşma Atama Sistemi (**UZAS**), Baro Yönetim Sistemi (**BAROTEK**), İcra Takip Sistemi (**İCRATEK**), Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (**KARARTEK**), Büro Yönetim Sistemi (**BÜROTEK**), Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (**MAKBUZTEK**), Mesleki Dayanışma Sistemi (**VEKİLTEK**) projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında ARD Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (**3MSTS**) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye’deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır. ARD Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, **RFID, IOT, BPM, ERP, CRM**, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, **IoT** kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görselleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, hava alanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir. ARD Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için “**Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri**” çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünleşik yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonu ile Devlet Malzeme Ofisi (**DMO**) kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır. Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (**e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smmm**) projelerini geliştirmiş ve Türkiye’nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

ARD Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. **TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020** projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır. Şirketimiz, “ARDYZ” ISIN kodu ile 6. Şubat.2020 tarihinde Ana Pazar’da işlem görmeye başlamış, **01.Ekim.2020’de** Pazar değişikliğine bağlı endeks değişiklikleri ile **Yıldız Pazar’a** yükselmiştir.



2.1 Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2021-30.06.2021 dönemine ilişkindir.

2.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler

 ARD BİLİŞİM ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	
Kuruluş Yılı	2011-ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	80.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	23.875.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez iletişim Bilgileri	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya / ANKARA
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.ardbilisim.com.tr/
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, Web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar

2.3. Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışanları

2.3.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 04.10.2019 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Arda Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkanı	04/10/2019- 04/10/2022
Doğan Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04/10/2019- 04/10/2022
Gürkan Bilgin	Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022
Sabri Çağrı Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022
Nükhet Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022
Aytekin Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04/10/2019- 04/10/2022

Arda ÖDEMiŞ (Yönetim Kurulu Başkanı)

1979 yılında Ankara’da doğan Arda ÖDEMiŞ 2004 Yılında Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği lisans programında mezun olmuş ve 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için Executive MBA yüksek lisans programına katılmıştır.2005-2008 yılları arasında Türkiye Barolar Birliği Bilgi İşlem Dairesinde iş analisti, yazılım mühendisi ve proje yöneticiliği, 2006 yılında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited Şirketi’nde Genel Müdür, 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi’nde ve Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Limited Şirketi’nde (Şirket’in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür olarak görev almıştır. ARDTECH WILL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır. Halen Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş., Ard Grup Holding A.Ş., Ard Grup Savunma A.Ş., Ard Grup Enerji A.Ş., Ard Grup Sağlık A.Ş., Ard Grup Gayrimenkul A.Ş. ve Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.’de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

Doğan ÖDEMiŞ

(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara’da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır.1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme Daire Başkanlığı’nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi’nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.’nde (Şirket’in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket’te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Gürkan BİLGİN

(Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara’da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi programı (2004-2006), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013) tamamlamıştır.1994-2015 yılları arasında Hava Kuvvetleri Komutanlığında 21 yıl başarılı bir şekilde görev yapmıştır. Görev süresince sayısız operasyonel, taktik ve idari süreçlerde görev alarak üstün hizmet ve harekât broveleri almaya hak kazanmıştır. 2017 yılında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti’nde (Şirket’in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.’ de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Sabri Çağrı ÇAKIR

(Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Sabri Çağrı Çakır, 1982 yılında Ankara’da doğmuştur. Dokuz Eylül üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü’nü 1.’lik kontenjanı ile kazanmıştır. Daha sonra Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programı (2006-2010) ve Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisans Programını (2013-2019) tamamlamıştır. 2007-2010 yılları arasında METO Organizasyon Servisleri Şirketi’nde Bilişim Teknolojileri Müdürü, 2011-2015 yılları arasında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited şirketinde İş Geliştirme Müdürü, 2015 yılında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.’nde (Şirket’in unvan değişikliği öncesi unvanı) Proje Direktörü-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Aytekin DOĞAN

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Aytekin Doğan, 1966 yılında doğmuştur. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi bölümünden mezun olduktan sonra AB Hukuku lisansüstü eğitimini tamamlamıştır. Kamu görevinden emekli olmasının ardından Rönensans Holding bünyesine 2012 yılında katılmış olup Yönetim Kurulu Üyesi, CS (Chief of Staff) ve Kurumsal Risk Grup başkanı olarak profesyonel yaşamını sürdürmektedir. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Nükhet DOĞAN

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1972 yılında Ankara'da doğan Nükhet Doğan Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri bölümünü 1993 yılında bitirmiştir. 1998 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ekonometri bölümü, 2000 yılında Institute of Social Studies, Development Planning Techniques, bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2001 yılında Hollanda'da Tinbergen Institute'de , PhD Courses, Recent Development in Economic Time Series, 2005 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Ekonometri dalında doktora yapmıştır. 1994- 2005 yıllarında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak başladığı akademik hayatına yine aynı bölümde 2005-2009 yıllarında Dr. Araştırma Görevlisi olarak, 2009-2011 yıllarında Yrd. Doç. Dr. olarak ve 2011-2018 yılları arasında ise Doç. Dr. olarak devam etmiştir. 2018 yılından beri Gazi Üniversitesinde Profesör olarak akademik yaşamını sürdürmekle beraber, 2011-2016 yıllarında aynı Üniversite'de Bölüm Başkan Yardımcılığı, 2012-2016 yıllarında ise Dekan Yardımcılığı yapmıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır

2.3.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulu'nun 2019/ 05 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsili, yönetimini gerçekleştirmektedir.

2.3.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uyum amacıyla 06.08.2020 tarih ve 2020/19 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler yeniden oluşturulmuştur.



Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

01.01.2021-30.06.2021 dönemi içerisinde 4 (dört) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Aytekin Doğan	Üye	Bağımsız Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite toplantıları yılda en az 3 kere gerçekleştirilir, katılanların oy birliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2021-30.06.2021 dönemi içerisinde 2 (iki) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Doğan Ödemiş	Üye	Bağımsız Üye Değil
Sabri Çağrı Çakır	Üye	Bağımsız Üye Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır, katılanların oy birliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2021-30.06.2021 dönemi içerisinde 3 (üç) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Gürkan Bilgin	Üye	Bağımsız Üye Değil
Damla Mermeroğlu	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

2.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılım

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.01.2021-30.06.2021 dönemi içerisinde 4 (dört) adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantısı tüm üyelerimizin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

2.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Şirket yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

ARD GRUP BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ	ARD Grup Holding A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
Arda ÖDEMİŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
Arda ÖDEMİŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD GRUP Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
Arda ÖDEMİŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD GRUP Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
Arda ÖDEMİŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD GRUP Enerji San. ve Tic. A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
DİĞER ŞİRKETLERDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ	Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	100
Arda ÖDEMİŞ	ARDTECH WLL.	ŞİRKET ORTAĞI	50

2.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2021-30.06.2021 dönemi arasında esas sözleşmede yapılan bir değişiklik olmamıştır.

2.3.7. Personele Dair Bilgi

30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 62 kişidir.

2.4. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

2.4.1. Sermaye

06.02.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da ARDYZ kodu ile işlem görmeye başlayan şirketimizin Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi 23.875.000 TL'dir.

2.4.2. Ortaklık Yapısı

ORTAĞIN ADI-SOYADI/TİCARET ÜNVANI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)	OY HAKKI ORANI (%)
ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	9.115.000	38,18	58,86
Diğer	14.760.000	61,82	41,14
Toplam	23.875.000	100	100

2.4.3. İmtiyazlı Paylar

A) İmtiyazlı Pay Miktarı: 3.000.000,00.-TL

B) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: A grubu imtiyazlı pay sahiplerine her bir pay 5 oy hakkına sahiptir.

2.5. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirak ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01.01.2021-30.06.2021 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst düzey yöneticilere ödenen ücret toplamı 594.201- TL'dir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

4.1 Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında ; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile birlikte kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek,proje ve versiyon yükseltme,lisanslama,problem ve vaka yönetimi,iş planlaması ve takibi,kaynak planlaması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır. Hizmet sürecini tanımlarken,analiz, raporlama,hizmet seçimi,hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

Analiz

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile birlikte kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlanması ve takibi, kaynak planlanması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır. Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile birlikte net bir şekilde belirlenir.

Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'ler (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

4.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket' e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece ARD GRUP ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır. Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve belgelendirme, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

4.3 Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisinde. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlar ile farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

4.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) /ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılım gereksinimleri çözüm ortakları ile ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır. Ayrıca Android, iOS, Windows Phone gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitlesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır.



4.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

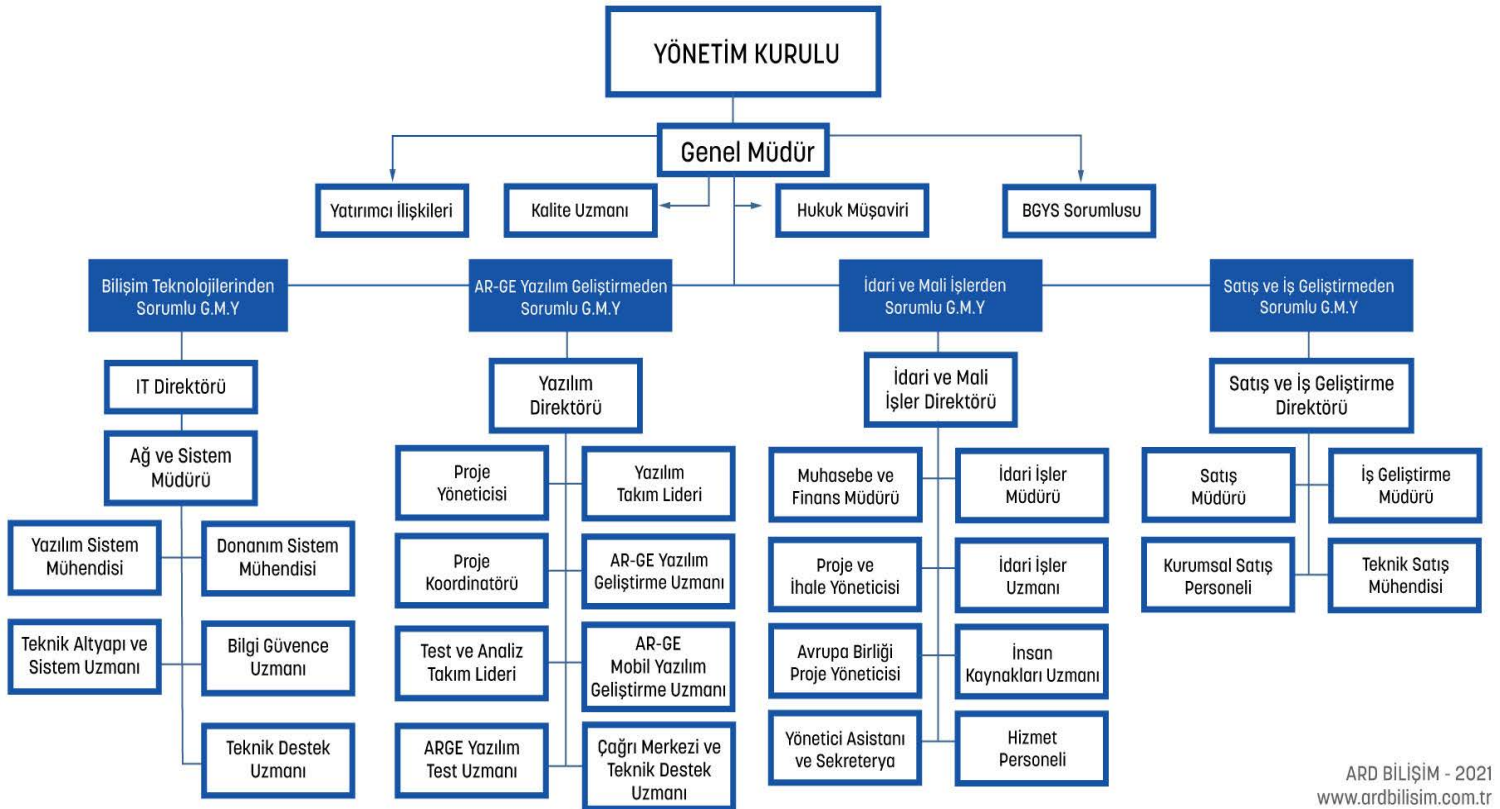
Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarınıza göre gerçekleştirilir. Şirket' in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri, yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir.

Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PC, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS, Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasabe, doküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

4.6 Şirketin Organizasyon Yapısı

ORGANİZASYON ŞEMASI



5. Ar-Ge Çalışmaları Devam Eden Projeler

SiHARD-Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı



İnsansız Hava Araçlarının silahlandırılması sürecinde belirlenecek parametreler ile veri girişi, takibi, entegrasyonu, testleri ve kontrolü yapılarak silahlandırma öncesi ve sonrası tüm izlemler gerçekleştirilebilecektir. Bu sayede uçuşa yönelik kriterler ve teknik bilgiler ile ilgili yorumlamalar yapabilen, bu yorumlar ile kritik kararlar alabilen bir simülasyon yazılımı geliştirilmiş olacaktır.

SiHARD projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje test faaliyetleri aşamasında simülasyon testlerinde güncellemeler yapılmış ve güncellemelere yönelik test faaliyetleri tamamlanmıştır. Buna yönelik kullanıcı ekranlarında da değişiklikler yansıtılarak yayına çıkarılmıştır. Sistemin doğrulanması için birim testler faaliyetleri sonuçlandırılarak dokümanite edilmiştir. Yapılan güncelleme faaliyetlerine yönelik mevcut kullanım senaryoları revize edilmiş ve ilgili dokümanlara yansıtılmıştır. Kullanım senaryoları revizesi sonucu test senaryolarında kullanılacak test girdileri ve test durumları sonuçları ile birlikte raporlanmıştır. Proje modüllerinden Raporlama Modülünde test biriminden geri dönen arayüz güncellemeleri programa yansıtılmıştır.

ARD-CSS – Cyber Security Solutions (Siber Güvenlik Çözümleri)



ARD-CSS projesi ile internetin bizlere sunduğu fırsatları kullanarak iş ve sosyal yaşamımızın birçok evresinde karşımıza çıkabilecek siber saldırılardan koruyabilmemiz için kamu ve özel sektörler için modül bazlı çözümlerin sunulması hedeflenerek teknolojiye doğan fırsatların tehditlere dönüşmesine engel olabilen bir yazılım projesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

ARD-CSS projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje modüllerinden olan yük dengeleme modülü için kullanıcı yük testi yapılarak aynı anda birçok kullanıcıya hizmet verebilen sistem altyapısı için gerekli arayüz ve güvenlik iyileştirmeleri yapıldı. Veri fazlalığından dolayı oluşabilecek yavaşlama için altyapı iyileştirmeleri gerçekleştirildi. VPN (Virtual Private Network) modülü faaliyetleri için ofislerin farklı şubelerinde de erişim ve veri akışı çalışmaları yapılarak farklı lokasyonların bilgi akışları / güvenliği için test süreçlerine yönelik faaliyetler gerçekleştirildi. Aktif cihazların kimliklendirme ile güvenlik açığı ve siber saldırıların önüne geçmek için yapılan kodlama çalışmalarına yönelik test senaryoları çıkarıldı. Aktif cihazların kimliklendirme ile güvenlik açığı ve siber saldırının önüne geçilmesi için yapılan geliştirme çalışmaları için çıkarılan her bir test senaryosu için test adımları başarı durumları ölçülerek raporlandı.

ARD-BiS – Business intelligence Solutions (İş Zekâsı Çözümleri)



ARD-BİS sisteminde temel amaç; Kamu ve Özel Sektörde bulunan karmaşık, büyük yapıları ve çoklu veri kaynakları bulunan kurum ve kuruluşların verilerinin entegrasyonu, depolanması (veri ambarı) analizi, raporlanması ve görselleştirilmesi için modüler çözüm paketleri oluşturmaktır.

ARD-BİS projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Kurumlar ile veri entegrasyonu için sistemiyle entegre olabilecek çözümler, pazar analizi sonrasında listelendi ve buna yönelik sistemsel güncellemeler yapıldı. Yeni modül ihtiyaçlarına göre esnek yapıda oluşturulan menü sistemi ile platform yapısı bozulmadan birleştirilmesi hedeflendi. Yeni süreçlere adapte olabilecek yapı çalışmaları hafta boyunca yapılan toplantılar sonrası netleştirildi. Proje planı doğrultusunda proje kapanışına ve anahtar teslimine yakın, sistem entegrasyon sürecinde aksilik olmaması adına test senaryoları listesi tekrar gözden geçirildi. Proje genel hatlarında kullanıcı ekranlarında bulunan hatalar düzeltilerek ilgili süreçleri dokümanite edildi. Kurum veri entegrasyonu, özelleştirilmiş çözümlere yönelik veri ve sistem entegrasyonları ile ilgili çalışmalar sonlandırılarak ilgili dokümanlarda son güncellemeler yapıldı. Yapılan güncellemeler ve sonlandırma çalışmaları göz önünde bulundurularak test senaryoları kontrol edilerek proje ekibine bilgilendirmeler yapıldı.

SMS4 – RCS Smart Management Solution For Resource Control System (Kaynak Kontrol Sistemi için Akıllı Yönetim Çözümleri)



Proje işletmelerin bütün kaynaklarının bütünleşik bir veri tabanı sayesinde birleştirilip en verimli şekilde kullanılmasını sağlar ve bu proje ile işletme içindeki tüm süreçler, müşterilerin tüm talep ve beklentileri, doğru hizmet takibi, zamanında teslim ve zamanında destek, kaliteli hizmet sunumu & takibi ve buna benzer tüm süreç yönetimini içeren iş akışları dijital konuşma olarak adlandırılabilen kurumsal kaynak planlama bu yazılım ile geliştirilecektir.

SMS4 – RCS projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje modüllerinden olan sekreteryaya modülünde başlatılan temel görev listesine göre kullanıcı ekranları geliştirilmeye başlandı. Çalışanlara ait kayıtlarının tutulacağı modülde idari yetkilendirmeye bağlı olarak çalışanların kullanımına açılacak listelemeler de buna göre olacaktır. Proje modüllerinden olan Risk yönetim modülünde kullanıcı ekran tasarımlarında risk tanımlamaları, etki ve olasılık katsayı kriterleri ve değerleri göz önünde bulundurularak risk envanter çalışmaları gerçekleştirildi. Hesaplama sonrası elde edilecek değer sonucunda aksiyon ve önlem/tedbir tanımlamalarına uygun olarak risk stratejisine yönelik işletilecek süreç kullanıcı ekranlarına aktarılmıştır. Firmaların beklentilerine göre yapılan pazar analizi sonrasında raporlama modülü için kayıt altına alınacak yeni alanlar eklendi. Böylece firmalar için gerekli bilgilerin tablolar halinde tutulmasının sağlanması için geliştirme faaliyetleri tamamlandı.

SMS4-MEDI (Smart Management Solution For Medical Institution)



Yoğun bakım odalarında hasta takibi son derece önemli olduğundan izleme sistemlerine ihtiyaç duyulmaktadır. Sistem yatan hasta durumuna göre çeşitlenecek olan uyarı sistemleri doktorun olası komplikasyonlardan haber alma hızı ile müdahale şansını yükseltmeyi sağlayacaktır.

SMS4-MEDI projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje modüllerinden olan Yetkilendirme modülünde RFID çalışmalarında çip problemleri giderildi ve sonuçlar çözümleri ile dokümanite edildi. RFID teknolojilerinin sisteme entegre yapıda çalışabilmesi için etiketlendirme aşamasına geçilmiş buna göre tablolama sistemi benimsenerek kolay entegrasyon yöntemi tercih edilmiştir. Yetkilendirme modülünde sistem entegrasyonu mimari yapısı oluşturulmuştur. Ayrıca entegrasyon sürecinin faaliyetleri aşamasında ara birim katmanlarının kodlama çalışmaları başlatılmıştır. Test senaryoları özelinde fonksiyonel testlerin işletilmesinin ardından saptanan hataların giderilmesi veya değiştirilen kodlara göre düzenlenen yapıların regresyon testleri yapılmıştır. Sistemin performans testleri yük testine tabi tutularak, farklı sayıdaki kullanıcıların farklı zamanlardaki erişimleri ile gerçekleştirilecektir. Yapılan test faaliyetleri firma özelinde kullanılan format da kayıt altına alınarak raporlanmıştır.

SMS4-SCP (Smart Management Solutions for Smart City Projects) Akıllı Şehirler için Akıllı Yönetim Çözümleri



Çağın gerekliliklerine yenik düşülmemesi için sektörel süreçlerin yönetiminde teknolojik destek lüks değil gerekli hale dönüşmüştür. Bundan dolayı süreçlerin daha sağlıklı ve kontrollü bir şekilde yürütülmesi yeni nesil teknolojiler ile geliştirilen yazılımlar ile sağlanmaktadır. Bu yazılımlar sayesinde yapılması hedeflenen iş kalemleri ve bu iş kalemlerinin bağlı olduğu tüm süreçler daha efektif, kârlı, hızlı, planlı, kontrollü, düşük maliyetli ve yüksek verimlilikte olması hedeflenmektedir.

SMS4-SCP projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje modüllerinden olan Tahminleme modülü için giyilebilir teknolojilerden alınan veriler filtrelendi. Buna göre sistem entegrasyonu ve veri tabloları oluşturularak verimlilik analiz kodları oluşturuldu. Sistemin otomatik olarak topladığı verilerden anlamlı sonuçlar çıkararak görselleştirme modülünde sonuçları raporlayarak çalışanların verimliliği yansıtılmıştır. İş planı tahminlemeleri için geçmiş süreçlerin maliyet hesaplamaları gibi detayların tablo halinde tutulması sağlanacaktır. Sistem tarafından yapılacak öneriler için gerekli alt yapı çalışmaları sağlandı. Entegrasyon modülü için gerekli CI/CD araçları ile entegre yapıda çalışacak sistem güvenliği için gerekli altyapı süreçleri tekrar gözden geçirildi. Hali hazırda kullanılan programların entegrasyon süreçleri için yazılımsal düzenlemeler yapıldı. Bulut tabanlı sistemin arayüz bağlantıları güvenli alt yapı olması sağlandı.

TURK FATURA (E-ARD) E- Dönüşüm Projesi

Teknoloji ile kurum ve kuruluşların tüm süreçlerinin daha verimli, daha hızlı ve daha kısa sürede işletilebilmesi için dijitalleşme dönüşümü hızla yayılmış ve yayılmaya da devam etmektedir. E-ARD projemiz ile geliştirilen platform sayesinde işletmelerin tüm süreçlerinin dijital ortamda kaydedilip zaman tasarrufu sağlanacak ve herhangi bir bilgi kaybının yaşanmasına engel olunacaktır.



Geliştirilen e-ARD projesi ile kurum ve kuruluşlarda temin edilebilecek çözümler şu şekilde olacaktır :

Altyapının Oluşturulması

- | | |
|--------------------------|---------------|
| ✓ E-fatura | ✓ E-makbuz |
| ✓ E-belge | ✓ E-irsaliye |
| ✓ E-defter beyan sistemi | ✓ E-imza |
| ✓ E-defter | ✓ E-bilet |
| ✓ E-arşiv | ✓ E-mutabakat |
| | ✓ E-mobil |

Türk Fatura (e-ARD) Projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje ekibi ile yapılan haftalık toplantılar neticesinde müşteri beklentilerine göre yeni entegrasyon çalışmaları düşünüldü buna göre sistem alt yapısında iyileştirmeler yapıldı. e-belge modülünde alınan geri dönüşlere göre kurum/kuruluş bilgilerinin girişinin manuel olabilme ihtiyacına yönelik sayfa yeniden düzenlendi gerektiğinde el ile müdahale edilebilecek hale getirildi. Revize ihtiyaçları için modül yetkileri yeniden düzenlendi .Bölge dışı testler ve versiyon güncelleme isteklerinin neticesinde arayüz güncellemesi yapıldı. e-imza modülünde yapılan revize çalışmasından sonra yönetici birim yetkisi sayfaya eklendi. Belge taratma sonrası onaya gönderilecek olan belge firma arası imzaya gönderilmeden şirket yetkilisi onayı kısmı eklendi. Gelir İdaresi Başkanlığı e-fatura ve e-arşiv modülleri için GİB mevzuatında güncellemeler yapmıştır. Yayınlanan bu mevzuata yönelik ilgili modüllerde yapılacak değişiklikler ile ilgili analiz çalışmaları yapılarak raporlanması ve modüllere ait arayüz ekranlarına yansıtılmıştır.

FOLLOWINO (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)



Followino, salgın önlem ve sosyal mesafe kontrol sistemi projesinin yapay zekâ ve derin öğrenme destekli kişi sayma, müşteri yoğunluk analizi, kişi tanımlama, termal ateş ölçme ve maske kontrolü sistemidir.

FOLLOWINO Projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Sağlık Bakanlığı'nın yeni normalleşme ile ilgili yapılan açıklamalarına istinaden Followino projesinde geliştirme faaliyetleri tamamlanarak gerekli güncellemeler yapılmıştır. İlgili geliştirme kalemlerine yönelik test senaryoları yapılarak raporlanmıştır.

PaKOS (Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi)



PaKOS projemiz ile; farklı parametreler kullanılarak salgın hastalıklar ile ilgili çok kapsamlı ve çeşitli veri analizleri yapılabilecektir. Kuracağımız dinamik yapı sayesinde, bir kapalı mekân özelindeki kontrol ve önleme sürecinden, otomatik şehir giriş çıkış kontrolleri ile yerel yönetimlerin planlamalarına katkıda bulunmaya kadar uzanan geniş bir yelpazede çözümler geliştirilmesi hedeflenmektedir. Anlık kişi sayımı, yoğunluk analizi, büyük ölçekli kent, belde, site girişlerinde, kamusal alanlarda ve toplu taşıma araçlarında insan yoğunluğunun ve sosyal mesafeye uygunluğun tespit edilmesini sensör mimarisi ile isteklere yönelik veri analizi yazılımı içeren sistemler geliştirilecektir.

PaKOS Projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Yapılan Pazar analizi faaliyetlerinden sonra farklı kullanım senaryolarına entegre olabilecek çalışmalar yürütülmüştür. Bu sayede pandemi sürecinde farklı bulaşıcı hastalıkların takibi yapılabilecek, kullanım yerine göre bazı özellikler filtrelenebilecektir. Pandemiye kontrollü normale geçiş sürecine yönelik kapalı alan ve otomatik şehir giriş-çıkış kontrolleri ile ilgili yapılan normalleşme adımları kullanım senaryolarına yansıtılmıştır. Sistem gereksinimlerinin güncellenmesine paralel olarak uygulanacak testler belirlenerek geliştirilecek sistem doğrulamalarını karşılamasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

WoLwARD (Work or Learn with ARD)



Uzaktan çalışma ve uzaktan eğitim/ öğretim olarak adlandırılan çalışma modelleri son yıllarda artarak gözlemlenmesine rağmen COVID-19 sürecindeki kadar dikkat çekici olmamıştır. Projemiz ile bireylerin kendi ikametgahından çalışması ya da eğitim/ öğretim görmesi ile klasik iş/eğitim ortamında çalışmasından daha verimli, ölçülebilir olmasını hedeflemektedir. Projemiz, hem iş için gerekli eğitim süreçlerinin ve materyallerinin hem de iş akışlarının dijital olarak planlanması ve dijital içerik şekline dönüştürülmesini sağlayacaktır. İletişimin sesli ya da görsel altyapılar üzerinden dijital olarak sağlanması da projenin ana konularındandır.

WoLwARD Projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Araştırılan uzaktan eğitim modellerine göre kayıt altına alınan analizler ile görüntülü ve işitsel iletişim modülü için sistem altyapı tanımlamaları yapıldı buna göre çıkarılan başlıklar dokümanite edilerek proje ekibi ile paylaşıldı. Sesli ve görüntülü iletişim modülü modellerinin çalışmalarına devam edildi ve sistem alt yapı çalışmaları için gerekli araştırmalar yapılmaya başlandı. 3. parti yazılımlar için servis sağlayıcıları ve sistem ile entegrasyon yapılabilmesi için uygun yazılımlar araştırılmaya başlandı.

PHEW (PERSONAL HEALTH EMPOWERMENT)



Dünyada ve Türkiye'de nüfusun yaşlanması ve bulaşıcı olmayan hastalıkların artmasına bağlı olarak sağlık hizmetlerinin maliyetlerinde ciddi artış görülmektedir. Bu artış, koruyucu önleyici tedbirlerin uygulanması ile bakım ihtiyacını azaltarak, mevcut bakımın daha verimli hale getirilmesi ile sağlık giderlerini azaltmanın yollarını bulmaya teşvik etmektedir. Bu alandaki uygulamalar; hastalar için sadece bireysel ihtiyaçları hesaba katarak ve belirli sınırlara odaklanmış önceden tanımlı reaktif ve süreç odaklı yöntemler kullanmaktadır. Phew projesi ile bu statik yaklaşımın değiştirilerek hastalara daha etkileşimli ve dinamik koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerinin sunulması amaçlanmaktadır. Bu proje ile bireylerin daha sağlıklı bir yaşam tarzı sürmelerine yardımcı olunacak ve yaşam kalitelerini arttırarak sağlık maliyetlerinin önemli oranda azaltılmasını sağlayacak çözümler üretilenektir.

Phew projesi ile ağrı yönetimi, KOAH, yaşam tarzı-sağlıklı beslenme ve sağlıklı iş yerleri konularında pilot çalışmalar gerçekleştirilecektir. Büyük veri analizi, karmaşık olay işleme, anlamsal verinin yönetilmesi, sensor verilerinin anlamlandırılması ve makine öğrenme gibi pek çok teknik alanda derinlemesine ar-ge çalışmaları gerçekleştirilecektir.

PHEW (Personal Health Empowerment) Projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Projemizde hedeflemiş olduğumuz uzmanlar için web uygulaması ve hastalar için mobil uygulaması geliştirilmiştir. Geliştirmiş olduğumuz uygulamada hastadan toplanan veriler doğrultusunda uzmanlar hastalara öneriler sunmaktadır. Geliştirilen ARDHEALTH uygulaması rule-base ve prediction model olmak üzere iki farklı öneri sistemi sunmaktadır. Rule-base öneri sisteminde alan uzmanlarından gelen girdiler ile oluşturulan kural tabanı üzerine kurulmuş uzman bir sistemdir.

Uygulamamız kullanıcılar (hastalar) için uygun karar modelini sunmaktadır. Eğer koçluk planı için uzman sistem seçeneği aktifleştirilmemiş ise ARDHEALTH önerileri tahmin edebilen otomatik bir kural tabanı başlatır. Prediction model öneri sisteminde ise Makine Öğrenimine dayalı bir tahmin modeli oluşturulmuştur. Sistem, harici (External) bir kaynak, dahili (Internal) bir motor (Eğitilebilir bir Random Forest modeli) tarafından oluşturulur ve desteklenir. Mevcut koçluk planı oluşturmadan önce toplanan bir eğitim veri kümesi üzerine inşa edildiği varsayımlarla ilgili veri seti ile çalışılmıştır. Bir koçluk planı için makine öğrenimi seçeneği etkinleştirilmezse, ARDHEALTH dahili veya harici motoru bağlamak ve bu motor tarafından döndürülen önerileri raporlamak için bu tahmin modelini başlatır. Ulusal ve uluslararası tarafta projemizde hedeflenen tüm faaliyetler tamamlanmış ve değerlendirmelerden olumlu bildirimler olarak belirlenen proje takvimine uygun olarak sonuçlandırılmıştır.

POLDER (URBAN DATA POLICY LAB)



Kablosuz sensor ağlarından büyük veri işleme ve analizine kadar teknolojiye son gelişmeler, vatandaşlar için yeni hizmetler sunarak ve mevcut olanları hem verimlilik hem de düşük maliyet açısından iyileştirerek şehirlerimizi kökten değiştiriyor. Kentsel politika oluşturma, bu tür dönüşümün temel bir unsurudur ve yeni destek araçları ve optimize edilmiş bir süreçlerin hayatın içinde sürdürülmesi ve sürekli iyileştirme yaklaşımının uygulanması için teknolojilerden faydalanmak zorunluluktur.

POLDER projesinin amacı hükümet, belediye meclisi ve ilgili kuruluşların politika oluşturma programının oluşturulması, tasarımı, uygulanması ve doğrulanması süreçlerinde desteklenmesi amacıyla bir yazılım çözümü tasarlamak, geliştirmek ve yaygınlaştırmaktır. POLDER ile bir şehir içinde olabilecek yaşamsal örüntülerin izleri toplanacak, yeni veri kazanımı sağlanacak, verinin ilişkilendirilmiş modeller üzerinden erişiminin yanı sıra karar destek işlemlerine tabi tutulması sağlanacaktır. Politika yapıcı ve uygulayıcılarının karar öncesi ve sonrası için analitik yaklaşımlar kullanabilmesi ve aynı zamanda vatandaşında bu çevrim içinde yer alması sağlanacaktır.

POLDER (URBAN POLICY LAB) Projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Uluslararası ara değerlendirme süreci için yazılım ekibi ile toplantılar gerçekleştirildi. Geliştirilen platformda gerekli yazılımsal güncelleştirmeler yapıldı. Proje web sayfasında uluslararası partnerlerin gerçekleştirdiği etkinlik paylaşıldı. ARD Bilişim sorumlu olduğu Trafik Kullanım Senaryosuna bağlı kalarak geliştirdiği web uygulamada güncellemeler yapmış ayrıca projenin yaygınlaştırılması kapsamında web sayfası ARD Bilişim tarafından idamesine ve revizesine devam edilmiştir. Ek olarak bu iş paketine ait olan uluslararası yaygınlaştırma planı dokümanı liderliğine ait çalışmaları yürütmüştür. Projenin web sayfasında yurt dışı paydaşlarının deneyimleri paylaşıldı. Web sitesindeki spam mesajları engellemek için alt yapı güvenliği sağlandı.

XIVT (EXCELLENCE IN VARIANT TESTING)



Projede otomotiv, demiryolları, endüstriyel üretim ve Telekom gibi birçok alanda sıklıkla kullanılan ve önemli işlevler üstlenen yüksek derecede yapılandırılabilir gömülü sistemlerin etkili esnek uygulanabilir ve otonom bir şekilde test edilebilmesi için yöntemler ve araçlar geliştirilecektir. Projenin getireceği teknolojik yenilikler ve sağlayacağı katma değerler başlıca iki başlık altında değerlendirilebilir.

İkinci başlık altında bilgi temelli yapay zekâ teknikleri kullanılmak suretiyle doğal dilde yazılmış isteklerden test altındaki sistemin değişkenlik uzayını otomatik olarak modelleyecek yöntemler geliştirilecektir. Proje sonucunda uygulama alanlarına özgü, iyileştirilmiş ve açık kaynak kodlu test araçları, geliştirilen yöntemler için referans gerçeklemeler ve önerilen metodolojiler etrafında vücut bulmuş servis ekosistemi elde edilecektir. Bütün bu çıktıların, yazılımların daha etkili ve verimli bir şekilde test edilmelerini sağlamalarını ve yüksek kalitede esnek test süreçlerinin geliştirilmelerine olanak sağlamak suretiyle yazılım sistemlerinin kalitelerini önemli ölçüde arttırmaları beklenmektedir.

XIVT (EXCELLENCE IN VARIANT TESTING) Projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Geliştirilen platformun farklı kullanım senaryoları ile entegre olabilmesi için diğer ulusal paydaşlar ile toplantılar düzenlendi. Sistem API’si entegrasyon çalışmaları için düzenlendi ve paydaşlar ile paylaşıldı. Test grubunun tahminleme algoritması güncellendi. Tüm yapılanlar dokümanite edildi. Ulusal paydaşlar ile yapılan toplantıda gerekli katkılar sağlandı. TUBİTAK tarafında yapılan hakem değerlendirmesinde ARD Bilişim'in katkıları sunuldu. Metin tabanlı test senaryoları temsili üzerinde Random Forest (Makine Öğrenimi) algoritmasının öncelik tahmin performansı değerlendirilmiştir. Projenin uluslararası iş paketi toplantısında ARD Bilişim'in geliştirdiği yazılım aracının demosu paylaşıldı.

ARTIFICIAL INTELLIGENCE SUPPORTED TOOL CHAIN IN MANUFACTURING ENGINEERING (AIToC)



Üretim mühendisliğine yönelik modern yaklaşımlar büyük ölçüde planlama, simülasyon ve otomasyon gibi işlemlerin gerçekleştirilmesini sağlayan yazılım araçlarına dayanmaktadır. Bu araçlar sofistike ve olgun olsalar da birlikte, pürüzsüz çalışabilmelerine yönelik bir standart, metot, yaklaşım mevcut değildir. Bazı firmalar kurumsal standartlar geliştirse de endüstride kullanılacak genel kabul görmüş bir standart söz konusu değildir. Ayrıca, üretim sistemi tasarımının optimizasyonu ile ilgili çalışmalar çoğunlukla manuel ve yinelemeli gerçekleştirilmekte olup yazılım araçlarının desteği kısıtlı kalmaktadır.

Projenin amacı, üretim mühendisliğinin ilk aşamalarında verilen kararları destekleyen yazılım araç zincirinin geliştirilmesidir. Sistem mühendisliği ile üretim gereksinimlerinin modellenip, analiz edilmesini ve uygun formatlarda diğer araçlarla paylaşılmasını sağlayan modelleme platformu geliştirilecektir. Farklı araçların yardımı ile gereksinimleri modellenen üretim sisteminin oluşturduğu büyük veriyi Yapay Zekâ teknolojileri ile işleyip analiz etmek ve böylece mevcut çözümlerden öğrenerek üretim süreçleri, üretim ekipmanları, üretim kaynakları, fabrika dizilimi üzerine en optimum seçenekleri belirlemek mümkün olacaktır. Araçların tak-oyunat prensibi ile kolayca dahil olup ayrılabilceği mimari alt-yapı tasarlanıp geliştirilecektir. Ayrıca, projede üretim verilerini gerçek-zamanlı analiz eden yapay-zekâ destekli dijital-ikiz aracı geliştirilecektir.

ARTIFICIAL INTELLIGENCE SUPPORTED TOOL CHAIN IN MANUFACTURING ENGINEERING (AIToC) Projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Uluslararası Proje Konsorsiyum Sözleşme (PCA) içeriği için uluslararası toplantılar yapıldı. ARD Bilişim proje yöneticisi tarafından toplantılar organize edilerek, akademik danışmanımız ile toplantılar gerçekleştirildi. Biçimlendirilmiş Model-tabanlı Gereksinim Mühendisliği Liderliği Türkiye liderliğinde olduğundan haftalık toplantı organizasyonları yapıldı. TÜBİTAK proje süreçlerinin takibi ve kontrolü için ulusal tarafta haftalık toplantı organizasyonları yapıldı. Alınan kararlar üzerine yazılım ekibi ve akademik danışman ile alınacak aksiyonlar için toplantılar gerçekleştirildi. Projenin 1 numaralı iş paketinde (Model Tabanlı Gereksinim Mühendisliği) üretim sistemi gereksinimlerinin belirlenmesi ve uygun modellemelerin tespiti faaliyetleri için problem alanı analizi çalışmalarına yönelik anket çalışmaları ile ilgili faaliyetler yürütmüştür.

FOOD FRIEND



Otonom, Akıllı Yemek Tüketimi İzleme ve Kişiselleştirilmiş Geribildirim Platformu- Food Friend: Aldığımız besinlerin içeriği ve miktarı sağlığımız açısından büyük rol oynamaktadır. Gelişmiş ülkelerdeki beslenme bozukluğuna bağlı hastalıklar toplumu ve sağlık sistemini tehdit eden önemli bir unsurdur.

Dengesiz besin alımı, metabolizma rahatsızlıkları, obezite gibi sağlık problemlerine yol açmakta, tansiyon gibi rahatsızlıkları tetiklemekte ve kişilerin zihinsel performanslarını düşürerek profesyonel yaşamda da problemlere yol açmaktadır. Mevcut sistemler besin alımının ölçülmesinde yetersiz kalmaktadır. Mevcut durumda veri yetersizdir ve manuel yöntemler ile toplanmaktadır.

Diyet reçeteleri kişinin zaman içerisindeki değişimine göre güncellenmemektedir. Profesyonel kişilerin karar almalarına destek verecek sistemler bulunmamaktadır. Hastalara koçluk yapacak bir mekanizma bulunmamaktadır. Proje kapsamında besin alımını otomatik olarak tespit edecek ve ürettiği veri ile karar destek mekanizması sağlayacak ardından hastalara mobil asistan uygulaması ile sürekli geri bildirim ve önerilerde bulunacak bir yazılım platformu geliştirilecektir.

Food Friend Projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Uluslararası tarafta iki iş paketinin çıktılarına ARD Bilişim rollerine göre katkı sağlandı. Arayüz tasarımlarına göre kodlamalara başlandı. Uluslararası iş paketi çıktılarının toplantılarına katılım sağlandı. ARD Bilişim, back-end tarafında barındırılacak olan veriler üzerinde ve bu verilerin modelleri üzerinde çalışmalar yapmış ve gerekli modelleri oluşturmaya devam etmektedir. Bu modeller kapsamında, Türkiye konsorsiyumu firmaları tarafından geliştirilecek olan Mobil uygulamanın ihtiyaç duyacağı verilere ek olarak ARD Bilişim tarafından geliştirilecek WEB Uygulaması kapsamında kullanılacak veriler ve veri analizi Yapay Zeka çözümlerinin ihtiyaç duyacağı veriler de bulunmaktadır. Bu bağlamda örnek veri modelleri ile ilgili çıkarımlar yapılmıştır. ARD Bilişim Kullanım senaryosu olan Obezite Kullanım senaryosunda back-end veri modellerine uygun olarak aktivite ve roller kontrol edilerek güncellendi ve bu faaliyetlere yönelik güncellemeler ilgili uluslararası çıktılarda raporlanarak proje ekibi ile paylaşıldı. Proje kapsamında Ankarada bir Sağlık Enstitüsü ve ARD Bilişim işbirliğinde yapılacak pilot çalışma tanımlamaları nihaileştirildi.

ADİL ATAMA YÖNETİM SİSTEMİ (ADAYS)



Değişen dünya düzenine uygun küresel bir problem haline gelen mağduriyetlerin en çok görüldüğü alanlardan bir tanesi de hukuk sistemleridir. Yaşanan bu mağduriyetlerin etkisi zaten mağduriyet yaşamakta olan bu gruplar için daha da yıkıcı olabilmektedir. Hukuk sistemlerindeki mağduriyetleri en aza indirmek için avukat ataması, ara buluculuk ve uzlaşma gibi tüm adli yardımların, insan faktörüne ve müdahalesine gereksinimlerini azaltmak için, tüm bu görevlendirme sürecinin eşit, adil, şeffaf ve özel durumları da sınıflamalara katacak şekilde gerçekleştirerek, şaibeli durumları olabildiğince ortadan kaldıran bir yazılımsal otomasyon sistemine ihtiyaç duyulmaktadır.

Projemizin en önemli amacı, temel insan haklarından biri olan adli yardım ve hukuki savunma hakkının savunmasız topluluklar, düşük gelirli davacılar, göçmenler, mülteciler, diğer dezavantajlı gruplar ve diğer ülkeler için adil, eşit ve şeffaf bir şekilde kullanılmasını sağlamaya yardımcı olmaktır. Projemiz aynı zamanda hukuk davalarında avukatlık hakkının eksikliğini çok daha hızlı olarak gidermeyi amaçlayarak, düşük gelirli, dezavantajlı ve savunmasız grupların, anlaşmazlıkları varsa veya aile içi şiddet tehdidi davası varsa adil olarak temsil edilmelerini kolaylaştırmayı amaçlayan bir otomasyon sistemi geliştirmektedir.

Adil Atama Yönetim Sistemi Projesinde “2021 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Projemizin onaylanması sürecinin ardından proje ekibinin yetkinliklerine göre dağılımından sonra proje yönetim planı içerikleri oluşturulmaya başlandı. Tüm süreçlerin PMI standartlarına uygun olarak kayıt altına alınması kararı alındı. Ortaklı olarak yürütülecek bu projenin ilgili modüllere ait iş dağılımları proje ekipleri ile paylaştırılması için toplantılar yapıldı. Gerekli süreç planlaması proje ekibi ile yapıldı. Hukuk sistemine ait bilgiler proje yönetimi ve makine öğrenimleri için araştırılmaya başlandı. Proje ekibinin yetkinliklerine göre görev dağılımları yapıldı. Proje yönetim faaliyetlerinin nasıl gerçekleşeceği, hangi kilometre taşlarını içerdiği, sorumlular proje de yer alan roller, projenin kapsamı, amacı, projenin geliştirileceği geliştirme ortamı, proje süresince üretilecek ana çıktılar, proje de kullanılacak kaynaklar, proje yönetiminde izlenecek süreçler gibi kriterleri içeren proje yönetim planı hazırlanıp proje ekibi ile paylaşılmıştır.

6. İşletmenin Faaliyete Bulunduğu Sektör Hakkında Genel Bilgiler

Bilişim alanındaki gelişmeler toplumda bu sektöre yönelimin artmasına neden olmuştur. Günümüz toplumları artık neredeyse tüm faaliyetlerinde bilişim alanında üretilen mal ve hizmetleri kullanmaktadır. Bilişim sektörü içeriği ve özellikleri bakımından karmaşık bir yapıya sahiptir. Diğer sektörlerin neredeyse tamamıyla etkileşim içindedir. Yani bilişim sektöründeki gelişim diğer bütün sektörleri de etkilemektedir. Bu durum ekonomik kalkınmada bilişim faaliyetlerini birçok açıdan avantajlı hale getirmektedir.

Etrafımızda bulunan birçok eşyanın ve aracın içinde bulunan milyonlarca satır kod bu cihazları otonom, akıllı, verimli enerji tüketen ve daha iyi hizmet sunan bir hale getirmektedir. Getirdiği katma değer nedeniyle yazılım artık bir verimlilik faktörü değil, değer çarpanı olmuş durumdadır. Bilişim sektörü yarattığı verimlilik ve istihdam etkisi ile ekonomiler üzerinde kendi büyüklüğünün üstünde etki yaratmaktadır. Avrupa ve Amerika’da yapılan çalışmalara göre; bilişim sektörü dolaylı etkiler ile 2-3 kat ekonomik katma değer yaratırken, bilişim sektörünün istihdama etkisi ise 4-5 kat olmaktadır.



Yazılımın Diğer Sektörlere Katkısı Bilişim sektöründe önde gelen uygulamalardan dijitalleşme ve nesnelerin interneti (IoT), şirket içindeki üretim birimlerinde ve süreçlerinde veri konsolidasyonu sağlamaktadır aynı zamanda üretimden, teslimata ve müşteri hizmetlerine kadar tüm değer zincirinde gerçek zamanlı bir görünüm ve yönetim kolaylığı da sağlamaktadır. Yazılım uygulamaları ile rafine edilen veriler yeni şeffaflık, esneklik ve kişiselleştirme imkanları yaratmaktadır. Bu, müşteriler için yenilikçi ürünler ve hizmetler yaratmaya ve mevcut iş modellerinin genişletilmesine imkân tanımaktadır. Ürünler ve hizmetler dijital ve akıllı hale geldikçe üretim süreçleri optimize edilir veya otomatik olarak değiştirilir; bu da üretimde verimliliği ve esnekliği önemli ölçüde artırmaktadır. Yazılım teknolojileri sadece iş büyümesi için bir potansiyel yaratmakla kalmaz, aynı zamanda iş verimliliği için de büyük rol üslenmiştir. Toplam arz içerisinde gayri safi katma değeri incelenen ilk 5 sektör arasında %81'lik katma değer oranı ile 4. sırada yer alan Bilişim sektörünün ekonomiye katkı açısından büyük bir potansiyel taşıdığı görülmektedir. Bununla birlikte bilişim sektörü, incelenen 64 sektörden 61'ine ürettiği çıktı ve hizmetler ile doğrudan katkı sağlayarak ekonomi geneline etki eden bir sektördür. Bilişim sektörü, oluşturduğu ihracat hacminin yanı sıra tüm sektörlerde ve kamuda kaldıraç etkisi yaratmaktadır. Güçlü yazılım firmaları hem ürünleri ile firmaların dönüşümüne katkı sağlamakta hem de yetişmiş yazılımcı kaynağı ile ekosistemi beslemektedir. Bunun yanında sağlık, savunma, eğitim gibi kamu kuruluşlarının dönüşümleri de yazılım çözümleri sayesinde hayata geçmektedir.

Tüm bu dönüşüm yaşanırken duyulan insan kaynağı ihtiyacı, uzaktan çalışmanın bilişim sektöründe işleyen bir model olması ve görece düşük maliyetli insan gücüne dünyanın her yerinden ulaşılabilmesi ile diğer sektörlerden farklı bir istihdam modeli yaratmıştır. Yazılım ürünlerinin yapısı gereği müşteriye ulaştıktan sonra da geliştirilebilir ve güncellenebilir olmaları, diğer bir deyişle yaşayan ürünler olmaları diğer sektörlerle göre daha uzun vadeli kaynak ihtiyacı doğurmaktadır. Yazılım ürünlerinin dünyanın her yerindeki müşterilere kolayca ulaştırılabilmesinin doğal bir sonucu her alanda küresel rekabet oluşturmaktadır.

Bilişim sektörü ürettiği katma değer ve diğer sektörlerde yarattığı verimlilik artışı ile ekonomide yüksek çarpan görevi görmektedir. Bilişim sektörü düşük girdi maliyetine karşı yüksek katma değer üreten, hızlı ihraç edilebilen ürünleri olan ve diğer tüm sektörleri daha verimli ve rekabetçi bir hale getiren bir sektör olması nedeniyle stratejik sektörlerden birisi haline gelmiştir. 21. yüzyılda tüm sektörlerimizin ve toplumumuzun refahının artması için atılacak adımlarda önem verilmesi gereken bir alan olmuştur.

Sonuç olarak bilişim teknolojilerinde yaşanan gelişmelerin sektör olarak, ele alındığında entegre olabileceği alanlar oldukça fazladır. Bu durum da sektöre olumlu bir ivme kazandırmaktadır. Sektörde yer alan işletmelerin geleceğe ilişkin ön görüşlerinde veriyi kullanması iş ve yatırım ortamı açısından bir dizi fırsatın önünü açacaktır.

7. 2021 YILI İKİNCİ ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ

- ❖ Şirketimiz, Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından yürütülen, "Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP)" kapsamında savunma, güvenlik, havacılık, uzay, yazılım sektörlerinde yer alan firmaların endüstriyel yetkinliklerinin yerleştirme ve geliştirme süreçlerine ilişkin yaptığı değerlendirme sonucunda; Şirketimiz yazılım kategorisinde B seviye sertifika (yüksek yetkinlik seviyesi) olarak, savunma sanayi ana entegratör firmalar için doğrudan onaylı tedarikçi ve ana alt yüklenici olma hakkını kazanmıştır.
- ❖ ITEA3 CALL 7 kapsamında farklı faaliyet alanlarında sunulan ve sunduğu projeler içerisinde Proje sahipliği, TR koordinatörü, kullanım senaryosu sağlayıcısı, vb. gibi önemli roller üstelendiği projelerin yönetimi, ulusal fonlama başvuru süreçlerine yönelik çalışmaları tamamlamıştır. Bu kapsamda proje lideri olduğumuz NGAST ve ortaklı liderlik vasfı ile faaliyetlerimizi sunduğumuz OMD projelerimizin tüm TR partnerleri ile TÜBİTAK aşaması olan TÜBİTAK hakem izlemleri ile ilgili çalışmalar ve toplantılar tamamlanmıştır. ARD Bilişim, Celtic-Next kümesi kapsamında Türkiye kooordinatörü olarak MASSLORA projesinin uluslararası proje önerisi hazırlama faaliyetlerini yürütmüştür. Ayrıca ARD Bilişim, EUREKA kümesi altında proje koordinatörü ve Türkiye koordinatörü olarak iki farklı projenin (DALSY & I-WISH) uluslararası proje önerisi hazırlama faaliyetlerini tamamlamış olup uluslararası değerlendirme sonucunu beklemektedir.

8. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER

Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile Tübitak hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir;

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu; bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile Tübitak hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir; Bu Kanunun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Ayrıca Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin de bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun; Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli iş gücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir.

Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2028 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır. Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin' de %10' una kadar Gelir Vergisi Stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi İstisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu; bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usûl ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin %5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.

Teknokent ve Ar-Ge Destekleri

4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır.

Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır. 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

TÜBİTAK-Teydep Destekleri

Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı TÜBİTAK projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır. Alınacak teşvik ilk muhasebe kayıtlarında gelir yazılmayarak Ar-Ge yatırımının itfası ile orantılı şekilde gelir kaydedilmektedir.

9. Şirketin Yeterlilik, Sertifikasyon ve Tescil Belgeleri

MARKA TESCİL BELGELERİ	YETERLİLİK VE SERTİFİKASYON	KAYIT TESCİL BELGELERİ
ARDGRUP	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Tesis Güvenlik Belgesi (Millî Gizli/NATO Gizli)"	3MSTS Sterilizasyon Takip Sistemi
ARDSOFT	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Üretim İzin Belgesi"	STERILSOFT
ARDIOT	SPICE (TS ISO\IEC 15504) Seviye II	TOKSVETA (Toksikoloji Veri Tabanı Ve Karar Destek Sistemi)
TOKSVETA	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	LDBYS – (Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi)
YAMAN	ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi	E-ARD
FOLLOWINO	ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Food Friend (Autonomous and easy to use for monitoring)
ARDİMZA	ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi	POLDER (Policy&Data Exploitation &Re-use)
TURKSIGNER	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	XIVT (eXcellence In Variant Testing)
	ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	AITOC (Artificial Intelligence Supported Tool Chain In Manufacturing Engineering)
	ISO 24762:2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi	ARD BIS (Business Intelligence Solutions)
	ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	ARD CSS (Cyber Security Solutions)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)	FOLLOWINO (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)	PAKOS (Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)	SIHARD (Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri (SSHYB) (Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi)	SMS4 MEDI (Smart Management Solution For Medical Institution)
	TÜV AUSTRIA -Followino Uygunluk Değerlendirme Sertifikası	SMS4 RCS (Smart Management Solution For Resource Control System)
	Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)	UHAP BYS (Ulusal Hukuk Ağ Projesi Bilgi Yönetim Sistemleri)
		PHEW (Personal Health Empowerment)

10. Ödüller, Referanslar, Çözüm Ortakları

	Deloitte Technology Fast 50 Turkey	
	2016 2017 2018 2019 2020	Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.
	Deloitte Technology Fast 500	
	2016 2017	EMEA Bölgesi (Avrupa,Ortadoğu,Afrika)'nin en hızlı büyüyen 500 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.
	Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı Araştırması	
	2016 2017 2018	Genel Sıralama: 361 Yazılım ve İnovasyon: 32 Genel Sıralama: 377 Yazılım ve İnovasyon: 26 Genel Sıralama: 404 Yazılım ve İnovasyon: 25
	İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması	
	2016	Genel Sıralama: 289 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 46 Son 1 yılda en hızlı büyüyen 10 bilişim şirketi arasındadır
	2017	Genel Sıralama: 182 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 30
	2018	Genel Sıralama: 145 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 22
	2019	Genel sıralama :142 İLK 500 BİLİŞİM ŞİRKETİ Genel sıralama: 54 TMÜ (TÜRKİYE MERKEZLİ ÜRETİCİ) Genel sıralama:19 TMÜ-YAZILIM Genel sıralama:141 TMÜ-HİZMET Genel sıralama :8 TMÜ-ERP YAZILIMI Genel sıralama :2 TMÜ-VERİ AMBARI VE İŞ ZEKASI Genel sıralama :8 TMÜ-DOKÜMAN ARŞİV & YÖNETİMİ YAZILIMI Genel sıralama :3 VERİ GÜVENLİĞİ YAZILIMI Genel sıralama :8 SEKTÖREL YAZILIM-SAĞLIK Genel sıralama :3 BİLİŞİM 500 PLUS IOT ve M2M
	TechAnkara Proje Pazarı	
	2016	Hacettepe Teknokent Ofis Ödülü alınmıştır.
	2018	İlk 100 Proje arasındadır.

11. Önemli Diğer Bilgiler

11.1 İlişkili Taraf İşlemleri

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %38,18 sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. Ard Grup Holding A.Ş' nin Bilişim haricinde, Savunma, Enerji, Sağlık ve Gayrimenkul sektörlerinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.



ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	389746
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 7928
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/21 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrup.com.tr
FAALİYET KONUSU	Holding şirketlerinin sahipleri (Bağlı İştiraklerini yönetenler hariç)

ARD GRUP SAĞLIK MEDİKAL İLAÇ SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390763
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8276
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/29 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsaglik.com.tr
FAALİYET KONUSU	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastanesi vb.)



ARD GRUP GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9068
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/19 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrupinsaait.com.tr
FAALİYET KONUSU	Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret veya sözleşme temeline dayalı olarak satın alınması, satılması ve kiralanmasında aracılık vb.)

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

KURULUŞ YILI	2011
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	23.875.000 TL
TİCARET SİCİL NO	301988
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 071 2912
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/20Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardbilisim.com.tr
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

ARD GRUP SAVUNMA KORUNMA GÜVENLİK SİS. SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390726
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8322
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/30Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsavunma.com.tr
FAALİYET KONUSU	Sivil Savunma Hizmetleri

ARD GRUP ENERJİ SANAYİ VE TİCARET. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9050
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/28Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardenerji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Elektrik Enerjisi Üretimi



11.2. Diğer İlişkili Taraf İşlemleri

Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir.

TURK BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	
KURULUŞ YILI	2008
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	252118
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 876 063 1121
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 4. Arge Binası No:95 A Bodrum Ofis No:9 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.turkteknoloji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

ARDTECH WLL.'in %50 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir.

ARDTECH WLL	
KURULUŞ YILI	2018
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	5000 BHD
TİCARET SİCİL NO	127293-1
VERGİ DAİRESİ NO	220015432600002
ADRES	Flat No 122,Building 0485 Road/Street 1010,Sanabis BAHRAIN
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +973 177 103 10
İNTERNET SİTESİ	www.ardtechs.com
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

11.3.Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 Sayılı Kar Payı Tebliği ve diğer SPK Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin 13. madde hükmü çerçevesinde şekillendirilmiştir

Şirket’in büyümesi için yapılması gereken yatırımlar ile bu yatırımların finansmanı arasındaki dengenin korunmasına dikkat edilerek fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kar dağıtımı yapılacaktır. Bu çerçevede de Şirketin piyasa değerini olumsuz etkilemeyecek ancak pay sahiplerinin beklentilerini de en üst düzeyde karşılayacak oranda kâr payı dağıtmayı ilke edinir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket’in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu’nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul’da karara bağlanan tarihte başlanır.

Dağıtılacak kâr payı; Genel Kurul’da alınacak karar paralelinde nakit, bedelsiz hisse senedi veya her iki alternatifin belirli oranda uygulaması şeklinde olabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirketimizin esas sözleşmesinin ilgili hükümlerine göre, kar dağıtımında hisse grupları arasında hiçbir imtiyaz söz konusu olmayıp, her pay sahibi hissesi oranında kâr payı alma hakkına sahiptir.

Yönetim Kurulu’nun Genel Kurul’a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu’na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece ek kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

İş bu Kar Dağıtım Politikası, Şirket Genel Kurulu’nun onayına sunulur. Bu politikada yapılan değişikliklerde, değişikliklerden sonraki ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.

11.4 Şirket Faaliyetleri Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket, finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski ve kredi riskidir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermaye ye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Finansal Risk Faktörleri

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket , müşterilerinden doğabilecek bu riski için belirlenen kredi sürelerini sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Şirket'in türev finansal araçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi önceki dönemde olduğu gibi, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil, sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirketin türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.



Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.

Faiz Oranı Riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir.

11.5 Şirket Faaliyetleri Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

01.01.2021-30.06.2021 dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

11.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olay bulunmamaktadır.

11.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde 01.01.2021-30.06.2021 tarihleri arası Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından yürütülen, "Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Desteleme Programı (EYDEP)" kapsamında özel denetim yapılmış olup, kamu denetimi bulunmamaktadır.



11.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

11.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Şirketimizle ilgili uygulanmış idari para cezaları hakkında Kap'ta bilgilendirilme yapılmıştır.

11.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2021-30.06.2021 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

11.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketimizin 01.01.2021-30.06.2021 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde yapmış olduğu bir harcaması bulunmamaktadır.



11.12 Şirketin iktisap Ettiği Kendi Payları

Şirketin iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

11.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı bir hizmet bulunmamaktadır.



12. 30 Haziran 2021 Tarihi İtibariyle Finansal Durum Tablosu-Bilanço

		Cari dönem Sınırlı denetimden geçmiş	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	30 Haziran 2021	31 Aralık 2020
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	51.426.799	27.282.062
Ticari alacaklar:			
- İlişkili olmayan taraflardan	5	77.299.663	62.550.745
Diğer alacaklar:			
- İlişkili olmayan taraflardan	6	3.593	-
Stoklar	7	1.901.612	3.572.036
Peşin ödenmiş giderler	8	165.559	140.403
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		-	12.821
Diğer dönen varlıklar	15	1.169.743	700.562
Toplam dönen varlıklar		131.966.969	94.258.629
Duran varlıklar			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9	26.200	26.200
Maddi duran varlıklar	10	5.918.983	6.192.120
Maddi olmayan duran varlıklar	11	106.300.638	93.705.845
Toplam duran varlıklar		112.245.821	99.924.165
Toplam varlıklar		244.212.790	194.182.794

		Cari dönem Sınırlı denetimden geçmiş	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	30 Haziran 2021	31 Aralık 2020
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli finansal borçlar	4	5.545.341	4.674.158
Ticari borçlar:	5		
- İlişkili olmayan taraflara		1.864.777	9.562.520
Diğer borçlar:			
- İlişkili olmayan taraflara	6	173.843	115.021
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	14	731.405	591.540
Ertelenmiş gelirler	8	7.774	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	23	18.190	33.468
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	14	499.984	294.588
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		8.841.314	15.271.295
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli finansal borçlar	4	2.880.428	4.624.358
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	14	193.852	186.346
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	271.505	579.818
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		3.345.785	5.390.522
Toplam yükümlülükler		12.187.099	20.661.817
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	16	23.875.000	23.875.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		1.340.006	1.340.006
Diğer artış fonları		30.961.672	30.961.672
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:			
- Tanımlanmış fayda planlarından aktüeryal kazançlar		59.045	24.532
Geçmiş yıl karları		117.319.767	51.650.507
Net dönem karı		58.470.201	65.669.260
Toplam özkaynaklar		232.025.691	173.520.977
Toplam kaynaklar		244.212.790	194.182.794

13. 30 Haziran 2021 Tarihi İtibariyle Kar Veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

		Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2021	Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2020	Bağımsız incelemeden geçmemiş 1 Nisan- 30 Haziran 2021	Bağımsız incelemeden geçmemiş 1 Nisan- 30 Haziran 2020
	Not				
Satışlar	18	103.251.322	44.884.750	70.637.152	31.018.811
Satışların maliyeti (-)	18	(10.240.197)	(23.212.237)	(2.824.620)	(18.572.105)
Brüt kar		93.011.125	21.672.513	67.812.532	12.446.706
Genel yönetim giderleri (-)	19	(2.853.865)	(1.865.116)	(1.486.441)	(943.426)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	19	(35.999.438)	(2.195.490)	(25.638.138)	(1.285.015)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	3.070.554	3.207.364	41.018	2.339.670
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(565.859)	(1.574.576)	(393.599)	(7.083)
Faaliyet karı		56.662.517	19.244.695	40.335.372	12.550.852
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		23.832	-	23.832	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		56.686.349	19.244.695	40.359.204	12.550.852
Finansman gelirleri	21	3.225.484	524.156	322.339	332.221
Finansman giderleri (-)	21	(1.703.370)	(724.428)	(670.426)	(535.355)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		58.208.463	19.044.423	40.011.117	12.347.718
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir ya da gideri (-)		261.738	(446.558)	236.179	(495.824)
Dönem vergi gideri (-)	23	(58.080)	(101.270)	(34.192)	(96.059)
Ertelenmiş vergi geliri ya da gideri	23	319.818	(345.288)	270.371	(399.765)
Dönem karı		58.470.201	18.597.865	40.247.296	11.851.894
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	24	2,45	0,94	1,51	0,50
Dönem karı		58.470.201	18.597.865	40.247.296	11.851.894
Diğer kapsamlı gelirler					
Kar veya zarar olacak yeniden sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları ya da kayıpları		46.018	113.028	2.101	88.325
Vergi etkisi		(11.505)	(24.866)	(2.721)	(19.431)
Diğer kapsamlı gelir		34.513	88.162	(620)	68.894
Toplam kapsamlı gelir		58.504.714	18.686.027	40.246.676	11.920.788

Bu rapor; Ticaret bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla

02.08.2021

Arda ÖDEMiŞ

Yönetim Kurulu Başkanı
(ARD Grup Holding A.Ş.’yi temsilen)

Gürkan BİLGİN

Yönetim Kurulu Üyesi

Nükhet DOĞAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Doğan ÖDEMiŞ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Sabri Çağrı ÇAKIR

Yönetim Kurulu Üyesi

Aytekin DOĞAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Ard Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Ard Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 2 Ağustos 2021 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Emir Taşar, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 2 Ağustos 2021