

- Elektrikli araç şarj istasyonları kurulumu, satışı ve işletmesi,
- Elektrikli araç kiralama alanlarında faaliyet göstermektedir.

Zorlu Grubu elektronik sektörüne 1994 yılında Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'yi ("Vestel") satın alarak giriş yapmıştır. Grup 1990'lı yılların sonunda beyaz eşya sektörüne de yatırım yaparak Vestel'i tüketici elektroniği ve beyaz eşya alanlarında Türkiye'nin sayılı üretici ve ihracatçılarından biri konumuna taşımıştır. Vestel, bugün bünyesindeki 17'si yurt dışında olmak üzere toplam 27 şirketiyle tüm dünyaya beyaz eşya, tüketici elektroniği, dijital ürünler ve mobil ürünler alanlarında geniş bir ürün yelpazesi sunmakta ve ürünlerini 157 ülkeye ihraç etmektedir. Vestel, 18 bini aşkın çalışanı, teknolojik üstünlüğü ile desteklenen üretim kabiliyeti ve ülke ihracatına yaptığı katkı ile Türkiye ekonomisi için önemli bir gücü temsil etmektedir. Zorlu Holding 2013 yılında Collar Holding'in elinde bulunan tüm Vestel hisselerini satın alarak Vestel'i konsolide etmeye başlamıştır.

Zorlu Grubu gayrimenkul sektörüne 2006 yılında Zorlu Gayrimenkul Geliştirme AŞ ve Zorlu Yapı AŞ'yi kurarak girmiştir. Zorlu Center'ın sahibi olan Zorlu Yapı Yatırım AŞ, Zorlu Holding çatısı altında yer alırken, Grubun Zorlu Center dışındaki diğer gayrimenkul yatırımları ise doğrudan Zorlu Ailesi'nin kontrolünde bulunmaktadır. Zorlu Alışveriş Merkezi, Zorlu Performans Sanatları Merkezi, Raffles İstanbul Zorlu Center, rezidanslar ve ofislerden oluşan Türkiye'nin ilk 5 fonksiyonlu karma kullanım projesi Zorlu Center, sadece Türkiye'de değil, dünyada da eşine az rastlanır karma kullanım projesi örneklerinden biridir.

Zorlu Grubu maden-metalurji sektörüne 2007 yılında Meta Madencilik Limited Şirketi'ne ortak olarak giriş yapmış, 2016 yılında ise şirketin paylarının tamamını satın almıştır. Şirket faaliyetlerini Meta Nikel Kobalt Madencilik Sanayi ve Ticaret AŞ ("META") unvanı altında devam ettirmektedir. META, nikel-kobalt madenciliği konusunda yatırım yaparak ülkemizin nikel potansiyelini ekonomiye kazandırmak amacıyla maden arama, işletme, ihracat, Ar-Ge ve yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin Manisa-Gördes'teki yılda yaklaşık 1,7 milyon ton cevher beslemesi ile 10.000 ton nikel metal üretimi yapmak üzere tasarlanan nikel-kobalt maden işletmesinin yanı sıra Eskişehir ve Uşak'ta da nikel rezervleri bulunmaktadır. META'nın paylarının tamamı 2018 yılında Zorlu Holding tarafından Zorlu ailesinden alınmış, sonrasında ise %50 hissesi 250 milyon dolar bedelle Vestel Elektronik'e devredilmiştir.

31.12.2020 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, Zorlu Enerji'nin Zorlu Holding'in konsolide gelirleri ve toplam aktif büyüklüğü içindeki payları sırasıyla, %24 ve %28'dir (31.12.2019: gelir %27, aktif büyüklüğü %31).

Güncel durum itibarıyla Zorlu Holding'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	Nominal Hisse Tutarı (Bin TL)	Sermayedeki Payı (%)
Ahmet Nazif Zorlu	1.529.500	46
Olgun Zorlu	1.064.000	32
Zeki Zorlu	498.750	15
Türkan Zorlu	33.250	1
Zülal Zorlu	33.250	1
Selen Zorlu Melik	33.250	1
Fatma Şehenaz Çapkinoğlu	33.250	1
Şehminur Aydın	33.250	1
Mehmet Emre Zorlu	33.250	1
Şule Cümbüş	33.250	1


ZORLU YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

TOPLAM	3.325.000	100
---------------	------------------	------------

Zorlu Enerji paylarının %61,29'u Zorlu Holding'e, %17,55'i Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret AŞ'ye ve %0,4'ü ise yine bir Zorlu Grubu şirketi olan Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'ye aittir.

Güncel durum itibarıyla Zorlu Enerji'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ – Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi			
Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Nominal Değer (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Zorlu Holding AŞ (*)	1.225.745.985	61,29	61,29
Halka Açık Kısım	415.304.864	20,76	20,76
Korteks Mensucat San. ve Tic. AŞ	350.949.152	17,55	17,55
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ	7.999.999	0,4	0,4
TOPLAM	2,000,000,000	100,00	100,00

(*) Zorlu Holding AŞ'ye ait olan hisselerin %47,08'i halka açık olmayan hisselerden, %14,21'i halka açık hisselerden oluşmaktadır.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL) (*)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa	2002	12.250	Kırklareli-Lüleburgaz	3.971,92	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Arsa	2002	8.000	Kırklareli-Lüleburgaz	2.789,84	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Arsa	1998	6.550	Kırklareli-Lüleburgaz	45.300,72	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Arsa	2017	102.200	Sarayköy Tırkaz Köyü -Denizli	2.662.825,63	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2002	6.175	Ankara-Sincan	1.313.529,18	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Arsa	1998	107.385	Bursa-Nilüfer	2.882.511,20	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Arsa	2013	5.033	Kütahya-Simav	3.200,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2013	4.733	Kütahya-Simav	3.000,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2021	6.950.27	Aydın-Buharkent	554.780,51	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Bina	1997	8.119	Bursa-Nilüfer (4 Katlı Fabrika Binası ve Arsası)	2.710.630,21	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Bina	1997	1.675	Kırklareli-Lüleburgaz	2.485.324,60	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-

HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

Bina	2004	3.628	Ankara-Sincan	2.362.700,91	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Bina	2011	2.850	Kırklareli- Lüleburgaz Kontrol Binası	3.304.115,32	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Bina	2011	1.550	Kırklareli- Lüleburgaz Buhar Türbini Binası	4.726.005,37	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Bina	2011	800	Kırklareli- Lüleburgaz Arıtma Tesisi Binası	3.346.875,00	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Bina	2011	500	Kırklareli- Lüleburgaz Arıtma Tesisi Tankları Binası	1.599.434,37	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Bina	2005	2.564	Kayseri OSB Kontrol Binası	4.359.167,85	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Bina	2005	1.325	Yalova İpek Kağıt Kontrol Binası	860.776,17	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Bina	2020	10.310	BRS-02 KONTROL BİNASI VE PANNELERİ	10.157.405,85	Elektrik Santrali	Kirada	-	-
Arsa	2011	4950	MANİSA ALAŞEHİR ALHAN DAVUTLUBENDİ 99.000M2 ARSA	72.426,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2011	4034	MANİSA ALAŞEHİR ALHAN KÖYÜ ARMUTLU TARLA MEVKİİ	87.921,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2012	5758	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR KÖYÜ TOZKULAK MEVKİİ	118.925,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2012	14850	MANİSA ALAŞEHİR ALHAN KÖYÜ DAVUTLUBEND MEVKİİ	186.070,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2012	5505	MANİSA ALAŞEHİR ALHAN KÖYÜ BAHÇE MEVKİİ	134.420,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2012	19800	MANİSA ALAŞEHİR ALHAN DAVUTLUBENDİ	138.000,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2012	297000	MANİSA ALAŞEHİR ALHAN DAVUTLUBENDİ	9.005,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2012	10300	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR MEZARCIVARI	309.000,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2012	30900	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR MEZARCIVARI	9.005,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2012	26730	MANİSA ALAŞEHİR ALHAN KÖYÜ DAVUTLUBENDİ MEVKİİ	176.930,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-

Arsa	2012	9700	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR KÖYÜ KOCAKEMER MEVKİİ	328.770,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2013	2460	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR KÖYÜ TOZKULAK MEVKİİ	52.140,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2013	7000	MANİSA ALAŞEHİR ALHAN KÖYÜ KARAAĞAÇLI TARLA MEVKİİ	199.820,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2013	7363	MANİSA ALAŞEHİR ALHAN KÖYÜ DAVUTLUBENDİ MEVKİİ	234.140,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2013	3797	MANİSA ALAŞEHİR ÇEŞNELİ KÖYÜ KÖY CİVARI MEVKİİ	182.220,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2013	5000	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR KÖYÜ GÜLISTAN MEVKİİ	141.380,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2013	1675	MANİSA ALAŞEHİR ÇEŞNELİ KÖYÜ KÖY CİVARI MEVKİİ	33.160,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2013	10182	MANİSA ALAŞEHİR ÇEŞNELİ KÖYÜ KÖY CİVARI MEVKİİ	123.000,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2013	9100	MANİSA ALAŞEHİR ÇEŞNELİ KÖYÜ KÖY CİVARI MEVKİİ	260.156,90	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Arsa	2013	5045	MANİSA ALAŞEHİR ALHAN KÖYÜ BOYALIK MEVKİİ	124.524,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2014	13273	MANİSA ALAŞEHİR ALHAN KÖYÜ KARAAĞAÇLI TARLASI	200.346,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2014	9947	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR KÖYÜ GÜLISTAN MEVKİİ	249.746,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2014	2439	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR KÖYÜ KÜÇÜKKEMER MEVKİİ	88.918,32	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-
Arsa	2014	5368	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR KÖYÜ KÜÇÜKKEMER MEVKİİ	195.518,32	Elektrik Santrali	Kirada Değil	-	-

Arsa	2014	945	MANİSA ALAŞEHİR ALKAN KÖYÜ DAVULUT BENDİ	118.658,59	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2014	26571	MANİSA ALAŞEHİR ALKAN KÖYÜ DAVUTLU BENDİ	63.511,25	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2014	4765	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR MEZARCIVARI MEVKİİ	171.927,20	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2014	1149	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR MEZARCIVARI MEVKİİ	44.731,78	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2014	7060	MANİSA ALAŞEHİR HACIBEY KURUMSLUK MEVKİİ	252.192,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2014	7749	MANİSA ALAŞEHİR ALKAN BAHÇE İÇİ MEVKİİ	285.750,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	1000	MANİSA ALAŞEHİR ALKAN DAVUTLUBENDİ	1.275,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	1000	MANİSA ALAŞEHİR ALKAN DAVUTLUBENDİ MEVKİİ	1.275,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	1000	MANİSA ALAŞEHİR ALKAN DAVUTLUBENDİ MEVKİİ	1.275,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	1000	MANİSA ALAŞEHİR ALKAN DAVUTLUBENDİ MEVKİİ	1.275,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	7314	MANİSA ALAŞEHİR ALKAN DAVUTLUBENDİ MEVKİİ	316.200,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	7977	MANİSA ALAŞEHİR ŞAHYAR KÖYÜ KÖY CİVARI MEVKİİ	286.350,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	8525	MANİSA ALAŞEHİR FATİH KURUMSLUK MEVKİİ	391.297,50	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	8404	MANİSA ALAŞEHİR FATİH KURUMSLUK MEVKİİ	378.180,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	4963	MANİSA ALAŞEHİR FATİH KURUMSLUK MEVKİİ	223.335,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-

Arsa	2015	4042	MANISA ALAŞEHİR FATİH KURUMUSLUK MEVKİİ	181.890,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	8209	MANISA ALAŞEHİR FATİH KURUMUSLUK MEVKİİ	369.405,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	3722	MANISA ALAŞEHİR FATİH KURUMUSLUK MEVKİİ	170.839,80	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	10907	MANISA ALAŞEHİR FATİH KURUMUSLUK MEVKİİ	490.815,00	Boş Arsa	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	11327	MANISA ALAŞEHİR ALKAN BAHÇE İÇİ MEVKİİ	326.400,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	6796	MANISA ALAŞEHİR ŞAHYAR KEMERARKASI MEVKİİ	160.305,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	11903	MANISA ALAŞEHİR ERENKÖY KÖY CIVARI MEVKİİ	240.035,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	595927	MANISA ALAŞEHİR ERENKÖY KÖY CIVARI MEVKİİ	255.184,20	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2015	112139	MANISA ALAŞEHİR ÇEŞNELİ KURUMUSLUK MEVKİİ	520.200,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2016	5720	MANISA ALAŞEHİR FATİH KURUMUSLUK MEVKİİ	240.836,28	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2016	2880	MANISA ALAŞEHİR FATİH KURUMUSLUK MEVKİİ	121.263,72	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2016	15564	MANISA ALAŞEHİR FATİH KURUMUSLUK MEVKİİ	585.480,00	BOŞ ARAZİ	Kirada Değil	-	-
Arsa	2016	10011,7	MANISA ALAŞEHİR ALKAN MAHALLESİ ARMUTLU TARLA MEVKİİ	255.174,50	BOŞ ARAZİ	Kirada Değil	-	-
Arsa	2016	4424,26	MANISA ALAŞEHİR ALKAN MH.KARAAĞAÇLI TARLA MEVKİİ	106.873,64	BOŞ ARAZİ	Kirada Değil	-	-
Arsa	2016	9443,58	MANISA ALAŞEHİR ERENKÖY KURUMUSLUK MEVKİİ	326.574,50	BOŞ ARAZİ	Kirada Değil	-	-

Arsa	2017	4979,82	MANISA ALAŞEHİR PİYADELER MAH. KEMERARDI MEVKİİ	216.421,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2017	6300,53	MANISA ALAŞEHİR ŞAHYAR MAH. KOCAKEMER MEVKİİ	295.981,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2017	13251	MANISA ALAŞEHİR ALKAN MAH BOYALIK MEVKİİ	254.400,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2017	3543,77	MANISA ALAŞEHİR PİYADELER MAH KEMERARDI MEVKİİ	180.732,27	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2017	3716,08	MANISA ALAŞEHİR PİYADELER MAH KEMERARDI MEVKİİ	189.519,83	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2017	12096	MANISA ALAŞEHİR İSTASYON MAH. KAYISI ÇUKURU MEVKİİ	987.033,60	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2017	48622,39	MANISA ALAŞEHİR FATİH MAH. KURUMUSLUK MEVKİİ	423.646,70	BOŞ ARAZİ	Kirada Değil	-	-
Arsa	2017	17690	MANISA ALAŞEHİR FATİH MAH. KURUMUSLUK MEVKİİ	1.173.000,00	BOŞ ARAZİ	Kirada Değil	-	-
Arsa	2018	10017,82	MANISA ALAŞEHİR ALKAN MAHALLESİ MUSA TEPEŞİ MEVKİİ	479.400,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2019	32953,49	MANISA ALAŞEHİR ÇEŞNİLİ (Çeşnili 14)	561.000,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Bina	2015	1	ALSHİ / DEPOLAR VE ATÖLYELER	956.725,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Bina	2015	1	ALSHİ / ELEKTRİK KONTROL BİNASI	1.476.984,37	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Bina	2015	1	ALSHİ / İDARİ BİNA VE GÜVENLİK BİNASI	1.638.430,67	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Bina	2015	1	ALSHİ / KİMYA BİNASI	115.500,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Bina	2015	1	ALSHİ / ŞALT BİNASI	128.756,25	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Bina	2015	1	ALSHİ / TÜRBİN BİNASI	2.516.653,12	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-

Bina	2015	1	ALSHI / HOTWELL-ROCK MUFLE- BINARY-YANGIN BİNASI	876.555,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Bina	2016	1	BARAKA	3.893,25	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Bina	2020	1	ALAŞEHİR - MİSAFİR HANE BİNASI	185.921,71	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2008	13780	OSMANİYE- BAHÇE- GÖKMUSTAFA - 13.780 M2 ARSA	13.780,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2008	5673	OSMANİYE- BAHÇE-KIZLAÇ - 5.673 M2 ARSA	8.509,50	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2008	1285	OSMANİYE- BAHÇE-KIZLAÇ - 1.285 M2 ARSA	1.927,50	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2008	1078	OSMANİYE- BAHÇE-KIZLAÇ - 1.078 M2 ARSA	1.617,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2008	3875	OSMANİYE- BAHÇE-KIZLAÇ - 3.875 M2 ARSA	5.820,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2008	4296	OSMANİYE- BAHÇE-KIZLAÇ - 4.297 M2 ARSA	6.450,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Arsa	2011	4538	OSMANİYE BAHÇE KIZLAÇ ASLANLIBEL 4.538 M2 ARSA	6.800,00	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Bina	2009	1	OSMANİYE-135 MW KONTROL BİNASI	2.283.109,53	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
Bina	2015	0	OSMANİYE / ATIK YAĞ DEPOSU	25.432,94	Elektrik Üretimi	Kirada Değil	-	-
TARLA	2011	6.300	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	77.533	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2011	45.950	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	67.203	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2013	10.850	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	228.887	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2013	5.400	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	114.470	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2013	18.200	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	145.670	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-

TARLA	2013	6.300	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	130.070	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2013	71.400	DENİZLİ-2 TRAMPA SARAYKÖY TARIMA DAYALI İHTİSASOSB	1.512.603	KIZILDERE- 2 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2013	2.350	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	48.990	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2013	2.400	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	49.950	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2013	4.200	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	87.430	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2013	1.900	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	39.590	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2014	12.904	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	260.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2014	23.150	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	45.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2014	22.950	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	220.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2014	14.077	DENİZLİ SARAYKÖY KARATAŞ KÖYÜ KOCAKIR MEVKİİ	280.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2014	19.101	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	198.692	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2014	7.400	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE KÖYÜ GÖKGEDİK MEVKİİ	169.387	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-

TARLA	2014	22.784	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	175.375	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2014	24.850	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	564.266	KIZILDERE- 3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2014	10.900	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	123.298	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2014	4.683	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	106.060	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2014	10.025	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	255.793	KIZILDERE- 3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2014	5.230	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	107.180	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2014	8.028	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	181.328	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2014	8.023	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	181.036	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2014	10.600	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	135.693	KIZILDERE- 3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2014	10.600	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	135.650	KIZILDERE- 3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2015	10.350	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	232.254	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2015	7.017	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	173.574	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2015	5.900,00	AYDIN BUHARKENT SAVCILI MELENGEÇLİK KAHVE MEVKİİ	132.396	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2015	18.300	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	410.872	KIZILDERE- 3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-

ARSA	2015	12.334	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	276.775	KIZILDERE- 3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2015	18.000	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	404.231	KIZILDERE- 3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2015	18.800	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	421.872	KIZILDERE- 3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2015	6.166	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	138.365	KIZILDERE- 3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2015	26.850	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	191.709	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2015	24.150	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	172.431	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2015	23.500	BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	581.400	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2015	8.700	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE İHSANİYEBÜKÜ MEVKİİ	183.600	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2015	8.450	AYDIN BUHARKENT SAVCILI MEVKİİ MİLLİK	204.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2015	8.482	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	209.100	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2015	90.400	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	255.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2015	5.400	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	137.800	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2015	7.493	AYDIN BUHARKENT SAVCILI TOKATBAŞI MEVKİİ	204.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2016	24.850	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	60.000	KIZILDERE- 3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-

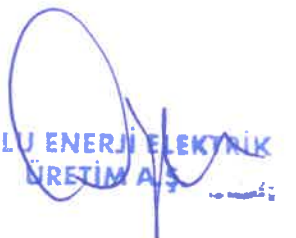
TARLA	2016	8.000	AYDIN BUHARKENT SAVCILI MİLLİK MEVKİİ	205.200	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2019	22.950	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	438.728	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	8.300	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	255.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	24.150	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	295.989	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	15.705	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	214.200	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	6.216	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE İHSANİYE BÜKÜ MEVKİİ	204.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2016	6.300	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	321.300	KIZILDERE-3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	8.302	DENİZLİ SARAYKÖY KARATAŞ KÖYÜ KOCAKIR MEVKİİ	183.731	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	15.644	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE MAH. GÖKGEDİK MEVKİİ	198.987	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	7.200	AYDIN BUHARKENT SAVCILI MH. MELENGEÇLİKA HVE MEVKİİ	229.500	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2016	10.025	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE MH. GÖKGEDİK MEVKİİ	510.000	KIZILDERE-3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	9.200	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE MH. GÖKGEDİK MEVKİİ	234.600	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	23.550	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE MAH. GÖKGEDİK MEVKİİ	561.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	5.736	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	152.074	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-

TARLA	2016	20.021	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	290.313	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	24.998	DENİZLİ SARAYKÖY KARATAŞ İNLİDERE MEVKİİ	61.405	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
ARSA	2016	10.300	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	1.575.900	KIZILDERE- 3 SANTRALİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	7.600	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE İHSANİYE BÜKÜ MEVKİİ	255.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2016	13.855	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE İHSANİYE BÜKÜ MEVKİİ	66.300	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2017	36.356	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	814	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2017	12.900	AYDIN BUHARKENT SAVCILI MH. MELENGEÇLİKA HVE MEVKİİ	500.020	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2017	5.240	DENİZLİ SARAYKÖY KARATAŞ KÖYÜ KOCAKIR MEVKİİ	214.200	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2017	21.750	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE MH. GÖKGEDİK MEVKİİ	306.000	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2019	17.600	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE GÖKGEDİK MEVKİİ	765.128	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2019	16.850	DENİZLİ SARAYKÖY KARAKIRAN 156 PARSEL	940.750	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2019	8.600	DENİZLİ SARAYKÖY KARAKIRAN 157 PARSEL	487.250	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2020	3.666	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE İHSANİYE BÜKÜ	244.957	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2020	2.231	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE İHSANİYE BÜKÜ	132.757	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
TARLA	2020	7.412	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE İHSANİYE BÜKÜ	357.157	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-

TARLA	2020	13.415	AYDIN BUHARKENT KIZILDERE İHSANİYE BÜKÜ	387.757	ELEKTRİK ÜRETİMİ	Kirada Değil	-	-
-------	------	--------	--	---------	---------------------	--------------	---	---

(*) Verilen değerler, Şirketin 31.03.2021 tarihli yasal kayıtlarından alınmıştır.

**HALK YATIRIM**
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Lbz Kömür Kazanı	24.08.2017-23.08.2024	Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ	6.699.445	Elektrik ve Buhar Üretimi	Şeker Finansal Kiralama
TESLA ELEKTRİKLİ ARAÇ	05.10.2018-03.09.2021	ZORLU ELEK.İTH.İHR.TOPTAN	194.756	Kiralama	Burgan Finansal Kiralama
TESLA ELEKTRİKLİ ARAÇ	05.07.2018-04.06.2021	ZORLU ELEK.İTH.İHR.TOPTAN	405.362	Kiralama	Burgan Finansal Kiralama
RENAULT ZOE ELEKTRİKLİ ARAÇ	04.05.2018-02.04.2021	ZORLU ELEK.İTH.İHR.TOPTAN	127.870	Kiralama	Burgan Finansal Kiralama
9 Adet Ticari Araç	05.03.2021-04.04.2023	ZES Dijital	878.992	Depolarda kullanılacak araçlar	Halk Leasing
1 Adet Porsche	29.01.2021-01.08.2022	Enerji Forumu için alınan araç, barter yapılacak	992.250	Enerji Forumu için alınan araç, ZES'de kullanımda değil	YKB Leasing
Arazi Kiralaması	07.05.2008-19.12.2033	Rotor Elektrik Üretim A.Ş.	4.328.122	Santral Arazisi	Orman Bakanlığı
İş yeri Kira	01.04.2017 - 01.04.2027	Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	300.000	İşyeri/büro	Abdullah Gürbüz
İş yeri Kira	01.06.2018 - 01.06.2023	Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	24.000	İşyeri/büro	Caner Özel
İş yeri Kira	01.04.2012 - 01.03.2023	Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	54.000	İşyeri/büro	İhsan Yiginer
İş yeri Kira	01.08.2018 - 01.08.2028	Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	18.000	İşyeri/büro	Keşan Belediyesi
İş yeri Kira	24.10.2016 - 24.10.2026	Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	51.000	İşyeri/büro	Keşan Belediyesi
İş yeri Kira	01.07.2010 - 01.06.2021	Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	112.566	İşyeri/büro	Kılıç İnşaat Yapı Mühendisliği Sefer Kılıç
İş yeri Kira	01.01.2018 - 01.01.2023	Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	28.800	İşyeri/büro	Mahmut Mehmet Tekin
İş yeri Kira	1.09.2017 - 31.08.2022	Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	21.000	İşyeri/büro	Recep Demircioğulları

Sürücüsüz binek araç	23.11.2020-23.11.2023	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	63.900	Dağıtım bölgeleri sınırları içerisindeki müşterilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunabilmesi için binek araç	Otopia Otomotiv Filo Ticaret AŞ
İşyeri kiralaması	15.09.2020-15.08.2023	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	20.400	İşyeri	Abdullmuttalip Kayaş
İş Makinesi	01.10.2020-30.09.2022	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	379.900	Dağıtım bölgeleri sınırları içerisindeki müşterilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunabilmesi için sürücüsüz/operatörsüz forklift ve sürücülü/operatörlü bekoloder kepçe	Hasbi Bağ-Bağlar Hafriyat
İş Makinesi	01.10.2020-30.09.2022	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	561.000	Dağıtım bölgeleri sınırları içerisindeki müşterilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunabilmesi için sürücüsüz/operatörsüz forklift ve sürücülü/operatörlü bekoloder kepçe	Küneli Hafriyet- Bayram Küneli
İş Makinesi	01.10.2020-30.09.2022	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	455.000	Dağıtım bölgeleri sınırları içerisindeki müşterilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunabilmesi için sürücüsüz/operatörsüz forklift ve sürücülü/operatörlü bekoloder kepçe	Sultan KARABACAK
İdari Bina Kiralama	1.03.2020-01.02.2030	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	15.255	İdari Bina	Bolvadin Belediye Başkanlığı

İş Makinesi	01.03.2020- 01.03.2021	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	144.000	Dağıtım bölgeleri sınırları içerisindeki müşterilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunabilmesi için sürücüsüz/operatörsüz forklift ve sürücülü/operatörlü bekoloder kepçe ile vinç	Mutlu Otopark
Araç kiralama	15.01.2020- 15.06.2021	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	79.344	Dağıtım bölgeleri sınırları içerisindeki müşterilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunabilmesi için binek araç	Otopia Otomotiv Filo Ticaret AŞ
İdari Bina Kiralama	20.11.2019- 20.11.2022	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	1.020.000	İdari Bina	Kütahya Belediyesi
Kamyon, Vinç ve HPA kiralaması	05.10.2020- 05.09.2023	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	8.625.381	Dağıtım bölgeleri sınırları içerisindeki müşterilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunabilmesi kamyon ve vinç kiralaması	Efendioğulları Elektrik Telekomünikasyon Oto
İşyeri kiralaması	1.05.2018- 01.04.2023	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	24.000	İşyeri/büro	Halil Cebeci
İşyeri kiralaması	15.01.2019- 15.11.2023	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	26.359	İşyeri/büro	Nahide Çıtangil
İşyeri kiralaması	1.06.2019- 02.05.2024	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	25.200	İşyeri/büro	Nafiye Sağır
İşyeri kiralaması	1.01.2021- 01.12.2023	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	456.000	İşyeri/büro	Öztaş Dekorasyon
İşyeri kiralaması	1.01.2021- 01.12.2025	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	5.600	İşyeri/büro	Ali Güdücü

İşyeri kiralaması	1.01.2021- 01.12.2023	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	1.080.000	İşyeri/büro	Kurtuluş Filo Araç Kiralama
İşyeri kiralaması	1.01.2021- 01.12.2023	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	1.500.000	İşyeri/büro	Yonca İnşaat
İşyeri kiralaması	1.01.2021- 01.12.2023	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	38.050	İşyeri/büro	Uşak Belediye Başkanlığı
Binek ve arazi araç kiralama	1.01.2021- 01.12.2023	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	6.323.796	İşyeri/büro	Otopia Otomotiv Filo Ticaret AŞ
İşyeri kiralaması	1.01.2021- 01.12.2025	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	21.600	İşyeri/büro	Sivaslı kira
İşyeri kiralaması	1.10.2019- 01.09.2022	Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	306.000	İşyeri/büro	Kütahya Belediyesi
İşyeri kiralaması	1.10.2019- 01.09.2024	Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	21.000	İşyeri/büro	Havva Soydan
İşyeri kiralaması	1.10.2019- 01.09.2024	Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	10.200	İşyeri/büro	Hakkı Seyhan
İşyeri kiralaması	1.10.2019- 01.09.2024	Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	9.600	İşyeri/büro	Celal Göktaş
İşyeri kiralaması	1.01.2020- 01.12.2029	Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	18.000	İşyeri/büro	Apaydın Yapı
İşyeri kiralaması	1.04.2019- 01.03.2024	Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	18.000	İşyeri/büro	Gürcan Karaağaç
İşyeri kiralaması	1.02.2019- 01.01.2029	Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	660.000	İşyeri/büro	Ümran Kahraman
İşyeri kiralaması	1.02.2019- 01.01.2024	Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	31.200	İşyeri/büro	Erdal Özdemir
İşyeri kiralaması	1.01.2021- 01.12.2035	Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	168.000	İşyeri/büro	Gökhan Ceylan
İşyeri kiralaması	1.01.2021- 01.12.2025	Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	12.000	İşyeri/büro	Nüvide Dağdelen
İşyeri kiralaması	1.01.2021- 01.12.2025	Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	18.000	İşyeri/büro	Özgür Samancı

9.1.2. İhraçının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Tesisler	Durum	ÇED Bilgileri	Çevre İzni Bilgileri	Açıklama
Kızıldere 1 JES	İşletmede	22.10.2009 tarihli ÇED Gerekli Değil Kararı vardır.	02.06.2015 tarihli Çevre İzni Kapsamı ile ilgili yazı ve istenen belgeler Denizli İl Çevre Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.	Çevre İzni Kapsam Dışı Yazısı beklenmektedir. ÇED Olumlu Kararı alınmıştır.
Kızıldere 2 JES	İşletmede	29.05.2012 tarihli ÇED Olumlu Kararı vardır.	06.05.2015 tarihinde Geçici Faaliyet Belgesi alınmıştır.	11.09.2015 tarihinde Çevre İzin Belgesi alınmıştır. ÇED Olumlu Kararı alınmıştır.
Kızıldere 3 JES	İşletmede	08.10.2015 tarih ve 3998 sayılı karar ile ÇED Olumlu Kararı alınmıştır. 09.12.2016 tarih ve, 4418 numaralı karar ile ÇED Olumlu Kararı iki üniteyi de kapsayan 180 MW kapasite artışı için onaylanmıştır.	Geçici Faaliyet Belgesi başvuru aşamalarından biri olan uygunluk yazısı 16.11.2016 tarihinde alınmış olup, istenilen tüm evraklar tamamlanmıştır. Geçici Faaliyet Belgesi başvuru aşamasındadır.	ÇED Olumlu Kararı alınmıştır.
Kızıldere 4 JES	Yatırım Aşamasında	21.11.2016 tarih ve 4380 sayılı karar ile 60 MW için ÇED Olumlu Kararı alınmıştır		ÇED Olumlu Kararı alınmıştır.
Tekkehamam JES	Yatırım Aşamasında	35 MW kurulu güç için 08.07.2019 tarih ve 5589 sayılı ÇED Olumlu Kararı alınmıştır. Farklı bir lokasyonda ise 50 MW kurulu güç için 08.05.2019 tarih ve 5502 sayılı ÇED Olumlu Kararı alınmıştır.		ÇED Olumlu Kararı alınmıştır. (Her iki karar ile ilgili olarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na yürütmeyi durdurma ve kararın iptaline ilişkin açılan davalar Şirket lehine sonuçlanmıştır. Davacı taraf karara bir üst mahkemede itiraz etmiş olup temyiz süreci devam etmektedir.)
Alaşehir 1 JES	İşletmede	05.02.2014 tarih ve 3323 sayılı ÇED Olumlu Kararı vardır.	12.06.2015 tarihinde Geçici Faaliyet Belgesi alınmıştır. Çevre izin süreci Bakanlık'ta devam etmektedir.	Çevre izin süreci Bakanlık'ta devam etmektedir.
Alaşehir 2 JES	Yatırım aşamasında	19.06.2015 tarih ve 34629761 sayılı karar ile ÇED Gerekli Değildir Belgesi alınmıştır. 14.12.2017 tarih ve 4890 sayılı karar ile 50 MW kapasite için ÇED Olumlu Kararı alınmıştır.	Henüz başlamadı.	ÇED Olumlu Kararı alınmıştır.
Alaşehir 3 JES	Yatırım Aşamasında	25.04.2018 tarih ve 5063 sayılı karar ile 50 MW kurulu güç için ÇED Olumlu Kararı alınmıştır.	Henüz başlamadı.	ÇED Olumlu Kararı alınmıştır.
Çıldır HES	İşletmede	ÇED Yönetmeliği'nin (25 Kasım 2014 tarih ve 29186 sayılı Resmi Gazete) geçici 2. maddesi gereği	Kapsam dışıdır.	2008 yılında ADÜAŞ Genel Müdürlüğü'nden özelleştirme yoluyla 30 yıllığına işletme hakkı

		ÇED kapsamı dışındadır.	Mansap Su Hakları Raporu alınmıştır.	devralınmıştır.
			Ekosistem Değerlendirme Raporu alınmıştır.	
Kuzgun HES	İşletmede	ÇED Yönetmeliği'nin (25 Kasım 2014 tarih ve 29186 sayılı Resmi Gazete) geçici 2. maddesi gereği ÇED kapsamı dışındadır.	Kapsam dışıdır.	2008 yılında ADÜAŞ Genel Müdürlüğü'nden özelleştirme yoluyla 30 yıllığına işletme hakkı devralınmıştır.
			Mansap Su Hakları Raporu alınmıştır.	
			Ekosistem Değerlendirme Raporu alınmıştır.	
Tercan HES	İşletmede	ÇED Yönetmeliği'nin (25 Kasım 2014 tarih ve 29186 sayılı Resmi Gazete) geçici 2. maddesi gereği ÇED kapsamı dışındadır.	Kapsam dışıdır.	2008 yılında ADÜAŞ Genel Müdürlüğü'nden özelleştirme yoluyla 30 yıllığına işletme hakkı devralınmıştır. Santralde dip savak vanasının çıkışına 4. ünite ilavesi ile ilgili çalışma için ÇED müracaatı yapılmış olup, çalışmalar devam etmektedir.
			Mansap Su Hakları Raporu alınmıştır.	
			Ekosistem Değerlendirme Raporu alınmıştır.	
Ataköy HES	İşletmede	ÇED Yönetmeliği'nin (25 Kasım 2014 tarih ve 29186 sayılı Resmi Gazete) geçici 2. maddesi gereği ÇED kapsamı dışındadır.	Kapsam dışıdır. Mansap Su Hakları Raporu alınmıştır.	2008 yılında ADÜAŞ Genel Müdürlüğü'nden özelleştirme yoluyla 30 yıllığına işletme hakkı devralınmıştır.
Beyköy HES	İşletmede	ÇED Yönetmeliği'nin (25 Kasım 2014 tarih ve 29186 sayılı Resmi Gazete) geçici 2. maddesi gereği ÇED kapsamı dışındadır.	Kapsam dışıdır. Mansap su hakları raporu alınmıştır.	2009 yılında ADÜAŞ Genel Müdürlüğü'nden özelleştirme yoluyla 30 yıllığına işletme hakkı devralınmıştır.
İkizdere HES	İşletmede	ÇED Yönetmeliği'nin (25 Kasım 2014 tarih ve 29186 sayılı Resmi Gazete) geçici 2. maddesi gereği ÇED kapsamı dışındadır.	Kapsam dışıdır.	2008 yılında ADÜAŞ Genel Müdürlüğü'nden özelleştirme yoluyla 30 yıllığına işletme hakkı devralınmıştır. Santraldaki gerek elektro-mekanik teçhizatın ekonomik ömrünü doldurması gerekse kapasite artışı nedeniyle yapılacak olan yenileme çalışmaları için gerekli izinler alınmış olup bu kapsamda ÇED Gerekli Değildir Kararı da onaylanmıştır.
			Yenileme çalışmaları kapsamında ÇED Gerekli Değildir Kararı onaylanmıştır.	
			Mansap Su Hakları Raporu ve Ekosistem Değerlendirme Raporu alınmıştır.	
Mercan HES	İşletmede	ÇED Yönetmeliği'nin (25 Kasım 2014 tarih ve 29186 sayılı Resmi Gazete) geçici 2. maddesi gereği ÇED kapsamı dışındadır.	Kapsam dışıdır.	2008 yılında ADÜAŞ Genel Müdürlüğü'nden özelleştirme yoluyla 30 yıllığına işletme hakkı devralınmıştır.
			Mansap Su Hakları Raporu alınmıştır.	
			Ekosistem Değerlendirme Raporu alınmıştır.	

Lüleburgaz Doğal Gaz Santrali	İşletmede	14.02.2001 tarihli ÇED Kapsam Dışı Yazısı, 30.07.2008 ve 18.04.2011 tarihli ÇED Gerekli Değildir Belgesi bulunmaktadır.	04.12.2013 tarihinde Çevre İzni alınmıştır.	Kömür kazanı kurulumu öncesinde yapılan başvuruya istinaden 23.03.2016 tarihli karar ile santral için alınmış tüm ÇED'ler birleştirilerek ÇED Gerekli Değildir Belgesi alınmıştır.
Bursa Doğal Gaz Santrali	İşletmede	1997 tarihli ÇED Yönetmeliği'ne göre Çevresel Etki Değerlendirmesi kapsamı dışındadır. 04.10.2002 tarihli ÇED Kapsam Dışı Kararı verilmiştir.	29.08.2018 tarihinde Çevre İzni alınmıştır.	Çevre İzni Belgesi'nin 29.08.2023 tarihine kadar geçerliliği bulunmaktadır.
Gökçedağ RES	İşletmede	27.03.2008 tarihinde ÇED Gerekli Değildir Kararı verilmiştir.	05.04.2011 tarihinde "Atık Su Deşarj" izni alınmıştır.	Çevre izni kapsamı dışındadır.
Pakistan Jhampir Rüzgar Santrali	İşletmede	2008 yılında ÇED Raporu onaylanmıştır.	09.04.2008 tarihinde Çevre İzni alınmıştır.	

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar ve İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (TL)
Rotor Elektrik Üretim AŞ Rüzgar türbini saha yol işleri, Osmaniye 135 MW'lık proje ve güç trafosu, rüzgar türbin setleri	İpotek	HSBC Bank AŞ	Kredi	22.07.2009	501.725.000
Rotor Elektrik Üretim AŞ Gökçedağ Rüzgar Enerji Santrali arsaları	İpotek	HSBC Bank AŞ	Kredi	17.6.2009	130.000.000 Avro
Zorlu Enerji Pakistan'ın tüm makine, teçhizat ve demirbaşları	İpotek	Eco Trade & Development Bank, Asian Development Bank, International Finance Corporation ve Habib Bank Limited	Kredi	26.04.2016 ve 27.04.2016	118.625.000 ABD\$ ve 1.875.000.000 PKR
Alaşehir 1 Jeotermal Enerji Santrali'nin tüm makine, teçhizat ve demirbaşları	İpotek	Yapı Kredi Bankası		29.12.2016 ve 25.11.2019	1.060.800.000
Alaşehir 1 Jeotermal Enerji Santrali kuyu lokasyonu arsaları	İpotek	Yapı Kredi Bankası		03.01.2020	125.734.734 ABD\$

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Zorlu Enerji, 31 Aralık 2013 tarihli finansal tablolarının sunumundan geçerli olmak üzere, santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile binalar, makine ve teçhizatların gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden maliyet modelini uygulama dışı bırakmış ve yeniden değerlendirme modelini seçmiştir. 31 Aralık 2020 tarihinde Zorlu Enerji'nin yurt içinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarına ilişkin değerlendirme çalışmaları, SPK'ya akredite bir kuruluş olan Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık AŞ Tarafından gerçekleştirilmiştir. Pakistan'daki enerji santraline ilişkin değerlendirme sonuçları ise Pakistan'da hizmet veren A A Baig & Co. Chartered Accountants tarafından hazırlanan 15 Ocak 2021 tarihli değerlendirme raporunda tespit edilen değerleriyle 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda dikkate alınmıştır.

Grup'un yurt içinde faaliyet gösteren santralleri için, Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık AŞ tarafından hazırlanan 01 Şubat 2021 tarihli değerlendirme raporlarında, Zorlu Enerji'nin aktifinde yer alan Ankara ve Bursa Doğalgaz Kombine Çevrim Enerji Santralleri ile Lüleburgaz ve Yalova Doğalgaz Kojenerasyon Enerji Santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve teçhizatların adil piyasa değerlerinin tespitinde emsal karşılaştırma ve maliyet yöntemleri birlikte uygulanmıştır.

Pakistan'da kurulu Rüzgar Enerji Santrali'ne ilişkin makine ve teçhizatların değerlemesi A A Baig & Co. Chartered Accountants tarafından yapılmış olup, adil piyasa değerinin tespitinde "Gelir İndirgeme" (Gelirlerin Kapitalizasyonu - İNA Analizi) yöntemi uygulanmıştır.

Zorlu Doğal Elektrik Üretim AŞ'nin 5 Mart 2008 tarihinde gerçekleştirilen ADÜAŞ özelleştirme ihalesi sonucunda 30 yıllık işletme hakkını devraldığı (7 hidroelektrik ve 1 jeotermal) santrallere ilişkin işletme hakkı ile Kızıldere 2 ve Kızıldere 3 Jeotermal Enerji Santrali'nin adil piyasa değerlerinin, Rotor Elektrik Üretim AŞ'nin aktifinde yer alan Gökçedağ Enerji Rüzgar Santrali'ne ait arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ile makine ve teçhizatlarla ilişkin makul değerlerin ve Zorlu Jeotermal'in Manisa'da kurulu Alaşehir 1 Jeotermal Enerji Santrali'ne ilişkin arsa, bina, yer altı ve yer üstü tesisleri ile makine ve teçhizatların değerlemesi Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından yapılmış olup, adil piyasa değerinin tespitinde "Gelir İndirgeme" (Gelirlerin Kapitalizasyonu- İNA Analizi) yöntemi uygulanmıştır.

Bu değerlendirme yöntemi çerçevesinde kullanılan temel varsayımlar 31 Aralık 2020 tarihli bağımsız denetim raporunun 2.7 No'lu dipnotunda detaylı olarak açıklanmıştır.

**HALKYATIRIM**
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK**
ÜRETİM A.Ş.

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve No.'su	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	Maddi Duran Varlık Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL) (*)
Arazi ve Arsalar	1998-2002-2003-2008-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021	175.677.821	01.02.2021 / 2020-ÖZEL-475, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-477, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-487, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-496, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-497, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-498, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-499, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-478, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-486, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-488, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-489, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-490, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-491, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-492, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-493, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-494	Değildir	97.884.397
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	2000-2001-2002-2003-2005-2009-2010-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020	245.320.273	01.02.2021 / 2020-ÖZEL-475, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-477, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-487, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-496, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-497, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-498, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-499, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-478, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-486, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-488, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-489, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-490, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-491, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-492, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-493, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-494	Değildir	116.310.198
Bina	1998-2000-2002-2003-2001-2004-2005-2006-2007-2009-2011-2015-2016-2020	66.280.571	01.02.2021 / 2020-ÖZEL-475, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-477, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-487, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-496, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-497, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-498, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-499, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-478, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-486, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-488, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-489, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-490, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-491, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-492, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-493, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-494	Değildir	29.737.377

Makina ve teçhizat	1998-1999- 2000-2001- 2002-2003- 2004-2005- 2006-2007- 2008-2009- 2010-2011- 2012-2013- 2014-2015- 2017-2018- 2019-2020- 2021	9.544.481.589	01.02.2021 / 2020-ÖZEL-475, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-477, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-487, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-496, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-497, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-498, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-499, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-478, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-486, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-488, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-489, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-490, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-491, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-492, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-493, 01.02.2021 / 2020-ÖZEL-494	Değildir	4.621.077.458
-----------------------	--	---------------	---	----------	---------------

(*) Yukarıdaki tabloda, Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının değerlemesi yapılan bina, arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri ile makina teçhizatına ilişkin varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları düşürülerek değerlendirme sonuçlarına yer verilmiş olup, 31 Mart 2021 tarihli finansal raporumuzla uyumludur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payı ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar ticari işletme lisansları, bilgisayar yazılımları, imtiyazlı hizmet anlaşmaları, müşteri ilişkileri ve şerefîyeyi içermektedir.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden muhasebeleştirilir ve doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir.

Maliyet (bin TL)	31.03.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	1.413.551	1.409.880	1.408.575	1.416.040
-Müşteri İlişkileri	348.812	348.812	348.812	348.812
-İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları	918.126	918.126	918.126	918.126
-Sözleşme Maliyeti	90.472	90.472	90.472	90.472
-Diğer Haklar	56.141	52.470	51.165	58.630
Şerefîye	402.237	402.237	402.237	402.237
Lisanslar	14.235	12.424	11.637	10.840
Toplam	1.830.023	1.824.541	1.822.449	1.829.117
Birikmiş İtfa (bin TL)	31.03.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	330.008	312.009	240.481	170.144
-Müşteri İlişkileri	74.045	69.655	51.802	33.998
-İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları	194.898	183.343	136.352	89.489
-Sözleşme Maliyeti	36.584	35.729	32.307	28.885
-Diğer Haklar	24.481	23.282	20.020	17.772

Lisanslar	5.901	5.645	4.119	3.252
Toplam	335.909	317.654	244.600	173.396
Net Defter Değeri	1.494.114	1.506.887	1.577.849	1.655.721

Bilgisayar Yazılımları

Bilgisayar yazılımları, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3-15 yıldır.

İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları

İşletme birleşmesi sonucu sahip olunan imtiyaz sözleşmesi, iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilmiştir. İmtiyaz sözleşmesinin ömrü OEDAŞ için 20 yıl, Gazdaş ve Trakya için 22 yıl olarak belirlenmiştir. İmtiyaz sözleşmesi bu ömür süresince itfa edilmektedir.

Müşteri İlişkileri

İşletme birleşmesi sonucu sahip olunan müşteri ilişkileri, iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilmiştir. OEPSAŞ'a ait müşteri ilişkilerinin ömrü 20 yıl olarak belirlenmiştir. Müşteri ilişkileri bu ömür süresince itfa edilmektedir.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, Şirketin faaliyetlerini önemli ölçüde etkilememekle birlikte, 31 Mart 2021, 31 Aralık 2020, 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.494.114 bin TL, 1.506.887 bin TL, 1.577.849 bin TL ve 1.655.721 bin TL olup, Şirket toplam varlıklarının sırasıyla %7'si, %7'si, %8'i ve %10'u nispetindedir.

Şirket'in, finansal tablo dönemleri itibarıyla yararlı ömrünü tamamlayan, elden çıkarılan veya kullanılamaz hale gelen maddi olmayan duran varlıkları bulunmamaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

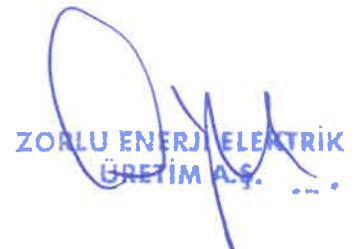
10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Özet Bilanço (Bin TL)	31.03.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Varlıklar				
Dönen Varlıklar	4.199.218	3.964.006	4.268.896	3.538.069
Duran Varlıklar	17.816.641	17.438.563	14.417.983	13.715.762
Toplam Varlıklar	22.015.859	21.402.569	18.686.879	17.253.831
Kaynaklar				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.710.946	8.027.850	8.364.884	6.267.576
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.455.859	11.077.499	8.653.736	8.586.386
Özkaynaklar	1.849.054	2.297.220	1.668.259	2.399.869
Toplam Kaynaklar	22.015.859	21.402.569	18.686.879	17.253.831

Şirketin 31 Mart 2021 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait finansal tablolarında aktif toplamı, 22 milyar TL olarak açıklanmıştır (2020: 21.4 milyar TL, 2019: 18.7 milyar TL, 2018: 17.2 milyar TL). Dönen varlıkların toplam aktif büyüklüğüne oranı ise sırasıyla %19, %19, %23 ve %21'dir. Kamuya açıklanan en son yıllık finansal tablo dönemi olan 31 Aralık 2020 tarihinde, Şirket dönen varlıklarının %36'sını, artan satış hacmine bağlı olarak artış gösteren, ticari alacaklar oluştururken, %25'ini nakit ve nakit benzerleri ve 3 aydan 1 yıla kadar vadeli finansal yatırımlar ile %25'ini ise, önemli kısmı ilişkili kuruluşlardan olmak üzere, diğer alacaklar kalemi oluşturmaktadır. Şirket duran varlıklarının %70'lik kısmını ise maddi ve maddi olmayan duran varlıklar kalemi oluştururken, yaklaşık %15 oranındaki kısmını ise, elektrik ve doğalgaz dağıtım alanında faaliyet gösteren grup şirketlerimizin tarife yoluyla alacakları olarak bilançoda sınıflanan, imtiyazlı hizmet anlaşması alacakları oluşturmaktadır. Konsolide finansal tablolarda, Zorlu Doğal'a ait Kızıldere 1, Kızıldere 2 ve Kızıldere 3 jeotermal enerji santralleri ile hidroelektrik santraller, Zorlu Jeotermal'e ait Alaşehir 1 jeotermal enerji santrali, Rotor'a ait Gökçedağ rüzgar santrali ve Zorlu Pakistan'a ait Jhimpir rüzgar santralinin 31 Aralık 2020 tarihinde yaptırılan değerlemelerinde tespit edilen yabancı para cinsinden değerler, 31 Aralık 2020 tarihinde geçerli döviz kuru dikkate alınarak, konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Zorlu Enerji'ye ait doğal gaz santralleri de 31 Aralık 2020 tarihinde yeniden değerlemeye tabi tutulmuş ve konsolide finansal tablolarda yeni değerleriyle dikkate alınmıştır. Belirtilen değerleme çalışmaları sonucunda Şirketimiz finansal tablolarında toplamda 10.7 milyar TL tutarında maddi duran varlık kaydedilmiştir. Aktiflerin değerlendirilmesi sonucunda, gerçeğe uygun değerleriyle, kayıtlı değerleri arasındaki pozitif fark, maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu adıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.


HALKI YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

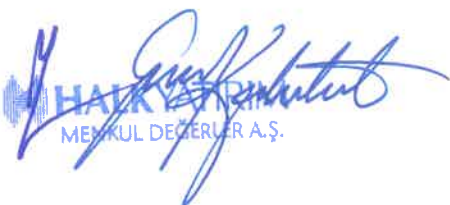
Şirketimizin, 31 Mart 2021 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarında kısa vadeli yükümlülüklerinin, toplam varlıklarına oranı %40'tır (2020: %38, 2019: %45, 2018: %36). 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarda, kısa vadeli yükümlülüklerin %56'sını finansal borçlar (2019: %57, 2018: %55), %23'ünü ise ticari borçlar oluşturmaktadır (2019: %25, 2018: %24). 31 Mart 2021 tarihinde sona eren ara hesap döneminde ise bu oran sırasıyla, %60 ve %19'dur. 31 Mart 2021, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018'de sona eren dönemlerde uzun vadeli yükümlülükler ise sırasıyla 11.4 milyar TL, 11 milyar TL, 8.7 milyar TL ve 8.6 milyar TL olup, uzun vadeli finansal borçların, uzun vadeli yükümlülüklerle oranı sırasıyla %93, %91, %93 ve %92'dir. Yıllar itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin toplam varlıklara ve uzun vadeli finansal borçların uzun vadeli yükümlülüklerle oranındaki göze çarpan artış, yabancı para yükümlülüklerin/borçların yabancı paranın TL karşısında değer kazanması sebebiyle oluşmuştur.

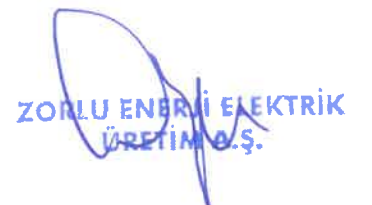
Grup'un elektrik satışlarının büyük kısmının Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması ("YEKDEM") kapsamında dolar bazında garantili fiyatlardan yapılması, brüt karlılığı olumlu etkilemektedir. Şirketin yatırımlarının finansmanında kullandığı kaynaklar ağırlıklı yabancı para cinsindendir. Şirket, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden borçlu veya alacaklı bulunduğu tutarların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Bu riskleri bertaraf etmek amacıyla çeşitli türev ürünler kullanma yönünde korunma politikaları uygulamaktadır. Ayrıca, YEKDEM kapsamında satış yapan şirketlerin yabancı para kredilerinden doğan kur farkı zararları büyük ölçüde, dövizde endeksli satış gelirleriyle doğal yolla bertaraf edilmektedir. Şirket, Kamuya açıklanan son yıllık finansal tablo dönemi olan 31 Aralık 2020 tarihinde 914.2 milyon ABD Doları tutarındaki yatırım kredisini gerçekleşme olasılığı yüksek YEKDEM kapsamında yapılan ABD Doları'na endeksli satış gelirleri nedeniyle maruz kalınan kur riskine karşı korunma aracı olarak kullanmıştır. Dönem içinde Türk Lirasının yabancı para karşısında değer kaybetmesi sonucu oluşan kur zararını, döneme ilişkin gelir tablosunda değil, özkaynaklarda muhasebeleştirmiştir.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarda toplam finansal borçlar, bir önceki yıla kıyasla %14 oranında artmıştır (2019-2018: %13). Her ne kadar raporlama para biriminin TL olması sebebiyle her iki yılda da finansal borçlanmalarda bir önceki yıla kıyasla artış görünse de, yabancı para bazında bakıldığında, 2019-2018 yılları arasında borçlanmada değişim gözlenmezken, 2020-2019 yılları arasında finansal borçlanmalarda %4 oranında azalma yaşanmıştır. Şirket, mevcut projeleri ve yeni projelerin tamamlanmasıyla birlikte sağlayacağı nakit akışı ve karlılıkla borçlarında azalma kaydetmeyi planlamaktadır. 31 Mart 2021 tarihinde sona eren ara hesap döneminde ise finansal borçlanmalarda TL bazında %9 oranında artış göze çarparken, sözkonusu artış Türk Lirasının, yabancı para karşısında değer kaybetmesi ile açıklanmaktadır.

Özet Gelir Tablosu (Bin TL)	31.03.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Hasılat	2.407.147	8.579.113	8.204.197	5.970.314
Brüt Kar	378.824	1.516.723	1.425.508	1.486.057
Esas Faaliyet Karı/Zararı	430.685	1.699.294	1.440.843	1.249.854
Dönem Karı/Zararı	(34.435)	38.207	(137.856)	5.015

Kızıldere 3 Jeotermal santrali ile birlikte şirketin üretim hacminin büyümesi, elektrik ve doğalgaz dağıtımını yapan şirketlerin yaratmış olduğu artan dağıtım performansı ve ticari satışlarının büyümeye devam etmesinin de etkisiyle Şirketin 2020 yılı satış hasılatı, 2019 yılına kıyasla, %5 oranında artış göstermiştir (2019-2018: %37). 2021 yılının ilk çeyreğinde bu oran, %7'dir.


HALKBANK
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla brüt karı ve FAVÖK'ü sırasıyla 1.5 milyar TL ve 2.4 milyar TL tutarındadır. Şirketin faaliyet karlılığı 2019 yılında bir önceki seneye kıyasla %11 oranında artış gösterirken, 2020 yılında, 2019 yılına kıyasla da %18 oranında artış göstermiştir. Şirketin 2021 yılının ilk çeyreğinde FAVÖK ve brüt karlılığı ise sırasıyla, 655.692 bin TL ve 378.824 bin TL tutarındadır.

2020 yılında yaptırılan santral değerlemelerinin etkisiyle güçlenen özkaynakların, varlıklara oranı geçtiğimiz yıla kıyasla, %20 artış göstermiştir. Yine FAVÖK marjı, %25'lerden, %28'lere çıkmıştır. Net borçların Favök karşısındaki oranı ise, 2019 yılına kıyasla %3 gerileme kaydetmiş olup, gerilemenin temel sebebi, 2020 yılında FAVÖK tutarının %18 oranında artış göstermesidir.

Temel Göstergeler	31.03.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Brüt Kar Marjı	%16	%18	%17	%25
Faaliyet Kar Marjı	%18	%20	%18	%22

Özellikle elektrik dağıtım yatırımlarının 2018 yılında yapılması planlanan kısmının, 2019 yılı içinde yapılmış olması nedeniyle, Şirketin brüt kar marjı %25'ten %17'ye, faaliyet kar marjı ise %22'den %18'e gerilemiştir. 2019 yılından bugüne kadar olan finansal tablo dönemlerinde ise brüt kar marjında dikkat çekici bir fark göre çarpmamaktadır.

2020 yılına ait faaliyet kar marjındaki 2019'a göre artış ise, esas faaliyetlerden gelirler içerisinde yer alan imtiyazlı hizmet anlaşmalarına ilişkin gerçeğe uygun değer farkı kalemindeki artıştan kaynaklanmaktadır. İmtiyazlı hizmet anlaşmalarına ilişkin gerçeğe uygun değer farkı kalemi, yatırım tavanındaki artış ve tüfedeki artışa paralel olarak artış göstermiştir.

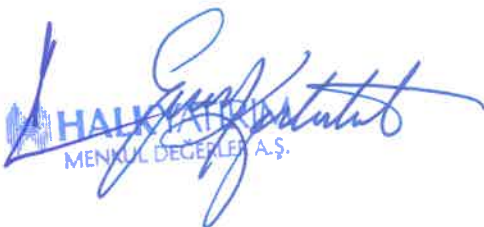
Likidite Oranları	31.03.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Cari Oran	%48	%49	51%	56%
Nakit Oran	%6	%9	10%	10%

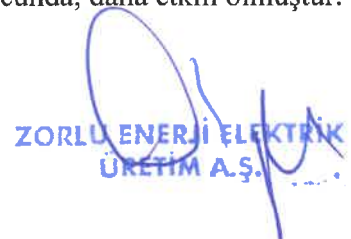
Şirketin cari ve nakit oranı yıllar itibarıyla kritik olmayan seviyelerde düşüş eğiliminde olup, Şirketin yükümlülüklerinin ağırlıklı olarak yabancı para olması ve buna bağlı olarak TL'nin yabancı para karşısında değer kaybetmesi nedeniyle, kısa vadeli yükümlülükler, dönen varlıklara göre daha hızlı artış göstermiştir.

Finansal Borçluluğa İlişkin Göstergeler	31.03.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Toplam Finansal Borçlar/Özsermaye	%8	%7	%6	%6
Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlar/Toplam Aktifler	%72	%68	%68	%66

Yıllar itibarıyla toplam finansal borçların özsermayeye oranında yıllar itibarıyla görülen artış, yabancı para yükümlülüklerin/borçların, yabancı paranın TL karşısında değer kazanması sebebiyle oluşmuştur.

Kısa ve uzun vadeli finansal borçların toplam aktiflere oranı ise, 31 Aralık 2018, 2019, 2020 ve 31 Mart 2021 tarihlerinde sırasıyla %66, %68, %68 ve %72 oranlarındadır. Yıllar itibarıyla doğrusal bir artış göze çarpmakta olup, her ne kadar, Şirket aktifleri de yeniden değerlemeye tabi tutulup, değer artış tutarı şirket aktiflerini artıran bir etki yaratsa da, şirketin ağırlıklı %75 oranında yabancı para olan finansal borçlanmaları, Türk Lirasının, yabancı para karşısında değer kaybetmesi sonucunda, daha etkili olmuştur.


HALK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 01.01-31.12.2018, 01.01-31.12.2019, 01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.03.2021 tarihli finansal raporlarında sunulan Özet Gelir Tablosu kalemleri karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

Özet Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01- 31.03.2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01- 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01- 31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01- 31.12.2018
Hasılat	2.407.147	8.579.113	8.204.197	5.970.314
Satışların Maliyeti	(2.028.323)	(7.062.390)	(6.778.689)	(4.484.257)
Brüt Kar/(Zarar)	378.824	1.516.723	1.425.508	1.486.057
Esas Faaliyet Kar / (Zararı)	430.685	1.699.294	1.440.843	1.249.854
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	454.091	1.821.857	1.535.088	1.295.015
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	(41.040)	144.693	(40.538)	(90.256)
Dönem Kar / (Zararı)	(34.435)	38.207	(137.856)	5.015

Zorlu Enerji'nin brüt elektrik üretimi, 2018 yılında bir önceki yıla göre %25 artış göstererek 3.095 GWh olarak gerçekleşmiştir. Üretimdeki bu artışta, Ağustos 2017'de devreye alınan Kızıldere 3 Jeotermal Enerji Santrali'nin ilk ünitesinin 2018 yılında tüm yıl boyunca faaliyet göstermesi, ikinci ünitesinin ise Mart ayında üretime başlaması ve rehabilitasyon çalışmaları nedeniyle 2017 yılında faaliyet dışı olan İkizdere Hidroelektrik Santrali'nin, yatırımın tamamlanmasıyla, 2018 Mart ayından itibaren tekrar üretime geçmesi etkili olmuştur.

Üretimdeki büyümeye paralel olarak üretimden yapılan elektrik satışları da 2017'ye göre %25 artarak 2.834 GWh olarak gerçekleşmiştir. Ticari elektrik satışları ise, yıl içinde ikili anlaşma fiyatlarında yaşanan artış nedeniyle serbest tüketicilerin serbest piyasadan düzenlemeye tabi piyasaya geçmesi ve buna bağlı olarak OEPSAŞ'ın düzenlemeye tabi müşteri portföyünde yaşanan güçlü büyüme nedeniyle %23 artış göstererek 9.591 GWh olarak gerçekleşmiştir. Böylece 2018 yılında toplam elektrik satışları 2017'ye göre %23 büyümeye ile 12.426 GWh'e ulaşmıştır.

2018 yılında Kızıldere 3 Jeotermal Enerji Santrali'nin de YEKDEM'e dahil olması ile Şirketin YEKDEM'den yararlanan santral sayısı 6'ya, toplam kurulu gücü ise 505 MW'a ulaşmıştır. YEKDEM'e yapılan satışlar üretimden yapılan satışların yaklaşık %77'sini oluşturmuştur. YEKDEM'de dolar bazında ve piyasa fiyatının oldukça üzerinde olan fiyatlardan yapılan satışlar Şirketin karlılığına olumlu yansırken kur farkı zararlarına karşı da doğal bir korunma mekanizması oluşturmuştur.


HALK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

2018 yılında Zorlu Enerji'nin brüt elektrik üretimi, artan maliyetler nedeniyle doğal gaz santrallerinin üretiminde yaşanan düşüş sonucu 3.600 GWh'lik hedefin altında kalırken, toplam elektrik satışları ise 11.200 GWh olarak belirlenen hedefin %11 üzerinde gerçekleşmiştir.

Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ 2018 yılında yaklaşık 1,79 milyon aboneye net 6,3 milyar kWh elektrik dağıtımını gerçekleştirmiştir. Dağıtılan elektrik miktarı 2017 yılına göre %3,4 artış göstermiştir.

2018 yılında Trakya Doğal Gaz ve Gaziantep Doğal Gaz toplam 1.002 milyon sm³ doğal gaz satışı gerçekleştiren, dağıtılan doğal gaz miktarı ise 1.797 milyon sm³ olmuştur. Konutlara yapılan doğal gaz satışları abone sayısındaki artışa paralel olarak artarken, serbest tüketicilere (sanayi, elektrik üreticileri vs.) yapılan satışlar ve dağıtılan doğal gaz miktarı ekonomideki yavaşlama nedeniyle gerileme göstermiştir.

Kızıldere 3 JES'in Mart ayından itibaren iki ünitesi ile birlikte tam kapasite faaliyete geçmesi, artan YEKDEM satışları ve OEPSAŞ'ın elektrik satışlarındaki güçlü büyüme ile konsolide ciro 2017 yılına göre %35 artışla 6.730 milyon TL'ye yükselmiştir. FAVÖK ise %82 büyüme ile tarihsel olarak en yüksek değeri olan 1.854 milyon TL'ye ulaşmıştır.

FAVÖK'teki güçlü büyüme ile net finansal borç/FAVÖK oranı 2017 sonundaki 8,2 seviyesinden 2018 yıl sonu itibarıyla 5,8'e gerilemiştir.

2018 yılında ciro ve FAVÖK'te yaşanan güçlü büyümenin nedenleri şöyle özetlenebilir:

2017 yılında mevcut 5 santrale ek olarak Kızıldere 3 Jeotermal Enerji Santrali'nin de YEKDEM'e dahil olması ve ABD\$/TL kurunun yıl içinde %32 artması sonucu YEKDEM gelirlerinde TL bazında yaşanan güçlü büyüme,

Kızıldere 3 JES'in ikinci ünitesinin Mart ayında devreye alınması, ilk ünitesinin ise 2018 yılında ilk kez faaliyetlere tüm yıl boyunca katkıda bulunması,

Yıl içinde görevli tedarik şirketleri için yapılan düzenlemelerin (YEKDEM maliyetinin brüt kâr hesabına dahil edilmesi, fiyat eşitleme hesaplamalarında YEKDEM maliyeti ve diğer piyasa giderlerinin kendi dönemlerine çekilmesi) OEPSAŞ'ın düzenlemeye tabi brüt kârını ciddi oranda artırması,

Enflasyondaki yükseliş ve reel makul getiri oranının %11,91'den %13,61'e yükseltilmesi sonucu OEDAŞ'ın gelirlerinde yaşanan artış,

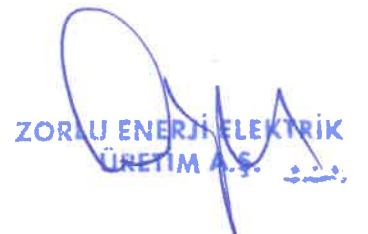
Yıl içinde elektrik fiyatına yapılan artışların ve müşteri portföyündeki yeniden yapılanmanın Zorlu Elektrik'in kârlılığını olumlu etkilemesi.

Yıl içinde finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalara rağmen, faaliyet kârlılığındaki güçlü büyüme ile net kâr 35 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Zorlu Enerji 2018 yılında toplam 812 milyon TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Yıl içinde yapılan yatırımların büyük kısmı Kızıldere 3 JES Projesi için yapılan yatırımlar ile elektrik dağıtım ve doğal gaz dağıtım alanlarında mevcut altyapının iyileştirilmesi, genişletilmesi ve müşterilere sunulan hizmet kalitesinin yükseltilmesi için yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.

Dağıtım şebekesi yatırımlarına ilişkin 174 milyon TL tutarındaki yatırım harcaması imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiştir.


HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

2019 yılında Zorlu Enerji'nin brüt elektrik üretimi, bir önceki yıla göre yatay kalarak 3.083 GWh olarak gerçekleşmiştir. Yıl içinde rüzgar santrallerinde ve yakıt maliyetlerindeki artış nedeniyle doğal gaz santrallerinde üretim düşerken; yaşanan yağış bolluğu, Mart 2018'de devreye alınan Kızıldere 3 Jeotermal Enerji Santrali'nin ikinci ünitesinin 2019 yılında tüm yıl çalışması ve Alaşehir 1 Jeotermal Enerji Santrali'nde artan verimlilik sonucu hidroelektrik ve jeotermal enerji santrallerinde üretim artmıştır.

Üretime paralel olarak üretimden yapılan elektrik satışları da 2018'ye göre %1'lik sınırlı bir düşüş göstererek 2.784 GWh olarak gerçekleşmiştir. Ticari elektrik satışları ise, sanayi üretimindeki yavaşlama nedeniyle sanayi müşterilerine yapılan elektrik satışlarının düşmesi sonucu %9 azalarak 8.760 GWh olarak gerçekleşmiştir. Ticari elektrik satışlarındaki azalış nedeniyle 2019 yılında toplam elektrik satışları 2018'e göre %7 daralarak 11.543 GWh olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılında 6 santral YEKDEM'den yararlanırken, YEKDEM'e yapılan satışlar üretimden yapılan satışların yaklaşık %82'sini oluşturmuştur.

YEKDEM'de dolar bazında ve piyasa fiyatının oldukça üzerinde fiyatlardan yapılan satışlar Şirketin kârlılığına olumlu yansırken kur farkı zararlarına karşı da doğal bir korunma mekanizması sunmuştur.

Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ, 2019 yılında yaklaşık 1,84 milyon aboneye net 6,2 milyar kWh elektrik dağıtımını gerçekleştirmiştir. Dağıtılan elektrik miktarı ekonomik aktivitedeki yavaşlamaya paralel olarak 2018 yılına göre %2 düşüş göstermiştir.

2019 yılında Trakya Doğal Gaz ve Gaziantep Doğal Gaz toplam 1.110 milyon Sm3 doğal gaz satışı gerçekleştiren, dağıtılan doğal gaz miktarı ise 1.845 milyon Sm3 olmuştur. 2018 yılına göre doğal gaz satışı %11, dağıtılan doğal gaz miktarı ise %3 artış göstermiştir. 2019 yılında, Türkiye'nin doğal gaz tüketimi, doğal gaz ile çalışan elektrik üretim santrallerinin maliyet artışları nedeniyle daha az çalışması sonucu %8 azalmıştır.

Konsolide ciro, 2019 yılında 2018'e göre %40 büyüyerek 8.361 milyon TL'ye yükselmiştir. 2019 yılında ciroda yaşanan güçlü büyümenin nedenleri aşağıdaki gibidir:

Son çeyrekte yapılan yatırımlarla birlikte OEDAŞ'ın satış gelirlerinde yaşanan güçlü büyüme,

Mart 2018'de devreye alınan Kızıldere 3 Jeotermal Enerji Santrali'nin ikinci ünitesinin 2019 yılında tüm yıl çalışması, Alaşehir 1 Jeotermal Enerji Santrali'nde artan verimlilik ve ABD\$/TL kurundaki yükseliş paralelinde artan YEKDEM gelirleri,

Elektrik tarifesindeki artış ve ticari müşteri portföyündeki büyüme ile birlikte perakende ve toptan satış gelirlerinde yaşanan büyüme,

Doğal gaz tarifesindeki artış ve Gaziantep Doğal Gaz'ın satış hacmindeki büyüme doğrultusunda artan doğal gaz dağıtım gelirleri.

2019 yılında FAVÖK %10 artışla 2.034 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Zorlu Enerji 2019 yılında toplam 1.057 milyon TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Yıl içinde yapılan yatırımların büyük kısmı elektrik dağıtım ve doğal gaz dağıtım alanlarında mevcut altyapının iyileştirilmesi, genişletilmesi ve müşterilere sunulan hizmet kalitesinin yükseltilmesi için yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.

 HALKIYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

 ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

Zorlu Enerji'nin brüt elektrik üretimi, 2020 yılında bir önceki yıla göre %16 daralarak 2.601 GWh olarak gerçekleşmiştir. Üretimdeki daralmanın ana nedenleri Şubat ayında Sarıtepe ve Demirciler Rüzgar Enerji Santrallerinin satılması, kuraklık nedeniyle hidroelektrik santrallerindeki üretimin azalması ve Kızıldere 3 JES'in daha düşük kapasitede çalışmasıdır. Sarıtepe ve Demirciler santralleri hariç tutulduğunda üretimdeki düşüş %9 olarak gerçekleşmiştir. Üretimdeki gelişime paralel olarak üretimden yapılan elektrik satışları da 2019'a göre %16 gerileyerek 2.352 GWh olarak gerçekleşmiştir. Ticari elektrik satışları ise, pandemi kısıtlamaları nedeniyle sanayi ve ticarethane tüketiminde yaşanan daralma sonucu yılın ilk yarısında %7 gerilerken, ekonominin Haziran ayından itibaren kademeli olarak açılmasıyla birlikte toparlanmış ve tüm yıl bazında bir önceki yılın seviyelerini yakalayarak 8.726 GWh olarak gerçekleşmiştir. Üretimden elektrik satışlarındaki düşüş nedeniyle 2020 yılında toplam elektrik satışları 2019'a göre %4 azalarak 11.078 GWh olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında 4 santral YEKDEM'den yararlanırken, YEKDEM'e yapılan satışlar üretimden yapılan satışların yaklaşık %80'ini oluşturmuştur. YEKDEM'de dolar bazında ve piyasa fiyatının üzerindeki fiyatlardan yapılan satışlar Şirketin karlılığına olumlu yansırken kur farkı zararlarına karşı da doğal bir korunma mekanizması sunmuştur.

Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ, 2020 yılında yaklaşık 1,89 milyon aboneye net 6,3 milyar kWh elektrik dağıtımını gerçekleştirmiştir. Dağıtılan elektrik miktarı pandemiye rağmen 2019 yılına göre yaklaşık %2 artış göstermiştir.

2020 yılında Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ 1.185 milyar Sm³'ü konut ve serbest tüketici abonelerine, 742 milyon Sm³'ü toptan satış şirketlerine taşıma hizmeti verilen serbest tüketicilere olmak üzere toplam 1.927 milyar Sm³ doğal gaz dağıtımını gerçekleştirmiştir. 2019 yılına göre, abonelere ve serbest tüketicilere yapılan doğal gaz satışı %6,8, taşıma hizmeti verilen serbest tüketicilere yapılan satış ise %1 artış gösterirken, toplam dağıtılan doğal gaz miktarı %4,5 oranında artmıştır.

2020 yılında, pandemi nedeniyle alınan sıkı önlemler ve kur artışlarının yarattığı baskılara rağmen, faaliyet kârlılığı açısından başarılı sonuçlar elde edilmiştir. 2020 yılında satış gelirleri %5 artışla 8,6 milyar TL'ye, FAVÖK de %18 büyümeye ile 2,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Yıl içinde dolar kurunda yaşanan yükselişin YEKDEM gelirleri üzerindeki olumlu etkisi ve yapılan yeni yatırımlar ile OEDAŞ'ın karlılığında yaşanan güçlü büyümeye sonucu, 74 milyon TL net kar elde edilmiştir. 2020 yılında büyük kısmı elektrik dağıtım ve doğal gaz dağıtım alanında mevcut altyapının iyileştirilmesi, genişletilmesi ve müşterilere sunulan hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik yatırımlar olmak üzere toplam 818 milyon TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

2021 yılının ilk çeyreğinde konsolide ciro 2020 yılının aynı dönemine göre %7 artışla 2.407 milyon TL'ye yükselmiştir. ABD\$/TL kurundaki yükseliş paralelinde artan YEKDEM gelirleri; elektrik tarifelerindeki artış, yapılan yatırımlar ve daha yüksek TÜFE endekslemesinin etkisiyle birlikte elektrik ve gaz dağıtım faaliyetlerinden gelen katkının artmasıyla FAVÖK %18 büyümeye ile 656 milyon TL'ye ulaşmıştır.


HALK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Özet Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01- 31.03.2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01- 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01- 31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01- 31.12.2018
Hasılat	2.407.147	8.579.113	8.204.197	5.970.314
Satışların Maliyeti	(2.028.323)	(7.062.390)	(6.778.689)	(4.484.257)
Brüt Kar/(Zarar)	378.824	1.516.723	1.425.508	1.486.057
Esas Faaliyet Kar / (Zararı)	430.685	1.699.294	1.440.843	1.249.854
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	454.091	1.821.857	1.535.088	1.295.015
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	(41.040)	144.693	(40.538)	(90.256)
Dönem Kar / (Zararı)	(34.435)	38.207	(137.856)	5.015

Şirket'in net satışlar ve gelirlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklamalar, işbu İzahname'nin 10.2.1 sayılı bölümünde yer almaktadır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Üretim tarafında beklenenden daha az veya daha fazla üretim yapılması ve/veya tüketicilerin beklenenden daha az veya daha fazla elektrik tüketmeleri sonucunda, sektörde faaliyet gösteren firmalar dengesizlik maliyetiyle karşı karşıya kalmaktadır. Değişken müşteri davranışları, öngörü ve tahmin modelleme zorlukları, değişen hava durumları ve beklenmedik arıza ve bakımların sebep olduğu dengesizlik maliyetinin yakın takibi ve yönetimi, sektörün bütünü için kritik bir konudur.

Son dönemlerde ekonomide yaşanan yavaşlamaya rağmen, elektrik üretimi gerek özelleştirmelerle gelen verimlilik artışı gerekse sıfırdan yapılan yatırımlar ile rekor seviyede büyümüştür. Gerçekleşen kapasite artışları sonucu elektrik sektöründe bir arz fazlası oluştuğu gözlenmektedir. Talepteki büyümenin kapasite artışlarının gerisinde kalmaya devam etmesi halinde sektördeki arz fazlasının daha da artması muhtemeldir.

Bu öngörülerin gerçekleşmesi durumunda da uzun vadede elektrik fiyatlarının baskılanması, buna bağlı olarak da yatırım geri dönüş sürelerinin uzaması söz konusu olabilecektir.

Ayrıca, kur hareketleri nedeni ile yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yapan santrallerin çoğu, serbest piyasa riskine girmeyerek Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması ("YEKDEM") kapsamında ABD\$ bazında garantili fiyatlardan devlete satış yapmayı tercih etmektedirler. Öyle ki, YEKDEM kapsamındaki santral sayısı 2015 yılında 234 iken, 2021 yılında 927'ye yükselmiş ve toplam YEKDEM kapasitesi yaklaşık 4 kat artarak 21.614 MW'a ulaşmıştır. YEKDEM kapsamına giren santrallerin ve bu santrallerin ürettiği elektriğin toplam üretim içindeki

**HALK YATIRIM**
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK**
ÜRETİM A.Ş.

payının artması piyasanın geneline ilave maliyetler getirebilecektir. Çünkü YEKDEM kurulurken bu gibi bir durumdan kaynaklanacak herhangi bir ek maliyetin yine PMUM'daki ("Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi") piyasa oyuncuları arasında pay edilmesi öngörülmüştür.

Yenilenebilir kaynaklı üretim yapan ve YEKDEM'e dahil olan tüm santrallerin üretmiş olduğu enerji, kaynak türü (rüzgar, hidroelektrik, jeotermal, güneş, vs.) ve yerlilik katkı oranına göre belirlenmiş döviz birim fiyatı üzerinden çarpılması ile hesaplanan toplam tutar, Türkiye'deki diğer tedarikçilere müşteri portföy büyüklüğü oranında pay edilerek ödetilmektedir. Yağışın az olması durumunda barajların doluluk oranları azalacak ve arz güvenliği sıkıntısı olan yıllarda elektrik piyasasında fiyatlar yüksek seyredecektir. Türkiye'nin elektrik üretimi seviyesi, yağış, güneş, rüzgar seviyeleri ile direkt orantılı olacağından, bütçe hesaplamalarında öngörülen ve baz alınan seviyelerden farklılık taşıması riskini içermektedir.

Sektörde rekabetin artması ve tüketicilerin bilinçlenmesi ile müşteri beklentileri yükselmiştir. Artan müşteri beklentileri, abonelerin tedarikçi değiştirme hakkına sahip olması ve tüketicilerin online dünyada alternatiflerini artırmaları enerji sektörünün müşteri odaklı olmayan yapısını değiştirmektedir. Özellikle ayrıntılı tüketim bilgisi, şeffaf ve doğru fatura bilgisi alamayan tüketicilerin, alternatif bir tedarikçiye geçme özgürlüğüne sahip olması, avantajlı fiyat vermenin yanı sıra tüketici beklentilerini karşılayabilecek ürün ve hizmeti sunma dönemini başlatmaktadır. Sektörde artan müşteri beklentilerinin karşılanamaması durumunda müşteri kaybı yaşanabilir, Şirket gelirleri ve karlılığı azalabilir.

Son dönemlerde enerji sektörüne çok sayıda üretim ve ticaret firması giriş yapmıştır. Hâlihazırda faaliyet gösteren santrallere ek olarak inşa halinde olan santraller (nükleer santraller dahil) ve yapılması planlanan yeni yatırımlar ile birlikte sektördeki oyuncu sayısının giderek artacağı ve elektrik fiyatlarında düşüş yaşanacağı öngörülmektedir. Dolayısıyla, bu durum zaten düşük olan kar marjlarını daha da olumsuz etkileyebilecektir.

Hem yeni santral yatırımları hem de mevcut santrallerde yenileme ve kapasite artışı için yapılacak yatırımlar esnasında, hukuki güçlükler, projelendirme, finansman ve çevresel riskler gibi birçok farklı risk türüne maruz kalılabilmektedir.

Bu durum şirketlerin iş planlarının aksamasına neden olabilir ve faaliyetler olumsuz etkilenebilir. Gerekli onayların ve izinlerin alınması süreçlerinde yaşanacak gecikmeler, yatırım için gerekli malzeme ve ekipmanın temin edilememesi, işçi-işveren anlaşmazlıkları veya sosyal kargaşa, olumsuz hava koşulları, yeterli finansmanın sağlanamaması, davalar ve Türkiye'deki genel ekonomik ve finansal şartlar nedeni ile yaşanabilecek diğer olumsuzluklar yatırım sırasında karşılaşılabilecek risklere örnek olarak verilebilir.

Enerji projelerinin planlandığı zamanda ve öngörülen bütçe ile tamamlanamaması önemli risklerden biridir. Örnek olarak, alt yüklenici ve hizmet tedarikçilerinin performanslarında, teslimat sürelerinde ve ekipman temininde yaşanan sıkıntılar verilebilir.

Şirket, yatırımlarını çeşitli finansman kaynaklarıyla fonlaması sebebiyle, ulusal ve uluslararası piyasalardaki faiz oranı değişimlerinden etkilenmektedir. Şirketin yatırımlarının ağırlıklı olarak sermaye dışı kaynaklarla finanse edildiği düşünüldüğünde, faiz oranlarındaki artışın önemli bir risk faktörü olduğu görülmektedir.

Pandemi döneminde Türk Lirası ve birçok gelişmekte olan ülke para birimi, başta ABD Doları olmak üzere gelişmiş ülke para birimleri karşısında değer kaybetmiştir. 2020 yılında TRY USD karşısında %19 değer kaybederek yılı 7,34 seviyesinden kapamıştır. Şirketin yatırımlarının finansmanında kullandığı kaynaklar ağırlıklı olarak yabancı para bazlıdır. Her ne kadar Şirket,

yabancı paranın TL karşısında değer kazanması sonucunda oluşan kur farkı zararını bilançolarında nakit akış riskinden korunma fonunda gösterse de, Şirket; nakit akış anlamında kur riskine maruz kalmaktadır. Şirketin 31 Aralık 2020 itibarıyla toplam finansal yükümlülüklerinin %73'ü yabancı para bazındadır. Şirketin yurt içindeki santrallerinden Kızıldere 2, Kızıldere 3 ve Alaşehir 1 jeotermal enerji santralleri, YEKDEM'e satış yapmaktadır. YEKDEM'de yapılan ABD\$ bazlı satışlar, Şirketin döviz yükümlülüklerinden kaynaklanan açık pozisyonuna karşı doğal bir koruma sağlamaktadır. Gökçedağ rüzgar enerji santralinin YEKDEM'e satışı 2020 yıl sonu itibarıyla bitmiştir.

Kurdaki artış sadece Şirket için değil, genel olarak sektörün geleceği için bir risk taşımaktadır. USD/TRY kurundaki artış enerji şirketlerinin Dolar borçlarının TL cinsi karşılıklarında önemli artışlara neden olmaktadır. Ülkemizde enerji harici diğer sektörler de döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenmekte olup, 2020 Aralık ayı finansal olmayan firmaların net döviz pozisyonu eksi 157,6 milyar dolar gerçekleştirmiştir. Kurdaki bu artışlar, sektörün geleceğini, ülke ekonomisini ve bankacılık sektörünü etkileyecek kadar farklı noktalara dokunan riskler taşıyabilmektedir. Yatırımların tamamlanamaması, hizmetlerin aksaması, sektöre yabancı sermaye akışının azalması bu etkiler arasında sayılabilir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirketin en son kamuya açıklanan 31.03.2021 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarına ilişkin borçluluk durumu aşağıda sunulmuştur:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	5.238.548
Garantili/Teminatlı	4.865.786
Garantisiz/Teminatsız	372.762
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	10.655.911
Garantili/Teminatlı	10.568.138
Garantisiz/Teminatsız	87.773
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	15.894.459
Özkaynaklar	1.849.054
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	2.000.000
Yasal yedekler	7.931
Diğer yedekler	(158.877)
TOPLAM KAYNAKLAR	17.743.513
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)

A. Nakit	162
B. Nakit Benzerleri (*)	453.421
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	453.583
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.118.867
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	3.178.409
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	941.272
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	5.238.548
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	4.784.965
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	10.540.517
L. Tahviller	45.644
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	69.750
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	10.655.911
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	15.440.876

(*) Bloke mevduatlar dahil edilmemiştir.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirketin gerek bağlı ortaklıkları ve iştirakleri gerekse kendi faaliyetleriyle ilgili olarak ilave işletme sermayesi ihtiyacı bulunmaktadır. Şirket bağlı ortaklıklarının yatırımlarını proje finansmanı, çeşitli borçlanma aracı ihraçları ve yapılan sermaye artışları ile finanse etmiş olup, konsolide olan krediler uzun vadeli olarak ve nakit akım kaldırıcı üzerinden yapılandırılmıştır. Söz konusu kredi ve borçlanma araçlarının detayına Şirket'in 31 Mart 2021 tarihli finansal raporunun 8 no'lu dipnotunda yer verilmiştir.

Şirket net işletme sermayesini (Dönen Varlıklar - Kısa Vadeli Yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, 31.03.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolara göre hesaplanan net işletme sermayesi tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bin (TL)	31.03.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	4.199.218	3.964.006	4.268.896	3.538.069
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.710.946	8.027.850	8.364.884	6.267.576
Net İşletme Sermayesi	(4.511.728)	(4.063.844)	(4.095.988)	(2.729.507)

Şirketin gerek mevcut durum itibarıyla, gerekse İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık dönem için cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmamaktadır.

Şirketin sürekliliğiyle ilgili olarak, 31 Mart 2021 tarihli finansal raporun 2.4 no'lu "İşletmenin Sürekliliği" başlıklı dipnotunda aşağıdaki hususlara yer verilmiştir:

HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

Grup'un 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla brüt karı ve FAVÖK'ü sırasıyla 378.824 TL ve 655.692 TL tutarındadır. 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un geçmiş yıllar zararları ve ana ortaklığa ait net dönem zararı ise sırasıyla 839.802 TL ve 21.422 TL olup, kısa vadeli yükümlülükleri, dönen varlıklarını 4.511.728 TL tutarında aşmaktadır. Şirket yönetimi, gerek kısa vadeli borçların azaltılması, gerekse yeni yatırımlara kaynak sağlanması amacıyla, 29 Nisan 2021 tarihli özel durum açıklamasında da belirtildiği üzere, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, Şirket'in 6.000.000 TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 500.000 TL (%25 oranında) artırılarak 2.500.000 TL 'ye çıkarılmasına karar vermiştir. Bunun yanı sıra, Şirket kısa vadede yurt dışındaki uzun vadeli projelerinden sağlayacağı temettü gelirleri ve odaklandığı yurt içi ve yurt dışı finansman kaynaklarından sağlayacağı nakit ile kısa vadeli borçlarının bir kısmının vadesini uzatmayı hedeflemektedir.

Grup'un elektrik satışlarının büyük kısmının Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması ("YEKDEM") kapsamında dolar bazında sabit garantili fiyatlardan yapılması, brüt karlılığı olumlu etkilemektedir. Ayrıca, YEKDEM kapsamında satış yapan şirketlerin yabancı para kredilerinden doğan kur farkı zararları büyük ölçüde, dövizde endeksli satış gelirleriyle doğal yolla bertaraf edilmektedir.

Şirketin ana ortağı Zorlu Holding, 2 Şubat 2021 tarihli yazısında Grup'un faaliyetlerinin sürekliliğine ilişkin gerekli desteği sağlayacağını teyit etmiştir. Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamıştır ve işletmenin sürekliliğine ilişkin bir risk öngörmemektedir.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Ortalama piyasa takas fiyatı 2020 yılında 2019'a göre %7 oranında artış göstermiştir. Tedarik şirketlerinin maliyet kalemlerinde yer alan YEK birim fiyatı ise; 2019 yılında 83,9 TL/MWh iken 2020 yılında 120,6 TL/MWh'e yükselmiştir. Yenilenebilir enerji kaynaklarından yapılan üretim miktarı ve döviz kuruna bağlı olarak değişen YEK maliyeti tedarik şirketleri üzerinde ciddi bir maliyet oluşturmaktadır.

Elektrik Dağıtım

Elektrik dağıtım sektöründe 2016-2020 yıllarını kapsayan 3. Tarife Uygulama Dönemi 2020 yılı sonunda sona ermiştir. 2021-2025 yıllarını kapsayan 4. Tarife Uygulama Dönemi'nde uygulanacak parametreler ise Aralık 2020'de açıklanmıştır.

Buna göre,

- Reel Makul Getiri Oranı (RMGO): 4. Tarife Uygulama Dönemi için vergi öncesi RMGO değeri %13,11 (2016-2017: %12,66; 2018-2020: %14,60), yıl ortasına getirilerek düzeltilmiş RMGO değeri ise %12,30 olarak belirlenmiştir (2016-2017: %11,91; 2018-2020: %13,61).
- Yatırım İtfa Süresi: 3. Tarife Uygulama Dönemi'nde olduğu gibi 4. Tarife Uygulama Dönemi'nde de yatırım itfa süresi 10 yıl olarak belirlenmiştir.
- Planlı Bakım İşletme Gideri: 4. Tarife Uygulama Dönemi'nde gerçekleştirilecek planlı bakım faaliyetlerine yönelik yeni bir kapsam tanımlanmış ve bu kapsamda gelir gereksinimine, bakım tipine göre 2 başlık altında yeni bir işletme gideri kategorisi eklenmiştir.

**HALKYATIRIM**
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK**
ÜRETİM A.Ş.

- Kalite Matrahı: 4. Tarife Uygulama Dönemi'nde kontrol edilemeyen işletme giderleri gelir gereksiniminin içerisinde çıkarılarak gelir tavanına eklenmiştir. Bu nedenle kontrol edilemeyen işletme giderleri, kalite faktöründen elde edilen gelirlerin hesaplamasında kullanılan kalite matrahı kapsamı dışında tutulmuştur.

(2016-2020 yıllarını kapsayan 3. Tarife Uygulama Dönemi'nde gelir gereksinimine dahildi.) Öte yandan yeni oluşturulan planlı bakım işletme gideri kalemi ise kalite matrahı kapsamına dahil edilmiştir.

- Kalite Faktörü Hedefleri: 4. Tarife Uygulama Dönemi için kalite faktörü hedefleri tedarik sürekliliği, teknik kalite, kullanıcı memnuniyeti, iş sağlığı ve güvenliği performansına endekslenmiştir. Bu kapsamda 2021 yılında gelir gereksiniminin maksimumunda %4'ü ilave gelir olarak elde edilebilirken, minimumda ise gelir gereksiniminin eksi %2,05'i oranında ceza uygulanabilecektir. 2022- 2025 yıllarında ise gelir gereksiniminin maksimumunda %5'i ilave gelir olarak elde edilebilirken, minimumda ise gelir gereksiniminin eksi %2,8'i oranında ceza uygulanabilecektir.

- Genel Kalite İndikatörü: 4. Tarife Uygulama Dönemi için genel kalite indikatörü olarak şirket bünyesinde iş yapılmasına ve halka arz edilme durumuna göre teşvik verilmesi öngörülmüştür. Bu kapsamda Kurul kararında belirtilen kriterlere tam uyumda, elektrik dağıtım şirketlerine gelir gereksiniminin %2'si kadar teşvik sağlanabilecektir.

- Hedef Kayıp Oranı: 4. Tarife Uygulama Dönemi için EPDK tarafından birinci küme elektrik dağıtım şirketleri için hedef kayıp eşik değeri %7,5 olarak belirlenmiştir. 3. Tarife Uygulama Dönemi için hedef kayıp eşik değeri %8 olarak belirlenmiştir.

- Diğer Gelirler (Şirketlere gelir olarak bırakılan kısım): 4. Tarife Uygulama Dönemi'nde 3. Tarife Uygulama Dönemi'ne göre diğer gelirlerin kapsamı ve tarifeye etkisinde bazı değişiklikler yapılmıştır.

Perakende Satış

Son Kaynak Tedarik Tarifesi (SKTT)

1 Nisan 2018 tarihinde uygulanmaya başlayan son kaynak tedarik tarifesinde yıllık elektrik tüketim limiti, 2020 yılında, mesken grubu tüketicileri için 50 milyon kWh, diğer tüketici grupları için ise 7 milyon kWh olarak belirlenmiştir. SKTT limitinin daha da düşürülmesiyle, ticarethane ve sanayi gruplarında, düzenlemeye tabi tarifelerden enerji kullanan müşteri portföyünden (K1) serbest tüketici hakkını kullanarak ikili anlaşma yoluyla enerji alan müşteri portföyüne (K2) geçişler 2020 yılında da devam etmiştir.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

2020 yılında Türkiye elektrik tüketimi 2019 yılına benzer bir seviyede gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, Türkiye'nin kurulu gücü ise, yeni yatırımlarla %5 oranında artmıştır. Devreye giren yeni kapasitenin neredeyse tamamı hidroelektrik, rüzgar, jeotermal ve güneş gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı santrallerden oluşmaktadır. 2019 yılında ortaya çıkan ve 2020 yılının Mart ayında ülkemizde görülmeye başlanan Covid-19'un etkisiyle 2020 yılının ikinci çeyreğinde elektrik tüketiminde düşüş yaşanmıştır. Haziran ayından itibaren salgına yönelik kısıtlamaların kademeli olarak kaldırılması ve sanayi üretiminin tekrar yükselişe geçmesiyle birlikte artışa geçen elektrik tüketimi, üçüncü ve dördüncü çeyrekte artarak beklenen seviyelere yükselmiştir. Elektrik tüketimi 2021 yılında da Covid-19 salgını gölgesinde devam etmektedir. Özellikle varyant virüslerin ortaya çıkışı ile birlikte elektrik piyasasındaki bilinmezlikler devam etmektedir. Artan dolar kurunun da etkisiyle YEK maliyetinde olası yükselişler izlenmektedir.

Elektrik piyasasında, EPDK tarafından belirlenen serbest tüketici limitinden daha fazla tüketim yapan müşteriler serbest tüketici olarak adlandırılmaktadır. Serbest tüketiciler tedarikçisini seçme hakkına

sahiptir. Serbest tüketici limiti her yıl kademeli olarak düşürülmektedir. 2021 yılında serbest tüketici limiti yıllık 1.400 kWh'den 1.200 kWh'e düşürülmüştür.

Elektrik piyasasında, EPDK tarafından belirlenen ve yüksek elektrik tüketimine sahip tüketicilerin elektrik maliyetlerinin farklı bir metot ile hesaplanmasını sağlayan son kaynak tedarik tarifesi limiti 2020 yılında 10 milyon kWh/yıl'dan 7 milyon kWh/yıl'a düşürülmüştür. 2021'de ise limit değiştirilmemiştir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

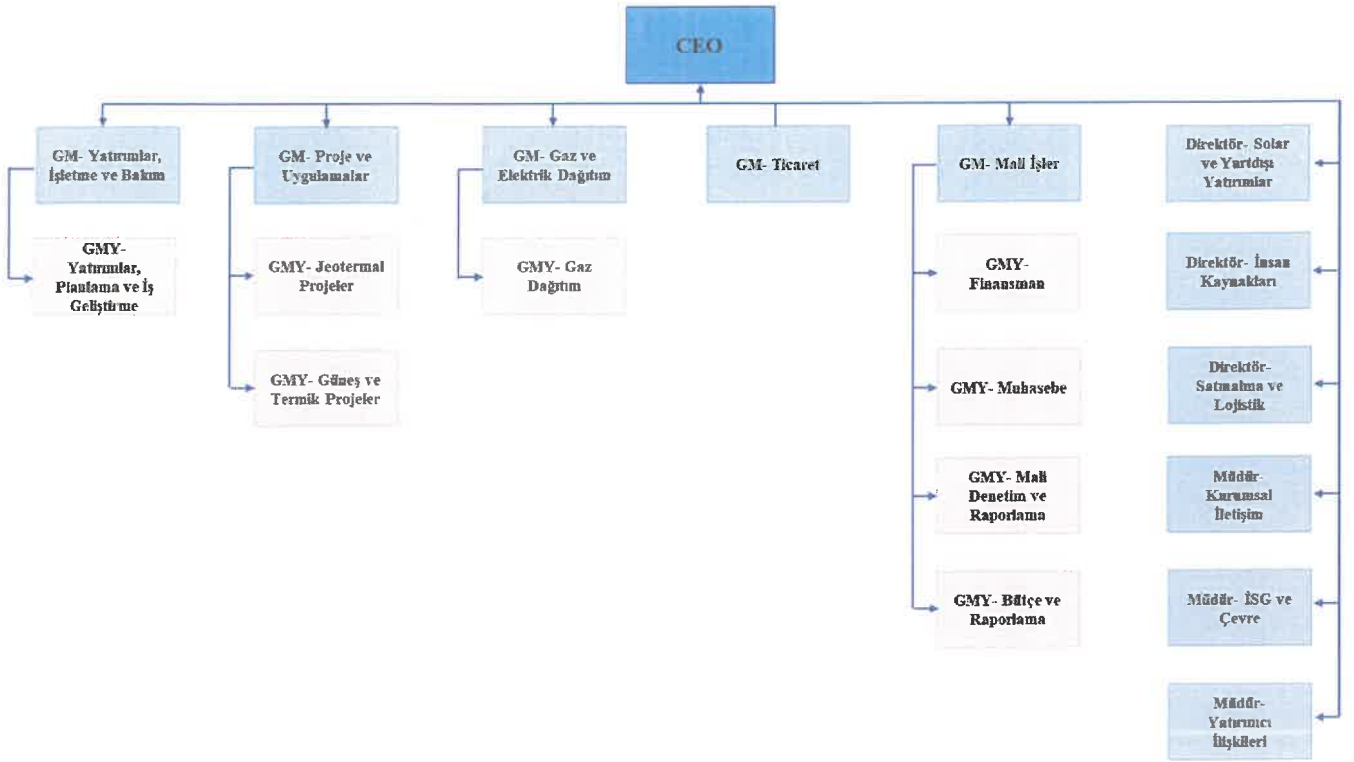
Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Zorlu Enerji Grubu organizasyon şemasına aşağıda yer verilmiştir.





14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Zeki Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Başkanlığı	27.04.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir.	-	-
Bekir Ağırır	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı (Bağımsız Üye)	27.04.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir.	-	-
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyeliği	27.04.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir.	-	-

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyeliği	27.04.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir.	-	-
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyeliği	27.04.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir.	-	-
Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyeliği	27.04.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir.	-	-
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyeliği	27.04.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir.	-	-
Cem Mengi	Yönetim Kurulu Üyesi	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyeliği (Bağımsız Üye)	27.04.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir.	-	-
Ayşegül İlideniz	Yönetim Kurulu Üyesi	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyeliği (Bağımsız Üye)	27.04.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir.	-	-

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
İbrahim Sinan Ak	Zorlu Enerji Grubu CEO	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Genel Müdür	2.000.000	0,001
Fuat Celepci	Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ Genel Müdürü	-	-

Aydın Akat	Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Ali Kındap	Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Termik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Elif Yener	Mali İşler Genel Müdürü	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Mali İşler Grup Müdürü ve Mali İşler Direktörü	-	-
İnanç Salman	Ticaret Genel Müdürü	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Ticaret ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret Direktörü, Ticaret ve Akıllı Sistemler'den sorumlu Direktör	-	-
Evren Evcit	Zorlu Solar ve Yurt Dışı Yatırımlar Direktörü		Zorlu Solar Direktörü	-	-
Seher Deniz Bilgin	İnsan Kaynakları Direktörü	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	İnsan Kaynakları Müdürü	-	-
Ersen Özyılmaz	Satınalma ve Lojistik Direktörü	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Satınalma Yöneticisi, Satınalma Müdürü	-	-
Kaan Gençel	İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Müdürü	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Müdürü	-	-
Başak Dalga	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	-	-
Funda Küçükosmanoğlu	Kurumsal İletişim Grup Müdürü	Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Şişli/İSTANBUL	-	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirketimiz 1993 yılında kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Zorlu, Ahmet Nazif Zorlu'nun abisidir.

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Zorlu, Selen Zorlu Melik ve Olgun Zorlu'nun babasıdır.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Nazif Zorlu, Mehmet Emre Zorlu'nun babasıdır.


HALUK YILMAZ
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

Mali İşler Genel Müdürü Elif Yener, Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Zorlu'nun ve Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Nazif Zorlu'nun yeğenidir.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Zeki ZORLU

Yönetim Kurulu Başkanı

(1939 - Denizli) Zeki Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Zorlu, 1976 yılında Bursa'da Korteks'in temellerini atmıştır. Kardeşi Ahmet Nazif Zorlu ile birlikte, Zorlu Holding'i kuran ve 1994 yılında Vestel'i Holding bünyesine katan Zorlu, enerji, turizm ve gayrimenkul alanlarında çok sayıda şirketin kurulması ve satın alınmasında önemli rol oynamıştır. Zeki Zorlu, Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Grubu'nun tekstil ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir. Sivil toplum kuruluşlarında da aktif görev üstlenen Zorlu, TOBB Tekstil Sanayi Meclisi Başkan Yardımcısı'dır. İki yıl Bursa Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (BUSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Zorlu, Uluslararası Patent Birliği (UPB), Bursa Afet Derneği (BUFAD), Uludağ Üniversitesi Güçlendirme Vakfı, Kalite Derneği (KalDer), Suni Sentetik İplik Üreticileri Birliği (SUSEB), Bursa Araştırmalar Vakfı ve Uluslararası Rekabet ve Teknoloji Birliği (URTEB) üyesidir.

Bekir AĞIRDİR

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

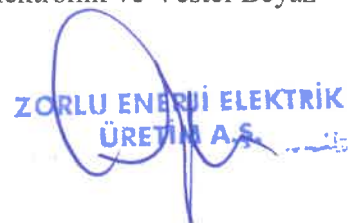
(1956 - Denizli) Bekir Ağırdır, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilsan Bilgisayar Malzemeleri AŞ'de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı; 1984- 1986 yıllarında Meteksam Ltd. Şirketi'nde Satış Koordinatörü; 1986-1996 yıllarında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi AŞ'de Genel Müdür; 1996-1999 yıllarında Atılım Kağıt ve Defter Sanayi AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yıllarında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında ise bir sivil toplum kuruluşu olan Tarih Vakfı'nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalışmıştır. Ağırdır 2005 yılından bu yana KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Ağırdır, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bekir Ağırdır, Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Hrant Dink Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Yanındayız Derneği, Demokratik Cumhuriyet Programı ve EYMİR Kültür Vakfı Kurucu Üyesi, ODTÜ Mezunlar Derneği Üyesi ve T24 İnternet Gazetesi ve GAİN İnternet Medya yorumcusudur.

Ahmet Nazif ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1944 - Denizli) Ahmet Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Ahmet Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak ağabeyi Zeki Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'in temellerini atmıştır. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Zorlu, tüm şirketleri 1990 yılında Zorlu Holding çatısı altında toplamıştır. 1994 yılında Vestel'i Zorlu Holding bünyesine katarak yeni iş alanlarının da yolunu açmıştır. Ahmet Zorlu'nun tekstil sektörüyle başladığı girişimciligi; elektronik, beyaz eşya, enerji, gayrimenkul, metalurji ve savunma gibi birçok farklı alanda faaliyet gösteren şirketlerle devam etmiştir. Ahmet Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz


HAUKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

Eşya başta olmak üzere, halen Zorlu Grubu bünyesinde farklı sektörlerde hizmet veren birçok şirkette de Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Sivil toplum kuruluşlarıyla da yakından ilgilenen Zorlu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Denizlililer Birliği Eğitim ve Kültür Vakfı (DENSİR), Babadağlı Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TETSİAD) üyesidir.

Olgun ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu, İngiltere’de tekstil ve iş idaresi konularında tamamladığı yükseköğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak 1988 yılından itibaren Zorlu Holding bünyesindeki şirketlerde yöneticilik yapmaya başlamış ve görev aldığı şirketlerin yurt dışı Pazar araştırmaları ve yeni uygulama geliştirme faaliyetlerini yönetmiştir. Zorlu 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Olgun Zorlu, Zorlu Enerji’deki Yönetim Kurulu Üyeliği’nin yanı sıra halen Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir. Zorlu, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TETSİAD) üyesidir.

Selen ZORLU MELİK

Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank’ta başlamıştır. Denizbank Bursa Şubesi’ndeki stajının ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) Programı’na katılmıştır. Denizbank Genel Müdürlüğü’nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında Kaliforniya Üniversitesi Berkeley’de Pazarlama Diploma Programı’na katılmıştır. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası’nda çalışmaya başlayan Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği’ne atanmıştır. Selen Zorlu Melik, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Emre ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

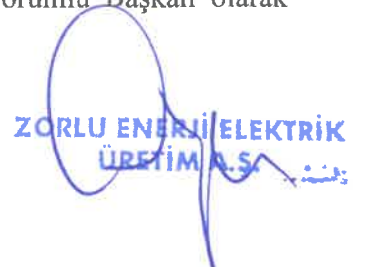
(1984 - İstanbul) Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü’nden mezun olduktan sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere’de Essex Üniversitesi’nde İnovasyon ve Teknoloji Yönetimi Master Programı’nı tamamlamış ve 2009 yılında Vestel Şirketler Grubu’nda çalışmaya başlamıştır. Zorlu, Zorlu Enerji’deki Yönetim Kurulu Üyeliği’nin yanı sıra Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Emre Zorlu, 2015 yılından bu yana teknoloji, inovasyon, IP yatırımları gibi birçok alanda girişimcilğe destek ve fon sağlamayı hedefleyen Vestel Ventures ARGE AŞ’de de Yönetim Kurulu Üyesi’dir. Emre Zorlu, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Üyesi, Girişimcilik Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve Social Innovation Exchange (SIX) Global Council Üyesi’dir.

Bekir Cem KÖKSAL

Yönetim Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü’nden mezun olan Cem Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi’nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Köksal, 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapmıştır. 1997 yılında Denizbank’ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel’e Finanstan Sorumlu Başkan olarak


HALKİT
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

katılmıştır. Vestel Şirketler Grubu'nda İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olan Köksal, aynı zamanda Zorlu Holding AŞ Mali İşler Grubu Başkanı'dır. Köksal, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Köksal, Zorlu Holding AŞ'de Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Cem Köksal, UN Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) Yönetim Kurulu Yedek Üyesi'dir.

Ayşegül İLDENİZ

Yönetim Kurulu Üyesi

(1969 - İzmir) Ayşegül İldeniz, Silikon Vadisi ve İstanbul'da inovasyon, teknoloji ve gelecek vizyonu konularında öncülük yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan ve San Francisco Üniversitesi Dijital İletişim Bölümü'nde yüksek lisans programını tamamlayan İldeniz, 1998 yılında katıldığı global mikroişlemci devi Intel şirketinde sırasıyla Türkiye Genel Müdürlüğü; 67 ülkeyi barındıran Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Başkanlığı ve Avrupa Yönetim Kurulu Üyeliği ve Silikon Vadisi'ndeki Intel Merkez Ofisi'nde Yeni Teknolojiler Grubu Dünya Başkan Yardımcılığı yapmıştır. İldeniz, 2016 yılında New York Borsası'nda işlem gören ve 26 milyon kullanıcısı ile Amerikan akıllı enerji pazarının yarısını elinde bulunduran Silver Spring Networks Şirketi'ne COO olarak katılmış, akıllı şehirler konusundaki programları Chicago, Singapur, Paris, Kopenhag, Dubai gibi şehirlerde uygulamıştır. 2015 yılında ABD'nin en prestijli yayınlarından Fast Company tarafından "Dünyanın En Yaratıcı İlk 100 Kişisi" ve TOA (Turks of America) tarafından "Amerika'nın En Etkili 3. Türk Kadını", Türkiye'de ise Dünya Gazetesi tarafından 2004'te "Yılın Bilişim Kadını" ve 2006'da "Yılın Kadın Yöneticisi" seçilen İldeniz; halen TÜSİAD Silikon Vadisi Network Başkanı ve New York bazlı Turkish Philanthropy Funds Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayşegül İldeniz, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ve Eczacıbaşı Holding'te de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Cem MENGİ

Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - İzmir) 1984 yılında Matematik ve Fizik üzerine İngiltere'de "A Level" yapmış, 1988 yılında International Üniversitesi İşletme ve Yönetim Fakültesi'nde Bilişim Yönetim Sistemleri üzerine eğitimini tamamlamıştır. Aynı yıl Finansbank'ta bankacılık yaşamına adım atmış, sırasıyla İnterbank, Körfezbank, Rabobank International NV ve ING Bank'ta çeşitli alanlarda Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Baş Yardımcılığı pozisyonlarında bulunmuştur. En son Akbank TAŞ'de Kredi Komitesi Başkanı ve Krediler ve Plasmandan Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görev yapmıştır. Geçmişte TÜSİAD, DEİK, YASED ve GYİAD gibi kuruluşlarda Komite Üyesi olarak yer alan Cem Mengi, CM Capital Management Şirketi'nde Kurucu Başkan olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim

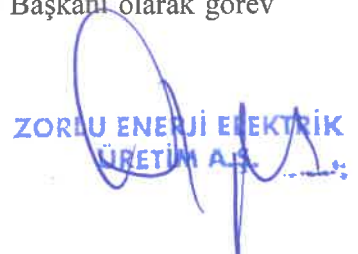
İbrahim Sinan AK

Sektör Başkanı

(1971 - Ankara) İbrahim Sinan Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına Evgin Yatırım Menkul Değerler'de yatırım uzmanı olarak başlamıştır. Ardından, ABD'deki Old Dominion University'de MBA yapmıştır. 2000-2002 yılları arasında Vestel Komünikasyon'da Finans Şefi, 2002-2006 yılları arasında ise Vestel Beyaz Eşya'da Finans Müdürü olarak çalışan Ak, 2006 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmıştır. 2012 yılına kadar Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Ak, Ocak 2012'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Ak, 1 Aralık 2016 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin de içinde yer aldığı Zorlu Enerji Grubu'nda Sektör Başkanı olarak görev



HAUK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

yapmaktadır. Sinan Ak, DEİK Türkiye-İsrail İş Konseyi Başkanlığı, ELDER Yönetim Kurulu Üyeliği ve Elektrik Üreticileri Derneği Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir.

Elif YENER

Mali İşler Genel Müdürü

(1980 - İstanbul) Elif Yener, 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004-2010 yılları arasında Denizbank'ta proje finansmanı alanında çalıştıktan sonra ABD'de Columbia Üniversitesi'nde MBA programına katılmış ve 2011 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Zorlu Holding'e katılan Yener, 2012 yılından itibaren görevine Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak devam etmiştir. 2014 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla Mali İşler Grup Müdürü ve Mali İşler Direktörü görevlerini üstlenen Elif Yener, 1 Temmuz 2019 tarihinden itibaren Mali İşler Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Fuat CELEPCİ

Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür

(1959 - Kayseri) Fuat Celepci, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 2011 yılında da Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1982 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda İnşaat Mühendisi olarak adım atmıştır. Celepci, 1984 yılında BOTAŞ'ta çalışmaya başlamış ve bu kurumda 1999-2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Celepci, 2012 yılında BOTAŞ Genel Müdür Müşavirliği'nden emekli olmuştur. 2012 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Celepci, 2012-2016 yılları arasında Zorlu Enerji Grubu şirketlerinden Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Celepci 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Grubu Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Fuat Celepci, Türkiye Doğal Gaz Dağıtıcıları Birliği'nde (GAZBİR) Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

Aydın AKAT

Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür

(1970 - Erzincan) Aydın Akat, 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Bölümü Önlisans Programı'nı tamamlamış ve 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Akat iş hayatına 1990 yılında Cevahirler İnşaat'ta başlamış ve 1996-2005 yılları arasında Tekfen İnşaat bünyesindeki projelerde görev almıştır. 2005 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Akat, Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Proje Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Mühendislik Müdürü olarak görev yapan Akat, Ekim 2011'den itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunmuştur. Aydın Akat 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Ali KINDAP

Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür

(1968 - Çankırı) Ali Kındap, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına GAMA Şirketler Grubu'nda başlayan Kındap, daha sonra Gürış Mühendislik ve İnşaat AŞ'de enerji ve altyapı projelerinde görev yapmıştır. 2008 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan ve 2011- 2016 yılları arasında Termik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Kındap, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Ali Kındap, Temmuz 2020'de Jeotermal Enerji Derneği

**HALKYATIRIM**
MENKUL DEĞERLER



ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

(JED) Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur ve aynı zamanda Türkiye Kojenerasyon Derneği Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

İnanç SALMAN

Ticaret Genel Müdürü

(1981 - İstanbul) İnanç Salman, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından 2006 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. 2004 yılında Zorlu Grubu'na katılan Salman, 2004-2007 yılları arasında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanı'nda görev almıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla; Proje Mühendisi, Organizasyon Geliştirme Yöneticisi ve Organizasyon Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Salman 2013-2017 yılları arasında Enerji, Ticaret ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2017 yılından itibaren Ticaret Direktörü görevini üstlenen İnanç Salman 1 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Ticaret Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Seher Deniz BİLGİN

İnsan Kaynakları Direktörü

(1974 - Ankara) Seher Deniz Bilgin, 1997 yılında Marmara Üniversitesi Fransızca Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1997 yılında Delphi Packard Elektrik Sistemleri şirketine başlayan Bilgin, 1999-2003 yılları arasında Oyak Renault Otomobil Fabrikası AŞ'de Finans Direktörlüğü'nde İç Denetim, Bütçe- Raporlama ve Konsolidasyon Uzmanı görevlerini üstlenmiştir. Bilgin aynı şirketin İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nde 2017 yılına kadar sırasıyla; İşe Alım-Kariyer, Uluslararası Transferler, HR Business Partner ve Endüstriyel ve Sosyal İlişkiler Bölümleri'nde çalıştıktan sonra görevine Eğitim Müdürü olarak devam etmiştir. 2017 yılında Zorlu Enerji'ye İnsan Kaynakları Müdürü olarak katılan Deniz Bilgin, 1 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanmıştır.

Evren EVCİT

Zorlu Solar ve Yurtdışı Yatırımlar Direktörü

(1978 - İstanbul) İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlayan Evren Evcit, sonraki yıllarda Anel Enerji'de sırasıyla Chief Operating Officer ve CEO olarak görev almıştır. 2014 yılında göreve başladığı First Solar'da üç yıl boyunca Türkiye Yönetim Direktörü olarak çalışmıştır. Mayıs 2017'den bu yana Zorlu Enerji'de Zorlu Solar Direktörü olarak görevine devam eden Evcit, bu görevinin yanı sıra 1 Ağustos 2018 itibarıyla Satınalma ve Lojistik Direktörlüğü görevini de üstlenmiştir. Evcit, 1 Eylül 2019 tarihinden itibaren Zorlu Solar ve Yurt Dışı Yatırımlar Direktörü olarak görev yapmaktadır. Evren Evcit, Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği'nde (GENSED) Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

Ersen ÖZYILMAZ

Satınalma ve Lojistik Direktörü

(1975 - İstanbul) Ersen Özyılmaz, 1997 yılında Zonguldak Karaelmas Üniversitesi Elektronik Kontrol Sistemleri Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına, 1997-1999 yılları arasında Gönpa AŞ'de Teknik Satınalma biriminde Satınalma Sorumlusu olarak başlamıştır. 2000 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Özyılmaz sırasıyla; Satınalma Uzmanı, Satınalma Yöneticisi ve Satınalma Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Son olarak Satınalma ve Lojistik Direktörü Vekili görevinde bulunan Özyılmaz, 1 Eylül 2020 itibarıyla Zorlu Enerji Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak atanmıştır.



Kaan GENÇEL**İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Müdürü**

(1980-Rize) Kaan Gençel, 2004 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2005-2006 yılları arasında Enka Enerji'de İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Mühendisliği alanında başlamıştır. 2006- 2008 yılları arasında Bergakademie Freiberg Teknik Üniversitesi'nde Uluslararası Kaynak ve Çevre Yönetimi alanında MBA Programı'na katılmıştır. Enercon Servis'te 2008-2009 yılları arasında İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Mühendisliği ve Petkim'de 2010-2013 yılları arasında İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Şef Mühendisi olarak görev yapmıştır. 2014-2016 yılları arasında Tüpraş'ta İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Şef Mühendisi olarak çalışmış sonrasında Pegasus Havayolları'nda İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Müdürü olarak görev almıştır. Zorlu Enerji Grubu'na 2018 yılında İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Müdürü olarak katılan Gençel, aynı zamanda Zorlu Holding Çevre ve Çalışma Grubu Liderliği görevini de yürütmektedir.

Başak DALGA**Yatırımcı İlişkileri Müdürü**

(1983-Tobruk) Başak Dalga, 2005 yılında İstanbul Üniversitesi, İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına, yüksek lisansını İtalya'da tamamladıktan sonra, 2006 yılında Global Yatırım Araştırma Departmanı'nda hisse senedi analisti olarak başlamıştır. Dalga, 2007-2008 yılları arasında Eczacıbaşı Menkul Değerler'de hisse senedi analisti olarak çalışmış, 2008 yılında Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Kıdemli Uzmanı olarak Zorlu Enerji'ye katılmıştır. 2012 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapmakta olan Başak Dalga, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na sahiptir.

Funda KÜÇÜKOSMANOĞLU**Kurumsal İletişim Grup Müdürü**

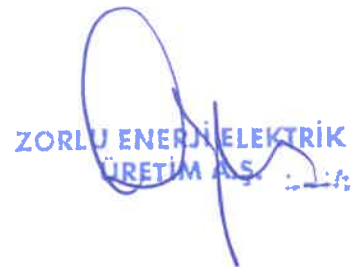
(1971-İstanbul) Funda Küçükosmanoğlu, Uludağ Üniversitesi Fizik Bölümü'nden mezun olduktan sonra, sırasıyla Yeditepe Üniversitesi İngilizce MBA programını tamamlamış ve ikinci üniversite kapsamında İstanbul Üniversitesi Kültürel Miras ve Turizm Bölümü'nü başarı ile bitirmiştir. Çalışma hayatına 1997 yılında Turkcell İletişim AŞ'de başlayan Küçükosmanoğlu, Turkcell ve grup şirketlerinde müşteri ilişkileri yönetimi alanında farklı görevler üstlenmiştir. Coca-Cola Türkiye Kurumsal İletişim Departmanı'nda farklı iletişim alanlarında edindiği yöneticilik deneyiminin ardından 2019 yılında Nestlé Waters Türkiye'ye katılan Küçükosmanoğlu Kurumsal İletişim Müdürü olarak görev yapmış ve Ocak 2021 itibarı ile Zorlu Enerji bünyesine katılarak Kurumsal İletişim Grup Müdürü görevini üstlenmiştir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin diğer şirketlerdeki yönetim kurulu üyelikleri ve ortak oldukları diğer şirketlere ilişkin tablolar ekte sunulmaktadır (Ek-4).



HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personelin Görev Yaptığı ve/veya Ortağı Bulunduğu Şirketlere İlişkin Bilgi

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Görev Aldığı veya Ortağı Olduğu Şirketler	Üstlendiği Görev ve Ortaklık Durumu	Görevinin veya Ortaklığının Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
İbrahim Sinan Ak	Zorlu Yenilenebilir Enerji AŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	-	-
Elif Yener	Zorlu Yenilenebilir Enerji AŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	-	-
Ali Kındap	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	-	-
Aydın Akat	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	-	-
İnanç Salman	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	-	-
Servet Bahadır	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	-	-

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kaysuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Ortaklığın mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketler arasında iflas eden veya kaysuma devrolan şirket bulunmamaktadır. Tasfiye halinde olan şirketler ise izahname eki olarak yer almaktadır (Ek-5).

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.


HALK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


ZORLU ENERJİ ELEKTRİK
ÜRETİM A.Ş.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 2020 faaliyet yılı için Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık 182.160 TL net huzur hakkı ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

Şirketin 31.03.2021 tarihinde sona eren ana hesap dönemi itibarıyla yönetimde söz sahibi personele sağladığı ücret ve ücret benzeri menfaatlerin toplam tutarı 3.228 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 14.632 bin TL).

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yoktur.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler: