

TÜRKİYE HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.
VEM DİNAMİK DEĞİŞKEN EMEKLİLİK YATIRIM FONU
FON KURULU FAALİYET RAPORU
(01.01.2020 - 31.12.2020 DÖNEMİ)

1- GENEL BİLGİLER

Fon'un Unvanı	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. VEM Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Fon'un Türü	Değişken Fon
Fon'un Adı	VEM Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Fon Tutarı ve Pay Sayısı	100.000.000.- TL (YüzmilyonTL) 10.000.000.000 (Onmilyar) Adet
Avans Tutarı	600.000.-TL (AltyüzbinTL)

2- FONUN KURULUŞUNA ve HALKA ARZINA İLİŞKİN BİLGİLER

	TARİH	NO
Kuruluşa İlişkin Kurul Kararı	04/09/2003	47
Kuruluşa İlişkin Kurul İzni	12/09/2003	78645
Fon İçtüzüğü Tescili	17/09/2003	103529-2003
Fon İçtüzüğü'nün Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde İlanı	22/09/2003	5890

3- FON KURULU ÜYELERİ

Murat SÜZER	Fon Kurulu Başkanı	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.
Gökçen Yaman AKGÜN	Fon Kurulu Üyesi	Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş.
Gürol Sami ÖZER	Fon Kurulu Üyesi	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.
Nesrin KAYĞUN	Fon Kurulu Üyesi	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.
Alev SAĞIROĞLU	Fon Kurulu Üyesi	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.

4- FON PORTFÖY YÖNETİCİLERİ

Gökçen Yaman AKGÜN	Kenan TURAN	Özkan BALCI	Cavit DEMİR
Serkan ŞEVİK	Zuhal BAYAR	Ümit YAĞIZ	Oğuzhan ÖZER
Ayşe Seher AYDIN	S.Ozan DOĞAN	Muhammed TİRYAKİ	
Oğuz ZIDDIOĞLU	Fatimet Tinemis SARIHAN	F.Özgül Avşar MUMCUOĞLU	

5- PİYASA DEĞERLENDİRMESİ

ABD Merkez Bankası FED'in 2020 yılında faizlerde değişikliğe gitmeyeceğinin sinyalini vermesi, ABD'de tarihi düşük seviyelerde bulunan işsizlik oranı ve toparlanmaya başlayan Avrupa ekonomileri, yıla başlarken iyimser beklentileri beraberinde getirdi ve risk alma iştahının canlı kalmasını sağladı. 2020 yılının ilk çeyreğinde, 2019 yılının sonunda Çin'de ortaya çıktığı tahmin edilen ve sonrasında dünyaya yayılan, bulaşıcılığının yanı sıra öldürücülüğü de görece yüksek koronavirüs (COVID-19) piyasalarda şok etkisi yarattı. Koronavirüsün şubat ayı itibarıyla küresel çapta gündeme oturması, Dünya Sağlık Örgütü tarafından ancak mart ayında pandemi ilan edilmesi tüm fiyatlamaları ve beklentileri değiştirdi. Küresel varlık fiyatlarında tarihi oynaklıklar, reel ekonomilerde ciddi tahribatlar oluştu. Mart ayı sonunda, salgını kontrol altına almayı başaran Çin'de bazı öncü verilerde toparlanma gözlenirse de, çoğu ülke tam kapanmaya geçerek virüsü kontrol altına almaya çalıştı. İngiltere gibi bazı ülke yönetimleri ilk aşamada sürü bağışıklığı politikası yürütse de, sağlık sistemini kilitleyen ölümler, söz konusu ülkelerin geri adım atmasına neden oldu. Bunlarla birlikte bol likidite ve düşük faiz üçüncü çeyreğin başında risk alma iştahını desteklemeye devam etti, ekonomilerdeki toparlanma ve aşı çalışmalarına yönelik olumlu haber akışı piyasalara ilave destek verdi. Avrupa'da salgını üçüncü çeyrekte daha iyi yönetirken, ABD bu konuda yeterli başarıyı gösteremedi. Yılın son çeyreğinde özellikle Avrupa'da vaka sayılarının tekrar artması sıkı tedbirleri yeniden gündeme getirdi. Yılın döneminde İngiltere'de virüsün mutasyon geçirerek bulaşıcılığı daha yüksek bir yapıya dönüşmesi kısıtlamaların daha da artırılmasına neden oldu. Küresel piyasalar teknoloji hisselerine gelen satışlarla birlikte yılın son çeyreğine zayıf bir görüntüyle başladı. ABD'deki seçim belirsizliği ile birlikte ek teşvik paketi üzerinde anlaşma sağlanamaması riskli varlıkları baskılayan etmenler oldu. Ancak, ABD'de Başkanlık yarışını Demokrat aday Biden'ın kazanmasıyla seçim belirsizliğinin sona ermesi risk iştahının tekrar güçlenmesiyle sonuçlandı.

COVID-19 tüm dünyada etkisini gösterirken, 2020'de merkez bankaları ve hükümetler, virüsün ekonomiye minimum zarar vermesi için radikal kararlar aldılar. Hükümetler, tahmini 20 trilyonu aşan teşvik paketleri açıklarken, merkez bankaları ultra gevşek para politikası uyguladılar. Mart ayında yapılan iki olağanüstü toplantıyla birlikte Fed faiz oranını sıfıra indirdi ve 2023 yılına kadar faizlerin düşük kalacağını sinyalini verdi. Ayrıca, sınırsız tahvil alımı kararı alan FED; swap ve repo hamleleriyle dolar fonlamasına yönelik endişeleri ve piyasalardaki çalkantının önüne geçmeye çalıştı. Benzer şekilde Avrupa'da ECB, martta 750 milyar avro ile başlatılan Pandemi Acil Varlık Alım Programı'nı haziranda 600 milyar avro artırarak 1,35 trilyon avroya çıkarttı, varlık alımlarının vadesini ve süresini uzatma kararı alarak faiz indirimi dışında ilave tedbirler açıkladı.

Yurt içinde pandeminin olumsuz ekonomik etkisini en aza indirmek için mali ve parasal destekler açıklandı. Hükümet, koronavirüs salgının etkilerini azaltmak için mart ayında Ekonomik İstikrar Kalkanı adını verdiği paketle 100 milyar liralık bir kaynak setini devreye aldığını duyurdu. Kamu bankaları öncülüğünde tüketici kredileri yıllık tek haneli rakamlara indirilerek ekonomin canlanması sağlandı. Ayrıca BDDK'nın açıkladığı ve daha fazla kredi verilmesini teşvik eden aktif rasyosu ile bankacılık sektörünün kredi hacminde ciddi artışlar yaşandı. Haziran ayından itibaren koronavirüs nedeniyle kısmi kapanmaların yerini tekrar kademeli açılışa bırakılırken, teşvikler, yüksek para arzı ve düşük faiz oranı ile birlikte finansal istikrara yönelik endişelerle birlik döviz kurlarında ciddi yükselişler yaşandı. Bu süreçte kredi derecelendirme kuruluşları Fitch Türkiye'nin görünümünü negatife çekerken, Moody's notumuzu bir basamak indirdi. Enflasyon beklentilerindeki artış ve döviz kurlarındaki yükseliş sonrasında TCMB ekonomideki ısınmanın bir nebze önüne geçmek için eylül ayında 200 baz puan artırdı. Ayrıca, BDDK swap kısıtlamalarında esnemeye ve aktif rasyosunda düzenlemeye giderken, mevduatta ve döviz alımlarında vergiler indirildi. 2021-2023 dönemine yönelik Yeni Ekonomi Programı'nı (YEP) açıklandı. Bu programın ana temaları Yeni Dengelenme, Yeni Normal ve Yeni Ekonomi olarak belirlendi. Büyüme tarafında baz etkisinin de katkısıyla gelecek sene potansiyel büyümeye ulaşma hedeflendi. Kasım ayında ise ekonomi yönetimindeki değişiklikler (TCMB Başkanlığına Murat Uysal'ın yerine eski Maliye Bakanı Naci Ağbal; Hazine ve Maliye Bakanlığına Berat Albayrak yerine Lütfi Elvan atandı) takip edilirken, ekonomide reform beklentileri oluştu. Nitekim ilk etapta para politikasında sıkı duruş mesajları verildikten sonra politika faizinde toplamda 675 baz puan (475+200) artışa gidildi ve yıl içinde %8.25'e kadar gerileyen bir hafta vadeli repo faizi %17'ye kadar yükseltildi ve son enflasyona göre %3 reel faiz oluşturdu. Ayrıca, tüm fonlamanın temel politika aracı olan bir hafta vadeli repo faiz oranı üzerinden yapılacağını belirtilerek sadeleşme yoluna gidildi. Sonraki süreçte zorunlu karşılıklarda değişiklik, aktif rasyosunun kaldırılması gibi normalleşme yönünde adımlar atıldı. Ekonomide reform beklentileriyle birlikte piyasa dostu adımlarının atılması yılın son aylarında TL varlıklarda pozitif fiyatlamalar gözlemlendi. 2020 yılında BIST100 endeksi 1,476 seviyesinden kapanış gerçekleştirerek %28 yükseliş kaydetmiş oldu. Endeks sadece Kasım-Aralık

aylarında %35 değer kazandı. Dolar/TL ise son faiz artırımı kararıyla beraber 7.38 seviyesine kadar geriledi. Ancak, yıl genelinde eksi reel faiz veren TL'deki belirgin baskı nedeniyle TL, 2020 yılında sepet bazında (%50 Dolar %50 Avro ortalaması) yaklaşık %23 oranında değer kaybetti. Atılan piyasa dostu adımlarla piyasa faizlerinin politika faizinin altında kalması güvenin tesis edilmesi çerçevesinde önemli bir fiyatlandırma davranışı olarak takip edilirken, yılın son iki ayında yurt dışı yerleşikler tarafından hisse ve tahvil-bonoya toplamda yaklaşık 4 milyar Dolar para girişi yaşandı. Risk primi CDS ise 2020 yılını 304 seviyesinden tamamladı. Düşük faiz, bol likidite ortamında para hisse senetleri dışında altın, emtia gibi varlıklara da girerken, Çin ekonomisindeki görece olumlu seyrin de desteğiyle çelik %56, demir cevheri %80 değer kazandı. Ons Altın ise %25 prim yaparken, talep şoku dışında Rusya ve Suudi Arabistan arasında petrol fiyatı konusunda yaşanan anlaşmazlıkla çakılan petrol fiyatları yılın sonuna doğru toparlansa da kapanışı negatif bölgede tamamladı. Ek olarak, kuraklığın da etkisiyle buğday, pamuk gibi tarım emtiaları da çift haneli yükselişler görüldü. Ekonomi tarafında, düşük faiz ve teşvik paketleriyle birlikte imalat tarafı görece olumlu bir seyir izlerken, 2020'de önemli bir konu başlığı olan enflasyon %14,60 olarak gerçekleşti. Ek olarak, Karadeniz'de bulunan 320 milyar metreküp doğalgaz rezervi 2020 yılının öne çıkan gelişmelerinden biri olurken, yılın genelini meşgul eden Doğu Akdeniz konusunda Avrupa'dan Türkiye'ye yönelik önemli bir yaptırım çıkmaması olumlu bir gelişme olarak izlendi. ABD'nin de S-400'lerin alımı nedeniyle yumuşak sayılabilecek ve sürpriz içermeyen bazı yaptırımları uygulama kararı alması da yılın son aylarında öne çıkan diğer gelişme idi.

Aşılmanın başlaması ve ilaç çalışmalarının hızlanması, salgına dair en kötü senaryoların geride kaldığını gösteriyor. Ancak, ülkelerde kısmi kapanmaların devam ediyor olması, ekonomiler için risklerin azalsa da halen sürdüğü söylenebilir. OECD'nin aralık ayı tahminlerine göre 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla küresel büyümenin %4,2 ve %3,7 olması bekleniyor. IMF'in 2021 ve 2022 yılı büyüme öngörülleri ise sırasıyla %5,2 ve %4,2 seviyesinde yer alıyor. Ekonomiler üzerinde devam eden risklerin azaltılmasına yönelik genişleyici politikalarını sürdüren ülkeler desteğiyle ekonomik aktivitelerin toparlanmasını bekliyoruz.

6- FONUN PERFORMANS BİLGİLERİ

(*) 31.12.2020 tarihi itibarıyla fonun değeri 0,075997 TL olarak gerçekleşmiştir. 01.01.2020 - 31.12.2020 tarihleri arası fonun getirisi %20,49 ve fonun karşılaştırma ölçütü getirisi %11,64 olarak gerçekleşmiştir.

(*) 1 Ocak 2021, 2 Ocak 2021 ve 3 Ocak 2021 tarihlerinin tatil günü olması sebebi ile 31 Aralık 2020 sonu ile hazırlanan performans raporlarında 4 Ocak 2021 tarihinde geçerli olan 31 Aralık 2020 tarihi ile oluşturulan Fon Portföy Değeri ve Net Varlık Değeri tablolarındaki değerler kullanılmıştır.

7- FONUN PORTFÖY BİLGİLERİ

	31.12.2020
Fon Net Varlık Değeri (TL)	544.584.985
Dolaşımdaki Pay Sayısı (Adet)	7.165.852.764,319
Birim Pay Değeri (TL/Adet)	0,075997

Portföy Dağılımı %	31.12.2020
Türk Ortaklık Payları	31,57
Özel Kesim Borçlanma Araçları	15,57
Ters Repo	9,22
Finansman Bonosu	7,40
Vadeli Mevduat	2,77
Takasbank Para Piyasası	1,93
Devlet Tahvili/Hazine Bonosu	7,12
Teminat	0,06

8- FONUN YATIRIM STRATEJİSİ ve EŞİK DEĞERİ

Fon, portföyünün tamamını Yönetmeliğin 5. maddesinde belirtilen varlık türlerinin tamamına veya bir kısmına yatıran ve hem sermaye kazancı hem de temettü ve faiz geliri elde etmeyi hedefleyen fondur. Fon'un varlık dağılımı önceden belirlenmez.

Değişken fon, yatırım tercihini belirlemek yerine birikimlerin yatırıma ne şekilde yönlendirileceği konusunda kararı portföy yöneticisine bırakan ve piyasa koşullarına göre portföy yöneticisinin en uygun portföy dağılımını yapacağını düşünen katılımcılar için kurulmuş bir fondur. Şirketin fon yönetimi stratejisi ve uygulamalarına güvenen katılımcılar için uygundur. Yatırım yapılan varlıklar çerçevesinde fonun volatilité aralıklarının karşılık geldiği risk değeri 4 ile 5 aralığında kalacaktır.

Fon'un Eşik Değeri BIST-KYD Repo (Brüt) Endeksi'dir.

9- FON KURULU TOPLANTILARI

01.01.2020 - 31.12.2020 dönemi içerisinde Fon kurulu olağan toplantılarını gerçekleştirmiş olup, Fonun performansı başta olmak üzere piyasalardaki ve sektördeki gelişmeler görüşülmüştür. Fon Kurulunun aldığı olduğu kararlar;

- 1) 30.01.2020 tarih ve 1 sayılı fon kurulu toplantısında; Fon Denetçisi tarafından hazırlanan ve Fon Kurulu'na sunulan 2019 Yılı Denetim Raporu görüşülmüş ve onaylanmıştır.
- 2) 17.04.2020 tarih ve 2 sayılı fon kurulu toplantısında; Fon'un bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 01.01.2019 - 31.12.2019 dönemine ait "Finansal Tabloların Bağımsız Denetim Raporu" ile 31.12.2019 tarihli "Portföy Değeri ve Net Varlık Değeri Tabloları" Fon Kurulu tarafından görev ve sorumluluk alanında sahip olduğu bilgiler çerçevesinde incelenmiştir.

Fon'un 01.01.2019 - 31.12.2019 dönemine ait yıllık raporu ve ekleri hazırlanmış ve onaylanmıştır. Mevzuat uyarınca gerekli tüm bildirimlerin yapılmasına karar verilmiştir.

- 3) 04.05.2020 tarih ve 3 sayılı fon kurulu toplantısında; Fon İzahnamesinin 7.1.3 numaralı maddesinde yer alan Pay Alım Satım Komisyon oranı 0,0005 + BSMV (Onbinde beş + BSMV) oranının 0,00015+ BSMV (onbinde bir virgöl beş + BSMV) olarak değiştirilmesine, değişikliklerin KAP'ta ve fonun sürekli bilgilendirme sayfasında yayımlanmasına, Sermaye Piyasası Kurulunun 10/04/2020 tarih ve E.4089 sayılı yazısına istinaden Ticaret Sicil Tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde (TTSG) ilan işlemlerinin ileri bir tarihte yapılmasına karar verilmiştir.
- 4) 22.06.2020 tarih ve 4 sayılı fon kurulu toplantısında; 2020 Yılı Bağımsız Denetimine ilişkin olarak "Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." ile bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiştir.
- 5) 22.08.2020 tarih ve 5 sayılı fon kurulu toplantısında; Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. tüm aktif ve pasifleriyle birlikte Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş tarafından bir bütün olarak devralınması suretiyle tasfiyesiz infisah yoluyla sona erecektir. Bu üç şirketin birleştirilmesi ile beraber eş zamanlı olarak çatı şirket olan Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin unvanı Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. olarak değiştirilecektir.

Bu kapsamda alınan 21.08.2020 tarihli 859 nolu Yönetim Kurulu kararına istinaden fon unvanının aşağıdaki şekilde değiştirilmesi, fon kurucusu ve fon unvanının değişmesine bağlı olarak fon içtüzüğünde, izahnamesinde ve tanıtım formunda gerekli diğer değişikliklerin de yapılabilmesini teminen Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına karar verilmiştir.

	ESKİ FON UNVANI	YENİ FON UNVANI
VEE	Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. VEM Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu

- 6) 15.09.2020 tarih ve 6 sayılı fon kurulu toplantısında; Kurul Karar Organı'nın i-SPK 4632 s.kn.17.2 Sayılı Kararı (20.06.2014 tarih ve 19/614 sayılı Kararı) C.3 maddesi kapsamında; fon portföyüne dahil edilecek vadeli işlem sözleşmeleri ile ilgili genel ilkelerin fon kurulu kararı ile yazılı olarak belirlenmesine ilişkin 04.08.2015 tarih 5 nolu karar ile alınan ilke kararının yeniden düzenlenerek yeni belirlenen ilke ve kuralların uygulanmasına, belirlenen ilke ve kuralların fonun sürekli bilgilendirme sayfasında yayınlanmasına karar verilmiştir.
- 7) 09.11.2020 tarih ve 7 sayılı fon kurulu toplantısında; Fon Kurulu'nun 18.12.2014 tarih ve 7 nolu kararı ile Emeklilik Yatırım Fonları Risk Yönetim Sistemi Prosedüründe fon adına belirlenmiş olan %3,50 RMD Limit oranının piyasa koşulları dikkate alınarak ve mevzuatın izin verdiği ölçüde %5,59 olarak güncellenmesine karar verilmiştir.
- 8) 12.11.2020 tarih ve 8 sayılı fon kurulu toplantısında; 12.11.2020 tarihinde Portföy Yönetim Şirketi tarafından saat 14:00 sonrası aynı gün valörlü TRT080328T15 ISIN kodlu Devlet Tahvilinden 1.000.000 nominal ve 100.411 fiyat ile satış işlemi yapılmıştır.

SPK'nın 03.03.2016 tarih ve 7/223 sayılı ilke kararı ile kabul edilmiş olan "Emeklilik Yatırım Fonları Rehberi"nin 3.2.2 maddesi hükmü gereği" Fonlar tarafından, aynı gün valörlü tahvil ve bono işlemleri ile ters repo işlemlerinin aynı gün valörlü işlemler için belirlenen işlem saatleri arasında yapılması esastır. Ancak, BİAŞ tarafından belirlenen işlem kurallarına uyulmak şartıyla, nakit ihtiyacının giderilmesi veya nakit fazlasını değerlendirmek üzere, aynı gün valörlü işlemler için BİAŞ tarafından belirlenen işlem saatleri dışında, aynı gün valörlü tahvil ve bono işlemleri ile ters repo işlemleri yapılabilir. Ancak bu durumlarda, yatırım kararlarının güvenilir gerekçe, belge ve analizlere dayandırılması zorunludur. Belirtilen saatler arasındaki işlemlerin mahiyeti itibarıyla olağan piyasa şartları, işlem kuralları ve beklentileri içinde yapılması ve haksız rekabete yol açılmaması konusunda azami özenin gösterilmesi gerekir" ilkesi çerçevesinde iş bu karar düzenlemiştir.

İşleme ilişkin olarak portföy yöneticisi tarafından yapılan açıklama ve işlem gerekçesini gösteren yazışmalar belge olarak dosyalanmıştır.

- 9) 26.11.2020 tarih ve 9 sayılı fon kurulu toplantısında; Fon izahnamesinin;
 - a) "1.3. Kurucu Yöneticileri" başlıklı maddesinde yer alan kurucu yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgileri içeren tabloda,
 - b) "1.6. Fonun Bağımsız Denetimini Yapan Kuruluş" başlıklı maddesinde 22.06.2020 tarihli ve 4 sayılı Fon Kurulu Kararı ile kabul edilen bağımsız denetim şirketinde,
 - c) "7.1.3. Fon Portföyündeki Varlıkların Alım Satımına Aracılık Eden Kuruluşlar ve Aracılık İşlemleri İçin Ödenen Komisyonlar" başlıklı maddesinde gelişen piyasa koşullarında farklı uzmanlık alanlarına sahip aracı kurumlarla çalışılarak bu konuda çeşitlilik sağlanması ve rekabet ortamı kullanılarak daha düşük komisyon oranları sağlanabilmesi için Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Türkiye Halk Bankası A.Ş. ile çalışılması, zaman içerisinde mevcut komisyon oranlarından daha düşük komisyon oranlarında anlaşmalar sağlanması durumunda izahname değişikliğine gerek olmaması için fon izahnamesine komisyon oranlarının alt ve üst limit belirlemek suretiyle yazılması konusunda,

değişiklik yapılmak üzere Emeklilik Yatırım Fonlarına İlişkin Rehber'in "Kamuyu Aydınlatma Esasları" başlıklı 8. maddesine istinaden Kurul'un onay şartı aranmadan tescil ve ilan işlemlerinin yerine getirilerek yürürlüğe konmasına karar verilmiştir.

İçtüzük, izahname ve tanıtım formunun son haline ve içtüzük, izahname ve fon tanıtım formu tadil metinlerine internet sitemizin ana sayfasında “Bireysel Emeklilik” başlığı altında bulunan “Sürekli Bilgilendirme” bölümünden ulaşılabilir. Ayrıca ilgili dokümanlar KAP’ta da yayımlanmaktadır.

Murat SÜZER
Fon Kurulu Başkanı

Gökçen Yaman AKGÜN
Fon Kurulu Üyesi

Gürol Sami ÖZER
Fon Kurulu Üyesi

Nesrin KAYĞUN
Fon Kurulu Üyesi

Alev SAĞIROĞLU
Fon Kurulu Üyesi