

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2021 – 31.03.2021 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2021 – 31 Mart 2021
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

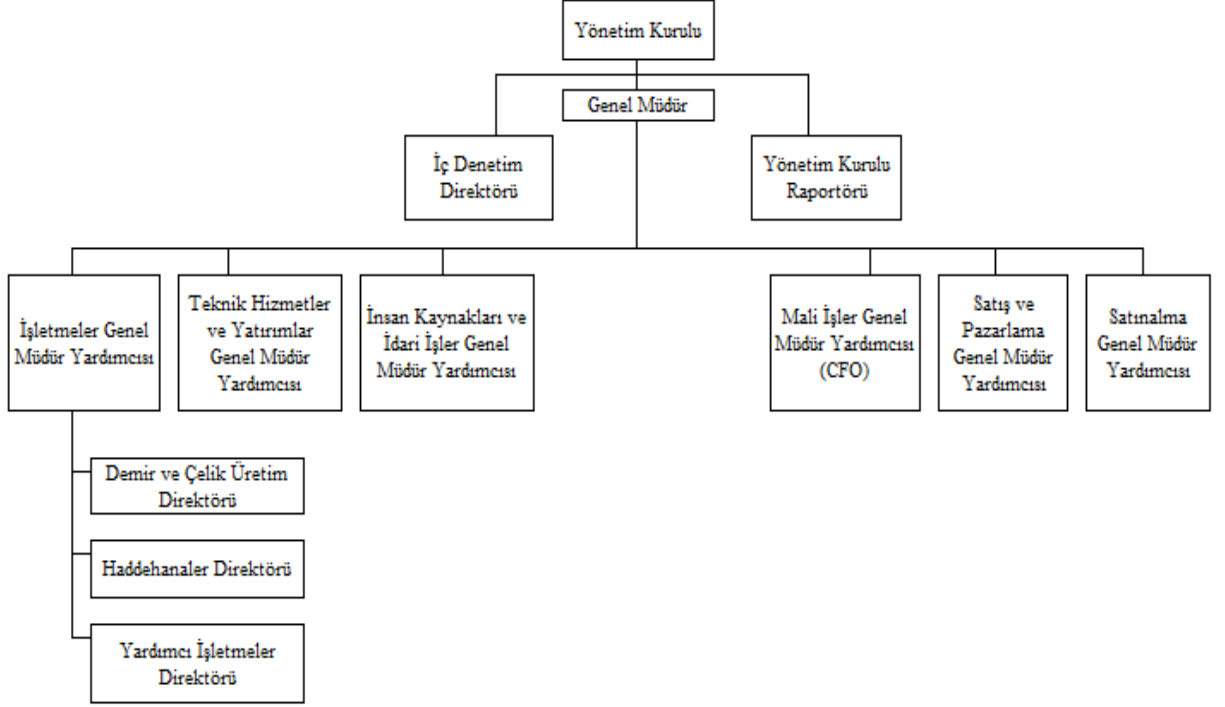
Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Başkan	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Erdal ERDEM	Başkan Vekili / Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Mustafa YOLBULAN	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2021 yılı ilk üç ayı içerisinde 7 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2021 yılı ilk üç ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 3.498.339 TL olarak gerçekleşmiştir. Belirlenen bu ücretler dışında, şirketin yönetim kurulu üyelerine önceki yıllardan farklı olarak sağlanan fayda ve hizmetler yönünden herhangi bir politika değişikliği olmamıştır.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Başkanı	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Yardımcısı
Erdal ERDEM	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	ECO BİO Enerji Üretim Sanayi ve Tic. AŞ Yönetim Kurulu Üyesi
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Mustafa YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	ASELSAN Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi İstanbul Medipol Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Dekan Vekili
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	TVF Yönetimi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5.Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Necdet UTKANLAR	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
M. Furkan ÜNAL	Mali İşler Gn. Md. Yrd.	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Hasan AKBULUT	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Uğur ALTUNDAĞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Murat ŞENAL	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Yusuf Zafer DEMİRTAŞ	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Necdet UTKANLAR, 12.08.2020 tarihi itibarıyla Şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

M. Furkan ÜNAL, 02.01.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Hasan AKBULUT, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.02.2019 tarihli toplantısında alınan karar gereğince 04.02.2019 tarihinden itibaren İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Murat ŞENAL, 16.07.2015 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satın alma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Uğur ALTUNDAĞ, 17.06.2019 tarihi itibarıyla Şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Yusuf Zafer DEMİRTAŞ, 14.09.2020 tarihinde Şirketimizde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, Şirketimiz internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesinin altında yer almaktadır.

2021 yılında Denetimden Sorumlu Komite bir defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2021 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi bir defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****6.1.Denetimden Sorumlu Komite:**

Başkan : Ömer DEMİRHAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Erdal ERDEM – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Ercüment ARVAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Ömer DEMİRHAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Burçay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Erdal ERDEM – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz Kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup; Kayıtlı Sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Şirketimiz Ana Sözleşmesinin “Şirketin Sermayesi” başlıklı 6. maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu’nun 11.03.2021 tarih ve E-29833736-110.04.04-3292 sayılı izni ile T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün 19.03.2021 tarih 50035491-00062486787 sayılı iznine istinaden 29.03.2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketin Sermayesi

Madde 6:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu Hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.05.1995 tarih ve 652 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000,- (üçmilyar) TL olup, her biri 1(bir) Kr itibari değerinde hamiline yazılı 300.000.000.000 (üçyüzmilyar) paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı muvazaadan arı şekilde nakden ödenmiş, 1.140.000.000 (birmilyaryüz kırkmilyon) TL olup, her biri 1(bir) Kr itibari değerinde 114.000.000.000 (yüzondörtmilyar) paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kurultan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Yönetim Kurulu 2021-2025 yılları arasında, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar hamiline yazılı paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Bu sermaye aşağıdaki gruplara ayrılmıştır.

GRUPLAR	HİSSE ORANI(%)	HİSSE TUTARI(TL)
A	21,08	240.303.646,13
B	10,48	119.470.352,23
D	68,44	780.226.001,64
TOPLAM	100.00	1.140.000.000,00

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	200.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

11.Kar Payı Dağıtım Politikası:

Kar payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin karının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Karın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. Maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kar payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kar dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kar dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere karın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kar dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kar dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12.Özet Bilanço, Özet Kar veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.03.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar	5.941.998.773	4.931.643.736
Duran Varlıklar	5.896.506.701	5.887.884.803
Toplam Varlıklar	11.838.505.474	10.819.528.539
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.289.634.298	4.818.318.091
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.144.402.171	2.098.116.567
Öz kaynaklar	4.404.469.005	3.903.093.881
Toplam Kaynaklar	11.838.505.474	10.819.528.539

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kar veya Zarar Tablosu

	Denetimden Geçmemiş		Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2021 31.03.2021		01.01.2020 31.03.2020	
Satış Gelirleri	2.731.656.573	% 100	1.514.587.085	100,0%
Brüt Kar	786.273.914	28,78	112.176.025	7,4%
Faaliyet Karı / (Zararı)	664.461.626	24,32	(85.365.762)	(5,6%)
FAVÖK	821.208.331	30,1%	137.368.108	9,1%
Konsolide Dönem Net Karı /(Zararı)	501.264.707	18,35	(161.666.585)	(10,7%)
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Karı /(Zararı)	501.264.669	18,35	(161.666.543)	(10,7%)

Tablo 8.Özet Kar veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2021 31.03.2021	01.01.2020 31.03.2020
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	294.120	293.800
Sinter	708.905	795.104
Sıvı Ham Demir	573.526	613.337
Sıvı Çelik	651.168	689.251
Ham Çelik	630.026	672.201
Net Mamul	605.702	656.403

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021 31.03.2021	01.01.2020 31.03.2020
	Çelik Konstrüksiyon (Ton)	4.067
		2.898

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2021	01.01.2020
	31.03.2021	31.03.2020
Döküm (Ton)	1.146	779
Talaşlı İmalat (Ton)	1.011	611

Tablo 11. Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2021 31.03.2021	01.01.2020 31.03.2020
	Elektrik Enerjisi (Mwh)	2.306
		12.560

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler****14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2021 31.03.2021	01.01.2020 31.03.2020
Kok Fırınları Kok+Kok tozu	1.170.000	100,55%	100,44%
Sinter ve Yüksek Fırınlr Sinter Sıvı Ham Demir Pik	3.750.000 3.000.000 550.000	75,62% 76,47% 0,00%	84,81% 81,78% 1,95%
Çelikhane Sıvı Çelik	3.500.000	75,20%	78,77%
Sürekli Dökümler SDM#1 SDM#2 SDM#3 SDM#4	3.950.000 1.100.000 500.000 1.250.000 1.100.000	63,80% 71,93% 69,68% 60,32% 56,95%	68,07% 73,62% 75,06% 58,77% 69,92%
Haddehaneler Ray Profil Haddehanesi Kontinü Haddehane Çubuk ve Kangal Haddehanesi	1.981.600 450.000 700.000 831.600	74,50% 102,98% 70,39% 62,56%	66,99% 85,84% 77,15% 48,23%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2021	01.01.2020
		31.03.2021	31.03.2020
Çelik Konstrüksiyon	9.756	41,69%	29,70%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2021 31.03.2021	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2020 31.03.2020
Döküm	13.764	33,30%	40,76%
Talaşlı İmalat	6.156	65,69%	39,70%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları**Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2021 31.03.2021	Kapasite Kullanım Oranı (%) 01.01.2020 31.03.2020
Elektrik Enerjisi	83.540	11,01%	17,07%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları**15.Satış Faaliyetleri:****15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021 31.03.2021		01.01.2020 31.03.2020	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		2.624.796.721		1.491.515.665
Esas Ürünler	565.531	2.572.793.434	567.673	1.471.608.221
Pik	7	13.120	3.480	7.021.064
Ham Çelik	225.823	947.437.578	253.749	619.418.335
Haddelenmiş Çelik	339.702	1.625.342.736	310.444	845.168.822
Yan Ürünler		34.186.522		11.586.030
Diğer		17.816.765		8.321.413

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları**15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:****Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021 31.03.2021		01.01.2020 31.03.2020	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	3.746	53.250.495	3.264	20.447.219

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021 31.03.2021		01.01.2020 31.03.2020	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm&Talaşlı İmalat	2.311	16.838.956	1.685	14.244.815
Proje		62.549.500		

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2021 31.03.2021		01.01.2020 31.03.2020	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	2.298	1.451.726	12.548	2.314.002

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2021 31.03.2021	01.01.2020 31.03.2020
Satış Hasılatı Genel Toplamı	2.758.887.398	1.531.990.807
Eliminasyon	(27.230.825)	(17.403.722)
Konsolide Satış Hasılatı	2.731.656.573	1.514.587.085

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak - 31 Mart 2021 ve 01 Ocak – 31 Mart 2020 tarihleri itibari ile yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2021/03	2020/03	2021/03	2020/03	2021/03	2020/03
Kardemir	970	943	3.183	3.165	4.153	4.108
Karçel	80	29	206	211	286	240
Kardökmak	46	40	141	128	187	168
Enbatı	14	13	-	-	14	13
Toplam	1.110	1.025	3.530	3.504	4.640	4.529

Tablo 22. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 15.Dönem T.İ.S. görüşmeleri 30.11.2020 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 03.03.2021 imzalanmış ve 01.01.2021 – 31.12.2022 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 15.Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:**

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hallerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanununda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Halen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam İçi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam Dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları Yönetim Kurulu Kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2021 – 31.03.2021 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **599.251 TL**’dir.

18.Yatırımlar:

1 Ocak – 31 Mart 2021 döneminde toplamda **72.965.255 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar
1	30 Mw Türbin Jeneratör
2	Kuvvet Santrali 1 VE 4 No.lu Yüksek Fırın
3	Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi
4	1 No’lu Yüksek Fırın Re-Line
5	SAP S/4Hana
6	16 . Hol Busbar Hattı
7	BD2 Vinci Yenilenmesi
8	SM1 Revizyonu (ESP1 ve Soğutucu Dahil)
9	C Projesi Modernizasyonu
10	Güvenlik Yazılımları
11	Drenaj Kanalı Yapılması
12	Granule Magnezyum Ambarı
13	Pota Fırını 2 -Pota Fırını 3 İçin 250.000 M³/H Toz Toplama Sistemi
14	Konverter-3 Kapasite Artırımı
15	Kok Fabrikaları Yeni Söndürme Kulesi
16	Telsiz Trunk Sistemi Modernizasyonu
17	Fabrika Yollarının Betonlanması
18	Ç.Ü.Konverter-3 Ek Revizyonu
19	5 Nolu Körük Ve Trt İçin 220 Vdc Redres
20	İnce Boyutlu Malzemeler İçin Toz Bastırma sistemi
21	Elektrik Ve Otomasyon Binasının Isıtma Sistemi
22	Yenişehir Su Kuyusu Yapımı
23	Merkezi Atıksu Arıtma Tesisi 2 Etabın Tamamlanması

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

24	Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli Ve Lastik Teli
25	60r11 Ve 60r12 Oluklu Rayların Geliştirilmesi ve Üretimi
26	Çubuk Kangal Haddehanesinde Ürün İzlenmesi
27	Metalurjik Kok'a Çeşitli Derişimlerde Mukavemet Değeri Geliştirilmesi
28	Saha Aydınlatmalarının Revizyon İşlemler
29	Süspansiyon Üretiminde Kullanılan 54sigr6 Çel.Üretim Geliştirilmesi
30	Katran Stok Tankı Yapımı (1000 M3)
31	Ba004 Demiryolu Tekerleklerinin Geliştirilmesi
32	Muhtelif Silah Üretimi İçin Savunma Sanayi Kaliteli Çelik Üretimi
33	Şalt Tesisi Çh Arası Havai Elektrik Hattı
34	Tufal Alanların Kapalı Depolama Sahaları
35	425 Ton/ Gün Kapasiteli Kireç Fabrikası
36	İnce Boyutlu Malzemeler İçin Toz Bastırma Sistemi
37	Elektrik Ve Otomasyon Binasının Isıtma Sistemi
38	Yenişehir Su Kuyusu Yapımı
39	Merkezi Atıksu Arıtma Tesisi 2 Etapın Tamamlanması
40	Bilişim A.Ş Lisans Yazılım Yatırım
41	İndüksiyon Ocakları Projesi
42	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 31 Mart 2021 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2021 yılında Şirket aleyhine açılan ve devam eden Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

16 Ekim 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen, Karabük'ün ilk, sektörün de 28 inci kuruluşu olan Kardemir Ar-Ge Merkezi, 11 inci Kalkınma Planına uygun olarak katma değeri yüksek otomotiv, savunma, demiryolu ve imalat sanayilerinin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik çalışmalar yürütmektedir.

2019-2021 döneminde, belirlenen strateji doğrultusunda aksiyon alınmış ve aşağıda belirtilen toplam gider ile sağlanan teşvikler elde edilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ar-Ge Proje İsimleri	2019 (2 Ay)	2019-2021 (17 Ay)
Metalurjik Kok'a Çeşitli Derişimlerde Bor Solüsyonlarının Püskürtülmesi İle Sıcak Mukavemet Değerlerinin (CSR) Geliştirilmesi	48.677	410.379
Çubuk Kangal Haddehanesinde Ürün İzlenebilirliği ve Raporlamaların Yapılabilmesini Sağlayan Takip Sisteminin Kurulması ve Geliştirilmesi	23.899	1.169.382
Bağlantı Elemanlarında Kullanılan Tüm MnB (Mangan ve Bor İçerikli) Serisi Çeliklerin Geliştirilmesi ve Deneme Üretimi	47.688	1.198.721
Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Lastik Teli Üretiminde Kullanılan 1070 ve 1080 Kalite İnce Kangalların Deneme Üretimi	43.408	766.190
Süspansiyon Üretiminde Kullanılan 54SiCr6 Kalite Çelik Üretimine Geliştirilmesi ve Deneme Üretimi	46.254	151.211
Muhtelif Silah Üretimi İçin Savunma Sanayine 4140 (42CrMo4) Kalite Çelik Üretimine Gerçekleştirilmesi	39.267	140.438
60R11 ve 60R12 Oluklu Rayların Geliştirilmesi ve Üretimi	17.587	233.851
BA004 Demiryolu Tekerleklerinin Geliştirilmesi ve Üretimi	32.079	2.832.265
Toplam Harcama (TL)	298.859	6.902.438

Dönem	Faydalanılan Personel Ücretleri		Faydalanmaya Hak Kazanılan Kurumlar		TÜBİTAK Ödül	Toplam Teşvik Tutarı
	Gelir Vergisi İndirimi	SGK İndirimi	Harcama Tutarı	Kurumlar Vergisi [%22]		
Kasım	20.399	5.807				26.206
Aralık	22.387	6.766				29.153
2019 (2 Ay)	42.785	12.574				55.359
Ocak	11.177	6.764				17.941
Şubat	12.086	6.734				18.820
Mart	15.667	6.924				22.590
Nisan	15.453	6.713				22.165
Mayıs	17.892	6.385				24.276
Haziran	22.727	7.863				30.589
Temmuz	24.121	8.018				32.139
Ağustos	23.568	7.553				31.121
Eylül	23.147	7.646				30.793
Ekim	25.514	7.765				33.279
Kasım	26.281	7.713				33.994
Aralık	27.993	8.315	6.902.438	1.518.536	20.000	1.574.844
2020 (12 Ay)	245.625	88.391	6.902.438	1.518.536	20.000	1.872.553
Ocak	9.412	6.620				16.032
Şubat	10.879	7.031				17.910
Mart	13.394	7.057				20.451
2021 (3 Ay)	33.685	20.708				54.393
17 Ay	322.095	121.673	6.902.438	1.518.536	20.000	1.982.305

Ar-Ge'nin tescil edildiği tarihten günümüze kadar geçen 17 aylık dönemde yaklaşık 7 milyon TL Ar-Ge harcamasına karşın 2 milyon TL civarında Devlet desteğinden faydalanılmıştır.

Bakanlığa bildiri yapılan "BA004 Demiryolu Tekerleklerinin Geliştirilmesi ve Üretimi" projesi Ocak 2021, "Çubuk Kangal Haddehanesinde Ürün İzlenebilirliği ve Raporlamaların Yapılabilmesini Sağlayan Takip Sisteminin Kurulması ve Geliştirilmesi" projesi ise Mart 2021'de başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır.

Şubat 2021 itibari ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na aşağıdaki iki projenin bildiri de yapılmıştır:

- Sinter Palet Yan Duvarlarında Oluşan Çatlakların Önlenmesi,
- Yerinde Sodyum Hipoklorit Üretim Sistemi ile Soğutma Kulelerinde Kimyasal Maliyetlerinin Azaltılması ve Dezenfeksiyon Performans Artışının Sağlanması,

Proje çalışmaları kapsamında, otomotiv, savunma, demiryolu enerji, kaynak, bağlantı elemanları alanlarında faaliyet gösteren özel firmalar, sektörel dernekler ve üniversiteler ile öngörülen rekabet öncesi işbirlikleri, pandemi nedeni ile kısıtlanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu dönemde Protokol imzalandığımız Karabük Üniversitesi ile TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı hazırlıkları 2021 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. Yönetim Kurulumuz, sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite - sanayi işbirliği ile yetiştirilmesi ve sanayide doktoralı araştırmacı istihdamının teşvik edilmesi amacı ile TÜBİTAK Sanayi Doktora Programı'na onay vermiştir.

Bu dönemde Karabük Üniversitesi ile çevre, enerji ve verimlilik alanlarında farklı çalışmalar da sürdürülmüştür. Bu kapsamda Meros atığı ve Enerji Tesisleri'nin neden olduğu külün bertarafı, yeniden sanayide değerlendirilmesine yönelik çalışmalara ağırlık verilmiş ve somut gelişmeler elde edilmiştir. Bu araştırmalara Ufuk Avrupa Programı kapsamında devam edilmesi için Karabük Üniversitesi ile ortak hareket edilmektedir.

Farklı sektörlerin hizmetine sunulmak üzere yeni ürün konusunda da çaba sarf edilmektedir. Ar-Ge Merkezi'nin tescil edildiği son çeyrekte toplam 10 adet olan yeni ürün sayısı 2020 yılında 91 adede yükselmiştir. 2021 yılı ilk çeyreğinde ise 17 adet yeni ürün devreye alınmıştır.

Patent ve marka bazında yürütülmekte olan çalışmalara hassasiyet gösterilmektedir. Diğer taraftan, Kardemir'in sorunlarına yönelik yönlendirme faaliyeti lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimi görmekte olan personeli için devam etmektedir.

Kardemir bünyesinde israfı önlemek, verimliliği arttırmak için çalışmalara başlanmıştır. Yerinde Sodyum Hipoklorit projesi ile kimyasal maliyetlerin azaltılması, kule suyu dezenfeksiyon performanslarının artırılması ve Kardemir'in ek dezenfektan ihtiyaçlarının karşılanması kapsamında Kemisan firması ile Protokol imzalanmış ve demo çalışmaları başlatılmıştır.

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da, bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bu kapsamda;

Karabük İl Emniyet Müdürlüğüne bağlı Ekipler Amirliği, Motosikletli Polis Timler Amirliği ve Güven Odasının ihtiyaç duyduğu hizmet binası şirketimizce yaptırılmakta olup, 500 m2 alanlı, ısı yalıtımlı prefabrik binanın yapımına yönelik çalışmalar devam etmektedir,

Cumhurbaşkanlığımızın himayelerinde, İçişleri Bakanlığımız ve Milli Eğitim Bakanlığımız işbirliği ile başlatılan ve geleceğimizin teminatı çocuklarımızın trafik güvenliği konusunda eğitilmesi ve bilinçlendirilmesine yönelik olarak illerimizde Çocuk Trafik Eğitim Parkı kurulması ve böylelikle gelecekte trafik kuralları konusunda duyarlı davranışlar sergileyecek bireylerin yetiştirilmesini amaçlayan "Çocuk Trafik Eğitim Parkı Projesi" nin ilimizde hayata geçirilebilmesi için başlatılan



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

çalışmalara şirketimizce ilk etapta 200.000-TL mali destek sağlanmış olup, toplamda 750.000-TL bağış yapılacaktır.

Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 84. yıldönümü nedeniyle, Karabük Valiliği öncülüğündeki Kutlama Komitesi tarafından hazırlanan program doğrultusunda, Kent Meydanı Atatürk Anıtında düzenlenen kutlama törenlerine çalışanlarımızla birlikte katılım sağlanmış, Karabük Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen sportif faaliyetlerde dereceye giren öğrencilere şirketimiz tarafından ödüllendirilmiştir.

Yine Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 84. yıldönümü nedeniyle, Karabük Üniversitesi tarafından 1-2-3 Nisan 2021 tarihlerinde düzenlenen 5. Uluslararası Demir ve Çelik Sempozyumu ile Uluslararası Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrolü Sempozyumu ayrıca ve 1-5 Nisan 2021 tarihlerinde düzenlenen Uluslararası 3 Nisan FENOFEM “Demir ve Demir Dışı Metaller” Sanayi Sanal Fuarı etkinliklerine şirketimizce katılım ve katkı sağlanmıştır. Şirketimiz çalışanlarından oluşan Müzik Kulübümüzün pandemi koşulları nedeniyle düzenlediği çevrimiçi konserle, 84. kuruluş yıldönümü heyecanı tüm Karabük'lülerle paylaşılmıştır.

Ramazan ayı nedeniyle bağlı kuruluşlarımız, şirketimizde iş yapan tüm yüklenici firma çalışanları ve tüm Kardemir personeli ile birlikte, Karabük'teki ihtiyaç sahipleri için kumanya dağıtımları gerçekleştirilmiştir.

Yeni koronavirüs (Covid-19) salgınıyla mücadele kapsamında uygulanan tedbirler nedeniyle kapalı olan işyerlerimize %100, yarı kapasite çalışan işyerlerimize ise %50 uygulanan kira muafiyeti ile esnafımız desteklenmiştir.

Karabüklüler Vakfı'nın 2020-2021 eğitim döneminde başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilere vereceği karşılıksız burs desteği için Karabüklüler Vakfı'na 125.000-TL bağışta bulunulmuştur.

Kardemir Karabükspor Kulübü Derneğine 211.250-TL destek sağlanmıştır.

2021 yılı Ocak-Mart aylarında mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere şirket içi, dışı ve online 90 adet, toplam 25.758 saat eğitim düzenlenmiştir. Kişi başı eğitim saati ise 6,2'dir.

Gelişim programları çerçevesinde ele alınan eğitim programlarımızdan 8D ve Problem Çözme Teknikleri Eğitimi Şubat ayında tamamlanmıştır. Eğitim süresince yapılan gerçek vakaya dayalı projeler; 25 Mart 2021 tarihinde 8D Eğitim Projesi Üst Yönetimi Bilgilendirme ve Uygulama Sunumları Paylaşım Programı ile aktarılmış ve katılımcılara sertifikaları verilmiştir. Diğer gelişim programımız olan; Gelişim Elçileri Yetiştirme & Geliştirme Eğitimi 5 grupta devam etmektedir.

Uzaktan eğitim programlarında Gelişim Elçilerimiz (iç eğitimcilerimiz) ile İSG, Bilgi Güvenliği ve Çevre eğitimlerinde toplam 32 adet kurum içi eğitim videoları çekilmiştir. Greenbox stüdyomuzda Oryantasyon Eğitimi ve Yönetim Sistemleri Farkındalıkları konularında eğitim video çekimleri devam etmektedir.

Eğitim Yönetim Modülü (LMS) Sistemi üzerinden online olarak, Bilgi Güvenliği Farkındalık, İSG Modül Eğitimleri gibi 13 konu başlığında e-eğitim verilmiştir. Çalışanlarımızın toplam e-eğitime katılım süresi 12.545 saat olarak gerçekleşmiştir.

MÜSİAD ile uzaktan öğrenme konusunda işbirliği protokolü imzalanmış olup Office Programları ile başlayarak MÜSİAD Akademi bünyesindeki tüm eğitimlerin 1,5 sene süresinde personelimizin hizmetine sunulması sağlanmıştır. 2020 son çeyreğinde atanan Excel ve Word eğitimlerinin yanı sıra



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2021 yılı ilk çeyreğinde Outlook ve Power Point eğitimleri tüm beyaz yaka personelimizin erişimine açılmıştır. Beyaz yaka için atanan eğitimlerin kişi başı ortalama süresi 9,5 saattir.

Şirketimiz öğrenme sürecinde; öğrenmeyi destekleyici, öğrenilenlerin pekiştirilmesini sağlayan, eğitimlerin verimliliğini ve etkinliğini ölçen eğitimde oyunlaştırma teknolojileri alanında 2 yeni uygulama gündeme alınmıştır. İlk olarak Şubat ayında “Kardemir Gelişim Rotası” İş sağlığı ve güvenliği konulu ilk rotamız: Önce SEN uygulaması ile LMS üzerinden tüm personelimizin kullanımına açılmıştır.

2021 yılı ilk çeyreğinde Dış Ticaret Uzmanı Yetkinlik Geliştirme Programı, Müşteri Deneyimi + Sadakati Zirvesi, Pazarlama Mini MBA Programı, Geleceğin Lider CMO’ları konularında toplam 6 personelimiz dış eğitime gönderilmiş ve dış etkinlik değerlendirme raporlarıyla bilginin fabrika içinde yayılımı ile farkındalığı sağlanmıştır.

Mesleki belgelendirme faaliyetleri kapsamında Tahribatsız Muayene Teknikleri (UT – 3, /MT, ET - 1 + 2. Seviye), Forklift Operatörlüğü, Termik Santral Kazan İşletmeciliği, SRC 4, Haddecı Seviye 3 – 4 olmak üzere toplam 7 alanda 207 personelimiz belgelendirilmiştir.

Çalışanların çalıştıkları işleri geliştirmek, merak ve ilgileri doğrultusunda kişisel gelişimini sağlamak adına KARDEMİR Kültür Günleri kapsamında “Etkili ve İkna Edici Konuşma Teknikleri “ ve “ Nefes Teknikleri” webinarları gerçekleştirilmiştir.

2021 yılının Afet Farkındalık Eğitim yılı olması ve personellerimizin afet farkındalığının artırılması, afet öncesinde alınacak önlemler ve afet anında yapılması gerekenler hakkında bilinçlenmek amacıyla AFAD İl Müdürlüğü işbirliğinde 53 katılımcı ile “Afet Farkındalık Eğitimi” yapılmıştır. Ayrıca AFAD tarafından hazırlanan farkındalık videosu online eğitim olarak da tüm personele atanmıştır.

Çalışanlarımızın motivasyon ve iletişimini arttırmak üzere Şirketimiz Eğitim ve Kültür Merkezinde 8 Mart 2021 Dünya Kadınlar Günü kutlamaları çerçevesinde Kardemir Müzik Kulübü konser vermiş, Tiyatro Kulübü Aşk-ı Kovid oyununu sergilemiştir.

Erasmus kapsamında Mart 2020 de sunulan şirketimizin de ortak olduğu “Endüstriyel Yangınların Önlenmesi ve Müdahalesinde Yenilikçi ve Etkili Yaklaşımlar” konulu projemiz onaylanmıştır. Şirketimiz ile beraber 4 Türk, 4 de yurtdışı, olmak üzere toplam 8 ortak bulunan proje 1 yıl sürecek olup Kik-off toplantısı, anket ve iyi uygulama örneklerinin hazırlanması çalışmaları ile devam etmektedir.

BAKKA 2021 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Safranbolu Belediyesi tarafından sunulan “İnovasyonda İlk Adım”; aynı program kapsamında İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından sunulan “Emeğin Başkenti Karabük İstihdamın Merkezi Oluyor” projelerine ve TÜBİTAK 4007 Programı kapsamında İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından sunulan “Karabük Bilim Şenliği : Emeğin Başkenti Bilimle Buluşuyor” projesine şirketimiz iştirakçi olarak yer almıştır.

29 Mart – 4 Nisan 2021 Kütüphaneler Haftası ve şirketimizin 84. Yıl kutlamalarına denk gelen 3 Nisan haftasında KARDEMİR Kütüphanesi açılarak faaliyete geçirilmiştir. Kütüphane koleksiyonumuz; mesleki, teknik ve iş dünyasına yönelik toplam 2.500’e yakın yayından oluşmaktadır. Gerek kütüphanemizin sürdürülebilirliği gerekse yayınlarımızın ulusal kütüphane veri tabanına kayıtlı olması açısından ilimiz Zübeyde Hanım İl Halk Kütüphanesi ile protokol imzalanmıştır. Bu protokol sayesinde Türkiye’de tüm il kütüphanelerinin kullandığı Kütüphane Otomasyon Sistemi ’nde KARDEMİR ilk özel şirket olarak yer almıştır.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulumuzun 28.09.2012 tarih ve 2012/228 sayılı kararı ile Şirketimizde eğitim seviyesinin yükseltilmesi amacıyla ilköğretim mezunu olan personelimizin Açık Öğretim Ortaokulu ve Açık Öğretim Lisesini okuyabilmeleri için desteklenmesine karar verilmiş ve uygulanmaya geçilmiştir. Bu kapsamda 2021 yılın ilk çeyreğinde 19 kişi Açık Öğretime kayıtlı bulunmaktadır.

Şirketimize katkı sağlamak üzere çalışanların lisansüstü eğitim yapabilmeleri için imkân sağlanmakta olup öğrenim gören 74 (Yüksek Lisans + Doktora) çalışanımız bulunmaktadır.

Aynı şekilde çalışanlarımızın öğrenimlerine destek olmak ve mevcut iş süreçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlamak amacıyla 41 (Önlisans + Lisans) personelimiz eğitimlerine devam etmektedirler.

Pandemi dönemi nedeni ile gerek üniversite gerekse mesleki teknik lise stajları ertelenmiş olup, online stajlara olanak sağlanmıştır. 3 üniversite öğrencisi kısa dönem stajını şirketimizde gerçekleştirmiştir.

Çevre İzin/lisans Yönetmeliği kapsamında, 21.02.2019 tarihinde İl Müdürlüğü Uygunluk yazısı için başvurusu gerçekleştirilen başvuru sonrasındaki yerinde denetim sonucuna göre yaklaşık 50 Milyon USD tutarında 3. Etap Çevre Yatırımları planlanarak, 2021 yılı başı itibarıyla bilgileri aşağıda verilmektedir.

SIRA NO	YATIRIMIN ADI	TAMAMLANMA YÜZDESİ
1	Sinter Tesisleri (Sm 1-2-3) Meros Projesi	100%
2	Yüksek Fırınlara Toz Toplama Sistemleri Kurulması	100%
3	Kapalı Atık Sahaları Oluşturulması	26%
4	Drenaj Kanalı Yapılması	82%
5	Çöp Arabası Ve Çöp Konteynerlarının Alınması	69%
6	Pota Fırını 2 -Pota Fırını 3 İçin 250.000 M ³ /H Toz Toplama Sistemi / Çelikhane Toz Toplama Sistemleri (Canopy)	55%
7	Kok Bataryaları Emisyon Kontrolü	46%
8	Sekonder Tozsuzlaştırma Toz Nakil Hattı	15%
9	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu	5%
10	Bacalar Sürekli Ölçüm Sistemlerinin Kurulması	100%
11	Fabrika Karayolu Yönü Çevre Düzenlemesi	100%
12	Merkezi Atıksu Arıtma Tesisi 2 Etapın Tamamlanması Yatırımı	100%
13	İnce Boyutlu Malzemeler İçin Toz Bastırma Sistemi-Sprey Sistemi	100%
14	Sahaların Betonlanması	100%
15	Cevher Sahaları Toz Bastırma Sistemi	100%
16	Fabrika Yollarının Betonlanması	100%
17	Cüruf Değerlendirme Tesisi Toz Bastırma Sistemi	100%
18	Kireç Nakil Hatları Toz Toplama Sistemi	100%
19	Hurda Alanların Kapalı Depolama Sahaları Oluşturulması	100%
20	Tufal Alanların Kapalı Depolama Sahaları Oluşturulması	100%
21	Soğanlı Çayı Kenarına İstinat Duvarı Yapılması	100%
22	Pota Fırını-3 Toz Toplama Sistemi Modernizasyonu	100%
23	Cevher-Kömür Konveyör Hatlarındaki Açıklıkların Giderilmesi	100%
24	Çatalağzı Rampa Yükleme Sahası Tır Tekerlek Yıkama İstasyonu	100%
25	Kamyon Tır Garajı Otobüs Parkı Ve Personel Otoparkının İyileştirilmesi	100%
26	Yeşillendirme Ve Peyzaj Faaliyetleri Kapsamında 50.000 Ağaç Dikilmesi	100%
27	Taşımanın Sızdırmaz (Otomatik Brandalı) Kamyonla Taşınması	100%

- 3. etap çevre yatırımları kapsamında Yönetim Kurulumuza sunulmak üzere Endüstri ve Etüd Proje Müdürlüğü ile birlikte Ocak, Şubat ve Mart ayları Çevre Yatırımları İlerleme Raporları hazırlanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü teknik personelleri tarafından 23-25/08/2010 tarihinde tesisimizde gerçekleştirilen saha incelemesine istinaden hazırlanan “İnceleme Raporu” 15.10.2020 tarih ve 11547731-150.03-E.8487 sayılı yazı ile bildirilmiştir. İlgili yazı ile talep edilen vaziyet planı ve “Çevre Yatırımları İlerleme Raporu” Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü’ne gönderilmiştir.
- 30995 sayılı 31/12/2019 tarihli Resmi Gazete ’de yayımlanan “Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik” gereğince, Geri Kazanım Katılım Payı uygulamalarına yönelik Ocak, Şubat, Mart aylarına ait beyanname hesaplamaları tamamlanmıştır.
- 27.12.2017 tarihli ve 30283 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan ‘Ambalaj Atıkların Kontrolü Yönetmeliği’ gereğince Piyasaya Süren olarak 2020 yılı ambalajların beyanları Ambalaj Bilgi Sistemi üzerinden bildirimini tamamlanmış olup Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır.
- Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Orta Doğu Teknik Üniversitesi tarafından yürütülen Atık Beyan Sistemine Denetim Kabiliyeti Kazandırılması ve Atık Yönetiminin İyileştirilmesi Projesi (ABSİS)’den dolayı 2020 yılı TABS onaylanmadığı için 30.03.2021 tarihli yazı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne 2020 yılı TABS yerinde inceleme için üst yazı yazılmıştır.
- 23.06.2017 tarihli ve 30105 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik” kapsamında yıllık miktarı 1 ton veya daha fazla kendi halinde veya karışım içinde üretilen veya ithal edilen tüm maddelerin kayıt altına alınması için Kimyasal Kayıt Sistemine 59 madde için ÖN-MBDF ve SEA Sınıflandırma/Etiketleme kaydı yapılmıştır. Nihai kayıt için çalışmalar devam etmektedir.
- 02.04.2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Atık Yönetimi Yönetmeliği” gereğince hazırlanan 3 yıllık Endüstriyel Atık Yönetim Planı 26.03.2021 tarihinde Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne teslim edilmiştir.
- Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü gözetiminde 25.03.2021 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Laboratuvar Müdürlüğünden gelen yetkili personel tarafından Sürekli Atıksu İzleme İstasyonundan numune alınarak Bütünleşik Karşılaştırma Testi gerçekleştirilmiştir.
- 21.12.2019 tarih ve 30985 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe giren “Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği” kapsamında Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından 5 yıllık “Motor Yağı Değişim Noktası İzin Belgesi” alınmıştır.
- Çubuk-Kangal Haddehanesi, Demiryolu Tekeri Üretim Tesisi, 3 No’lu konverter yatırım kredileri kapsamında KFW Bank tan temin edilen krediler için 3 aylık periyotlarda hazırlanan Çevre Raporları için Q4 dönemi (Ekim,Kasım,Aralık) raporu için veriler hazırlanmış ve bankaya gönderimi sağlanmıştır. Rapor kapsamında bankadan gelen ek sorular ilgili ünitelerden alınan geri dönüşlerle cevaplanarak, 2021 yılı kapsamında rapor hazırlanması amacıyla 3100000381 Sat no’lu talep oluşturulmuş olup 19.03.2021 tarihinde AQWADEM Yönetim Danışmanlık firmasına bağlanmıştır.
- 2015 tarihli TÇÜD tarafından hazırlanan Cüruf Raporu’nun güncellenmesi çalışmaları kapsamında, geri kazanım tesislerine ve nihai geri depolamaya gönderilen cüruf miktarı ile manyetik ayırma-kırma, eleme tesislerinde ön işleme tabi tutulan cüruf miktarının ve cürufun kullanıldığı sektörlerin



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- bölgesel seviyede belirlenebilmesi amacıyla şirketimize gönderilen üst yazı ile istenilen bilgiler dernekle paylaşılmıştır.
- Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Takibi Hakkındaki Yönetmelik kapsamında 30.03-01.04.2021 tarihleri arasında Çevre ve Şehircilik Bakanlığından yetkili akredite doğrulama firması tarafından doğrulama denetimi gerçekleştirilmiştir. Denetim sırasında herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir.
- TÜİK tarafından gönderilen “İmalat Sanayi İşyerleri Ve Termik Santraller Anketi” kapsamında şirketimiz özelinde bilgiler doldurularak sistem üzerinden anket gönderimi sağlanmıştır.
- TÜİK tarafından gönderilen “İs Sektörü Çevresel İstihdam Gelir ve Harcama İstatistikleri Soru Anketi” kapsamında şirketimiz özelinde bilgiler doldurularak sistem üzerinden anket gönderimi sağlanmıştır.
- Şirketimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıkların kontrol altına alınması, gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye ile yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla başlatılan Sıfır Atık Projesi’ne katılım sağlamıştır. Bu kapsamında 2021 yılı Ocak, Şubat ve Mart ayları için Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Sıfır Atık Bilgi Sistemine bildirimler yapılmıştır.
- Fabrika atık sahasında depolanan tüm atıklar, çevre mevzuatına uygun olarak atık sınıfına göre depolanarak, Çevre ve Şehircilik Bakanlığından lisans almış geri kazanım/bertaraf tesislerine sevk edilmektedir. 01.01.2018 tarihinden itibaren online olarak her sevk sırasında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden anlık veri girişi yapılmaktadır.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 29.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396 no.lu maddelerine istinaden Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri :

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibariyle, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa Taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Mart 2021 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin % 40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla % 30'a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFFEN OCAK-ŞUBAT-MART DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	50.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	4.702,30	2.585	30.000	20.953
		KÜTÜK	TL	4.743,60	3.490		
		KÜTÜK	TL	4.808,10	1.186		
		KÜTÜK	TL	4.849,89	246		
		KÜTÜK	TL	4.850,33	3.135		
		KÜTÜK	TL	4.865,79	523		
		KÜTÜK	TL	4.906,66	498		
		KÜTÜK	TL	4.958,55	1.002		
		KÜTÜK	TL	4.975,27	341		
		KÜTÜK	TL	4.998,96	25		
		KÜTÜK	TL	5.017,03	10		
		KÜTÜK	TL	5.017,06	3.639		
		KÜTÜK	TL	5.224,37	3.463		
		KÜTÜK	TL	5.226,02	326		
		KÜTÜK	TL	5.266,59	5.247		
		KÜTÜK	TL	5.267,83	333		
		KÜTÜK	TL	5.268,96	46		
		KÜTÜK	TL	5.446,67	26		
		KÜTÜK	TL	5.447,36	484		
		KÜTÜK	TL	5.519,75	55		
		KÜTÜK	TL	5.643,93	238		
		KÜTÜK	TL	5.714,96	569		
		KÜTÜK	TL	5.776,10	84		
		KÜTÜK	TL	5.906,06	3.976		
		KÜTÜK	TL	5.936,21	1.026		
		KÜTÜK	TL	5.936,23	4.324		
		KÜTÜK	TL	5.953,26	153		
		KÜTÜK	TL	5.956,38	373		
		KÜTÜK	TL	5.972,95	870		
		KÜTÜK	TL	6.022,16	960		
		KÜTÜK	TL	6.022,17	768		
		KÜTÜK	TL	6.089,24	4		
		KÜTÜK	TL	6.107,34	757		
		KÜTÜK	TL	6.139,56	67		
		KÜTÜK	TL	6.157,66	4.463		
KÜTÜK TOPLAM					45.292	30.000	20.953
YOLBULAN	50.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	4.985,50	3.009	6.000	6.000
		YUVARLAK	TL	5.097,67	3.665		
		YUVARLAK	TL	5.097,68	258		
		YUVARLAK	TL	5.648,78	28		
		YUVARLAK	TL	5.649,06	1.025		
		YUVARLAK	TL	5.649,07	1.665		
		YUVARLAK	TL	5.649,08	822		
		YUVARLAK	TL	5.779,37	2.854		
		YUVARLAK	TL	5.779,38	1.299		
YUVARLAK TOPLAM					14.625	6.000	6.000

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN OCAK-ŞUBAT-MART DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
ÇAĞÇELİK A.Ş.	50.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	4.059,33	53	30.000	21.228
		KÜTÜK	TL	4.074,66	9.531		
		KÜTÜK	TL	4.110,45	116		
		KÜTÜK	TL	4.216,33	299		
		KÜTÜK	TL	4.251,75	4.352		
		KÜTÜK	TL	4.427,42	2.811		
		KÜTÜK	TL	4.463,21	335		
		KÜTÜK	TL	4.464,25	107		
		KÜTÜK	TL	4.578,61	198		
		KÜTÜK	TL	4.601,07	47		
		KÜTÜK	TL	4.616,41	1.465		
		KÜTÜK	TL	4.808,10	9.162		
		KÜTÜK	TL	4.895,00	3.604		
		KÜTÜK	TL	4.936,70	103		
		KÜTÜK	TL	4.957,17	5		
		KÜTÜK	TL	4.975,23	303		
		KÜTÜK	TL	5.017,06	287		
		KÜTÜK	TL	5.103,53	281		
		KÜTÜK	TL	5.281,84	167		
		KÜTÜK	TL	5.281,85	4.091		
		KÜTÜK	TL	5.507,23	308		
		KÜTÜK	TL	5.507,30	285		
		KÜTÜK	TL	5.971,05	4.245		
		KÜTÜK	TL	6.154,19	202		
		KÜTÜK	TL	6.225,39	600		
		KÜTÜK	TL	6.225,41	475		
		KÜTÜK	TL	6.988,50	196		
KÜTÜK TOPLAM					43.628		
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	9.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	4.808,10	4.009	4.000	3.821
		KÜTÜK	TL	4.849,76	1.510		
		KÜTÜK	TL	5.109,40	500		
		KÜTÜK	TL	5.281,84	1.719		
		KÜTÜK	TL	5.326,93	279		
		KÜTÜK	TL	5.906,06	2.457		
		KÜTÜK	TL	5.956,38	2.030		
KÜTÜK TOPLAM					12.503		
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	9.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	5.779,37	631	1.000	-
		YUVARLAK	TL	5.779,38	369		
		YUVARLAK TOPLAM			1.000		
BOSKAY	3.375.043 LOT	KÜTÜK	TL	4.119,49	13.988	4.000	1.442
		KÜTÜK	TL	4.262,72	978		
		KÜTÜK	TL	5.060,21	3.000		
		KÜTÜK	TL	5.281,84	1.127		
		KÜTÜK	TL	5.324,54	716		
		KÜTÜK	TL	5.462,21	145		
KÜTÜK TOPLAM					19.955		
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	4.702,30	55	9.000	6.248
		KÜTÜK	TL	4.808,10	304		
		KÜTÜK	TL	4.906,66	906		
		KÜTÜK	TL	5.017,06	1.703		
		KÜTÜK	TL	5.017,07	0		
		KÜTÜK	TL	5.402,76	135		
		KÜTÜK	TL	5.447,36	1.654		
		KÜTÜK	TL	5.447,38	192		
		KÜTÜK	TL	5.776,10	62		
		KÜTÜK	TL	5.906,06	962		
		KÜTÜK	TL	6.022,16	900		
		KÜTÜK	TL	6.157,66	2.177		
KÜTÜK TOPLAM					9.050		

Taahhütlü Olarak Dağ.Yuv Toplamı:	6.000	Yuvarlak Genel Toplam	15.625	7.000	6.000
Taahhütlü Olarak Dağ.Kütük Toplamı:	53.692	Kütük Genel Toplam	130.428	77.000	53.692
		Genel Toplam	146.054	84.000	59.692

Tablo 24.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	31.03.2021			31.03.2020		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	1.366.184.979	1.446.170.785	2.812.355.764	429.385.639	546.314.878	975.700.518
Yardımcı Hammadde	347.652.318	5.793.101	353.445.419	126.626.371	4.633.777	131.260.148
İşletme Malzemeleri	45.584.495	24.381.999	69.966.495	11.682.069	4.983.885	16.665.954
Yedek Malzemeler	44.173.550	8.379.217	52.552.767	29.678.419	9.336.310	39.014.728
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	16.009.180	6.474.604	22.483.784	24.304.756	3.162.246	27.467.003
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	14.154.705	0	14.154.705	43.951.533	986.669	44.938.202
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	6.566.525	3.465.240	10.031.765	57.036.732	17.486.044	74.522.775
Muhtelif Malzemeler	45.745.206	0	45.745.206	6.551.301	0	6.551.301
Toplam	1.886.070.957	1.494.664.947	3.380.735.904	729.216.819	586.903.810	1.316.120.629

Tablo 25.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	31.03.2021				31.03.2020			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	27.791.097	4.891.597		32.682.694	12.380.733	1.361.921	-	13.742.653
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi	0	281.054		281.054	-	6.115	10.991	17.106
Yardımcı Hammadde	4.093.307	29.145		4.122.451	1.978.434	19.628	-	1.998.061
İşletme Malzemeleri	735.879	598.103		1.333.981	40.053	379.552	-	419.605
Yedek Malzemeler	920.287	211.368		1.131.655	316.499	204.901	-	521.400
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	12.730	826.767		839.497	107.011	1.043.073	-	1.150.084
Muhtelif Malzemeler	153.495	782.497		935.992	49.633	750.754	-	800.387
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	277.180	2.792.271		3.069.451	724.666	547.455	-	1.272.121
Toplam	33.983.974	10.412.801	0	44.396.776	15.597.028	4.313.399	10.991	19.921.418

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri